গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, অভয়নগর,যশোর, খুলনা বিভাগ, খুলনা

এবং

সুপারিনটেনডেন্ট,যশোর পিটিআই, যশোর মহোদয়ের মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই ২০২৪ থেকে জুন ৩০, ২০২৫ খ্রিস্টাব্দ

সূচিপত্র

- দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র ------------------------------------ ৩
- প্রস্তাবনা ------------------------------------ ৫
- সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত, কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলী ------------------------------------ ৫
- সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) - ৬
- সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ --- ৭
- সংযোজনী ১: শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms) ------------------------------------ ১২
- সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এর বিবরণ এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ ------------------------------------ ১৩
- সংযোজনী ৩: অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ ---- ১৪

CamScanner

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, অভয়নগর, যশোর, খুলনার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of the Upazila Resource Centre, Abhoynagar, Jashore, Khulna)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সাম্প্রতিক বছর সমূহের (তিন বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

মুক্তিযুদ্ধের চেতনা সম্পন্ন, উৎপাদনমুখী, দক্ষ, অভিযোজনে সক্ষম, অসাম্প্রদায়িক, উন্নত ও মেধাসম্পন্ন বৈশ্বিক নাগরিক গঠনের লক্ষ্যে প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয় এবং প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তরের সাথে উপজেলা রিসোর্স সেন্টার,অভয়নগর, যশোর দপ্তর অঙ্গীকারবদ্ধ হয়ে কাজ করে যাচ্ছে। শতভাগ ভর্তি নিশ্চিত, ঝরে পড়া রোধকল্পে সকল বিদ্যালয়ে ৫+ প্রাক প্রাথমিক শিক্ষা চালু করা হয়েছে। এছাড়া প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয় এবং প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর-এর তৎপরতায় বিগত তিন বছরে প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষকসহ সহকারী শিক্ষক ও প্রধান শিক্ষকের শুন্যপদে নিয়োগ অব্যাহত রেখেছেন। আর এ নিয়োগপ্রাপ্ত শিক্ষকদের বিভিন্ন প্রশিক্ষণ প্রদান করে একাডেমিক কার্যক্রমে দক্ষ করে গড়ে তুলতে এ দপ্তর বিশেষ ভূমিকা পালন করছে। এছাড়া অন্য শিক্ষকদের যুগোপযোগী ও মানসম্মত পাঠদানে দক্ষ করে গড়ে তুলতে প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণ আয়োজন ও বাস্তবায়ন করেছে। বিগত তিন বছরে ইউনিক আইডি, গণিত, বাংলা, ইংরেজি, একিভূতকরণের কৌশল: শিখন-শেখানো ও মূল্যায়ন, প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা ও জাতীয় শিক্ষাক্রম-২০২১ বিস্তরণ-এর উপর ১৫৪৮ জন শিক্ষককে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। এছাড়া প্রতি মাসে বিদ্যালয় পরিদর্শনের মাধ্যমে প্রশিক্ষণ বাস্তবায়নের বিভিন্ন দিক মনিটরিং করে ফলাবর্তন প্রদান ও একাডেমিক সহায়তা প্রদান করা হয়েছে। প্রশিক্ষণের এই সংখ্যা ২০১২-১৩ অর্থবছর-৭৫ জন, ২০১৩-১৪ অর্থবছর-৫৫০ জন, ২০১৪-১৫ অর্থবছর-৭২৫ জন, ২০১৫-১৬ অর্থবছর-৬৫০ জন, ২০১৬-১৭ অর্থবছর-৩৬০ জন এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছর- ৭৩০ জন, ২০১৮-১৯ অর্থবছর-১৪০ জন, ২০১৯-২০ অর্থবছর-৫৭৫ জন, ২০২০-২১ অর্থবছর- অনলাইন ইনডাকশন প্রশিক্ষণ ২৫ জন, ২০২১-২২ অর্থ বছর-২৪০ জন ২০২৩-২৪ অর্থ বছর TMTE ৯০জন, বাংলা ১৫০জন গনিত ৯০জন বিঙ্গান ৬০জন শিক্ষার্থীদের প্রোফাইল প্রণয়ন প্রশিক্ষণ ১২০জন, কারিকুলাম ৫৪০ জন, এবং সেও এর আওতায় ২১০ জন শিক্ষককে শিখন শেখানো কৌশল ও মূল্যায়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। উক্ত প্রশিক্ষণ গ্রহণের মাধ্যমে শিক্ষকগণ পেশাগত দক্ষতা অর্জন করেছেন। এছাড়া ইউআরসি ইন্সট্রাক্টর নিয়মিত বিদ্যালয় পরিদর্শন করে শিক্ষকদের শিখন শেখানোর কার্যাবলীতে ফলাবর্তন প্রদান করেন। উপজেলা প্রশাসন কর্তৃক প্রেরিত বিভিন্ন কার্যক্রমে অংশগ্রহন করে থাকেন। পাশাপাশি বিভিন্ন পাবলিক পরীক্ষায় ভারপ্রাপ্ত কর্মকর্তা হিসেবে দায়িত্ব পালন করে থাকেন। কোভিড-১৯ এর পরিস্থিতিতে অধিদপ্তর, ডিডি অফিস ও উপজেলা প্রশাসন কর্তৃক অর্পিত সকল দায়িত্ব সফল ভাবে সম্পন্ন করে যাচ্ছে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:

মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ, ঝরে পড়া হ্রাস, দরিদ্র ও অস্বচ্ছল পরিবারের সন্তানদের বিদ্যালয়মুখী করা, শতভাগ উপস্থিতি এবং যেকোনো ধরণের অনাকাংখিত পরিস্থিতিতে স্বাভাবিক পাঠদান কার্যক্রম অব্যাহত রাখা। ভিন্ন বৈচিত্রের গমনোপযোগী সকল শিশুর ভর্তি নিশ্চিত করা এবং তাদের চাহিদা অনুযায়ী পাঠদান কার্যক্রম চালিয়ে যাওয়া। এছাড়া গতানুগতিক পাঠদানের প্রবণতা পরিহার করে অভিজ্ঞতাভিত্তিক ও সহযোগিতামূলক পদ্ধতিগত পাঠদানে শিক্ষকদের অভ্যস্ত করা।

CamScanner

ভবিষ্যত পরিকল্পনা:

সংকটকালীন সময়ে সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে রিমোট লার্নিং প্লাটফর্মের মাধ্যমে ব্লেন্ডিং পদ্ধতিতে পাঠদান কার্যক্রম স্বাভাবিক রাখতে সহায়তা করা। প্রাথমিক পর্যায়ের সকল শিক্ষার্থীর ছবিসহ আইডি কার্ড ও ডাটাবেইজ প্রণয়নে সহায়তা করা। বাংলা ও ইংরেজি বিষয়ে পিছিয়ে পড়া শিক্ষার্থীদের বেইজলাইন সার্ভে করতে টুলস প্রণয়নে সহায়তা করা। প্রয়োজনে বিশেষ প্রশিক্ষণ বা সহায়তা প্রদান করা। মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা বাস্তবায়নে সরকারের গৃহীত সকল পদক্ষেপের সঠিক বাস্তবায়ন।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

১. প্রমাপ অনুযায়ী বিদ্যালয় পরিদর্শন ও প্রয়োজনীয় একাডেমি সহায়তা প্রদান।

২. প্রশিক্ষণ সংক্রান্ত শিক্ষকদের তথ্য ও ওয়েবসাইট হালফিল।

৩. প্রাপ্ত প্রশিক্ষণের আলোকে শিক্ষকদের বিষয়ভিত্তিক শ্রেণি-রুটিন প্রণয়নে সহায়তা প্রদান;

৪. প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর কর্তৃক প্রদত্ত সকল প্রশিক্ষণ সুন্দরভাবে সম্পন্ন।

৫. বিদ্যালয়ভিত্তিক দূর্বল শিক্ষার্থী চিহ্নিতকরণে ও দূর্বলতা দূরীকরণে শিক্ষকদের সহায়তা করা।

৬. বিভিন্ন বিদ্যালয়ে অনুষ্ঠিতব্য মা সমাবেশ ও অভিভাবক সমাবেশে মানসম্মত শিক্ষা বাস্তবায়নে অভিভাবকদের দায়িত্ব ও কর্তব্য এবং নারী ও শিশু নির্যাতনের উপর আলোচনা।

৭. প্রধান শিক্ষকদের মাসিক সমন্বয় সভায় ও ইউআরসির সকল প্রশিক্ষণে মেডিটেশন, শারীরিক ও মানসিক স্বাস্থ্য বিষয়ক আলোচনা।

৮. প্রশিক্ষণ কক্ষ ও অফিস কক্ষ সজ্জিত ও আকর্ষণীয় করা।

CamScanner

প্রস্তাবনা (Preamble)

প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তরের আওতাধীন দপ্তরসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিত করণের মাধ্যমে অভিলক্ষ্য ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে –

ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, অভয়নগর, যশোর।

এবং

সুপারিনটেনডেন্ট, যশোর পিটিআই, যশোর এর মধ্যে ২০২৪ সালের জুন মাসের ২০ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হলো

সেকশন ১

উপজেলা রিসোর্স সেন্টার , অভয়নগর, যশোর ,খুলনা বিভাগ, খুলনার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্য এবং কার্যাবলী

১.১ রূপকল্প (Vision):

অভয়নগর উপজেলার সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

প্রাথমিক শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ ও গুণগত মান উন্নয়নের মাধ্যমে সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্য:

১.৩.১ উপজেলা রিসোর্স সেন্টার অভয়নগর, যশোর, খুলনা বিভাগ, খুলনার কৌশলগত উদ্দেশ্য

১. সার্বজনীন ও বৈষম্যহীন প্রাথমিক শিক্ষার সম্প্রসারণ

২. মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ

৩. প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন (বিদ্যালয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা)

১.৩.১ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য:

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন নিশ্চিত

২. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন

৩. কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন

৪. কর্ম পরিবেশ উন্নয়ন

কার্যাবলী:

১. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত নীতিমালা বাস্তবায়ন

২. প্রাথমিক শিক্ষাস্তরের শিক্ষাক্রম ও পরিমার্জনে সহায়তাকরণ

৩. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত গবেষণা ও প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে নেতৃত্ব

৪. বিদ্যালয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন নিশ্চিতকরণ

CamScanner

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপন ২০২৬-২০২৭	নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্ত সূত্র
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
প্রাথমিক শিক্ষাচক্র সমাপনের হার ৯৮% এ উন্নীতকরণ	প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনীর চক্রের হার বৃদ্ধি	%	৯৬	৯৭	৯৮	৯৮	৯৮	উপজেলা/থানা রিসোর্স সেন্টার, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস, পিটিআই, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, বিভাগীয় উপ-পরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা
মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে শিক্ষক-শিক্ষার্থীর কাঙ্ক্ষিত অনুপাত (১:৩০) অর্জন	শিক্ষক-শিক্ষার্থীর অনুপাত হ্রাস	অনুপাত	১:৩২	১:৩৩১	১:৩১	১:৩১	১:৩০	উপজেলা/থানা রিসোর্স সেন্টার, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস, পিটিআই, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস,বিভাগীয় উপ-পরিচালকের কার্যালয়, প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা

সেকশন: ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান Weight of Performance Indicators	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ (Target /Criteria Value for FY 2024-25)					প্রক্ষেপন Projection ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপন Projection ২০২৬-২০২৭
						২০২২-২৩	২০২৩-২৪	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র														
[১] সর্বজনীন ও বৈষম্যহীন প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ	৩৫	[১.১] নতুন বছরের পাঠ্যপুস্তক সংগ্রহ	[১.১.১] একাডেমিক কার্যক্রম ও প্রশিক্ষণ পরিচালনার জন্য পাঠ্যপুস্তক সংগ্রহ	তারিখ	৫	০৫ ফেব্রু'২২	১৫ জানু'২৩	২০ জানু'২৪	২৫ জানু'২৪	৩০ জানু'২৪	০৫ ফেব্রু'২৪	১০ ফেব্রু'২৪	১০ জানু'২৫	৫ জানু'২৬
		[১.২] সামাজিক উদ্বুদ্ধকরণ	[১.২.১] মা সমাবেশ/ অভিভাবক সমাবেশ	সংখ্যা	৫	৪	৪	৪	৩	৩	২	২	০৫	০৬
		[১.৩] প্রশিক্ষণের ডাটা হালফিলকরণ	[১.৩.১] হালফিলকৃত ডাটাবেইজ	তারিখ	৫	১০ জুলাই ২০২৩	০৩ জুলাই ২০২৪	০৫ জুলাই ২০২৪	১০ জুলাই ২০২৪	১৫ জুলাই ২০২৪	২০ জুলাই ২০২৪	৩০ জুলাই ২০২৪	০৫ জুলাই ২০২৫	০৫ জুলাই ২০২৬
		[১.৪] পাঠদান সংশ্লিষ্ট সমৃদ্ধ উপকরণ তৈরি ও সংগ্রহ	[১.৪.১] ৪র্থ শিল্প বিপ্লব চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় পাঠ সংশ্লিষ্ট কার্যকরি উপকরণ তৈরি ও সংগ্রহ সংক্রান্ত মতবিনিময় সভা	সংখ্যা	৫	-	-	৪	৪	৩	২	১	৫	৬
		[১.৫] প্রশিক্ষণ প্রতিবেদন তৈরী এবং সংশ্লিষ্টদের প্রেরণ	[১.৫.১] সকল প্রশিক্ষণের ব্যয়বিবরণী, গ্রেডভিত্তিক মূল্যায়ন সংক্রান্ত	সময়	৫	প্রশিক্ষণ সমাপ্তির ৭ কর্মদিবসের মধ্যে	প্রশিক্ষণ সমাপ্তির ৭ কর্মদিবসের মধ্যে	প্রশিক্ষণ সমাপ্তির ৭ কর্মদিবসের মধ্যে	প্রশিক্ষণ সমাপ্তির ১০ কর্মদিবসের মধ্যে	প্রশিক্ষণ সমাপ্তির ১২ কর্মদিবসের মধ্যে	প্রশিক্ষণ সমাপ্তির ১৪ কর্মদিবসের মধ্যে	প্রশিক্ষণ সমাপ্তির ১৫ কর্মদিবসের মধ্যে	প্রশিক্ষণ সমাপ্তির ৭ কর্মদিবসের মধ্যে	প্রশিক্ষণ সমাপ্তির ৭ কর্মদিবসের মধ্যে

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান Weight of Performance Indicators	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ (Target /Criteria Value for FY 2024-25)					প্রক্ষেপন Projection ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপন Projection ২০২৬-২০২৭
						২০২২-২৩	২০২৩-২৪	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
			প্রতিবেদন প্রেরণ											
		[১.৬] কর্মসহায়ক গবেষণা	[১.৭] প্রশিক্ষণ অথবা যেকোনো বিষয়ের উপর কর্মসহায়ক গবেষণা প্রকাশ	তারিখ	৫	-	-	৩০ এপ্রিল ২০২৫	০৫ মে ২০২৫	১০ মে ২০২৫	১৫ মে ২০২৫	২০ মে ২০২৫	০৫ মে ২০২৬	০৫ মে ২০২৭
[২] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ	২৫	[২.১] বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন	[২.১.১] নির্ধারিত সময়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন	তারিখ	৫	৩০-০৬-২০২২	৩০-০৬-২০২৩	২১-০৪-২০২৪	২৫-০৪-২০২৪	২৮-০৪-২০২৪	৩০-০৪-২০২৪	২১-০৪-২০২৫	২১-০৪-২০২৬	২০-০১-২০২৭
		[২.২] প্রমাপ অনুযায়ী পরিদর্শন	[২.২.১] বিদ্যালয় পরিদর্শন	সংখ্যা	৫	৬০	৬০	৬০	৬০	৫০	৪০	৩০	৬০	৭০
		[২.৩] প্রধান শিক্ষকদের একাডেমিক সভা	[২.৩.১] প্রধান শিক্ষকদের নিয়ে একাডেমিক সভা আহ্বান	সংখ্যা	৫	-	-	৩	৩	২	২	১	৪	৪
		[২.৪] টিচার্স সাপোর্ট নেটওয়ার্ক	[২.৪.১] টিচার্স সাপোর্ট নেটওয়ার্ক তৈরী	সংখ্যা	৫	-	-	৪	৩	২	১	১	৫	৬
		[২.৫] প্রধান শিক্ষক ও সহকারী শিক্ষকের দক্ষতা উন্নয়ন	[২.৫.১] লিডারশীপ ও বিষয়ভিত্তিক প্রশিক্ষণ	সংখ্যা	৫	২০০	২০০	২০০	১৮০	১৬০	১৪০	১২০	২০০	২৫০
(৩) প্রাথমিক শিক্ষা উন্নয়ন ব্যবস্থাপনা	১০	[৩.১] অফিস ও প্রশিক্ষণ কক্ষ সজ্জিতকরণ	[৩.১.১] অফিস ও প্রশিক্ষণ কক্ষ সজ্জিতকরণ	তারিখ	৫	৩১ ফেব্রুয়ারি ২০২৩	৩১ ফেব্রুয়ারি ২০২৪	১৫ এপ্রিল ২০২৫	২০ এপ্রিল ২০২৫	২৫ এপ্রিল ২০২৫	৩০ এপ্রিল ২০২৫	০৫ এপ্রিল ২০২৫	০৫ এপ্রিল ২০২৬	১৫ এপ্রিল ২০২৭

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান Weight of Performance Indicators	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ (Target /Criteria Value for FY 2024-25)					প্রক্ষেপন Projection ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপন Projection ২০২৬-২০২৭
						২০২২-২৩	২০২৩-২৪	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
		[৩.২] বিটিপিটি মেন্টরিং, মনিটরিং ও মূল্যায়ন	[৩.২.১] বিটিপিটি মেন্টরিং, মনিটরিং ও মূল্যায়ন	সংখ্যা (প্রশিক্ষণার্থী)	৫	-	-	১১	১০	০১	-	-	১৬	১০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২০২৫					প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬	প্রক্ষেপন ২০২৬-২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন ও জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] চলমান প্রশিক্ষণে নৈতিকতা বিষয়ে আলোচনা	সমষ্টি	সংখ্যা (ব্যাচ)	৪	-	-	৫	৪	৩	২	১	৬	৬
			[১.১.২] সততার সাথে প্রশিক্ষণ সংক্রান্ত ব্যয় নিশ্চিত ও সূচি অনুযায়ী প্রশিক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনা করা	সমষ্টি	সংখ্যা (ব্যাচ)	৪	১০০%	১০০%	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১০০%	১০০%
			[১.১.৩] নৈতিকতা ও শুদ্ধাচার বিষয়ে অনুষ্ঠিত মতবিনিময় সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	১	২	২	১	-	-	-	২	২
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-মেইল, হোয়াটসএ্যাপ বা নেটওয়ার্কিং এর মাধ্যমে তথ্য আদান-প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	-	-	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৭০	৮০
			[১.২.২] সেবা সহজীকরণ/ বিদ্যালয় ব্যবস্থাপনা/ পাঠদান আকর্ষণীয় ও কার্যকরকরণে ইনোভেশন ধারণা গৃহিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	-	-	২	২	১	১	১	৩	৪

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২০২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
		[১.৩] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] আবেদনের ভিত্তিতে শতভাগ প্রদানকৃত তথ্য	হার	%	৩	৯০%	৯০%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%
		[১.৪] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] প্রশিক্ষণলব্ধ জ্ঞান প্রয়োগ সংক্রান্ত অভিযোগ বিষয়ে এসএমসি, পিটিএ ও স্লিপ কমিটি সদস্যগণের মধ্যে আলোচনা সভার মাধ্যমে অভিযোগের প্রতিকার	সংখ্যা	-	৪	২	১	৪	-	-	২	২	৪	-
		[১.৫] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] সিটিজেন্স চার্টার স্থাপিত চার্টারের আলোকে প্রদানকৃত শতভাগ নাগরিক সেবা	তারিখ	তারিখ	৩	১০০%	১০০%	০১ জুন ২০২৪	০৫ জুন ২০২৪	১০ জুন ২০২৪	২০ জুন ২০২৪	৩০ জুন ২০২৪	৩০ জুন ২০২৫	৩০ জুন ২০২৬

আমি ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, অভয়নগর,যশোর সুপারিনটেনডেন্ট,যশোর পিটিআই, যশোর মহোদয়ের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকবো।

আমি সুপারিনটেনডেন্ট,যশোর পিটিআই, যশোর, ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, অভয়নগর, যশোর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট কার্যালয়কে সর্বাত্মক সহযোগিতা প্রদান করবো।

----------------------------	20.06.2024 ----------------------------
ইন্সট্রাক্টর উপজেলা রিসোর্স সেন্টার অভয়নগর,যশোর।	তারিখ
----------------------------	২০-০৬-২০২৪ ----------------------------
সুপারিনটেনডেন্ট, যশোর পিটিআই, যশোর।	তারিখ

CamScanner

সংযোজনী-১

শব্দসংক্ষেপ
(Acronyms)

ক্রমিক নং	আদ্যক্ষর	বর্ণনা
১	প্রাগম	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়
২	প্রাশিঅ	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর
৩	নেপ	ন্যাশনাল একাডেমী ফর প্রাইমারি এডুকেশন
৪	এডিপি	এ্যানুয়াল ডেভেলপমেন্ট প্রোগ্রাম
৫	ডিপ-ইন-এড	ডিপ্লোমা ইন প্রাইমারি এডুকেশন
৬	পিটিআই	প্রাইমারি ট্রেনিং ইনস্টিটিউট
৭	স্লিপ	স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্ল্যান
৮	ইউআরসি	উপজেলা রিসোর্স সেন্টার
৯	এপিএ	Annual Performance Agreement

সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এর বিবরণ এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	মন্তব্য
[১.১] নতুন বছরের পাঠ্যপুস্তক সংগ্রহ	[১.১.১] একাডেমিক কার্যক্রম ও প্রশিক্ষণ পরিচালনার জন্য পাঠ্যপুস্তক সংগ্রহ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, মহম্মদপুর, মাগুরা থেকে পাঠ্যপুস্তক সংগ্রহ করা	উপজেলা রিসোর্স সেন্টার ও উপজেলা শিক্ষা অফিস, অভয়নগর,যশোর।	প্রতিবেদন এর মাধ্যমে	
[১.২] সামাজিক উদ্বুদ্ধকরণ	[১.২.১] মা সমাবেশ/অভিভাবক সমাবেশ	প্রাথমিক শিক্ষায় মা/অভিভাবকদের সম্পৃক্ত করার লক্ষ্যে সমাবেশ	উপজেলা রিসোর্স সেন্টার ও সংশ্লিষ্ট বিদ্যালয়, অভয়নগর,যশোর	প্রতিবেদন/ছবি-এর মাধ্যমে	
[১.৩] প্রশিক্ষণের ডাটা হালফিলকরণ	[১.৩.১] হালফিলকৃত ডাটাবেইজ	প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষকদের তথ্য হালফিল	উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, অভয়নগর,যশোর	প্রতিবেদন এর মাধ্যমে।	
[১.৪] পাঠদান সংশ্লিষ্ট সমৃদ্ধ উপকরণ তৈরি ও সংগ্রহ	[১.৪.১] ৪র্থ শিল্প বিপ্লব চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় পাঠ সংশ্লিষ্ট কার্যকরী উপকরণ তৈরি ও সংগ্রহ সংক্রান্ত মতবিনিময় সভা	বিদ্যালয়/ইউআরসিতে শিক্ষক, ছাত্র, অভিভাবক ও কর্মকর্তা কর্তৃক উপকরণ তৈরির সম্পর্কে মতবিনিময়	শিক্ষক, ছাত্র, অভিভাবক ও কর্মকর্তা	প্রতিবেদন/ছবি-এর মাধ্যমে	
[১.৫] প্রশিক্ষণ প্রতিবেদন তৈরী এবং সংশ্লিষ্টদের প্রেরণ	[১.৫.১] অনুষ্ঠিতব্য সকল প্রশিক্ষণ সংক্রান্ত ব্যয়বিবরণী, গ্রেডভিত্তিক মূল্যায়ন সংক্রান্ত প্রতিবেদন প্রেরণ	প্রশিক্ষণ সমাপ্তির ০৭ কর্মদিবসের মধ্যে	উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, অভয়নগর,যশোর	প্রতিবেদন এর মাধ্যমে	
[১.৬] দেওয়াল পত্রিকা প্রকাশ	[১.৬.১] দেওয়াল পত্রিকা	বছরে একটি দেওয়াল পত্রিকা প্রকাশ করা	উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, অভয়নগর,যশোর	দেওয়াল পত্রিকা/ছবি প্রকাশ	
[১.৭] কর্মসহায়ক গবেষণা	[১.৭] যেকোনো বিষয়ের উপর কর্মসহায়ক গবেষণা প্রকাশ	বছরে যেকোনো বিষয়ের উপর কর্মসহায়ক গবেষণা প্রকাশ	উপজেলা রিসোর্স সেন্টার অভয়নগর,যশোর এর কর্মকর্তা	গবেষণা প্রকাশের মাধ্যমে	
[২.১] বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন	[২.১.১] নির্ধারিত সময়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন	ইন্সট্রাক্টর ও সুপারিনটেনডেন্ট মহোদয়ের মধ্যে এপিএ স্বাক্ষর	উপজেলা রিসোর্স সেন্টার অভয়নগর,যশোর ও যশোর পিটিআই সুপারিনটেনডেন্ট	বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন	
[২.২] প্রমাপ অনুযায়ী পরিদর্শন	[২.২.১] বিদ্যালয় পরিদর্শন	প্রতি মাসে ৫টি বিদ্যালয় পরিদর্শন	ইন্সট্রাক্টর, উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, অভয়নগর,যশোর	প্রতিবেদন এর মাধ্যমে	
[২.৩] প্রধান শিক্ষকদের একাডেমিক সভা	[২.৩.১] প্রধান শিক্ষকদের নিয়ে একাডেমিক সভা আহ্বান	প্রধান শিক্ষকদের নিয়ে একাডেমিক সভা আহ্বান	উপজেলা রিসোর্স সেন্টার ও উপজেলা শিক্ষা অফিস, অভয়নগর,যশোর	প্রতিবেদন/উপস্থিতির এর মাধ্যমে	
[২.৪] টিচার্স সাপোর্ট নেটওয়ার্ক	[২.৪.১] টিচার্স সাপোর্ট নেটওয়ার্ক তৈরী	শিক্ষকবৃন্দের দক্ষতা অর্জনে প্রশিক্ষণ	উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, অভয়নগর,যশোর	প্রতিবেদন/উপস্থিতির এর মাধ্যমে	
[২.৫] প্রধান শিক্ষক ও সহকারী শিক্ষকের দক্ষতা উন্নয়ন	[২.৫.১] লিডারশীপ ও বিষয়ভিত্তিক প্রশিক্ষণ	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর থেকে প্রেরিত লিডারশীপ ও বিষয়ভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রাশিঅ ও উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, অভয়নগর,যশোর	প্রতিবেদন এর মাধ্যমে	
[৩.১] অফিস ও প্রশিক্ষণ কক্ষ সজ্জিতকরণ	[৩.১.১] অফিস ও প্রশিক্ষণ কক্ষ সজ্জিতকরণ	অভ্যন্তরীণ বরাদ্দ থেকে অফিস ও প্রশিক্ষণ কক্ষ সজ্জিতকরণ	উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, অভয়নগর,যশোর ও শিক্ষক	প্রতিবেদন/ছবি-এর মাধ্যমে	
[৩.২] বিটিপিটি মেন্টরিং, মনিটরিং ও মূল্যায়ন	[৩.২.১] বিটিপিটি মেন্টরিং, মনিটরিং ও মূল্যায়ন	উপজেলা রিসোর্স টিম গঠন ও মাঠপর্যায়ের বিটিপিটি প্রশিক্ষণার্থীদের মেন্টরিং, মনিটরিং ও মূল্যায়ন	উপজেলা রিসোর্স সেন্টার, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও সংশ্লিষ্ট বিদ্যালয়, অভয়নগর,যশোর	প্রতিবেদন এর মাধ্যমে	

CamScanner

সংযোজনী-৩

অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
অধিদপ্তর	এলজিইডি	[১.১.১] নির্মিত শ্রেণিকক্ষ	নির্ধারিত সময়ে টেন্ডার আহবান ও নির্মাণ কাজ পর্যবেক্ষণ	মাঠ পর্যায় থেকে প্রাপ্ত তালিকা মন্ত্রণালয়অনুমোদন করা হয়। নির্মাণ সংক্রান্ত সকল কাজ (টেন্ডার আহবান হতে বিল প্রদান) এলজিইডি কর্তৃক করা হয়।	শিক্ষক প্রশিক্ষণ কার্যক্রম জোরদার, বিদ্যালয়ে পাঠদান পরিবেশ নিশ্চিতকরণ বিলম্বিত হবে।
অধিদপ্তর	ডিপিএইচই	[১.২.১] স্থাপিত নলকূপ [১.৩.১] নির্মিত ওয়াশব্লক	নির্ধারিত সময়ে টেন্ডার আহবান ও নির্মাণ কাজ পর্যবেক্ষণ	মন্ত্রণালয় থেকে কেবল তালিকা অনুমোদন করা হয়। নির্মাণ সংক্রান্ত সকল কাজ (টেন্ডার আহবান, বিল প্রদানসহ) ডিপিএইচই কর্তৃক করা হয়।	সুপেয় পানি ও স্যানিটেশন নিশ্চিতকরণ বিলম্বিত হবে।
বোর্ড	এনসিটিবি	[১.৬.১] বিতরণকৃত পাঠ্যপুস্তক	নির্ধারিত সময়ের মধ্যে পাঠ্যপুস্তক মুদ্রন ও সরবরাহ।	বই মুদ্রণের জন্য টেন্ডার থেকে আহবান, বিল প্রদান ইত্যাদি কাজ এনসিটিবি কর্তৃক করা হয়।	নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক পাওয়া যাবে না।