



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), শিবালয়, মানিকগঞ্জ।

এবং

সুপারিনটেনডেন্ট, প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইন্সটিটিউট (পিটিআই), মানিকগঞ্জ এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (২০২৪-২৫)



জুলাই ১, ২০২৪ – জুন ৩০, ২০২৫

## সূচিপত্র

১. দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র -----৩-৬
২. প্রস্তাবনা -----৭
৩. সেকশন ১: দপ্তর /সংস্থার রূপকল্প , অভিলক্ষ্য , কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র ও কার্যাবলী--.....৮
৪. সেকশন ২: দপ্তর /সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত প্রভাব ফলাফল -----৯
৫. সেকশন ৩: কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র , অগ্রাধিকার , কার্যক্রম , কর্মসম্পাদন সূচক ,  
এবং লক্ষ্যমাত্রা সমূহ-----১০-  
১২
৬. সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত পরিকল্পনাসমূহ ----- ১৩-  
১৪
৭. চুক্তিপত্র স্বাক্ষর -----১৫

সেকশন ১ : উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), শিবালয়, মানিকগঞ্জ এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলীঃ

সেকশন ২ : কার্যসম্পাদনের ক্ষেত্র, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রা সমূহ

## সেকশন ৩ : কার্যসম্পাদন ক্ষেত্র

### উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), শিবালয়, মানিকগঞ্জ এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্রঃ

#### (Overview of the Performance of the Upazila Resource Centre, Shibaloy , Manikganj. )

#### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

ভূমিকাঃ প্রতিটি পেশায় প্রশিক্ষণের গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রয়েছে। প্রাথমিক শিক্ষার গুণগত মান নিশ্চিত করার লক্ষ্যে শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধির ক্ষেত্রে প্রশিক্ষণের কোন বিকল্প নেই। প্রশিক্ষণ কার্যক্রম মাঠপর্যায়ে বিস্তরণের লক্ষ্যে সরকার ১৯৯৮-২০০৪ সাল পর্যন্ত ৪৮১টি উপজেলা/থানায় একটি করে ইউআরসি/টিআরসি স্থাপন করে। বিভিন্ন সময়ে আরও ২৪টি উপজেলা বৃদ্ধি পেলে ২০১৩ সালে আরও ২৪টি ইউআরসি স্থাপন করা হয়। পূর্বে উন্নয়ন প্রকল্পের মাধ্যমে ইউআরসি স্থাপন ও জনবল নিয়োগ করা হলেও ২০০৫ সালে জনবলসহ ইউআরসি রাজস্ব খাতে স্থানান্তরিত হয়। বর্তমানে ইউআরসি'র জনবল সম্মানের সহিত দায়িত্ব পালন করে চলছেন। বর্তমানে ইউআরসির ইন্সট্রাক্টর ও সহকারী ইন্সট্রাক্টর প্রশিক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনাসহ বিদ্যালয় পর্যায়ে উক্ত প্রশিক্ষণ বাস্তবায়নের জন্য বিদ্যালয় পরিদর্শনসহ নানা ধরনের দায়িত্ব যথাযথভাবে পালন করে যাচ্ছে।

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (পিইডিপি-৪ এর আওতায়) প্রধান অর্জনসমূহঃ

শিক্ষা মানুষের জন্মগত অধিকার। প্রাথমিক শিক্ষা হচ্ছে এর মূল ভিত্তি। সরকারের রূপকল্প বাস্তবায়নে এদেশের প্রতিটি শিশুকে আগামী দিনের সুযোগ্য নাগরিক হিসেবে গড়ে তুলতে সরকার বদ্ধপরিকর। সে লক্ষ্যে প্রাথমিক শিক্ষা বিষয়ে সরকারের গৃহিত পদক্ষেপসমূহ লক্ষণীয়। প্রাথমিক শিক্ষার গুরুত্ব বিবেচনা করে বর্তমান সরকার সমতা ভিত্তিক ও মানসম্মত এবং ICT ভিত্তিক প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণে নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের জন্য মানসম্মত শিক্ষকের বিকল্প নেই। Teaching learning process is the heart of education. আর এই শিখণ-শেখানো কার্যক্রমকে ফলপ্রসূ ও সার্থক করার উদ্দেশ্যে মানসম্মত শিক্ষক তৈরীর লক্ষ্যে প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তরের নির্দেশনায় উপজেলা পর্যায়ে প্রাথমিক শিক্ষকদের একমাত্র প্রশিক্ষণ প্রতিষ্ঠান উপজেলা রিসোর্স সেন্টার কর্তৃক বিভিন্ন ধরনের প্রশিক্ষণের আয়োজন করা হয়ে থাকে। এরই ধারাবাহিকতায় ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ কর্তৃক আয়োজিত বিভিন্ন প্রশিক্ষণ অত্যন্ত দক্ষতা, আন্তরিকতা ও যত্নের সাথে পরিচালনা করা হচ্ছে এবং প্রশিক্ষণ পরবর্তী মনিটরিং করে প্রয়োজনীয় পরামর্শ দেয়া হচ্ছে। এ ছাড়া ও এই ইউআরসি হতে নিয়মিত "চাহিদা ভিত্তিক সাব-ক্লাস্টার প্রশিক্ষণ লিফলেট তৈরি (তবে করোনা পরিস্থিতির কারণে বিগত ২ বছর চাহিদা ভিত্তিক সাব-ক্লাস্টার প্রশিক্ষণ হয় নি) করা হয়ে থাকে। এ ছাড়া ইউআরসি সংলগ্ন মডেল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের উন্নয়নে প্রয়োজনীয় পরামর্শ ও সহযোগিতা প্রদান করা হয়। বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা অনুযায়ী যথাযোগ্য মর্যাদায় বিভিন্ন জাতীয় দিবস উদযাপন, বৃক্ষরোপন কর্মসূচী, বার্ষিক ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান, উপজেলা শিক্ষা

কমিটির সভায় অংশগ্রহনসহ বিভিন্ন কার্যক্রম উপজেলা শিক্ষা অফিসের সাথে সমন্বয় করে সম্পাদন করা হয়। উল্লেখ্য প্রশিক্ষণ পরবর্তীতে প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষকদের পাঠদান কার্যক্রম ফলোআপ ও প্রয়োজনীয় ফলাবর্তন প্রদান করা হয়। এ ছাড়াও সরকার নির্দেশিত বিভিন্ন কার্যক্রমসমূহ নির্দেশনা অনুযায়ী যথাযথভাবে সম্পন্ন করা হয়ে থাকে। এ ইউআরসির উল্লেখযোগ্য অর্জনসমূহ তুলে ধরা হলো-

প্রশিক্ষণতথ্য : প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিক্ষকগণের পেশাগত মানোন্নয়নের বিগত ৩ বছরে এই ইউআরসিতে যে সকল প্রশিক্ষণ আয়োজন করা হয়েছে তার একটি সংক্ষিপ্ত চিত্র নিচের ছকে দেখানো হলো :

অর্থ বছর	প্রশিক্ষণের নাম	লক্ষ্যমাত্রা	অর্জন	মন্ত ব্য
২০২১-২২	গণিত অলিম্পিয়াড কৌশল ব্যবহার করে বিষয় ভিত্তিক গণিত প্রশিক্ষণ	৯০ জন	৯০ জন	
	বিষয় ভিত্তিক বিজ্ঞান(ডিউপার্ট) প্রশিক্ষণ	৬০ জন	৬০ জন	
২০২২-২৩	শিক্ষার্থীদের অনলাইনে তথ্য সংগ্রহ ও সফটওয়্যার অপারেশন বিষয়ক প্রশিক্ষণ	১৫০ জন	১৫০ জন	
	গণিত অলিম্পিয়াড কৌশল ব্যবহার করে বিষয় ভিত্তিক গণিত প্রশিক্ষণ	৯০ জন	৯০ জন	
	TMTE কৌশল ব্যবহার করে বিষয়ভিত্তিক ইংরেজি প্রশিক্ষণ	৬০ জন	৬০ জন	
	নবনিযুক্ত শিক্ষকদের ইনডাকশন প্রশিক্ষণ	২৩ জন	২৩ জন	
২০২৩-২৪	শিক্ষাক্রম বিস্তরণ বিষয়ক প্রশিক্ষণ	৪৪২ জন	৪৪২ জন	
	নতুন নিয়োগপ্রাপ্ত শিক্ষকদের প্রাক-প্রাথমিক বিষয়ে প্রশিক্ষণ	১৮ জন	১৮ জন	
	বিষয় ভিত্তিক বাংলা প্রশিক্ষণ (এসো শিখি প্রকল্পের আওতায়)	৯০ জন	৯০ জন	
	TMTE কৌশল ব্যবহার করে বিষয়ভিত্তিক ইংরেজি প্রশিক্ষণ	৯০ জন	৯০ জন	
	বিষয়ভিত্তিক বিজ্ঞান (ডিউপার্ট সহ)	৬০ জন	৬০ জন	
	প্রধান শিক্ষকদের লিডারশীপ প্রশিক্ষণ	২৫ জন	২৫ জন	



মস্যা ও চ্যালেঞ্জ সমূহ: উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), শিবালয়, মানিকগঞ্জ এর প্রধান সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ হচ্ছে :

- ১) ইউআরসিতে জনবলের সমস্যা ( ইন্সট্রাক্টর, পদ শূণ্য) ।
- ২) বিদ্যালয়ে শিক্ষকের স্বল্পতার কারণে প্রশিক্ষণে ডেপুটেশন প্রদান ।
- ৩) শিক্ষক/শিক্ষার্থী অনুপাত এর সমস্যা ।
- ৪) প্রশিক্ষণ কক্ষের আয়তন অপরিষ্কার ।
- ৫) বিদ্যুৎ বিলসহ অন্যান্য আনুষঙ্গিক খাতে অপরিষ্কার বরাদ্দ ।
- ৬) মাঠ পর্যায় হতে প্রশিক্ষণ চাহিদা নিরূপন না করা ।
- ৭) পল্লী বিদ্যুৎ হওয়ায় অতিরিক্ত লোডশেডিং এ প্রশিক্ষণ কার্যক্রম ব্যাহত হয় ।
- ৮) শিশুদের ফসল মৌসুমে বিদ্যালয়ের পরিবর্তে শিশু শ্রমে নিয়োজিত থাকা ।
- ৯) শিক্ষক, শিক্ষার্থী অভিভাবকদের মধ্যে উন্নত জীবনের স্বপ্ন না থাকা ।
- ১০) বিদ্যালয়ের স্টেকহোল্ডারদের মধ্যে যোগাযোগ ও সুসম্পর্ক না থাকা ।
- ১১) সময়মত প্রশিক্ষণের বরাদ্দ ছাড় না করায় তড়িঘড়ি করে প্রশিক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনা ।
- ১২) বর্ষাকালে উপজেলার অধিকাংশ অঞ্চল পানিতে নিমজ্জিত হয় এবং আকস্মিক বন্যার কবলে পড়ে অধিকাংশ স্কুল বন্ধ থাকা ।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

- ১) প্রশিক্ষণের কৌশল প্রয়োগ করে পদ্ধতি মাফিক পাঠদান ।
- ২) লেসন স্টাডির আলোকে পাঠদান জোরদার করা ।
- ৩) নিয়মিত এস আর এম পড়ানো জোরদার করা ।
- ৪) শিক্ষার্থীদের সৃজনশীলতায় এবং বিজ্ঞানমনস্কতায় উদ্বুদ্ধ করা ।
- ৫) শিক্ষক ডেপুটেশন আধুনিকীকরণ ।
- ৬) শিক্ষক/শিক্ষার্থীদের আইডি কার্ড তৈরী ও ব্যবহার করানো ।
- ৭) সকল শিক্ষার্থীদের বিদ্যালয়ে আনয়ন ও যোগ্যতা অর্জন করানো ।
- ৮) শিক্ষক ডাটাবেইজ আধুনিকীকরণ ।
- ৯) শিক্ষাকে শিশুর কাছে আনন্দঘন করা ।
- ১০) প্রতি ইউনিয়নে মডেল স্কুলের আঙ্গিকে একটি মডেল স্কুল তৈরী করা ।
- ১১) মোবাইল ফোনের মাধ্যমে শিক্ষকদের সাথে নিয়মিত যোগাযোগ রক্ষা করা ।

১২) শিক্ষকদের আইসিটি ব্যবহারে সহযোগিতা ও উদ্বুদ্ধ করা।

১৩) নতুন কারিকুলাম অনুসারে পাঠদান কার্যক্রম ফলপ্রসূ করা।

২০২৩-২৪ অর্থ বছরের প্রধান অর্জন সমূহ:

- শিক্ষকদের মাঝে টিচার্স সাপোর্ট নেটওয়ার্ক জোরদার করা।
- প্রাথমিক শিক্ষায় তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তির ব্যবহার নিশ্চিত করা।
- ডিজিটাল কনটেন্টভিত্তিক পাঠদানের জন্য ল্যাপটপ ও মাল্টিমিডিয়া ব্যবহারে উদ্বুদ্ধ করা।
- বিদ্যালয় পরিদর্শনে শুদ্ধাচার সম্পর্কে আলোচনা।
- শিশু ও নারী পাচার, মাদক বিরোধী এবং জঙ্গিবাদ বিরোধী আলোচনা।
- জাতীয় দিবস যথাযোগ্য মর্যাদার সাথে উদযাপন।
- পরিদর্শন ও একাডেমিক সুপারভিশন কার্যক্রম ফলপ্রসূ ও জোরদার করা।
- শ্রেণিকক্ষ পাঠসংশ্লিষ্ট উপকরণ দ্বারা সুসজ্জিতকরণে পামর্শ প্রদান।
- অধিদপ্তর কর্তৃক নির্দেশিত সকল প্রশিক্ষণ বাস্তবায়ন।
- শিক্ষার্থীদের হাতের লেখা সুন্দর করানো।
- প্রশিক্ষণ কার্যক্রম অনলাইন ও সরাসরি মনিটরিং করা।
- মোবাইল ফোনের মাধ্যমে শিক্ষকদের সাথে নিয়মিত যোগাযোগ রক্ষা করা।
- শিক্ষকদের আইসিটি ব্যবহারের দক্ষতা বাড়ানোর কাজে সহযোগিতা করা।

## প্রস্তাবনা

প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তরের আওতাধীন দপ্তরসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ইন্সট্রাক্টর , উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), শিবালয়, মানিকগঞ্জ

এবং

সুপারিনটেনডেন্ট , পিটিআই , মানিকগঞ্জ এর মধ্যে

২০২৪ সালের জুন মাসের ৩০ / ০৬ / ২০২৪ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :

## সেকশন ১:

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), শিবালয়, মানিকগঞ্জ এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র সমূহ এবং কার্যাবলী

### ১.১ রূপকল্প (Vision):

সিলেট জেলার শিবালয় উপজেলার শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়নের মাধ্যমে মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা অর্জন।

### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

শিক্ষকদের প্রশিক্ষণের মাধ্যমে পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা অর্জন নিশ্চিতকরণ।

### ১.৩ কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র (Strategic Objectives):

#### ১.৩.১ উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), শিবালয়, মানিকগঞ্জ এর কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র সমূহ:

- ১) ব্যবস্থাপনার প্রশিক্ষণের মাধ্যমে পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন
- ২) মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ;
- ৩) প্রাথমিক শিক্ষা উন্নয়ন।

#### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র সমূহ :

- ১) দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন নিশ্চিত;
- ২) দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন;
- ৩) কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন;
- ৪) কর্ম পরিবেশ উন্নয়ন।

### ১.৪ কার্যাবলি (Functions):

১. মাসে দুটি বিদ্যালয়ের দুজন শিক্ষকের শ্রেণী পাঠদান পাঠ সমীক্ষার আলোকে পরিদর্শন।
২. প্রতি মাসে একটি পাক্ষিকসভায় অংশগ্রহণ করে একাডেমিক পরামর্শ প্রদান।
৩. পৌরসভা বহির্ভূত দুটি স্কুলকে মডেল স্কুলের আঙ্গিকে তৈরী করতে সহযোগিতা করা
৪. নিয়মিত বিদ্যালয় পরিদর্শন।
৫. নিয়মিত সাব-ক্লাস্টার প্রশিক্ষণ পরিদর্শন।
৬. পিটিআই ও ডিপিইও অফিসে মাসিক সমন্বয় সভায় অংশগ্রহণ।
৭. বিটিপিটি ইন্টার্নশিপ প্রশিক্ষণার্থীদের মূল্যায়ন ও প্রতিবেদন প্রদান।

সেকশন ২

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচক সমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত		লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাসূত্র (Source of Data)
			২০২২-২৩	২০২৩-২৪		২০২৫-২৬	২০২৬-২৭		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
উপস্থিতির হার	উপস্থিতি	%	৯৯%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	উপজেলা শিক্ষা অফিস এবং ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেসাস রিপোর্ট
প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী (৫ম শ্রেণি) পরীক্ষায় অংশগ্রহণের হার	প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী পরীক্ষায় পাশ	%	৯৭%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	উপজেলা শিক্ষা অফিস এবং ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেসাস রিপোর্ট

সেকশন ৩

কার্যসম্পাদন ক্ষেত্র

কার্যসম্পাদন ক্ষেত্র, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রা সমূহ

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র (Strategic Objectives)	কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ (Target /Criteria Value for FY 2024-25)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০২৫-২৬	প্রক্ষেপন (Projection) ২০২৬-২৭
						২০২২-২৩	২০২৩-২৪	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
<b>মন্ত্রণালয়/ বিভাগের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>														
১ মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ	২৯	(১.১) শিক্ষার মান বৃদ্ধির জন্য সমন্বিত মনিটরিং ও মেনটরিং কার্যক্রম জোরদার ও ফলপ্রসূ করা	১.১.১ পরিদর্শনকালীন শিক্ষার্থীর পারগতা যাচাইয়ে অংশগ্রহনকারী শিক্ষার্থীর সংখ্যা	সংখ্যা	৫.০০	০০	০০	৬০০	৫৮০	৫৭০	৫৬০	৫৫০	৬৫০	৭০০
			১.১.২ শিক্ষার্থীদের পঠন যোগ্যতা যাচাই	সংখ্যা	৪.০০	০০	০০	১৮০০	১৭৫০	১৭০০	১৬৫০	১৬০০	১৯০০	২০০০
			১.১.৩ যোগ্যতা ভিত্তিক প্রশ্নপত্র তৈরিতে সহযোগিতা	সংখ্যা	৩.০০	০০	০০	৩০০	২৮০	২৬০	২৪০	২২০	৩১০	৩২০
			১.১.৪ ডিজিটাল কনটেন্ট ব্যবহার করে পাঠদানে	সংখ্যা	৩.০০	০০	০০	৬০	৫৫	৫২	৫০	৪৮	৬৫	৭০

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র (Strategic Objectives)	কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ (Target /Criteria Value for FY 2024-25)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০২৫-২৬	প্রক্ষেপন (Projection) ২০২৬-২৭
						২০২২-২৩	২০২৩-২৪	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
			সহায়তা											
		(১.২) নিয়মিত অন লাইনে বিদ্যালয় পরিদর্শন	(১.২.১) নির্ধারিত বিদ্যালয়	সংখ্যা	৪.০০	৬০	৬০	৬০	৫৮	৫৭	৫৬	৫৫	৬৫	৭০
		(১.৩) প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ প্রদান	১.৩.১ প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষক	%	৫.০০	০০	০০	১০০%	৯৬%	৯৫%	৯৩%	৯০%	১০০%	১০০%
		(১.৪) প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণী পাঠদান পর্যবেক্ষণ	(১.৪.১) নির্বাচিত বিদ্যালয়	সংখ্যা	৫.০০	৬০	০০	৬০	৫৮	৫৭	৫৬	৫৫	৬০	৬০
[২] শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন		(২.১) সামাজিক উদ্বুদ্ধকরণ	(২.১.১) মা ও অভিভাবক সমাবেশ	সংখ্যা	৭.০০	১২	১২	২৪	২৩	২২	২১	২০	৩০	৩৬
	২৭	(২.২) শিক্ষকদের দক্ষতার উন্নয়ন	(২.২.১) বিষয়ভিত্তিক ও অন্যান্য প্রশিক্ষণ প্রদান	%	৭.০০	১০০%	১০০%	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১০০%	১০০%
		২.৩ দুবছর	২.৩.১ নির্ধারিত					৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৬০	৬০

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র (Strategic Objectives)	কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ (Target /Criteria Value for FY 2024-25)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০২৫-২৬	প্রক্ষেপন (Projection) ২০২৬-২৭
						২০২২-২৩	২০২৩-২৪	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
		মেয়াদী প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণী সজ্জিতকরণ	বিদ্যালয়	সংখ্যা	৬.০০	৬০	৬০							
		২.৪ প্রাপ্ত সকল প্রশিক্ষণ বিদ্যালয়ে বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	বিদ্যালয় পরিদর্শন	%	৭.০০	৮০%	৯০	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১০০%	১০০%
[৩] প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনা উন্নয়ন	১৪	(৩.১)ইউআরসি ব্যবস্থাপনার মানোন্নয়ন।	[৩.২.১]সুপার মহোদয়ের নেতৃত্বে ইউআরসি ইন্সট্রাক্টরদের সমন্বয়ে অনুষ্ঠিত মাসিক সভায় অংশগ্রহণ	সংখ্যা	৪.০০	১২	১২	১২	১১	১০	০৯	০৮	১২	১২
		(৩.২)ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রীকরণের লক্ষ্যে স্লীপ বাস্তবায়ন	স্লীপ ফান্ড প্রাপ্ত বিদ্যালয়	সংখ্যা	৭.০০	৬০	৬০	৬০	৫৮	৫৭	৫৬	৫৫	৬০	৬০
		(৩.৩) আইবাস ++ এর মাধ্যমে বাজেট বাস্তবায়ন	আইবাস ++ এর মাধ্যমে বাজেট বাস্তবায়নকৃত কস্ট সেন্টার	%	৩.০০	০০	০০	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১০০%	১০০%

সুশাসন ও সংস্কারমূলক সম্পাদনের ক্ষেত্র

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র (Strategic Objectives)	কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ (Target /Criteria Value for FY 2024-25)				
						২০২২-২৩	২০২৩-২৪	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
(১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	১.১ শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.১.১ শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জি ভূত	১০.০০			১৯ জুলাই	২২ জুলাই	২৫ জুলাই	২৮ জুলাই	৩১ জুলাই
		১.২ তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.১.২ তথ্য অধিকার পরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জি ভূত	৭.০০			১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
		১.৩ অভিযোগ প্রতিকার পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.১.৩ অভিযোগ প্রতিকার পরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জি ভূত	৭.০০			১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র (Strategic Objectives)	কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ (Target /Criteria Value for FY 2024-25)				
						২০২২-২৩	২০২৩-২৪	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
		১.৪সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.১.৪ সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জি ভূত	৬.০০			৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারী	২৮ ফেব্রুয়ারী	১৫ মার্চ	-

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বাস্তবায়নকারী দপ্তর	প্রমোনক
১	(১.১) শিক্ষার মান বৃদ্ধির জন্য সমন্বিত মনিটরিং ও মেনটরিং কার্যক্রম জোরদার ও ফলপ্রসূ করা	১.১.১ পরিদর্শনকালীন শিক্ষার্থীর পারগতা যাচাইয়ে অংশগ্রহনকারী শিক্ষার্থীর সংখ্যা	ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	প্রতিবেদন, ছবি
		১.১.২ শিক্ষার্থীদের পঠন যোগ্যতা যাচাই	ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	প্রতিবেদন, ছবি
		১.১.৩ যোগ্যতা ভিত্তিক প্রশ্নপত্র তৈরিতে সহযোগিতা	ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	প্রতিবেদন, ছবি
		১.১.৪ ডিজিটাল কনটেন্ট ব্যবহার করে পাঠদানে সহায়তা করা	ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	প্রতিবেদন, ছবি
	(১.২) নিয়মিত অনলাইনে বিদ্যালয় পরিদর্শন	(১.২.১) নির্ধারিত বিদ্যালয়	ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	প্রতিবেদন
	(১.৩) প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ প্রদান	১.৩.১ প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষক	ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	প্রতিবেদন
(১.৪) প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণী পাঠদান পর্যবেক্ষণ	(১.৪.১) নির্বাচিত বিদ্যালয়	ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	প্রতিবেদন, ছবি	
২	(২.১) সামাজিক উদ্বুদ্ধকরণ	(২.১.১) মা ও অভিভাবক সমাবেশ	ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	প্রতিবেদন, ছবি
	(২.২) শিক্ষকদের দক্ষতার উন্নয়ন	(২.২.১) বিষয়ভিত্তিক ও অন্যান্য প্রশিক্ষণ প্রদান	ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	প্রতিবেদন
	২.৩ দুবছর মেয়াদী প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণী সজ্জিতকরণ	২.৩.১ নির্ধারিত বিদ্যালয়	ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	প্রতিবেদন, ছবি
	২.৪ প্রাপ্ত সকল প্রশিক্ষণ বিদ্যালয়ে বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	বিদ্যালয় পরিদর্শন	ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	প্রতিবেদন, ছবি
৩	(৩.১) ইউআরসি ব্যবস্থাপনার মানোন্নয়ন।	[৩.১.১] সুপার মহোদয়ের নেতৃত্বে ইউআরসি ইন্সট্রাক্টরদের সমন্বয়ে অনুষ্ঠিত মাসিক সভায় অংশগ্রহণ	ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	সভার আমন্ত্রনপত্র, ছবি
	(৩.২) ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রীকরণের লক্ষ্যে স্লীপ বাস্তবায়ন	স্লীপ ফান্ড প্রাপ্ত বিদ্যালয়	ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	প্রতিবেদন, ছবি
	(৩.৩) আইবাস ++ এর মাধ্যমে বাজেট বাস্তবায়ন	আইবাস ++ মাধ্যমে বাজেট বাস্তবায়নকৃত কস্ট সেন্টার	ইউআরসি, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।	প্রতিবেদন, প্রত্যয়ন

আমি ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), শিবালয়, মানিকগঞ্জ, সুপারিনটেনডেন্টের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি সুপারিনটেনডেন্ট, প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইন্সটিটিউট, মানিকগঞ্জ, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), শিবালয়, মানিকগঞ্জ এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট কার্যালয়কে সর্বাঙ্গিক সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিতঃ

মুহাম্মদ মজিবর রহমান  
ইন্সট্রাক্টর(চ.দা.)  
উপজেলা রিসোর্স সেন্টার,  
শিবালয়,মানিকগঞ্জ।

তারিখ

আবু নছর মুহাম্মদ ছাইফুল ইসলাম  
সুপারিনটেনডেন্ট  
প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইন্সটিটিউট  
মানিকগঞ্জ।

তারিখ

