



সূচিপত্র

পরিশিষ্ট - "ক"

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসার
শিবচর, মাদারীপুর।

জেলা শিক্ষা অফিসার, মাদারীপুর এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

০১ জুলাই ২০২৩-৩০ জুন ২০২৪

সূচিপত্র

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	০৪
প্রস্তাবনা	০৫
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ ও এবং কার্যাবলি	০৬
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	০৭
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	০৮, ০৯
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১১
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১২
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সংঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৩
সংযোজনী ৪: যে সকল নীতি/ পরিকল্পনার আলোকে কর্মসম্পাদন প্রস্তুত করা হয়েছে	১১
সংযোজনী ৫: জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩, ২০২৪	১১
সংযোজনী ৬: ই গভর্ন্যান্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩, ২০২৪	১১
সংযোজনী ৭: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩, ২০২৪	১১
সংযোজনী ৮: সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩, ২০২৪	১১
সংযোজনী ৯: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩, ২০২৪	১১

উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, শিবচর, মাদারীপুর এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the performance of Upazila Secondary Education Office, Shibchar, Madaripur)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

- সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ :
- সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ
- ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ :

উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, শিবচর, মাদারীপুর কর্তৃক শিক্ষার্থীর মধ্যে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ, শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন, শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের মাস্টিমিডিয়া সামগ্রী বিতরণ সহ মাস্টিমিডিয়া ক্লাশরুম ব্যবহার নিশ্চিতকরণ, কোভিড-১৯ মোকাবেলায় শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে সরকারের নানাবিধ কর্মসূচি বাস্তবায়ন ও শিক্ষক-কর্মচারীদের এমপিও-ভুক্তকরণ কার্যক্রম চলমান রয়েছে। বিগত ২০২০-২০২১, ২০২১-২০২২ ও ২০২২-২০২৩ অর্থ বছরে ৪৩১ জন শিক্ষককে কারিকুলাম বাস্তবায়ন, পিবিএম বাস্তবায়ন, জিওবি গ্রন্থ বাস্তবায়ন, অনলাইন ক্লাস সম্পর্কিত হাতে ও কলমে বিজ্ঞান শিক্ষার উপর প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণের জন্য জেলায় প্রেরণ করা হয়েছে। মাধ্যমিক বিদ্যালয়ের (৬ষ্ঠ থেকে ৯ম) ও মাদরাসার (ইকতেদারী ১ম থেকে দাখিল ৯ম) ২০২১ সালে ১৩৫৬০ জন, ২০২২ সালে ১৪১৫০ জন এবং ২০২৩ সালে ১৫১১৫ জন শিক্ষার্থীর মধ্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে। উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস কর্তৃক ২০২০ সালে ২৫ টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের ১৪০ বার ২০২১ সালে ২৩ টি প্রতিষ্ঠানে ১৪০ বার এবং ২০২২ সালে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে ১৫০ বার পরিদর্শন এবং শিক্ষা প্রতিষ্ঠান মনিটরিং ও মূল্যায়ন কার্যক্রম তদারকী করা হয়েছে। ১৫০ জন শিক্ষক ও কর্মচারীর এমপিও সংক্রান্ত আবেদন যথাযথ কর্তৃপক্ষের বরাবর অর্পণ করা হয়েছে। শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় ডিজিটালাইজেশনের প্রসারে সহায়তা করাসহ ৬১ টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে সামগ্রী বিতরণসহ মাস্টিমিডিয়া ক্লাশরুম ব্যবহার নিশ্চিতকরণের ব্যবস্থা নেয়া হয়েছে। ১২৫ জন শিক্ষককে ডিজিটাল কন্টেন্ট তৈরির প্রশিক্ষণ প্রদানে সহায়তা প্রদান করা হয়েছে। এ ছাড়া জাতীয় স্কুল ও মাদ্রাসা পর্যায়ে শীতকালীন ও গ্রীষ্মকালীন উদ্ভা জনস্টান পরিচালনা, ২০২১, ২০২২ ও ২০২৩ সালে জাতীয় শিক্ষা সপ্তাহ পালন, ২০২১, ২০২২ ও ২০২৩ সালের মাধ্যমিক ও দাখিল পর্যায়ে স্টুডেন্ট কেবিনেট নির্বাচন পরিচালনা, জাতীয় শিক্ষা সপ্তাহ, জাতীয় বিজ্ঞান মেলা, উদ্ভয় মেলা, ডিজিটাল মেলা উদযাপন, মা-সমাবেশ এবং সৃজনশীল মেলা অফেধন প্রতিযোগিতা নিয়মিতকরণভাবে পরিচালনা করা হয়েছে। এ ছাড়া জাতীয় দিবস সমূহ যথাযথ মর্যাদার সাথে পালন করা হয়ে থাকে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ :

শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের মান সম্পন্ন শিক্ষা প্রদানের লক্ষ্যে মানসম্পন্ন শিক্ষক, শিক্ষা সামগ্রী সংগ্রহ, সংরক্ষণ এবং ব্যবহার নিশ্চিত করা প্রয়োজন। সকল শিক্ষককে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে যোগ্যতা বৃদ্ধি ও পাশাপাশি জেএসসি/জেডিসি সমাপনী পরীক্ষায় উল্লেখ্য শতভাগ শিক্ষার্থী অর্জিত নিশ্চিত করতে হবে। শিক্ষার্থী স্বত্বে পড়া-হাসসহ শিক্ষার্থী - শিক্ষকের অনুপাত হ্রাস করা প্রয়োজন। মানসম্পন্ন শিক্ষা প্রদানের লক্ষ্যে প্রতিটি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে আইসিটি ল্যাব এবং শেখ রাসেল ডিজিটাল ল্যাবগুলো সচল রাখা, সর্বোচ্চ ব্যবহার, ড্রাস বোর্ডে এন্ট্রি এবং বিজ্ঞান শিক্ষার সুযোগ বৃদ্ধি করতে হবে। শিক্ষার্থীদের মেধা ও মননের বিকাশে পাঠ্যভ্যাস বৃদ্ধি ও বিভিন্ন সৃজনশীল প্রতিযোগিতা আয়োজনের পাশাপাশি বলবন্ধু ও যুক্তিবোধী করণ প্রতিষ্ঠা এবং তার পূর্ণ ব্যবহার নিশ্চিত করতে হবে।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

শিক্ষা মন্ত্রণালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর, আঞ্চলিক অফিস এবং জেলা শিক্ষা অফিস হতে পূর্নিত সকল কর্মসূচি বাস্তবায়নের সাথে সাথে ক্রমবর্ধমান মানসম্পন্ন শিক্ষার চাহিদা পূরণের লক্ষ্যে উর্ন্বতন কর্তৃপক্ষ কর্তৃক প্রদত্ত ক্ষমতা অনুযায়ী ব্যবস্থা গ্হণ করা হবে। মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তরের বিকেন্দ্রীকরণের ফলে প্রতিষ্ঠানে সকল সেবাসমূহকে মানুষের দোরগোড়ায় পৌঁছে দেয়া হবে। সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে (প্রয়োজনে ক্লাস্টার স্তিত্তিক) সৃজনশীল প্রশ্নপত্র প্রনয়ন, ডিজিটাল কন্টেন্ট তৈরি করণ PBM, IMS, ও ISAS বিষয়ক কারিকুলাম প্রশিক্ষণের মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানের জনবলকে দক্ষ ও শক্তিশালী করার উদ্যোগ গ্রহণ করতে হবে। সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে কমপক্ষে তিনমাসে এশবার পরিদর্শনের আওতায় নেয়া হবে।

২০২৩-২০২৪ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ :

- মাধ্যমিক বিদ্যালয়ের (৬ষ্ঠ থেকে ৯ম) ও মাদ্রাসার ১ম থেকে ৯ম) সকল শিক্ষার্থীর মধ্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণে সহায়তা প্রদান
- মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে শিবচর উপজেলার সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠান(স্কুল, কলেজ, মাদ্রাসা) পরিদর্শন নিশ্চিতকরণ
- করোনা সহ বিভিন্ন সকেট মোকাবেলায় শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় অনলাইন ক্লাস নিশ্চিতকরণ
- শিক্ষার্থীদের স্বত্বে পড়া-হাসসহ
- শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় ডিজিটালাইজেশনের প্রসারে সহায়তা করা (ওয়েবসাইট তৈরি, ই-নথি, ই-মেনেজমেন্টসিস্টেম)
- শিবচর উপজেলার সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে (স্কুল, কলেজ, মাদ্রাসা) মাস্টিমিডিয়া ক্লাশরুম ব্যবহার নিশ্চিতকরণ
- শিবচর উপজেলা মাধ্যমিক বিদ্যালয়গুলোতে পিবিএম, আইসাস, আইএমএসও সি বাস্তবায়ন নিশ্চিতকরণ
- শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে কোভিড ১৯ মোকাবেলায় সরকারের কর্মসূচি বাস্তবায়নে সহায়তাকরণ
- শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রম সমূহের জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ
- শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে শতভাগ শেখ রাসেল ডিজিটাল ল্যাব স্থাপন নিশ্চিতকরণের সহায়তাকরণ
- সকল শিক্ষার্থীকে বাস্তবায়ন সরকার কর্তৃক নির্দেশনাসম্মত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পর্যায়ে বাস্তবায়নে সহায়তা প্রদান

প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন ও সংহতকরণ এবং সম্পদেও যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে

উপজেলা মাধ্যমিকশিক্ষা অফিসার
শিবচর, মাদারীপুর।

এবং জেলা শিক্ষা অফিসার, মাদারীপুর।

এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ২৬ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয় পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :

সেকশন - ১ :

রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, প্রধান কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প : দেশের অভ্যন্তরে শিক্ষার সকল স্তরে মান সম্মত শিক্ষা নিশ্চিতকরণ।

১.২ অভিলক্ষ্য : জাতীয় লক্ষ্য উদ্দেশ্যের পরিপূরক আধুনিক প্রযুক্তিনির্ভর, সমতাভিত্তিক, নৈতিকতাসমৃদ্ধ ও দেশপ্রেমিক দক্ষ জনশক্তি তৈরী করা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র:

১. শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন
২. কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন
৩. করোনা পরিস্থিতির মোকাবেলা ও শিক্ষার্থীদের মানসিক সক্ষমতা বৃদ্ধি
৪. অনলাইন ভিত্তিক সকল কার্যক্রম সক্রিয় করা
৫. দক্ষতার সাথে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন সম্পন্ন করা

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র: (মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক নির্ধারিত)

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রম জোরদারকরণ

১.৪ প্রধান কার্যাবলি:

- জাতীয় শিক্ষানীতির আলোকে শিক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক গৃহীত কার্যক্রম বাস্তবায়ন ও নীতিমালা প্রস্তুতকরণে সহায়তা দান
- মাধ্যমিক থেকে উচ্চ শিক্ষা পর্যন্ত (বিশ্ববিদ্যালয় ব্যতীত) শিক্ষা কার্যক্রম পরিচালনা, বাস্তবায়ন ও তদারকি
- শিক্ষার সম্প্রসারণে কর্মপরিবেশ উন্নয়নের প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ
- শিক্ষার মানোন্নয়নে ভবিষ্যৎ কর্মকৌশল নির্ধারণ
- দক্ষ মানব সম্পদ গড়ে তোলার লক্ষ্যে প্রশিক্ষণ পরিকল্পনা বাস্তবায়ন
- বিভিন্ন দাপ্তরিক চিঠিপত্র উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের বরাবরে অগ্রোয়ন
- শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের একাডেমিক কার্যাবলি ও ব্যবস্থাপনা তদারকীকরণ, শিক্ষার মান উন্নয়নের জন্য সকল স্তরের শিক্ষকদের প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা গ্রহন
- শিক্ষা সংশ্লিষ্ট কার্যক্রমে সরকারি বিভিন্ন মন্ত্রণালয়/বিভাগের সংগে যোগাযোগ রক্ষা ও নির্দেশিত বিবিধ কাজের স্বচ্ছতা, জবাবদিহিতা ও গণশুনানি নিশ্চিতকরণ এবং সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সাথে সমন্বয় পূর্বক বাস্তবায়ন করা
- শিক্ষামন্ত্রণালয়/ অধিদপ্তরের আন্তর্ভাষ্য বিবিধ মামলা পরিচালনায় সহায়তা প্রদান করা এবং তদন্ত কার্যক্রম পরিচালনা করা
- শিক্ষামন্ত্রণালয়/মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর হতে প্রাপ্ত বিভিন্ন প্রকল্প/ প্রোগ্রাম হতে প্রাপ্ত অর্থ যথারীতি খরচ পূর্বক কার্যাবলী সম্পাদন/বাস্তবায়ন
- নতুন শিক্ষাক্রম এর আলোকে সরকার কর্তৃক বিভিন্ন পরিপত্র ও পত্র অনুযায়ী শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পর্যায়ে বাস্তবায়ন নিশ্চিত করণে সহযোগিতা প্রদান

সেকশন -২

দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থা/সমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
			২০২১-২২	২০২২-২৩		২০২৩-২৪	২০২৩-২৪		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
১. লাইব্রেরীর ব্যবহার নিশ্চিত করে শিক্ষার্থীদের বই পড়ার আগ্রহী করে তোলা	প্রতিষ্ঠান প্রধানের মাধ্যমে দৈনন্দিন ক্লাস রুটিনে লাইব্রেরী ক্লাস সংযোজন	৯৫	১০	২০	৬৫	৯২%	৯৭%	মাউশি, ইউএসইও, প্রতিষ্ঠান প্রধান	প্রতিষ্ঠানের বেকআপ ডাটাবেস
২. খেলার মাধ্যমে শারীরিক বিকাশ সাধন	ক্লাস রুটিনে খেলাধুলার বিষয় সংযোজন	১৩০	৫৫	৭০	৮০	৮০%	৯৫%	মাউশি, ইউএসইও, প্রতিষ্ঠান প্রধান	প্রতিষ্ঠানের বেকআপ ডাটাবেস
৩. প্রযুক্তির বিকাশ	ক্লাসরুটিনে প্রযুক্তির নানা বিষয়ের অন্তর্ভুক্ত	১৪৫	৭৫	১০০	১৩০	৯৫%	২৫%	মাউশি, ইউএসইও, প্রতিষ্ঠান প্রধান	প্রতিষ্ঠানের বেকআপ ডাটাবেস

আমি খন্দকার মোঃ মাকসুদুর রহমান, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসার, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, শিবচর, মাদারীপুর হিসেবে জেলা শিক্ষা অফিসার, জেলা শিক্ষা অফিস, মাদারীপুর এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি জেলা শিক্ষা অফিসার, জেলা শিক্ষা অফিস, মাদারীপুর হিসেবে উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসার, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, শিবচর, মাদারীপুর এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সর্বাঙ্গিক সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত

A.M.
26/06
2026
খন্দকার মোঃ মাকসুদুর রহমান
উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসার,
শিবচর, মাদারীপুর।

তারিখ : ২৬.০৬.২০২৩

h.khan
26/6/26
মোঃ হাবিব উল্লাহ খান
জেলা শিক্ষা অফিসার,
মাদারীপুর।

তারিখ : ২৬.০৬.২০২৩

সংযোজনী- ১

শব্দসংক্ষেপ

ক্রমিক	শব্দসংক্ষেপ	পূর্ণরূপ
১	ISAS	Institute Self-Assessment Summary
২	PBM	Performance Based Management
৩	IMS	Institute Management System
৪	CA	Continuous Assessment
৫	NTRCA	Non-Government Teachers Registration Certification Authority
৬	APA	Annual Performance Agreement
৭	DSHE	Directorate of Secondary and Higher Education
৮	SDG	Sustainable Development Goals
৯	NIS	National-Integrity-Strategy
১০	MPO	Monthly Pay Order
১১	USEO	Upazila Secondary Education Officer
১২	DEO	District Education Officer
১৩	BANBEIS	Bangladesh Bureau of Educational Information and Statistics
১৪	NCTB	National Curriculum & Textbook Board
১৫	SMC	School Managing Committee
১৬	PTA	Parent -Teachers Association
১৭	NAEM	National Academy for Education Management
১৮	SEDP	Secondary Education Development Program
১৯	TQI	Teaching Quality Improvement
২০	A2i	Access to Information
২১	MOE	Ministry of Education