গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
উপজেলা রিসোর্স সেন্টার
বাঘারপাড়া, যশোর।

ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), বাঘারপাড়া, যশোর

এবং

সুপারিনটেনডেন্ট, প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইন্সটিটিউট (পিটিআই), যশোর এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি ২০২৪-২৫

জুলাই ১, ২০২৪ - জুন ৩০, ২০২৫

সূচিপত্র

১. দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র -- ৩

২. প্রস্তাবনা --৬

৩. সেকশন১: দপ্তর /সংস্থার রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র ও কার্যাবলী---------৭

৪. সেকশন২: দপ্তর /সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চুড়ান্ত প্রভাব ফলাফল ----------------------৮

৫. সেকশন ৩: কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সুচক,
এবং লক্ষমাত্রা সমুহ---৯-১২

৬. সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত পরিকল্পনাসমুহ -----------------১৩

৭. সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ---১৫

৮. সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমুহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর /সংস্থাসমুহ এবং
পরিমাপ পদ্ধতি -- ১৬-১৭

৯ . সংযোজনী ৩: কর্মস্পাদন লক্ষ্যমাত্র অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয় /
বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা---১৭

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি) বাঘারপাড়া, যশোরের কর্মসম্পাদনের সার্বিকচিত্রঃ

সেকশন ১ : **উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), বাঘারপাড়া, যশোরের** (Vision),অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্য এবং কার্যাবলী

সেকশন ২ : কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রা সমূহ

সংযোজনী ১ : শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

ভুমিকা: প্রতিটি পেশায় প্রশিক্ষণের গুরুত্বপূর্ণ ভুমিকা রয়েছে । প্রাথমিক শিক্ষা গুনগত মান নিশ্চিত করার লক্ষ্যে শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধির ক্ষেত্রে প্রশিক্ষণের কোন বিকল্প নেই। প্রশিক্ষণ কার্যক্রম মাঠপর্যায়ে বিস্তরণের লক্ষ্যে সরকার ১৯৯৮-২০০৪ সাল পর্যন্ত ৪৮১টি উপজেলা/থানায় একটি করে ইউআরসি/টিআরসি স্থাপন করে। বিভিন্ন সময়ে আরও ২৪টি উপজেলা বৃদ্ধি পেলে ২০১৩ সালে আরও ২৪টি ইউআরসি স্থাপন করা হয়। পূর্বে উন্নয়ন প্রকল্পের মাধ্যমে ইউআরসি স্থাপন ও জনবল নিয়োগ করা হলেও ২০০৫ সালে জনবলসহ ইউআরসি রাজস্ব খাতে স্থানান্তরিত হয়। বর্তমানে ইউআরসি'র জনবল সম্মানের সহিত দায়িত্ব পালন করে চলছেন। যার ফলশ্রুতিতে ২৯জন ইন্সট্রাক্টর সহকারী সুপারিনটেনডেন্ট পদে পদোন্নতি পেয়েছেন । ইউআরসিতে বিভিন্ন প্রতিবন্ধকতা থাকা সত্বেও তাদের উপর অর্পিত দায়িত্ব যথাযথভাবে পালন করে যাচ্ছে ।

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), বাঘারপাড়া, যশোরের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of the Upazila Resource Centre,Bagherpara Jessore)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (পিইডিপি-৩ ও পিইডিপি-৪) প্রধান অর্জনসমূহঃ

প্রাথমিক শিক্ষার গুরুত্ব উপলব্ধিকরে বর্তমান সরকার সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণে নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছেন। মান সম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণে মূল কারিগর প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিক্ষক এবং এই শিক্ষককে দক্ষ করে তোলার পূর্ব শর্ত শিক্ষক প্রশিক্ষণ। শিক্ষক প্রশিক্ষণ প্রতিষ্ঠান হিসাবে উপজেলা রিসের্স সেন্টার, ঝিকরগাছা, যশোর এর গত ছয় বছরে বিভিন্ন বিষয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণ ছাড়াও প্রাক প্রাথমিক, টিএসএন, কারিকুলাম, ইনডাকশন, মার্কার, চারু ও কারুকলা, লিডারশিপ, সংগীত গণিত অলিম্পিয়াডসহ বিভিন্ন বিষয়ের বিভিন্ন মেয়াদী প্রশিক্ষণ বাস্তবায়ন করছে। ২০১৭-১৮ অর্থবছর- ৫৬৭ জন, ২০১৮-১৯ অর্থবছর-১২০ জন, ২০১৯-২০ অর্থবছর-৭৫০ জন, ২০২০-২১ অর্থবছর- ৩৩ জন, ২০২১-২২ অর্থ বছর-১২০ জন,২০২২-২৩ অর্থ বছর-৯০ জন ২০২৩-২৪ অর্থ বছর ৬৯৪ জন শিক্ষককে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। উক্ত প্রশিক্ষণ গ্রহণের মাধ্যমে শিক্ষকগণ পেশাগত দক্ষতা অর্জন করেছেন। এছাড়া ইউআরসি ইন্সট্রাক্টর ও সহকারী ইন্সট্রাক্টর নিয়মিত বিদ্যালয় পরিদর্শন করে শিক্ষকদের শিখন শেখানোর কার্যাবলীতে ফলাবর্তন প্রদান করেন। উপজেলা প্রশাসন কর্তৃক প্রেরিত বিভিন্ন কার্যক্রমে অংশগ্রহন করে থাকেন। পাশাপাশি বিভিন্ন পাবলিক পরীক্ষায় ভারপ্রাপ্ত কর্মকর্তা হিসেবে দায়িত্ব পালন করে থাকেন।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ সমূহ:

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি),বাঘারপাড়া, যশোরের প্রধান সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ হচ্ছে

১) প্রশিক্ষণ কক্ষের স্বল্পতা ।
২) শিক্ষকের স্বল্পতা ।
৩) শিক্ষক/ শিক্ষার্থী অনুপাত
৪) অবকাঠামোগত সমস্যা
৫) গতানুগতিক পাঠদান পদ্ধতি
৬) একীভূত শিক্ষা কার্যকরভাবে বাস্তবায়িত না হওয়া ।
৭) পল্লী বিদ্যুৎ হওয়ায় অতিরিক্ত লোডশেডিং এ প্রশিক্ষণ কার্যক্রম ব্যহত হয়।
৮) ফসল মৌসুমে বিদ্যালয়ের পরিবর্তে শিশু শ্রমে নিয়োজিত থাকা ।
৯) শিক্ষক, শিক্ষার্থী অভিভাবকদের মধ্যে উন্নত জীবনের স্বপ্ন না থাকা ।
১০) বিদ্যালযের ষ্টেকহোলদের মধ্যে যোগাযোগ ও সুসম্পর্ক না থাকা ।
১১) ফটোকপিয়ার ম্যাশিন না থাকা।
১২) আইসিটি ল্যাব না থাকা।
১৩) নেটওয়ার্ক সমস্যার কারণে শিক্ষকদের সাথে ভার্চুয়াল মিটিং ব্যাহত হওয়া।
১৪) নেটওয়ার্ক সমস্যার কারনে অনলাইন প্রশিক্ষণ ব্যাহত হওয়া।
১৫) সময়মত প্রশিক্ষণ বরাদ্দ ছাড় না করা।
১৬) প্রজেক্টর ও ল্যাপটব না থাকা ।
১) সহকারী ইন্সট্রাক্টর ও ডাটা এন্ট্রি অপারেটরের পদ দীর্ঘদিন যাবৎ শূণ্য থাকা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

১) প্রশিক্ষণের কৌশল প্রয়োগ করে পদ্ধতি মাফিক পাঠদান ।
২) শিক্ষক/শিক্ষিকাদের ডিজিটাল কনটেন্ট তৈরী করে পাঠদান জোরদার করা ।
৩) লেসন ষ্টাডির আলোকে পাঠদান জোরদার করা ।
৪) নিয়মিত এস আর এম পড়ানো জোরদার করা ।
৫) শিক্ষার্থীদের সৃজনশীলতায় এবং বিজ্ঞান মনস্কতায় উদ্বুদ্ধ করা ।
৬) শিক্ষক ডেপুটেশন আধুনিকরণ ।
৭) শিক্ষক/শিক্ষার্থীদের আইডি কার্ড তৈরী ও ব্যবহার করানো।
৮) সকল শিক্ষার্থীদের বিদ্যালয়ে আয়য়ন ও যোগ্যতা অর্জন করানো ।
৯) শিক্ষক ডাটাবেইজ আধুনিকীকরণ।

১০)শিক্ষাকে শিশুর কাছে আনন্দঘন করা ।
১১) প্রতি ইউনিয়নে মডেল স্কুলের আঙ্গিকে একটি মডেল স্কুল তৈরী করা।
১২) শুদ্ধাচার কৌশল অনুশীলন।
১৩) বিদ্যালয় পরিদর্শনের সময় করোনা সম্পর্কে সচেতনতা বৃদ্ধি করা।
১৭) ধারাবাহিক মূল্যায়ন বাস্তবায়ন মনিটরিং করা ।
১৮) বিটিপিটি প্রশিক্ষণার্থীদের ইন্টারশীপ বিদ্যালয়ের কার্যক্রম মনিটরিং করা ।

২০২২-২৩ অর্থ বছরের অর্জন সমূহঃ

- প্রাথমিক শিক্ষায় তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তির ব্যবহার নিশ্চিত করা ।
- ডিজিটাল কনটেন্টভিত্তিক পাঠদানের জন্য ল্যাপটপ ও মাল্টিমিডিয়া ব্যবহারে উদ্বুদ্ধ করা
- বিদ্যালয় পরিদর্শনে শুদ্ধাচার সম্পর্কে আলোচনা;
- শিশু ও নারী পাচার, মাদক বিরোধী এবং জঙ্গি বিরোধী আলোচনা;
- জাতীয় দিবস যথাযোগ্য মর্যাদার সাথে উদযাপন;
- পরিদর্শন ও একাডেমিক সুপারভিশন কার্যক্রম ফলপ্রসু ও জোরদার করা।
- শ্রেণীকক্ষ পাঠসংশ্লিষ্ট উপকরণ দ্বারা সুসজ্জিতকরণ ।
- অধিদপ্তর কর্তৃক নির্দেশিত সকল প্রশিক্ষণ বাস্তবায়ন ।
- বিদ্যালয়ের শ্রেণিকক্ষ ও ওয়াস ব্লক পরিষ্কার রাখা।
- প্রশিক্ষণ কার্যক্রম সরাসরি মনিটরিং করা
- অন লাইনে বিদ্যালয় পরিদর্শন করা ।
- **বাংলা ও ইংরেজি রিডিং পড়ানো জোরদার করা** ।
- (ICT) **Zoom Cloud** /Google Meet Apps **ব্যবহারের মাধ্যমে শ্রেণি পাঠদান** মনিটরিং **জোরদার করা** ।
- বেতার ও সংসদ টিভি **এর মাধ্যমে ঘরে বসে শিখি পাঠদান মনিটরিং।**
- শুদ্ধাচার কৌশল অনুশীলন।
- বিদ্যালয় পরিদর্শনের সময় করোনা সম্পর্কে সচেতনতা বৃদ্ধি করা।
- **স্বাস্থ্যবিধি ও সামাজিক দূরত্ব বজায় রেখে প্রশিক্ষণ পরিচালনা।**

২০২৩-২৪ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জন সমূহঃ

- শিক্ষকদের মাঝে টিচার্স সাপোর্ট নেটওয়ার্ক জোরদার করা ।
- প্রাথমিক শিক্ষায় তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তির ব্যবহার নিশ্চিত করা ।
- ডিজিটাল কনটেন্টভিত্তিক পাঠদানের জন্য ল্যাপটপ ও মাল্টিমিডিয়া ব্যবহারে উদ্বুদ্ধ করা।
- বিদ্যালয় পরিদর্শনে শুদ্ধাচার সম্পর্কে আলোচনা;
- শিশু ও নারী পাচার, মাদক বিরোধী এবং জঙ্গি বিরোধী আলোচনা;
- জাতীয় দিবস যথাযোগ্য মর্যাদার সাথে উদযাপন;
- পরিদর্শন ও একাডেমিক সুপারভিশন কার্যক্রম ফলপ্রসু ও জোরদার করা।
- শ্রেণীকক্ষ পাঠসংশ্লিষ্ট উপকরণ দ্বারা সুসজ্জিতকরণ ।
- অধিদপ্তর কর্তৃক নির্দেশিত সকল প্রশিক্ষণ বাস্তবায়ন ।
- বিদ্যালয়ের শ্রেণিকক্ষ ও ওয়াস ব্লক পরিষ্কার রাখা।
- প্রশিক্ষণ কার্যক্রম অনলাইন ও সরাসরি মনিটরিং করা।
- বিশেষ চাহিদা সম্পন্ন শিশুসহ সকল শিশুকে বিদ্যালয়ে ভর্তি ও মানসম্মত শিক্ষাদান নিশ্চিতকরণ ।
- **বাংলা ও ইংরেজি রিডিং পড়ানো জোরদার করা।**
- শুদ্ধাচার কৌশল অনুশীলন।
- বিদ্যালয় পরিদর্শনের সময় করোনা সম্পর্কে সচেতনতা বৃদ্ধি করা।
- **মোবাইল ফোনের মাধ্যমে শিক্ষার্থী ও অভিভাবকদের সাথে যোগাযোগ রক্ষা করা।**
- **শিক্ষকদের ইউনিক আইডি প্রশিক্ষণ প্রদান করা।**
- বিদ্যালয়ের রুটিন মেরামত ও সংস্কার কাজের মনিটরিং জোরদার করা।
- বিটিপিটি প্রশিক্ষণার্থীদের ইন্টারশীপ বিদ্যালয়ের কার্যক্রম মনিটরিং করা ।

উপক্রমণিকা

বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়ের আওতাধীন দপ্তরসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইন্সটিটিউট (পিটিআই), যশোর

এবং

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), ঝিকরগাছা, যশোর এর মধ্যে

২০২৪ সালের **জুন** মাসের ৩০/০৬/২০২৪তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলঃ

সেকশন ১:

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি),বাঘারপাড়া, যশোর এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলী

১.১ রূপকল্প (Vision):

বাঘারপাড়া উপজেলার শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়নের মাধ্যমে মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা অর্জন।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

শিক্ষকদের প্রশিক্ষণের মাধ্যমে পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা অর্জন নিশ্চিতকরণ।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives):

১.৩.১ উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি),বাঘারপাড়া, যশোর এর কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ:

১) প্রশিক্ষণের মাধ্যমে পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন;
২) মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ;
৩) প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:

১) দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন নিশ্চিত;
২) দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন;
৩) কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন;
৪) কর্ম পরিবেশ উন্নয়ন।

১.৪ কার্যাবলি (Functi):

১. পৌরসভা বহির্ভুত দুটি স্কুলকে মডেল স্কুলের আঙ্গিকে তৈরী করতে সহযোগিতা করা
২. নিয়মিত বিদ্যালয় পরিদর্শন
৩. পিটিআই ও ডিপিইও অফিসে মাসিক সমন্বয় সভায় অংশগ্রহণ ।
৪. শ্রেণিকক্ষে বিটিপিটি প্রশিক্ষণের যথাযথ বাস্তবায়ন, পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন করা।
৫. ইউআরসিতে বিভিন্ন প্রশিক্ষণ শ্রেণিকক্ষে বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন করা।
৬. প্রাথমিক শিক্ষা সম্পর্কিত নীতিমালা বাস্তবায়ন।
৭. প্রশিক্ষিত শিক্ষকদের ডাটাবেস তৈরি করা।
৮. বিভিন্ন জাতীয় দিবস উদযাপন ।
৯. প্রশিক্ষণ সামগ্রী তৈরি ,ব্যবহার ও সংরক্ষণ করা।
১০. **Zoom Cloud এর মাধ্যমে বিভিন্ন মিটিংয়ে অংশগ্রহণ।।**
১১. **শুদ্ধাচার কৌশল অনুশীলন।**
১২. **বিদ্যালয় পরিদর্শনের সময় করোনা সম্পর্কে সচেতনতা বৃদ্ধি করা।**
১৩. **উপজেলার বিভিন্ন প্রোগ্রামে অংশগ্রহন।**
১৪. **উপজেলা প্রশাসনের ওয়েব পোর্টালে নিজ অফিসের তথ্য হালফিল করা।**
১৫, একাডেমিক সভায অংগ্রহণ করে একাডেমিক পরামর্শ প্রদান ।
১৬.বিটিপিটি প্রশিক্ষণার্থীদের ইন্টারশীপ বিদ্যালয়ের কার্যক্রম মনিটরিং করা ।
১৭. কর্তৃপক্ষের নির্দেশনা মোতাবেক WhatsApp এর মাধ্যমে বিদ্যালয় পরিদর্শন করা ।

সেকশন ২

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচক সমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত		লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
			২০২২-২৩	২০২৩-২৪		২০২৫-২৬	২০২৬-২৭		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
উপস্থিতির হার	উপস্থিতি	%	৯৯%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	উপজেলা শিক্ষা অফিস এবং ইউআরসি, যশোর সদর,যশোর।	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস রিপোর্ট
প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী পরীক্ষায় পাশের হার	প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী পরীক্ষায় পাশ	%	৯৮%	১০০%	৯৯%	১০০%	১০০%	উপজেলা শিক্ষা অফিস এবং ইউআরসি, যশোর সদর, যশোর।	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস রিপোর্ট

সেকশন-৩

কার্যসম্পাদন ক্ষেত্র

কার্যসম্পাদন ক্ষেত্র , অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রা সমূহ

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র (Strategic Objectives)	কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২০২৫ (Target /Criteria Value for FY ২০২৪-২০২৫)					প্রক্ষেপন (Projection) 2025-2026	প্রক্ষেপন (Projection) 2026-2027
						২০২২-২৩	২০২৩-২০২৪	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
মন্ত্রণালয়/ বিভাগেরকৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ														
১ মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ	২৯	(১) শিক্ষার্থীদের পুরোপুরি শিখন নিশ্চিককরণ,ধারা বাহিক মুল্যায়ন ও বার্ষিক মূল্যায়ন।	(১.১.১) পাঠদান অংশগ্রহনকারী শিক্ষার্থীর সংখ্যা	১৬২৮৫	৬.০০	১৫৪৫০	১৬২৮৫	১৬২৮৫	১৪৬৫৬	১৩০২৮	১১৩০০	৯৮০০	১৭৩০০	৬০০০
			(১.১.২) ধারাবহিক মূল্যায়ন	২৫০০	৫.০০	২০০০	২৫০০	২৫০০	২২৫০	২০০০	১৭৫০	১৫০০	২৭০০	৩৫০০
			(১.১.৩) বার্ষিক পরীক্ষা /মুল্যায়ন	তারিখ	৪.০০	০০	০০	১৩/১২/২৪	১৪/১২/২৪	১৫/১২/২৪	১৮/১২/২৪	১৯/১২/২৪	১৪/১২/২৫	১৪/১২/২৬

৯

		(১.২) নিয়মিত অনলাইনে বিদ্যালয় পরিদর্শন	(১.২.১) নির্ধারিত বিদ্যালয়	৪০	৪.০০	৪০	৪০	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%
		(১.৩) প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ প্রদান	১.৩.১প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষক	৩৪	৫.০০	০০	৩৪	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%
		(১.৪) প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণী পাঠদান পর্যবেক্ষণ	(১.৪.১) নির্বাচিত বিদ্যালয়	৩০	৫.০০	৩০	৩০	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%
[২] শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন	২৭	(২.১) সামাজিক উদ্বুদ্ধকরণ	(২,১.১) মা ও অভিভাবক সমাবেশ	১২	১০.০০	১০	১২	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%
		(২,২) শিক্ষকদের দক্ষতার উন্নয়ন	(২,২.১) বিষয়ভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	২৭০	১০.০০	৯০	১৮০	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%
		(২.৩) দুবছর মেয়াদী প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণী সজ্জিতকরণ	২.৩.১ নির্ধারিত বিদ্যালয়	১০	৭.০০	০০	৪	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%

[৩] প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনা উন্নয়ন	১৪	(৩.১) ইউআরসি ব্যবস্থাপনার মানোন্নয়ন।	[৩.২.১] সুপারের নেতৃত্বে ইউআরসি ইন্সট্রাক্টরদের সমন্বয়ে অনুষ্ঠিত মাসিক সভায় অংশগ্রহণ	সংখ্যা	৪.০০	১২	১২	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%
		(৩.২) ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রীকরণের লক্ষ্যে স্লীপ বাস্তবায়ন	স্লীপ ফান্ড প্রাপ্ত বিদ্যালয়	ক্রমপুঞ্জিভূত	৭.০০	১০২	১০২	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%
		(৩.৩) আইবাস ++ এর মাধ্যমে বাজেট বাস্তবায়ন	আইবাস ++ মাধ্যমে বাজেট বাস্তবায়নকৃত কস্ট সেন্টার	ক্রমপুঞ্জিভূত	৩.০০	০১	০১	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	১০০%	১০০%

সুশাসন ও সংস্কারমূলক সম্পাদনের ক্ষেত্র

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র (Strategic Objectives)	কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ (Target /Criteria Value for FY 2024-25)					
						২০২২-২৩	২০২৩-২৪	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	
(১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	(১.১) শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.১.১ শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জি ভূত	১০.০০	১০০%	১০০%	২৫ জুলাই	৩১ জুলাই	----	-----	------	
		(১.২) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.১.২ তথ্য অধিকার পরিকল্পনা বাসতবায়িত	ক্রমপুঞ্জি ভূত	৭.০০	১০০%	১০০%	১০০%	৯০%	৮৫%	৮০%	৭৫%	
		(১.৩) অভিযোগ প্রতিকার পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.১.৩ অভিযোগ প্রতিকার পরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জি ভূত	৭.০০	১০০%	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	৫০%	
		(১.৪) সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.১.৪ সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জি ভূত	৬.০০	১০০%	১০০%	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারী	২৮ ফেব্রুয়ারী	১৫ মার্চ	----	

আমি ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি),বাঘারপাড়া, যশোর, সুপারিনটেনডেন্টের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি সুপারিনটেনডেন্ট, প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইন্সটিটিউট, যশোর উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), বাঘারপাড়া, যশোর এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট কার্যালয়কে সর্বাত্মক সহযোগিতা প্রদান করব।

ইন্সট্রাক্টর
উপজেলা রিসোর্স সেন্টার
যশোর ,যশোর।

20/6/2024

সুপারিনটেনডেন্ট
প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইন্সটিটিউট,
যশোর

২০-৬-২০২৪

সংযোজনী-১

শব্দসংক্ষেপ

(Acronyms)

ক্রমিক নং	আদ্যক্ষর	বর্ণনা
১	প্রাগম	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়
২	প্রাশিঅ	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর
৩	নেপ	ন্যাশনাল একাডেমী ফর প্রাইমারি এডুকেশন
৪	আইইআর	ইনস্টিটিউট অব এডুকেশন এ্যান্ড রিসার্চ
৫	পিইসিই	প্রাইমারি এডুকেশন কমপ্লিশন এক্সামিনেশন
৬	ডিপ-ইন-এড	ডিপ্লোমা ইন প্রাইমারি এডুকেশন
৭	এপিএসসি	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস
৮	পিটিআই	প্রাইমারি ট্রেনিং ইনস্টিটিউট
৯	ইসিএল	শিখবে প্রতিটি শিশু

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এর বিবরণ এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১	[১.১] নির্ধারিত সময়ে প্রশিক্ষণার্থীদের মাঝে ডিপইনএড বই বিতরণ।	[১.১.১] বিতরণকৃত ডিপইনএড বই	প্রতিবছর ১ জানুয়ারির মধ্যে ডিপিএড প্রশিক্ষণার্থীদের হাতে পাঠ্য বই সরবরাহ।	আইইআর এর সহযোগিতায় নেপ	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
২	[১.২] উপপরিষদ গঠন	[১.২.১] গঠিত উপপরিষদ	**ডিপিএড কোর্সের শুরুতে ৭ টি উপপরিষদ গঠন**	**পিটিআই, যশোর**	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
৩	[১.৩] আন্ত: পিটিআই ক্রীড়া ও সংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা	[১.৩.১] আন্ত: পিটিআই ক্রীড়া ও সংস্কৃতিক প্রতিযোগিতায় অংশগ্রহণ	প্রশিক্ষণার্থীদের খেলাধুলা ও সাংস্কৃতিক কর্মকান্ডে উৎসাহিত করা	পিটিআইএর সহযোগিতায় উপপরিচালক, বিভাগীয় প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, যশোর	বিভাগীয় উপপরিচালক, প্রাথমিক শিক্ষা কার্যালয়, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
৪	[১.৪] বার্ষিক ক্রীড়া প্রতিযোগিতা	[১.৪.১] অনুষ্ঠিত বার্ষিক ক্রীড়া প্রতিযোগিতা	প্রশিক্ষণার্থীদের খেলাধূলায় উৎসাহিত করা	**পিটিআই, যশোর**	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
৫	[১.৫] সাহিত্য ও সংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা	[১.৫.১] অনুষ্ঠিত সাহিত্য ও সংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা	প্রশিক্ষণার্থীদের সাহিত্য ও সাংস্কৃতিক কর্মকান্ডে উৎসাহিত করা	**পিটিআই, যশোর**	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
৬	[১.৬] বার্ষিক ম্যাগাজিন প্রকাশ	[১.৬.১] প্রকাশিত বার্ষিক ম্যাগাজিন	**প্রশিক্ষণার্থীদের সৃজনশীল কাজে উৎসাহিত করা**	**পিটিআই, যশোর**	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
৭	[১.৭] দেয়াল পত্রিকা প্রকাশ	[১.৭.১] প্রকাশিত দেয়াল পত্রিকা	**প্রশিক্ষণার্থীদের সৃজনশীল কাজে উৎসাহিত করা**	**পিটিআই, যশোর**	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
৮	[১.৮] শিক্ষা সফর	[১.৮.১] আয়োজিত শিক্ষা সফর	**প্রশিক্ষণার্থীদের বিনোদনের মাধ্যমে শিক্ষা গ্রহণে উদ্বুদ্ধ করা**	**পিটিআই, যশোর**	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
৯	[২.১] শিক্ষকদের ডিপইনএড প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.১] ডিপইনএড প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	২০০ জন শিক্ষককে ১৮ মাস মেয়াদী ডিপ-ইন-এড প্রশিক্ষণ প্রদান	**পিটিআই, যশোর**	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১০	[২.২] প্রশিক্ষণার্থীদের শিক্ষক মান যাচাই	[২.২.১] প্রশিক্ষণ বিদ্যালয়ে যাচাইকৃত শিক্ষক	প্রশিক্ষণ বিদ্যালয়ে নিয়মিত প্রশিক্ষণার্থীদের শিক্ষক মান যাচাই	**পিটিআই, যশোর**	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১১	[২.৩] প্রশিক্ষণার্থীদের একাডেমিক সুপারভিশন	[২.৩.১] ৪র্থ টার্মে নিজস্ব বিদ্যালয়ে পর্যবেক্ষিত প্রশিক্ষণার্থী	সুপারিনটেনডেন্ট এবং সহকারী সুপারিনটেনডেন্ট কর্তৃক ৪র্থ টার্মে নিজস্ব বিদ্যালয়ে প্রশিক্ষণার্থীদের পাঠদান পর্যবেক্ষণ পূর্বক একাডেমিক সুপারভিশন	**পিটিআই, যশোর**	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	

১২	[২.৪] প্রশিক্ষণার্থীদের অগ্রগতি যাচাই	[২.৪.১] ৪র্থ টার্মে ইউআরসিতে পিটিআই ইন্সট্রাক্টর কর্তৃক যাচাইকৃত প্রশিক্ষণার্থী	৪র্থ টার্মে ইউআরসিতে পিটিআই ইন্সট্রাক্টরগণ কর্তৃক প্রশিক্ষণার্থীদের কার্যক্রম যাচাই	**পিটিআই, যশোর**	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১৩	[২.৫] প্রমাপ অনুযায়ী পরিদর্শন	[২.৫.১] বিদ্যালয়/দপ্তর পরিদর্শন	মাঠ পর্যায়ের কর্মকর্তাদের প্রমাপ অনুযায়ী বিদ্যালয়/দপ্তর পরিদর্শন করা	মাঠ পর্যায়েরদ স্তরসমূহের (ইউ আর সি) সহযোগিতায় পিটিআই, যশোর	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১৪	[২.৬] শিক্ষকদের দক্ষতার উন্নয়ন	[২.৬.১] বিষয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	শিক্ষকদের বিষয় ভিত্তিক পাঠদানের দক্ষতা অর্জনের লক্ষ্যে বিষয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টারের সহযোগিতায় পিটিআই, যশোর	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১৫	[২.৭] আইসিটি প্রশিক্ষণ	[২.৭.১] আইসিটি প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	শিক্ষকদের ডিজিটাল কনটেন্ট তৈরির দক্ষতা অর্জনের লক্ষ্যে আইসিটি প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর সহযোগিতায় পিটিআই, যশোর	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১৬	[২.৮] সাব ক্লাস্টার লিফলেট	[২.৮.১] অনুমোদিত সাব ক্লাস্টার লিফলেট	**ইআরসি কর্তৃক ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে প্রস্তুতকৃত সাব ক্লাস্টার লিফলেট অনুমোদন**	**সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই,** যশোর	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১৭	[৩.১] ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রিকরণের লক্ষ্যে প্রশিক্ষণ বিদ্যালয়ে উপকরণ সরবরাহ	[৩.১.১] উপকরণ প্রাপ্ত বিদ্যালয়	২০ টি প্রশিক্ষণ বিদ্যালয়ে বরাদ্দকৃত ১০ হাজার টাকার উপকরণ ক্রয়	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর সহযোগিতায় সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১৮	[৩.২] ইউআরসি ব্যবস্থাপনার মানোন্নয়ন	[৩.২.১] ইউআরসি ইন্সট্রাক্টরদের সমন্বয়ে অনুষ্ঠিত মাসিক সভা	**প্রতি মাসে ইউআরসি ইন্সট্রাক্টরদের সমন্বয়ে সভার আয়োজন**	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	
১৯		[৩.২.২] ইউআরসি এর সহকারী ইন্সট্রাক্টরদের সমন্বয়ে অনুষ্ঠিত ত্রৈমাসিক সভা	**প্রতি ২ মাস অন্তর ইউআরসি এর সহকারী ইন্সট্রাক্টরদের সমন্বয়ে সভার আয়োজন**	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর	সুপারিনটেনডেন্ট, পিটিআই, যশোর এর বার্ষিক প্রতিবেদন	

সংযোজনী ৩ : অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
নেপ	আইইআর	[১.১.১] বিতরণকৃত ডিপইনএড বই	নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ডিপইনএড বই মুদ্রণ ও সরবরাহ।	বই মুদ্রণের জন্য টেন্ডার থেকে আহবান, বিল প্রদান ইত্যাদি কাজ নেপ/আইইআর কর্তৃক করা হয়।	নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক পাওয়া যাবে না।