গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার(ইউআরসি), আত্রাই, নওগাঁ।
এবং
সুপারিনটেনডেন্ট, নওগাঁ পিটিআই, নওগাঁ এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি ২০২১ - ২০২২

১ জুলাই ২০২১ - ৩০ জুন ২০২২

সূচিপত্র

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), আত্রাই, নওগাঁ এর সর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

সেকশন-১ঃ সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা ঃ

সেকশন-২ঃ উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), আত্রাই, নওগাঁ এর রুপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্য এবং কার্যাবলী

সেকশন-৩ঃ কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রমসমূহ।

ভূমিকা: প্রশিক্ষণ পেশাগত উন্নয়ের মূলমন্ত্র। প্রতিটি পেশায় প্রশিক্ষণের গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রয়েছে। প্রাথমিক শিক্ষার গুণগত মান নিশ্চিত করার লক্ষ্যে শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধির ক্ষেত্রে প্রশিক্ষণের কোন বিকল্প নেই। প্রশিক্ষণ কার্যক্রম মাঠপর্যায়ে বিস্তরণের লক্ষ্যে সরকার ১৯৯৮-২০০৪ সাল পর্যন্ত ৪৮১টি উপজেলা/থানায় একটি করে ইউআরসি/টিআরসি স্থাপন করেন। পরবর্তীতে ২৪টি উপজেলা বৃদ্ধি পাওয়ায় ২০১৩ সালে আরও ২৪টি ইউআরসি স্থাপন করা হয়। পূর্বে উন্নয়ন প্রকল্পের মাধ্যমে ইউআরসি স্থাপন ও জনবল নিয়োগ করা হলেও ২০০৫ সালে জনবলসহ ইউআরসি রাজস্ব খাতে স্থানান্তরিত হয়। বর্তমানে ইউআরসি'র জনবল সম্মানের সাথে দায়িত্ব পালন করে আসছেন। ইউআরসিতে নানা প্রতিবন্ধকতা থাকা সত্বেও তাদের উপর অর্পিত দায়িত্ব যথাযথভাবে পালন করে যাচ্ছে। করোনাকালীন বিশেষ অবস্থায় বিদ্যালয়ে শ্রেণি পাঠদান কার্যক্রম বন্ধ থাকলেও ইউআরসির সহায়তায় গুগল মিটের মাধ্যমে অনলাইন পাঠদান অব্যাহত আছে। প্রতি বিদ্যালয় হতে দুইজন আইসিটি প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষককে গুগল মিট ব্যবহার করে পাঠদান বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে।

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), আত্রাই, নওগাঁ এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Upazila Resource Centre, Atrai, Naogaon)
সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা ঃ

সাম্প্রতিক বছর সমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ

শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা অর্জন নিশ্চিতকরণের জন্য ইউআরসি , আত্রাই, নওগাঁ নিরলস ভাবে কাজ করে যাচ্ছে। এরই ধারাবাহিকতায় অত্র ইউআরসিতে ২০১৮-১৯ অর্থ বছর থেকে ২০২০-২১ অর্থ বছর পর্যন্ত নিম্নোক্ত ছক মোতাবেক বিভিন্ন প্রশিক্ষণের আয়োজন করা হয়েছেঃ

ক্রমিক	প্রশিক্ষণের নাম	অর্থ বছর অনুসারে অর্জন						মোট অর্জন
নং					২০১৮-১৯	২০১৯-২০	২০২০-২১	
১	ইনডাকশন				২৫	০	০	২৫
২	মার্কার				৯০	১৫০	০	১৪০
৩	বাংলা				৭৫	৯০	০	১৬৫
৪	গণিত				০	০	০	০
৫	ইংরেজি				৫০	৯০	০	১৪০
৬	বাংলাদশ ও বিশ্বপরিচয়				৭৫	৯০	০	১৬৫
৭	প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা				৫০	০	০	৫০
৮	পরিবেশ পরিচিতি বিজ্ঞান				৭৫	৯০	০	১৬৫
৯	লীডারশীপ				০	২৫	০	২৫
১০	একাডেমিক তত্ত্বাবধান প্রশিক্ষণ				০	০	০	০
১১	TSN through Lesson Study				৩০	০	০	৩০
১২	চাহিদা ভিত্তিক সাব-ক্লাস্টার				০	০	০	০
১৩	শারীরিক শিক্ষা				০	৬০	০	৬০
১৪	শিক্ষাক্রম বিস্তরণ				০	০	০	০
১৫	চারু ও কারুকলা				০	০	০	০
১৬	সংগীত				১২০	৬০	০	২১০
	সর্বমোট অর্জন				৫৯০	৬৫৫	০	১২৪৫

উক্ত প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষকগণ প্যাডাগজিকাল নলেজ এবং সাবজেকটিভ নলেজ অর্জন করত: পাঠদানের মান উন্নয়নে সহায়তা পেয়েছে। ইউআরসি ইন্সট্রাক্টর ও সহকারী ইন্সট্রাক্টর নিয়মিত বিদ্যালয় পরিদর্শনের মাধ্যমে উক্ত প্রশিক্ষণ বাস্তবায়নের বিভিন্ন দিক মনিটরিং করে ফলাবর্তন প্রদান করে থাকেন। বর্তমানে ল্যাপটপ ও মাল্টিমিডিয়া সরবরাহ করায় ডিজিটাল পদ্ধতিতে প্রশিক্ষণ পরিচালনা করা হচ্ছে। ওয়াইফাই সংযোগ থাকায় করোনাকালীন জুম মিটিং, গুগলমিট ব্যববহার করে পাঠদান কার্যক্রম পরিচালনা এবং অনলাইন প্রশিক্ষণ কার্যক্রমও ইউআরসিতে হচ্ছে। শিক্ষক ডাটা বেইজ প্রস্তুত করা হয়েছে। সাব-ক্লাস্টার চাহিদাভিত্তিক হওয়ার ফলে প্রশিক্ষণ ম্যানুয়াল ইউআরসিতে তৈরি করে সাব-ক্লাস্টার প্রশিক্ষণসমূহ পরিচালিত করছে। সরকারের নির্বচনী ইস্তেহার, বিভিন্ন পরিকল্পনা ও মুজিববর্ষ উপলক্ষ্যে গৃহীত বিভিন্ন জনহিতকর কার্যক্রম বাস্তবায়নের ক্ষুদ্র অংশীদার হিসাবে ইউআরসি সংশ্লিষ্ট পিটিআই, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস এবং উপজেলা শিক্ষা অফিসের সাথে সমন্বয় করে দায়িত্ব পালনে সচেষ্ট আছে। ডিজিটাল বাংলাদেশ বির্নিমানে বিভিন্ন উদ্ভাবনী ও সংস্কারমূলক উদ্যোগ, ডিজিটালাইজেশন, ডিজিটাল সেবা প্রদান ও সেবা সহজীকরণের লক্ষ্যে অত্র ইউআরসি নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহঃ

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), আত্রাই, নওগাঁ এর প্রধান সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:

১) অনুন্নত যোগাযোগ ব্যবস্থা;
২) অবকাঠামোগত সমস্যা;
৩) অতিরিক্ত লোডশেডিং এ প্রশিক্ষণ ও অন্যান্য কার্যক্রম ব্যহত হওয়া;
৪) সময়মত প্রশিক্ষণের বরাদ্দ ছাড় না করায় স্বল্প সময়ে প্রশিক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনা;
৫) প্রশিক্ষন লব্ধ জ্ঞান শিখন শেখানো কাজে অধিকাংশ ক্ষেত্রে প্রয়োগ না করা ;
৬) একীভূত শিক্ষা কার্যকরভাবে বাস্তবায়িত না হওয়া;
৭) প্রতি বর্ষা মৌসুমে বন্যার কারণে শিক্ষাকার্যক্রম বন্ধ হওয়া;
৮) ফসল মৌসুমে বিদ্যালয়ের পরিবর্তে শিশু শ্রমে নিয়োজিত থাকা;
৯) করোনাকালীন দীর্ঘ সময় ধরে পাঠদান কার্যক্রম বন্ধ থাকা;
১০) শিক্ষকের স্বল্পতা;
১১) লক্ষ্যমাত্রা অনুসারে বিষয়ভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান না করা।
১২) ইন্টারনেটের গতি অত্যন্ত শ্লথ হওয়া;

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

১) লেসন স্টাডির আলোকে পাঠদান জোরদার করা;
২) সকল শিক্ষার্থীদের বিদ্যালয়ে আনয়ন ও শিখন যোগ্যতা অর্জন করা;
৩) প্রশিক্ষণের কৌশল প্রয়োগ করে পদ্ধতি মোতাবেক পাঠদানে অভ্যস্ত করা;
৪) নিয়মিত SRM পড়ানো জোরদার করা ও এর মাধ্যমে মূল্যায়ণ করা;
৫) শিক্ষার্থীদের সৃজনশীলতায় এবং বিজ্ঞানমনস্কতায় উদ্বুদ্ধ করা;
৬) শিক্ষক/শিক্ষার্থীদের আইডি কার্ড তৈরী ও ব্যবহার করা;
৭) শিক্ষক/শিক্ষিকাদের ডিজিটাল কনটেন্ট তৈরী করে পাঠদান জোরদার করা;
৮) শিক্ষক ডাটাবেইজ আধুনিকীকরণ;
৯) শিক্ষাদান পদ্ধতিকে শিশুর কাছে আনন্দঘন কর;
১০) করোনাকালীন অনলাইন পাঠদান জোরদার করা;
১১) জুম মিটিং করে শিক্ষকদের সাথে নিয়মিত যোগাযোগ রাখা;
১২) প্রত্যেক শিক্ষককে গুগল মিট ব্যবহার করে পাঠদানের প্রশিক্ষণ প্রদান করা;

২০২১-২২ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- পর্যায়ক্রমে সকল শিক্ষককে গুগল মিট ব্যবহার করে পাঠদানের উপর প্রশিক্ষণ দেওয়া;
- অধিক সংখ্যক ছাত্রছাত্রীকে অনলাইন প্লাটফর্মে যুক্ত করে পাঠদান কার্যক্রম অব্যাহত রাখা;
- বিদ্রালয় পর্যায়ে ওয়ার্কশিট/বাড়ির কাজ বিতরণ, সংগ্রহ ও মূল্যায়ন সরাসরি/অনলাইনে তদারকি করা;
- প্রাথমিক শিক্ষায় তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তির ব্যবহার নিশ্চিত করা;
- ডিজিটাল কনটেন্টভিত্তিক পাঠদানের জন্য ল্যাপটপ ও মাল্টিমিডিয়া ব্যবহারে উদ্বুদ্ধ করা;
- বিদ্যালয় পরিদর্শনে শুদ্ধাচার সম্পর্কে আলোচনা;
- শিশু ও নারী পাচার, মাদক বিরোধী এবং জঙ্গি বিরোধী আলোচনা;
- জাতীয় দিবস যথাযোগ্য মর্যাদার সাথে উদযাপন;
- শিক্ষকদের মাঝে টিচার্স সাপোর্ট নেটওয়ার্ক (TSN) জোরদার করা;
- প্রশিক্ষণ কার্যক্রম অনলাইন ও সরাসরি মনিটরিং করা;
- শ্রেণীকক্ষ পাঠসংশ্লিষ্ট উপকরণ দ্বারা সুসজ্জিতকরণ;
- অধিদপ্তর কর্তৃক প্রদত্ত সকল নির্দেশনা বাস্তবায়ন;

প্রস্তবনা

প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তরের আওতাধীন দপ্তরসমূহের প্রাতিষ্ঠঅনিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও সবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সুসংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে প্রাথমিক শিক্ষার লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষে-

সুপারিনটেনডেন্ট, নওগাঁ পিটিআই, নওগাঁ

এবং

ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), আত্রাই, নওগাঁ এর মধ্যে

২০২১ সালের জুন মাসের ২৪/০৬/২০২০ তারিখে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হলো।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেনঃ-

সেকশন-১

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), আত্রাই, নওগাঁ এর রুপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত ও কার্যাবলী

১.১ রুপকল্প (Vision):

আত্রাই উপজেলার শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়নপূর্বক পাঠদানের মান উন্নয়নের মাধ্যমে মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা অর্জন;

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষকদের পেশাগত দক্ষতা উন্নয়ন ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা অর্জন নিশ্চিতকরণ।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১) সার্বজনীন ও বৈষম্যহীন প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ।
২) মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ;
৩) প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন;
৪) কর্ম পরিবেশ উন্নয়ন;
৫) কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন;

সুশাসন ও সংস্কামূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১) দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন নিশ্চিত;
২) দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন;
৩) সেবার মান সহজ করা;

১.৪ কার্যাবলি:(আইন ও বিধি দ্বারা নির্ধারিত)

১. প্রতি মাসে প্রমাপ অনুযায়ী বিদ্যালয় পরিদর্শন করে পাঠদানের মানোন্নয়নে সহায়তা করা;
২. নিয়মিত চাহিদাভিত্তিক সাব-ক্লাষ্টার লিফলেট তৈরী, ওরিয়েন্টেশন ও প্রশিক্ষণ মনিটরিং করা;
৩. অধিদপ্তর কর্তক নির্ধারিত প্রশিক্ষণ আয়োজন করা;
৪. পাঠ সমীক্ষার আলোকে পাঠদান নিশ্চিতে সহায়তা করা;
৫. পিটিআই ও ডিপিইও অফিসে মাসিক সমন্বয় সভায় অংশগ্রহণ ও নির্দেশনা বাস্তবায়ন করা।

সেকশন - ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচক সমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা ২০২১-২২	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত অফিসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
			২০১৯-২০	২০২০-২১		২০২২-২৩	২০২৩-২৪		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
প্রাথমিক শিক্ষাচক্র সমাপনের হার ৯৯% এ উন্নীতকরণ	প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী চক্রের হার বৃদ্ধি	%	৯৫	-	৯৬	৯৭	৯৯	উপজেলা রিসোর্স সেন্টার ও উপজেলা শিক্ষা অফিস	বার্ষিক প্রাথমিক বিদ্যালয় শুমারী-২০২০
মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিত করণের লক্ষ্যে শিক্ষক-শিক্ষার্থীর কাঙ্খিত অনুপাত (১:৩) অর্জন	শিক্ষক-শিক্ষার্থীর অনুপাত হ্রাস	অনুপাত	১:৩৪	১:৩৩	১:৩১	১:৩১	১:৩০	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা, জনপ্রশাসন ও অর্থ মন্ত্রণালয়	বার্ষিক প্রাথমিক বিদ্যালয় শুমারী-২০২০

সেকশন-৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

সম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কার্যক্রমের সূচক	গণণা পদ্বতি	সম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২০২২ (Target /Criteria Value for FY 2021-22)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০২২-২০২৩	প্রক্ষেপন(Projection) ২০২৩-২৪
						২০১৯-২০	২০২০-২১	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
মন্ত্রণালয়/ বিভাগেরকৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ														
১। বৈষম্যহীন প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারন।	১৮	(১.১)৫ + সকল শিশু বিদ্যালয়ে ভর্তি করা।	(১.১.১) অভিভাবকদের উদ্বুদ্ধকরণ।	তারিখ	২	(২০-২৫) ডিসেম্বর	(২০-২৫) ডিসেম্বর	২০ ডিসেম্বর	২১ ডিসেম্বর	২২ ডিসেম্বর	২৩ ডিসেম্বর	২৪ ডিসেম্বর	২০ ডিসেম্বর	২০ ডিসেম্বর
		(১.২) বই বিতরণ	(১.২.১) সকল শিক্ষার্থী।	তারিখ	২	১ জানুয়ারি	১ জানুয়ারি	১ জানুয়ারি	২ জানুয়ারি	৩ জানুয়ারি	৪ জানুয়ারি	৫ জানুয়ারি	১ জানুয়ারি	১ জানুয়ারি
		(১.৩) প্রশিক্ষণ পরিচালনার জন্য বই সংগ্রহ	(১.৩.১) উপজেলা শিক্ষা অফিস।	তারিখ	৩	১৫ জানুয়ারি	১৫ জানুয়ারি	১৫ জানুয়ারি	১৬ জানুয়ারি	১৭ জানুয়ারি	১৮ জানুয়ারি	১৯ জানুয়ারি	১৫ জানুয়ারি	১৫ জানুয়ারি
		(১.৪)পাঠ সংশ্লিষ্ট উপকরণ সংগ্রহ ও প্রদর্শন।	(১.৪.১) উপকরণ মেলায় অংশগ্রহন।	তারিখ	৫	৬ মার্চ	৬ মার্চ	৬ মার্চ	৭ মার্চ	৮ মার্চ	৯ মার্চ	১০ মার্চ	৬ মার্চ	৬ মার্চ
		(১.৫) শ্লিপ পরিকল্পনা তৈরীতে সহায়তা ;	(১.৫.১) শ্লিপ ফান্ড প্রাপ্ত বিদ্যালয়;	সংখ্যা	৩	১৩০ টি বিদ্যালয়	১৩০ টি বিদ্যালয়	১৩০ টি বিদ্যালয়	১২০ টি বিদ্যালয়	১১০ টি বিদ্যালয়	১০০ টি বিদ্যালয়	৯০ টি বিদ্যালয়	১৩০ টি বিদ্যালয়	১৩০ টি বিদ্যালয়
		(১.৬)ঝরে পড়া রোধে সহায়তা;	(১.৬.১) অভিভাবকদের উদ্বুদ্ধকরণ।	তারিখ	৩	১৫ ই মার্চ	১৫ ই মার্চ	১৫ ই মার্চ	১৬ ই মার্চ	১৭ ই মার্চ	১৮ ই মার্চ	১৯ ই মার্চ	১৫ ই মার্চ	১৫ ই মার্চ

সম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কার্যক্রমের সূচক	গণনা পদ্ধতি	সম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২০২২ (Target /Criteria Value for FY 2021-22)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০২২-২০২৩	প্রক্ষেপন(Projection) ২০২৩-২৪
						২০১৯-২০	২০২০-২১	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
[২] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ	৫২													
		(২.১) শ্রেণিকক্ষ পাঠ সংশ্লিষ্ট উপকরণ দ্বারা সজ্জিত;	(২.২.১) শ্রেণিকক্ষ	সংখ্যা	৩	২৬০	২৭০	২৮০	২৭০	২৬০	২৫০	২৪০	২৮০	২৯০
		[২.২] পাঠ সমীক্ষা।	(২. ৩.১) পাঠ সমীক্ষা সম্পাদিত	সংখ্যা	৩	১২০	২০	১৬০	১৫০	১৪০	১৩০	১২০	১৭০	১৮০
		(২.৩) সামাজিক উদ্বুদ্ধকরণ;	(২.৪.১) মা ও অভিভাবক সমাবেশ;	সংখ্যা	৩	৫০	২০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১১০	১১৫
		[২.৪] চাহিদা ভিত্তিক সাবক্লাস্টার লিফলেট তৈরি ও অনুমোদন;	[২.৪.১]লিফলেট তৈরি ও অনুমোদন;	সংখ্যা	৫	৪	০	৪	৩	২	১	০	৪	৪
		[২.৫] চাহিদা ভিত্তিক সাবক্লাস্টার প্রশিক্ষণ পরিদর্শন	(২.৫.১) প্রশিক্ষণ পরিদর্শন	সংখ্যা	৫	১২ টি	০৬ টি	১২ টি	১১ টি	১০ টি	৯টি	০৮ টি	১২ টি	১২ টি
		[২.৬]বিদ্যালয় পরিদর্শন;	(২.৬.১)নির্ধারিত বিদ্যালয়;	সংখ্যা	৫	৬০ টি	৬০টি	৬০ টি	৫০ টি	৪০ টি	৩০ টি	২০ টি	৬০ টি	৬০টি
		[২.৭] সংগীত প্রশিক্ষণ;	[২.৭.১]প্রশিক্ষণ সম্পাদিত;	সংখ্যা	৩	১২০ জন	০০ জন	১১০ জন	১০০ জন	৯০ জন	৮০ জন	৭০ জন	০০	০০
		[২.৮]বিষয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণ	[২.৮.১]প্রশিক্ষণ সম্পাদিত	সংখ্যা	৫	২৫০ জন	০০ জন	৭৫০ জন	৬৫০ জন	৫৫০ জন	৪৫০ জন	৩৫০ জন	৭৫০ জন	৭৫০ জন
		[২.৯]শিক্ষাক্রম	[২.৯.১]প্রশিক্ষণ	সংখ্যা	২	০০	০০	২৬০ জন	২৫০ জন	২৪০ জন	২৩০ জন	২২০ জন	২৬০ জন	২৬০ জন

সম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কার্যক্রমের সূচক	গনণা পদ্ধতি	সম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২১-২০২২ (Target /Criteria Value for FY 2021-22)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০২২-২০২৩	প্রক্ষেপন(Projection) ২০২৩-২৪
						২০১৯-২০	২০২০-২১	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
		বিস্তরণ প্রশিক্ষণ	স ম্পাদিত											
		[২.১০]প্রাক-প্রাথমিক প্রশিক্ষণ	[২.১০.১]প্রশিক্ষণসম্পাদিত	সংখ্যা	৩	৫০ জন	০০ জন	৫০ জন	৪০ জন	৩০ জন	২০ জন	১০ জন	৫০ জন	৫০ জন
		[২.১১]টিএসএন প্রশিক্ষণ	[২.১১.১]প্রশিক্ষণ সম্পাদিত	সংখ্যা	২	৩০ জন	০০ জন	২৬০ জন	২৫০ জন	২৪০ জন	২৩০ জন	২২০ জন	২৬০ জন	১৩০ জন
		[২.১২]মার্কারপ্রশিক্ষণ	[২.১২.১]প্রশিক্ষণসম্পাদিত	সংখ্যা	৩	১২০ জন	০০ জন	০০	০০	০০	০০	০০	০০	০০
		[২.১৩]ইনডাকশনপ্রশিক্ষণ	[২.১৩.১]প্রশিক্ষণসম্পাদিত	সংখ্যা	৩	৫১ জন	২৫ জন	নতুন নিয়োগ সাপেক্ষে	নতুন নিয়োগ সাপেক্ষে	নতুন নিয়োগ সাপেক্ষে	নতুন নিয়োগ সাপেক্ষে	নতুন নিয়োগ সাপেক্ষে	নতুন নিয়োগ সাপেক্ষে	নতুন নিয়োগ সাপেক্ষে
		[২.১৪] প্রধানশিক্ষকদর দক্ষতার উন্নয়ন	[২.১৪.১]লীডারশীপ প্রশিক্ষণ	সংখ্যা	৩	০০ জন	২৫ জন	চলতি দায়িত্ব প্রদান সাপেক্ষে	চলতি দায়িত্ব প্রদান সাপেক্ষে	চলতি দায়িত্ব প্রদান সাপেক্ষে	চলতি দায়িত্ব প্রদান সাপেক্ষে	চলতি দায়িত্ব প্রদান সাপেক্ষে	চলতি দায়িত্ব প্রদান সাপেক্ষে	চলতি দায়িত্ব প্রদান সাপেক্ষে
		[২.১৫] শারিরীক শিক্ষা প্রশিক্ষণ	[২.১৫.১] বিদ্যালয়পরিদর্শন	সংখ্যা	২	০০	০০	১৩০ জন	১২০ জন	১১০ জন	১০০ জন	৯০ জন	০০	০০
		(২.১৬) চারু ও কারুকলা প্রশিক্ষণ;	(২.১৬.১)প্রশিক্ষণ সম্পাদিত	সংখ্যা	২	০০	০০	১৪০ জন	১৩০ জন	১২০ জন	১১০ জন	১০০ জন	০০	০০

[৩] প্রাথমিকশিক্ষা ব্যবস্থাপনা উন্নয়ন	১০	(৩.১)বিদ্যালয়ের সকল তথ্য হালফিল রাখা:	(৩.১.১) বিদ্যালয়:	সংখ্যা	৫	১৫	২০ টা	৫০ টি	৪৫ টি	৪০ টি	৩৫ টি	৩০ টি	৫০ টি	১০ টি
		(৩.২) ইউআরসি ব্যবস্থাপনার মান উন্নয়ন:	[৩.২.১] সুপারের নেতৃতে ইউআরসি ইন্সট্রাক্টরদের সমন্বয়ে অনুষ্ঠিত মাসিক সভা	সংখ্যা	৫	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	লক্ষ্যমাত্রা নির্ণায়ক ২০২১-২২				
দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন নিশ্চিত করা	৪	২০২১-২২ অর্থবছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি দাখিল	নির্ধারিত সময় সীমার মধ্যে খসড়া চুক্তি দাখিলকৃত	তারিখ	১	৮ সেপ্টেম্বর	১০ সেপ্টেম্বর	১৫ সেপ্টেম্বর	২৩ সেপ্টেম্বর	২৫ সেপ্টেম্বর
		২০২১-২২ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	-	-	-
		২০২১-২২ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৫ জানুয়ারি	১৬জানুয়ারি	১৭জানুয়ারি	১৮জানুয়ারি	২১জানুয়ারি
		২০২১-২২ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি রমূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	২০জুন	২১জুন	২২ জুন	২৩ জুন	২৪ জুন
কার্যপদ্ধতি, কর্ম পরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন	৯	মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়সমূহে কমপক্ষেএকটি অনলাইন সেবা চালু করা	অনলাইন সেবা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ডিসেম্বর	৩১জানুয়ারি	২৮ফেব্রুয়ারি	-	-
		দপ্তর/সংস্থায় কমপক্ষে ১টি সেবা প্রক্রিয়াসহজীকৃত	সেবাপ্রক্রিয়াসহজীকৃত	তারিখ	১	৩১ডিসেম্বর	৩১জানুয়ারি	২৮ফেব্রুয়ারি	১৫মার্চ	-
		সিটিজেনসচার্টারঅনুযায়ীসেবাপ্রদান	প্রকাশিতসিটিজেনসচার্টারঅনুযায়ী সেবাপ্রদানকৃত	%	১	৯০	৮০	৭০	৬০	-
		অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	নিষ্পত্তিকৃত অভিযোগ	%	১	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০
		সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাগার (waiting room) এর ব্যবস্থা করা	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে সেবা প্রত্যাশী এবং দর্শনার্থীদের জন্য টয়লেটসহ অপেক্ষাগার চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ডিসেম্বর	৩১জানুয়ারি	২৮ফেব্রুয়ারি	-	-
		সেবার মান সম্পর্কেসেবাগ্রহীতাদেরমতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালু করা	সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ডিসেম্বর	৩১জানুয়ারি	২৮ফেব্রুয়ারি	-	-
দক্ষতাওনৈতিকতারউন্নয়ন	৪	সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	প্রশিক্ষণের সময়*	ঘণ্টা	২	৩	২	১	-	-
		জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	২০১৯-২০ অর্থ বছরের শুদ্ধাচার বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা এবং পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত ও দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৬জুলাই	৩১জুলাই	-	-	-

			নির্ধারিত সময় সীমার মধ্যে ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	-	-	-
তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন জোরদার করা	১	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	তথ্য বাতায়ন হাল নাগাদকৃত	%	০.৫	৮০	৭০	৬০	-	-
		স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশিত	স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশিত	%	০.৫	১০০	৯০	৮৫	৮০	৭৫
আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	২	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	২	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০

আমি ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার (ইউআরসি), আত্রাই, নওগাঁ, সুপারিনটেনডেন্ট, নওগাঁ পিটিআই, নওগাঁ এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকবো।

আমি সুপারিনটেনডেন্ট, প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইন্সটিটিউট, নওগাঁ, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, আত্রাই, নওগাঁ এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট কার্যালয়কে সর্বাত্মক সহযোগিতা প্রদান করবো।

২৪।০৬।২০২১

(মোঃ আজহারুল ইসলাম)
ইন্সট্রাক্টর(চঃদাঃ)
উপজেলা রিসোর্স সেন্টার,
আত্রাই, নওগাঁ।

(মোঃ আজিজুর রহমান)
সুপারিনটেনডেন্ট
প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইন্সটিটিউট, নওগাঁ।