



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), কুষ্টিয়া সদর, কুষ্টিয়া

এবং

সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, কুষ্টিয়া এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

০১ জুলাই /২০২৩ থেকে ৩০ জুন/২০২৪

# সূচিপত্র

ক্র নং	বিষয়	পৃষ্ঠা নং
১.	উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, কুষ্টিয়া সদর, কুষ্টিয়া এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
২.	প্রস্তাবনা	৪
৩.	সেকশন- ১ : উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, কুষ্টিয়া সদর, কুষ্টিয়া এর রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্য এবং কার্যাবলী	৫
৪.	সেকশন- ২ : অত্র দপ্তরের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্তফলাফল/প্রভাব	৬
৫.	সেকশন - ৩ : কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৭
৬.	সংযোজনী-১ : শব্দ সংক্ষেপ	৯
৭.	সংযোজনী-২ : কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১০
৮.	সংযোজনী-৩ : কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১১

## উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি) কুষ্টিয়া সদর, কুষ্টিয়া এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছর সমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ

প্রাথমিক শিক্ষার গুরুত্ব উপলব্ধি করে বর্তমান সরকার সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণে নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছেন। মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণে মূল কারিগর প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিক্ষক এবং এই শিক্ষককে দক্ষ করে তোলার পূর্ব শর্ত শিক্ষক প্রশিক্ষণ। শিক্ষক প্রশিক্ষণ প্রতিষ্ঠান হিসাবে উপজেলা রিসোর্স সেন্টার,

কুষ্টিয়া সদর, কুষ্টিয়া গত তিন বছরে বিভিন্ন ধরনের স্বল্প মেয়াদী প্রশিক্ষণ সম্পন্ন হয়েছে। ২০২০-২১ অর্থবছর- ২৫ বিষয়ভিত্তিক ইংরেজি (অনলাইন), ২০২১-২২ অর্থবছরে বিষয়ভিত্তিক গণিত অলিম্পিয়াড ২১০ জন, শিক্ষক প্রোফাইল ৩০০ জন, প্রাথমিক বিজ্ঞান (ডিউ) ৬০ জন। ২০২২-২৩ অর্থবছরে বিষয়ভিত্তিক গণিত অলিম্পিয়াড ৯০ জন, বিষয়ভিত্তিক ইংরেজি ( টিএমটি) ৬০ জন, বিষয়ভিত্তিক বাংলা বিষয়ে ১২০ জন শিক্ষক প্রশিক্ষণ গ্রহণ করেন। প্রাতিষ্ঠানিক পরিকাঠামো উন্নয়নে অফিস ও প্রশিক্ষণ কক্ষ সজ্জিতকরণ করা হয়েছে। সেবার মান উন্নয়নকল্পে জরাজীর্ণ আসবাবপত্রের পরিবর্তে নতুন আসবাবপত্রের প্রাক্কলনসহ চাহিদা প্রেরণ করা হয়েছে

#### সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:

মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ, ঝরে পড়া হ্রাসকরণ এবং যেকোনো অনাকাঙ্ক্ষিত পরিস্থিতিতে স্বাভাবিক পাঠদান কার্যক্রম অব্যাহত রাখা প্রাথমিক শিক্ষার জন্য সবচেয়ে বড় চ্যালেঞ্জ। প্রাথমিক শিক্ষার গুণগত মানউন্নয়নে দক্ষ জনশক্তি, প্রয়োজনীয় ভৌতসুবিধাদি, প্রযুক্তিগত সুবিধা খুবই গুরুত্বপূর্ণ। ভৌতসুবিধাদি অপ্রতুলতা, আবাসন ব্যবস্থা ও প্রযুক্তিগত সুবিধার স্বল্পতার মধ্যে প্রাথমিক শিক্ষায় সার্বিক মানোন্নয়ন নিশ্চিত করা। শিক্ষককর্তৃক শ্রেণিকক্ষে গতানুগতিক পাঠদানের প্রবণতা পরিহার করে পদ্ধতিমাতিক পাঠদানে অভ্যস্ত করা। সকল শিশুকে সাবলিল পাঠক তৈরি করা ও সকল বিদ্যালয়ে ডিজিটাল কনটেন্ট এর মাধ্যমে পাঠদান নিশ্চিত করার ব্যবস্থা করা হবে।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সকল শিক্ষক এবং প্রশিক্ষার্থীদের তারিখসহ বিভিন্ন প্রশিক্ষণের ডাটাবেজ প্রণয়নসহ প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনা নিশ্চিত করার জন্য পদক্ষেপ গ্রহণ করা হবে। কুষ্টিয়া সদর ইউআরসি সংলগ্ন হাউজিং এসেট মডেল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে ঝড়ে পড়া ও স্কুল বহিষ্ঠত শিশুদের বিদ্যালয়ে আনায়ন এবং তাদের প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের জন্য সম্ভাব্য সকল উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে। মডেল স্কুলসহ সম্ভাব্য আরো কিছু বিদ্যালয়ের ডিজিটাল কনটেন্ট তৈরি করা সহ পাঠদানে প্রয়োজনীয় সহায়তা প্রদান করা। প্রাক প্রাথমিক শিক্ষা (৪+ বয়সী সহ) কার্যক্রম নিবিড়ভাবে পর্যবেক্ষণ করে শ্রেণিকক্ষ সজ্জিত করণসহ প্রয়োজনীয় পরামর্শ ও সহযোগিতা প্রদান করা। ক্লাস্টার পর্যায়ে প্রাথমিক শিক্ষার গুণগত মানউন্নয়নের লক্ষ্যে প্রধান শিক্ষকদের সঙ্গে মত বিনিময় করা। সকল শিশুর জন্য সমতা ভিত্তিক ও মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিত করার জন্য সরকারের গৃহীত পদক্ষেপ বাস্তবায়নের পাশাপাশি স্থানীয় পর্যায়ে উদ্ভাবনী কার্যক্রম গ্রহণ করা হবে। কুষ্টিয়া সদর উপজেলার সকল শিক্ষককে পাঠদানে প্রযুক্তির ব্যবহারে দক্ষ করে তোলা হবে।

#### ২০২৩-২৪ অর্থ বছরের সম্ভাব্য অর্জনসমূহ:

- পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে শিক্ষকগণকে স্বল্পমেয়াদী প্রশিক্ষণ প্রদান করা
- লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী বিদ্যালয় পরিদর্শন
- ই-নথির মাধ্যমে দাপ্তরিক কার্যাবলি সম্পাদন করা
- বিদ্যালয় পর্যায়ে মেন্টরিং করা
- কুষ্টিয়া সদর উপজেলার সকল প্রধান শিক্ষককে আইসিটিতে দক্ষ করে তোলা

## প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, কুষ্টিয়া সদর, কুষ্টিয়া

এবং

সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, কুষ্টিয়া

এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ২৫ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হলো। এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১:

রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

### ১.১ রূপকল্প (Vision):

কুষ্টিয়া সদর উপজেলার সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা।

### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

প্রাথমিক শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ ও গুণগত মানউন্নয়নের মাধ্যমে সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ।

### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র:

১.৩.১ উপজেলা রিসোর্স সেন্টার কুষ্টিয়া সদর, কুষ্টিয়া এর কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র :

১. মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ;
২. সর্বজনীন ও বৈষম্যহীন টেকসই মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ;
৩. প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন;
৪. মানসম্মত ও দক্ষ শিক্ষক গড়ে তোলা;

### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের ক্ষেত্র

১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত নীতিমালাসমূহ বাস্তবায়ন।
২. বিদ্যালয় পরির্শন, ফলাবর্তন ও মেন্টরিং করা।
৩. শিক্ষকগণের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়নে প্রশিক্ষণ ও নির্দেশনা প্রদান।
৪. প্রাথমিক স্তরের পরিমার্জিত শিক্ষাক্রম বাস্তবায়নে প্রশিক্ষণ প্রদান ও সহায়তাকরণ।
৫. শিক্ষার্থীদের মূল্যায়নের বহুমাত্রিকতা বিষয়ে দক্ষ শিক্ষক তৈরি, নির্দেশনা ও সহায়তা প্রদান।
৬. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত গবেষণা ও শিক্ষকবৃন্দের পেশাগত দক্ষতাবৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রশিক্ষণ কার্যক্রমবাস্তবায়ন করা।
৭. বিদ্যালয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়নে সহায়তা প্রদান।
৮. সহশিক্ষাক্রমিক কার্যক্রম বাস্তবায়নে সহায়তা প্রদান।

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২- ২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপন		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪- ২০২৫	২০২৫- ২০২৬		
প্রাথমিক শিক্ষাচক্র সমাপনের হার ৯১% এ উন্নীতকরণ	প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনীর চক্রের হার বৃদ্ধি	%	৮৫	৮৬	৮৮	৯০	৯১	উপজেলা/থানা রিসোর্স সেন্টার, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস, পিটিআই, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস,বিভাগীয় উপ- পরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা
মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে শিক্ষক- শিক্ষার্থীর কাঙ্ক্ষিত অনুপাত (১:৩০) অর্জন	শিক্ষক-শিক্ষার্থীর অনুপাত হ্রাস	অনুপাত	১:৩৪	১:৩৩	১:৩১	১:৩১	১:৩০	উপজেলা/থানা রিসোর্স সেন্টার, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস, পিটিআই, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস,বিভাগীয় উপ- পরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা

**সেকশন ৩**  
**কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র , অগ্রাধিকার , কার্যক্রম , কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ**

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															

[১] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ	৩৫	[১.১] বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন	[১.১.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে একাডেমিক এবং অবকাঠামো উন্নয়ন সংক্রান্ত বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন	তারিখ	তারিখ	৩	৩০-০১-২০২২	৩০-০১-২০২৩	১৫-০১-২০২৪	২০-০১-২০২৪	30-০১-২০২৪	৩১-০১-২০২৪	০৫-০২-২০২৪	২০-০১-২০২৫	২০-০১-২০২৬
		[১.২] একাডেমিক তত্ত্বাবধান	[১.২.১] একাডেমিক তত্ত্বাবধানকৃত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	১০৮	১৪৪	১৪৪	১৩০	১১৫	১০০	৮৬	১৪৪	১৪৪
		[১.৩] বিষয়ভিত্তিক প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষকদের শ্রেণি পাঠদান ফলোআপ	[১.৩.১] বিষয়ভিত্তিক প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষকদের প্রশিক্ষণলব্ধ জ্ঞান ও কৌশল প্রয়োগে ফলোআপকৃত শ্রেণি পাঠদান	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	২০০	২৮৮	২৮৮	২৬০	২৩০	২০১	১৭৩	২৮৮	২৮৮

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
			[১.৩.১] গণিত অলিম্পিয়াড কৌশল অনুসরণে প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষকদের প্রশিক্ষণলব্ধ জ্ঞান ও কৌশল প্রয়োগে ফলোআপকৃত শ্রেণি পাঠদান	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	--	---	১৪৪	১৩০	১১৫	১০০	৮৬	১৪৪	১৪৪
		[১.৪] শিখন-শেখানো কার্যক্রম	[১.৪.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে বার্ষিক প্রশিক্ষণ পরিকল্পনা প্রণয়ন	তারিখ	তারিখ	৩	৩০-১-২০২১	২৫-১-২০২২	২০-১-২০২৪	২৫-১-২০২৪	৩১-১-২০২৪	০৫-২-২০২৪	১০-১-২০২৪	২০-১-২০২৫	১৮-১-২০২৬
			[১.৪.২] স্বাধীন পাঠক তৈরিতে আওতাধীন নির্ধারিত ১০ টি বিদ্যালয়ে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ২য়-৪র্থ শ্রেণির শিক্ষার্থীদের মধ্যে যারা সাবলীলভাবে বাংলা পড়তে পারেনা শ্রেণিশিক্ষকের কতৃক তৈরী, যাচাই ও নির্দেশনা প্রদান	বিদ্যালয় ও ছাত্র সংখ্যা	সংখ্যা	৩	৬	১০	২০ টি ৮৫জন	১৬ টি ৮০জন	১৪ টি ৭০জন	১২ টি ৬৫জন	১০ টি ৬০ জন	১৫ টি	২৫টি
			[১.৪.৩] নির্ধারিত সময়ের সময়ের মধ্যে তালিকাভুক্ত পিছিয়ে পরা শিক্ষার্থীদের বিশেষ পাঠদানের জন্য কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন এবং দায়িত্ব বন্টন	বিদ্যালয় ও ছাত্র সংখ্যা	সংখ্যা	৩	৬	১০	২০ টি ৮৫জন	১৬ টি ৮০জন	১৪ টি ৭০জন	১২ টি ৬৫জন	১০ টি ৬০ জন	১৫ টি	২৫টি

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
			[১.৩.৪] তালিকাভুক্ত শিক্ষার্থীদের সাবলিলাভাবে পড়ার অগ্রগতি পরিমাপে টুলস তৈরি	তারিখ	তারিখ	৩	-	-	৩১-১২-২০২৩	১৫-১২-২০২৩	৩০-১১-২০২৩	১৫-১১-২০২৩	০৫-১১-২০২৩	৩০-১১-২০২৪	৩০-১১-২০২৬
			[১.৩.৫] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে তালিকাভুক্ত ২য়-৪র্থ শ্রেণির শিক্ষার্থীদের মূল্যায়ন সম্পন্ন	তারিখ	তারিখ	৪	-	-	৩১-১২-২০২৩	১৫-১২-২০২৩	০৭-১২-২০২৩	৩০-১১-২০২৩	০৫-১১-২০২৩	৩০-১১-২০২৪	৩০-১১-২০২৬
		[১.৫] ধারাবাহিক মূল্যায়ন কার্যক্রম বাস্তবায়ন	[১.৫.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ধারাবাহিক মূল্যায়ন কার্যক্রম বাস্তবায়নে কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন এবং দায়িত্ব বন্টন	তারিখ	তারিখ	৩	-	-	২০-২-২০২৪	২৮-২-২০২৪	১০-৩-২০২৪	২০-৩-২০২৪	৩১-৩-২০২৪	৩১-১-২০২৪	৩১-১-২০২৬
			[১.৫.২] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ধারাবাহিক মূল্যায়ন কার্যক্রম বাস্তবায়নে দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তা এবং শিক্ষকগণের প্রশিক্ষণ সম্পন্ন এবং টুলস তৈরি	তারিখ	তারিখ	৩	-	-	২০-২-২০২৪	২৮-২-২০২৪	১০-৩-২০২৪	২০-৩-২০২৪	৩১-৩-২০২৪	৩১-১-২০২৪	৩১-১-২০২৬

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
[২] সর্বজনীন ও বৈষম্যহীন টেকসই মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ;	১৯	[২.১] প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষকগণের শ্রেণি পাঠদান সংক্রান্ত সমীক্ষা পরিচালনা	[২.১.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষকগণের আলোকে শ্রেণি পাঠদান সংক্রান্ত সমীক্ষা পরিচালনা এবং প্রতিবেদন প্রকাশ	তারিখ	তারিখ	৫	৩১-১২-২০২১	১৫-১২-২০২২	৩০-১১-২০২৩	১৫-১১-২০২৩	০৫-১১-২০২৩	৩০-১০-২০২৩	২০-১০-২০২৩	৩০-১১-২০২৪	৩০-১১-২০২৫
		[২.২] পাঠদান সংশ্লিষ্ট সমৃদ্ধ উপকরণ তৈরি ও সংগ্রহ	[২.২.১] ৪র্থ শিল্প বিপ্লবের চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় পাঠদান সংশ্লিষ্ট সমৃদ্ধ উপকরণ তৈরি ও সংগ্রহে অনুষ্ঠিত মতবিনিময় সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	-	-	১০	৮	৬	৪	২	১২	১২
		[২.৩] প্রশিক্ষণ প্রতিবেদন তৈরি এবং উর্দ্ধতন কর্তৃপক্ষ বরাবর প্রেরণ	[২.৩.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে অনুষ্ঠিত সকল প্রশিক্ষণের বিষয়বস্তু, প্রশিক্ষকের মান, অংশগ্রহণকারীগণের সক্রিয়তা/বোধগম্যতা, সবল দক, উন্নয়নের ক্ষেত্র চিহ্নিত করে প্রতিবেদন তৈরি এবং উর্দ্ধতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	তারিখ	তারিখ	৪	-	-	১০-৬-২০২৪	১৫-৬-২০২৪	২০-৬-২০২৪	২৫-৬-২০২৪	৩০-৬-২০২৪	১০-৬-২০২৫	১০-৬-২০২৬

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
		[২.৪] বিদ্যালয়ে দেয়াল পত্রিকা প্রকাশ	[২.৩.১] কর্মকর্তা, শিক্ষক এবং শিক্ষার্থীদের সৃজনশীল প্রতিভা বিকাশে বিভিন্ন দিবস উদযাপন ও উৎসবে প্রকাশিত দেয়াল পত্রিকা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	২	৪	৮	৭	৬	৪	২	১২	১২
		[২.৫] স্টুডেন্ট কাউন্সিল সম্মেলন	[২.৫.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে স্টুডেন্ট কাউন্সিল প্রতিনিধি সম্মেলন আয়োজন	তারিখ	তারিখ	৪	-	-	৩০-৪-২০২৪	১৫-৫-২০২৪	৩১-৫-২০২৪	১০-৬-২০২৪	২০-৬-২০২৪	৩০-৪-২০২৫	৩০-৪-২০২৬
[৩] প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	১৬	[৩.১] ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	[৩.১.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রশিক্ষণ কর্মসূচি আধুনিকায়ন সম্পন্ন	তারিখ	তারিখ	৪	-	-	৩০-৫-২০২৪	৭-৬-২০২৪	১৫-৬-২০২৪	২২-৬-২০২৪	৩০-৬-২০২৪	৩১-৫-২০২৫	৩১-৫-২০২৬
		[৩.২] আন্তঃদপ্তর যোগাযোগ উন্নয়ন	[৩.২.১] আন্তঃদপ্তর/প্রতিষ্ঠান যোগাযোগ উন্নয়নে মতবিনিময় সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	-	-	৪	৩	২	১	০	৫	৫
		[৩.৩] প্রাথমিক শিক্ষা সাংস্কৃতিক মঞ্চ গঠন	[৩.৩.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে শিক্ষার্থীদের মধ্যে সজ্জিত ও নৃত্যে প্রতিভা বিকাশে সাংস্কৃতিক মনা শিক্ষকদের সমন্বয়ে সাংস্কৃতিক মঞ্চ গঠন	তারিখ	তারিখ	৪	-	-	০১-৪-২০২৪	১৫-৪-২০২৪	৩০-৪-২০২৪	১৫-৫-২০২৪	৩০-৫-২০২৪	৩০-৪-২০২৫	৩০-৪-২০২৬
		[৩.৪] ফুলের বাগান/ফুলের টব দিয়ে ইউআরসি/টিআরসি সজ্জিতকরণ	[৩.৪.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ফুলের বাগান/ফুলের টব দিয়ে	তারিখ	তারিখ	৪	-	-	৩১-৩-২০২৪	১০-৪-২০২৪	২০-৪-২০২৪	৩০-৪-২০২৪	১০-৫-২০২৪	৩১-৩-২০২৫	৩১-৩-২০২৬

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
			ইউআরসি/টিআরসি সজ্জিতকরণ												

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২০২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] প্রশিক্ষণ সূচীতে অন্তর্ভুক্ত নৈতিকতা বিষয়ে অনুষ্ঠিত আলোচনা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	-	-	৫	৪	৩	২	১	৬	৬
			[১.১.২] প্রশিক্ষণ সময়ে নৈতিকতা ও সততার দৃষ্টান্তস্বরূপ ৩ (তিন) জন প্রশিক্ষণার্থীকে পুরস্কৃতকরণ	তারিখ	তারিখ	৪	-	-	৩১-৫-২০২৪	০৫-৬-২০২৪	১০-৬-২০২৪	১৫-৬-২০২৪	২০-৬-২০২৪	৩১-৫-২০২৫	৩১-৫-২০২৬
			[১.১.৩] নৈতিকতা ও শুদ্ধাচার বিষয়ে অনুষ্ঠিত মতবিনিময় সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	-	-	২	১	-	-	-	২	২
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	[১.২.১] ই-মেইলের মাধ্যমে তথ্য আদান-প্রদানকৃত	৪	-	-	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৭০	৮০
		[১.২.২] সেবা			২	-	-	২	১	০	০	০	৩	৪	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২০২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
			সহজীকরণ/বিদ্যালয় ব্যবস্থাপনা/ পাঠদান আকর্ষণীয় ও কার্যকরকরণে ইনোভেশন ধারণা গৃহীত	সমষ্টি	সংখ্যা										
			[১.২.৩] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন বিষয়ে কর্মকর্তা, কর্মচারী, শিক্ষক এবং শিক্ষার্থী সন্মুখে অনুষ্ঠিত আলোচনা সভা	সংখ্যা	-	২	২	১	২	১	-	২	২	৮	-
		[১.৩] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] আবেদনের ভিত্তিতে শতভাগ প্রদানকৃত তথ্য	হার	%	৩	৯০%	৯০%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২০২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
		[১.৪] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] প্রশিক্ষণলব্ধ জ্ঞান শ্রেণি শিখন শেখানো কার্যক্রমের মান সম্পর্কিত অভিযোগ বিষয়ে এসএমসি, পিটিএ ও স্লিপ কমিটি সদস্যগণের মধ্যে আলোচনা সভা এর আলোকে অভিযোগ ও প্রতিকার।	সংখ্যা	-	৪	২	১	২	১	-	২	২	৪	-
		[১.৫] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] সিটিজেন্স চার্টার স্থাপিতচার্টারের আলোকে প্রদানকৃত শতভাগ নাগরিক সেবা	তারিখ	তারিখ	৩	১০০%	১০০%	৩০ জুন ২০২৪	৩০ জুন ২০২৪	৩০ জুন ২০২৪	-	-	৩০ জুন ২০২৫	৩০ জুন ২০২৬

আমি, ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, কুষ্টিয়া সদর, কুষ্টিয়া, সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, কুষ্টিয়া মহোদয়ের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি সুপারিনটেনডেন্ট, প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইন্সটিটিউট (পিটিআই), কুষ্টিয়া অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট কার্যালয়কে সর্বাঙ্গিক সহযোগিতা প্রদান করব।

(মো: আবু তাহের)

ইন্সট্রাক্টর

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার,

কুষ্টিয়া সদর, কুষ্টিয়া

সেল ফোন : ০১৭৫০০৮১৪১৭

---

তারিখ

(অসীম কুমার সাহা)

সুপারিনটেনডেন্ট

প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইন্সটিটিউট,

কুষ্টিয়া।

---

তারিখ

**সংযোজনী-১**  
**শব্দসংক্ষেপ**  
**(Acronyms)**

ক্রমিকনং	আদ্যক্ষর	বর্ণনা
১	প্রাগম	প্রাথমিক ও গণশিক্ষামন্ত্রণালয়
২	প্রাশিঅ	প্রাথমিকশিক্ষাঅধিদপ্তর
৩	নেপ	ন্যাশনাল একাডেমী ফর প্রাইমারি এডুকেশন
৪	আইইআর	ইনস্টিটিউট অব এডুকেশন এ্যান্ড রিসার্চ
৫	পিইসিই	প্রাইমারি এডুকেশন কমপ্লিশন এক্সামিনেশন
৬	ডিপ-ইন-এড	ডিপ্লোমা ইন প্রাইমারি এডুকেশন
৭	এপিএসসি	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস
৮	পিটিআই	প্রাইমারি ট্রেনিং ইনস্টিটিউট
৯	ইউআরসি	উপজেলা রিসোস সেন্টার

**সংযোজনী-২**

**কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] কোভিড-১৯ রিকোভারী গ্লান অনুযায়ী শিক্ষার্থীদের শ্রেণি কার্যক্রম বাড়ির কাজ ওয়ার্কশীট, অনলাইন পাঠনানে বার্ষিক পরীক্ষা/ মূল্যায়ন, সমাপনী পরীক্ষা	১.১.১) পাঠদানে অংশগ্রহণকারী শিক্ষার্থীর সংখ্যা	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, উপজেলা শিক্ষা অফিস,পিটিআই, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা অফিসের সহযোগীতায় প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	মূল্যায়ন সংক্রান্ত প্রতিবেদন
	১.১.২) নির্ধারিত সময়ে বার্ষিক পরীক্ষা/ মূল্যায়ন (১ম -৪র্থ শ্রেণি) অনুষ্ঠিত	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, উপজেলা শিক্ষা অফিস,পিটিআই, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা অফিসের সহযোগীতায় প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	পরীক্ষার সময়সূচী
	১.১.৩) ) নির্ধারিত সময়ে প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী পরীক্ষা/ মূল্যায়ন অনুষ্ঠিত	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, উপজেলা শিক্ষা অফিস,পিটিআই, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা অফিসের সহযোগীতায় প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	পরীক্ষার সময়সূচী
[১.২] প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষকদের বিশেষায়িত প্রশিক্ষণ প্রদান	১.২.১) প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা শাখা, পলিসি এন্ড অপারেশন, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, উপজেলা শিক্ষা অফিস,	অর্থ বরাদ্দের অনুলিপি এবং প্রশিক্ষণের অফিস আদেশ।
১.৩) কোভিড-১৯ সহ বিভিন্ন সচেতনতামূলক বিষয়ে শিক্ষক, এসএমসির সভাপতি, মা/অভিভাবক/শিক্ষার্থীদের অনলাই/অফলাইনে উদ্বুদ্ধ করণ সভা	১.৩.১) সভা অনুষ্ঠিত	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, পিটিআই, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা অফিসের সহযোগীতায় প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	উপজেলা ভিত্তিক অনুষ্ঠিত সভার সংখ্যা

আয়োজন			
[২.১] শিক্ষাবর্ষের শুরুতে বিনামূল্যে পাঠ্য পুস্তক বিতরণে সহায়তা	[২.১.১] নির্ধারিত সময়ে পাঠ্য পুস্তক বিতরণে সহায়তা করণ	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও উপজেলা রিসোর্স সেন্টার	পাঠ্যপুস্তক বিতরণের ছবি ও বই বিতরণ সম্পর্কিত বিভিন্ন পত্রাদি
২.২] কোভিড-১৯ রিকোভারি প্লান অনুযায়ী অনলাইন/অফলাইনে পাঠদান কার্যক্রমে সহায়তা প্রদান	২.২.১] পাঠদানে অংশগ্রহণকারী শিক্ষার্থী	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও উপজেলা রিসোর্স সেন্টার	পাঠদানের মাধ্যম ভিত্তিক শিক্ষার্থীর সংখ্যার প্রতিবেদন।
২.৩] ২বছর মেয়াদী প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা সমীক্ষা, শিক্ষাক্রম পরিবীক্ষণ এবং প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণে পরামর্শ প্রদান।	২.৩.১] সজ্জিতকরণ বিদ্যালয়ের সংখ্যা	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও উপজেলা রিসোর্স সেন্টার	অর্থ বরাদ্দের অনুলিপি।
	২.৩.২] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ২বছর মেয়াদী প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা চালুর জন্য সমীক্ষা সম্পন্ন	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও উপজেলা রিসোর্স সেন্টার	সমীক্ষা সম্পন্নের প্রতিবেদন
[৩.১] ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রীকরণের লক্ষ্যে স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্লান বাস্তবায়নে (SLIP) সহায়তা	[৩.১.১] স্লিপফান্ড প্রাপ্ত বিদ্যালয়	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও উপজেলা রিসোর্স সেন্টার	বরাদ্দ পত্রের অনুলিপি।

### সংযোজনী-৩

#### কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	যে সকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
[১] শিক্ষাবর্ষের শুরুতে বিনামূল্যে পাঠ্য পুস্তক বিতরণে সহায়তা	[১.১] নির্ধারিত সময়ে পাঠ্য পুস্তক বিতরণ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	যৌথভাবে উপজেলা শিক্ষা অফিস ও উপজেলা রিসোর্স সেন্টার এর সমন্বয়ে।
[২] অনলাইনে শিক্ষকদের ডাটাবেজ কার্যক্রম পরিচালনা	[২.১] নির্ধারিত সময়ে শিক্ষকদের ডাটাবেজ কার্যক্রম সম্পন্ন	উপজেলা শিক্ষা অফিস, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	নিয়োগ, বদলী, পদোন্নতি, অবসর, ডেপুটেশন, মৃত্যুবরণ ইত্যাদি শিক্ষকবৃন্দের তথ্য অত্র অফিসে প্রেরণ।