



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
উপজেলা রিসোর্স সেন্টার
উজিরপুর, বরিশাল

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
উপজেলা রিসোর্স সেন্টার
উজিরপুর, বরিশাল

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, উজিরপুর, বরিশাল

এবং

সুপারিনটেনডেন্ট, সাগরদী পিটিআই, বরিশাল এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি
(২০২৩-২০২৪ খ্রিঃ)

(১ জুলাই, ২০২৩ হইতে ৩০ জুন ২০২৪ খ্রিঃ)



সূচিপত্র	পৃষ্ঠা
কভার পেজ	১
সূচিপত্র	২
কর্মসম্পাদনের সাংখ্যিক চিত্র	৩-৬
উপক্রমণিকা	৭
২০২৩-২০২৪ সালের বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা	৮
সেকশন ১ : রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ এবং কাঁযাবলি	৯
সেকশন ২ : কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	১০
সেকশন ৩ : কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রা সমূহ	১১-১৬
চুক্তি স্বাক্ষরিত	১৭
সংযোজনী ১ : শব্দসংক্ষপে (Acronyms)রূ	১৮
সংযোজনী ২ : কর্মসম্পাদন সূচকের পরিমাপ পদ্ধতি	১৯-২০
সংযোজনী ৩ : কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কাঁযালয়রে নকিট সুনর্দিষ্টি চাহদি	২১
সংযোজনী ৪ : জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২৪	২২-২৩
সংযোজনী ৫ : ই-গভর্ন্যান্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা ২০২৩-২০২৪	২৩
সংযোজনী ৬ : অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	২৪
সংযোজনী ৭ : তথ্য অধিকার বিষয়ে ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের কর্মপরিকল্পনা	২৪

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, উজিরপুর, বরিশাল-এর কর্ম সম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Over Views the Performance of the URC, Mehendigonj, Barishal)

প্রেক্ষাপট

সরকার ২০৪১ সালের মধ্যে বাংলাদেশকে উন্নত রাষ্ট্র হিসাবে বিনির্মান দৃঢ়প্রতিজ্ঞ এবং সুশাসন সুসংহতকরনে সচেষ্টি। সে লক্ষ্য বাস্তবায়নে একটি কার্যকর, দক্ষ এবং গতিশীল প্রশাসনিক ব্যবস্থা একান্ত অপরিহার্য বলে সরকার মনে করে। এ পরিপ্রেক্ষিতে স্বচ্ছতা ও দায়বদ্ধতা বৃদ্ধি, সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণ এবং প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা উন্নয়নের জন্য ২০১৪-১৫ অর্থ-বছর হতে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরের মাধ্যমে কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি চালু হয়েছে। বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির ব্যাপ্তি পর্যায়ক্রমে মন্ত্রণালয়/বিভাগ ও তার আওতাধীন দপ্তর/সংস্থার পাশাপাশি আঞ্চলিক ও জেলা পর্যায়ের কার্যালয় এবং জেলা পর্যায়ের কার্যালয় সমূহের পাশাপাশি উপজেলা পর্যায়ের কার্যালয় সমূহের পর্যন্ত বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন কার্যক্রম সমপ্রসারিত হয়েছে। মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ প্রতিবছরের ন্যায় এবছরও মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়সমূহের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি প্রণয়ন, প্রতিবেদন প্রস্তুত, পরিবীক্ষণ মূল্যায়ন প্রক্রিয়ার সহায়ক হিসাবে মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়সমূহের ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি সংক্রান্ত নির্দেশিকা প্রণয়ন করেছেন যা মাঠ পর্যায়ের চুক্তি প্রণয়ন, বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়নের ক্ষেত্রে তা অনুসরণ করতে হবে। জেলা পর্যায়ের কর্মকর্তা সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, বরিশাল মহোদয়ের পারমার্শ ও সহোযোগিতায় নির্দেশিত নির্দেশিকা অনুযায়ী বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি প্রণয়ন ও বাস্তবায়নের নিমিত্তে প্রস্তুত করা হয়।

সকল দপ্তর/সংস্থা বর্তমান সরকারের

- ক) নির্বাচনী ইশতেহার, ২০১৮ তে বর্ণিত লক্ষ্য ও পরিকল্পনা
- খ) রূপকল্প ২০২২-২০৪১
- গ) টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট
- ঘ) ৭ম / ৮ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা
- ঙ) বাংলাদেশে ব-দ্বীপ পরিকল্পনা ২১০০

অনুযায়ী মন্ত্রণালয় / বিভাগ কর্তৃক গৃহীত নীতিমালা / দলিল, সরকারের অন্যান্য কৌশলপত্র বাজেট ও সময়ে সময়ে সরকার কর্তৃক ঘোষিত কর্মসূচির আলোকে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি প্রণয়নের চেষ্টা করা হয়েছে।

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা
সাম্প্রতিক বছর সমূহের প্রধান অর্জনসমূহ :

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনায় উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি) প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় এক নতুন অবকাঠামোগত সংযোজন (১৯৯৬)। শিক্ষা একটি চলমান প্রক্রিয়া। প্রাক- প্রাথমিক ও প্রাথমিক শিক্ষা হলো সকল শিক্ষার মূলভিত্তি। প্রাথমিক শিক্ষার পরিমাণগত মান বৃদ্ধি পেলে গুণগতমান এখনও সন্তোজনক পর্যায়ে পৌঁছেনি। প্রাথমিক শিক্ষার গুণগত মান বৃদ্ধি করতে হলে প্রথমে প্রয়োজন শিক্ষকগণের গুণগত মান বৃদ্ধি করা। যুগোপযোগী প্রশিক্ষণের মাধ্যমে প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি ও দৈনন্দিন শিখন-শেখানোর কার্যক্রমের উৎকর্ষ সাধনের মাধ্যমে মান সম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে ইউআরসি প্রতিষ্ঠা করা হয়েছে। প্রতিষ্ঠালগ্ন থেকে ইউআরসি শ্রেণি কক্ষে শিখন-শেখানো কার্যক্রমকে (শিক্ষার্থীদের নিকট আর্কষণীয়, সহজে বোধগম্য, শিক্ষার্থীর সক্রিয় অংশগ্রহণ এবং শিক্ষকের জন্য পরিস্থিতি অনুযায়ী বিভিন্ন পদ্ধতি ও কৌশল প্রয়োগ, উপকরণ ও পাঠটিকা ব্যবহার) চাহিদা ভিত্তিক উন্নয়নের জন্য শিক্ষার্থীর ও শিক্ষকদের জন্য স্থানীয় সেবা প্রদান করে আসছে।

পিইডিপি-৩ ও ৪ এর আওতায় উপজেলা রিসোর্স সেন্টার হতে বিভিন্ন বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে নিয়ে উপস্থাপন করা হল:

ক্রম	বিষয়	পিইডিপি-৪					মোট
		২০১৮-১৯	২০১৯-২০	২০২০-২১	২০২১-২২	২০২২-২৩	
০১	বিষয়ভিত্তিক বাংলা প্রশিক্ষণ	০	৯০	০	০	১২০	২১০ জন
০২।	বিষয়ভিত্তিক ইংরেজি/TMTE প্রশিক্ষণ	০	৯০	০	০	৯০	১৮০ জন
০৩।	বিষয়ভিত্তিক গণিত/ গণিত অলিম্পিয়াড প্রশিক্ষণ	০	০	০	১৭৯	১৮০	৩৫৯জন
০৪।	বিষয়ভিত্তিক বাংলাদেশ ও বিশ্বপরিচয়	০	১৫০	০	০	০	১৫০জন
০৫।	বিষয়ভিত্তিক প্রাথমিক বিজ্ঞান /ডিউপার্ট প্রশিক্ষণ	০	১৮০	০	৬০	০	২৪০ জন
০৬।	চারু ও কারুকলা বিষয়ে প্রশিক্ষণ	০	৩০	০	০	০	৩০জন
০৭।	শারীরিক শিক্ষা	০	৩০	০	০	০	৩০জন
০৮।	সংগীত	০	৬০	০	০	০	৬০জন
০৯।	প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা বিষয়ক প্রশিক্ষণ	০	০	০	০	০	০জন
১০।	শিক্ষাক্রম বিস্তরণ বিষয়ক প্রশিক্ষণ	০	০	০	০	০	০জন
১১।	প্রধান শিক্ষকগণের লিডারশিপ প্রশিক্ষণ	২৫	০	০	০	০	২৫জন
১২।	একাডেমিক তত্ত্বাবধান বিষয়ক প্রশিক্ষণ	০	০	০	০	০	০জন
১৩।	(TSN) Through Lesson Study	১৫০	১৫০	০	০	০	৩০০জন
১৪।	Competency based items development, marking and test administration	১৫০	১৫০	০	০	০	৩০০জন

১৫।	নবনিযুক্ত শিক্ষকদের ইনডাকশন প্রশিক্ষণ	২৫	০	১৯	০	০	৪৪জন
১৬।	প্রাক-প্রাথমিক ইনডাকশন	০	০	০	০	০	০জন
১৮।	হেডমার্কার	০	০	০	০	০	০জন
১৯।	চাহিদা ভিত্তিক সাব ক্লাস্টার	০	০	০	০	০	০জন
২০।	শিখবে প্রতিটি শিশু (ইসিএল)	০	০	০	০	০	০জন
২১।	ইসিএল লাইন ট্রেনার	০	০	০	০	০	০জন
২২।	ইউনিক আইডি বিষয়ক প্রশিক্ষণ	০	০	০	০	৩৬০	০জন
২৩।	নবনিযুক্ত সহকারি প্রশিক্ষণের ইনডাকশন প্রশিক্ষণ	০	০	০	০	০	০ জন
	সর্ব মোট=	২০০	৬৯০	১৯	২৩৯	৬৩০	১৭৭৮ জন

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ সমূহ

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার উপজেলা ভিত্তিক একটি প্রশিক্ষণ কেন্দ্র। এখানে শিক্ষকবৃন্দের দৃষ্টিভঙ্গি ও চাকুরীকালীন পেশাগত উন্নয়নের জন্য বিভিন্ন বিষয়ে এবং বিষয়ভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়। প্রত্যেক বিষয়ে প্রতি বিদ্যালয় থেকে ২ জন করে শিক্ষক প্রশিক্ষণ দেয়া প্রয়োজন। এখন পর্যন্ত প্রত্যেক বিষয়ে দুইজন করে শিক্ষককে প্রশিক্ষণ দেয়া যায়নি। অত্র উপজেলায় ১৮১ টি প্রাথমিক বিদ্যালয় ও ১টি শিশুকল্যাণ প্রাথমিক বিদ্যালয়। গণিত অলিম্পিয়াড বিষয়ক প্রশিক্ষণে প্রতিটি বিদ্যালয় হতে ২ জন করে শিক্ষককে প্রশিক্ষণের আওতায় আনা গেলেও বাংলা, ইংরেজি, বিজ্ঞান, ডিউপার্ট বিষয়ক প্রশিক্ষণে ২ জন করে শিক্ষককে প্রশিক্ষণ প্রদান করা সম্ভব হয়নি। তাছাড়া পরিমার্জিত কারিকুলাম ২০২২ এর আলোকে প্রত্যেক শিক্ষককে প্রশিক্ষণ প্রদান করা প্রয়োজন কিন্তু এখন পর্যন্ত একটি ব্যাচের প্রশিক্ষণও শুরু হয়নি। বিষয়ভিত্তিক প্রশিক্ষণের লক্ষ্য মাত্রা একটু কম হলেও অন্যান্য প্রশিক্ষণসহ বর্তমান সরকার কাঙ্ক্ষিত লক্ষ্য এর কাছাকাছি পৌছেছে।

শিক্ষকবৃন্দ প্রশিক্ষণ লব্ধ জ্ঞান, শ্রেণী কক্ষে বাস্তবায়ন করার প্রতি নিজ থেকে আগ্রহী হয় না এবং উপকরণ ব্যবহারে সর্বদা অলসতা দেখা যায়। শিক্ষকবৃন্দকে Class room Language ব্যবহারে অভ্যস্ত নয়, সঠিক সময়ে আগমন ও পরিগমন, প্রধান শিক্ষকবৃন্দকে বিদ্যালয়ে সময়মত উপস্থিতিতে কিছু কিছু সমস্যা পরিলক্ষিত হচ্ছে। যার জন্য দায়ী আমাদের দুর্বল মনিটরিং ব্যবস্থা, শিক্ষকগণের মানসিক অবস্থার পরিবর্তন না হওয়া এবং আন্তরিকতার ঘাটতি থাকা। আবার মাঝে মাঝে প্রশিক্ষণ প্রস্তুতির জন্য কম সময় পাওয়া যায়

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ সমূহ:

এছাড়া আরো যে সকল চ্যালেঞ্জ রয়েছে-

- উআরসিতে সার্বক্ষণিক বিদ্যুৎ সরবরাহের ব্যবস্থা না থাকা।
- দূরের প্রশিক্ষার্থীদের থাকার জন্য আবাসিক ব্যবস্থা না থাকা।
- প্রশিক্ষণের জরুরী প্রয়োজনীয় তথ্যপত্র সরবরাহ করার জন্য ফটোকপিয়ার মেশিন না থাকা।
- প্রশিক্ষার্থীদের মোটর সাইকেল রাখার জন্য শেড না থাকা।
- ইউআরসির প্রশিক্ষণ কক্ষ আধুনিকায়ন না থাকা।
- একাধিক প্রশিক্ষণ কক্ষ না থাকা।
- অফিস সহায়কসহ অন্যান্য জনবলের ঘাটতি থাকা।
- আইসিটি ল্যাব না থাকা।
- প্রশিক্ষণকালীন সময়ে প্রার্থনা ও দুপুরে খাবারের কক্ষের সুব্যবস্থা না থাকা।
- স্থানীয় প্রশিক্ষণের ক্ষেত্রে ডেপুটেশনের দায়িত্ব ইউআরসির কাছে না থাকা।
- কোন বিষয়ের কাঙ্ক্ষিত প্রশিক্ষণ সমাপনান্তে ৩ বিষয়ের ২/৩ দিনের জন্য সঞ্জীবনী প্রশিক্ষণ না থাকা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

শিক্ষার গুণগত মান বৃদ্ধি করতে হলে প্রথমে প্রয়োজন শিক্ষকগণের গুণগত মান বৃদ্ধি করা। ভবিষ্যতে প্রতি বিষয়ে প্রত্যেক বিদ্যালয় হতে দুইজন করে শিক্ষক প্রশিক্ষণ প্রদান করা প্রয়োজন। মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিত করার জন্য সকল শিক্ষকগণকে আন্তরিকতার সাথে শ্রেণিকক্ষে প্রশিক্ষণলব্ধ জ্ঞান প্রয়োগ করতে হবে এবং মনিটরিং ব্যবস্থা জোরদার করতে হবে। প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণি যাতে রুটিন অনুযায়ী চালাতে পারে সে জন্য প্রশিক্ষার্থী এবং প্রশিক্ষণের বাইরের প্রাথমিক বিদ্যালয় গুলোকে রুটিন ব্যবহারে সহযোগিতা করা হবে। ইংরেজি বিষয়ের জন্য উহমসরংয ওহ অপঃরডহ উপকরণগুলো এবং তৈরিকৃত উপকরণ যাতে ব্যবহার করে তার জন্য আন্তরিক চেষ্টা চালানো হবে। বছরে কমপক্ষে ৬ টি বিদ্যালয় Lesson study এর আওতায় আনা হবে। বর্তমান মহামারি পরিস্থিতি উত্তরণের পর ইউআরসি সংলগ্ন স্কুলে ৫ম শ্রেণীর

সাপ্তাহিক/পাঞ্চিক পরীক্ষার প্রচেষ্টা অব্যাহত থাকবে। ডিপিএড প্রশিক্ষণার্থীদের (জানুয়ারী - জুন) ১টি করে পাঠ উপস্থাপন, পরিদর্শন ও পরামর্শ প্রদান করা, মা সমাবেশে অংশগ্রহণ ও বিভিন্ন জাতীয় দিবসে অংশগ্রহণ করা। এছাড়া প্রতিটি প্রশিক্ষণে শুদ্ধাচার কৌশল, মানব পাচার ও মিড ডে মিল (mid day meal) নিয়ে আলোচনা করে সচেতনতা তৈরি করা হবে।

২০২৩-২০২৪ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জন সমূহ:

- শিক্ষকদের চাহিদা ভিত্তিক সাবক্লাস্টারের প্রশিক্ষণের আয়োজন করা।
- বিভিন্ন জাতীয় দিবস যথাযোগ্য মর্যাদার সাথে উদযাপন।
- সকল প্রশিক্ষণে মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টর ব্যবহার
- প্রাথমিক শিক্ষায় প্রশিক্ষণ ও পরিদর্শন ব্যবস্থায় তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি (ই মনিটরিং/অনলাইন অ্যাপ) এর ব্যবহার।
- পরিদর্শন ও একাডেমিক সুপারভিশন কার্যক্রম ফলপ্রসূ ও জোরদার করা।
- বছরে কমপক্ষে ১/২টি করে বিদ্যালয় Lesson study এর আওতায় আনা
- বছরে ৫জন ডিপিএড প্রশিক্ষণার্থীদের পরিদর্শন করা।
- সহায়তাকামী শিক্ষকদেরকে ডিজিটাল কনটেন্ট তৈরিতে সহায়তা করা।
- অনলাইনে সেবা প্রদান করা।

উপক্রমণিকা

সরকারি দপ্তর / সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, উজিরপুর, বরিশাল

এবং

সুপারিটেনডেন্ট, সাগরদি পিটিআই, বরিশাল

এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ২৫ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হলো।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলো:

২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য লক্ষ্যমাত্রা (বার্ষিক পরিকল্পনা) :

ক্রম নং	কার্যক্রম	বাস্তবায়নকারী	বাস্তবায়নের সময়কাল	বাজেট /সম্পদের পরিমাণ	বাজেট/ সম্পদের উৎস	টার্গেট গ্রুপ/লক্ষ্যদল
০১	প্রাথমিক বিদ্যালয়ের পাঠদান পর্যবেক্ষন (৫+৭=১২ টি বিদ্যালয়)	ইন্সট্রাক্টর	প্রতি মাসে	-	-	অত্র উপজেলার প্রাথমিক বিদ্যালয়
০২	নিজ বিদ্যালয়ে Dped প্রশিক্ষণার্থীদের কার্যক্রম তদারকী (৫+৫=১০টি)	ইন্সট্রাক্টর	জানুয়ারি-জুন	-	-	অত্র উপজেলার বিদ্যালয়ের সকল DPED প্রশিক্ষণার্থীবৃন্দ
০৩	পাঠ সমীক্ষা (৩+৩=৬টি)	ইন্সট্রাক্টর	১ বছরে	-	-	বিদ্যালয়ের শিক্ষক
০৪	পিটিআই, বরিশাল এ অনুষ্ঠিত ইউআরসি ইন্সট্রাক্টরগণের মাসিক সমন্বয় সভায় যোগদান (১২×১=১২টি)	ইন্সট্রাক্টর	প্রতি মাসে	-	-	ইন্সট্রাক্টর
০৫	শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ তথ্য প্রোফাইল হালফিল এবং সংরক্ষণ	ইন্সট্রাক্টরের তত্ত্বাবধানে ডাটা এন্ট্রি অপারেটর	আগস্ট,২২ ও মে২৩ মাসের মধ্যে	-	-	অত্র উপজেলার প্রাথমিক বিদ্যালয়
০৬	বিষয়ভিত্তিক প্রশিক্ষণসহ অন্যান্য প্রশিক্ষণ পরিচালনা	ইন্সট্রাক্টর	DPE কর্তৃক নির্দেশিত সময়সূচী অনুযায়ী	অর্থ প্রাপ্তি সাপেক্ষে	DPE(প্রশিক্ষ ণ শাখা)	প্রধান শিক্ষক / সহকারী শিক্ষক
০৭	দাপ্তরিক কর্ম সম্পাদন করা	ইন্সট্রাক্টর	প্রতি কর্মদিবস	অর্থ প্রাপ্তি সাপেক্ষে	-	অত্র অফিস
০৮	বিষয় ভিত্তিক উপকরণের তালিকা তৈরি ও সংরক্ষণ	ইন্সট্রাক্টর, সহ: ইন্সট্রাক্টর ও বিষয় ভিত্তিক TOT শিক্ষকগণ	বছরে ১ বার	-	-	অত্র অফিস
০৯	ইউআরসির সার্বিক পরীক্ষার-পরিচ্ছন্নতা	ইন্সট্রাক্টরের তত্ত্বাবধানে অফিস সহায়ক	প্রতি পাক্ষিকে ১ বার	-	-	অত্র অফিস
১০	ডিজিটাল কনটেন্ট তৈরিতে শিক্ষকদের সহায়তা	ইন্সট্রাক্টর	প্রয়োজন অনুসারে	-	-	সহায়তাকামী শিক্ষকবৃন্দ
১১	উপজেলা ভিত্তিক সমন্বয় মিটিং	ইন্সট্রাক্টর	বছরে ৪ বার	-	-	উপজেলা ভিত্তিক
১২	কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন	ইন্সট্রাক্টর	বছরে ৪ বার, ৩মাস পরপর	-	-	অত্র অফিস
১৩	কর্মসম্পাদন চুক্তি	ইন্সট্রাক্টর	বছরে ১ বার, জুলাই মাসে	-	-	অত্র অফিস
১৪	মা সমাবেশে অংশগ্রহণ (২+২=৪ টি)	ইন্সট্রাক্টর ও সহ:ইন্সট্রাক্টর	১ বছরে	-	-	অত্র উপজেলার প্রা: বিদ্যালয়
১৫	নির্ধারিত সময়ে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণে অংশগ্রহণ	ইন্সট্রাক্টর ও সহ:ইন্সট্রাক্টর	১ বছরে	-	-	অত্র উপজেলার প্রা: বিদ্যালয়
১৬	বঙ্গবন্ধু ও বঙ্গমাতা গোল্ডকাপ ফুটবল টুর্নামেন্টে অংশগ্রহণ	ইন্সট্রাক্টর ও সহ:ইন্সট্রাক্টর	১ বছরে	-	-	উপজেলা / জেলা
১৭	জাতীয় দিবস সমূহ পালন ও অংশগ্রহণ	ইন্সট্রাক্টর ও সহ:ইন্সট্রাক্টর	১ বছরে	-	-	উপজেলা / জেলা
১৮	১টি ডিজিটাল সেবা চালু	ইন্সট্রাক্টর	বছরে ১ বার	-	-	অত্র অফিস

পৃষ্ঠা-৮

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, উজিরপুর, বরিশাল এর
রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলী

১.১ রূপকল্প (Vision) : বরিশাল জেলার অন্তর্গত উজিরপুর, উপজেলার সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিক্ষকগণের প্রশিক্ষণের মাধ্যমে পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি ও বাস্তবায়ন করে সকল শিশুর জন্য যোগ্যতা ভিত্তিক মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিত করা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission) : সকল শিশুর জন্য যোগ্যতাভিত্তিক মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিত করনের জন্য- (ক) পরিদর্শন ও পরিদর্শন কার্যক্রমকে সঠিক ভাবে কাজে লাগানো (খ) ধারাবাহিক শিক্ষক প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষকবৃন্দের দৃষ্টিভঙ্গি ও চাকুরীকালীন পেশাগত উন্নয়ন। (গ) চাহিদা নিরূপণ করে চাহিদা অনুযায়ী প্রশিক্ষণ প্রদান করা এবং প্রতিবেদনসহ অধিদপ্তরের প্রেরণ।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives):

১.৩.১ উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, উজিরপুর, বরিশাল এর কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ:

ক) মানসম্মত প্রশিক্ষণ নিশ্চিত করা।

খ) প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিক্ষকগণের স্বল্পকালীন চাহিদা নিরূপণ করে বৈষম্যহীন প্রশিক্ষণ সম্প্রসারণ করা।

গ) প্রশিক্ষণ পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন করা।

ঘ) প্রাথমিক বিদ্যালয় পরিদর্শন ও পরিদর্শন কার্যক্রম বাস্তবায়ন তদারকিকরণ (অনলাইন / অফলাইন)।

ঙ) চাহিদা ভিত্তিক সাব ক্লাস্টার নিশ্চিত করণ এবং ঘববফ অংবংসবহঃ তালিকা করণ।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ :

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি ও বাস্তবায়ন নিশ্চিত;

২. প্রশিক্ষণের সঠিক পদ্ধতি ও কৌশল প্রয়োগ করা।

৩. প্রশিক্ষণের পরিবেশ উন্নয়ন করা।

১.৪ কার্যাবলি (Functions) :)

→ ইউআরসির সার্বিক কর্ম-পরিকল্পনা তৈরি (জুলাই মাসে)।

→ শিক্ষকদের স্বল্পকালীন প্রশিক্ষণ চাহিদা নিরূপণ।

→ প্রশিক্ষণ সামগ্রী প্রণয়ন, তৈরি, ব্যবহার ও সংরক্ষণ।

→ প্রশিক্ষণ পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন।

→ শিখন শেখানো কার্যক্রম পরিচালনায় সঠিক পদ্ধতি ও বিভিন্ন কৌশল প্রয়োগে সহায়তা।

→ শ্রেণিকক্ষে ডিপিএড প্রশিক্ষণের যথাযথ বাস্তবায়ন, পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন।

- চাহিদা ভিত্তিক সাব-ক্লাস্টার প্রশিক্ষণ পর্যবেক্ষণ ।
- ইউআরসি-তে অনুষ্ঠিত বিভিন্ন বিষয়ের প্রশিক্ষণ শ্রেণিকক্ষে বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ এবং অনুসরণ ((Follow-up))// সঞ্জীবনী প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা ।
- বিভিন্ন বিষয়ের উপর পাঠসংশ্লিষ্ট উপকরণের চাহিদা শনাক্তকরণ ও সংরক্ষণের ব্যবস্থা ।
- উপজেলা পর্যায়ে সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ ও অন্যান্য তথ্য সংবলিত ডাটাবেজ তৈরি ও সংরক্ষণ ।
- বিদ্যালয় ব্যবস্থাপনা ও শ্রেণী ব্যবস্থাপনায় শিক্ষক যোগ্যতার প্রয়োগ নিশ্চিতকরণে সহায়তা ।
- Action Research/Longitudinal Study সম্পন্ন করা।
- প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত নীতামিলা বাস্তবায়ন ।

সেকশন-২

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্তফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত		লক্ষ্যমাত্রা ২০২২- ২০২৩	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্ব প্রাপ্ত মন্ত্রণালয় /বিভাগ/ সংস্থাসমূহেরনাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
			২০২০- ২০২১	২০২১- ২০২২		২০২৩- ২০২৪	২০২৪- ২০২৫		
১	২	৩	৪		৬	৭	৮	৯	১০
১) বিদ্যালয়ের পাঠদানের মানোন্নয়ন	প্রতি মাসে ৫টি বিদ্যালয় পরিদর্শন ও প্রতিবেদন প্রেরণ (অনলাইন / অফলাইন) হোয়াটস আপ-২০টি	সংখ্যা	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	ইউআরসি উজিরপুর, বরিশাল	According to job description
২) পাঠ সমীক্ষা (জুম/প্রযুক্তির ব্যবহার করে)	পাঠ সমীক্ষা বাস্তবায়নে সহায়তা	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	ইউআরসি উজিরপুর, বরিশাল	According to rule
৩) প্রশিক্ষণের মান ও পরিবেশ উন্নয়ন করা।	প্রশিক্ষণ কার্যক্রম যথাযথ বাস্তবায়ন এবং প্রতি পাক্ষিকে আঙ্গিনাসহ প্রশিক্ষণ কক্ষ, অফিস কক্ষ ও ওয়াশরুম পরিষ্কার- পরিচ্ছন্নতা	সংখ্যা	১০০	১৮	২৬	২৬	২৬	ইউআরসি উজিরপুর, বরিশাল	According to job description
৪) তথ্য ও প্রযুক্তির ব্যবহার	তথ্য ও প্রযুক্তিতে শিক্ষকদের সহায়তা	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	ইউআরসি উজিরপুর, বরিশাল	According to job description

সেকশন ৩

কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২০২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
							২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
[১] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিত করণ	৩৫	[১.১] শিক্ষার্থীর শ্রেণি কার্যক্রম, পাঠদান, বার্ষিক পরীক্ষা/ ধারাবাহিক মূল্যায়ন	[১.১.১] পাঠদান কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ অনলাইন / অফলাইন	সমষ্টি	বিদ্যালয় সংখ্যা	৫	৬০	১৪৪	১৪৪	১২০	১০০	৮০	৭০	১৪৪	১৪৪
		[১.১.২] নির্ধারিত সময়ে ধারাবাহিক মূল্যায়ন রেকর্ড পর্যবেক্ষণ	সমষ্টি	বিদ্যালয় সংখ্যা	৪	০	২০	১৪৪	১২০	১০০	৮০	৭০	১৪৪	১৪৪	
		[১.২] ডিপিএড প্রশিক্ষণার্থীদের কার্যক্রম	[১.২.১] ডিপিএড প্রশিক্ষণার্থীদের কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ অনলাইন / অফলাইন	সমষ্টি	শিক্ষার্থীর সংখ্যা	৪	০	১০	১০	৯	৮	৭	৬	১০	১০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২০২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
							২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
		১.৩) পাঠ সমীক্ষা	১.৩.১) পাঠ সমীক্ষা বাস্তবায়নে সহায়তা অংশগ্রহণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	২	৬	৬	০৪	০৩	০২	০১	৬	৬
		[১.৪] প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষক প্রশিক্ষণ/ অন্যান্য বিষয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণ	[১.৪.১] প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষক প্রশিক্ষণ/ অন্যান্য বিষয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণ (ফ্রেস/রিফ্রেসার) পরিচালনা অনলাইন / অফলাইন	সমষ্টি	শিক্ষক সংখ্যা	৫	৪৪৬	৭০৫	৪০০	৩৫০	৩০০	২৫০	২০০	৪০০	৪০০
		[১.৫] ইউআরসি ইন্সট্রাক্টরগণের মাসিক সমন্বয় সভায় যোগদান অনলাইন / অফলাইন	[১.৫.১] সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সভা সংখ্যা	৪	১২	১২	১২	১০	৮	৬	৪	১২	১২
		[১.৬] গণিত অলিম্পিয়াডের শিখন কৌশল প্রয়োগ	[১.৬.১] শ্রেণিপাঠদানে গণিত অলিম্পিয়াডের শিখন কৌশল বাস্তবায়নে সহায়তা	সমষ্টি	গণিত ক্লাস সংখ্যা	২	০	২০	৩০	২৫	২০	১৫	১০	৩০	৩০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২০২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
							২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
		১.৭] প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকার্যক্রম নতুন ফরমেটে পর্যবেক্ষণ	১.৭.১] শ্রেণিপাঠদানে প্রাক-প্রাথমিক শিখন কৌশল বাস্তবায়নে সহায়তা	সমাপ্তি	বিদ্যালয় সংখ্যা	৪	০	২০	২০	১৮	১৬	১৪	১২	২০	২০
[২] সর্বজনীন ও বৈষম্যহীন মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ	২৫	[২.১] শিক্ষাবর্ষের শুরুতে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	[২.১.১] নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক বিতরণে অংশগ্রহণ ও সহায়তা	সময়	তারিখ	৫	০১.০১.২০	০১.০১.২১	০১.০১.২২	০৯.০১.২২	১৭.০১.২২	২৫.০১.২২	৩০.০১.২২	০১.০১.২৩	০১.০১.২৪
		[২.২] কোভিড-১৯ রিকভারী প্লান অনুযায়ী অনলাইন, অফলাইন, ও গণ মমাধ্যম টেলিভিশন, রেডিও) পাঠদান কার্যক্রম	[২.২.১] পাঠদান কার্যক্রম অবহিতকরণ বিদ্যালয়ের সংখ্যা	সমাপ্তি	বিদ্যালয় সংখ্যা	৫	৪০	৫০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	২০০	২০০
		[২.৩] প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণ	[২.৩.১] প্রাক-কক্ষ সজ্জিতকরণে সহায়তা করেছেন বিদ্যালয়ের সংখ্যা	সমাপ্তি	প্রাক-কক্ষ সংখ্যা	৫	২০	২০	৪০	৩০	২৫	২০	১০	৪০	৫০
		[২.৪] প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা সম্পর্কে অবহিতকরণ	[২.৪.১] প্রধান শিক্ষক	সমাপ্তি	সংখ্যা	৫	১০	১০	১০	৯	৮	৭	৬	১০	১০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২০২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
							২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
		[২.৫] জাতীয় দিবস সমূহে যোগদান ও পালন (র্যালী / দেয়ালিকা প্রকাশ)	[২.৫.১] জাতীয় দিবস সমূহে যোগদান	সমষ্টি	জাতীয় দিবস সংখ্যা	৫	৫	৫	৫	৪	৩	২	১	৫	৫
[৩.] প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	১০	৩.১) শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ তথ্য ডেটাবেজ তৈরি ও হালফিল করা (বছরে ১ বার)	৩.১.১) ডাটাবেজ হালফিল	সময়	তারিখ	৪	১ জুলাই-২০২৩	৩০ ডিসেম্বর-২০২৪	১ জুলাই-২০২৩	৩০ ডিসেম্বর-২০২৪	১ জুলাই-২০২৩	৩০ ডিসেম্বর-২০২৪	৩০ ডিসেম্বর-২০২৪	৩০ ডিসেম্বর-২০২৫	৩০ ডিসেম্বর-২০২৬
		৩.২) বিষয়ভিত্তিক উপকরণের তালিকা প্রণয়ন ও ইউআরসিতে সংরক্ষণ	৩.২.১) উপকারভোগী বিদ্যালয় ও শিক্ষক	সমষ্টি	বিদ্যালয়ের সংখ্যা	২	৩০	৩০	৬০	৫০	৪০	৩০	২০	৬০	৬০

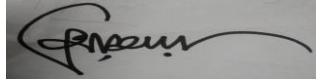
কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২০২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
							২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
		[৩.৩] ibas++ সিস্টেমের মাধ্যমে বাজেট বাস্তবায়ন	[৩.৩.১] নিজ অফিসে ibas++ সিস্টেমে যথাসময়ে মাসিক ব্যয় এন্ট্রিকরণ।	শতকরা	%	৪	৫০%	১০০%	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	-৬০%	১০০%	১০০%
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
১। সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপূঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	১০	২	২	৮	৬	৫	৪	৩	৬	৮
		[১.২] ই-গভর্নেন্স উদ্ভাবন কর্ম পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্নেন্স উদ্ভাবন কর্ম পরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপূঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	১০	-	২	৮	৬	৫	৪	৩	৬	৮

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২০২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
							২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৪	-	২	৪	৩	২	১	-	৪	৪
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৩	-	-	৩	২	১	-	-	৩	৩
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৩	-	১	৩	২	১	-	-	৩	৩

আমি ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, উজিরপুর, বরিশাল; সুপারিনটেনডেন্ট, সাগরদী পিটিআই, বরিশাল এর

নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি সুপারিনটেনডেন্ট, সাগরদী পিটিআই, বরিশাল; ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, উজিরপুর, বরিশাল; এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।



.....
(হোসনেআরা বেগম)

ইন্সট্রাক্টর (চঃ দাঃ)

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার,

উজিরপুর, বরিশাল।

তারিখ: ২৫/০৬/২০২৩



(শিরীন শবনম)

সুপারিনটেনডেন্ট

সাগরদী পিটিআই, বরিশাল

মোবাইল: ০১৯১২-৫৬১০৮৩

ই-মেইল: ptibarish@gmail.com

তারিখ: ২৫/০৬/২০২৩

সংযোজনী- ১

ক্রমিক নং	আদ্যক্ষর	বর্ণনা
১	প্রাগম	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়
২	প্রাশিঅ	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর
৩	নেপ	ন্যাশনাল একাডেমী ফর প্রাইমারি এডুকেশন
৪	বিএনএফই	ব্যুরো অব নন-ফরমাল এডুকেশন
৫	এডিপি	ম্যানুয়াল ডেভেলপমেন্ট প্রোগ্রাম
৬	এলজিইডি	লোকাল গভনমেন্ট ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপার্টমেন্ট
৭	ডিপিএইচই	ডিপার্টমেন্ট অব পাবলিক হেলথ ইঞ্জিনিয়ারিং
৮	এনসিটিবি	ন্যাশনাল কারিকুলাম এ্যান্ড টেক্সট বুক বোর্ড
৯	আইইআর	ইনস্টিটিউট অব এডুকেশন এ্যান্ড রিসার্চ
১০	বিবিএস	বাংলাদেশ ব্যুরো অব স্টাটিস্টিকস
১১	রক্ষ	রিচিং আউট অব স্কুল চিলড্রেন প্রকল্প
১২	পিইসিই	প্রাইমারি এডুকেশন কমপ্লিশন এক্সামিনেশন
১৩	ডিপ-ইন-এড	ডিপ্লোমা ইন প্রাইমারি এডুকেশন
১৪	এপিএসসি	ম্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস
১৫	পিটিআই	প্রাইমারি ট্রেনিং ইনস্টিটিউট
১৬	স্লিপ	স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্ল্যান
১৭	ইউআরসি	উপজেলা রিসোর্স সেন্টার

সংযোজনী- ২: ইউআরসি, উজিরপুর, বরিশাল এর কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	প্রদত্ত প্রমাণক	প্রমাণকের উপাত্ত সূত্র
১	[১.১] শিক্ষার্থীর শ্রেণি কার্যক্রম, বাড়ির কাজ, ওয়ার্কশীট, অনলাইন পাঠদান, বার্ষিক পরীক্ষা, ধারাবাহিক মূল্যায়ন	[১.১.১] বিদ্যালয় পাঠদান কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ অনলাইন / অফলাইন	বিদ্যালয় পরিদর্শনের মাধ্যমে বিদ্যালয়ের সার্বিক গুণগত মান উন্নয়নে সহায়তা ও উদ্বুদ্ধকরণ।	ইউআরসি উজিরপুর	অনলাইন/অফলাইন প্রতিবেদন	
		[১.১.২] বাড়ির কাজ, ওয়ার্কশীট পর্যবেক্ষণ অনলাইন / অফলাইন	বাড়ির কাজ, ওয়ার্কশীট পর্যবেক্ষণের মাধ্যমে কোভিড-১৯ পরিস্থিতিতে শিক্ষার্থীদেরকে পড়াশুনায় ধরে রাখতে সহায়তা।	ইউআরসি উজিরপুর	বাড়ির কাজ, ওয়ার্কশীট পর্যবেক্ষণ ছবি	
		[১.১.৩] নির্ধারিতসময়ে বার্ষিক পরীক্ষা, ধারাবাহিক মূল্যায়ন সহায়তা	শিক্ষার্থীদের যোগ্যতা মূল্যায়নে সহায়তা প্রদান।	ইউআরসি উজিরপুর		
২	[১.২] ডিপিএড শিক্ষার্থীদের নিজস্ব বিদ্যালয় কার্যক্রম পরিদর্শন	[১.২.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন	ডিপিএড শিক্ষার্থীদের নিজস্ব বিদ্যালয় ৬ মাস মেয়াদি কার্যক্রম পরিদর্শন করে ডিপিএড কার্যক্রমকে ফলপ্রসূ করতে সহায়তা।	ইউআরসি উজিরপুর	পরিদর্শন প্রতিবেদন	
৩	[১.৩] প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষক প্রশিক্ষণ/ অন্যান্য বিষয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণ (ফ্রেস/ রিফ্রেসার) পরিচালনা	[১.৩.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	প্রাথমিক বিদ্যালয়ের পাঠদানের মান উন্নয়নের জন্য সংশ্লিষ্ট শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ প্রদান।	ইউআরসি উজিরপুর	প্রশিক্ষণ প্রতিবেদন	
৪	[১.৪] পিটিআইতে অনুষ্ঠিত ইউআরসি সমন্বয় সভা	[১.৪.১] প্রতি মাসে ১টি	ইউআরসির সমন্বয় মিটিং এর মাধ্যমে ইউআরসির সার্বিক তত্ত্বাবধান এর সুযোগ সৃষ্টি।	ইউআরসি উজিরপুর	ইউআরসির সমন্বয় মিটিং এ যোগদানের তথ্য	
৫	[১.৫] গণিত অলিম্পিয়াডের শিখন কৌশল প্রয়োগ	[১.৫.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	শ্রেণিপাঠদানে গণিত অলিম্পিয়াডের শিখন কৌশল বাস্তবায়নে সহায়তা।	ইউআরসি উজিরপুর	পর্যবেক্ষণ	
৬	[২.১] শিক্ষাবর্ষের শুরুতে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	[২.১.১] শিক্ষার্থী	নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক বিতরণে অংশগ্রহণ ও সহায়তা।	ইউআরসি উজিরপুর	বিতরণে অংশগ্রহণ	
৭	[২.২] কোভিড-১৯ রিকভারী প্লান অনুযায়ী অনলাইন, অফলাইন ও গণমাধ্যম টেলিভিশন, রেডিও) পাঠদান কার্যক্রম	[২.২.১] বিদ্যালয়	গণমাধ্যম (টেলিভিশন, রেডিও) পাঠদান কার্যক্রম এর বিষয়টি বিদ্যালয়কে অবহিতকরণে সহায়তা প্রদান।	ইউআরসি উজিরপুর	অবহিতকরণে সহায়তা	
৮	[২.৩] প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণ	[২.৩.১] সজ্জিত বিদ্যালয়ের সংখ্যা	প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণে সহায়তা।	ইউআরসি উজিরপুর	সজ্জিতকরণে সহায়তা	

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	প্রদত্ত প্রমাণক	প্রমাণকের উপাত্ত সূত্র
৯	[২.৪] প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা সম্পর্কে অবহিতকরণ	[২.৪.১] প্রধান শিক্ষক	প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষার কারিকুলাম অবহিতকরণে সহায়তা।	ইউআরসি উজিরপুর	অবহিতকরণে সহায়তা	
১০	[২.৫] জাতীয় দিবস সমূহে যোগদান ও পালন(রানী / দেয়ালিকা প্রকাশ)	[২.৫.১] জাতীয় দিবস সমূহ যোগদান	উর্দ্ধতন কর্তৃপক্ষের যাবতীয় নির্দেশনা পালন।	ইউআরসি উজিরপুর	জাতীয় দিবস সমূহে যোগদান	
১১	[৩.১] শিক্ষকদের ডাটাবেজ তৈরী ও সংরক্ষণ	[৩.১.১] উপকারভোগী শিক্ষকবৃন্দ	বছরে ২বার সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ তথ্য সহ অন্যান্য তথ্যাবলি সংগ্রহ ও সংরক্ষণ।	ইউআরসি উজিরপুর	প্রতিবেদন	
১২	[৩.২] বিষয়ভিত্তিক উপকরণের তালিকা প্রণয়ন ও সংরক্ষণ	[৩.২.১] উপকারভোগী শিক্ষকবৃন্দ	শিক্ষকগণকে বিভিন্ন বিষয়ে উপকরণ তৈরিতে উদ্বুদ্ধ করণ।	ইউআরসি উজিরপুর	প্রতিবেদন	
১৩	[৩.৩] ibas++ সিস্টেমের মাধ্যমে বাজেট বাস্তবায়ন	[৩.৩.১] অত্র অফিসের জনবল	নিজ অফিসে ibas++ সিস্টেমে বাজেট বাস্তবায়নে (Cost centre) সক্ষমতা অর্জন।	ইউআরসি উজিরপুর	ibas++ সিস্টেমে বাজেট বাস্তবায়ন	
১৪	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার / উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনদের সঙ্গে মতবিনিময়	শুদ্ধাচার / উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনদের সঙ্গে মতবিনিময় সভা।	ইউআরসি উজিরপুর	মতবিনিময় সভার প্রতিবেদন	
		[১.১.২] প্রতি পাক্ষিকে আঙ্গিনা, প্রশিক্ষণ কক্ষ, অফিস রুম ও ওয়াশরুম পরিষ্কারকরণ	ইউআরসি ক্যাম্পাস এর পরিচ্ছন্নতা ও সৌন্দর্য বর্ধনের কাজ।	ইউআরসি উজিরপুর	পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতার প্রতিবেদন	
		[১.১.৩] হালনাগাদকৃত স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা অফিসে রাখা	বছরে একবার স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা তৈরি করা।	ইউআরসি উজিরপুর	পিটিআইতে তালিকা প্রেরণ	
১৫	[১.২] ই-গভর্ন্যান্স উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-নথি ব্যবহার	ই-নথি বাস্তবায়নে কার্যাবলি।	ইউআরসি উজিরপুর	প্রতিবেদন	
		[১.২.২] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ।	ইউআরসি উজিরপুর	প্রতিবেদন	
		[১.২.৩] উদ্ভাবনী ধারণা/ সেবা/ ক্ষুদ্র উন্নয়ন কার্যক্রম বাস্তবায়িত	উদ্ভাবনী ধারণা/ সেবা/ ক্ষুদ্র উন্নয়ন কার্যক্রম।	ইউআরসি উজিরপুর	প্রতিবেদন	
১৬	[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার বাস্তবায়িত	অভিযোগ প্রতিকারে কর্মপরিকল্পনা।	ইউআরসি উজিরপুর	অভিযোগ প্রতিকার প্রতিবেদন	
১৭	[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান বাস্তবায়িত	সেবা প্রদান কর্মপরিকল্পনা।	ইউআরসি উজিরপুর	সেবা প্রদান প্রতিবেদন	

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	প্রদত্ত প্রমাণক	প্রমাণকের উপাত্ত সূত্র
১৮	[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার বাস্তবায়িত	ই-নথি বাস্তবায়নে কার্যাবলি।	ইউআরসি উজিরপুর	তথ্য অধিকার প্রতিবেদন	

**সংযোজনী ৩: ইউআরসি, বরিশাল সদর, বরিশাল এর কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট
চাহিদা**

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশা যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
UEO office, DPE	বিষয়ভিত্তিক ও চাহিদা ভিত্তিক সাব ক্লাস্টার প্রশিক্ষণ	লিফলেট তৈরি, পরিদর্শন, প্রশিক্ষক নিয়োগ, প্রশিক্ষকদের ওরিয়েন্টেশন	চাহিদা ও বাজেট	According to rule	শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন ব্যাহত হবে।
PTI , DPE	ডিপিএড কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ	ডিপিএড কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ	ডিপিএড প্রশিক্ষনার্থী প্রদান	According to rule	শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন ব্যাহত হবে।
এনসিটিবি	নির্ধারিত সময়ে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	বিতরণকৃত পাঠ্যপুস্তক	নির্ধারিত সময়ের মধ্যে পাঠ্যপুস্তক মুদ্রন ও সরবরাহ।	বই মুদ্রণের জন্য টেন্ডার আহবান, বিল প্রদান ইত্যাদি কাজ এনসিটিবি কর্তৃক করা হয়।	নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক পাওয়া যাবে না।

কার্যক্রমের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	সূচকের মান	একক	বাস্তবায়নের দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তি/পদ	২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের লক্ষ্যমাত্রা	বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ ২০২৩-২৪							মন্তব্য
						লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	১ম কোয়ার্টার	২য় কোয়ার্টার	৩য় কোয়ার্টার	৪র্থ কোয়ার্টার	মোট অর্জন	অর্জিত মান	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪
৩। শুদ্ধাচার সংশ্লিষ্ট এবং দুর্নীতি প্রতিরোধে সহায়ক অন্যান্য কার্যক্রম													
[৩.২] গুণীজনের জীবন আদর্শ শিক্ষার্থীদের অবহিতকরণ	[৩.২.১] গুণীজনের জীবন আদর্শ জানানো হয়েছে	১	সমষ্টি	ইউআরসি ইন্সট্রাক্টর ও প্রশি	১০০ টি বিদ্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা	২৫ টি	২৫ টি	২৫ টি	২৫ টি			
						অর্জন							
[৩.৩] ট্রাফিক আইন ও সড়ক ব্যবহারের বিষয়ে শিক্ষার্থীদের অবহিতকরণ	[৩.৩.১] ট্রাফিক আইন ও সড়ক ব্যবহারের বিষয়ে শিক্ষার্থীদের অবহিত করা হয়েছে	১	সমষ্টি	ইউআরসি ইন্সট্রাক্টর ও প্রশি	১০০ টি বিদ্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা	২৫ টি	২৫ টি	২৫ টি	২৫ টি			
						অর্জন							
[৩.৪] করোনা ভাইরাস প্রতিরোধে স্বাস্থ্যবিধি সম্পর্কে শিক্ষার্থীদের অবহিতকরণ	[৩.৪.১] করোনা ভাইরাস প্রতিরোধে স্বাস্থ্যবিধি সম্পর্কে শিক্ষার্থীদের অবহিত করা হয়েছে	১	সমষ্টি	ইউআরসি ইন্সট্রাক্টর ও প্রশি	১০০ টি বিদ্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা	২৫ টি	২৫ টি	২৫ টি	২৫ টি			
						অর্জন							
[৩.৫] স্বাস্থ্য সুরক্ষায় পরিবেশ পরিচ্ছন্ন রেখে বৃক্ষরোপনের গুরুত্ব ও করণীয় সম্পর্কে শিক্ষার্থীদের অবহিতকরণ	[৩.৫.১] স্বাস্থ্য সুরক্ষায় পরিবেশ পরিচ্ছন্ন রেখে বৃক্ষরোপনের গুরুত্ব ও করণীয় সম্পর্কে শিক্ষার্থীদের অবহিত করা হয়েছে		সমষ্টি	ইউআরসি ইন্সট্রাক্টর ও প্রশি	১০০ টি বিদ্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা	২৫ টি	২৫ টি	২৫ টি	২৫ টি			
						অর্জন							

সংযোজনী- ৫: ইউআরসি, উজিরপুর, বরিশাল এর ই-গভর্ন্যান্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা ২০২৩-২৪

ক্র/নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২০২৪			
					অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান
					১০০%	৯০%	৮০%	৬০%
০১	[১.১] ই-নথির ব্যবহার বৃদ্ধি	[১.১.১] ই ফাইলে নোট নিষ্পত্তিকৃত	%	৩	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%
০২	[২.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	[২.১.১] তথ্য বাতায়নে সকল সেবা বক্স হালনাগাদকৃত	%	৩	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%
		[২.১.২] বিভিন্ন প্রকাশনা ও তথ্যাদি তথ্য বাতায়নে প্রকাশিত	সংখ্যা	২	৩	২	১	-
০৩	[৩.১] একটি উদ্ভাবনী ধারণা/সেবা সহজিকরণ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন কার্যক্রম বাস্তবায়ন	[৩.১.১] একটি উদ্ভাবনী ধারণা/সেবা সহজিকরণ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন কার্যক্রম বাস্তবায়িত	%	২	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%

সংযোজনী- ৬: ইউআরসি, উজিরপুর, বরিশাল এর অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪

কার্যক্রমের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	প্রমাণক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২০২৪				
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪
প্রাতিষ্ঠানিক ব্যবস্থাপনা	১০	[১.১] নির্দিষ্ট সময়ে অনলাইন/অফলাইনে প্রাপ্ত অভিযোগ নিষ্পত্তি এবং নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ বরাবর প্রেরণ	[১.১.১] অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	নিষ্পত্তি প্রতিবেদন	%	২	-	-	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%

পরিবীক্ষণ ও সক্ষমতা উন্নয়ন	[১.২] ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে পরিবীক্ষণ এবং ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	[১.২.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত	পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন	সংখ্যা	১	-	-	৪	৩	২	১	-
	[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থাপনা বিষয়ে স্টেকহোল্ডারগণের সমন্বয়ে অবহিতকরণ সভা	[১.৩.১] সভা অনুষ্ঠিত	সভার কার্যবিবরণী	সংখ্যা	১	-	-	২	১	-	-	-

সংযোজনী- ৭: ইউআরসি, উজিরপুর, বরিশাল এর তথ্য অধিকার বিষয়ে ২০২৩-২৪ অর্থবছরের কর্মপরিকল্পনা

কার্যক্রমের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২০২৪					প্রমাণক
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪
প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা অর্জন	১০	[১.১] তথ্য অধিকার আইন অনুযায়ী নির্ধারিত সময়ের মধ্যে তথ্য প্রদান	[১.১.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে তথ্য প্রদানকৃত	%	১	-	-	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	উর্ধ্বতন কার্যালয়ে প্রেরিত প্রতিবেদন
		[১.২] বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশ	[১.২.১] বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশিত	সংখ্যা	১	-	-	১৫-০৫-২২	৩০/০৫/২২	১৫/০৬/২২	২০/০৬/২২	৩০/০৬/২২	বার্ষিক প্রতিবেদনের কপি সভা, সেমিনার, কর্মশালার অফিস আদেশ কিংবা প্রচারপত্রের কপি
		[১.৩] তথ্য অধিকার আইন ও বিধিবিধান সম্পর্কে জনসচেতনতা বৃদ্ধিকরণ	[১.৩.১] প্রচার কার্যক্রম সম্পন্ন	সংখ্যা	১	-	-	৩	২	১	-	-	