



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ব্যবস্থাপনা পরিচালক

বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিঃ (মিল্কভিটা)

এবং

সচিব

পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৮ - জুন ৩০, ২০১৯



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ব্যবস্থাপনা পরিচালক
বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিঃ (মিল্কভিটা)

এবং

সচিব
পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৮ - জুন ৩০, ২০১৯

সূচিপত্র

মন্ত্রণালয়/বিভাগের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

প্রস্তাবনা

সেকশন ১ : বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিঃ (মিল্কভিটা) রূপকল্প ,(Vision) অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

সেকশন ২ : বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিঃ (মিল্কভিটা) এর বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব) Outcome/Impact(

সেকশন ৩ : কৌশলগত উদ্দেশ্য ,অগ্রাধিকার ,কার্যক্রম ,কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ ,বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা

বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিঃ (মিক্সিডিটা) এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
গত ০৩ বৎসরের প্রধান অর্জনসমূহ নিম্নরূপ :

বাংলাদেশের বৃহত্তম দুগ্ধ উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠান মিক্সিডিটা বর্তমান সরকারের বলিষ্ঠ নীতি ও যুগান্তকারী পদক্ষেপ দেশের পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র বিমোচন কার্যক্রম পরিচালনায় নানামুখী সাফল্য অর্জন করছে। দুগ্ধ শিল্পে স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জনের লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠানটি সমবায় ব্যবস্থাপনায় এনে সমবায় ভিত্তিক দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমিতি গড়ে তোলার মাধ্যমে দেশের সম্ভাব্য দুগ্ধ এলাকায় দারিদ্র ভূমিহীন, প্রান্তিক ও স্বল্পবিত্ত দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের সমবায়ের মাধ্যমে সুসংগঠিত করে তাদের স্বল্প সুদে গাভী ঋণ, উন্নত জাতের সিমেন, উন্নত জাতের ঘাসের বীজ প্রদান, নো লাভ নো লস ভিত্তিতে গো-খাদ্য প্রদান, বিনামূল্যে চিকিৎসা ও ঔষধ প্রদান এবং দুগ্ধের ন্যায্য মূল্য নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে দারিদ্র বিমোচন এবং তাদের জীবিকার উন্নয়নের লক্ষ্যে মিক্স ইউনিয়ন কাজ করে যাচ্ছে। বিগত ৩ (তিন) বছরে দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় কৃষকদের মাঝে গাভী ঋণ প্রদান করা হয়েছে প্রায় ৩০০.৪০ লক্ষ টাকা। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বিনামূল্যে গবাদী পশুর ঔষধ প্রদান করা হয়েছে ১৯৯.০০ লক্ষ টাকা এবং উন্নত জাতের সিমেন বিতরণ করা হয়েছে প্রায় ১৩০.০০ লক্ষ ডোজ। এছাড়াও বিগত তিন বছরে দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধির লক্ষ্যে গোপালগঞ্জ জেলার টুঙ্গিপাড়া ও কাশিয়ানি, জামালপুর জেলার মাদারগঞ্জ, রংপুর জেলার পীরগঞ্জ ও গঙ্গাচড়া, যশোর জেলার অভয়নগর ও ঝিকরগাছা; বরিশাল জেলার অগৈলঝাড়া, পটুয়াখালী জেলার গলাচিপা; টাঙ্গাইলের পারবাহুলীর চর ও ধনবাড়ী, ফরিদপুরের বোয়ালমারী, কুষ্টিয়া জেলার দৌলতপুর ও ভেড়ামারা প্রভৃতি দুগ্ধ সমৃদ্ধ অঞ্চলে দুগ্ধ শীতলীকরণ কেন্দ্র স্থাপন করা হয়েছে। সিরাজগঞ্জ জেলার উল্লাপাড়ার লাহিড়ীমোহনপুরে “গো-খাদ্য কারখানা” স্থাপন করা হয়েছে। মাদারীপুর জেলার টেকেরহাটে পূন্য কারখানা স্থাপন করা হয়েছে। এসব উদ্যোগের মাধ্যমে মিক্স ইউনিয়নের কাঁচা তরল দুগ্ধ সংগ্রহ গত ৩ (তিন) বছরে দাড়িয়েছে কমবেশী ১৬৩৩.২২ লক্ষ লিটার এবং ২০১৬-২০১৭ অর্থবছরে বিপণন দাড়িয়েছে প্রায় ৩৪১৫৪.৬৫ লক্ষ টাকা। বিগত ০৩ (তিন) বৎসরের নীট মুনাফা অর্জিত হয়েছে কমবেশী ১৯২৪.০০ লক্ষ টাকা।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহঃ-

মিক্সিডিটা সূচনা লগ্ন থেকে তরল দুধ বিক্রির উপর নির্ভরশীল। পণ্য বহুমুখীকরণ কার্যক্রম তেমন কোন অগ্রগতি সাধন করা সম্ভব হয়নি। মিক্সিডিটা দেশের ৭টি বিভাগের ৩২টি জেলার ১৩২ টি উপজেলা হতে দুধ সংগ্রহ ও দেশের বিভাগীয় শহরসহ অন্যান্য জেলাসমূহে বাজারজাত করে। দেশের বৃহত্তর একটি অংশ এখনো মিক্সিডিটার কার্যক্রমের আওতার মধ্যে আনা সম্ভব হয়নি। বাজারে অনেক বেসরকারী প্রতিষ্ঠান এসেছে, যাদের বিপণন কৌশল, বিজ্ঞাপন ও প্রমোশনাল পলিসি মিক্সিডিটার জন্য একটি বড় চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যৎ কর্মপরিকল্পনাঃ

বাংলাদেশের প্রতিটি অঞ্চলে মিক্সিডিটার কার্যক্রম যথা : দুগ্ধ সংগ্রহ ও বিপণনের আওতায় আনা। লাহিড়ীমোহনপুর গো-খাদ্য কারখানার মাধ্যমে উৎপাদিত গো-খাদ্য ন্যায্য মূল্যে খামারীদের মাঝে সরবরাহ করে গবাদিপশুর উজ্জ্বলমুগ্ধ সুখম খাদ্য সরবরাহ নিশ্চিত করা। জনসাধারণকে পাস্তুরিত তরল দুধ পানে উৎসাহিত করার কার্যক্রম গ্রহণ করা। সকল সরকারী প্রতিষ্ঠানে সরাসরি মিক্সিডিটা দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য সামগ্রী ক্রয়ের কার্যক্রম গ্রহণ করা। রংপুর জেলার কাউনিয়া; রাজশাহী জেলার চারঘাট; অঞ্চলে দুগ্ধ শীতলীকরণ কেন্দ্র স্থাপনের কার্যক্রম চলমান রয়েছে। দেশের বাণিজ্যিক রাজধানী চট্টগ্রামে ক্রমবর্ধমান চাহিদার যোগান দিতে এবং ভোক্তা সাধারণের চাহিদার আলোকে দ্রুততম সময়ের মধ্যে পাস্তুরিত তরল দুধ সরবরাহ করার উদ্দেশ্যে চট্টগ্রামের পটিয়াতে (বর্তমানে কর্ণফুলি) ৪২৪৮.৭২ লক্ষ টাকা ব্যয়ে একটি পূর্ণাঙ্গ দুগ্ধ কারখানা স্থাপনের কার্যক্রম এগিয়ে চলছে। এছাড়াও বিশ্বমানের গুঁড়োদুধ উৎপাদন করে দেশকে গুঁড়োদুধ উৎপাদনে স্বয়ংসম্পূর্ণ করণের লক্ষ্যে ৭৪৮০.০০ লক্ষ টাকা ব্যয়ে “সিরাজগঞ্জ জেলার বাঘাবাড়ীঘাটে গুঁড়ো দুগ্ধ কারখানা স্থাপন প্রকল্প”, এবং লক্ষীপুর জেলার রায়পুরে ও মাদারীপুর জেলার টেকেরহাটে ১৮২৪.৪৭ লক্ষ টাকা ব্যয়ে “মহিষের কৃত্রিম প্রজনন কেন্দ্র স্থাপন” প্রকল্পের কাজ শেষ হয়েছে। ৩৪৪১৯.২৯ লক্ষ টাকা ব্যয়ে “বৃহত্তর ফরিদপুরের চরান্ধলে গবাদীপশুর জাত উন্নয়ন ও দুগ্ধের বহুমুখী ব্যবহার নিশ্চিতকরণ কারখানা স্থাপন প্রকল্প”, ৩৩০৫২.৮৪ লক্ষ টাকা ব্যয়ে “গোপালগঞ্জের টুঙ্গিপাড়ায় মিক্সিডিটা’র গবাদিপশুর ঔষধ কারখানা স্থাপন প্রকল্প”, মিক্স ইউনিয়নের কার্যক্রম সারা দেশে ছড়িয়ে দেবার লক্ষ্যে ১৫৯১.৮৪ কোটি টাকা ব্যয়ে “৫টি বিভাগে দুগ্ধ প্রক্রিয়াজাতকরণ কারখানা, ৩২টি দুগ্ধ শীতলীকরণ কেন্দ্র, ১১৪টি বিক্রয় কেন্দ্র ও ১টি কৃত্রিম প্রজনন কেন্দ্র স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্প ও ১৩১৫৫.০০ লক্ষ টাকা ব্যয়ে মাদারীপুরের টেকেরহাটে উৎপাদিত দুগ্ধের বহুমুখী ব্যবহার নিশ্চিতকল্পে “চিজ প্লান্ট স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্পের উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে। সাতক্ষীরা জেলার দেহহাটা ও তালা, খুলনা জেলার পাইকগাছা এবং শেরপুর জেলায় দুগ্ধ শীতলীকরণ কেন্দ্র স্থাপন করা হয়েছে। এছাড়াও লক্ষীপুর জেলার রামগতি, নোয়াখালী জেলার কম্পানীগঞ্জ, ভোলা সদর, গোপালগঞ্জ জেলার কোটলীপাড়া, বাগেরহাট জেলার ফকিরহাট, কুষ্টিয়া জেলার কুমারখালী, রাজবাড়ী জেলার পাংশা এবং ঝালকাঠিতে নতুন দুগ্ধ শীতলীকরণ কারখানা স্থাপনের উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে।

২০১৮-১৯ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- কাঁচা তরল দুগ্ধ সংগ্রহ ৪৮০.০০ লক্ষ লিটারে উন্নীত করা;
- পাস্তুরিত তরল দুগ্ধ বিক্রয় ৪২০.০০ লক্ষ লিটার করা হবে;
- খামারীদের গাভী ক্রয়ের জন্য স্বল্প সুদে ২৫০.০০ লক্ষ টাকার ঋণ প্রদান করা হবে;
- কৃত্রিম প্রজননের মাধ্যমে খামারী ও কৃষক পর্যায়ে কৃত্রিম প্রজনন সেবার অংশ হিসেবে ১.৪০ লক্ষ ডোজ সিমেন বিনামূল্যে বিতরণ করা হবে।
- ১৬০.০০ লক্ষ টাকা টাকার ভ্যাকসিন ও ঔষধ বিনামূল্যে সরবরাহ করার ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে;
- গো-খাদ্য কারখানার উৎপাদিত গো-খাদ্যের পরিমাণ ২১০০.০০ মে. টন হবে;
- ১০ মে. টন উন্নত জাতের অট্টেলিয়ান জাম্বু ঘাসের বীজ বিনামূল্যে খামারী পর্যায়ে সরবরাহের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে।

উপক্রমণিকা (Preamble)

বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা) এর প্রতিনিধি হিসেবে ব্যবস্থাপনা পরিচালক

এবং

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় মন্ত্রীর প্রতিনিধি হিসেবে সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ-এর মধ্যে ২০১৮ সালের জুন মাসের ১১ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :

সেকশন ১:

১.১ রূপকল্প (Vision)

দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধি করে দেশকে দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যে স্বয়ংসম্পূর্ণ করা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission) :

বাংলাদেশের ক্ষুদ্র, প্রান্তিক ও ভূমিহীন দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের সু-সংগঠিত করে তাদের আর্থ সামাজিক উন্নয়ন এবং দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য সামগ্রি উৎপাদন, প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বাজারজাতকরণের মাধ্যমে দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যে স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জন।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ: (Strategic Objectives)

১. দুগ্ধ উৎপাদনকারী গ্রামীণ কৃষকদের সমবায়ের মাধ্যমে সংগঠিত করা, দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য উৎপাদন বৃদ্ধি করা;
২. খাঁটি ও স্বাস্থ্যসম্মত দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যের উৎপাদন, প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বিপণন;
৩. কৃত্রিম প্রজনন, উন্নত স্বাস্থ্য ব্যবস্থাপনা ও দানাদার গো-খাদ্য সরবরাহের মাধ্যমে উচ্চ উৎপাদনক্ষম গাভী তৈরী করা;
৪. দুগ্ধ সমবায়ী কৃষকদের মাঝে সেবা সম্প্রসারণ।

১.৪ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য

১. বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির বাস্তবায়ন জোরদারকরণ;
২. কাযপদ্ধতি, কর্ম পরিবেশ ও সেবার মান উন্নয়ন;
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন;
৪. জাতীয় শূদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন জোরদারকরণ।

১.৫ কার্যাবলি (Functions) :

১. দুগ্ধ সমবায় সমিতি গঠন;
২. আন্তর্কর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে দুগ্ধ সমবায় সমিতির প্রাথমিক সদস্য সংগ্রহ;
৩. মানসম্মত, নিরাপদ, ভেজাতমুক্ত তরল দুধ সংগ্রহ;
৪. দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের মাঝে ঋণ বিতরণ;
৫. পাস্তুরিত তরল দুধ এবং দুগ্ধজাত পণ্য প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বিতরণ;
৬. উন্নত জাতের সিমেন সংগ্রহ ও বিনামূল্যে বিতরণ করা;
৭. গবাদিপশুর চিকিৎসা, ঔষধ এবং ভ্যাকসিন ক্রয় এবং বিনামূল্যে বিতরণ;
৮. গো-খাদ্য উৎপাদন ও ন্যায্যমূল্যে সরবরাহ করা;
৯. উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয় এবং বিনামূল্যে প্রদান করা;
১০. বিপণনের মাধ্যমে আয় বৃদ্ধি করা।

সেকশন ২

বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমন্বয় ইউনিয়ন লি: (মিল্ক.ডিটা)-এর কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	ভিত্তিবছর ২০১৬-১৭	প্রকৃত* ২০১৭-১৮ (সম্ভাব্য)	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ (Projection)		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (source(s) of data)
						২০১৯-২০	২০২০-২১		
তরল দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধির মাধ্যমে দুগ্ধের আমদানী হ্রাস	দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধির মাধ্যমে দুগ্ধের আমদানী হ্রাসের পরিমাণ	%	১.০০	১.২৫	১.৪৫	১.৪৫	১.৫০	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	বার্ষিক প্রতিবেদন

*সাময়িক (provisional) তথ্য

মন্তব্যঃ

* The Daily Star পত্রিকায় প্রকাশিত খবরে দেখানো হয় যে, বাংলাদেশে গত ২০১৫-১৬ অর্থ বছরে গুড়ের দুগ্ধের আমদানী ছিল ১,৩০,০০০.০০ মেট্রিক টন যা ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে এসে দাড়ায় ১,০৫,০০০.০০ মেট্রিক টন। মিল্ক ইউনিয়নের পাউডার মিল্ক প্লান্ট এর উৎপাদন ক্ষমতা প্রতিদিন ৪-৫ মেট্রিক টন। বছরে ৩০০ দিন উৎপাদন কার্যক্রম পরিচালিত হলে বার্ষিক উৎপাদন ১২০০-১৫০০ মেট্রিক টনের মধ্যে হবে। সুতরাং মিল্ক ইউনিয়নের গুড়ের দুগ্ধের লক্ষ্যমাত্রা উল্লেখযোগ্য পরিবর্তন করা হয়েছে [The Daily Star পত্রিকার ফটোকপি সংযুক্ত]।

* APA সম্পর্কে সম্যক ধারণা না থাকার কারণে ভিত্তি বছরে মিল্ক ইউনিয়নের মাত্রাতিরিক্ত লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়। APA লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছরের সাথে সামঞ্জস্য রেখে কমপক্ষে ভিত্তি বছরের সমান লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণের পরামর্শ থাকার ফলে পরবর্তী বছর গুলোতে মিল্ক ইউনিয়নের এপিএ লক্ষ্যমাত্রা বেশী নির্ধারণ করা হয়েছে। চলতি অর্থ বছরে মিল্ক ইউনিয়নের এপিএ অর্জনের হার আশাব্যঞ্জক নয়। ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের প্রথম, দ্বিতীয় ও তৃতীয় কোয়ার্টারের এপিএ প্রতিবেদনের পুঞ্জীভূত অর্জন এবং চতুর্থ কোয়ার্টারের পরিসংখ্যানগত (statistical) পূর্বানুমানের উপর নির্ভর করে ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়েছে।

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ভিত্তিক বার্ষিক (Base Year ২০১৬-১৭)	প্রাপ্ত অর্থনৈতিক (২০১৭-১৮)	জার্সির হার (Statistical)	Target / Criteria Value for FY 2018-19					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১	
									জন্মমাত্র	জাত উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
													৯০%			৮০%
সম্মাননা/ বিভাগের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ																
১. দুগ্ধ উৎপাদনকারী গ্রামীণ কৃষকদের সমন্বয়ের মাধ্যমে সংগঠিত করা, দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য উৎপাদন বৃদ্ধি করা;	৩২	(১.১) মানসম্মত, নিরাপদ, তেজস্ক্রিয় তরল দুগ্ধ সংগ্রহ	(১.১.১) তরল দুগ্ধ সংগ্রহের পরিমাণ	লিটার লক্ষ	২০	৫২৮.৮৪	৪৭৩.৫০	৭৫%	৪৮০.০০	৪৬০.০০	৪৪০.০০	৪৩০.০০	৪২০.০০	৪১০.০০		
		(১.২) দুগ্ধ সমন্বয় সমিতি গঠন	(১.২.১) সমন্বয় সমিতির সংখ্যা	সংখ্যা	৪	৩৫০	৩২০	১০০%	২০০	১৫০	১২৫	১০০	২২০			
		(১.৩) দুগ্ধ সমন্বয় সমিতি প্রাথমিক সদস্য সংগ্রহ	(১.৩.১) প্রাথমিক সদস্য সংখ্যা (আত্মকর্মসংস্থান)	সংখ্যা	৪	৭০০০	৭৮০০	১০০%	৪০০০	৩০০০	২৫০০	২০০০	৪২০০			
		(১.৪) দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের মাঝে ঋণ বিতরণ;	(১.৪.১) গাভী ঋণ প্রদানের পরিমাণ	সংখ্যা লক্ষ	৪	১২২.০০	১২৫.০০	১০০%	২৫০.০০	২০০.০০	১৫০.০০	১২০.০০	২৫০.০০			
২. খাঁটি ও স্বাস্থ্যসম্মত দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যের উৎপাদন, প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বিপণন	২৪	(২.১) পাস্তুরিত তরল দুগ্ধ বিপণন	(২.১.১) পাস্তুরিত তরল দুগ্ধের পরিমাণ	ক. লিটার লক্ষ খ. টাকা (কোটি)	১৬	৪৭১.২৬ ২৮৪.১৭	৪২২.০০ ২৫৮.৮৩	৭৭% প্রাক্কলিত	৪২০.০০	৪১৫.০০	৪১০.০০	৪০০.০০	৩৯০.০০	৪০০.০০		
		(২.২) দুগ্ধজাত পণ্যের বিপণন	(২.২.১) অন্যান্য দুগ্ধজাত পণ্য (যি.গু.ডু.দু. দই, ফ্রেজার্ড মিক্স, মিষ্টি ও অন্যান্য পণ্য)	ক. টাকা (কোটি)	৪	৫৭.৩৮	৬৫.০০	১০০% প্রাক্কলিত	৬৫.০০	৬০.০০	৫৮.০০	৫৫.০০	৫০.০০	৭০.০০		
		(২.৩) বিপণনের মাধ্যমে আয় বৃদ্ধি করা।	(২.৩.১) বার্ষিক মুনাফা	লক্ষ	৪	৪৫০.০০	২০০.০০	৪০% প্রাক্কলিত	২৫০.০০	২০০.০০	১৮০.০০	১৫০.০০	১২০.০০	৩৫০.০০		
		(৩.১) গো-খাদ্য উৎপাদন ও নাখা মুরগী সরবরাহ করা। (৩.২) সিমেন্ট সংগ্রহ ও বিনামূল্যে বিতরণ (৩.৩) ভাইস্ক্রিন, ঔষধ ক্রয় ও বিনামূল্যে বিতরণ (৩.৪) উন্নত জাতের জাহু ঘাসের বীজ ক্রয় এবং বিনামূল্যে প্রদান করা; (৪.১) ভ্যাকসিন প্রদান (৪.২) প্রাণি চিকিৎসা	(৩.১.১) গো-খাদ্য উৎপাদনের পরিমাণ (৩.২.১) সিমেন্টের সংগ্রহের পরিমাণ (৩.৩.১) ঔষধ ক্রয়ের পরিমাণ (৩.৪.১) উন্নত জাতের জাহু ঘাসের বীজ ক্রয়ের পরিমাণ (৪.১.১) ভ্যাকসিন প্রদান (৪.২.১) প্রাণি চিকিৎসা	মে. টন ডোজ লক্ষ টাকা লক্ষ মে. টন ডোজ লক্ষ লক্ষ	৪ ৩ ৩ ৩ ৩ ৩	২০১১.৫৭ ১.১৬ ১৫৬.০০ ১০.০০ ১.৭১ ০.৬১	২০৫০ ১.৩০ ১২২.০০ ১২ ১.৭১ ০.৭৩	৯৩% ১০০% ১০০% ১০০% ১০০% ১০০%	২১০০ ১.৪০ ১৬০.০০ ১০ ১.৬০ ২.০০	২০০০ ১.২০ ১৫০.০০ ৮.০০ ১.৫৫ ০.৭৫	১৮০০ ১.১০ ১৪০.০০ ৭.০০ ১.৫০ ০.৭০	১৬০০ ১.০০ ১২০.০০ ৫.০০ ১.৩০ ০.৬০	২২০০.০০ ১.৫০ ১৬৫.০০ ১১.০০ ১.৬৫ ১.১০			
৩. কৃত্রিম প্রজনন, উন্নত স্বাস্থ্য ব্যবস্থাপনা ও দানাদার গো-খাদ্য সরবরাহের মাধ্যমে উচ্চ উৎপাদনকর্ম গাভী তৈরী করা।	১৩															
৪. দুগ্ধ সমন্বয়ী কৃষকদের মাঝে সেবা সম্প্রসারণ	৬															

যাখ্যা APA সম্পর্কে সম্যক ধারণা না থাকার কারণে ভিত্তি বছরে মিল্ক ইউনিয়নের সার্বভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়। APA লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছরের সাথে সামঞ্জস্য রেখে কমপক্ষে ভিত্তি বছরের সমান লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণের পরামর্শ থাকার ফলে পরবর্তী বছর গুলোতে মিল্ক ইউনিয়নের এপিএ লক্ষ্যমাত্রা বেশী নির্ধারণ করা হয়েছে। চলতি অর্থ বছরে মিল্ক ইউনিয়নের এপিএ অর্জনের হার আশাব্যঞ্জক নয়। ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের প্রথম, দ্বিতীয় ও তৃতীয় কোয়ার্টারের এপিএ প্রতিবেদনের পুঞ্জীভূত অর্জন এবং চতুর্থ কোয়ার্টারের পরিসংখ্যানগত (statistical) পূর্ণানুমানের উপর নির্ভর করে ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়েছে। এতে করে একটি সূচকের লক্ষ্যমাত্রায় উল্লেখযোগ্য পরিবর্তন হয়েছে, যা প্রয়োজনীয় ব্যাখ্যাসহ নিম্নে উল্লেখ করা হলঃ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	ভিত্তিবছর (Base Year) ২০১৬-১৭	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৭-১৮ [প্রারম্ভিক]	অর্জনের হার (statistical)	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৮-১৯	ব্যাখ্যা
১. দুগ্ধ উৎপাদনকারী গ্রামীণ কৃষকদের সমন্বয়ের মাধ্যমে সংগঠিত করা, দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য উৎপাদন বৃদ্ধি করা;	(১.১) মানসম্মত, নিরাপদ, ভেজালমুক্ত তরল দুগ্ধ সংগ্রহ	(১.১.১) তরল দুগ্ধ সংগ্রহের পরিমাণ	লিটার লক্ষ	৫২৮.৮৪	৬৩২.০০	৪৭৩.৫০ [প্রারম্ভিক]	৭৫%	৪৮০.০০	তরল দুগ্ধের সংগ্রহের লক্ষ্যমাত্রা তরল দুগ্ধের বিপণনের সাথে সম্পর্কযুক্ত। তরল দুগ্ধের বিপণন কম হবার কারণে দুগ্ধ সংগ্রহের লক্ষ্যমাত্রা কম নির্ধারণ করা হয়েছে।
	(১.২) দুগ্ধ সমন্বয় সমিতি গঠন	(১.২.১) সমন্বয় সমিতির সংখ্যা	সংখ্যা	৩৫০	৩৯০	৩৯০	১০০%	২০০	সমন্বয় সমিতি গঠন নতুন নতুন দুগ্ধ এলাকায় মিল্ক ইউনিয়নের কার্যক্রম প্রসারের সাথে সম্পর্কযুক্ত যা সব সময় সম হারে বৃদ্ধি পায় না। আগামী ২০১৮-১৯ অর্থ বছরে নতুন প্রকল্প স্থাপন কিছুটা হ্রাস পাবে বলে ধারণা করা হচ্ছে।
	(১.৩) দুগ্ধ সমন্বয় সমিতি প্রাথমিক সদস্য সংগ্রহ	(১.৩.১) প্রাথমিক সদস্য সংখ্যা (আন্তর্কর্মসংস্থান)	সংখ্যা	৭০০০	৭৮০০	৭৮০০	১০০%	৪০০০	প্রাথমিক সমিতির সদস্য সংখ্যা নতুন সমিতি গঠনের সাথে সম্পর্কযুক্ত। প্রতিটি প্রাথমিক সমিতিতে কমপক্ষে ২০ জন থাকতে হয়। নতুন সমিতি গঠন লক্ষ্যমাত্রা কম নির্ধারণ করার কারণে সদস্য সংখ্যা কম নির্ধারণ হয়েছে।
২. খাঁটি ও স্বাস্থ্যসম্মত দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যের উৎপাদন, প্রকিয়াজাতকরণ ও বিপণন	(২.১) পাস্তুরিত তরল দুগ্ধ বিপণন	(২.১.১) পাস্তুরিত তরল দুগ্ধের পরিমাণ	লিটার লক্ষ	৪৭১.২৬	৫৫০.০০	৪২২.০০ [প্রারম্ভিক]	৭৭%	৪২০.০০	২০১৭-১৮ অর্থ বছরে তরল দুগ্ধের বিপণন লক্ষ্যমাত্রা অধিক নির্ধারণ করা হয়েছিল। ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের প্রথম তিন কোয়ার্টারের পুঞ্জীভূত অর্জন ও চতুর্থ কোয়ার্টারের পরিসংখ্যানগত (statistical) অনুমানের উপর ভিত্তি করে ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের এপিএ লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়েছে। এছাড়াও গত কয়েক বছরে প্রাইভেট প্রতিষ্ঠানের সাথে তীব্র প্রতিযোগিতা, মিল্ক ইউনিয়নের বিরুদ্ধে অপপ্রচার, দক্ষ বিপণন কর্মীর অপ্রতুলতা, বিপণন ব্যবস্থার আধুনিকতার অভাব ইত্যাদি কারণে তরল দুগ্ধের বিপণন লক্ষ্যমাত্রা চলতি বছরের তুলনায় কম নির্ধারণ করা হয়েছে।
	(২.৩) বিপণনের মাধ্যমে আয় বৃদ্ধি করা।	(২.৩.১) বার্ষিক মুনাফা	লক্ষ	৪৫০.০০	৫০০.০০	২০০.০০ [প্রারম্ভিক]	৪০%	২৫০.০০	২০১৭-১৮ অর্থ বছরে বিপণন কম হবার কারণে বার্ষিক মুনাফা কম অর্জিত হবে এবং চলতি বছরের সাথে সামঞ্জস্য রেখে ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের মুনাফার লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়েছে।

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ দুধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা) এর প্রতিনিধি হিসেবে সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় মন্ত্রীর প্রতিনিধি হিসেবে বাংলাদেশ দুধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা) এর ব্যবস্থাপনা পরিচালক এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



ব্যবস্থাপনা পরিচালক

বাংলাদেশ দুধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা)

১২-৬-১৮ ইং

তারিখ



সচিব

পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ

স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়

১২-০৬-২০১৮

তারিখ

শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক নং	শব্দসংক্ষেপ	বিবরণ
০১।	বাম্পকুল (BMPCUL)	বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা)

সংযোজনী ৩ : জাতীয় সমন্বয়ন/বিকাশ/উন্নয়ন/লক্ষ্যমূলক/সেবা এর নীতি প্রত্যয়িত কৃষিক্ষেত্র কৃষিক্ষেত্রের সমন্বয়ন

প্রকল্পের ধরন	প্রকল্পের নাম	সংক্রান্ত কর্মসম্পাদন	উক্ত প্রকল্পের নীতি সংক্রান্ত সমন্বয়ন/বিকাশ/উন্নয়ন/লক্ষ্যমূলক/সেবা	জাতীয় প্রকল্পের বৈশিষ্ট্য	উক্ত প্রকল্পের নীতি প্রকল্পের মাত্রা উল্লেখ	প্রকল্পের পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
অধিদপ্তর	সমন্বয়ন অধিদপ্তর	৩.১.১ ৩.২.১ ৩.৩.১	দুগ্ধের সরবরাহ মতো ভাঙি, পরিবর্তন, বাজারে আনবে, ও এর সংক্রান্ত আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন, জরুরি নিয়োগ ও ন্যায়বিচার প্রকল্পের অধীনে এবং মিল্কভিটা জমা পণ্যক আইন ও বিধিমালা তৈরী করা।	সমন্বয় আইন অনুযায়ী প্রকল্প ১০ লক্ষ টাকা ক্রয়ের ক্ষেত্রে নিবন্ধ ও মহাপরিচালক এর পৃথক অনুমোদনের প্রয়োজন হয়। ফলে সময়ক্ষেপণের অনেক ক্ষেত্রে মূল্য বৃদ্ধি পাওয়ায় কাংক্ষিত পণ্য ক্রয় করা সম্ভব হয় না।	সমন্বয় আইন ও বিধিমালা সংশোধন, বিয়োজন ও সংযোজন করে একটি যুগলযোগী আইন ও বিধিমালা তৈরী করা।	তীব্র প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে উৎপাদন ও বিপণন নিশ্চিত করা না হলে মিল্কভিটা পিছিয়েপড়বে। প্রান্তিক কৃষক ক্ষতিগ্রস্ত হবে।
অধিদপ্তর	সংস্যা ও প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর	৩.১.১ ৩.২.১	বিনমূল্যে ঔষধ ও ভ্যাকসিন, কৃত্রিম প্রজননের জন্য ফ্রোজেন সিমেন, এ আই সংক্রান্ত ইকুইপমেন্টস, উন্নত জাতের ঘাসের বীজ, রোপ নির্ময়ের পরীক্ষা-নিরীক্ষা, প্রশিক্ষণ।	গবাদী পশুর সু-স্বাস্থ্য নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধি করা। সংস্যা ও প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর বর্ধিত বিশেষজ্ঞ প্রতিষ্ঠান বিধায় বর্ধিত বিষয়গুলিতে তাদের সহযোগিতা আবশ্যিক।	এ সংক্রান্ত বার্ষিক বাজেটের একটি উল্লেখযোগ্য অংশ মিল্কভিটার দুগ্ধ উৎপাদনকারী খামারীদের জন্য বরাদ্দ রাখা।	তীব্র প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে উৎপাদন নিশ্চিত করা না হলে মিল্কভিটা পিছিয়েপড়বে। প্রান্তিক কৃষক ক্ষতিগ্রস্ত হবে।
মন্ত্রণালয়	স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়	১.১.১ হতে ৩.৪.১	প্রতিযোগিতামূলক বাজারে দ্রুততম সময়ে সেবা প্রদান দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়নের লক্ষ্যে গৃহীত পদক্ষেপসমূহের সিদ্ধান্ত প্রদান করা।	মিল্কভিটা হতে পদক্ষেপসমূহ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে দ্রুত সিদ্ধান্ত অপরিহার্য।	বৃষক ২০১১ বাস্তবায়নে মিল্কভিটার সকল প্রচেষ্টায় সার্বিক সহায়তা।	তীব্র প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে উৎপাদন নিশ্চিত করা না হলে মিল্কভিটা পিছিয়েপড়বে। প্রান্তিক কৃষক ক্ষতিগ্রস্ত হবে।
মন্ত্রণালয়	ভূমি মন্ত্রণালয় ও রেলওয়ে মন্ত্রণালয়	৩.১.১ হতে ৩.৪.১	ঢাকা, চট্টগ্রাম, সিলেট, খুলনা, বরিশাল, রাজশাহী, রংপুর প্রভৃতি বিভাগীয় শহরে সংশ্লিষ্ট সিটি কর্পোরেশনগুলোতে বিক্রয় কেন্দ্র স্থাপনের জন্য জায়গা বরাদ্দ রাখা।	রেলওয়ে মন্ত্রণালয় এবং ভূমি মন্ত্রণালয় এর খাস জমি মিল্কভিটাকে বরাদ্দ প্রদান করা হলে উক্ত জমির সঠিক ব্যবহারের মাধ্যমে গো-চারণ ভূমি সৃজনের মাধ্যমে গবাদিপশুর খাদ্যের নিশ্চয়তা বিধান করা যাবে এবং দেশে আমিরের চাহিদা পূরণ করা সম্ভব হবে।	খাস/পতিত জমি মিল্কভিটার অনুরূপে দীর্ঘ মেয়াদী বন্দবস্ত দেবার প্রশাসনিক আদেশ জারী করা।	তীব্র প্রতিযোগিতা মূলক বাজারে উৎপাদন ও বিপণন নিশ্চিত করা না হলে মিল্কভিটা পিছিয়েপড়বে। প্রান্তিক কৃষক ক্ষতিগ্রস্ত হবে।