গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে

স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র ৩

প্রস্তাবনা ৪

সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি ৫

সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) ৬

সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা ৭

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) ১৫

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক ১৬

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ ১৮

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ ১৯

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে নিয়োজিত সরকারের সর্ববৃহৎ প্রতিষ্ঠান হিসেবে বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি) এর মূল লক্ষ্য হচ্ছে মানব সংগঠনভিত্তিক উন্নত পল্লী গঠন। পল্লীর জনগণের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়নের মাধ্যমে টেকসই পল্লী উন্নয়ন নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে বিআরডিবি পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনমূলক মূল কার্যক্রমের পাশাপাশি বিভিন্ন কর্মসূচি ও উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন করে আসছে। বিআরডিবি'র চলমান কর্মপ্রয়াসের অংশ হিসেবে গত তিন বছরে ৪০৭০টি মানব সংগঠন সৃষ্টি এবং ১৪০১০০ জন জনগণকে নিয়ে পল্লীর উন্নয়নের জন্য সংগঠিত করা হয়েছে। তার মধ্যে ৪৬০০০০ জন সুফলভোগীকে ঋণ প্রদান করা, ১০৮.১৫ কোটি টাকা উপকারভোগীদের নিজস্ব মূলধন গঠন করা এবং ১৫৮০০০ জন সুফলভোগীকে বিভিন্ন উৎপাদনমূখী ও আয়বর্ধনমূলক কার্যক্রমের উপর প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। চলমান প্রকল্পের আওতায় ৮৩৬০ টি ক্ষুদ্র অবকাঠামো নির্মাণ করা হয়েছে। বর্তমানে এসকল কার্যক্রম বাস্তবায়নে মূলকর্মসূচির পাশাপাশি মোট ০৬ টি বার্ষিক কর্মসূচিভুক্ত প্রকল্প চলমান রয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

অপর্যাপ্ত ঋণ তহবিল, সেবা মূল্যের উচ্চ হার, ব্যবস্থাপনার যথাযথ অনুশীলন নিশ্চিত না করা, অপ্রতুল প্রশিক্ষণ তহবিল, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমের বাস্তবায়ন না করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র ঋণ নির্ভরতা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত না হওয়া, সমিতির সদস্য পর্যায়ে তথ্য ভান্ডার না থাকা, মাঠ পর্যায়ে নিয়মিত (বেতনভুক্ত) জনবল না থাকা, সেবামূলক সংস্থা হয়েও আয় থেকে ব্যয়ের ভিত্তিতে বেতন পরিশোধ, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা না থাকা, পারফরমেন্স অডিটের অভাব এবং তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সমন্বিতভাবে বাস্তবায়িত না হওয়া পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনে অন্যতম প্রধান চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

আগামী ৩ অর্থবছরে ২১৯০ টি সমিতি/দল গঠন, ১০৬.৮ কোটি টাকা মূলধন গঠন, ৬.৯০ লক্ষ জন উপকারভোগীদের আয়বর্ধনমূলক ও উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান, ৩৬৫০.০০ কোটি টাকা উপকারভোগীদের ঋণ বিতরণের মাধ্যমে ১.৬৮ লক্ষ জন উপকারভোগীদের কর্মসংস্থান সৃজনের মাধ্যমে স্বাবলম্বী করার কার্যক্রম গ্রহণ হচ্ছে । এছাড়া পর্যাপ্ত ঋণ তহবিল এর ব্যবস্থা করা, সেবামূল্যে নিম্ন হারে নামিয়ে আনা, পর্যাপ্ত প্রশিক্ষণ তহবিল তৈরী করা, সম্প্রসারণমূলক সকল কার্যক্রমে বাস্তবায়ন করা, অতিমাত্রায় ক্ষুদ্র ঋণ নির্ভরতা কমিয়ে আনা, চলমান কার্যক্রম আইসিটি'র মাধ্যমে পরিচালিত হওয়া, আধুনিক ও প্রযুক্তি নির্ভর মনিটরিং ব্যবস্থা চালু করা, তৃণমূল পর্যায়ে সামগ্রিক কার্যক্রম সমন্বিতভাবে বাস্তবায়িত হওয়া, পারফরমেন্স অডিটের মাধ্যমে কার্যক্রম সঠিকভাবে পরিচালিত করা, অর্থনৈতিক কর্মকান্ডে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে নারীর শিক্ষা ও স্বাস্থ্য নিশ্চিত করা এবং ক্ষুদ্র ও অবকাঠামো উন্নয়ন বৃদ্ধি, শিক্ষা/অপ্রাতিষ্ঠানিক শিক্ষা প্রদান, বার্ষিক প্রতিবেদন/একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রস্তুত করার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হচ্ছে।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ৭২০ টি পল্লী মানব সংগঠন সৃষ্টি;
- ২, ১০,০০০ জন উপকারভোগী সদস্যকে প্রশিক্ষণ প্রদান;
- পুঁজি গঠন ৪২.০০ কোটি টাকা;
- সৃজিত উদ্যোক্তা ২০০০০ জন
- এসএমই ঋণ বিতরণ-৩০০ কোটি টাকা
- স্থাপিত জীবিকায়ন পল্লী-৪০ টি
- উপকারভোগীদের মাঝে ঋণ বিতরণ ১২৫০.০০ কোটি টাকা এবং আদায়যোগ্য ঋণের ৯৮% আদায় করা হবে।
- ঋণ গ্রহীতা সদস্য ৩,৫০,০০০ জন
- কিশোরীদের স্বাস্থ্যসম্মত উপকরণ প্রদান ১১৮০০ জন

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ...জুন... মাসের ...২৫... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

মানব সংগঠন ভিত্তিক উন্নত পল্লী ।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

স্থানীয় জনগোষ্ঠীকে সংগঠিতকরে প্রশিক্ষণ, মূলধন সৃজন, আধুনিক প্রযুক্তির ব্যবহার, স্থাপিত জীবিকায়ন পল্লী, সৃজিত উদ্যোক্তা, বিদ্যমান সুযোগ ও সম্পদের সমন্বিত ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে আত্মনির্ভরশীল সমৃদ্ধ পল্লী।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সামাজিক অবস্থার উন্নয়নে পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর আর্থিক সেবাভূক্তি
২. মানব সম্পদ উন্নয়ন ও দারিদ্র হ্রাসকরণ
৩. পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন ও প্রযুক্তির ব্যবহার
৪. সম্প্রসারণ মূলক কার্যক্রম

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. অনানুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সৃষ্টি ও আনুষ্ঠানিক মানব সংগঠন সক্রিয়করণ;
২. উদ্বুদ্ধকরণ, আয়বর্ধনমূলক ও দক্ষতা উন্নয়ন এবং সক্ষমতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ;
৩. উপকারভোগীদের মূলধন সৃষ্টি ও এর ব্যবস্থাপনা;
৪. কৃষি ঋণ, ক্ষুদ্রঋণ, এসএমই ঋণ বিতরণ ও এর ব্যবস্থাপনা;
৫. বিভিন্ন অংশীজনদের (Stakeholder) মাঝে পল্লী উন্নয়ন কার্যক্রমের সমন্বয় সাধন;
৬. পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচন বিষয়ক উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন।
৭. ক্ষুদ্র অবকাঠামো নির্মাণ
৮. স্থাপিত জীবিকায়ন পল্লী
৯. সৃজিত উদ্যোক্তা (এসএমই)

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
সমবায় কার্যক্রম সম্প্রসারণ ও জোরদারকরণের মাধ্যমে সুবিধা বঞ্চিত জনগোষ্ঠির আর্থ সামাজিক উন্নয়ন	(১.১.১),(১.১.২), (১.২.১), (১.২.৩),(১.২.৪), (২.১.৩), (৩.৩.১), (৩.৩.২),(৪.২.১), (৪.২.২)	জন (লক্ষ) ক্রমপুঞ্জিত	৩৬.৭৫	৩৮.২৮	৩৮.৪৯	৩৮.৭১	৩৮.৯৩	বিআরডিবি	জেলা, উপজেলা , সদর কার্যালয়ের বিভিন্ন শাখা,বিভাগ, প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
২০৩০ সালের মধ্যে নিবন্ধিত /গঠিত অনানুষ্ঠানিক সমিতি /দলের ৩৫ লক্ষ সদস্যের আত্ম-কর্মসংস্থান সৃজন।	(২.১.১), (২.১.২),(২.১.৩), (২.২.১),(২.২.২), (৪.২.১), (৪.২.২), (৪.১.২), (৪.১.৩), (৩.১.২), (৩.২.১), (৩.২.২), (৩.৩.১), (৩.৩.২)	জন (লক্ষ) ক্রমপুঞ্জিত	৩০.২৬	৩০.৬৩	৩১.১৮	৩১.৭৪	৩২.৩১	বিআরডিবি	জেলা, উপজেলা , সদর কার্যালয়ের বিভিন্ন শাখা,বিভাগ, প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
সুবিধাভোগী সদস্যদের মধ্যে হতে ২০৩০ সালের মধ্যে ৫৫% নারীর ক্ষমতায়ন	(২.১.১), (২.১.২), (২.১.৩), (২.২.১) (২.৩.১) ,(৪.২.১), (৪.১.২), (৪.১.৩), (৩.১.২), (৩.১.১), (৩.৩.১), (৩.৩.২)	জন (লক্ষ) ক্রমপুঞ্জিত	২৪.৫২	২২.৯৭	২৩.১০	২৩.২৩	২৩.৩৬	বিআরডিবি	জেলা, উপজেলা , সদর কার্যালয়ের বিভিন্ন শাখা,বিভাগ, প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
২০৩০ সালের মধ্যে ৩৪.৫০ লক্ষ দক্ষ জনবল সৃজন	(২.১.১), (২.১.২), (২.৫.১), (২.৩.১), (২.৪.১), (৩.১.১), (৩.১.২), (৩.৩.২), (৪.২.১), (৪.২.২), (২.৪.১)	জন (লক্ষ) ক্রমপুঞ্জিত	২৭.৮৯	২৬.৮০	২৭.৮০	২৮.৯০	৩০.১০	বিআরডিবি	জেলা, উপজেলা , সদর কার্যালয়ের বিভিন্ন শাখা,বিভাগ, প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সামাজিক অবস্থার উন্নয়নে পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর আর্থিক সেবাভূক্তি	২১	[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সঞ্চয়) বৃদ্ধি।	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়	সমষ্টি	টাকা(কোটি)	৩	৩২.০৫	৩৫.০০	৩৭.০০	৩৩.৩০				৩৮.০০	৩৯.০০
			[১.১.২] ক্রয়কৃত শেয়ার	সমষ্টি	টাকা(কোটি)	৩	৪.৫৫	৪.৫৭	৫.০০	৪.৫০				৫.২০	৫.৫০
		[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	[১.২.১] বিতরণকৃত ঋণ	সমষ্টি	টাকা(কোটি)	৩	১১১০.০০	১১২০.০০	১২৫০.০০	১১২৫.০০				১৩০০.০০	১৪০০.০০
			[১.২.২] আদায়কৃত ঋণ	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	৩	১১১০.০০	১১২০.০০	৯৮	৯৭				৯৮	৯৮
			[১.২.৩] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (পুরুষ)	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	৩	১.৬০	১.৮০	১.৪০	১.২৬				১.৫২	১.৬০
			[১.২.৪] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (মহিলা)	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	৩	২.৪০	২.৭০	২.১০	১.৬০				২.২৮	২.৪০
			[১.২.৫] বাৎসরিক ঋণ আদায়ের হার	সমষ্টি	%	২	১০০	১০০	১০০	৯০				১০০	১০০
			[১.২.৬] খেলাপী ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	ক্রমপুঞ্জিভূত	টাকা(কোটি)	১	৩৪৭.০০	৩৪৭.০০	৩৪৬.০০	৩৫৫.০০				৩৪৫.৫০	৩৪৪.০০
[২] মানব সম্পদ উন্নয়ন ও দারিদ্র হ্রাসকরণ	১৮	[২.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ ও আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.১] আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	০.৩০	১.০০	১.১০	০.৯৯				১.২০	১.৩০
			[২.১.২] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	২	১.৫৫	২.০০	১.০০	০.৯০				১.১০	১.২০
			[২.১.৩] সদস্যদের আত্মকর্মসংস্থান সৃজন	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	২	০.৫০	০.৫২	০.৫৫	০.৪৯				০.৫৬	০.৫৭

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[২.১.৪] পল্লীর দারিদ্র্য বিমোচনে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখায় একজন শ্রেষ্ঠ নারী এবং একজন শ্রেষ্ঠ পুরুষ মাঠ কর্মী/মাঠ সংগঠক-কে প্রদত্ত স্বীকৃতি/সম্মাননা	তারিখ	জন সংখ্যা	২			৩০.০৫.২৪	৩০.০৬.২৪				৩০.০৬.২৫	৩০.০৬.২৬
		[২.২] পল্লী উন্নয়নে নিয়োজিত কর্মচারী, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.২.১] প্রশিক্ষিত কর্মচারী, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	সমষ্টি	জন(সংখ্যা)	২			৩২০০	৩১০০				৩৪০০	৩৬০০
		[২.৩] আয়োজিত সেমিনার/কর্মশালা	[২.৩.১] আয়োজিত সেমিনার কর্মশালার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৪২	৪৫	১৫	১২				১৮	২০
		[২.৪] কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের পদোন্নতি প্রদান	[২.৪.১] কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের পদোন্নতি প্রদান	সমষ্টি	জন	২	১০৫	১২০	১৩০	১১৭				১৩৫	১৪০
		[২.৫] কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের দক্ষতা বৃদ্ধি সংক্রান্ত কার্যক্রম	[২.৫.১] কর্মকর্তা/ কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৫	৪	৫	৬				৮	৯

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] পল্লীর দরিদ্র জনগোষ্ঠীর সক্ষমতা উন্নয়ন ও প্রযুক্তির ব্যবহার	১৭	[৩.১] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[৩.১.১] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	৬৮০	৭০০	৭২০	৬৪৮				৭৩০	৭৪০
			[৩.১.২] সৃজিত উদ্যোক্তা (এসএমই)	সমষ্টি	জন	২		২০০০	২০০০	১৮০০				২২০০	২৫০০
			[৩.১.৩] স্থাপিত জীবিকায়ন পল্লী	সমষ্টি	সংখ্যা	৩		১০	৪০	৩৫				৪০	৪২
		[৩.২] ইনটিগ্রেটেড ডিজিটাল সার্ভিস সিস্টেমে সুফলভোগী সদস্যদের ঋণ ও সঞ্চয়ের হিসাব ডাটা বেইজে সন্নিবেশকরণ	[৩.২.১] পুরাতন সুফলভোগীদের ঋণ ও সঞ্চয়ের তথ্য ডাটাবেজ সন্নিবেশকৃত	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	১			৪০	৩৫				৫০	৬০
			[৩.২.২] নতুন সুফলভোগীদের ঋণ ও সঞ্চয়ের তথ্য ডাটাবেজ সন্নিবেশকৃত	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	২			১০০	৯০				১০০	১০০
		[৩.৩] উপকারভোগীদের উৎপাদিত অকৃষিজ পণ্য বাজারজাতকরণ	[৩.৩.১] অকৃষি পণ্য বিপণন	সমষ্টি	লক্ষ (টাকা)	৩	২৫০.০০	২৩০.০০	২৪০.০০	২১৬.০০				২৪৫.০০	২৫০.০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[৩.৩.২] উদ্যোক্তাদের প্রস্তুতকৃত পণ্যের বাজারজাতকরণের অনলঅইন/ অফলাইন মার্কেট লিংকেজ স্থাপন	সমষ্টি	সংখ্যা	১			১৪	১২				১৬	১৮
		[৩.৪] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[৩.৪.১] কার্যকর সমবায় সমিতির অডিট সম্পাদনের হার	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	২	১০০	১০০	১০০	৯০				১০০	১০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৪] সম্প্রসারণ মূলক কার্যক্রম	১৪	[৪.১] ইরেসপো ২য় পর্যায়	[৪.১.১] ইরেসপো ২য় পর্যায় বাস্তবায়ন অগ্রগতি	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	৩	১০	২৫	৪০	৩৬				৭৫	১০০
			[৪.১.২] কিশোরীদের স্বাস্থ্যসম্মত উপকরণ প্রদান	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১১৮০০	১১০০০				১১৮০০	১১৮০০
			[৪.১.৩] সঞ্চয়ের বিপরীতে প্রণোদনা প্রদান	সমষ্টি	টাকা (লক্ষ)	৩			৫৬৬.৪০	৫৬০.০০				৫৬৬.৪০	৫৬৬.৪০
		[৪.২] আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে অংশগ্রহণ	[৪.২.১] আয়বর্ধন কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	২	২.২০	২.৪৮	২.৫০	২.২৫				২.৫২	২.৬০
			[৪.২.২] আয়বর্ধন কর্মকান্ডে নিয়োজিত পুরুষ	সমষ্টি	জন(লক্ষ)	২	১.৭০	১.৭৫	১.৮০	১.৬২				১.৮৫	১.৯০
		[৪.৩] অডিট আপত্তি নিস্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৪.৩.১] দ্বিপাক্ষীয় ও ত্রিপাক্ষীয় সভায় উপস্থাপনের জন্য মন্ত্রণালয়ে প্রেরিত প্রস্তাব	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৬০	৭০	১২	১০				১৪	১৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি), সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয় হিসাবে মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

মহাপরিচালক বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)	২৫/৬/২০২৩ তারিখ
সচিব পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়	২৫.৬.২০২৩ তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	আইজিএ	ইনকাম জেনারেটিং এ্যাকটিভিটিজ
২	এডিপি	অ্যানুয়াল ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট
৩	এনআইএস	ন্যাশনাল ইনটিগরিটি স্ট্রাট্রিজি
৪	এসআইপি (SIP)	Small Improvement Project
৫	জিআরএস	গ্রেভেন্স রেড্রেস সিস্টেম
৬	ডিপিপি	ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট প্রোপজাল
৭	বিআরডিবি	বাংলাদেশ রুরাল ডেভেলপমেন্ট বোর্ড

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] সদস্যদের নিজস্ব মূলধন (শেয়ার ও সঞ্চয়) বৃদ্ধি।	[১.১.১] জমাকৃত সঞ্চয়	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , সদর কার্যালয়ের বিভিন্ন শাখা,বিভাগ, প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
	[১.১.২] ক্রয়কৃত শেয়ার	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , সদর কার্যালয়ের বিভিন্ন শাখা,বিভাগ, প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
[১.২] সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	[১.২.১] বিতরণকৃত ঋণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , সদর কার্যালয়ের বিভিন্ন শাখা,বিভাগ, প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
	[১.২.২] আদায়কৃত ঋণ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , সদর কার্যালয়ের বিভিন্ন শাখা,বিভাগ, প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
	[১.২.৩] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (পুরুষ)	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
	[১.২.৪] ঋণ গ্রহীতা সদস্য (মহিলা)	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
	[১.২.৫] বাৎসরিক ঋণ আদায়ের হার	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
	[১.২.৬] খেলাপী ঋণের পরিমাণ (স্থিতি)	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , সদর কার্যালয়ের বিভিন্ন শাখা,বিভাগ, প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
[২.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ ও আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.১] আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , প্রশিক্ষণ শাখা, প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
	[২.১.২] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , প্রশিক্ষণ শাখা, প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
	[২.১.৩] সদস্যদের আত্মকর্মসংস্থান সৃজন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
[২.১] সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ ও আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.১.৪] পল্লীর দারিদ্র্য বিমোচনে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখায় একজন শ্রেষ্ঠ নারী এবং একজন শ্রেষ্ঠ পুরুষ মাঠ কর্মী/মাঠ সংগঠক-কে প্রদত্ত স্বীকৃতি/সম্মাননা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
[২.২] পল্লী উন্নয়নে নিয়োজিত কর্মচারী, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.২.১] প্রশিক্ষিত কর্মচারী, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি (প্রশিক্ষণ শাখা)

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[২.৩] আয়োজিত সেমিনার/কর্মশালা	[২.৩.১] আয়োজিত সেমিনার কর্মশালার সংখ্যা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , সদর কার্যালয়ের বিভিন্ন শাখা,বিভাগ, প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
[২.৪] কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের পদোন্নতি প্রদান	[২.৪.১] কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের পদোন্নতি প্রদান	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[২.৫] কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের দক্ষতা বৃদ্ধি সংক্রান্ত কার্যক্রম	[২.৫.১] কর্মকর্তা/ কর্মচারীগণের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি (প্রশিক্ষণ শাখা)
[৩.১] সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	[৩.১.১] গঠিত অনানুষ্ঠানিক দল	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
	[৩.১.২] সৃজিত উদ্যোক্তা (এসএমই)	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র বিশেষ প্রকল্প (এসএমই শাখা) হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন।
	[৩.১.৩] স্থাপিত জীবিকায়ন পল্লী	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
[৩.২] ইনটিগ্রেটেড ডিজিটাল সার্ভিস সিস্টেমে সুফলভোগী সদস্যদের ঋণ ও সঞ্চয়ের হিসাব ডাটা বেইজে সন্নিবেশকরণ	[৩.২.১] পুরাতন সুফলভোগীদের ঋণ ও সঞ্চয়ের তথ্য ডাটাবেজ সন্নিবেশকৃত	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
	[৩.২.২] নতুন সুফলভোগীদের ঋণ ও সঞ্চয়ের তথ্য ডাটাবেজ সন্নিবেশকৃত	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , প্রশিক্ষণ শাখা, প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
[৩.৩] উপকারভোগীদের উৎপাদিত অকৃষিজ পণ্য বাজারজাতকরণ	[৩.৩.১] অকৃষি পণ্য বিপণন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , প্রশিক্ষণ শাখা, প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
[৩.৩] উপকারভোগীদের উৎপাদিত অকৃষিজ পণ্য বাজারজাতকরণ	[৩.৩.২] উদ্যেক্তাদের প্রস্তুতকৃত পণ্যের বাজারজাতকরণের অনলঅইন/ অফলাইন মার্কেট লিংকেজ স্থাপন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
[৩.৪] সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	[৩.৪.১] কার্যকর সমবায় সমিতির অডিট সম্পাদনের হার	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও একনজরে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন।
[৪.১] ইরেসপো ২য় পর্যায়	[৪.১.১] ইরেসপো ২য় পর্যায় বাস্তবায়ন অগ্রগতি	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও প্রকল্প হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
	[৪.১.২] কিশোরীদের স্বাস্থ্যসম্মত উপকরণ প্রদান	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও প্রকল্প হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
	[৪.১.৩] সঞ্চয়ের বিপরীতে প্রণোদনা প্রদান	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র প্রতিবেদন ও প্রকল্প হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
[৪.২] আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে অংশগ্রহণ	[৪.২.১] আয়বর্ধন কর্মকান্ডে নিয়োজিত নারী	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে।
	[৪.২.২] আয়বর্ধন কর্মকান্ডে নিয়োজিত পুরুষ	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	জেলা, উপজেলা , প্রকল্প,কর্মসূচী এবং বার্ষিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে
[৪.৩] অডিট আপত্তি নিস্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৪.৩.১] দ্বিপাক্ষীয় ও ত্রিপাক্ষীয় সভায় উপস্থাপনের জন্য মন্ত্রণালয়ে প্রেরিত প্রস্তাব	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	বিআরডিবি'র অডিট শাখা হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
সংগঠিত সমবায় সমিতি অডিট	অডিটকৃত প্রাথমিক সমবায় সমিতি	সমবায় অধিদপ্তর	সমবায় সমিতি ব্যবস্থাপনা
সমবায় সমিতি এবং অনানুষ্ঠানিক দলের মাধ্যমে জনগণকে সংগঠিত করা	সমবায় সমিতি সক্রিয়করণ	সমবায় অধিদপ্তর	সমবায় সমিতি ব্যবস্থাপনা
সদস্যদের মাঝে সহজ শর্তে ঋণ বিতরণ।	বিতরণকৃত ঋণ	সোনালী ব্যাংক লিমিটেড	কৃষি ঋণ/ক্ষুদ্র ঋণ তহবিল যোগান
সমবায় সমিতি ও অনানুষ্ঠানিক দলের সদস্যদের মধ্যে উদ্বুদ্ধকরণ আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান	আয়বর্ধন প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমি (বার্ড), কুমিল্লা	প্রশিক্ষণ ব্যবস্থাপনা ও সমন্বয়

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ