গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৯ - জুন ৩০, ২০২০

সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র ৩

প্রস্তাবনা ৪

সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি ৫

সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) ৬

সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ ৭

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) ১৪

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি ১৫

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা ২০

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগের আওতাধীন ১৯৯৪ সালের কোম্পানী আইনের অধীনে প্রতিষ্ঠিত একটি সরকারী মালিকানাধীন প্রতিষ্ঠান। দেশের পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন তথা দারিদ্র্য বিমোচনই এর প্রধান লক্ষ্য । ফাউন্ডেশনের ঋণ কার্যক্রম ফেব্রুয়ারি, ২০০৭ হতে শুরু হয়ে ১টি প্রকল্পসহ ৩৬টি জেলার ১৭৪টি উপজেলায় পরিচালিত হচ্ছে। ফাউন্ডেশনের আওতায় গত ০৩ বছরে গ্রাম পর্যায়ে ২৭২০টি সমিতি গঠনের মাধ্যমে ৮২ হাজার নারী/পুরুষকে সদস্যভূক্ত করা হয়। এ সকল সদস্যকে তাঁদের কৃষি উৎপাদন বৃদ্ধি, আত্ম-কর্মসংস্থান ও আয় বৃদ্ধিমূলক কার্যক্রমে এ সময়ে মোট ৪৭৪.০৯ কোটি টাকা জামানতবিহীন ঋণ বিতরণ করা হয়। একই সময়ে সাপ্তাহিক কিস্তির মাধ্যমে মোট ৪১৯.৯৩ কোটি টাকা ঋণ আদায় করা হয়। আদায়যোগ্য ঋণ আদায়ের হার শতকরা ৯৬ ভাগ। সদস্যগণ ঋণ বিনিয়োগের আয় থেকে ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে এ সময়ে মোট ৩৭.৫০ কোটি টাকা 'নিজস্ব পুঁজি' গঠন করেছেন। একই সময়ে ১৫৩৪জন কর্মকর্তা/কর্মচারীকে দক্ষতা উন্নয়ন এবং ১৭৯৫০জন সুফলভোগীকে আয় বর্ধনমূলক কার্যক্রম এবং উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। ফাউন্ডেশনের সুফলভোগীদের শতকরা ৯৫ ভাগই নারী।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

সুফলভোগীদের উদ্বুদ্ধকরণ, উপযুক্ত প্রশিক্ষণ ও প্রশিক্ষণ পরবর্তী সঠিক জীবিকায়নে নিয়োজিত করা একটি দুরূহ কাজ। তৃণমূল পর্যায়ে ঋণ কার্যক্রমে সমন্বয়হীনতা ও দ্বৈততা একটি বড় সমস্যা । ফাউন্ডেশনের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের বেতন-ভাতার জন্য সরকার অর্থ প্রদান করে না। সরকার কর্তৃক প্রদত্ত আবর্তক ঋণ তহবিলের মাধ্যমে বিতরণকৃত ঋণের ১১% সার্ভিস চার্জের ১০% সার্ভিস চার্জ দিয়ে কর্মকতা/কর্মচারীদের বেতন-ভাতা ও পরিচালন ব্যয় নির্বাহ করা কঠিন হয়ে পড়ে। জাতীয় বেতন স্কেল সরকারি পর্যায়ে যথাসময়ে বাস্তবায়ন করা গেলেও এ ফাউন্ডেশনে জাতীয় বেতনস্কেল অনুকরণে বেতনস্কেল বাস্তবায়নে বিলম্ব হয়। এতে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের মধ্যে হতাশা সৃষ্টি হয় ফলে কার্যক্রম বাস্তবায়নে বড় ধরণের চ্যালেঞ্জে পড়তে হয়।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

ফাউন্ডেশনের সুফলভোগীদের সচেতনতা বৃদ্ধির নিমিত্ত আগামী ৩ বছরে ১৭৫০০ সুফলভোগী সদস্যকে আয়বর্ধণমূলক কার্যক্রমের উপর দক্ষতা বৃদ্ধিমূলক এবং ঋণ ও সঞ্চয় কার্যক্রমের উপর উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে। ফাউন্ডেশনের সক্ষমতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে (০১) আইসিটি ভিত্তিক প্রশিক্ষণ কমপ্লেক্স-কাম অফিস, প্রদর্শণ ও বিক্রয় কেন্দ্র শীর্ষক ০১টি এবং সরকারের নির্দেশনা অনুসারে ঋণের সার্ভিস চার্জ/সুদের হার সিঙ্গেল ডিজেট ধরে (০২)"রূপকল্প ২০২১ : দারিদ্র্য বিমোচনে ক্ষুদ্র সঞ্চয় যোজন" শীর্ষক ০১টিসহ মোট ০২টি প্রকল্প সরকারের বার্ষিক উন্নয়ন বাজেটের আওতায় গ্রহণ করা হয়েছে। এছাড়া (০১) ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশনের সক্ষমতা বৃদ্ধি শীর্ষক ০১টি, (০২) বাংলাদেশের ক্ষুদ্র কৃষকদের জন্য উৎপাদন, কর্মসংস্থান ও আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মসূচি শীর্ষক ০১টি, এবং (০৩) নৃ-তাত্ত্বিক ও প্রান্তিক জনগোষ্ঠীর জীবিকা উন্নয়ন শীর্ষক ০১টিসহ মোট ০৩টি প্রকল্প এডিপি'তে প্রস্তাবিত বৈদেশিক সাহায্য প্রাপ্তির সুবিধার্থে বরাদ্দবিহীন অননুমোদিত নতুন প্রকল্প হিসেবে অন্তর্ভুক্ত রয়েছে। এসব প্রকল্প বাস্তবায়নের মাধ্যমে আগামী ৩ বছরে ৫০ হাজার নারী/পুরুষকে সদস্যভুক্তি করে তাঁদের আত্মকর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির লক্ষ্যে ৫৫৫ কোটি টাকাা জামানতবিহীন ঋণ প্রদানের মাধ্যমে ৫০ হাজার ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন করা হবে ।

২০১৯-২০ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ১০০টি অনানুষ্ঠানিক সমিতি গঠনের মাধ্যমে ৮ হাজার নারী/পুরুষকে সদস্যভূক্ত করা হবে।
- সুফলভোগী সদস্যদের মাঝে আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমে ১৮৫ কোটি টাকা জামানতবিহীন ঋণ প্রদান করা হবে।
- আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে ৫ হাজার ৮শত নারীকে নিয়োজিত করা হবে।
- সুফলভোগীদের ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে ১৫ কোটি টাকা পুঁজি গঠনে উদ্বুদ্ধ করা হবে।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ-এর মধ্যে ২০১৯ সালের জুন...... মাসের ২৩..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন এবং দারিদ্র্য হ্রাসকরণ।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

পল্লী অঞ্চলে বসবাসরত ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের সদস্যদেরকে কেন্দ্রভুক্ত করে জামানতবিহীন ক্ষুদ্রঋণ ও ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা ঋণ এবং প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন এবং উন্নয়ন কর্মকান্ড ও ক্ষমতায়নে এসব পরিবারের নারীদেরকে সম্পৃক্তকরণ।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives)

১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. পল্লীর ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের জনগোষ্ঠীকে সংগঠিত করে আয়বর্ধণমূলক কর্মকান্ডে সম্পৃক্ত করা

২. দক্ষ মানব সম্পদ তৈরির মাধ্যমে কর্মসংস্থানের সুযোগ বৃদ্ধি।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি

২. দাপ্তরিক কর্মকান্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ

৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. গ্রাম পর্যায়ে ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের নারী/পুরুষকে সংগঠিতকরণ;

২. সংগঠিত নারী/পুরুষকে তাদের উৎপাদন, আত্ম-কর্মসংস্থান ও আয় বৃদ্ধিমূলক কার্যক্রম বাস্তবায়নে জামানতবিহীন ক্ষুদ্রঋণ ও ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা ঋণ প্রদান;

৩. ঋণ বিনিয়োগের আয় থেকে ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় আমানত জমার মাধ্যমে নিজস্ব পুঁজি গঠনে উদ্বুদ্ধকরণ;

৪. সুফলভোগী সদস্যের জন্য দক্ষতা বৃদ্ধিমূলক প্রশিক্ষণ আয়োজন; এবং

৫. সুফলভোগী সদস্যগণকে অর্থনৈতিক কার্যক্রমের পাশাপাশি সামাজিক উন্নয়নমূলক কার্যক্রম যেমনঃ ছেলে-মেয়েদের শিক্ষা, স্বাস্থ্য-পুষ্টি, জনসংখ্যা নিয়ন্ত্রণ, পরিবার কল্যাণ ইত্যাদি কার্যক্রম গ্রহণে উদ্বুদ্ধকরণ ও সহযোগিতা প্রদান ।

সেকশন ২
দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	চূড়ান্ত ফলাফল সূচক	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২০-২১	২০২১-২০২২		
পল্লী অঞ্চলে স্বাবলম্বী ও উপকার ভোগীর সংখ্যা বৃদ্ধি	সেবা প্রদানের লক্ষ্যে উপকারভোগী সম্পৃক্তকরণ	জন (লক্ষ)	০.৩৬	০.২০	০.০৮	০.০৪	০.০৪	পিডিবিএফ, বিআরডিবি, সমবায় অধিদপ্তর ইত্যাদি	এসএফডিএফ এর অনলাইন প্রতিবেদন
আয় বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে উপকারভোগী নিয়োজন	উপকারভোগীর কর্মসৃজন	জন (লক্ষ)	০.২৯	০.১৫	০.০৬	০.০৩	০.০৩	পিডিবিএফ, বিআরডিবি, সমবায় অধিদপ্তর ইত্যাদি	এসএফডিএফ এর অনলাইন প্রতিবেদন
আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজনের মাধ্যমে নারীদের ক্ষমতায়ন	নারীর কর্মসৃজন	জন (লক্ষ)	০.২৭৫	০.১৪	০.০৫৮	০.০৩	০.০৩	পিডিবিএফ, বিআরডিবি, সমবায় অধিদপ্তর ইত্যাদি	এসএফডিএফ এর অনলাইন প্রতিবেদন

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমুহ															
[১] পল্লীর ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের জনগোষ্ঠীকে সংগঠিত করে আয়বর্ধণমূলক কর্মকান্ডে সম্পৃক্ত করা	৬০	[১.১] অনানুষ্ঠানিক সমিতি গঠনের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[১.১.১] গঠিত অনানুষ্ঠানিক সমিতি	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	১৪০০	৫০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০	৫০
			[১.১.২] অনানুষ্ঠানিক সমিতির মাধ্যমে সদস্যভুক্তি	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৪	০.৩৬	০.২০	০.০৮	০.০৭	০.০৬	০.০৫	০.০৪	০.০৪	০.০৪
		[১.২] সদস্যদের বিনিয়োগ সক্ষমতা বৃদ্ধি	[১.২.১] বিতরণকৃত ঋণের পরিমান	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৬	১৭৬.০০	১৮০.০০	১৮৫.০০	১৮৪.০০	১৮৩.০০	১৮০.০০	১৭৮.০০	১৯০.০০	১৯৫.০০
			[১.২.২] আদায়কৃত ঋণের পরিমান	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৬	১৫৭.০০	১৬২.০০	১৭৫.০০	১৭০.০০	১৬৫.০০	১৬২.০০	১৬০.০০	১৮০.০০	১৮৫.০০
			[১.২.৩] সার্ভিস চার্জ আদায়	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৬	১৫.৫৬	১৬.০০	১৭.৩৪	১৬.৮৫	১৬.৩৫	১৬.০৫	১৫.৮৫	১৭.৮৪	১৮.৩৩
			[১.২.৪] আদায়যোগ্য ঋণ আদায়ের হার	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	৪	৯৫.০০	৯৫.৭৫	৯৬.৫০	৯৬.০০	৯৫.৮০	৯৫.৫০	৯৫.০০	৯৭.০০	৯৭.০০
			[১.২.৫] খেলাপি ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	ক্রমপুঞ্জিভূত	টাকা (কোটি)	৪	২৭.০০	২৯.৯২	২৩.০০	২৪.০০	২৫.০০	২৬.০০	২৭.০০	২৩.০০	২৩.০০
		[১.৩] অনানুষ্ঠানিক সমিতির সদস্যদের সদস্যদের ঋণ সহায়তার মাধ্যমে অতিরিক্ত কর্মসংস্থান সৃষ্টি	[১.৩.১] আত্ন-কর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৪	০.২৯	০.১৫	০.০৬	০.০৫৫	০.০৫	০.০৪৫	০.০৪	০.০৩	০.০৩
			[১.৩.২] ঋণ গ্রহীতা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৪	০.৩২	০.১৬	০.০৬৫	০.০৬	০.০৫৫	০.০৫	০.০৪৫	০.০৩৫	০.০৩৫
		[১.৪] পল্লীর নারীদের জন্য আয়বর্ধক কর্মসূচি গ্রহণ	[১.৪.১] নারীর ক্ষমতায়ন	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৪	০.২৭৫	০.১৪	০.০৫৮	০.০৫৬	০.০৫২	০.০৫০	০.০৪৮	০.০৩	০.০৩
		[১.৫] পল্লীর জনগণের জন্য আয়বর্ধণমূলক কর্মসুচি গ্রহণ	[১.৫.১] আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত পুরুষ	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	০.০১৫	০.০১	০.০০২	০.০০১	০.০০১	০.০০১	০.০০১	০.০০১	০.০০১

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমুহ															
		[১.৬] ক্ষুদ্র সঞ্চয়ের মাধ্যমে মূলধন গঠন	[১.৬.১] মূলধন গঠন	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	১৩.৫০	১৪.০০	১৫.০০	১৪.৫০	১৪.৪০	১৪.২০	১৪.০০	১৬.০০	১৭.০০
		[১.৭] 'মুজিব বর্ষ' উদযাপন উপলক্ষ্যে কার্যক্রম গ্রহণ	[১.৭.১] উপজেলা পর্যায়ে সদস্য সমাবেশ অনুষ্ঠান/ র্যা লি, সেরা ৩ জন সদস্যকে পুরস্কার প্রদান	সমষ্টি	জন	৩			১৫০						
			[১.৭.২] দারিদ্র্য বিমোচনে/ পল্লী উন্নয়নে ও বঙ্গবন্ধুর উপর প্রবন্ধ রচনা করে জাতীয় দৈনিকে প্রকাশের উদ্যোগ গ্রহণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			১০	৯	৮	৭	৬		
[২] দক্ষ মানব সম্পদ তৈরির মাধ্যমে কর্মসংস্থানের সুযোগ বৃদ্ধি।	১৫	[২.১] অনানুষ্ঠানিক সমিতির সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ/ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.১] আয় বর্ধনমূলক কার্যক্রমে প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৫	০.০৪	০.০৫	০.০৬	০.০৫৮	০.০৫৬	০.০৫	০.০৪৫	০.০৭	০.০৭
			[২.১.২] উদ্বুদ্ধকরণমূলক প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৫	০.০২	০.০২৫	০.০৩০	০.০২৮	০.০২৬	০.০২৫	০.০২৪	০.০৩৫	০.০৩৫
		[২.২] পল্লী উন্নয়নে নিয়োজিত কর্মকর্তা, কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.২.১] প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী কর্মকর্তা, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মী	সমষ্টি	জন	৫	৫০০	৭০০	৮০০	৭৮০	৭৪০	৭২০	৭০০	৮৫০	৮৫০

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[১] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	১০	[১.১] দপ্তর/সংস্থায় ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	[১.১.১] সকল শাখায় ই-নথিব্যবহার	গড়	%	১			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.১.২] ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	১			৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০		
			[১.১.৩] ই-ফাইলে পত্র জারীকৃত	গড়	%	১			৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০		
		[১.২] দপ্তর/সংস্থাকর্তৃক ডিজিটাল সেবা চালু করা	[১.২.১] ন্যূনতম একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	১			১৫.০২.২০	১৫.০৩.২০	৩১.০৩.২০	৩০.০৪.২০	৩০.০৫.২০		
		[১.৩] দপ্তর/সংস্থাকর্তৃক উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন	[১.৩.১] ন্যূনতম একটি নতুন উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	১			১১.০৩.২০	১৮.০৩.২০	২৫.০৩.২০	০১.০৪.২০	০৮.০৪.২০		
		[১.৪] সেবা সহজিকরণ	[১.৪.১] ন্যূনতম একটি সেবা সহজিকরণ প্রসেস ম্যাপসহ সরকারি আদেশ জারিকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫			১৫.১০.১৯	২০.১০.১৯	২৪.১০.১৯	২৮.১০.১৯	৩০.১০.১৯		
			[১.৪.২] সেবা সহজিকরণ অধিক্ষেত্রে বাস্তবায়িত	তারিখ	তারিখ	০.৫			১৫.০৪.২০	৩০.০৪.২০	১৫.০৫.২০	৩০.০৫.২০	১৫.০৬.২০		
		[১.৫] পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারী করা	[১.৫.১] পি আর এল আদেশ জারিকৃত	গড়	%	০.৫			১০০	৯০	৮০				
			[১.৫.২] ছুটি নগদায়ন পত্র জারিকৃত	গড়	%	০.৫			১০০	৯০	৮০				
		[১.৬] শূন্য পদের বিপরীতে নিয়োগ প্রদান	[১.৬.১] নিয়োগ প্রদানের জন্য বিজ্ঞপ্তি জারিকৃত	সমষ্টি	%	০.৫			৮০	৭০	৬০	৫০			
			[১.৬.২] নিয়োগ প্রদানকৃত	সমষ্টি	%	০.৫			৮০	৭০	৬০	৫০			
		[১.৭] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তি	[১.৭.১] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	১			১০০	৯০	৮০	৭০			
		[১.৮] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	[১.৮.১] সকল তথ্যহালনাগাদকৃত	গড়	%	১			১০০	৯০	৮০				

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০ অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%	প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমুহ															
[২] দাপ্তরিক কর্মকান্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	৮	[২.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	[২.১.১] সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ অন্যান্য বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	জনঘন্টা	১			৬০						
			[২.১.২] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির সকল প্রতিবেদন অনলাইনে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১			৪						
			[২.১.৩] এপিএ টিমের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	০.৫			১০০	৯০	৮০				
			[২.১.৪] মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন পর্যালোচনান্তে ফলাবর্তক (feedback) প্রদত্ত	তারিখ	তারিখ	০.৫			৩১.০১.২০	০৭.০২.২০	১০.০২.২০	১১.০২.২০	১৪.০২.২০		
		[২.২] জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন	[২.২.১] জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	১			১০০	৯৫	৯০	৮৫			
			[২.২.২] ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	তারিখ	১			১৫.১০.১৯	১৫.১১.১৯	১৫.১২.১৯	১৫.০১.২০	৩১.০১.২০		
		[২.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	[২.৩.১] নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	০.৫			১০০	৯০	৮০	৭০			
			[২.৩.২] অভিযোগ নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫			১২	১১	১০	৯			
		[২.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ ও বাস্তবায়ন	[২.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত	গড়	%	১			৯০	৮০	৭০	৬০			
			[২.৪.২] নির্ধারিত সময়ে ত্রৈমাসিক বাস্তবায়ন প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫			৪	৩	২				
			[২.৪.৩] সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫			৩১.১২.১৯	১৫.০১.২০	০৭.০২.২০	১৭.০২.২০	২৮.০২.২০		

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমুহ															
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৭	[৩.১] বাজেট বাস্তবায়নে উন্নয়ন	[৩.১.১] বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণীত	তারিখ	তারিখ	০.৫			১৬.০৮.১৯	২০.০৮.১৯	২৪.০৮.১৯	২৮.০৮.১৯	৩০.০৮.১৯		
			[৩.১.২] ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫			৪	৩					
		[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	২			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
		[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় নিষ্পত্তির জন্য সুপারিশকৃত অডিট আপত্তি	সমষ্টি	%	০.৫			৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০		
			[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	সমষ্টি	%	০.৫			৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০		
		[৩.৪] স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	[৩.৪.১] স্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫			০৩.০২.২০	১১.০২.২০	১৮.০২.২০	২৫.০২.২০	০৪.০৩.২০		
			[৩.৪.২] অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫			০৩.০২.২০	১১.০২.২০	১৮.০২.২০	২৫.০২.২০	০৪.০৩.২০		
		[৩.৫] ইন্টারনেট বিলসহ ইউটিলিটি বিল পরিশোধ	[৩.৫.১] বিসিসি/বিটিসিএল-এর ইন্টারনেট বিল পরিশোধিত	সমষ্টি	%	১			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
			[৩.৫.২] টেলিফোন বিল পরিশোধিত	সমষ্টি	%	০.৫			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
			[৩.৫.৩] বিদ্যুৎ বিল পরিশোধিত	সমষ্টি	%	০.৫			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ), সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ হিসাবে ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ)-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

....	২৩/০৮/২০১৯
ব্যবস্থাপনা পরিচালক ক্ষুদ্র কৃষক উন্নয়ন ফাউন্ডেশন (এসএফডিএফ) পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ	তারিখ
....	২৬.০৬.২০১৯
সচিব পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ	তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	এসএফডিএফ	স্মল ফার্মার্স ডেভেলপমেন্ট ফাউন্ডেশন
২	আইজিএ	ইনকাম জেনারেটিং এ্যাক্টিভিটিজ (আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রম)
৩	পিডিবিএফ	পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন
৪	বিআরডিবি	বাংলাদেশ রুরাল ডেভেলপমেন্ট বোর্ড

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্ত সূত্র
[১.১] অনানুষ্ঠানিক সমিতি গঠনের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[১.১.১] গঠিত অনানুষ্ঠানিক সমিতি	সমবায় সমিতির আওতায় নিবন্ধিত নয় এমন অনানুষ্ঠানিক সমিতি গঠন। প্রতিটি সমিতিতে উপকারভোগীর সংখ্যা ২৫-৩০ জন। মন্তব্যঃ এসএফডিএফ-এর কার্যক্রম মাত্র ২৬টি জেলার ১১৪টি উপজেলায় ব্যাপৃত। ফাউন্ডেশন এসব উপজেলায় নতুন করে কোন কেন্দ্র গঠন করছে না। তবে কোন উপজেলায় কেন্দ্র বাতিল হলে সেক্ষেত্রে ২/১টি কেন্দ্র গঠন করা হয়ে থাকে। একইভাবে সমিতি গঠনের সাথে সদস্যভূক্তি, আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগী, ঋণ গ্রহীতা ও আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী সম্পর্কিত বিধায় এ সকল সূচকে অনুরূপভাবে কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়ে থাকে। তবে কোন প্রকল্প গ্রহণ করা হয়ে থাকলে এপিএ'তে প্রকল্পের লক্ষ্যমাত্রা অন্তর্ভূক্ত করা হয়ে থাকে। ফাউন্ডেশন ১টি প্রকল্পের মাধ্যমে ৬০টি নতুন উপজেলায় কার্যক্রম সম্প্রসারণসহ বাস্তবায়ন করছে। এ প্রকল্পটির মেয়াদ ডিসেম্বর ২০১৯ খ্রিঃ তারিখ সমাপ্ত হয়ে যাবে। এ পরিপ্রেক্ষিতে ফাউন্ডেশনের ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তিতে কেন্দ্র গঠন, সদস্যভূক্তি, আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগী, ঋণ গ্রহীতা ও আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী এ ৫টি সূচকে লক্ষ্যমাত্রা ২০১৮-১৯ অর্থবছরের চেয়ে কম নির্ধারণ করা হয়েছে।	এসএফডিএফ	প্রতিটি উপজেলা কার্যালয় হতে তথ্য সংগ্রহ করা হয়। কার্যনির্দেশিকা অনুযায়ী সমিতি গঠন হয়েছে কিনা তা আঞ্চলিক ব্যবস্থাপকগণ সাপ্তাহিক ভ্রমণের মাধ্যমে নিশ্চিত হন।	এসএফডিএফ'র কার্যনির্দেশিকা, মাসিক অনলাইন প্রতিবেদন
	[১.১.২] অনানুষ্ঠানিক সমিতির মাধ্যমে সদস্যভুক্তি	বসতভিটা ছাড়া সর্বোচ্চ ০.০৫-২.৪৯ একর চাষযোগ্য জমির সত্ত্বাধিকারী ভূমিহীন, প্রান্তিক চাষী ও ক্ষুদ্র কৃষক পরিবারের ১জন পুরুষ কিংবা নারীকে ফাউন্ডেশনের আওতায় এনে সমিতিভূক্ত করা হয়। মন্তব্যঃ এসএফডিএফ-এর কার্যক্রম মাত্র ২৬টি জেলার ১১৪টি উপজেলায় ব্যাপৃত। ফাউন্ডেশন এসব উপজেলায় নতুন করে কোন কেন্দ্র গঠন করছে না। তবে কোন উপজেলায় কেন্দ্র বাতিল হলে সেক্ষেত্রে ২/১টি কেন্দ্র গঠন করা হয়ে থাকে। একইভাবে সমিতি গঠনের সাথে সদস্যভূক্তি, আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগী, ঋণ গ্রহীতা ও আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী সম্পর্কিত বিধায় এ সকল সূচকে অনুরূপভাবে কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়ে থাকে। তবে কোন প্রকল্প গ্রহণ করা হয়ে থাকলে এপিএ'তে প্রকল্পের লক্ষ্যমাত্রা অন্তর্ভূক্ত করা হয়ে থাকে। ফাউন্ডেশন ১টি প্রকল্পের মাধ্যমে ৬০টি নতুন উপজেলায় কার্যক্রম সম্প্রসারণসহ বাস্তবায়ন করছে। এ প্রকল্পটির মেয়াদ ডিসেম্বর ২০১৯ খ্রিঃ তারিখ সমাপ্ত হয়ে যাবে। এ পরিপ্রেক্ষিতে ফাউন্ডেশনের ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তিতে কেন্দ্র গঠন, সদস্যভূক্তি, আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগী, ঋণ গ্রহীতা ও আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী এ ৫টি সূচকে লক্ষ্যমাত্রা ২০১৮-১৯ অর্থবছরের চেয়ে কম নির্ধারণ করা হয়েছে।	এসএফডিএফ	এসএফডিএফ	এসএফডিএফ'র কার্যনির্দেশিকা, মাসিক অনলাইন প্রতিবেদন

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্ত সূত্র
[১.২] সদস্যদের বিনিয়োগ সক্ষমতা বৃদ্ধি	[১.২.১] বিতরণকৃত ঋণের পরিমান	'সরকারি পর্যায়ে পরিচালিত ক্ষুদ্রঋণ কর্মসূচির আওতায় আবর্তক ঋণ তহবিল ব্যবহারের সমন্বিত নীতিমালা-২০১৬', ফাউন্ডেশনের কার্যনির্দেশিকা ও সময়ে সময়ে জারিকৃত পরিপত্র/অফিস আদেশে প্রদত্ত প্রথাগত ও আইজিএ (আয় বর্ধনমূলক কার্যক্রম) ভিত্তিক ঋণ সহায়তা।	এসএফডিএফ	উপজেলা কার্যালয়ের ক্যাশ বই, নগদান, খতিয়ান এবং ঋণ বিতরণ রেজিষ্টারের মাধ্যমে ঋণ বিতরণের পরিমাণ নিশ্চিত করা হয় ।	এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন
	[১.২.২] আদায়কৃত ঋণের পরিমান	যথাযথ উপকারভোগী নির্বাচন, চাহিদাভিত্তিক ঋণ সহায়তা এবং কার্যকর পরিবীক্ষণ ও তত্বাবধান কৌশল প্রয়োগের মাধ্যমে বিতরণকৃত ঋণ কেন্দ্র পর্যায়ে উঠান বৈঠকের মাধ্যমে সাপ্তাহিক ভিত্তিতে ঋণ আদায় করা হয়। যা পুনঃ বিতরণ করা হয়। তবে ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা ঋণ মাসিক ভিত্তিতে আদায় করা হয়ে থাকে।	এসএফডিএফ	সুফলভোগীদের পাশ বই, মাঠ কর্মকর্তাদের বার ভিত্তিক রেজিষ্টার, মাসিক রেজিষ্টার ও উপজেলা ব্যবস্থাপকের রেজিষ্টারের মাধ্যমে আদায়ের পরিমাণ নিশ্চিত করা হয়।	এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন
	[১.২.৩] সার্ভিস চার্জ আদায়	সরকারি পর্যায়ে পরিচালিত ক্ষুদ্রঋণ কর্মসূচির আওতায় আবর্তক ঋণ তহবিল ব্যবহারের সমন্বিত নীতিমালা-২০১৬' অনুসরনে বিতরণকৃত ঋণের উপর ১১% সরল সুদে সার্ভিস চার্জ আদায় করা হয়ে থাকে। আদায়কৃত ১১% সার্ভিস চার্জের ১০ভাগ প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের বেতনভাতা ও পরিচালন ব্যয় নির্বাহ করা হয়ে থাকে এবং ১ ভাগ আবর্তক তহবিলের সাথে প্রবৃদ্ধি হিসেবে যুক্ত হয়।	এসএফডিএফ	সুফলভোগীদের পাশ বই, মাঠ কর্মকর্তাদের বার ভিত্তিক রেজিষ্টার, মাসিক রেজিষ্টার ও উপজেলা ব্যবস্থাপকের রেজিষ্টারের মাধ্যমে আদায়ের পরিমাণ নিশ্চিত করা হয়।	এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন
	[১.২.৪] আদায়যোগ্য ঋণ আদায়ের হার	ফাউন্ডেশনের আওতায় ক্রমপুঞ্জিত আদায়যোগ্য ঋণ আদায়ের হার বুঝানো হয়েছে। অর্থাৎ ফাউন্ডেশনের আওতায় ক্রমপুঞ্জিত ঋণ আদায়ের সাথে খেলাপি ঋণ স্থিতি যোগ করে আদায়যোগ্য নির্ণয় করে তদপ্রেক্ষিতে ঋণ আদায়ের হার নির্ণয় করা হয়েছে।	এসএফডিএফ	প্রতিবেদনকালে খেলাপি ঋণের স্থিতির সাথে ক্রমপুঞ্জিত আদায় যুক্ত করে আদায়যোগ্য নির্ধারণপূর্বক এ আদায়ের হার নির্ণয় করা হয়েছে।	এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন
	[১.২.৫] খেলাপি ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	প্রতিবেদনকালে খেলাপী ঋণের স্থিতি প্রদর্শিত হয়েছে	এসএফডিএফ	প্রত্যেক উপকারভোগীকে খাত ভিত্তিক ঋণ বিতরণের মেয়াদ সমাপনান্তে অনাদায়ী ঋণকে খেলাপি ঋণ হিসেবে গণ্য করা হয় এবং এসব তথ্য মাঠ পর্যায়ের অনলাইন প্রতিবেদন থেকে সংগ্রহ করা হয়।	এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্ত সূত্র
[১.৩] অনানুষ্ঠানিক সমিতির সদস্যদের সদস্যদের ঋণ সহায়তার মাধ্যমে অতিরিক্ত কর্মসংস্থান সৃষ্টি	[১.৩.১] আত্ম-কর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগীর সংখ্যা	চাহিদাভিত্তিক আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে অনানুষ্ঠানিক প্রশিক্ষণোত্তর জামানতবিহীন ক্ষুদ্র ঋণ সহায়তার মাধ্যমে আত্মকর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টিকারী উপকারভোগী। মন্তব্যঃ এসএফডিএফ-এর কার্যক্রম মাত্র ২৬টি জেলার ১১৪টি উপজেলায় ব্যাপৃত। ফাউন্ডেশন এসব উপজেলায় নতুন করে কোন কেন্দ্র গঠন করছে না। তবে কোন উপজেলায় কেন্দ্র বাতিল হলে সেক্ষেত্রে ২/১টি কেন্দ্র গঠন করা হয়ে থাকে। একইভাবে সমিতি গঠনের সাথে সদস্যভূক্তি, আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগী, ঋণ গ্রহীতা ও আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী সম্পর্কিত বিধায় এ সকল সূচকে অনুরূপভাবে কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়ে থাকে। তবে কোন প্রকল্প গ্রহণ করা হয়ে থাকলে এপিএ'তে প্রকল্পের লক্ষ্যমাত্রা অন্তর্ভূক্ত করা হয়ে থাকে। ফাউন্ডেশন ১টি প্রকল্পের মাধ্যমে ৬০টি নতুন উপজেলায় কার্যক্রম সম্প্রসারণসহ বাস্তবায়ন করছে। এ প্রকল্পটির মেয়াদ ডিসেম্বর ২০১৯ খ্রিঃ তারিখ সমাপ্ত হয়ে যাবে। এ পরিপ্রেক্ষিতে ফাউন্ডেশনের ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তিতে কেন্দ্র গঠন, সদস্যভূক্তি, আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগী, ঋণ গ্রহীতা ও আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী এ ৫টি সূচকে লক্ষ্যমাত্রা ২০১৮-১৯ অর্থবছরের চেয়ে কম নির্ধারণ করা হয়েছে।	এসএফডিএফ	বছরের মধ্যে যে সকল সদস্যভুক্ত হয় তাদের মধ্যে ঋণ প্রদানকৃত যে সকল সদস্য আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে ঋণ বিনিয়োগ করে উপার্জন বৃদ্ধিতে সক্ষম হয়েছে তাদেরকে গণনায় আনা হয়। বিষয়টি উপজেলা ব্যবস্থাপকগণ তদারকির মাধ্যমে নিশ্চিত হন।	এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন
	[১.৩.২] ঋণ গ্রহীতা	প্রতিবেদনকালে নতুন সদস্যভূক্তদের মধ্যে ভর্তির ক্রমানুসারে ঋণ গ্রহীতা নির্বাচন করা হয়ে থাকে। মন্তব্যঃ এসএফডিএফ-এর কার্যক্রম মাত্র ২৬টি জেলার ১১৪টি উপজেলায় ব্যাপৃত। ফাউন্ডেশন এসব উপজেলায় নতুন করে কোন কেন্দ্র গঠন করছে না। তবে কোন উপজেলায় কেন্দ্র বাতিল হলে সেক্ষেত্রে ২/১টি কেন্দ্র গঠন করা হয়ে থাকে। একইভাবে সমিতি গঠনের সাথে সদস্যভূক্তি, আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগী, ঋণ গ্রহীতা ও আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী সম্পর্কিত বিধায় এ সকল সূচকে অনুরূপভাবে কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়ে থাকে। তবে কোন প্রকল্প গ্রহণ করা হয়ে থাকলে এপিএ'তে প্রকল্পের লক্ষ্যমাত্রা অন্তর্ভূক্ত করা হয়ে থাকে। ফাউন্ডেশন ১টি প্রকল্পের মাধ্যমে ৬০টি নতুন উপজেলায় কার্যক্রম সম্প্রসারণসহ বাস্তবায়ন করছে। এ প্রকল্পটির মেয়াদ ডিসেম্বর ২০১৯ খ্রিঃ তারিখ সমাপ্ত হয়ে যাবে। এ পরিপ্রেক্ষিতে ফাউন্ডেশনের ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তিতে কেন্দ্র গঠন, সদস্যভূক্তি, আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগী, ঋণ গ্রহীতা ও আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী এ ৫টি সূচকে লক্ষ্যমাত্রা ২০১৮-১৯ অর্থবছরের চেয়ে কম নির্ধারণ করা হয়েছে।	এসএফডিএফ	প্রতিবেদন বছরে যে সকল সদস্য নতুন করে অন্তর্ভুক্ত হয়েছে তাদের মধ্যে যারা ঋণ পেয়েছে তাদের সংখ্যা উপজেলার ঋণ রেজিষ্টার (মাষ্টার রোল) হতে হিসাব নির্ধারণ করা হয়।	এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্ত সূত্র
[১.৪] পল্লীর নারীদের জন্য আয়বর্ধক কর্মসূচি গ্রহণ	[১.৪.১] নারীর ক্ষমতায়ন	নারীদের আয়বর্ধনমূলক কাজে সম্পৃক্ত করার লক্ষ্যে উপকারভোগী নির্বাচনের ক্ষেত্রে নারীদের অগ্রাধিকার প্রদান করা হয়। মন্তব্যঃ এসএফডিএফ-এর কার্যক্রম মাত্র ২৬টি জেলার ১১৪টি উপজেলায় ব্যাপৃত। ফাউন্ডেশন এসব উপজেলায় নতুন করে কোন কেন্দ্র গঠন করছে না। তবে কোন উপজেলায় কেন্দ্র বাতিল হলে সেক্ষেত্রে ২/১টি কেন্দ্র গঠন করা হয়ে থাকে। একইভাবে সমিতি গঠনের সাথে সদস্যভূক্তি, আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগী, ঋণ গ্রহীতা ও আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী সম্পর্কিত বিধায় এ সকল সূচকে অনুরূপভাবে কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়ে থাকে। তবে কোন প্রকল্প গ্রহণ করা হয়ে থাকলে এপিএ'তে প্রকল্পের লক্ষ্যমাত্রা অন্তর্ভূক্ত করা হয়ে থাকে। ফাউন্ডেশন ১টি প্রকল্পের মাধ্যমে ৬০টি নতুন উপজেলায় কার্যক্রম সম্প্রসারণসহ বাস্তবায়ন করছে। এ প্রকল্পটির মেয়াদ ডিসেম্বর ২০১৯ খ্রিঃ তারিখ সমাপ্ত হয়ে যাবে। এ পরিপ্রেক্ষিতে ফাউন্ডেশনের ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তিতে কেন্দ্র গঠন, সদস্যভূক্তি, আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগী, ঋণ গ্রহীতা ও আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী এ ৫টি সূচকে লক্ষ্যমাত্রা ২০১৮-১৯ অর্থবছরের চেয়ে কম নির্ধারণ করা হয়েছে।	এসএফডিএফ	প্রতিবেদন বছরে যে সকল সদস্য নতুন করে অন্তর্ভুক্ত হয়েছে তাদের মধ্যে যারা ঋণ পেয়েছে তাদের মধ্যে নারীর সংখ্যা উপজেলার ঋণ রেজিষ্টার (মাষ্টার রোল) হতে হিসাব করা হয়।	এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন
[১.৫] পল্লীর জনগণের জন্য আয়বর্ধণমূলক কর্মসুচি গ্রহণ	[১.৫.১] আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত পুরুষ	আয়বর্ধনমূলক কাজে সম্পৃক্ত করার লক্ষ্যে উপকারভোগী নির্বাচনের ক্ষেত্রে টার্গেটভূক্ত প্রতিটি পরিবার থেকে ১জন করে সদস্য নির্বাচন করা হয়ে থাকে। মন্তব্যঃ এসএফডিএফ-এর কার্যক্রম মাত্র ২৬টি জেলার ১১৪টি উপজেলায় ব্যাপৃত। ফাউন্ডেশন এসব উপজেলায় নতুন করে কোন কেন্দ্র গঠন করছে না। তবে কোন উপজেলায় কেন্দ্র বাতিল হলে সেক্ষেত্রে ২/১টি কেন্দ্র গঠন করা হয়ে থাকে। একইভাবে সমিতি গঠনের সাথে সদস্যভূক্তি, আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগী, ঋণ গ্রহীতা ও আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী সম্পর্কিত বিধায় এ সকল সূচকে অনুরূপভাবে কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়ে থাকে। তবে কোন প্রকল্প গ্রহণ করা হয়ে থাকলে এপিএ'তে প্রকল্পের লক্ষ্যমাত্রা অন্তর্ভূক্ত করা হয়ে থাকে। ফাউন্ডেশন ১টি প্রকল্পের মাধ্যমে ৬০টি নতুন উপজেলায় কার্যক্রম সম্প্রসারণসহ বাস্তবায়ন করছে। এ প্রকল্পটির মেয়াদ ডিসেম্বর ২০১৯ খ্রিঃ তারিখ সমাপ্ত হয়ে যাবে। এ পরিপ্রেক্ষিতে ফাউন্ডেশনের ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তিতে কেন্দ্র গঠন, সদস্যভূক্তি, আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকার ভোগী, ঋণ গ্রহীতা ও আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী এ ৫টি সূচকে লক্ষ্যমাত্রা ২০১৮-১৯ অর্থবছরের চেয়ে কম নির্ধারণ করা হয়েছে।	এসএফডিএফ	প্রতিবেদন বছরে যে সকল সদস্য নতুন করে অন্তর্ভুক্ত হয়েছে তাদের মধ্যে যারা ঋণ পেয়েছে তাদের মধ্যে পুরুষের সংখ্যা উপজেলার ঋণ রেজিষ্টার হতে নির্ধারণ করা হয়।	এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন
[১.৬] ক্ষুদ্র সঞ্চয়ের মাধ্যমে মূলধন গঠন	[১.৬.১] মূলধন গঠন	উঠান বৈঠকের মাধ্যমে কেন্দ্রের উপকারভোগীদের নিকট হতে সাপ্তাহিক সঞ্চয় আদায়সহ সদস্যদের ইচ্ছামত ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সঞ্চয় জমার মাধ্যমে গঠিত মূলধন/পুঁজি।	এসএফডিএফ	সদস্যদের পাশ বহি এবং মাঠ কর্মকর্তাদের বার ভিত্তিক রেজিষ্টারের তথ্যানুসারে উপজেলা পর্যায়ে সঞ্চয়ের হিসাব নিশ্চিত করা হয়।	এসএফডিএফ'র অনলাইন প্রতিবেদন

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্ত সূত্র
[১.৭] 'মুজিব বর্ষ' উদযাপন উপলক্ষ্যে কার্যক্রম গ্রহণ	[১.৭.১] উপজেলা পর্যায়ে সদস্য সমাবেশ অনুষ্ঠান/ র্যা লি, সেরা ৩ জন সদস্যকে পুরস্কার প্রদান	ফাউন্ডেশনের ১১৪টি উপজেলার প্রত্যেকটিতে সুফলভোগীদেরকে নিয়ে এসব অনুষ্ঠান করা হবে। ১১৪টি উপজেলা থেকে সেরা ৫০টি উপজেলার সেরা ৩ জন করে সদস্যকে পুরস্কার প্রদানের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে। এ লক্ষ্যে কমিটি গঠনের মাধ্যমে ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে।	এসএফডিএফ	উপজেলা পর্যায়ের কমিটি সুফলভোগীদের উঠান বৈঠকে অংশগ্রহণ, ঋণ গ্রহণ, সঠিক খাতে ঋণ বিনিয়োগ, ঋণ পরিশোধ, পুর্জি গঠনসহ আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নয়নের ভিত্তিতে সেরা সদস্য নির্বাচন করা হবে।	এসএফডিএফ'র আঞ্চলিক ব্যবস্থাপকের প্রতিবেদন
	[১.৭.২] দারিদ্র্য বিমোচনে/ পল্লী উন্নয়নে ও বঙ্গবন্ধুর উপর প্রবন্ধ রচনা করে জাতীয় দৈনিকে প্রকাশের উদ্যোগ গ্রহণ	ফাউন্ডেশনের সকল কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের নিকট থেকে দারিদ্র্য বিমোচনে/পল্লী উন্নয়নে ও বঙ্গবন্ধুর উপর প্রবন্ধ রচনা আহবান করা হবে। ১টি কমিটি গঠনের মাধ্যমে এসব প্রবন্ধ রচনা থেকে বাছাই করে সেরা ১০টি প্রবন্ধ রচনা জাতীয় দৈনিকে প্রকাশের উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে।	এসএফডিএফ	আঞ্চলিক পর্যায়ের কমিটি প্রতিটি অঞ্চলের আওতাভূক্ত উপজেলাসমূহের কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের নিকট থেকে প্রবন্ধ রচনা সংগ্রহ করে বাছাইপূর্বক প্রতিটি উপজেলা হতে সর্বোচ্চ ২টি প্রবন্ধ রচনা প্রধান কার্যালয়ে প্রেরণ করবে। প্রধান কার্যালয়ের কেন্দ্রীয় কমিটি এসব প্রবন্ধ রচনা বাছাই করে সেরা ১০টি প্রবন্ধ রচনা নির্বাচন করবে।	এসএফডিএফ'র আঞ্চলিক ব্যবস্থাপকের প্রতিবেদন
[২.১] অনানুষ্ঠানিক সমিতির সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ/ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.১] আয় বর্ধনমূলক কার্যক্রমে প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী	সুফলভোগীদেরকে যে সকল খাতে ঋণ বিতরণ করা হয় সে সকল খাতের উপর বিষয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়ে থাকে। আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণের মধ্যে অন্যতম হলো বাড়ির আঙিনায় সবজি চাষ, গবাদি পশু পালন, হাঁস-মুরগী পালন, ব্লক/বাটিক, মৎস্য চাষ, মৌমাছি চাষ, কৃষি কাজে আধুনিক প্রযুক্তি ব্যবহার ইত্যাদি।	এসএফডিএফ	সকল প্রশিক্ষণ এসএফডিএফ-এর প্রধান কার্যালয়ের মাধ্যমে সংগঠন করা হয় । তদানুযায়ী কোর্স ভিত্তিক তথ্য সংগ্রহ করা হয় ।	এসএফডিএফ'র প্রধান কার্যালয় কর্তৃক মাঠ পর্যায় হতে তথ্য সংগ্রহ করা হয়ে থাকে।
	[২.১.২] উদ্বুদ্ধকরণমূলক প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী	ঋণ ও সঞ্চয় কার্যক্রমে সচেতনতা ও দক্ষতা বৃদ্ধিসহ যৌতক প্রথা, বাল্য বিবাহের কুফল, প্রাথমিক স্বাস্থ্য পরিচর্যা, পরিবার কল্যাণ ইত্যাদি সামাজিক সচেতনতামূলক কার্যক্রমে উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারী উপকারভোগীদের সংখ্যা	এসএফডিএফ	সকল প্রশিক্ষণ এসএফডিএফ-এর প্রধান কার্যালয়ের মাধ্যমে সংগঠন করা হয়। তদানুযায়ী কোর্স ভিত্তিক তথ্য সংগ্রহ করা হয় ।	এসএফডিএফ'র প্রধান কার্যালয় কর্তৃক মাঠ পর্যায় হতে তথ্য সংগ্রহ করা হয়ে থাকে।
[২.২] পল্লী উন্নয়নে নিয়োজিত কর্মকর্তা, কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.২.১] প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী কর্মকর্তা, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মী	ফাউন্ডেশনের প্রধান কার্যালয় এবং মাঠ পর্যায়ের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ । মূলত চলমান প্রকল্পের মাধ্যমে বেশির ভাগ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়ে থাকে।	এসএফডিএফ	এ সকল প্রশিক্ষণ এসএফডিএফ-এর প্রধান কার্যালয়ের মাধ্যমে সংগঠন করা হয়। তদানুযায়ী কোর্স ভিত্তিক প্রশিক্ষণার্থীর তথ্য সংগ্রহ করা হয় ।	এসএফডিএফ'র প্রধান কার্যালয় এবং আঞ্চলিক কার্যালয় হতে প্রাপ্ত তথ্য

সংযোজনী ৩: অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের/অধিদপ্তর/সংস্থা-এর নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের প্রত্যাশিত সহায়তা	প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
অন্যান্য	প্রযোজ্য নয়	গঠিত অনানুষ্ঠানিক সমিতি	প্রযোজ্য নয়	প্রয়োজ্য নয়	প্রয়োজ্য নয়