



উপজেলা ব্যবস্থাপক,..... উপজেলা কার্যালয়

এবং

আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন, (এসএফডিএফ),

পিত্তাকুণ্ড

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২৬ - ৩০ জুন, ২০২৭

সূচিপত্র

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	
প্রভাবনা	
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/ প্রভাব	
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকের পরিমাপ পদ্ধতি	
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	
সংযোজনী ৪: খেসকল নীতি/পরিকল্পনার আলোকে কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা প্রস্তুত করা হয়েছে	
সংযোজনী ৫: জাতীয় শূদ্ধাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২৫-২০২৮	
সংযোজনী ৬: ই-গভর্ন্যান্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা, ২০২৫-২০২৮	
সংযোজনী ৭: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২৫-২০২৮	
সংযোজনী ৮: সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২৫-২০২৮	
সংযোজনী ৯: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২৫-২০২৮	

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of Small Farmers Development Foundation)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

● সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগের আওতাধীন ১৯৯৪ সালের কোম্পানী আইনের অধীনে প্রতিষ্ঠিত একটি সরকারী মালিকানাধীন প্রতিষ্ঠান। দেশের পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন তথা দারিদ্র্য বিমোচনই এর প্রধান লক্ষ্য। ফাউন্ডেশনের ঋণ কার্যক্রম ফেব্রুয়ারি, ২০০৭ হতে শুরু হয়ে বর্তমানে দেশের ৩৬টি জেলার ১৭৩টি উপজেলায় পরিচালিত হচ্ছে। ফাউন্ডেশনের আওতায় গত ০৩ বছরে গ্রাম পর্যায়ে ২০৬৩টি সমিতি গঠনের মাধ্যমে ৬৮ হাজার ৯৭০ জন নারী/পুরুষকে সদস্যভুক্ত করা হয়। এ সকল সদস্যকে তাদের কৃষি উৎপাদন বৃদ্ধি, আয়-কর্মসংস্থান ও আয় বৃদ্ধিমূলক কার্যক্রমে এ সময়ে মোট ৫৪১.০০ কোটি টাকা আয়ানতবিহীন ক্ষুদ্র ঋণ এবং ক্ষুদ্র উদ্যোগ ঋণ বিতরণ করা হয়। একই সময়ে সাপ্তাহিক কিস্তির মাধ্যমে মোট ৪৯৪ কোটি টাকা ঋণ আদায় করা হয়। আদায়যোগ্য ঋণ আদায়ের হার শতকরা ৯৭ ভাগ। সদস্যগণ ঋণ বিনিয়োগের আয় থেকে ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে এ সময়ে মোট ৪২.৫০ কোটি টাকা 'নিজস্ব পুঁজি' গঠন করেছেন। একই সময়ে ২০০০ জন কর্মকর্তা/কর্মচারীকে দক্ষতা উন্নয়ন এবং ২২৫১৫ জন সুফলভোগীকে আয় বর্ধনমূলক কার্যক্রম এবং উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। ফাউন্ডেশনের সুফলভোগীদের শতকরা ৯৫ ভাগই নারী।

● সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:

সুফলভোগীদের উদ্বুদ্ধকরণ, উপযুক্ত প্রশিক্ষণ ও প্রশিক্ষণ পরবর্তী সঠিক জীবিকায়নে নিয়োজিত করা একটি দুরূহ কাজ। ভূগমূল পর্যায়ে ঋণ কার্যক্রমে সমন্বয়হীনতা ও বৈতন্য একাধি বড় সমস্যা। ফাউন্ডেশনের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের বেতন-ভাতার জন্য সরকার অর্থ প্রদান করে না। সরকার কর্তৃক প্রদত্ত আনুমানিক ঋণ তহবিলের মাধ্যমে বিতরণকৃত ঋণের ১১% সার্ভিস চার্জের ১০% সার্ভিস চার্জ দিয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের বেতন-ভাতা ও

পরিচালন ব্যয় নিবন্ধ করা করিন হয়ে শড়ে। আত্মীয় ভেতন কেবল সরকারি শাখায় মণাগণায়ম বাস্তবায়ন করা গেলেও এ ফাউন্ডেশনে আত্মীয় ভেতনকেল অনুকরণে কেতনকেল আত্মনাচনে বিশেষ হয়। এতে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের মধ্যে মণাগণা পুষ্টি নয় ফলে কার্যক্রম বাস্তবায়নে বড় ধরনের চ্যালেঞ্জে পড়তে হয়।

• জরিপাত্ত পরিকল্পনা:

ফাউন্ডেশনের সুফলভোগীদের সচেতনতা বৃদ্ধির নিমিত্ত আশাশী ৩ বছরে ৩৯ হাজার ৮৫০০ সুফলভোগীদের আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমের উপর দক্ষতা বৃদ্ধিমূলক এবং ঋণ কার্যক্রমের উপর উদ্বুদ্ধগরণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে। ফাউন্ডেশনের সক্ষমতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে (১) আত্মীয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণ কর্মসূচি-কাম অফিস প্রদর্শন ও বিক্রয় কোর্স শীর্ষক ১টি, (২) খাণের সার্ভিস চার্জ/সুদ হার সিঙ্গেল ডিভিডি দরে "বৃদ্ধকল্প ২০১১" কার্যক্রম, বিশেষতঃ ক্ষুদ্র সঞ্চয় যোজনা" শীর্ষক ১টি এবং (৩) "এসডিআই বাস্তবায়নে ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনে তথ্য পণ্ডিতের প্রদান, পুষ্টি পল্লী জিপানন ও বাস্তবায়নকরণে সু-বাকশা গড়ে তোলার লক্ষ্যে আত্মকর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি" শীর্ষক ১টি সহ মোট ৩টি প্রশিক্ষণ কার্যক্রম প্রদান করা হয়েছে। এছাড়া (১) ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের সক্ষমতা বৃদ্ধি শীর্ষক ১টি, (২) বাংলাদেশের ক্ষুদ্র কৃষকদের জন্য জিপানন, কর্মসংস্থান ও কাজ বৃদ্ধিমূলক কর্মসূচি শীর্ষক ১টি এবং (৩) ন-জাতিক ও প্রান্তিক জনগোষ্ঠীর জীবিকা উন্নয়ন শীর্ষক ১টি সহ মোট ৩টি প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে প্রান্তিক পেরোশিক সহায়তা সৃষ্টি সুবিধার বরাদ্দবিহীন জননুমোদিত নতুন প্রকল্প হিসেবে অন্তর্ভুক্ত রয়েছে। এসব প্রকল্পের আওতাধীন আশাশী ৩ বছরে টার্গেটকৃত ৫০ হাজার পরিবার গড়ে ১ জন করে মোট ৫০ হাজার জনকে সদস্যভুক্ত করে তাদের আত্মকর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির লক্ষ্যে ৫০০ কোটি টাকা ঋণ প্রদানের মাধ্যমে কর্ম-সম্পন্ন কর্মসংস্থান উন্নয়ন করা হবে।

২০১১-১২ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ১১০টি অনানুষ্ঠানিক সমিতি গঠনের মাধ্যমে ৮৫০০ নারী/পুরুষকে সদস্যভুক্ত করা হবে।
- সুফলভোগীদের মাঝে আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমে ১৯২ কোটি টাকা ঋণ প্রদান করা হবে।
- আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে ৬ হাজার নারীকে নিয়োজিত করা হবে।
- সুফলভোগীদের ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে ১২.৬০ কোটি টাকা পুঁজি গঠনে উদ্বুদ্ধ করা হবে।
- গ্রাম পর্যায়ে আধুনিক নগর সুবিধা সম্প্রসারণের লক্ষ্যে ৫০০ জন ক্ষুদ্র উদ্যোক্তাকে ৩০ কোটি টাকা ঋণ বিস্তার করা হবে।

প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে বৃদ্ধকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা ব্যবস্থাপক, কওন্দানি উপজেলা কার্যালয়

এবং

আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন
পিরোজপুর

এর মধ্যে ২০১৬ সালের জুন মাসের ০৩ ২২/৭/১৬ তারিখ এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সন্মত হলেন:

সেকশন ১

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)
-এর রূপকল্প, অভিলক্ষ্য,
কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং প্রধান কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision):

পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন এবং পরিদ্রুত হ্রাসকরণ।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের সদস্যদেরকে কেন্দ্রভুক্ত করে জামানতবিহীন ক্ষুদ্রঋণ ও ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা ঋণ এবং প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন এবং উন্নয়ন কর্মকাণ্ড ও ক্ষমতায়নে এসব পরিবারের নারীদেরকে সম্পৃক্তকরণ।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র:

১. পল্লীর ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের জনগোষ্ঠীকে সংগঠিত করে আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে সম্পৃক্ত করা
২. বিনিয়োগের মাধ্যমে আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ডে সুফলভোগী সদস্যদের সক্ষমতা বৃদ্ধি
৩. আয়কর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে স্বাবলম্বীকরণ
৪. দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি ও প্রাতিষ্ঠানিক ডিজিটাইজেশন

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র:

- ১) সুশাসন ও সংস্কার মূলক কার্যক্রম জোরদারকরণ
- ক) জাতীয় শূদ্ধাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা:
- খ) ই-গভার্ন্যান্স কর্মপরিকল্পনা
- গ) অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা
- ঘ) সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা
- ঙ) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা

১.৪ কার্যাবলি: (আইন/বিধি দ্বারা নির্ধারিত কার্যাবলী)

- ১। গ্রাম পর্যায়ে ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের নারী/পুরুষকে সংগঠিতকরণ;
- ২। সংগঠিত নারী/পুরুষকে তাদের উৎপাদন, আয়-কর্মসংস্থান ও আয় বৃদ্ধিমূলক কার্যক্রম বাস্তবায়নে জামানতবিহীন ক্ষুদ্রঋণ ও ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা ঋণ প্রদান;
- ৩। ঋণ বিনিয়োগের আয় থেকে ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জামানত জমার মাধ্যমে নিজস্ব পুঁজি গঠনে উদ্বুদ্ধকরণ;
- ৪। সুফলভোগী সদস্যের জন্য দক্ষতা বৃদ্ধিমূলক প্রশিক্ষণ আয়োজন; এবং
- ৫। সুফলভোগী সদস্যগণকে অর্থনৈতিক কার্যক্রমের পাশাপাশি সামাজিক উন্নয়নমূলক কার্যক্রম যোমনঃ ছেলে-মেয়েদের শিক্ষা, স্বাস্থ্য-পুষ্টি, জনসংখ্যা নিয়ন্ত্রণ, পরিবার কল্যাণ ইত্যাদি কার্যক্রম গ্রহণে উদ্বুদ্ধকরণ ও সহযোগিতা প্রদান।

ক্ষয় কৃষক উন্নয়ন কাউন্সিলের বিভিন্ন কার্যক্রমের পূর্ণাঙ্গ ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

পূর্ণাঙ্গ ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কার্যসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	গ্রন্থিত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা ২০২৬ ২০২৭	প্রকল্প		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে গৌণভাবে নাতিস্বীকৃত ক্ষমতা/বিভিন্ন সংস্করণ/প্রকল্পের মাধ্যমে	উৎস (Source of Data)
			২০২৩- ২০২৪	২০২৫- ২০২৬		২০২৪- ২০২৫	২০২৬- ২০২৭		
একই একক থেকে প্রাপ্ত ও উপকারিতামূলক প্রকল্পের উপকারিতামূলক ফলাফল	সেবা প্রদানের লক্ষ্য উপকারিতামূলক ফলাফল	জন (লক্ষ)						গিটিরিএক্স, বিজারিটিবি, সরকারি অধিদপ্তর ইত্যাদি	এসএফডিএক্স এর অনলাইন প্রতিবেদন
উপকারিতামূলক ফলাফল উপকারিতামূলক ফলাফল	উপকারিতামূলক ফলাফল	জন (লক্ষ)						গিটিরিএক্স, বিজারিটিবি, সরকারি অধিদপ্তর ইত্যাদি	এসএফডিএক্স এর অনলাইন প্রতিবেদন
উপকারিতামূলক ফলাফল উপকারিতামূলক ফলাফল	উপকারিতামূলক ফলাফল	জন (লক্ষ)						গিটিরিএক্স, বিজারিটিবি, সরকারি অধিদপ্তর ইত্যাদি	এসএফডিএক্স এর অনলাইন প্রতিবেদন

• ফলাফল

আমি, উপজেলা ব্যবস্থাপক, *সুখন্দা* উপজেলা কার্যালয়, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ), আঞ্চলিক
ব্যবস্থাপক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ) এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে
সচেষ্ট থাকব।

আমি আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ), উপজেলা ব্যবস্থাপক, *সুখন্দা* উপজেলা কার্যালয়,
ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয়
সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



22/06/2026

উপজেলা ব্যবস্থাপক
ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন
সুখন্দা উপজেলা কার্যালয়
কমলাঙ্গন বাহিনী
মিনিমাল উপজেলা ব্যবস্থাপক (ID-767)
ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (SFDF)
উপজেলা অফিস, কাউন্সিলী পিরোজপুর
ফোন: ০১৭৬৯-৫৯৪২৯৩

তারিখ



22/6/26
তারিখ

আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক
ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন
সুখন্দা
মোঃ সোহাগুজ্জামান
আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক
ফোন: ০১৭৬৯-৫৯৪২৯৩
ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (SFDF)
উপজেলা কার্যালয়-১৯, পিরোজপুর।

সংযোগী-১

শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক নম্বর	শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)	বিশদরণ
১.	আইসিএ	ইনকাম জেনারেশন অ্যান্ড সিস্টিভিটিজ (আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রম)
২.	এসএফডিআফ	স্বাধীন ফার্মাস ডেভেলপমেন্ট ফাউন্ডেশন
৩.	বিআরডিবি	বাংলাদেশ কুরান ডেভেলপমেন্ট বোর্ড
৪.	শিডিবিএফ	পাকী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন

কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রাপক

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বাহ্যায়নকারী অনুরূপ, অধিনাশা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রাপক
১। গল্পীর ভূমিকা, গাথিত্যিক চরিত্র ও স্ক্রু কৃষক পরিবারের আনন্দোৎসাহিক সংগঠিত করে	১.১ আনন্দোৎসাহিক পরিচিতি গঠনের মাধ্যমে আনন্দোৎসাহিক সংগঠিত করা	১.১.১ গঠিত আনন্দোৎসাহিক পরিচিতি	মাঠ পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবেকসমর আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহিতসূচক প্রতিবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিষয়ে সভার কার্যবিবরণী সংযুক্ত করা হবে।
		১.১.২ আনন্দোৎসাহিক পরিচিতির মাধ্যমে সদস্যভুক্তি	মাঠ পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবেকসমর আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহিতসূচক প্রতিবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিষয়ে সভার কার্যবিবরণী সংযুক্ত করা হবে।
করে	১.২ গ্রাম পর্যায়ে আনন্দোৎসাহিক নগর সুবিধা প্রদানের লক্ষ্যে গ্রামীণ কৃষক ও কৃষি উদ্যোক্তাদের উৎসাহনকারী কর্মসম্পাদন সংস্থাপনকারীর লক্ষ্যে গ্রাম সুবিধা প্রদান	১.২.১ স্ক্রু উদ্যোক্তা সদস্যভুক্তি	মাঠ পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবেকসমর আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহিতসূচক প্রতিবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিষয়ে সভার কার্যবিবরণী সংযুক্ত করা হবে।
		১.২.২ স্ক্রু উদ্যোক্তা সদস্যদের ঋণ সুবিধা প্রদান	মাঠ পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবেকসমর আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহিতসূচক প্রতিবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিষয়ে সভার কার্যবিবরণী সংযুক্ত করা হবে।
১।	১.৩ সুজির বর্ষ উদযাপন উৎসবকে কার্যক্রম প্রদান	১.৩.১ দারিদ্র্য বিমোচনে পল্লী উন্নয়নে রক্ষণকর্ম অবদান বিষয়ে কোর পর্যায়ে সুকলতোপীদের নিয়ে আলোচনা সভা	মাঠ পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবেকসমর আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহিতসূচক প্রতিবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিষয়ে সভার কার্যবিবরণী সংযুক্ত করা হবে।
		১.৩.২ বিতরণকৃত অর্থের পরিদর্শন	মাঠ পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবেকসমর আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহিতসূচক প্রতিবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিষয়ে সভার কার্যবিবরণী সংযুক্ত করা হবে।
১।	১.৩.৩ আনন্দোৎসাহিক পরিচিতি	১.৩.৩ আনন্দোৎসাহিক পরিচিতি	মাঠ পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবেকসমর আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহিতসূচক প্রতিবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিষয়ে সভার কার্যবিবরণী সংযুক্ত করা হবে।
১।	১.৩.৪ আনন্দোৎসাহিক পরিচিতি	১.৩.৪ আনন্দোৎসাহিক পরিচিতি	মাঠ পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবেকসমর আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহিতসূচক প্রতিবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিষয়ে সভার কার্যবিবরণী সংযুক্ত করা হবে।

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বাস্তবায়নকারী অংশীদার, অভিযোজা, মাধ্যম	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবরণ	
৩. অত্র-কর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে স্বাভাবিক	৩.১ অনানুষ্ঠানিক সিনিয়র কর্মচারীদের ঋণ সযায়তার মাধ্যমে অতিরিক্ত কর্মসংস্থান সৃষ্টি	৩.১.১ আর্থ-কর্মসংস্থান সৃষ্টিত উপকারিত্বের সংখ্যা	স্মার্ট পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবরণসহ আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহরিত প্রত্যবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের	
		৩.১.২ ঋণ গ্রহীতা	স্মার্ট পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবরণসহ আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহরিত প্রত্যবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের	
		৩.২ নারীর ক্ষমতাসন	স্মার্ট পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবরণসহ আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহরিত প্রত্যবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের	
		৩.৩ গভীর জনগণের জন্য আয়বর্ধনমূলক কর্মসূচি গ্রহণ	স্মার্ট পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবরণসহ আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহরিত প্রত্যবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের	
		৩.৪ ক্ষুদ্র সঞ্চয়ের মাধ্যমে মূলধন গঠন	স্মার্ট পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবরণসহ আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহরিত প্রত্যবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের	
		৩.৫ অনানুষ্ঠানিক সিনিয়র সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ/আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	৩.১.১ আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমে প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী	স্মার্ট পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবরণসহ আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহরিত প্রত্যবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের
		৩.৬ পল্লী উন্নয়নে নিয়োজিত কর্মকর্তা, কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	৩.২.১ উদ্বুদ্ধকরণমূলক প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী	স্মার্ট পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবরণসহ আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহরিত প্রত্যবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের
		৩.৭ সুসংগঠিত সদস্যদের উচিতবেশ এবং ঋণ ও সঞ্চয়ের উৎসাহিত্ব প্রদানে	৩.৩.১ উচিতবেশ এবং ঋণ ও সঞ্চয়ের উৎসাহিত্ব	স্মার্ট পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবরণসহ আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহরিত প্রত্যবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের
		৩.৮	৩.৩.২	স্মার্ট পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবরণসহ আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহরিত প্রত্যবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের
		৩.৯	৩.৩.৩	স্মার্ট পর্যায়ের আঞ্চলিক কার্যালয়	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের বিবরণসহ আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক স্বাক্ষরিত ও সীলনোহরিত প্রত্যবেদন এবং সূচকটির লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বাড়ারনবকরী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
	সম্মতিস্বাক্ষর			

সংযোজনী-৩:

অন্য সম্মতিস্বাক্ষর/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থার নিকট সুবিধিত্ব কর্মসম্পাদন চাহিদাস্বরূপ

প্রতিবেদন নং	সংস্থিত কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিবেদনের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/ প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভব্য প্রত্যাহার
প্রযোজ্য নং					

কার্যক্রমের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	সূচকের মান	একক	বাস্তবায়নের ধরিত	২০২৬	বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিমাপন, ২০২৬-২০২৮					মতব্য	
						২০২৬	২০২৭	২০২৮	২০২৯	২০৩০		২০৩১
১. আঞ্চলিক/মাট পর্যায়ের কার্যালয়ের নাম:.....					২০২৬	২০২৭	২০২৮	২০২৯	২০৩০	২০৩১	২০৩২	
১.১ নৈতিকতা কনিষ্ঠ সতা আয়োজন	সতা আয়োজিত	৪	সংখ্যা	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক	৪টি	১	১	১	১			
১.২ নৈতিকতা কনিষ্ঠ সতা আয়োজন	বাস্তবায়িত সিদ্ধান্ত	৬	%	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%			
১.৩ নৈতিকতা কনিষ্ঠ সতা কনিষ্ঠ সতা	অনুষ্ঠিত সতা	৪	সংখ্যা	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক	২টি		১			১		
১.৪ নৈতিকতা কনিষ্ঠ সতা কনিষ্ঠ সতা	কনিষ্ঠ সতা	২	সংখ্যা	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক	৩টি (২৭ জন)	১	১	১	১			
১.৫ কর্ম-পর্যায়ের উন্নয়ন (কনিষ্ঠ সতা)	উন্নত কর্ম-পর্যায়	৭	সংখ্যা ও তারিখ	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক	৩টি	১	১	১	১			
১.৬ কর্ম-পর্যায়ের উন্নয়ন (কনিষ্ঠ সতা)	কনিষ্ঠ সতা	৪	তারিখ	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক	৩টি	১	১	১	১			
১.৭ কর্ম-পর্যায়ের উন্নয়ন (কনিষ্ঠ সতা)	কনিষ্ঠ সতা	৪	তারিখ	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক	৩টি	১	১	১	১			
১.৮ কর্ম-পর্যায়ের উন্নয়ন (কনিষ্ঠ সতা)	কনিষ্ঠ সতা	৪	তারিখ	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক	৩টি	১	১	১	১			
১.৯ কর্ম-পর্যায়ের উন্নয়ন (কনিষ্ঠ সতা)	কনিষ্ঠ সতা	৪	তারিখ	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক	৩টি	১	১	১	১			
১.১০ কর্ম-পর্যায়ের উন্নয়ন (কনিষ্ঠ সতা)	কনিষ্ঠ সতা	৪	তারিখ	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক	৩টি	১	১	১	১			

কার্যক্রমের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	সূচকের মান	একক	বাতায়ামেরদীর্ঘায়িতপ্রায়শ্চিত্ত/পরিমাপ	২০২১ সালের ২০২১ সালের লক্ষ্যমাত্রা	বাতায়াম অংশীদারিত্ব পরিমাপ, ২০২১-২০২১								মোট
						লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	১ম কোয়ার্টার	২য় কোয়ার্টার	৩য় কোয়ার্টার	৪র্থ কোয়ার্টার	মোট অর্জন	অর্জিত মান		
১	আংশিকোত্তর	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	
১.৭ শুল্কভার পূরণের প্রদান এবং পূরণের প্রাপ্যের আনিকা ওয়েবসাইটে প্রকাশ	অন্ত পূরণ	৩	তারিখ	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক		লক্ষ্যমাত্রা		অর্জন						
২. কর্মের ক্ষেত্রে শুল্কভার														
১.১ ২০২১-২২ অর্থবছরের ক্রয়-পরিচালনা ওয়েবসাইটে প্রকাশ	ক্রয়-পরিচালনা ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	৪	তারিখ			লক্ষ্যমাত্রা		অর্জন						
৩. শুল্কভার সংক্রান্ত এবং শুল্কভার প্রক্রিয়াক্রমে সংক্রান্ত কার্যক্রম														
৩.১ ইচ্ছাকৃত ভুল এবং ভুলগণিত সংশোধনের বিস্তারিত ব্যবস্থা গ্রহণ ও আদায় নিশ্চিতকরণ	বেলাগি কল আদায় নিশ্চিতকরণ	৪	ছান	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক	৬০	লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন		২০	২০	২০	২০			
৩.২ সুস্বাস্থ্যবাহুর কল ও সক্ষম কার্যক্রমে কর্মসূচি পছন্দিত বাস্তবায়ন করা উপলক্ষ্যে সংশোধনের যোগান নিশ্চিতকরণ	যোগান নম্বর এনটি শুল্কভার নিশ্চিতকরণ	৪	%	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক	১০০%	লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%			
৩.৩ উৎসাহিত ও বিভিন্ন কার্যক্রম প্রকাশের মাধ্যমে শুল্ক উদ্বৃত্তি বোনাগি ঋণ নিশ্চিতকরণ	শুল্ক উদ্বৃত্তি বোনাগি ঋণ নিশ্চিতকরণ	৪	ছান	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক	১১	লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	-	১	১	১	১			
৩.৪ উদ্বৃত্তি বোনাগি ঋণ	উদ্বৃত্তি বোনাগি ঋণ	৪	সংখ্যা	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক	৫৪	লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	-	১৮	১৮	১৮	১৮			
৩.৫ অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণের মাধ্যমে উপলক্ষ্যের অনিষ্ট নিশ্চিতকরণ ও প্রদান কার্যক্রমের বর্ধকরণ	নিয়ন্ত্রণের মাধ্যমে অনিষ্ট নিশ্চিতকরণ	৪	সংখ্যা	আঞ্চলিক ব্যবস্থাপক	৮টি উপলক্ষ্য	লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	-	৩	৩	৩	২			

ই-গভর্নান্স ও উন্নয়ন কর্মসূচির কার্যসম্পাদনা, ২০২১-২২
মাঠ পর্যায়ের অধিবেশনের আনন্দ

ক্রম	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	সফলমাত্রা ২০২১-২২		
					অগ্রাধারণ	উন্নয়ন	চলতি মান
০১	[১.১] ই-নথির ব্যবহার বৃদ্ধি	[১.১.১] ই-সাইটেল নোটবিশিষ্টকৃত	%	১৫	৫০%	৭০%	৬০%
			[১.১.২] তথ্য বাতায়নে সকল সেবা বন্ধ হালনাগাদকৃত	সংখ্যা	১০	৪	৩
০২	[১.২] তথ্য বাতায়নে হালনাগাদকরণ	[১.২.১] বিভিন্ন প্রকাশনা ও তথ্যাদি তথ্য বাতায়নে প্রকাশিত	সংখ্যা	৫	৪	৩	২
			[১.২.২] কর্মসূচির কার্যসম্পাদনা বাতায়নে সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ আয়োজিত	৫	৪	৩
০৩	[১.৩] ই-গভর্নান্স ও উন্নয়ন কর্মসূচির কার্যসম্পাদনা বাতায়নে	[১.৩.১] কর্মসূচির কার্যসম্পাদনার উন্নয়ন	সংখ্যা	৫	৪	৩	২
			[১.৩.২] কর্মসূচির কার্যসম্পাদনার উন্নয়ন	তারিখ	২৩/০১/২০২৩	২০/০১/২০২৩	২১/০১/২০২৩
০৪	[১.৪] একটি উন্নয়ন কর্মসূচির কার্যসম্পাদনা বাতায়নে	[১.৪.১] একটি উন্নয়ন কর্মসূচির কার্যসম্পাদনা বাতায়নে	তারিখ	৫	২৩/০১/২০২৩	২০/০১/২০২৩	২১/০১/২০২৩
			[১.৪.২] একটি উন্নয়ন কর্মসূচির কার্যসম্পাদনা বাতায়নে	তারিখ	৫	২৩/০১/২০২৩	২০/০১/২০২৩

শাট পর্ষদের পট্টর এর সেবা প্রধান প্রতিমুখি বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা, ২০২৬-২০২৪

কার্যক্রমের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	প্রাথমিক	একক	কর্মসম্পাদন ঘন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২৩	প্রকৃত অর্জন ২০২২	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৬-২০২৪					
									অর্জন	অর্জন	অর্জন	অর্জন	অর্জন	অর্জন
১	২	০	৪	৬	%	৮	-	-	২০	২০%	২১	২২	২৩	২৪
২	২৩	১২.১) সেবা প্রধান প্রতিমুখি পরিচালনা কমিটির সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	১২.১.১) সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	৪	%	৮	-	-	২০০%	২০%	২০%	২২	২৩	২৪
৩	২৪	১২.২) সেবা প্রধান প্রতিমুখি কোম্পানি লিডিংয়ে স্থানীয় সরকার	১২.২.১) ওয়েবসাইটে প্রতিমুখি কোম্পানি স্থাপন	৪	%	৮	-	-	২০০%	২০%	২০%	২২	২৩	২৪
৪	২৫	১২.৩) সেবা প্রধান প্রতিমুখি বিয়তক প্রতিমুখি বাস্তবায়ন	১২.৩.১) প্রতিমুখি বাস্তবায়িত	৪	%	৮	-	-	২০০%	২০%	২০%	২২	২৩	২৪

শাট পর্ষদের পট্টর এর প্রতিমুখি প্রতিমুখি বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা, ২০২৬-২০২৪

কার্যক্রমের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	প্রাথমিক	একক	কর্মসম্পাদন ঘন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২৩	প্রকৃত অর্জন ২০২২	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৬-২০২৪					
									অর্জন	অর্জন	অর্জন	অর্জন	অর্জন	অর্জন
১	২	০	৪	৬	%	৮	-	-	২০০%	২০%	২০%	২২	২৩	২৪
২	৬	১২.১) সেবা প্রধান প্রতিমুখি কর্মসম্পাদন (অর্থিক) ও প্রতিমুখি কর্মসম্পাদন এবং ওয়েবসাইটে প্রতিমুখি কোম্পানি স্থাপন	১২.১.১) প্রতিমুখি ও প্রতিমুখি কর্মসম্পাদন সূচক স্থাপন	৪	%	৮	-	-	২০০%	২০%	২০%	২২	২৩	২৪

		২০২৬		২০২৫						কার্যবিবরণী
ক্যাটাগরি ও ক্যাটাগরি তৈরি/ স্থাননাশাদকরণ	ক্যাটাগরি ও ক্যাটাগরি তৈরি/ স্থাননাশাদকরণ	প্রকল্প/স্থাননাশাদকৃত								সভা, স্টেশনার, কর্মশালায় অফিস আবেশন কিংবা প্রচারপত্রের কপি। প্রশিক্ষণ আয়োজনের অফিস আবেশন
	১.৫) ডক অফিসের আইন ও বিধিবিধান সম্পর্কে জনসচেতনতা কৃষ্ণকরণ	১.৫.১) প্রচার কার্যের সম্পন্ন	সংখ্যা	০৩	৩	২	১	-	-	
১.৬) ডক অফিসের বিধির কর্মজীবনের প্রশিক্ষণ আয়োজন	১.৬) ডক অফিসের বিধির কর্মজীবনের প্রশিক্ষণ আয়োজন	১.৬.১) প্রশিক্ষণ আয়োজন	সংখ্যা	০৩	৩	২	১	-	-	