



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), কেশবপুর, যশোর।

এবং

সুপারিনটেনডেন্ট, প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইন্সটিটিউট (পিটিআই), যশোর এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি ২০২৩-২০২৪

জুলাই ১, ২০২৩ – জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

১. দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র ----- ৩
২. প্রস্তাবনা -----৬
৩. সেকশন ১: দপ্তর /সংস্থার রূপকল্প , অভিলক্ষ্য , কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র ও কার্যাবলী-----৭
৪. সেকশন ২: দপ্তর /সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত প্রভাব ফলাফল -----৮
৫. সেকশন ৩: কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র , অগ্রাধিকার , কার্যক্রম , কর্মসম্পাদন সূচক ,
এবং লক্ষ্যমাত্রা সমূহ-----৯-১১
৬. সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত পরিকল্পনাসমূহ -----১২
৭. সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ-----১৪
৮. সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ , বাস্তবায়নকারী দপ্তর /সংস্থাসমূহ এবং
পরিমাপ পদ্ধতি ----- ১৫-১৬
- ৯ . সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয় /
বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা-----১৬

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), কেশবপুর, যশোর এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

সেকশন ১ : উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), কেশবপুর, যশোর এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলী

সেকশন ২ : কার্যসম্পাদনের ক্ষেত্র, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রা সমূহ

সংযোজনী ১ : শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

ভূমিকা: প্রতিটি পেশায় প্রশিক্ষণের গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রয়েছে। প্রাথমিক শিক্ষা গুণগত মান নিশ্চিত করার লক্ষ্যে শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধির ক্ষেত্রে প্রশিক্ষণের কোন বিকল্প নেই। প্রশিক্ষণ কার্যক্রম মাঠপর্যায়ে বিস্তারনের লক্ষ্যে সরকার ১৯৯৮-২০০৪ সাল পর্যন্ত ৪৮১টি উপজেলা/থানায় একটি করে ইউআরসি/টিআরসি স্থাপন করে। বিভিন্ন সময়ে আরও ২৪ টি উপজেলা বৃদ্ধি পেলে ২০১৩ সালে আরও ২৪টি ইউআরসি স্থাপন করা হয়। পূর্বে উন্নয়ন প্রকল্পের মাধ্যমে ইউআরসি স্থাপন ও জনবল নিয়োগ করা হলেও ২০০৫ সালে ও ২০১৮ সালে জনবলসহ ইউআরসি রাজস্বখাতে স্থানান্তরিত হয়। বর্তমানে ইউআরসি'র জনবল সম্মানের সহিত দায়িত্ব পালন করে চলছেন। ইউআরসি'তে নানা প্রতিবন্ধকতা থাকা সত্ত্বেও তাদের উপর অর্পিত দায়িত্ব যথাযথভাবে পালন করে যাচ্ছে।

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), কেশবপুর, যশোর এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Upazila Resource Centre, keshabpur, jashore)
সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (বিগত তিন বছরের) প্রধান অর্জনসমূহঃ

শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা অর্জন নিশ্চিতকরণের জন্য ইউআরসি, কেশবপুর, যশোর নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। এরই ধারাবাহিকতায় ইউআরসিতে পিইডিপি-৪ এর আওতায় বিষয়ভিত্তিক যেমন- বাংলা -২৮৫ জন, ইংরেজি-১৪০জন, ইংরেজি(টিএমটিই) -৬০ জন, বাংলাদেশ ও বিশ্বপরিচয়- ২৫৫ জন, প্রাথমিক বিজ্ঞান -২৫৫ জন, প্রাথমিক বিজ্ঞান (ডিউপার্ট সম্বলিত) -৬০ জন, সংগীত- ২১০ শারীরিক শিক্ষা-৬০ জন, চারণকারণকলা ১৫০জন, ইনডাকশন -১১৩জন, মার্কার -৩৯০জন, প্রাকপ্রাথমিক-২৫ জন, লিডারশীপ -৪০জন, টিএস এন-৩০জন, ও গণিত অলিম্পিয়াড কৌশল প্রয়োগ করে গণিত বিষয়ক প্রশিক্ষণ- ৩৩০ জনের, জনের প্রশিক্ষণের আয়োজনের মাধ্যমে শিক্ষকগণ প্যাডাগজিকাল নলেজ এবং সাবজেকটিভ নলেজ অর্জন করেছে। ইউআরসি ইন্সট্রাক্টর ও নিয়মিত বিদ্যালয় পরিদর্শনের মাধ্যমে উক্ত প্রশিক্ষণের বাস্তবায়নের বিভিন্ন দিক মনিটরিং করে ফলাবর্তন প্রদান করে থাকেন। বর্তমানে ল্যাপটপ ও মাল্টিমিডিয়া সরবরাহ করায় ডিজিটাল পদ্ধতিতে প্রশিক্ষণ পরিচালনা করা হচ্ছে। শিক্ষক ডাটা বেইজ প্রস্তুত করা হয়েছে। এনসিটিবি কর্তৃক প্রণীত নতুন শিক্ষাক্রম বাস্তবায়নের জন্য অনলাইন প্রশিক্ষণের পাশাপাশি ইউআরসিতে প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা রাখা হয়েছে। ইন্সট্রাক্টর বিভাগীয় কর্মসম্পাদনের পাশাপাশি সরকার কর্তৃক বিভিন্ন আদেশ নির্দেশ সেমিনার, বার্ষিক ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা, চিত্রাংকন, ডিজিটাল মেলা, শিক্ষাপকরণ মেলা, বিভিন্ন দূর্যোগ মোকাবেলায় দায়িত্ব পালন ও ত্রাণ কার্যক্রম পরিচালনায় সাহায্য করা, মা ও অভিভাবক সমাবেশ, উঠান বৈঠক, বার্ষিক ফলাফল অনুষ্ঠান, সমন্বিত পরিদর্শন, বঙ্গবন্ধু ও বঙ্গমাতা গোল্ডকাপ টুর্নামেন্ট উপস্থিত, মাসিক সমন্বয় সভা উপজেলা ও জেলা পর্যায়ে সকল সভায় অংশগ্রহণ, বিভিন্ন পাবলিক পরীক্ষা সহ গুরুত্বপূর্ণ পরীক্ষায় বিশেষ দায়িত্ব পালন, শিশু বরণ উৎসব, শিক্ষার্থীর ঝরে পড়া রোধে সহায়তা প্রদান, বই বিতরণ, বিদ্যালয়ের বৃক্ষরোপন সহ বিদ্যালয়ের পরিষ্কার পরিছন্ন কাজে অংশগ্রহণ করে থাকি এবং প্রাথমিক শিক্ষার মান উন্নয়নে বিভিন্ন আবদান রেখে চলেছে। এছাড়া কোভিড-১৯ এর পরিস্থিতিতে অধিদপ্তর থেকে প্রেরিত নির্দেশনা এবং উপজেলা প্রশাসন কর্তৃক অর্পিত সকল দায়িত্ব সফলভাবে সম্পন্ন করা হচ্ছে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ সমূহঃ

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), কেশবপুর, যশোর এর প্রধান সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ হচ্ছে

- ১) ইউআরসিতে জনবলের অভাব।
- ২) শিক্ষকের স্বল্পতা।
- ৩) শিক্ষক/শিক্ষার্থী অনুপাত এর সমস্যা।
- ৪) অবকাঠামোগত সংকট।
- ৫) গতানুগতিক পাঠদান পদ্ধতি।
- ৬) একীভূত শিক্ষা কার্যকরভাবে বাস্তবায়িত না হওয়া।
- ৭) পল্লী বিদ্যুৎ হওয়ায় অতিরিক্ত লোডশেডিং এ প্রশিক্ষণ কার্যক্রম ব্যাহত হয়।
- ৮) ফসল মৌসুমে বিদ্যালয়ের পরিবর্তে শিক্ষার্থীদের শিশু শ্রমে নিয়োজিত থাকা।
- ৯) শিক্ষক, শিক্ষার্থী ও অভিভাবকদের মধ্যে উন্নত জীবনের স্বপ্ন না থাকা।
- ১০) বিদ্যালয়ের স্টেকহোল্ডারদের মধ্যে যোগাযোগ ও সুসম্পর্ক না থাকা।
- ১১) সময়মত প্রশিক্ষণের বরাদ্দ ছাড় না করায় তড়িঘড়ি করে প্রশিক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনা।
- ১২) সহকারী ইন্সট্রাক্টর ও ডাটা এন্ট্রি অপারেটরের পদ দীর্ঘদিন যাবৎ শূণ্য থাকা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

- ১) প্রশিক্ষণের কৌশল প্রয়োগ করে পদ্ধতি মাফিক পাঠদান।
- ২) লেসন স্টাডির আলোকে পাঠদান জোরদার করা।
- ৩) নিয়মিত এস আর এম পড়ানো জোরদার করা।
- ৪) শিক্ষার্থীদের সৃজনশীলতায় এবং বিজ্ঞানমনস্কতায় উদ্বুদ্ধ করা।
- ৫) শিক্ষক ডেপুটেশন আধুনিকরণ।
- ৬) শিক্ষক/শিক্ষার্থীদের ইউনিক আইডি কার্ড তৈরী ও ব্যবহার করানো।
- ৭) সকল শিক্ষার্থীদের বিদ্যালয়ে আনয়ন ও যোগ্যতা অর্জন করানো।
- ৮) শিক্ষক ডাটাবেইজ আধুনিকীকরণ।
- ৯) শিক্ষাকে শিশুর কাছে আনন্দঘন করা।
- ১০) প্রতি ইউনিয়নে মডেল স্কুলের আঙ্গিকে একটি মডেল স্কুল তৈরী করা।
- ১১) ৪+ চালুকৃত বিদ্যালয়সহ প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণির সার্বিক কার্যক্রম বিশেষভাবে মনিটরিং করা ও প্রয়োজনীয় সহযোগিতা করা।
- ১২) নেপ প্রেরিত কর্তৃক প্রণীত বার্ষিক পাঠপরিকল্পনা শিক্ষকদের সরবরাহ করা এবং পরিকল্পিত বাড়ীর কাজ প্রদান, মূল্যায়ন ও গ্রেডিং প্রদান।
- ১৩) বিদ্যালয় পর্যায়ে শিক্ষার্থীদের ধারাবাহিক মূল্যায়ন অব্যাহত রাখা ও রেকর্ড সংরক্ষণ তদারকি করা।
- ১৪) মোবাইল ফোনের মাধ্যমে শিক্ষক, শিক্ষার্থী ও অভিভাবকদের সাথে যোগাযোগ রক্ষা করা।
- ১৫) কর্তৃপক্ষের নির্দেশনা মোতাবেক WhatsApp এর মাধ্যমে বিদ্যালয় পরিদর্শন করা।

২০২৩-২৪ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জন সমূহ:

- শিক্ষকদের মাঝে টিচার্স সাপোর্ট নেটওয়ার্ক জোরদার করা।
- প্রাথমিক শিক্ষায় তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তির ব্যবহার নিশ্চিত করা।
- ডিজিটাল কনটেন্টভিত্তিক পাঠদানের জন্য ল্যাপটপ ও মাল্টিমিডিয়া ব্যবহারে উদ্বুদ্ধ করা।
- বিদ্যালয় পরিদর্শনে শুদ্ধাচার সম্পর্কে আলোচনা।
- শিশু ও নারী পাচার, মাদক বিরোধী এবং জঙ্গি বিরোধী আলোচনা।
- জাতীয় দিবস যথাযোগ্য মর্যাদার সাথে উদযাপন।
- পরিদর্শন ও একাডেমিক সুপারভিশন কার্যক্রম ফলপ্রসূ ও জোরদার করা।
- শ্রেণীকক্ষ পাঠসংশ্লিষ্ট উপকরণ দ্বারা সুসজ্জিতকরণ।
- অধিদপ্তর কর্তৃক নির্দেশিত সকল প্রশিক্ষণ বাস্তবায়ন।
- শিক্ষার্থীদের হাতের লেখা সুন্দর করানো।
- প্রশিক্ষণ কার্যক্রম অনলাইন ও সরাসরি মনিটরিং করা।
- মোবাইল ফোনের মাধ্যমে শিক্ষক, শিক্ষার্থী ও অভিভাবকদের সাথে যোগাযোগ রক্ষা করা।
- শিক্ষক দ্বারা গুগল মিটের মাধ্যমে পাঠদান করানো এবং তা মনিটর করা।
- * বিদ্যালয় পর্যায়ে শিক্ষার্থীদের ধারাবাহিক মূল্যায়ন অব্যাহত রাখা ও রেকর্ড সংরক্ষণ তদারকি করা।
- * মোবাইল ফোনের মাধ্যমে শিক্ষক, শিক্ষার্থী ও অভিভাবকদের সাথে যোগাযোগ রক্ষা করা।
- * কর্তৃপক্ষের নির্দেশনা মোতাবেক WhatsApp এর মাধ্যমে বিদ্যালয় পরিদর্শন করা।

প্রস্তাবনা

প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তরের আওতাধীন দপ্তরসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), কেশবপুর, যশোর।

এবং

সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর মধ্যে

২০২৩ সালের জুন মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :

সেকশন ১:

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), কেশবপুর, যশোর এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র সমূহ এবং কার্যাবলী

১.১ রূপকল্প (Vision):

যশোর জেলার কেশবপুর উপজেলার শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়নের মাধ্যমে মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা অর্জন।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

শিক্ষকদের প্রশিক্ষণের মাধ্যমে পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা অর্জন নিশ্চিতকরণ।

১.৩ কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র (Strategic Objectives):

১.৩.১ উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), কেশবপুর, যশোর এর কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র সমূহ:

- ১) প্রশিক্ষণের মাধ্যমে পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন
- ২) মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ;
- ৩) প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র সমূহ :

- ১) দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন নিশ্চিত;
- ২) দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন;
- ৩) কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন;
- ৪) কর্মপরিবেশ উন্নয়ন।

১.৪ কার্যাবলি :

১. মাসে দুটি বিদ্যালয়ের দুটি শিক্ষকের শ্রেণী পাঠদান পাঠ সমীক্ষার আলোকে পরিদর্শন।
২. চাহিদাভিত্তিক সাব-ক্লাস্টার লিফলেট তৈরী ও প্রশিক্ষণ মনিটরিং।
৩. মাসে দুটি পাক্ষিকসভায় অংশগ্রহণ করে একাডেমিক পরামর্শ প্রদান।
৪. উপজেলায় মডেল স্কুল বহির্ভূত দুটি স্কুলকে মডেল স্কুলের আঙ্গিকে তৈরী করতে সহযোগিতা করা।
৫. নিয়মিত বিদ্যালয় পরিদর্শন।
৬. নিয়মিত সাব-ক্লাস্টার প্রশিক্ষণ পরিদর্শন।
৭. পিটিআই ও ডিপিইও অফিসে মাসিক সমন্বয় সভায় অংশগ্রহণ।
৮. WhatsApp এর মাধ্যমে বিদ্যালয় পরিদর্শন করা।

সেকশন ২
চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচক সমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত		লক্ষ্যমাত্রা ২০২১-২২	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
			২০১৯-২০	২০২০-২১		২০২৩-২৪	২০২৪-২৫		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
উপস্থিতির হার	উপস্থিতি	%	৯৯%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	উপজেলা শিক্ষা অফিস এবং ইউআরসি, শার্শা, যশোর।	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস রিপোর্ট
প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী পরীক্ষায় পাশের হার	প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী পরীক্ষায় পাশ	%	৯৮%	১০০%	৯৯%	১০০%	১০০%	উপজেলা শিক্ষা অফিস এবং ইউআরসি, শার্শা, যশোর।	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস রিপোর্ট

সেকশন-৩

কার্যসম্পাদন ক্ষেত্র

কার্যসম্পাদন ক্ষেত্র , অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রা সমূহ

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র (Strategic Objectives)	কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২০২৪ (Target /Criteria Value for FY 2023-2024)					প্রক্ষেপন (Projection) 2025-2026	প্রক্ষেপন (Projection) 2026-2027
						২০২১-২২	২০২২-২০২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
মন্ত্রণালয়/ বিভাগের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ														
১ মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ	২৯	(১) শিক্ষার্থীদের পুরোপুরি শিখন নিশ্চিতকরণ, ধারাবাহিক মূল্যায়ন ও বার্ষিক মূল্যায়ন।	(১.১.১) পাঠদান অংশগ্রহনকারী শিক্ষার্থীর সংখ্যা	৪২০	৬.০০	০০	৩০০	৫২০	৪৬৮	৪১৬	৩৬৪	৩১২	৬২৫	৬৭৫
			(১.১.২) ধারাবাহিক মূল্যায়ন	৯৯৫০	৫.০০	০০	৪৫০০	৯৯৫০	৯৫০০	৮৭৫০	৭৬৫০	৬৭৫০	১১২৫০	১১৫০০
			(১.১.৩) বার্ষিক পরীক্ষা/মূল্যায়ন	তারিখ	৪.০০	০০	০০	১৩/১২/২৩	১৪/১২/২৩	১৫/১২/২৩	১৮/১২/২৩	১৯/১২/২৩	১৪/১২/২৪	১৪/১২/২৫

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র (Strategic Objectives)	কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২০২৪ (Target /Criteria Value for FY 2023-2024)					প্রক্ষেপন (Projection) 2025-2026	প্রক্ষেপন (Projection) 2026-2027
						২০২১-২২	২০২২-২০২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮৫%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
		(১.২) নিয়মিত অনলাইনে বিদ্যালয় পরিদর্শন	(১.২.১) নির্ধারিত বিদ্যালয়	সংখ্যা	৪.০০	৪০	২৫	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%
		(১.৩) প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ প্রদান	১.৩.১ প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষক	ক্রমপুঞ্জি ভূত	৫.০০	০০	০০	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%
		(১.৪) প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণী পাঠদান পর্যবেক্ষণ	(১.৪.১) নির্বাচিত বিদ্যালয়	সংখ্যা	৫.০০	১০	২০	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%
[২] শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন	২৭	(২.১) সামাজিক উদ্বুদ্ধকরণ	(২.১.১) মা ও অভিভাবক সমাবেশ	সংখ্যা ৩০	১০.০০	১০	১২	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%
		(২.২) শিক্ষকদের দক্ষতার উন্নয়ন	(২.২.১) বিষয়ভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	সংখ্যা	১০.০০	১১	২০	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%
		(২.৩) দুবছর মেয়াদী প্রাক-	২.৩.১ নির্ধারিত বিদ্যালয়		১০	৭.০০	০০	০০	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র (Strategic Objectives)	কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২০২৪ (Target /Criteria Value for FY 2023-2024)					প্রক্ষেপন (Projection) 2025-2026	প্রক্ষেপন (Projection) 2026-2027
						২০২১-২২	২০২২-২০২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
		প্রাথমিক শ্রেণী সজ্জিতকরণ												
[৩] প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনা উন্নয়ন	১৪	(৩.১) ইউআরসি ব্যবস্থাপনার মানোন্নয়ন।	[৩.২.১] সুপারের নেতৃত্বে ইউআরসি ইন্সট্রাক্টরদের সমন্বয়ে অনুষ্ঠিত মাসিক সভায় অংশগ্রহণ	সংখ্যা	৪.০০	১২	১২	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%
		(৩.২) ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রীকরণের লক্ষ্যে স্লীপ বাস্তবায়ন	স্লীপ ফান্ড প্রাপ্ত বিদ্যালয়	ক্রমপুঞ্জি ভূত	৭.০০	৮৪	৮৪	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%
		(৩.৩) আইবাস ++ এর মাধ্যমে বাজেট বাস্তবায়ন	আইবাস ++ মাধ্যমে বাজেট বাস্তবায়নকৃত কস্ট সেন্টার	ক্রমপুঞ্জি ভূত	৩.০০	০১	০১	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%

সুশাসন ও সংস্কারমূলক সম্পাদনের ক্ষেত্র

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র (Strategic Objectives)	কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২২ (Target /Criteria Value for FY 2021-22)				
						২০১৯-২০	২০২০-২১	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
(১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	(১.১) শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.১.১ শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জি ভূত	১০.০০			২৫ জুলাই	৩১ জুলাই	----	-----	-----
		(১.২) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.১.২ তথ্য অধিকার পরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জি ভূত	৭.০০			১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%
		(১.৩) অভিযোগ প্রতিকার পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.১.৩ অভিযোগ প্রতিকার পরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জি ভূত	৭.০০			৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	৫০%
		(১.৪) সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.১.৪ সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জি ভূত	৬.০০			৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারী	২৮ ফেব্রুয়ারী	১৫ মার্চ	----

আমি ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), কেশবপুর, যশোর সুপারিনটেনডেন্ট, প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইন্সটিটিউট, যশোর এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি সুপারিনটেনডেন্ট, প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইন্সটিটিউট, যশোর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), কেশবপুর, যশোর এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট কার্যালয়কে সর্বাঙ্গিক সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিতঃ

ইন্সট্রাক্টর
উপজেলা রিসোর্স সেন্টার
কেশবপুর, যশোর।

সুপারিনটেনডেন্ট
প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইন্সটিটিউট
যশোর।

সংযোজনী-১

শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক নং	আদ্যক্ষর	বর্ণনা
১	প্রাগম	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়
২	প্রাশিঅ	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর
৩	নেপ	ন্যাশনাল একাডেমী ফর প্রাইমারি এডুকেশন
৪	আইইআর	ইনস্টিটিউট অব এডুকেশন এ্যান্ড রিসার্চ
৫	পিইসিই	প্রাইমারি এডুকেশন কমপ্লিশন এক্সামিনেশন
৬	ডিপ-ইন-এড	ডিপ্লোমা ইন প্রাইমারি এডুকেশন
৭	এপিএসসি	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস
৮	পিটিআই	প্রাইমারি ট্রেনিং ইনস্টিটিউট
৯	ইসিএল	শিখবে প্রতিটি শিশু

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এর বিবরণ এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১	[১.১] নির্ধারিত সময়ে প্রশিক্ষণার্থীদের মাঝে ডিপইনএড বই বিতরণ।	[১.১.১] বিতরণকৃত ডিপইনএড বই	প্রতিবছর ১ জানুয়ারির মধ্যে ডিপইনএড প্রশিক্ষণার্থীদের হাতে পাঠ্য বই সরবরাহ।	আইইআর এর সহযোগিতায় নেপ	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
২	[১.২] উপপরিষদ গঠন	[১.২.১] গঠিত উপপরিষদ	ডিপিএড কোর্সের শুরুতে ৭ টি উপপরিষদ গঠন	পিটিআই, যশোর	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
৩	[১.৩] আন্ত: পিটিআই ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা	[১.৩.১] আন্ত: পিটিআই ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতায় অংশগ্রহণ	প্রশিক্ষণার্থীদের খেলাধুলা ও সাংস্কৃতিক কর্মকাণ্ডে উৎসাহিত করা	পিটিআইএর সহযোগিতায় উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, খুলনা	বিভাগীয় উপপরিচালক, প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, খুলনা এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
৪	[১.৪] বার্ষিক ক্রীড়া প্রতিযোগিতা	[১.৪.১] অনুষ্ঠিত বার্ষিক ক্রীড়া প্রতিযোগিতা	প্রশিক্ষণার্থীদের খেলাধুলায় উৎসাহিত করা	পিটিআই, যশোর।	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
৫	[১.৫] সাহিত্য ও সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা	[১.৫.১] অনুষ্ঠিত সাহিত্য ও সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা	প্রশিক্ষণার্থীদের সাহিত্য ও সাংস্কৃতিক কর্মকাণ্ডে উৎসাহিত করা	পিটিআই, যশোর।	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
৬	[১.৬] বার্ষিক ম্যাগাজিন প্রকাশ	[১.৬.১] প্রকাশিত বার্ষিক ম্যাগাজিন	প্রশিক্ষণার্থীদের সৃজনশীল কাজে উৎসাহিত করা	পিটিআই, যশোর।	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
৭	[১.৭] দেয়াল পত্রিকা প্রকাশ	[১.৭.১] প্রকাশিত দেয়াল পত্রিকা	প্রশিক্ষণার্থীদের সৃজনশীল কাজে উৎসাহিত করা	পিটিআই, যশোর।	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
৮	[১.৮] শিক্ষা সফর	[১.৮.১] আয়োজিত শিক্ষা সফর	প্রশিক্ষণার্থীদের বিনোদনের মাধ্যমে শিক্ষা গ্রহণে উদ্বুদ্ধ করা	পিটিআই, যশোর।	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
৯	[২.১] শিক্ষকদের ডিপইনএড প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.১] ডিপইনএড প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	২০০ জন শিক্ষককে ১৮ মাস মেয়াদী ডিপ-ইন-এড প্রশিক্ষণ প্রদান	পিটিআই, যশোর।	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১০	[২.২] প্রশিক্ষণার্থীদের শিক্ষক মান যাচাই	[২.২.১] প্রশিক্ষণ বিদ্যালয়ে যাচাইকৃত শিক্ষক	প্রশিক্ষণ বিদ্যালয়ে নিয়মিত প্রশিক্ষণার্থীদের শিক্ষক মান যাচাই	পিটিআই, যশোর।	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১১	[২.৩] প্রশিক্ষণার্থীদের একাডেমিক সুপারিশন	[২.৩.১] ৪র্থ টার্মে নিজস্ব বিদ্যালয়ে পর্যবেক্ষিত প্রশিক্ষণার্থী	সুপারিনটেনডেন্ট এবং সহকারী সুপারিনটেনডেন্ট কর্তৃক ৪র্থ টার্মে নিজস্ব বিদ্যালয়ে প্রশিক্ষণার্থীদের পাঠদান পর্যবেক্ষণ পূর্বক একাডেমিক সুপারিশন	পিটিআই, যশোর।	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	

১২	[২.৪] প্রশিক্ষণার্থীদের অগ্রগতি যাচাই	[২.৪.১] ৪র্থ টার্মে ইউআরসিতে পিটিআই ইন্সট্রাক্টর কর্তৃক যাচাইকৃত প্রশিক্ষণার্থী	৪র্থ টার্মে ইউআরসিতে পিটিআই ইন্সট্রাক্টরগণ কর্তৃক প্রশিক্ষণার্থীদের কার্যক্রম যাচাই	পিটিআই, যশোর ।।	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর । এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১৩	[২.৫] প্রমাপ অনুযায়ী পরিদর্শন	[২.৫.১] বিদ্যালয়/দপ্তর পরিদর্শন	মাঠ পর্যায়ের কর্মকর্তাদের প্রমাপ অনুযায়ী বিদ্যালয়/দপ্তর পরিদর্শন করা	মাঠ পর্যায়েরদ গুরসমূহের (ইউ আর সি) সহযোগিতায় পিটিআই, যশোর ।	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, এর বার্ষিক প্রতিবেদন যশোর	
১৪	[২.৬] শিক্ষকদের দক্ষতার উন্নয়ন	[২.৬.১] বিষয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	শিক্ষকদের বিষয় ভিত্তিক পাঠদানের দক্ষতা অর্জনের লক্ষ্যে বিষয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টারের সহযোগিতায় পিটিআই, যশোর ।	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর । এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১৫	[২.৭] আইসিটি প্রশিক্ষণ	[২.৭.১] আইসিটি প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	শিক্ষকদের ডিজিটাল কনটেন্ট তৈরির দক্ষতা অর্জনের লক্ষ্যে আইসিটি প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর সহযোগিতায় পিটিআই, যশোর ।	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১৬	[২.৮] সাব ক্লাস্টার লিফলেট	[২.৮.১] অনুমোদিত সাব ক্লাস্টার লিফলেট	ইআরসি কর্তৃক ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে প্রস্তুতকৃত সাব ক্লাস্টার লিফলেট অনুমোদন	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর ।	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১৭	[৩.১] ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রিকরণের লক্ষ্যে প্রশিক্ষণ বিদ্যালয়ে উপকরণ সরবরাহ	[৩.১.১] উপকরণ প্রাপ্ত বিদ্যালয়	২০ টি প্রশিক্ষণ বিদ্যালয়ে বরাদ্দকৃত ১০ হাজার টাকার উপকরণ ক্রয়	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর সহযোগিতায় সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর ।	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১৮	[৩.২] ইউআরসি ব্যবস্থাপনার মানোন্নয়ন	[৩.২.১] ইউআরসি ইন্সট্রাক্টরদের সমন্বয়ে অনুষ্ঠিত মাসিক সভা	প্রতি মাসে ইউআরসি ইন্সট্রাক্টরদের সমন্বয়ে সভার আয়োজন	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর ।	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	