



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

জেলা ক্রীড়া অফিসার, জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা

এবং

পরিচালক, ক্রীড়া পরিদপ্তর-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২৩– জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র.....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: জেলা / সার্কেল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি.....	৫
জেলা / সার্কেল অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের বিভিন্ন ফলাফল/ প্রভাব (Outcome/ Impact).....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা.....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms).....	১১
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমানক.....	১২
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ.....	১৩
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার সূশাসন কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ.....	১৪

**জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র**  
(Overview of the Performance of the District/ Circle Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎপরিকল্পনা

- সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

ক্রীড়া অফিসে নিজস্ব ওয়েবসাইট নির্মাণ করা হয়েছে এবং ইনফো সরকার নেটওয়ার্ক স্থাপন করে ওয়াইফাই নেটওয়ার্ক স্থাপন করা হয়েছে। জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান জাতীয় গোল্ডকাপ ফুটবল টুর্নামেন্ট অনূর্ধ্ব-১৭, ২০২০ সালে জাতীয় পর্যায়ে খুলনা বিভাগের হয়ে ০৩ জন, ২০২১ সালে ০৩ জন ২০২২ সালে ০৪ খেলোয়াড় অংশগ্রহণ করে। বঙ্গমাতা শেখ ফজিলাতুন্নেছা মুজিব জাতীয় গোল্ডকাপ ফুটবল টুর্নামেন্ট অনূর্ধ্ব ১৭, ২০২০ সালে জাতীয় পর্যায়ে খুলনা বিভাগের হয়ে ০৩ জন ২০২১ সালে ০৩ জন ও ২০২২ সালে ০২ জন খেলোয়াড় অংশগ্রহণ করে। ২০২১, ২০২২ ও ২০২৩ সালে জাতীয় পর্যায়ে ডেভেলপমেন্ট কাপ অনূর্ধ্ব ১৫ ফুটবল টুর্নামেন্টে খুলনা বিভাগের হয়ে ক্যাপ্টেনসহ ০২ জন, ০৩ জন ও ০৩ জন খেলোয়াড় অংশগ্রহণ করে। ২০২১, ২০২২ ও ২০২৩ সালে জাতীয় পর্যায়ে বিচ ফুটবলে খুলনা বিভাগের হয়ে ০২জন, ০৩ জন ও ০২ জন অংশগ্রহণ করে। বঙ্গবন্ধু জুনিয়র এ্যাথলেটিক্স প্রতিযোগিতায় ২০২২ ও ২০২৩ সালে খুলনা বিভাগের হয়ে জাতীয় পর্যায়ে ০৩ জন ও ০২ জন অংশগ্রহণ করে। বঙ্গবন্ধু জুনিয়র সীতার প্রতিযোগিতায় ২০২২ ও ২০২৩ সালে খুলনা বিভাগের হয়ে জাতীয় পর্যায়ে ০৪ জন ও ০২ জন অংশগ্রহণ করে।

- সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

তৃণমূল পর্যায়ে খেলোয়াড়দের ক্রীড়াক্ষেত্রের সকল সুবিধা প্রদান করা এবং দীর্ঘমেয়াদী প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে ছাত্র-ছাত্রীদের ধরে রাখা।

- ভবিষ্যৎপরিকল্পনা:

তৃণমূল পর্যায়ে শিশু,কিশোর ও তরুণদের ক্রীড়ায় উদ্বুদ্ধ করে ক্রীড়ার মান উন্নয়নের মাধ্যমে ক্রীড়া প্রতিভার বিকাশ এবং তৃণমূল পর্যায় হতে জাতীয় পর্যায় পর্যন্ত ক্রীড়ার বিভিন্ন বিষয়ে নিবিড় প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষ খেলোয়াড় সৃষ্টি করা। ক্রীড়া পরিদপ্তরের কার্যপরিধি বিস্তৃত করে ক্রীড়া পরিদপ্তরকে ক্রীড়া অধিদপ্তরে রূপান্তর করা।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- দেশের তৃণমূল পর্যায় হতে ক্রীড়ার বিভিন্ন বিষয়ে ৭ টি প্রতিযোগিতা ও ৩টি প্রশিক্ষণ বাস্তবায়নের মাধ্যমে ক্রীড়া বিকাশের সুযোগ সৃষ্টি করা।
- অটিজম ও বুদ্ধি প্রতিবন্ধী বিষয়ে ক্রীড়া সচেতনতা সৃষ্টি ও ক্রীড়া কার্যক্রম গ্রহণ।

## প্রস্তাবনা (preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

জেলা ক্রীড়া অফিসার, জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা

এবং

পরিচালক, ক্রীড়া পরিদপ্তর-এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ২২ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১:

জেলা / সার্কেল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

### ১.১. রূপকল্প (Vision),

দেশের সকল শিশু-কিশোর ও তরুণ ক্রীড়ায় উদ্বুদ্ধ হয়ে প্রশিক্ষিত মানব সম্পদে পরিনত হবে।

### ১.২. অভিলক্ষ্য (Mission),

তৃণমূল পর্যায়ে দেশের শিশু-কিশোর ও তরুণদের ক্রীড়ায় উদ্বুদ্ধ করে ক্রীড়ার মান উন্নয়নের মাধ্যমে ক্রীড়া প্রতিভার বিকাশ এবং প্রশিক্ষণার্থীদেরকে প্রশিক্ষিত মানব সম্পদ হিসেবে গড়ে তোলা।

### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. দক্ষ ক্রীড়াবিদ সৃষ্টি।

২. তৃণমূল পর্যায়ে ক্রীড়া প্রতিভা বিকাশের সুযোগ সৃষ্টি।

৩. অটিস্টিক ও স্নায়ু বিকাশজনিত সমস্যাগ্রস্থ শিশু এবং প্রতিবন্ধী শিশুদের ক্রীড়া দক্ষতার উন্নয়ন।

৪. ক্রীড়ার মান উন্নয়নে ক্রীড়া সামগ্রী প্রদান।

### ১.৪ প্রধান কার্যাবলি:(Functions)

১. ক্রীড়ার বিভিন্ন বিষয়ে উদ্বুদ্ধকরণ ও প্রতিযোগিতার আয়োজন করা।

২. প্রতিভাবান খেলোয়াড়দের দীর্ঘমেয়াদী প্রশিক্ষণ প্রদান।

৩. তৃণমূল পর্যায়হতে প্রতিভাবান খেলোয়াড় সনাক্তকরণ।

৪. অটিস্টিক, স্নায়ু বিকাশজনিত সমস্যাগ্রস্থ শিশু এবং প্রতিবন্ধী শিশুদের ক্রীড়া প্রতিযোগিতা আয়োজন।

৫. ক্রীড়া সংগঠন ও শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে ক্রীড়া সরঞ্জাম প্রদান।

**সেকশন-২**  
**মন্ত্রণালয়/ বিভাগের আউটকাম Outcome**

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদনসূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন	প্রকৃত অর্জন	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপন		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র	
			২০২১-২২	২০২২-২৩*		২০২৪-২৫	২০২৫-২৬			
তৃণমূল পর্যায়ের প্রতিভাবান খেলোয়াড়দের মান ২০২৫ সালের মধ্যে জাতীয়পর্যায়ের মানে উন্নীত করা।	উদ্ভুদ্ধকরণ ও প্রতিযোগিতায় অংশগ্রহণকারী প্রশিক্ষণার্থী	সংখ্যা	৩৮৮	৪০০	৪২০	৪২৫	৪৩০	জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা	উদ্ভুদ্ধকরণ ও প্রতিযোগিতায় অংশগ্রহণকারীদের তালিকা।	
		সংখ্যা	১২৪	১২০	৮০	৮৫	৯০	জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা	প্রশিক্ষণার্থীর তালিকা	
	প্রতিযোগিতা/ইভেন্ট প্রশিক্ষণ/ইভেন্ট	সংখ্যা	-	-	০৭	০৭	০৭	০৭	জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা	প্রতিযোগিতা/ ইভেন্ট তালিকা
		সংখ্যা	---	--	০৩	০৩	০৬	০৬	জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা	প্রশিক্ষণ/ ইভেন্ট তালিকা
	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও ক্রীড়া ক্লাব	অটিন্টিক, মায়ু, বিকাশজনিত সমস্যাগ্রস্থ এবং প্রতিবন্ধী শিশু	সংখ্যা	২০	১৫	২০	২২	২৫	জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা	প্রতিযোগিতায় অংশগ্রহণকারীদের তালিকা
			সংখ্যা	৩০	৩০	৩০	৩২	৩৪	জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা	ক্রীড়া সামগ্রী বিতরণ রেজিস্টার

\*সাময়িক

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য ভিত্তিক কার্যক্রম, সম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদন দলের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২০২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
এসিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১]দক্ষ ক্রীড়াবিদ সৃষ্টি	৩০	[১.১]ক্রীড়ার বিভিন্ন বিষয়ে উদ্বুদ্ধকরণ ওপ্রতিযোগিতা আয়োজন [১.২]ক্রীড়ার বিভিন্ন বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান [২.২] প্রতিযোগিতার মাধ্যমে ক্রীড়া প্রতিভা সনাক্তকরণ	[১.১.১] উদ্বুদ্ধকরণও প্রতিযোগিতাময় অংশগ্রহনকারী [১.২.১] প্রশিক্ষণার্থী [২.১.১] প্রতিযোগিতা/ইভেন্টসংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১৫	৩৮৮	৪০০	৪২০	৩৭৮	৩৩৬	২৯৪	২৫২	৪০০	
[২]তৃণমূল পর্যায়ে ক্রীড়া প্রতিভা বিকাশের সুযোগ সৃষ্টি।	২০	[২.২.] প্রশিক্ষণের মাধ্যমে ক্রীড়া প্রতিভা সনাক্তকরণ	[২.২.১] প্রশিক্ষণ/ইভেন্টসংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১০	২৭৩০	২৭৩৫	৮০	৭২	৬৪	৫৬	৭৪	২৭	
[৩]অটিন্টিক ও মায়ু বিকাশজনিত সমস্যাগ্রস্থ শিশু এবং প্রতিবন্ধী শিশুদের ক্রীড়া দক্ষতার	১০	[৩.১]অটিন্টিক ও মায়ু বিকাশজনিত সমস্যাগ্রস্থ শিশু এবং প্রতিবন্ধী শিশুদের ক্রীড়া	[৩.১.১]অটিন্টিক ও মায়ু বিকাশজনিত সমস্যাগ্রস্থ এবং প্রতিবন্ধী শিশু	সমষ্টি	জন	১০	২০	২৫	৩	২	১	-	-	৪	



আমি, জেলা ক্রীড়া অফিসার, জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা, পরিচালক, ক্রীড়া পরিদপ্তর- এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, পরিচালক, ক্রীড়া পরিদপ্তর হিসেবে জেলা ক্রীড়া অফিসার, জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



মোঃ বকতিয়ার রহমান গাজী  
জেলা ক্রীড়া অফিসার  
খুলনা।

.....  
জেলা ক্রীড়া অফিসার  
জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা

22.09.2026

.....  
তারিখ

.....  
পরিচালক  
ক্রীড়া পরিদপ্তর

.....  
তারিখ ৩০ জুলাই, ২০২৩

সংযোজনী- ১: শব্দ সংক্ষেপ

ক্রমিক নম্বর	শব্দ সংক্ষেপ	বিবরণ
১	DOS	Directorate of Sports
২	DSO	District Sports Office
৩	PEC	Physical Education College

সংযোজনী- ২:  
কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমানক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়ন অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
(১.১) ক্রীড়ার বিভিন্ন বিষয়ে উদ্বুদ্ধকরণ ওপ্রতিযোগিতা আয়োজন	(১.১.১) উদ্বুদ্ধকরণও প্রতিযোগিতায়অংশগ্রহনকারী	জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা	উদ্বুদ্ধকরণ ও প্রতিযোগিতায় অংশগ্রহনকারীদের তালিকা।
(১.২) ক্রীড়ার বিভিন্ন বিষয়ে প্রশিক্ষণ	(১.২.১) প্রশিক্ষিণার্থী	জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা	প্রশিক্ষিণার্থীর তালিকা
(২.১) প্রতিযোগিতার মাধ্যমে ক্রীড়া প্রতিভা সনাক্তকরণ	(২.১.১) প্রতিযোগিতা/ ইভেন্টসংখ্যা	জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা	প্রতিযোগিতা/ ইভেন্ট তালিকা
(২.২.)প্রশিক্ষণের মাধ্যমে ক্রীড়া প্রতিভা সনাক্তকরণ	(২.২.১) প্রশিক্ষণ/ ইভেন্টসংখ্যা	জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা	প্রমাণকসহ
(৩.১) অতিস্টিক ও মায়ু বিকাশজনিত সমস্যাগ্রস্থ শিশু এবং প্রতিবন্ধী শিশুদের ক্রীড়া প্রতিযোগিতা আয়োজন।	(৩.১.১) অতিস্টিক, মায়ু বিকাশজনিত সমস্যাগ্রস্থ এবং প্রতিবন্ধী শিশু	জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা	প্রতিযোগিতায় অংশগ্রহনকারীদের তালিকা
(৪.১) শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও ক্রীড়া ক্লাবের অনুকূলে ক্রীড়া সামগ্রী প্রদান।	(৪.১.১) শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও ক্রীড়া ক্লাব	জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা	ক্রীড়া সামগ্রীবিভরণ রেজিস্টার

সংযোজনী ৩ :অন্যঅফিসেরসঙ্গেসংশ্লিষ্টকর্মসম্পাদনসূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদনসূচক	যে সকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে সমন্বয়ের কৌশল
-----------	-----------------	------------------------------	--------------------------------------

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসন মূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্ম পরিকল্পনাসমূহ

আমি, জেলা ক্রীড়া অফিসার, জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা, পরিচালক, ক্রীড়া পরিদপ্তর- এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, পরিচালক, ক্রীড়া পরিদপ্তর হিসেবে জেলা ক্রীড়া অফিসার, জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



মোঃ বকতিয়ার রহমান গাজী  
জেলা ক্রীড়া অফিসার  
খুলনা।

22.06.2026

জেলা ক্রীড়া অফিসার  
জেলা ক্রীড়া অফিস, খুলনা

তারিখ

পরিচালক  
ক্রীড়া পরিদপ্তর



মুহম্মদ নুরে আলম সিদ্দিকী  
পরিচালক (যুগ্মসচিব)  
ক্রীড়া পরিদপ্তর  
খুলনা ক্রীড়া মন্ত্রণালয়, ঢাকা।

তারিখ