



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

সুপারিনটেনডেন্ট, কুড়িগ্রাম পিটিআই, জেলা: কুড়িগ্রাম
এবং

ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, ফুলবাড়ী, জেলা: কুড়িগ্রাম
এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ – জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

ইউআরসি, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

প্রস্তাবনা

সেকশন ১ : ইউআরসি, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্য এবং কার্যাবলী

সেকশন ২ : ইউআরসি, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম এর বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

সেকশন ৩ কৌশলগত উদ্দেশ্য, অধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্য মাত্রা সমূহ (Acronyms)

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচক সমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তরসংস্থা/সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি

ইউআরসি, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম এর কর্মসম্পাদনের সার্বিকচিত্র
সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

সাম্প্রতিক বছর সমূহের (৫ বছর) প্রধান অর্জন সমূহ :-

প্রাথমিক শিক্ষার গুণগত মান সুনিশ্চিত করার লক্ষ্যে উপজেলা রিসোর্স সেন্টার সরাসরি/প্রত্যক্ষভাবে কাজ করে আসছে। এই লক্ষ্যে ইউআরসি এর বর্তমান চ্যালেঞ্জ প্রশিক্ষণ প্রোগ্রাম পরিচালনা ও এর সফল বাস্তবায়ন। বাস্তব চাহিদার ভিত্তিতে প্রশিক্ষণে প্রশিক্ষণার্থী হিসেবে ১৬৩১ জনকে বিভিন্ন বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। প্রশিক্ষণ সফলভাবে বাস্তবায়নের লক্ষ্যে বিদ্যালয় পরিদর্শনের মাধ্যমে নির্দেশনা ও পরামর্শ প্রদান করা হয়েছে। জাতীয় দিবস সহ অন্যান্য দিবস সমূহ সক্রিয় অংশ গ্রহণের মাধ্যমে আড়ম্বরপূর্ণভাবে পালন করা হয়েছে। নিয়মিত কর্মসূচির সাথে বার্ষিক ক্রীড়া প্রতিযোগিতা, বার্ষিক সাহিত্য ও সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা, শিক্ষা সফর এর আয়োজনে অংশ গ্রহণ করা হয়েছে। প্রশিক্ষণার্থীদের সৃজনশীল প্রতিভার বিকাশের লক্ষ্যে দেয়ালিকা ও বার্ষিক ম্যাগাজিন প্রকাশে উদ্বুদ্ধ করা হয়েছে। ইউআরসি এর নিয়মিত প্রশিক্ষণের সাথে সাথে প্রধান শিক্ষকদের প্রাক- প্রাথমিক, গণিত অলিম্পিয়াড বিষয়ক প্রশিক্ষণ পরিচালনা করা হয়েছে এছাড়া নব নিয়োগপ্রাপ্ত সহকারী শিক্ষকদের(২৫ জন) প্রশিক্ষণ দেয়া হয়েছে। প্রশিক্ষণের অগ্রগতি যাচাইয়ের লক্ষ্যে শিক্ষকগণের সাথে মাসিক সভার আয়োজন করা হয়েছে। ইউআরসিতে প্রশিক্ষণ সফলভাবে পরিচালনা ও অনুশীলনের এর জন্য নিয়মিতভাবে মনিটরিং কার্যক্রম পরিচালনা করা হয়েছে। সফলভাবে প্রশিক্ষণ সম্পন্ন করে প্রশিক্ষণার্থীদের সার্টিফিকেট বিতরণ করা হয়েছে। পিটিআইতে নিয়মিতভাবে বিদ্যালয় পরিদর্শন প্রতিবেদন, প্রশিক্ষণ রিপোর্ট ও মাসিক তথ্য প্রেরণ করা হয়েছে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:-

ইউআরসির প্রধান প্রধান সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ হচ্ছে প্রশিক্ষণলব্ধ জ্ঞান শ্রেণীকক্ষে বাস্তবায়ন ও মূল্যায়ন মনিটরিং করা। এর কারণ হলো কর্মকর্তার শূন্য পদ এবং সারা বছর ব্যাপী প্রশিক্ষণ কার্যক্রম সমভাবে পরিচালিত না হওয়া।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:-

মানসম্মত প্রশিক্ষণ নিশ্চিত করার জন্য ভাষা শিক্ষার উপর গুরুত্ব প্রদান করা হবে। প্রাথমিক শিক্ষার গুণগত মান বৃদ্ধির

জন্য বরাদ্দ প্রাপ্তি সাপেক্ষে সারা বছর ব্যাপী প্রশিক্ষণ পরিচালনা ও নিয়মিত মনিটরিং কার্যক্রম পরিচালনা করা।

২০২৩-২০২৪ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:-

- গুরুত্বের সাথে প্রশিক্ষণ পরিচালনা ও বাস্তবায়ন করা।
- ডিজিটাল/মাল্টিমিডিয়ায় সুবিধাসমৃদ্ধ প্রশিক্ষণ কক্ষে বাস্তবায়ন করা।
- প্রশিক্ষণ কক্ষের সৌন্দর্য বৃদ্ধি করা।
- ভাষা শিক্ষার উপর গুরুত্ব আরোপ করা।
- প্রশিক্ষণ চলাকালীন সময়ে ডিবেটিং কার্যক্রম পরিচালনা করা।

উপক্রমণিকা

প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর এর আওতাধীন দপ্তর সমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহত করণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিত করণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম

এবং

সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, কুড়িগ্রাম

এর মধ্যে

২০২৩ সালের জুন মাসের ২১ /০৬/২৩ তারিখে

এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয় পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হল :

সেকশন ১:

পিটিআই, কুড়িগ্রাম এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ এবং কার্যাবলী

১.১ রূপকল্প (Vision)

সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মান সম্মত প্রাথমিক শিক্ষা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রাথমিক শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ ও গুণগতমান উন্নয়নের মাধ্যমে সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মান সম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives):

১.৩.১ ইউআরসি, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম এর কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

- ১) সার্বজনীন ও বৈষম্যহীন প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ ;
- ২) মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষার জন্য মান সম্পন্ন প্রশিক্ষণ নিশ্চিতকরণ।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

- ১) দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন নিশ্চিত;
- ২) দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন;
- ৩) কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন;
- ৪) কর্ম পরিবেশ উন্নয়ন।

১.৪ কার্যাবলী : (Functions):

- প্রাথমিক শিক্ষকদের জন্য মান সম্মত প্রশিক্ষণ নিশ্চিত করণ;
- প্রশিক্ষণ লব্ধ জ্ঞান বিদ্যালয় পর্যায়ে বাস্তবায়ন হচ্ছে কি না তা মনিটরিং;
- কাজিত শিখনফল অর্জন নিশ্চিতকরণ এর জন্য যোগ্যতার আলোকে প্রশ্ন প্রনয়ন ও মূল্যায়ন এর উপর গুরুত্ব প্রদান করা;

সেকশন ২

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদনসূচক সমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত		লক্ষ্যমাত্রা ২০২০-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অজনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা হের নাম	উপাস্তসূত্র (Source of Data)
			২০২১-২২	২০২২-২৩		২০২৪-২৫	২০২৫-২৬		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
প্রাথমিক বিদ্যালয় পরিদর্শন	শ্রেণীকক্ষ পর্যবেক্ষণ	%	১০০ %	১০০ %	১০০%	১০০ %	১০০ %	ইন্ট্রাস্ট্র ইউআরসি	
বিদ্যালয় পরিদর্শনের হার	মোট শিক্ষার্থী ভর্তি	সংখ্যা	৬০	৬০	৬০+	৬০+	৬০+	ইউআরসি ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।	অফিস নথি
প্রশিক্ষণ আয়োজন		%	১০০ %	১০০ %	১০০%	১০০	১০০	ইউআরসি ফুলবাড়ী	অফিস নথি
প্রশিক্ষণ আয়োজন	গুনগত মান সম্পন্ন প্রশিক্ষণ সম্পাদন	সংখ্যা	৪৮৫	১১৮৬	১০০০ +	১০০০ +	১২০০ +	ইউআরসি ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম	অফিস নথি

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪ (Target /Criteria Value for FY 2023-24)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন (Projection) ২০২৫-২৬
						২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
কুড়িগ্রাম পিটিআই এর কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ														
[১]সর্বজনীন ও বৈষম্যহীন প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ	৪৩	[১.১] বিদ্যালয় পরিদর্শন	[১.১.১] সকলের প্রতি সমান দৃষ্টি	সংখ্যা ৬০	৪.০০	৬০	৬০	১০০%	৯	৮	৭	৬	১০	১০
		[১.২] স্টাফ সভা	[১.২.১] সুন্দর ব্যবহার	সংখ্যা ১৮০	৪.০০	১৮০	১৮০	১০০%	০৬	০৫	০৪	০৩	১০	১০
		[১.৩] মা সমাবেশ	সম্মান প্রদর্শন	সংখ্যা ১২	৪.০০	১২	১২	১০০%	-	-	-	-	১০	১০
		[১.৪] অভিভাবক সমাবেশ	[১.৪.১] আন্তরিক হওয়া	সংখ্যা ১২	৪.০০	১২	১২	১০০%	-	-	-	-	১০	১০
		[১.৫] নির্ধারিত সময়ে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক/তথ্য	[১.৫.১] বিতরণকৃত পাঠ্যপুস্তক	তারিখ	৫.০০	০১/০১/২০২১	০১/০১/২০২২	০১/০১/২০২৩					০১/০১/২০২৪	০১/০১/২০২৫
		[১.৬] পিটিআই মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ	[১.৬.১] মেরামতকৃত পিটিআই	সংখ্যা	১.০০	১	১	১	-	-	-	-	১	১

নিশ্চিত করণ	হার।												
	[২.২] শিক্ষক দের ডিপিএ ড প্রশিক্ষণ প্রদান।	[২.২.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	সংখ্যা ১১৮ ৬	১০.০০	১৬৩১ জন	১১৮ ৬ জন	১২০০ জন	১১৮ ৬ জন	১১ ৮ ৬ জন	১১ ৮ ৬ জন	৮০০ জন	১২০০ জন	১৩০০
	[২.৩] প্রমাপ অনুযায়ী পরিদর্শ ন	[২.৩.১] বিদ্যালয় /দপ্তর পরিদর্শ ন	সংখ্যা ৬০	৫.০০	৬০	৬০+	৬০+	৭০	৬ ০	৬ ০	৬০	৬০	৭০
	[২.৪] মত বিনিময় সভা	[২.৪.১] A+ প্রাপ্তি হার	% ১২	৪.০০	১২	১২	১৫	১২	১২	১২	১২	১২	১৫
	[২.৫] বিভিন্ন আদেশ বাস্তবায় ন	[২.৫.১] মর্ম অনুযায়ী	%	৪.০০	৮৭%	৯৮ %	৮০%	৭০ %	৬ ০ %	৫ ০ %	৮০%	৮০	৮০
প্রাথমিক শিক্ষা [৩] ব্যবস্থাপ না উন্নয়ন	১১	[৩.১] ইন্টার নেট সুবিধা বৃদ্ধি	[৩.১.৩] ওয়াই- ফাই সেবা নিশ্চিত করণ	সংখ্যা ২.০০	০টি	০২ টি	৫০	৫০	৮৫	৮০	৩৫	৫০	৫০
		[৩.২] অফিস দৃষ্টিনন্দন করা	[৩.২.১] দৃষ্টি নন্দিত অফিস	২.০০			১					১	১
		[৩.৩] ইউআরসি স ভিতর ও সম্মুখভা গ দৃষ্টিনন্দ ন করা	[৩.৩.১] দৃষ্টি নন্দিত ইউআরসি স	% ৩.০০	-	-	৮০	-	-	-	-	৮০	৮০
		[৩.৪] ইউআরসি সহ শিক্ষকে দের ডাটাবে জ তৈরী	[৩.৪.১] প্রস্তুতকৃ ত ডাটাবে জ	% ২.০০	৬০%	৮০ %	১০০%	৯৫ %	৯ ০ %	৮ ৫ %	৮০%	১০০%	১০০%

বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়

কৌশলিক উদ্দেশ্য (Strategic Objective)	কৌশলিক উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কর্মসম্পাদন (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪ (Target /Criteria Value for FY 2023-24)				
						অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন নিশ্চিত করা	৪	২০১৮-১৯ অর্থবছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি দাখিল	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে খসড়া চুক্তি দাখিলকৃত	তারিখ	১	২০ জুন	২১ জুন	২২ জুন	২৮ জুন	২৯ জুন
		২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	-	-	-
		২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অধিবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে অধিবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৫ জানুয়ারি	১৬ জানুয়ারি	১৭ জানুয়ারি	১৮ জানুয়ারি	২১ জানুয়ারি
		২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত		১	১৩ জুলাই	১৬ জুলাই	১৮ জুলাই	২০ জুলাই	২৩ জুলাই
কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন	৯	মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়সমূহে কমপক্ষে একটি অনলাইন সেবা চালু করা	অনলাইন সেবা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-
		দপ্তর/সংস্থায় কমপক্ষে ১টি সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত	সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	১৫ মার্চ	-
		উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (এসআইপি) বাস্তবায়ন	উদ্ভাবনী উদ্যোগ বাস্তবায়িত	তারিখ	১	৪ জানুয়ারি	১১ জানুয়ারি	১৮ জানুয়ারি	২৫ জানুয়ারি	৩১ জানুয়ারি
			এসআইপি বাস্তবায়িত	%	১	২৫	-	-	-	-
		পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়ন যুগপৎ জারি নিশ্চিতকরণ	সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়ন পত্র যুগপৎ জারিকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	-	-
		সিটিজেনস্ চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদান	প্রকাশিত সিটিজেনস্ চার্টার অনুযায়ী সেবা	%	১	৯০	৮০	৭০	৬০	-

		অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	প্রদানকৃত নিষ্পত্তিকৃত অভিযোগ	%	১	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০
		সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাগার (waiting room) এর ব্যবস্থা করা	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাগার চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-
		সেবার মান সম্পর্কে সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালু করা	সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি	-	-
দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন	৪	সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	প্রশিক্ষণের সময়*	জনঘণ্টা	২	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০
		জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	২০১৮-১৯ অর্থবছরের শুদ্ধাচার বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা এবং পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত ও দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৬ জুলাই	৩১ জুলাই	-	-	-
			নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	-	-	-
তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন জোরদার করা	১	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	%	০.৫	৮০	৭০	৬০	-	-
		স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশিত	স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশিত	%	০.৫	১০০	৯০	৮৫	৮০	৭৫
আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	২	নিয়মিত ব্যয় নিশ্চিত করণ	বিধি মোতাবেক	%	২	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০

আমি ইন্সট্রাক্টর, ইউআরসি, ফুলবাড়ী, সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, কুড়িগ্রাম এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, কুড়িগ্রাম এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট কার্যালয়কে সর্বাত্মক সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

ইন্সট্রাক্টর
ইউআরসি
ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম

২১/০৬/২৩
তারিখ

২১.৬.২৩
সুপারিনটেনডেন্ট
পিটিআই, কুড়িগ্রাম

তারিখ