

# বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা

অর্থ-বছর ২০২৪-২০২৫

উপজেলা পরিষদ, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম

কারিগরি সহায়তায়: উপজেলা পরিচালন ও উন্নয়ন প্রকল্প (ইউজিডিপি)

স্থানীয় সরকার বিভাগ

উপজেলা পরিষদ, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম ।

## পৃষ্ঠপোষকতায়

জনাব রেহনুমা তারান্নুম

প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

## সম্পাদনায়ঃ

জনাব মোঃ মামুনুর রহমান

উপজেলা প্রকৌশলী, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

## প্রকাশনা কমিটিঃ

জনাব রেহনুমা তারান্নুম, উপজেলা নির্বাহী অফিসার, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

জনাব মোঃ মামুনুর রহমান, উপজেলা প্রকৌশলী, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

জনাব মোঃ নুরুল্লাহী সরকার, প্রশাসনিক কর্মকর্তা, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

## কারিগরী সহযোগিতায়ঃ

জনাব মোঃ আতিকুল ইসলাম

উপজেলা ডেভেলপমেন্ট ফ্যাসিলিটেটর

উপজেলা পরিচালন ও উন্নয়ন প্রকল্প (ইউজিডিপি)

স্থানীয় সরকার বিভাগ

উপজেলা পরিষদ, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

## গ্রন্থস্বত্বঃ

উপজেলা পরিষদ, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

---

**প্রকাশকালঃ জানুয়ারী-২০২৫**

# বার্ষিক



টেকসই অর্থনৈতিক উন্নয়নের জন্য সুনির্দিষ্ট পরিকল্পনা অতীব গুরুত্বপূর্ণ বিষয়। সীমিত সম্পদের সর্বোচ্চ সদ্ব্যবহারের মাধ্যমে কাঙ্ক্ষিত উন্নয়ন নিশ্চিত করার জন্য এতদসংক্রান্ত পরিকল্পনা প্রণয়নের বিকল্প নেই। শিক্ষা, স্বাস্থ্য ও অবকাঠামোসহ বিভিন্ন ক্ষেত্রে ফুলবাড়ী উপজেলার অবস্থান অনেক পিছনে। আগামী এক বছরে এ সকল ক্ষেত্রে সাফল্য অর্জনের মাধ্যমে ফুলবাড়ী উপজেলাকে সুখী, সমৃদ্ধশালী, দারিদ্রমুক্ত, শিক্ষিত, আনুষ্ঠানিক উপজেলা হিসেবে গড়ে তোলার লক্ষ্যে উপজেলা পরিষদ সুনির্দিষ্ট পরিকল্পনা হাতে নিয়েছে।

উন্নয়ন পরিকল্পনায় জনঅংশগ্রহণ বর্তমান সময়ের একটি আলোচিত বিষয়। বাংলাদেশের সংবিধানে তৃণমূল পর্যায়ে গণতান্ত্রিক ব্যবস্থা প্রতিষ্ঠিত করার জন্য স্থানীয় সরকারকে প্রতিনিধিত্বমূলক প্রতিষ্ঠান এবং সাথে জনগণের অংশগ্রহণে গুরুত্বপূর্ণ মাধ্যম হিসেবে স্বীকৃতি দেয়া হয়েছে। উন্নয়ন কর্মসূচিতে সংশ্লিষ্ট জনগোষ্ঠীর অংশগ্রহণ বা মতামত প্রদানের বিষয়টি অবশ্যই খুবই ইতিবাচক ও যুগোপযোগী। এর মাধ্যমে স্থানীয় উপকারভোগীরা কার্যক্রমটিকে একান্ত নিজের মনে করতে পারে এবং সুষ্ঠুভাবে প্রকল্প বা কাজটি বাস্তবায়নের জন্য স্বেচ্ছায় অবদান রাখে।

ফুলবাড়ী উপজেলায় বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা ২০২৪-২০২৫ প্রণয়নের ক্ষেত্রে জনঅংশগ্রহণে তথা জনগণের মতামতের বিষয়টিকে সর্বোচ্চ প্রাধান্য দেয়া হয়েছে। এ পরিকল্পনা প্রণয়নের ক্ষেত্রে বিগত বছরসমূহে রাজস্ব উন্নয়ন খাতে প্রাপ্তির ধারবাহিকতায় ভবিষ্যৎ সম্ভাব্য প্রাপ্তির বিষয়টি বিবেচনায় নেওয়া হয়েছে। উন্নয়ন প্রকল্প গ্রহণের ক্ষেত্রে টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা (এসডিজি)'র লক্ষ্য সমূহ অর্জনের বিষয়টি বিশেষ গুরুত্বের সাথে বিবেচনা করা হয়েছে।

তাই ফুলবাড়ী উপজেলার প্রতিটি মানুষ যেন এই কর্ম পরিকল্পনার সুফল ভোগ করতে পারে সে জন্য আমি বর্তমান সরকারের আন্তরিকতার হাতকে আরও সম্প্রসারিত করার জন্য বিনীত অনুরোধ জানাচ্ছি। ফুলবাড়ী উপজেলার প্রতিটি মানুষ সুখে ও শান্তিতে থাকুক এই আমার একমাত্র প্রত্যাশা।

(**রেহেনুন্নেসা ভান্ডারী**)

প্রশাসক

উপজেলা পরিষদ

ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

# সূচিপত্র

বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা ২০২৪-২০২৫, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম

ক্রমিক	অধ্যায়/বিষয়	পৃষ্ঠা নং
<b>প্রথম অধ্যায়: আর্থ-সামাজিক তথ্য- উপজেলা পরিষদ এর সংক্ষিপ্ত ইতিহাস (মানচিত্রসহ ভৌগলিক, প্রাকৃতিক, ঐতিহ্যগত বিবরণী)</b>		
১.১	ভূমিকা	১
১.২	ফুলবাড়ী উপজেলার নামকরণ	১
১.৩	ফুলবাড়ী উপজেলার ভৌগলিক পরিচিতি	১-২
১.৪	প্রাচীন কীর্তি:	২
১.৫	ভাষা ও সংস্কৃতি	২
১.৬	মুক্তিযুদ্ধে ফুলবাড়ী	২-৮
১.৭	উল্লেখযোগ্য ব্যক্তিত্ব	৮
১.৮	ফুলবাড়ী উপজেলা পরিষদের প্রশাসনিক কাঠামো ও জনবল সংখ্যা:	৯
১.৯	উপজেলা পরিষদ এর মৌলিক তথ্য	৯-১৩
১.১০	বিভাগ ভিত্তিক তথ্য	১৪-১৯
১.১১	উপজেলার মানচিত্র	২০
<b>দ্বিতীয় অধ্যায়: পরিস্থিতি বিশ্লেষণ স্বারণী</b>		
২.১	পরিস্থিতি বিশ্লেষণ	২১
২.২	বিভাগ ভিত্তিক পরিস্থিতি বিশ্লেষণ	২১-২৫
<b>তৃতীয় অধ্যায়: রূপকল্প ও বাজেট বিবরণী</b>		
৩.১	২০২৪-২০২৫ অর্থ বছরের রূপকল্প	২৬
৩.২	উপজেলা পরিষদের বাজেট সার-সংক্ষেপ (২০২৪-২০২৫ অর্থ বছর)	২৬-২৯
<b>চতুর্থ অধ্যায়: বার্ষিক পরিকল্পনার লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য</b>		
৪.১	পরিকল্পনা কি	৩০
৪.২	উন্নয়ন পরিকল্পনার প্রকারভেদ	৩০
৪.২.১	জাতীয় পরিকল্পনাসমূহ	৩০
৪.২.২	খাত ভিত্তিক উন্নয়ন পরিকল্পনা	৩০
৪.২.৩	উপজেলা পর্যায়ের পরিকল্পনাসমূহ	৩০
৪.২.৪	বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়নের কর্ম-প্রবাহ ও সময়সূচি	৩১
৪.২.৫	বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়নের ধাপসমূহ	৩১
৪.৩	পরিকল্পনার ফরম্যাট	৩২
<b>পঞ্চম অধ্যায়: প্রকল্প সারসংক্ষেপ</b>		
৫.১	উপজেলা পরিষদ ও দপ্তর ভিত্তিক উন্নয়ন প্রস্তাব ও পরিকল্পনা ২০২৪-২০২৫	৩৩-৩৫
<b>ষষ্ঠ অধ্যায়: মূল্যায়ন ও তথ্যচিত্র</b>		
৬.১	প্রকল্প/স্কিম মূল্যায়ন পদ্ধতি	৩৬
৬.২	সুশাসন নিশ্চিত করার পদ্ধতি	৩৬
৬.৩	পরিষদের কর্মকর্তাবৃন্দের নাম, পদবিসহ মোবাইল নম্বর	৩৭
৬.৪	উপজেলার জনপ্রতিনিধিগণের নাম ও পদবিসহ মোবাইল নম্বর	৩৭
<b>সপ্তম অধ্যায়: সংযুক্তি (বিভিন্ন সভার কার্যবিবরণী (২০২৪-২০২৫))</b>		
৮.১	উপজেলা পরিষদের মাসিক সভার কার্যবিবরণী	৩৮-৪১

## প্রথম অধ্যায়

### (আর্থ-সামাজিক তথ্য- উপজেলা পরিষদ এর সংক্ষিপ্ত ইতিহাস (মানচিত্রসহ ভৌগলিক, প্রাকৃতিক, ঐতিহ্যগত বিবরণী))

#### ১.১ ভূমিকা

উপজেলা পরিষদ স্থানীয় সরকার ব্যবস্থার দ্বিতীয় ও গুরুত্বপূর্ণ স্তরের স্থানীয় সরকার। উপজেলা পরিষদ আইনে ১৯৯৮ (সংশোধিত ২০০৯ ও ২০১১) পঞ্চবার্ষিক ও মেয়াদী উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়নকে অন্যতম কাজ হিসেবে উল্লেখ করা হয়েছে। উপজেলা পরিষদ আইনের ২৩ ধারা অনুযায়ী উপজেলা পরিষদের কার্যাবলীর তালিকায় পঞ্চবার্ষিক ও বিভিন্ন মেয়াদী পরিকল্পনা প্রথম স্থানে রয়েছে। টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা (এসডিজি) অর্জনে স্থানীয় সরকার তথা উপজেলা পরিষদের ভূমিকা ইতোমধ্যে বিশেষভাবে স্বীকৃত হয়েছে। পরিকল্পনা ছাড়া কোন জাতি, দেশ বা সমাজ উন্নতির শিখরে অগ্রসর হতে পারেনা। পরিকল্পনা প্রণয়নে জাতীয় বা দেশ ভিত্তিক ফলাফল অর্জনের দিকে গুরুত্বারোপ করা হয় এবং নিম্ন থেকে উর্ধ্বমুখী পদ্ধতি অনুসরণ করা হয়। বাংলাদেশ সরকারের বিকেন্দ্রীকরণ নীতি ও কর্মসূচীর অংশ হিসেবে স্থানীয় জনগণের অংশ গ্রহণের মাধ্যমে স্থানীয় চাহিদা এবং অগ্রাধীকার ভিত্তিতে দীর্ঘ মেয়াদী পরিকল্পনা প্রণয়নকে বিশেষভাবে গুরুত্ব দেয়া হচ্ছে।

বর্তমান সরকারের ভিশন-২০৪১, এসডিজি এবং উপজেলা পরিষদের সীমিত সম্পদের সাথে সামঞ্জস্য রেখে উপজেলার জনগণের চাহিদা ও অগ্রাধীকারের ভিত্তিতে ফুলবাড়ী উপজেলা পরিষদ বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়নের সিদ্ধান্ত গ্রহণ করে। উপজেলা পরিষদের নির্বাচিত সদস্যগণ তাদের আগামী এক বছরের জন্য যেসমস্ত কর্মসূচী গ্রহণ করবে তার বিস্তারিত বিবরণ রয়েছে এই পরিকল্পনায়। পরিকল্পনাটি আগামী ২০২৪-২০২৫ মেয়াদে উপজেলা পরিষদের উন্নয়নের সিড়ি হিসাবে কাজ করবে; যা সময়পোযোগী কর্মসূচী গ্রহণে সহায়ক ভূমিকা রাখবে।

#### ১.২ ফুলবাড়ী উপজেলার নামকরণ

বাংলাদেশের উত্তর জনপদের কুড়িগ্রাম জেলার আওতাধীন ফুলবাড়ী উপজেলা। এ- উপজেলার ইতিহাস আছে, ঐতিহ্য আছে, আছে নিজস্ব স্বকীয়তা ও বৈশিষ্ট্য। ধরলা নদী পরিবেষ্টিত সীমান্দ্র উপজেলা ফুলবাড়ী। ফুলবাড়ী উপজেলা এক সময় কোচবিহার মহারাজা শ্রী জগদীপেন্দ্র নারায়ণ ভূপ বাহাদুরের পূর্বভাগ চাকলার অন্তর্গত ছিল। মহারাজা ১৩২০ বঙ্গাব্দে (১৯১৩খৃঃ) পূর্বভাগ চাকলা পরিদর্শনে আসার পথে ধরলা নদীর উভয়তীরে কাঁশবন ও কাঁশফুল দেখে মুগ্ধ হয়ে এর নামকরণ করেন ফুলবাড়ী।

অন্য একটি সূত্র থেকে জানা যায় যে, ধরলা নদীর পূর্বপাড়ে গোটা পূর্বভাগ পরগনা বা চাকলা ছিল ফুলে ফুলে ঘেরা। পথের দু'ধারে জঙ্গলে, বোপ ঝাড়ে, বাড়ীর আঙ্গিনায় ছিল অসংখ্য ফুল। অসংখ্য বুনো ফুলের মৌ মৌ গন্ধে মনপ্রান ভরে যেত। ফুলবাড়ী থানার মধ্য দিয়ে এককালে প্রবাহিত হত নীলকুমার নদী, নদীর দু'কুলেও ছিল অসংখ্য ফুলের সমারহ। ফুলবাড়ী জমিদারের কাছারী বাড়ীর সামনেও ছিল এক বিশাল ফুলের বাগান, সেখানে ছিল বিভিন্ন ফুলের সমাহার। এই ফুলপীতি ও ফুলের সমারোহ থেকে এ থানার নামকরণ হয় ফুলবাড়ী।

কোচ রাজ্যের অধীন ৬টি পরগনা বা চাকলার অন্যতম ছিল পূর্বভাগ পরগনা। প্রাচীন কালের পূর্বভাগ পরগনা বর্তমানে কুড়িগ্রাম জেলার অন্যতম থানা ফুলবাড়ী। এই পরগনার অবস্থান ধরলা নদীর অপর পাড়ে হওয়ায় মোঘল সেনাপতিরা অনেকবার এই পূর্বভাগ পরগনা দখল করার চেষ্টা করেও ব্যর্থ হয়েছে। অবশেষে ১৭১১ সালে পূর্বভাগ মোঘলদের দ্বারা বিজিত হয়। কিন্তু করদানের চুক্তিতে কোচ রাজা পূর্বভাগ পরগনাকে নিজ অধিকারে রাখেন। কার্যত পূর্বভাগ পরগনা থেকে যায় অর্ধস্বাধীন করদ-মিত্র পরগনা রূপে।

পূর্বভাগ পরগনার সর্বশেষ জমিদার কে ছিলেন তা আজ আর সঠিক ভাবে জানা যায় না তবে ফুলবাড়ী কাছারী বাড়ী আজও তাঁর স্মৃতি বহন করছে। তাঁর কাছারী বাড়ীর সামনেও একটি মনোরম ফুলের বাগান ছিল। এই বিলুপ্ত প্রায় বাগানের কিছু ফুলগাছের নমুনা এখনও বিদ্যমান রয়েছে। কামিনি ও গৌরী চাঁপার প্রাচীন গাছ গুলি কালের স্বাক্ষী হিসাবে এখনও বাতাসে গন্ধ ছড়িয়ে জানিয়ে দিচ্ছে যে আমার নাম “ফুলবাড়ী”। পরবর্তীতে ব্রিটিশ শাসনামলে ০৬ মে ১৯১৪ সালের সরকারী গেজেট নোটিফিকেশনে ফুলবাড়ী থানা প্রতিষ্ঠা করা হয়। এখনও ফুলবাড়ী ডাকঘরটি পূর্বভাগ নামেই পরিচিত।

প্রশাসনিক পুনর্বিন্যাস কার্যক্রমের আওতায় বিদ্যমান পুলিশি থানা ব্যবস্থাকে মান উন্নীত থানা হিসেবে প্রশাসনের কার্যক্রম শুরু হয় ০৭ নভেম্বর ১৯৮২-তে। ঐদিন ৪৫টি থানা উন্নীত থানা হিসেবে কার্যক্রম শুরু করে। Lord Warren Hastings ১৭৭৪ এর ০৯ এপ্রিল থানা নামক যে প্রতিষ্ঠান চালু করেন ২০৮ বছর পর ১৯৮৩ সালে ২রা জুলাই উপজেলা নামে কার্যক্রম শুরু করে।

#### ১.৩ ফুলবাড়ী উপজেলার ভৌগলিক পরিচিতি

ভৌগলিক অবস্থান : ফুলবাড়ী উপজেলা কুড়িগ্রাম জেলা সদর থেকে ৪১ কিঃ মিঃ উত্তর-পশ্চিম দিকে অবস্থিত। এ উপজেলা ২৫.৩২° হতে ২৬.০৪° উত্তর অক্ষাংশে এবং ৮৯.২৮° হতে ৮৯.৪০° পূর্ব দ্রাঘিমাংশে অবস্থিত।

উপজেলার আয়তন : ১৫৬.৪০ বর্গ কিঃ মিঃ।

সীমানা : ফুলবাড়ীর উত্তরে- ভারতের কোচ-বিহার, দক্ষিণে- কুড়িগ্রাম সদর ও রাজারহাট, পূর্বে- নাগেশ্বরী এবং পশ্চিমে- লালমনিরহাট সদর উপজেলা।

আবহাওয়া : ফুলবাড়ী নাতিশীতোষ্ণ এলাকা হিসাবে পরিগণিত, তা সত্ত্বেও এখানে ঋতুভেদে প্রচণ্ড গরম এবং প্রচণ্ড শীত অনুভূত হয়।

ভূ-প্রকৃতি ও নদ-নদীঃ ফুলবাড়ী উপজেলা দুই ধরনের ভূ-প্রকৃতিক অঞ্চল নিয়ে গঠিত- পুরাতন ধরলা পলল ভূমি ও নব্য ধরলা পলল ভূমি। উপজেলার দক্ষিণ দিয়ে প্রবাহিত ধরলা ও নীলকমল নদী উপজেলাকে করেছে সবুজ সুফলা।

প্রশাসন : ১৯৮৩ সালে ফুলবাড়ী থানাকে উপজেলায় রূপান্তরিত করা হয়।

সংসদীয় এলাকা : নির্বাচনী এলাকা-২৬-কুড়িগ্রাম-২ (ফুলবাড়ী, রাজারহাট ও কুড়িগ্রাম সদর)

লোকসংখ্যা ও পেশা : ২০১১ সালের আদমশুমারী অনুযায়ী ১,৬০,২৫০ জন মানুষের বসবাস। এর মধ্যে-৮১,৬৮২ জন নারী ও ৭৮৫৬৮ জন পুরুষ। উপজেলার মানুষ স্বভাব প্রকৃতিগত দিক থেকেই বেশ সহজ সরল প্রকৃতির। জনসংখ্যার অধিকাংশই কৃষিজীবী, মজুর ও শ্রমিক হলেও কিছু ক্ষুদ্র, মাঝারী ও বড় ব্যবসায়ী সহ শিল্পপতিও রয়েছে। বর্তমানে অনেকেই বিভিন্ন রকম ব্যবসা বানিজ্য, চাকুরী ও শিল্প কারখানায় জড়িত।

### ১.৪ প্রাচীন কীর্তি:

**নাওডাঙ্গা জমিদার বাড়ী:** কালের সাক্ষী নাওডাঙ্গা জমিদার বাড়ী। অবিভক্ত ভারতবর্ষে নাওডাঙ্গার পরগনার জমিদার বাহাদুর শ্রীযুক্ত বাবু প্রমাদা রঞ্জন বকসী এটি নির্মাণ করেন। ফুলবাড়ী উপজেলায় গিয়ে যে কোন অটোগাড়ী, বা রিক্সায় চড়ে নাওডাঙ্গা ইউনিয়ন আসতে হবে।

**ফুলসাগর লেক:** ফুলসাগর লেকটি ফুলবাড়ী উপজেলার প্রাণ কেন্দ্রে অবস্থিত। ৩৭ একর জমির উপর লেকটি অবস্থিত। ফুলবাড়ী উপজেলা হতে যে কোন অটোগাড়ী, বা রিক্সায় চড়ে যাওয়া যায়। এটি উপজেলা হতে মাত্র সাতশত গজ দূরে অবস্থিত।

**দাশিয়ার ছড়া :** এশিয়ার বৃহত্তর ছিটমহাল দাশিয়ার ছড়া, এই ছিটমহালটিকে কেন্দ্র করেই ছিটমহাল বিনিময়ের আন্দোলন সৃষ্টি হয়। উপজেলা সদর থেকে ৫ কিলোমিটার পূর্বে এটি অবস্থিত।

**শেখ হাসিনা ধরলা সেতু:** কুড়িগ্রাম জেলার ফুলবাড়ী উপজেলায় ধরলা নদীর উপর ৯৫০মিটার দীর্ঘ পিসি গার্ডার সেতু। সেতুটি উপজেলার সহিত দেশের সকল স্থানের সড়ক যোগাযোগ সৃষ্টি করেছে।

### ১.৫ ভাষা ও সংস্কৃতি

ফুলবাড়ী উপজেলার ভূ-প্রকৃতি ও ভৌগোলিক অবস্থান এই উপজেলার মানুষের ভাষা ও সংস্কৃতি গঠনে ভূমিকা রেখেছে। বাংলাদেশের উত্তরাঞ্চলে অবস্থিত এই উপজেলাকে ঘিরে রয়েছে উত্তরে- ভারতের কোচ-বিহার, দক্ষিণে- কুড়িগ্রাম সদর ও রাজার হাট, পূর্বে- নাগেশ্বরী এবং পশ্চিমে- লালমনিরহাট সদর উপজেলা। এখানে ভাষার মূল বৈশিষ্ট্য রংপুরের অন্যান্য উপজেলার মতই, তবুও কিছুটা বৈচিত্র্য খুঁজে পাওয়া যায়। যেমন কথ্য ভাষায় মহাপ্রাণধনি অনেকাংশে অনুপস্থিত, অর্থাৎ ভাষা সহজীকরণের প্রবণতা রয়েছে। ফুলবাড়ী উপজেলার আঞ্চলিক ভাষার সাথে কুড়িগ্রাম জেলার অন্যান্য উপজেলা, লালমনিরহাট ও কুড়িগ্রাম জেলার ভাষার মিল রয়েছে। ভাওয়াইয় ও পালা গান উপজেলার সংস্কৃতির পরিচয় বহন করে।

ফুলবাড়ী মাত্র ১৪৭.৬ কিলোমিটারের একটি জনপদ। এই এলাকার হিন্দু ও মুসলিম সমপ্রদায়ের মধ্যকার সম্প্রতি ইতিহাস বিদিত জমিদারী শাসন আমল হতেই এই এলাকায় প্রথা অনুসারে প্রতি বছর নানা ধরনের উৎসব পালিত হতো। এই উৎসবে যাত্রা, পালাগান ও বিভিন্ন প্রকার সঙ্গীতের আয়োজন করা হতো। এতে প্রভাবশালী মুসলমানরাও অংশ গ্রহণ করতো ও সাংস্কৃতিক কর্মকাণ্ডের সাথে জড়িত থাকতেন এবং মঞ্চে অভিনয় করতেন।

এই অঞ্চলে বিয়ে শাদী, জন্ম, খতনা নিয়ে অনেক উৎসব পালন করা হয়। বিয়ে বাড়িতে বর আগমনের জন্য কলাগাছ দিয়ে তোরন নির্মাণ করে বরকে অভ্যর্থনা জানানো হতো। বর পক্ষ এবং কনে পক্ষের মধ্যে বিয়ের গান (গীত) আকারে প্রশ্ন উত্তর পর্বে অংশগ্রহণ করতে হয়। তোরনের দুই পাশে দাড়িয়ে প্রশ্ন উত্তর শেষে জয় পরাজয় নির্ধারণ করে তোরনের মধ্য দিয়ে শরবত যাওয়ায় প্রবেশ করতে হত।

### ১.৬ মুক্তিযুদ্ধে ফুলবাড়ী

১৯৭১ সালে বদরুজ্জামান মিয়া ছিলেন ২৬ বছরের তরুণ। পড়তেন ঢাকা বিশ্ববিদ্যালয়ের ব্যবসা প্রশাসন ইনস্টিটিউটে। এমবিএ'র ছাত্র হিসেবে থাকতেন মোহাম্মদ আলী জিন্নাহ হলে। পয়লা মার্চের দিকে হলের ছাত্ররা জিন্নাহর ছবি ভেঙ্গে পা দিয়ে মাড়িয়ে ডাইনিং এ খেতে যান। একই সাথে হলটির নতুন নামকরণ করেন মাস্টারদা সূর্যসেন হল। সেই উত্তেজনার ঢেউ খেলে যায় তরুণ বদরুজ্জামান মিয়ার রক্তে। ৭ মার্চের বঙ্গবন্ধুর ঐতিহাসিক ভাষণ শুনে অন্যদের মত তিনিও টগবগ করতে থাকেন দেশমাতৃকার মুক্তির স্বপ্নে। ৯ মার্চ বিশ্ববিদ্যালয় ক্যাম্পাসে পাক হানাদারের গুলি তাঁর পায়ে বিদ্ধ হয়। আহত অবস্থায় ১১ মার্চ তিনি গ্রামের বাড়ি ফুলবাড়ীর মিয়াপাড়ায় ফিরে আসেন।

১২ মার্চ ১৯৭১ বিকেলে ফুলবাড়ী জিছিমিএগ্রা উচ্চ বিদ্যালয় মাঠে থানা আওয়ামীলীগ আয়োজিত জনসভায় তিনি ভাষণ দেন। প্রত্যক্ষদর্শী হিসেবে ঢাকার তৎকালীন অবস্থা বর্ণনা করেন। মার্চের শেষ সপ্তাহে বঙ্গবন্ধু স্বাধীনতার ডাক দেবেন বলে ভবিষ্যদ্বাণী করেন। সে জন্য যথাযথ প্রস্তুতি গ্রহণের আহবান জানান তিনি। জনসভায় ঢাকা থেকে তাঁর সংগৃহীত মডেল অনুসরণে তৈরিকৃত গাঢ় সবুজের ভেতর রক্ত লাল বৃত্তের মাঝখানে হলুদ রঙের বাংলাদেশের মানচিত্র খচিত জাতীয় পতাকা উত্তোলন করা হয়। এটিই কুড়িগ্রাম মহকুমায় প্রথম স্বাধীন বাংলাদেশের জাতীয় পতাকা উত্তোলনের ঘটনা। পতাকাটি সেলাই করেন তৎকালীন থানা আওয়ামীলীগের সভাপতি, পেশায় দর্জি, আব্দুল মান্নান খন্দকার। লাল বৃত্তের মাঝখানে হলুদ রঙের বাংলাদেশের মানচিত্র আঁকেন স্বয়ং বদরুজ্জামান মিয়া।

১৫ মার্চ তৎকালীন ফুলবাড়ী থানা আওয়ামীলীগের সভাপতি আব্দুল মান্নান খন্দকারকে সভাপতি ও থানা আওয়ামীলীগের সম্পাদক ইউনুছ আলী (বাঘা ইউনুছ) কে সম্পাদক, শামসুল হক সরকারকে যুগ্ম সম্পাদক, আমীর আলী মিয়াকে দপ্তর সম্পাদক এবং ফুলবাড়ী জিছিমিএগ্রা উচ্চ বিদ্যালয়ের প্রধান শিক্ষক মো. আবু বকর সিদ্দিক, আবুল হোসেন

প্রামানিক, ডিলার ও ফুলবাড়ী ইউপি চেয়ারম্যান কে. এম. ইসাহক আলী কে সদস্য করে ফুলবাড়ী থানা সংগ্রাম পরিষদ গঠন করা হয়। এর উপদেষ্টা হিসেবে বদরুজ্জামান মিয়া মনোনীত হন। উল্লেখিত সাতজন ছাড়াও থানা সংগ্রাম পরিষদের সহযোগী

হিসেবে যাঁরা মুক্তিযুদ্ধ সংগঠনে ভূমিকা রেখেছিলেন, তাঁদের মধ্যে ধীরেন্দ্র সরকার (পাচা বাবু), মজিবর রহমান খোকা, আছির উদ্দিন মিয়া, মোসলেম উদ্দিন তহশিলদার, মহির উদ্দিন, বছির উদ্দিন আহমেদ, আব্দুল লতিফ মেঘার, তবারক আলী, গোলাম মান্নান (লাল মিয়া), আব্দুল্লাহ মিয়া শাহাজাদা, বাবু ক্ষীরোদ চন্দ্র, আব্দুল মজিদ সরকার অন্যতম। মুজিব বাহিনীর সদস্য হিসেবে জনাব মো. আফজাল হোসেন (ডিআর), রুহুল আমিন খোন্দকার (পরবর্তীতে উপসচিব, প্রথম ব্যাচের প্রশাসন ক্যাডার কর্মকর্তা) ও বর্তমান ফুলবাড়ী উপজেলার আওয়ামীলীগের সভাপতি আতাউর রহমান শেখ দায়িত্ব পালন করেন। এঁদের দু'একজন ব্যতিরেকে অন্য সবাই সংগঠকের ভূমিকায় থাকায় অস্ত্র প্রশিক্ষণ নিতে পারেন নি। ফলে তাঁরা পরবর্তীতে মুক্তিযোদ্ধা সনদ প্রাপ্ত হননি।

২৫ মার্চের কাল রাতে ঢাকা সহ সারাদেশে পাক হানাদার বাহিনী অপারেশন সার্চ লাইট নামক নৃশংস হামলা চালানোর প্রেক্ষিতে বঙ্গবন্ধু স্বাধীনতার ঘোষণা করেন। এর প্রেক্ষিতে ২৬ মার্চ বিকেলে বদরুজ্জামান মিয়া ফুলবাড়ীর ইদ্রিস মেকারকে সাথে নিয়ে সমস্ত থানায় পাকিস্তানী বাহিনীর গণহত্যার খবর প্রচার করেন। বাঙালি পুলিশ ও ইপিআর এর প্রাথমিক প্রতিরোধের কথা জানিয়ে পাকবাহিনীর সম্ভাব্য আক্রমণ থেকে রক্ষা পেতে সে সময়ে ফুলবাড়ীতে যাদের কাছে ব্যক্তিগত অস্ত্র ছিল, তা সংগ্রহ করে তৈরি করা হয় গণবাহিনী। কোন ট্রেইনিং নেই, সুযোগ সুবিধা নেই-শুধু দেশ মাতার প্রতি একবুক ভালবাসা থেকে অজস্র মানুষ গণবাহিনীতে যোগ দেয়।

২৭ মার্চ জছিমিঞা উচ্চ বিদ্যালয় মাঠে বিষণ্ণ বদনে বসে থাকা অবস্থায় বদরুজ্জামান মিয়া'র কাছে যান ফুলবাড়ী থানার ওয়ারারলেস অপারেটর। তিনি জানান, “পুলিশ হেডকোয়ার্টার থেকে নির্দেশ এসেছে, বদরুজ্জামান স্যার যা বলেন সেভাবেই কাজ করতে।” প্রেক্ষিতে বদরুজ্জামান এর নির্দেশে ফুলবাড়ী থানায় কর্মরত অবাঙালি পুলিশ সদস্যদের অস্ত্র কেড়ে নিয়ে বন্দি করে রাখা হয়। জছিমিঞা উচ্চ বিদ্যালয় মাঠের জনসভায় স্বাধীনতার ঘোষণা সম্পর্কিত বদরুজ্জামান মিয়ার ভবিষ্যদ্বাণী মিলে যাওয়ায় ফুলবাড়ীর আপামর জনগণ তাঁকেই মুক্তিযুদ্ধে নেতৃত্বের আসনে বসান এবং তাঁর নেতৃত্বেই মুক্তিযুদ্ধে অংশ নেয়ার প্রতিজ্ঞাবদ্ধ হন।

২৮ মার্চ ভুরুঙ্গামারী থানার বাগভান্ডার বিওপি'র অবাঙালি হাবিলদার সফি খানের নেতৃত্বে মইদাম, শিলকুড়ি, শালঝোড় বিওপির ৪ জন সশস্ত্র অবাঙালি ইপিআর ১১ জন নিরস্ত্র বাঙালি ইপিআরকে বন্দি ও জিম্মি করে ফুলবাড়ী হয়ে রংপুরের উদ্দেশ্যে পালিয়ে যাচ্ছিল। বিহারী অধ্যুষিত লালমনিরহাট রুটকে নিরাপদ মনে করে সে পথেই অগ্রসর হচ্ছিল তারা। খবর পেয়ে বদরুজ্জামান মিয়া আশংকা করেন, এরা রংপুর সেনানিবাসের গিয়ে নানা অতিরঞ্জিত ঘটনা শুনিতে হানাদার বাহিনীকে নিরীহ মানুষের উপর লেলিয়ে দিতে পারে। তাই যে কোন মূল্যে সেই ইপিআর দলকে আটকানোর সিদ্ধান্ত নেয়া হয়। বদরুজ্জামান মিয়া বাই সাইকেল যোগে গংগারহাট ইপিআর ক্যাম্পে যান। ক্যাম্পের বাঙালি ইপিআরদের অস্ত্রসহ আক্রমণের আহ্বান জানান। তাঁর আহ্বানে হাবিলদার লুৎফর রহমান সহ বাঙালি জওয়ানরা ম্যাগজিন লোড করে ও অন্যান্য সরঞ্জাম নিয়ে প্রস্তুতি নেয়। এসময় ক্যাম্প কমান্ডার বদরুজ্জামান মিয়া'র নমুনা স্বাক্ষর গ্রহণ করেন, যাতে পরবর্তীতে তাঁর স্বাক্ষরিত পত্র মোতাবেক গোলাবারুদ যা আছে তা যুদ্ধক্ষেত্রে পাঠানো যায়। বদরুজ্জামান মিয়া সশস্ত্র বাঙালি ইপিআর জওয়ানদের নিয়ে কুলাঘাটে গিয়ে জানতে পারেন, পাকিস্তানি ইপিআরের দলটি নৌকা যোগে ধরলা নদী পার হয়েছে। তিনিও সবাইকে নিয়ে সঙ্গে সঙ্গেই ধরলা পার হয়ে আরো

২ কিলোমিটার অগ্রসর হয়ে পলায়নপর দলটির দেখা পান। ওদিকে ইপিআরের দলটিও টের পায় যে, তাদের ফলো করা হচ্ছে। ফলে তারা দ্রুতবেগে চলতে থাকে। চারপাশে মানুষ থাকায় ও সুবিধাজনক পজিশন না পাওয়ায় হামলাও চালানো যাচ্ছে না। অবশেষে তারা পৌঁছায় বিহারী অধ্যুষিত লালমনিরহাট শহরের নেছারিয়া মাদরাসার কাছে। সেখানে দেখা যায় খান সেনাদের সাথে হাত মেলাচ্ছেন চীনপত্নী কমিউনিস্ট নেতা চিত্তরঞ্জন দেব। বদরুজ্জামান মিয়া তাঁর নেতৃত্বে ইপিআরের দলকে সেট করে দ্রুত দাঁড়িয়ে ঘোষণা করেন, “খানরা খুনি, তারা নিরীহ বাঙালিদের হত্যা করে রংপুর সেনানিবাসে পালিয়ে যাচ্ছে। জনতা সরে যান, আমরা গুলি চালাবো।” সাথে সাথে খান সেনারাও পজিশন নেয়। শুরু হয় বৃষ্টির মত গুলি বিনিময়। এরই মাঝে ম্যাগজিন ফুরিয়ে গেলে বদরুজ্জামান ত্রুণ করে পেছনে গিয়ে একজন জওয়ানের কাছ থেকে দু'টি ম্যাগজিন নিয়ে এলএমজি চালককে দিয়ে ব্রাশ ফায়ার না করে সিঙ্গেল শট নিতে বলেন। কারণ দ্রুত গুলি ফুরিয়ে যাচ্ছে, মৃত্যু আসন্ন। পেছনে সরে এসে লাইন অব ফায়ার পার হয়ে লালমনিরহাটের তরুণ ছাত্র নেতা লুৎফর রহমানকে সাথে নিয়ে তিনি ছুটলেন লালমনিরহাট থানার দিকে। থানায় গিয়ে দেখেন, এত গোলাগুলির মাঝেও পুলিশেরা সবাই থানায় বসে আছে। তিনি তাদের জানান, “বাঙালি ইপিআরদের সাথে খান সেনাদের যুদ্ধ চলছে। আমাদের গুলি প্রায় শেষ। আপনারা আসুন।” কিন্তু তাদের কোন ভাবান্তর না হওয়ায় লুৎফর রহমানকে নিয়ে ধমক দিয়ে ১০-১৫ জনকে টেনে হিঁচড়ে বের করে নিয়ে আসেন। এরই মধ্যে সাথী মুক্তিযোদ্ধাদের কাছে গুলি চাওয়ার জন্য মাথা উঁচু করলে পাকসেনাদের ছোঁড়া একটি গুলি ইপিআর হাবিলদার লুৎফর রহমানের মাথা ভেদ করে। সেখানেই শহিদ হন তিনি। সেই সাথে খান সেনারা পশ্চাদপসারণ করে। বদরুজ্জামান মিয়া জিআরপি পুলিশকে অনুরোধ করেন

তাদের প্রতিরোধ করতে। তাঁর কথায় জিআরপি পুলিশ গুলি শুরু করে। এদিকে খবর পেয়ে ফুলবাড়ী থানা আওয়ামীলীগ ও সংগ্রাম পরিষদের সম্পাদক ইউনুছ আলী ফুলবাড়ীর তিনটি ইপিআর ক্যাম্পে চৌকিদার বসিয়ে রেখে ক্যাম্প তিনটির সকল বাঙালি জওয়ান ও অস্ত্রশস্ত্র সহ লালমনিরহাটে চলে আসেন। তাদের দেখে দ্বিগুণ উৎসাহে চলতে থাকে যুদ্ধ। জিআরপি পুলিশের সাহসী ভূমিকায় খানসেনারা লালমনিরহাট শহরের খুটামারা দোলার মাঝখানে অবস্থান নিতে বাধ্য হয়। খবর পেয়ে সাপটিবাড়ীর জনতা তাদের চারদিক থেকে ঘিরে ফেলে। খানরা আত্মসমর্পণ করে। বিক্ষুব্ধ জনতা তাদের পিটিয়ে হত্যা করে বন্দি ১১ জন বাঙালি ইপিআরকে উদ্ধার করে। যুদ্ধ শেষে ৬ নং সেক্টরের সম্মুখ যুদ্ধের প্রথম শহিদ ইপিআরের হাবিলদার লুৎফর রহমানের লাশ এনে ফুলবাড়ী কেন্দ্রীয় জামে মসজিদের পাশে দাফন করা হয়। ফুলবাড়ীর জনগণ পরম যত্নে বাঁধিয়ে দেয় দেশের প্রয়োজনের মুহুর্তে বুক পেতে দেয়া এ সৈনিকের কবর। তবে আজবধি জানা যায়নি এই বীর মুক্তিযোদ্ধার পারিবারিক ঠিকানা। এতটুকু জানা যায় যে, তাঁর পিতার নাম মৃত সহিদ আলী। তাঁর কথায় নোয়াখালি অঞ্চলের ভাষার টান থাকায় অনেকেই ধারণা করেন তাঁর বাড়ি নোয়াখালী বা ফেনী জেলায় হতে পারে।

লালমনিরহাটের যুদ্ধের ফলশ্রুতিতে পাক হানাদার বাহিনী ফুলবাড়ীতে আক্রমণ চালাবে বলে প্রতীয়মান হওয়ায় ধরলা নদীকে প্রধান প্রতিরক্ষা ব্যূহ হিসেবে প্রস্তুত করা হয়। কুলাঘাট, ফারীঘাট, কলাখাওয়া ও কাউয়াহাঙ্গা ঘাটের সব নৌকা এপারে এনে বেঁধে রাখা হয়। কিছু নৌকা ডুবিয়ে দেয়া হয়, যাতে পাকবাহিনী নৌকা যোগে ধরলা পার হয়ে ফুলবাড়ী আক্রমণ চালাতে না পারে। নদীর সমান্তরালে গরু/মোষের গাড়ী চলতে পারে এমন প্রশস্ত ও গভীর ট্রেঞ্চ খনন করে সার্বক্ষণিক পাহারা বসানো হয়। পাক হানাদার বাহিনী কুলাঘাট, মোগলহাট ও বড়বাড়ি, দিয়ে বারবার আক্রমণ চালানোর চেষ্টা করে। কিন্তু মুক্তিযোদ্ধাদের রাতদিন পাহারা ও নদীর তীরে শক্ত অবস্থানের কারণে তারা বারবার ব্যর্থ হয়।

৮ এপ্রিল রংপুর সেক্টর ঘোষণা করে একে দু'টি সাব-সেক্টরে বিভক্ত করা হয়। যার একটি পাটগ্রামে, অপরটি ভূরুঙ্গামারী। ভূরুঙ্গামারী সাব সেক্টরের অন্তর্ভুক্ত হয় ফুলবাড়ী থানা। পরবর্তীতে মুজিবনগর সরকার প্রতিষ্ঠা ও কেন্দ্রীয় ভাবে যুদ্ধ সংহত হলে সারা দেশকে যে ১১ টি সেক্টরে ভাগ করা হয়, তার ৬ নং সেক্টরের সাহেবগঞ্জ সাব সেক্টরের অন্তর্ভুক্ত হয় ফুলবাড়ী। এ সময় বিএসএফের সহযোগিতায় ভারতের বামনহাট, চৌধুরীহাট ও গিদালদহ সহ ভারতের অভ্যন্তরস্থ তৎকালীন পাকিস্তানি ছিটমহল করলায় মুক্তিযোদ্ধাদের প্রশিক্ষণ ক্যাম্প স্থাপন করা হয়। ফুলবাড়ী থানার নাওডাঙ্গা ইউনিয়নের বালারহাট বাজারের দক্ষিণে বর্তমান ইউনিয়ন পরিষদ ও স্বাস্থ্য কেন্দ্র সংলগ্ন স্থানে 'প্রমিলা দেবী মাতৃসদন' নামে একটি ফিল্ড হাসপাতাল খোলা হয়। এই হাসপাতালে ডাঃ আবু বকর সিদ্দিক ও ডাঃ কালিপদ বর্মণ আহত মুক্তিযোদ্ধাদের চিকিৎসা সেবা প্রদান করতেন। আকলিমা খন্দকার, কনক প্রভা, মাহমুদা ইয়াসমিন বিউটি, জাহানারা বেগম, শামীমা আক্তার গিনি, পিয়ারী বেগম, মমতাজ পারভিন প্রমুখ নারী মুক্তিযোদ্ধারা এই হাসপাতালে দায়িত্ব পালনের পাশাপাশি সামরিক প্রশিক্ষণ গ্রহণ করেছেন। পরবর্তীতে শিমুলবাড়ীর মিয়াপাড়ায় ওয়াজেদ আলী মিয়া'র বাড়িতেও একটি ফিল্ড হাসপাতাল ও মুক্তিযোদ্ধাদের জন্য একটি লঙ্গরখানা স্থাপন করা হয়। বীরপ্রতীক বদরুজ্জামান মিয়া এর ছোট ভাই, অষ্টম শ্রেণির ছাত্র মালেকুজ্জামান মিয়া এতে কোয়ার্টার মাস্টারের দায়িত্ব পালন করেন।

১৪ এপ্রিল পাকবাহিনীর একটি কোম্পানী কুলাঘাট আক্রমণ করে। শত্রুর প্রবল আক্রমণে মুক্তিযোদ্ধারা পিছিয়ে এসে ফুলবাড়ী থানায় ডিফেন্স নেয় সাব সেক্টরের ডি কোম্পানী। ২৬ এপ্রিল কুলাঘাটে পাক বাহিনীর টহল দলের সাথে মুক্তিবাহিনীর ব্যাপক সংঘর্ষ হয়। এতে দু'জন পাকসেনা নিহত হয়। ২৮ এপ্রিল সুবেদার আরব আলী ১০ জনের একটি সেকশন নিয়ে রেকি করতে গেলে পাক সেনাদের সাথে সংঘর্ষ হয়। এতেও পাক বাহিনীর ব্যাপক ক্ষতি হয়।

২৬ মে ধরলা নদীর পূর্ব ও উত্তর তীরে মুক্তিযোদ্ধাদের অবস্থানের উপর পাকিস্তানি বাহিনী ভারী অস্ত্রের ব্যাপক আক্রমণ করে। পাটেশ্বরী সিঅ্যাভবি ঘাট পার হয়ে পাক বাহিনী নাগেশ্বরী ও পরে ভূরুঙ্গামারীতে প্রবেশ করে। এসময় অনন্তপুর, কাশিপুর সহ ফুলবাড়ী থানার নানা স্থানে গড়ে ওঠে মুক্তিযোদ্ধা ক্যাম্প। কোচবিহারের দিনহাটায় অ্যাডভোকেট আমানউল্লা, আহম্মদ হোসেন সরকার (মোজ্জার), ইউনুছ আলী, হযরত আলী, জয়নাল আবেদীন, তমিজ উদ্দিন, আব্দুস সোবহান ও শুভ্রাংশু চক্রবর্তীর নেতৃত্বে ফুলবাড়ী যুব শিবির গঠিত হয়। এই যুব শিবিরে ছাত্র যুবকদের অংশ গ্রহণের মধ্য দিয়ে পাক বাহিনীর প্রতিরোধের চূড়ান্ত প্রস্তুতি গ্রহণ করা হয়।

২৭ মে নাগেশ্বরী ও ২৮ মে ভূরুঙ্গামারীর পতন ঘটলেও পাকবাহিনী ফুলবাড়ী দখল করতে ব্যর্থ হয়। এসময় নাগেশ্বরী, কুড়িগ্রাম ও লালমনিরহাটে মুক্তিযোদ্ধাদের আক্রমণে ফুলবাড়ীকে মধ্যবর্তী ঘাঁটি হিসেবে ব্যবহার করা হয়। জুনের মাঝামাঝি সময়ে বৃষ্টি মাথায় নিয়ে কলাখাওয়া ঘাটের মাঝিকে জিম্মি করে ৫ জন খানসেনা ধরলা নদী পার হয়ে ফুলবাড়ী আক্রমণ করতে আসে।

১ জন খানসেনা ঘাটের মাঝি সহ নৌকায় অবস্থান করে। বাকি ৪ জন ফুলবাড়ীর দিকে অগ্রসর হয়। খবর পেয়ে হামিদুল হক খন্দকার, আব্দুল লতিফ মেম্বার ও আব্দুস সামাদ সহ বেশ কয়েকজন বীর মুক্তিযোদ্ধা তাদের প্রতিহত করতে এগিয়ে যান।



খামারেরবাজার পার হয়ে যেখানে এখন কাসেম সর্দারের ইটভাটা অবস্থিত, সেখানে গুলি বিনিময়ের পর খানসেনারা পশ্চাদপসারণ করে ও ধরলা নদী অতিক্রম করে পালিয়ে যায়। মুক্তিযোদ্ধারা ভারতীয় বিএসএফের সরবরাহকৃত ৩ কামানের গোলা নিক্ষেপ করে বড়বাড়ি ইউনিয়ন পরিষদের চেয়ারম্যান আবুল কাসেম এর বাড়িতে অবস্থিত খানসেনাদের ক্যাম্প হামলা চালায়। ব্যাপক ক্ষয়ক্ষতির মুখে তারা ক্যাম্প গুটিয়ে লালমনিরহাট চলে যায়।

২২ জুলাই মোগলহাটে অবস্থানরত পাকিস্তানি ঘাঁটিতে আক্রমণ করে ফেরার পথে পরদিন ভোরে ফুলবাড়ী থানার গোরকমন্ডপের নিকটবর্তী জঙ্গল অতিক্রমের সময় পাকিস্তানীদের পুঁতে রাখা এন্টি পারসোনাল মাইন বিস্ফোরিত হয়ে বীর মুক্তিযোদ্ধা জাকির হাসান চন্দনের একটি পা উড়ে যায়। সাথী মুক্তিযোদ্ধারা তাঁকে উদ্ধার করে ভারতের কোচবিহারে চিকিৎসার জন্য প্রেরণ করেন। এ সময় শত্রু পাকসেনারা কয়েক দিন পর পর লালমনিরহাট থেকে কুলাঘাট এসে নদী পার হওয়ার চেষ্টা করে। গ্রামে ঢুকে টাকা-পয়সা-গহনা ইত্যাদি লুট করে, মেয়েদের উপর পাশবিক অত্যাচার করে। অনেক সময় তাদের ক্যাম্প ধরে নিয়ে যায়। ঘর বাড়ি জ্বালিয়ে দিয়ে নিরীহ মানুষদের হত্যা করে। আগস্টের ৭/৮ তারিখে ভোর বেলায় কোম্পানী কমান্ডার সিরাজুল ইসলামের নেতৃত্বে ফুলবাড়ীর মুক্তিযোদ্ধার একটি দল ধরলা নদী পার হয়ে তীরবর্তী দুটি গ্রামে গোপনে অবস্থান নেয়। সকাল ১০ টার দিকে ২৫/৩০ জনের খানসেনার একটি দল নদীর তীরের দিকে আসতে থাকে। এ পরিস্থিতিতে মুক্তিযোদ্ধারা চারদিক থেকে পাকবাহিনীকে ঘিরে ফেলে ও অতর্কিতে হামলা চালায়। প্রায় আধা ঘন্টা গুলি বিনিময়ের পর ১০/১২ জন পাক সেনা নিহত হয়, বাকিরা পালিয়ে যায়। মকবুল খান নামে একজন খানসেনাকে জীবিত ধরে ফুলবাড়ীতে আনা হয়। পরে তাকে ভারতীয় সেনাবাহিনীর কাছে সোপর্দ করা হয়।

১২ আগস্ট প্রতিশোধের নেশায় পাকবাহিনীর ৫০/৬০ জনের একটি বড় বাহিনী কুলাঘাট থেকে ভারী অস্ত্রে সজ্জিত হয়ে ফুলবাড়ী দখলের জন্য অগ্রসর হয়। ধরলা নদীর মাঝামাঝি চরে লুকিয়ে থাকা মুক্তিবাহিনীর রাইফেল, এসএলআর, এলএমজি ও ২ মর্টার দিয়ে মাঝ নদীতে আক্রমণ করে পাকসেনাদের ২ টি নৌকা ডুবিয়ে দেয়। এতে পাকবাহিনীর সবার সলিল সমাধি ঘটে। ২ দিন পর ১৪ আগস্ট কুড়িগ্রাম সিঅ্যান্ডবি ঘাটে পাকসেনাদের বত্রিশটি লাশ পাওয়া যায়, যাদের সবার পরনে ছিল খাকি পোশাক ও বুট। কোম্পানী কমান্ডার আকরাম হোসেন এ যুদ্ধে মুক্তিযোদ্ধাদের নেতৃত্ব দেন।

১৪ নভেম্বর ভূরঙ্গামারী ও ২৯ নভেম্বর নাগেশ্বরী থেকে পাক হানাদার বাহিনী পিছু হটার ফলে মুক্তাঞ্চল ফুলবাড়ী সহ গোটা উত্তর ধরলা শত্রু মুক্ত হয়।

১ ডিসেম্বর ফুলবাড়ীর বালাতাড়ী ক্যাম্পেরছড়া গ্রামে আসেন ভারতীয় প্রধান মন্ত্রীর বিশেষ দূত ড.ত্রিগুনা সেন। কুড়িগ্রাম মহকুমা আওয়ামীলীগের সভাপতি আহমদ হোসেন সরকার তাঁকে অভ্যর্থনা জানান। সেখানে উপস্থিত মুক্তিযোদ্ধা ও জনতার উদ্দেশ্যে ড. ত্রিগুনা সেন বলেন, “ভারত সরকার শীঘ্রই বাংলাদেশকে স্বীকৃতি প্রদান করবে।” তাঁর কথামত ঠিকই ৬ ডিসেম্বর ভারত সরকার স্বাধীন বাংলাদেশকে স্বীকৃতি প্রদান করেন।

৬ ডিসেম্বর মোগলহাট সাব সেক্টর কমান্ডার ক্যাপ্টেন দেলোয়ার হোসেন এর নেতৃত্বে মুক্তিবাহিনী ও মিত্রবাহিনী ফুলবাড়ী হয়ে ধরলা নদী পারি দিয়ে লালমনিরহাটের দিকে ধাবিত হলে পাকবাহিনী লালমনিরহাট শহর ছেড়ে চলে যায়। একই দিনে বীর প্রতীক আব্দুল হাই সরকারের নেতৃত্বে মুক্তিযোদ্ধারা কুড়িগ্রাম মুক্ত করে। ম্যাজিস্ট্রেট আব্দুল হালিম এর নেতৃত্বে কুড়িগ্রামে বেসামরিক প্রশাসন চালু করা হয়।

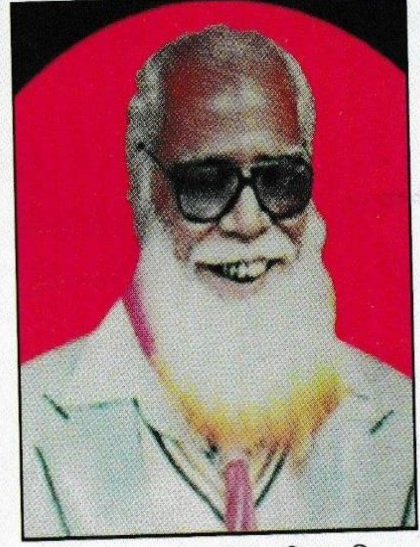
ধরলা নদী বেষ্টিত গোটা ফুলবাড়ী থানাটিই মুক্তাঞ্চল হওয়ায় এবং বিপুল সংখ্যক মুক্তিযোদ্ধার তৎপরতা থাকায় এখানে শান্তি কমিটি বা রাজাকার বাহিনী গঠিত হয়নি এবং তাদের কোনরূপ তৎপরতাও প্রকাশ্যে পরিলক্ষিত হয় নি। তবে ২৪ মে ১৯৭১ তারিখে কুড়িগ্রামে মহকুমা শান্তি কমিটি গঠিত হলে, তাতে ফুলবাড়ীর ভাঙ্গামোড়ের দেওয়ান আবুল হোসেনকে এর সদস্য হিসেবে অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছিল। সারাদেশে ইউনিয়ন পর্যায়ে শান্তি কমিটি গঠন ও শান্তি কমিটির মাধ্যমে রাজাকার, আলবদর, আল শামস ও ইপিক্যাফ বাহিনী গঠিত হলেও মুক্তাঞ্চল ফুলবাড়ীর ৬ টি ইউনিয়ন তা থেকে মুক্ত ছিল। এদিকে গোরকমন্ডপ থেকে অনন্তপুর পর্যন্ত ভারতীয় সীমান্ত, অন্য দিকে গোরকমন্ডপ থেকে রাঙ্গামাটি পর্যন্ত ধরলা নদী বেষ্টিত থাকায় এই বিস্তীর্ণ এলাকাটি হানাদার বাহিনী কখনই দখল করতে পারেনি। পূর্ব দিকে নাগেশ্বরীর রামখানা, গাগলা, নেওয়াশী, হাসনাবাদ পর্যন্ত পাকবাহিনীর দখলে থাকলেও তারা বারবার চেষ্টা করেও ফুলবাড়ী দখল করতে পারে নি।

মুক্তাঞ্চল ফুলবাড়ীর মুক্তিযুদ্ধের প্রধান সংগঠক মোঃ বদরুজ্জামান মিয়া যুদ্ধ চলাকালে ৬নং সেক্টরের একজন কোম্পানী কমান্ডার হিসেবে দায়িত্ব পালন করেন। দেশ স্বাধীনের প্রাক্কালে তাঁকে উইং কমান্ডার হিসেবে পদোন্নতি দেয়া হয়। কুলাঘাট সম্মুখ যুদ্ধে তাঁর বলিষ্ঠ পদক্ষেপের কারণে পাকবাহিনী চরমভাবে পরাজিত হয়। তাঁর নেতৃত্বে পাক বাহিনীর প্রতিরোধে ফুলবাড়ীর পূর্ব দিকের গাগলা ও গংগারহাট ব্রিজ ধ্বংস করা হয়। এছাড়া মোগলহাট, পাটেশ্বরী, আন্ধারীঝাড় ও বাগভান্ডারে সংঘটিত সম্মুখ যুদ্ধে

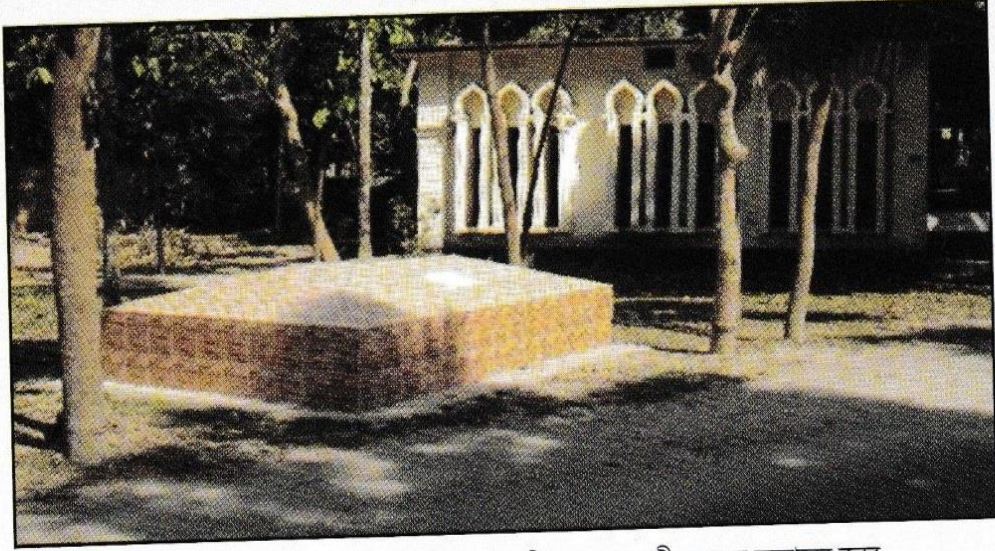
তার কোম্পানী বলিষ্ঠ ভূমিকা পালন করে। পুরো নয় মাস গোটা ফুলবাড়ী থানাকে পাক হানাদার মুক্ত রাখার সাফল্যের স্বীকৃতি স্বরূপ তাঁকে 'বীর প্রতীক' খেতাবে ভূষিত করা হয়। যুদ্ধের পর তিনি ৩০ জুলাই ১৯৭৩ তারিখে বাংলাদেশের প্রথম ব্যাচের প্রশাসন ক্যাডার কর্মকর্তা হিসেবে সরকারি চাকুরিতে যোগ দেন এবং বাংলাদেশ ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প কর্পোরেশনের সচিব হিসেবে অবসর গ্রহণ করেন। ০৫ জুন ২০১২ তারিখে চিকিৎসাবীন অবস্থায় জাতীয় হৃদরোগ ইনস্টিটিউটে তিনি পরলোকগমন করেন। মিয়াপাড়া মসজিদের পাশে পারিবারিক কবরস্থানে তাঁকে সমাহিত করা হয়।

ফুলবাড়ী থানার শহিদ বীর মুক্তিযোদ্ধার তালিকা :

ক্রমিক	নাম ও পিতার নাম	ঠিকানা
০১	শহিদ মোজাম্মেল হক খন্দকার পিতা : মৃত আবুবকর খন্দকার	ফকিরপাড়া, শিমুলবাড়ী ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
০২	শহিদ সজর উদ্দিন পিতা : মৃত সাজউদ্দিন	চন্দ্রখানা, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
০৩	শহিদ লুৎফর রহমান (ইপিআর) পিতা : মৃত সহিদ আলী	জেলা : নোয়াখালী
০৪	শহিদ আলী হোসেন পিতা : অজ্ঞাত	অজ্ঞাত
০৫	শহিদ শাহ আলম পিতা : অজ্ঞাত	অজ্ঞাত



মো. বদরুজ্জামান মিয়া, বীর প্রতীক



ফুলবাড়ী (কুড়িগ্রাম): ফুলবাড়ী কেন্দ্রী জামে মসজিদের পাশে শহিদ লুৎফর রহমানের কবর


### তথ্যসূত্র :

- ১। মুক্তিযুদ্ধের স্মৃতি - মোঃ বদরুজ্জামান মিয়া, বীর প্রতীক।
- ২। উত্তর রণাঙ্গনে বিজয় - আখতারুজ্জামান মন্ডল।
- ৩। মুক্তিযুদ্ধের আঞ্চলিক ইতিহাস : রংপুর - এস.এম. আব্রাহাম লিংকন।
- ৪। কুড়িগ্রাম জেলার ইতিহাস ও সংস্কৃতি - মোস্তফা তোফায়েল হোসেন।
- ৫। কুড়িগ্রাম জেলার ইতিহাস ও ঐতিহ্য - রশিদুল হাসান।
- ৬। মুক্তিযুদ্ধে রঙ্গপুর - রঙ্গপুর গবেষণা পরিষদ।
- ৭। মোঃ আমীর আলী, দপ্তর সম্পাদক, ফুলবাড়ী থানা সংগ্রাম পরিষদ।

॥ ফুলবাড়ী থানা সংগ্রাম পরিষদ ॥

তারিখ: ২৫.৬.৭১

To  
 Mr. Abul Hossain M.P.A  
 Now at Sukrabi - India.




**Subj: -** Statement showing necessary Particulars of schools and College Teachers of Fulbari - Lalmonirhat Zone.

As desired, I am sending here with the above statement showing therein, various particulars of Teachers of Primary and Secondary schools and Colleges of aforesaid Upazila who have taken refuge in India for further action at your end.

**Enclos: -**

- 1) Statement of Primary Teachers. . . . . 7 (Seven) sheets
- 2) Statement of Secondary school Teachers. . . . . 2 (Two) sheets
3. Statement of College Teachers. 1 one sheet.

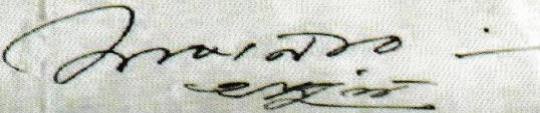
  
 সম্পাদক  
 ফুলবাড়ী থানা সংগ্রাম পরিষদ

২৫.০৬.১৯৭১ খ্রিঃ তারিখে তৎকালীন এমপিএ জনাব আবুল হোসেন কে লেখা ফুলবাড়ী থানা সংগ্রাম পরিষদের দায়িত্ব প্রাপ্ত সম্পাদক জনাব শামসুল হক সরকার স্বাক্ষরিত চিঠি।

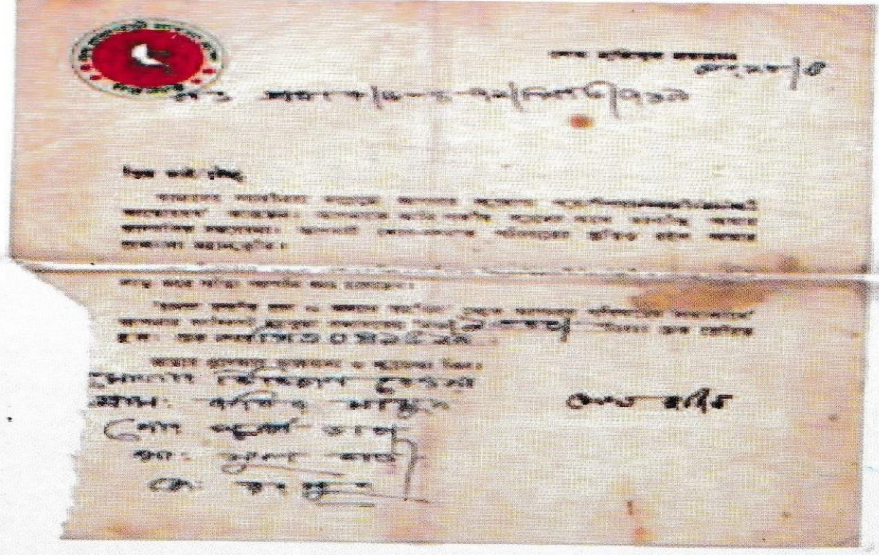
॥ ফুলবাড়ী থানা সংগ্রাম পরিষদ ॥

তারিখ: ৬.৭.৭১

জনাব আবুল হোসেন  
 এম.পি.এ. ম.স.স.  
 সম্পাদক (মহানন্দা)  
 কুমিল্লা জেলা শিক্ষণিকার কার্যালয় -  
 কুমিল্লা, ২২ নং মে. রোড, মহানন্দা  
 লাইসেন্স - টাঙ্গাইল জেলার কুমিল্লা  
 প্রেরিত মোকদ্দমার ফাইল - কুমিল্লা  
 ফুলবাড়ী থানা সংগ্রাম পরিষদ -  
 কুমিল্লা, এম.পি.এ. - ফুলবাড়ী  
 মাঠে কুমিল্লা জেলা।

  
 সম্পাদক  
 ফুলবাড়ী থানা সংগ্রাম পরিষদ

২৫.০৬.১৯৭১ খ্রিঃ তারিখে তৎকালীন এমপিএ জনাব আবুল হোসেন কে লেখা ফুলবাড়ী থানা সংগ্রাম পরিষদের দায়িত্ব প্রাপ্ত যুগ্ম-সম্পাদক জনাব আবুল হোসেন প্রামাণিক স্বাক্ষরিত চিঠি।



মহান মুক্তিযুদ্ধে ফুলবাড়ীর শহীদ শমসের আলীর মাতা মোছাঃ বিবিজন বেওয়া কে লেখা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমানের সমবেদনা পত্র।



বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান কর্তৃক স্বাক্ষরিত শহীদ শমসের আলীর পরিবারের জন্য একটি চেক।

## ১.৭ উল্লেখযোগ্য ব্যক্তিত্ব

**মোঃ বদরুলজ্জামান মিয়া(বীর প্রতীক):** ১৯৪৪ সালের ১ নভেম্বর মিয়াপাড়া গ্রামে জন্মগ্রহণ করেন। তাঁর পিতা নজিরুলজ্জামান মিয়া(বিএবিটি) ফুলবাড়ী জহিমিয়া উচ্চ বিদ্যালয়ের প্রতিষ্ঠাতা প্রধান শিক্ষক ছিলেন। বদরুলজ্জামান মিয়া প্রথম জীবনে ফুলবাড়ী জহি মিয়া উচ্চ বিদ্যালয়ে কিছু দিন শিক্ষকতা করেন। ১৯৭১ সালে তিনি ঢাকা বিশ্ব বিদ্যালয়ের ছাত্র ছিলেন। ০৯ মার্চ বিশ্ব বিদ্যালয় এলাকায় পাকবাহিনী গোলাবর্ষন করলে তিনি পায়ে গুলি বিদ্ধ হয়ে গ্রামে বাড়ীতে চলে আসেন। ১২ মার্চ তিনি বালারহাট বাজারে স্থানীয় নেতৃত্বদ ও ছাত্র-জনতাকে নিয়ে একটি সভা করেন। সভায় উপস্থিত সকলের কাছে তিনি মুক্তিযুদ্ধের প্রয়োজনীয়তার কথা তুলে ধরেন। এরপর তাঁর নেতৃত্বে নাওডাঙ্গা ইউনিয়নে সংগ্রাম কমিটি গঠিত হয়। এ সময় তিনি স্থানীয় মুক্তিযোদ্ধাদেরকে নিয়ে একটি ইউনিট গঠন করেন। একই সময়ে স্থানীয় নেতৃত্বদের উদ্যোগে একটি ইয়ুথ ক্যাম্প গঠিত হয়। এই ইয়ুথ ক্যাম্প ও যুদ্ধ পরিচালনার সার্বিক দায়িত্বে নিয়োজিত ছিলেন বদরুলজ্জামান মিয়া। তিনি ৬নং সেক্টরের অধীনে একজন কোম্পানী কমান্ডার ছিলেন। ফুলবাড়ী থানাকে সত্রমুক্ত রাখার ক্ষমত্রে তিনি অগণী ভূমিকাপালন করেন। এছাড়া তিনি নাগেশ্বরী ও ভূরুলঙ্গামারী এলাকায় অনেক যুদ্ধে অংশগ্রহণ করেন। ফুলবাড়ী থানার কুলাঘাট নামক স্থানে পাকবাহিনীর সাথে মুক্তিযোদ্ধাদের মধ্যে সংঘটিত সম্মুখ যুদ্ধে বদরুলজ্জামান কোম্পানীর বলিষ্ঠ পদক্ষম্পের কারণে পাকবাহিনী চরমভাবে পরাজিত হয়। এই যুদ্ধে পাকবাহিনী ও রাজাকারদের ২৬-৩০ জন সদস্য নিহত হয়। বদরুলজ্জামান মিয়া এই যুদ্ধে নেতৃত্ব প্রদান করেন। পাকসেনারা যাতে ফুলবাড়ী থানায় প্রবেশ করতে না পারে সে জন্য বদরুলজ্জামানের নেতৃত্বে সেকশন কমান্ডার শাহজাহান আলী গংগারহাট ব্রিজ ও গাগলা ব্রিজ ধ্বংস করেন। এ ছাড়া আন্ধারীর ঝাড় ও বাগভাঙারে সংঘটিত সম্মুখ যুদ্ধে বদরুলজ্জামান কোম্পানীর গুরমত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করেন। যুদ্ধে বীরত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করার জন্য তিনি বীর প্রতীক খেতাবে ভূষিত হন।

যুদ্ধের পর তিনি লেড়া শেষ করে বাংলাদেশ টেক্সটাইল মিলের অধীনে চাকুরীতে যোগদান করেন। চাকুরীরত অবস্থায় তিনি পেশাগত কাজে দক্ষতা বাড়ানোর জন্য উচ্চতর প্রশিক্ষণ গ্রহণের উদ্দেশ্যে রাশিয়ায় যান। ১৯৭৫ সালে তিনি পাবলিক সার্ভিস কমিশনে যোগদান করেন। ২০০২ সালের ১ নভেম্বর তিনি বাংলাদেশ ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প কর্পোরেশন(বিসিক) এর সচিবের পদ থেকে অবসর গ্রহণ করেন। ২০০১ সালে মুক্তিযুদ্ধের স্মৃতি শিরোনামে তাঁর রচিত একটি গ্রন্থ প্রকাশিত হয়।

১.৮। ফুলবাড়ী উপজেলা পরিষদের প্রশাসনিক কাঠামো ও জনবল সংখ্যা:

ক্রমিক নং	পদের নাম	অনুমোদিত পদ	বর্তমানে কর্মরত	শূন্য পদ
০১.	চেয়ারম্যান, উপজেলা পরিষদ	১	১	নাই
০২.	ভাইস চেয়ারম্যান, উপজেলা পরিষদ	১	১	নাই
০৩.	মহিলা ভাইস চেয়ারম্যান, উপজেলা পরিষদ	১	১	নাই
০৪.	সাঁট মুদ্রাঙ্করিক কাম কম্পিউটার অপারেটর	১	১	নাই
০৫.	জীপগাড়ি চালক	১	১	নাই
০৬.	অফিস সহায়ক	২	২	নাই

১.৯ ফুলবাড়ী উপজেলার মৌলিক তথ্যাবলি (উপজেলার জনসংখ্যাতাত্ত্বিক, আর্থ-সামাজিক মৌলিক তথ্য ও উপাত্ত)

- থানার সৃষ্টি : ০৬-০৫-১৯১৪ খ্রি। জমির পরিমাণ : ২.৫৬২ একর
- সীমানা : উত্তরে ভারতের কোচবিহার, দক্ষিণে কুড়িগ্রাম সদর, পূর্বে নাগেশ্বরী উপজেলা ও পশ্চিমে লালমনিরহাট জেলা
- আয়তন : ৩৮৭০১.০০ একর, ১৬৩.৫ বর্গ কিঃ মিঃ।
- ইউনিয়নের সংখ্যা : ০৬টি (নাওডাঙ্গা, শিমুলবাড়ী, ফুলবাড়ী, বড়ভিটা, ভাঙ্গামোড় ও কাশিপুর)।
- দুর্গম ইউনিয়নের সংখ্যা : ০৪টি ((নাওডাঙ্গা, শিমুলবাড়ী, বড়ভিটা ও ভাঙ্গামোড়)।
- ডাকবাংলোর অবস্থা : ০১ টি সরকারি ও ০১টি বেসরকারি সংস্থা ব্যাক কর্তৃক পরিচালিত।
- জেলা সদর হতে উপজেলা সদরের দূরত্ব এবং সচরাচর ব্যবহৃত যানে যাতায়াতের সময় : ৪৫ কিঃ মিঃ, সময় : ২ ঘন্টা (প্রায়)
- উপজেলা অফিসসমূহে ব্যবহৃত কম্পিউটারের সংখ্যা : ৫০ টি।
- উপজেলা এলাকার সংসদ সদস্যের নাম : আলহাজ্ব পনির উদ্দিন আহমেদ।
- মৌজার সংখ্যা : ৫০ টি।
- গ্রামের সংখ্যা : ১৬৭ টি।
- জনসংখ্যা :
  - পুরুষ : ৮১৯৬৪ জন।
  - মহিলা : ৮৪৮১৫ জন।
- ভোটারের সংখ্যা : ১১৯৭১৪ জন।
  - পুরুষ : ৫৮২৪২ জন।
  - মহিলা : ৬১৪৭২ জন।
- প্রধান পেশা : কৃষি নির্ভর (পাশাপাশি শিল্প ও বানিজ্য রয়েছে)।
- নদ-নদীর সংখ্যা : ০৩ টি (ধরলা, নীলকুমর ও বারোমাসিয়া)

উপজেলার জনসংখ্যাতাত্ত্বিক, আর্থ-সামাজিক মৌলিক তথ্য ও উপাত্ত	
জনসংখ্যার ঘনত	
বাসিন্দা	১৬৬৭৭৯ জন (২০১১ সালের আদমশুমারী অনুযায়ী)
উল্লেখযোগ্য নদী	ধরলা, নীলকুমর
ফায়ার সার্ভিস	০১ টি
ডাকঘর	০১টি
টেলিফোন এক্সচেঞ্জ	০১টি
ব্যাংক শাখা	৬টি
খাদ্য গুদাম	০৩টি
সার্ভার স্টেশন	০১টি
বিওপির সংখ্যা	০৬টি (সীমানা পিলার নং- ৯২৯ হতে ৯৩৯ পর্যন্ত)
<b>মুক্তিযুদ্ধ বিষয়ক তথ্য</b>	
মুক্তিযোদ্ধা সংসদ	০১টি
গেজেটভুক্ত মুক্তিযোদ্ধার সংখ্যা	৪৭০ জন
<b>ভূমি বিষয়ক তথ্য</b>	
উপজেলা ভূমি অফিস	১ টি
ইউনিয়ন ভূমি অফিস	৬ টি
মৌজার সংখ্যা	৫০ টি

খাস জমির পরিমাণ	২৭৯২.২২ একর
বন্দোবস্তকৃত খাস জমি	১০৬৪.৫৩ একর
অর্পিত সম্পত্তির পরিমাণ	২০৪.৩৬ একর
হাট-বাজারের সংখ্যা	১২ টি
উল্লেখযোগ্য হাট-বাজার	০৫ টি
জলমহালের সংখ্যা	৬৫টি
আবাসন প্রকল্প	০৫টি
গুচ্ছগ্রাম প্রকল্প	০৬ টি
<b>ব্যবসা বাণিজ্য ও শিল্প</b>	
ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প	২টি
অটো রাইস মিল	২ টি
ইটভাটা	৫ টি
<b>ধর্মিও প্রতিষ্ঠান</b>	
মসজিদ	৩৯৪ টি
মন্দির	৯০ টি
<b>কৃষি, মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ বিষয়ক তথ্যাবলী</b>	
আবাদযোগ্য জমি	১২,৯৫৬.০০ হেক্টর
নিট আবাদি জমি	১২০৩৩.০০ হেক্টর
মোট কৃষক পরিবার	১,২৫,৫৭৫জন
কৃষকের শ্রেণি বিন্যাস	
ভূমিহীন	১৬,৩০৯ জন
প্রান্তিক	৪০,৩৮০ জন
ক্ষুদ্র	৫৫,৮৮৯ জন
মাঝারি	১২,২০৬জন
উড়	৭৯১ জন
মোট	১,২৫,৫৭৫ জন
কৃষি জমির শ্রেণি বিন্যাস	০০
এক ফসলি জমি	৫৩৬৫.৭০ হেক্টর
দু'ফসলি জমি	২১,০৪৮.৫০ হেক্টর
তিন ফসলি জমি	১৬,১১৪.৩৫ হেক্টর
তিনের অধিক ফসলি জমি	১৩৮৪.৭০ হেক্টর
মোট ফসলি জমি	৪৩,৯১৩.২৫ হেক্টর
শস্যের নিবিড়তা (%)	২৪.৬%
কৃষি ব্লক	৫১ টি
বিসিআইসি সার ডিলার	১৭ টি
বিএডিসি বাঁজ ডিলার	২০টি
পেস্টিসাইড ডিলার	পাইকারী - ২২ , খুচরা- ৪৫০
প্রধান প্রধান উচ্চমূল্যের ফসল (Major High value Crops)	ধান, গম, সবজি, আলু ও ভুট্টা
সম্ভাবনাময় ফসল (Prospective Crops)	ধান
সরকারি পুকুর	১৬ টি
বেসরকারি পুকুর	৯৬৫১ টি
বানিজ্যিক মৎস্য খামার	২৪১ টি
সরকারি বিল	৪৮ টি
বেসরকারি বিল	০৩ টি
বেসরকারি প্লাবনভূমি	৩৫
খাল	০১ টি
নদী	০৩ টি

ধানক্ষেতে মাছ চাষ	৬৬০
বেসরকারি হ্যাচারীর সংখ্যা	০৮ টি
মৎস্য অভয়াশ্রম	০৪ টি
মৎস্য চাষির সংখ্যা	৯০৭৫ জন
মৎস্য চাষির সমিতি	২৬ টি
মৎস্যজীবীর সংখ্যা	২৯৫৩ জন
মৎস্যজীবী সমিতি	২১ টি
পশু চিকিৎসা কেন্দ্র	০১ টি
কৃত্রিম প্রজনন উপ-কেন্দ্র	০৪ টি
কৃত্রিম প্রজনন পয়ন্টে	২৮ টি
বায়ো গ্যাস প-প্যান্ট	১১২ টি
দুগ্ধ উৎপাদন সমিতি	০১ টি
গাভীর খামার	১৪৩৮ টি
ছাগল খামারের সংখ্যা	২৫২ টি
ভেড়ার খামারের সংখ্যা	৪১ টি
লেয়ার খামার	০২টি
ব্রয়লার খামার	১০টি
হাঁস খামার	১৩ টি
<b>শিক্ষা সংক্রান্ত তথ্য</b>	
বেসরকারী মাধ্যমিক বিদ্যালয়	২৮ টি
নিম্নমাধ্যমিক বিদ্যালয়	৮ টি
মাদ্রাসা	১৮ টি
এবতেদায়ী মাদ্রাসা	৯ টি
বেসরকারী স্কুল এন্ড কলেজ	০৩ টি
সরকারী কলেজ	১ টি
বেসরকারী কলেজ	৫ টি
টেকনিকেল ও বিজনেজ ম্যানেজমেন্ট কলেজ	০২ টি
জুনিয়র স্কুল সার্টিফিকেট পরীক্ষার কেন্দ্র	০৬ টি
সরকারী প্রাথমিক বিদ্যালয়	১৪৬ টি
উপজেলা রিসোর্স সেন্টার	০১টি
শিক্ষার হার	৪৭.৮%
<b>স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা বিষয়ক তথ্যাবলী</b>	
উপজেলা হাসপাতাল	০১ টি
শয্যা সংখ্যা	৫০ টি
ইউনিয়ন উপ-স্বাস্থ্য কেন্দ্র	৫টি
ইউনিয়ন স্বাস্থ্য ও পঃ পঃ কেন্দ্রঃ	৬টি
এ্যাম্বুলেন্স	০২টি
কমিউনিটি ক্লিনিক	২৬টি
<b>সমাজসেবা, মহিলা বিষয়ক, সমবায় ও যুব উন্নয়ন বিষয়ক তথ্যাবলী</b>	
মুক্তিযোদ্ধা সম্মানী ভাতা প্রাপ্ত সংখ্যা	৪৭০ জন
বয়স্ক ভাতা প্রাপ্ত সংখ্যা	৬২৯৭ জন
প্রতিবন্ধি ভাতা প্রাপ্ত সংখ্যা	৩০৩৩ জন
প্রতিবন্ধি শিক্ষা উপবৃত্তি ভাতা প্রাপ্ত সংখ্যা	১৮৫ জন
বিধবা ও স্বামী পরিত্যক্তা মহিলা ভাতা প্রাপ্ত সংখ্যা	৩০৪৩ জন
নিবন্ধনকৃত স্বেচ্ছাসেবী সংস্থা	২৮ টি
এতিমখানা	৪ টি
এনজিও সংখ্যা	১২ টি

মাতৃত্বকালীন ভাতাভোগীর সংখ্যা	৫৪০ জন
ভিজিডি উপকারভোগীর সংখ্যা	৫৭৯৯ জন
<b>যোগাযোগ বিষয়ক তথ্যাবলী</b>	
জেলা সদর হতে উপজেলা সদরের দূরত্ব	৪৫ কিঃ মিঃ
মোট রাস্তার দৈর্ঘ্য	৩৯৪ কিঃ মিঃ
উপজেলার রাস্তা	৮৭.৩৬ কিঃ মিঃ
পাকা রাস্তা	১৬৩ কিঃ মিঃ
কাচা রাস্তা	২২৯ কিঃমিঃ
হেরিং বোন/ডব্লিউবিএম রাস্তা	৫ কিঃ মিঃ
ব্রীজ/পুল/কালভার্ট	৩৭৩ টি

□ আনসার ও ভিডিপি সংক্রান্ত তথ্য	ঃ ভিডিপি সদস্য-১৫০০ জন, আনসার সদস্য-৭০০ জন।
□ প্রধান প্রধান ফসল আলু, হলুদ, মরিচ, তামাক, গম ইত্যাদি।	ঃ ধান, পাট, আখ, সরিষা, ডাল, চিনাবাদাম, শাক-সবজি, পিয়াজ, রসুন, আদা,
□ প্রধান প্রধান ফল	ঃ আম, কাঁঠাল, কলা, লিচু, পেঁপে, জাম, পেয়ারা, লেবু, ইত্যাদি।
□ ডাকঘর	ঃ ০৯ টি।
□ টেলিফোন অফিস	ঃ ০১ টি।
□ পল্লী বিদ্যুৎ অভিযোগ কেন্দ্র	ঃ ০১ টি।
□ উপজেলা ভূমি অফিস	ঃ ০১ টি।
□ ইউনিয়ন ভূমি অফিস	ঃ ০৬ টি।
□ মোট কৃষি জমির পরিমাণ	ঃ ১২৯৫৬.০০ হেক্টর।
□ আবাদযোগ্য জমির পরিমাণ	ঃ ১২০৩৩.০০ হেক্টর।
□ সেচযোগ্য জমির পরিমাণ	ঃ ১১৫০০.০০ হেক্টর।
□ সেচযোগ্য জমির পরিমাণ	ঃ ১০০৫.০০ হেক্টর।

**একনজরে নির্মিত শেখ হাসিনা ধরলা সেতুর তথ্য :**

০১	প্রকল্পের নাম	ঃ কুড়িগ্রাম জেলার ফুলবাড়ী উপজেলায় ধরলা নদীর উপর ৯৫০মিটার দীর্ঘ পিসি গার্ডার সেতু নির্মাণ শীর্ষক প্রকল্প।
০২	বাস্তবায়ন কাল	ঃ জুলাই ২০১৩ হতে জুন ২০১৭ পর্যন্ত।
০৩	চুক্তি মূল্য	ঃ ১৯১,৭৬,৬৩,২২৩.৫৮ (একশত একানব্বই কোটি ছিয়ান্ডর লক্ষ তেত্রিশ হাজার দুইশত তেইশ টাকা আটাল্ল পয়সা মাত্র)
	মূল ব্রীজ নির্মাণ	ঃ টাকা ১৩৩,৭২,৫৬,৯০৬.০৬
	ফুলবাড়ী অংশে সংযোগ সড়ক নির্মাণ	ঃ টাকা ৪,৭৬,০১,৮১৫.০৬
	লালমনিরহাট অংশে সংযোগ সড়ক নির্মাণ	ঃ টাকা ৮,৮৩,৮৭,৩৫২.৪৭
	সেতু বিদ্যুতায়ন ও আলোকিতকরণ	ঃ টাকা ৮৫,৭২,১৫০.০০
	নদী শাসন	ঃ টাকা ৪৩,২৮,৪৫,০০০.০০
০৪	কাজ শুরুর তারিখ	ঃ ২৪/০৪/২০১৪ ইং
০৫	কাজ সমাপ্তির তারিখ	ঃ ৩০/০৬/২০১৭ ইং
০৬	ব্রীজের বিবরণ	ঃ
	দৈর্ঘ্য	ঃ ৯৫০ মিটার (৩১১৬ ফুট), লেনঃ ডাবল
	প্রস্থ	ঃ ৯.৮ মিটার (৩২ ফুট)
	বহন পথ	ঃ ৭.৩২ মিটার (২৪ ফুট)
	যাত্রী পারাপার পথ	ঃ ১.০০ মিটার (উভয় পার্শ্ব)
	স্প্যান	ঃ ১৯ টি
	Pier এর সংখ্যা	ঃ ১৮ টি
	প্রতিটি স্প্যান এর দৈর্ঘ্য	ঃ ৫০ মিটার।
	পাইলের সংখ্যা	ঃ ২৪০ টি।
পাইলের দৈর্ঘ্য	ঃ ৩৮ হতে ৪২ মিটার।	



	পাইলের Dia	ঃ	১০০০ হতে ১২০০ মিঃ মিঃ।
	MinM Vertical Clearance	ঃ	৭.৬২ মিটার।
০৭	নদী শাসন	ঃ	ফুলবাড়ী অংশে ১২৮৮ মিটার, লালমনিরহাট অংশে ২১৮৮ মিটার
০৮	জমি অধিগ্রহণের পরিমাণ	ঃ	১৩.৬৫৬ একর (ফুলবাড়ী অংশে ২.৯৬ একর, লালমনিরহাট অংশে ১০.৬৯৬ একর)
০৯	সংযোগ সড়ক	ঃ	২৮৭২ মিটার (ফুলবাড়ী অংশে ৮৪২ মিটার, লালমনিরহাট অংশে ২০৩০ মিটার)
১০	বৃক্ষরোপণ	ঃ	৩ কিঃ মিঃ।
১১	উপকারভোগী উপজেলা	ঃ	কুড়িগ্রাম জেলার ফুলবাড়ী, নাগেশ্বরী ও ভুরুঙ্গামারী এবং লালমনিরহাট জেলার সদর উপজেলা।

## ১.১০: বিভাগ ভিত্তিক তথ্য

### এক নজরে ফুলবাড়ী উপজেলার কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তরের তথ্য:

- ১। **অফিসের নাম:** উপজেলা কৃষি অফিসারের কার্যালয়, কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তর, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
- ২। **অফিস পরিচিতি:** প্রতিটি উপজেলায় একটি করে উপজেলা কৃষি অফিস রয়েছে। এই অফিসটি কৃষি মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তরের অধীন পরিচালিত ও জেলার উপ-পরিচালক, কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তর কর্তৃক নিয়ন্ত্রিত।
- ৩। **অফিসের কার্যক্রম:** উপজেলা কৃষি অফিসের ভূমিকা হচ্ছে একটি যথাযথ কৃষি সম্প্রসারণ কর্মসূচি প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন এবং কর্মসূচী বাস্তবায়নের জন্য উপসহকারী কৃষি কর্মকর্তাদের প্রয়োজনীয় দক্ষতা বৃদ্ধি ও কৃষক পর্যায়ে চাহিদা ভিত্তিক সেবার মান নিশ্চিত করা। এ লক্ষ্যে উপজেলা কৃষি অফিসের উল্লেখযোগ্য কার্যক্রম হচ্ছে:
  - উচ্চমূল্য শস্য উৎপাদন ও শস্য বহুমুখীকরণসহ বাণিজ্যিক কৃষি উন্নয়নে পরামর্শ প্রদান;
  - উন্নত পদ্ধতিতে চাষাবাদ, লাগসই কৃষি প্রযুক্তি ব্যবহার এবং মডেল কৃষি খামার স্থাপনে প্রয়োজনীয় কারিগরী সহায়তা ও পরামর্শ প্রদান;
  - সার, বীজ ও সেচসহ আধুনিক কৃষি যন্ত্রপাতির প্রাপ্তিস্থান ও ব্যবহার বিষয়ক পরামর্শ প্রদান;
  - দানাদার ফসল, পাট, ফল ও শাকসবজিসহ অন্যান্য ফসল উৎপাদনে পরামর্শ প্রদান;
  - ভূ-উপরিষ্টিত পানির সুষ্ঠু ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে সেচ ও পানি নিষ্কাশনের জন্য প্রয়োজনীয় পরামর্শ প্রদান;
  - কৃষি বিষয়ক তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি ব্যবহারে কারিগরী সহায়তা ও পরামর্শ প্রদান;
  - বৈশ্বিক জলবায়ু পরিবর্তন জনিত কারণে কৃষিতে বিরূপ প্রভাব মোকাবেলায় প্রয়োজনীয় কারিগরী সহায়তা ও পরামর্শ প্রদান;
  - পরিবেশ সংরক্ষণ ও উন্নয়নে এবং মাটির স্বাস্থ্য রক্ষায় পরিবেশ বান্ধব প্রযুক্তি ব্যবহার ও গ্রহণে প্রয়োজনীয় কারিগরী সহায়তা ও পরামর্শ প্রদান;
  - কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তরের বিভিন্ন প্রকল্প ও কর্মসূচির কার্যক্রম সংক্রান্ত বিষয়ে প্রয়োজনীয় কারিগরী সহায়তা ও পরামর্শ প্রদান
  - এবং কৃষি পরামর্শ কেন্দ্রসমূহের মাধ্যমে ব্রুক পর্যায়ে কৃষি সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন বিষয়ে কৃষকদের প্রয়োজনীয় কারিগরী সহায়তা ও পরামর্শ প্রদান।

অফিস প্রধানের পদবি: উপজেলা কৃষি অফিসার।

### এক নজরে ফুলবাড়ী উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসের তথ্য

- ১। **অফিসের নাম :** উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর।
- ২। **অফিস পরিচিতি :** প্রতিটি উপজেলায় একটি করে মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস রয়েছে। এই অফিসটি শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর কর্তৃক পরিচালিত আঞ্চলিক উপ-পরিচালক ও জেলা শিক্ষা অফিসার কর্তৃক নিয়ন্ত্রিত।
- ৩। **অফিস কার্যক্রম :** উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা কার্যালয়ের উল্লেখযোগ্য কার্যক্রম হল - মাধ্যমিক, উচ্চ মাধ্যমিক ও স্নাতক পর্যায়ে শিক্ষার্থীর উপবৃত্তি বিতরণ, প্রধান শিক্ষক, সহকারী প্রধান শিক্ষক ও কর্মচারী নিয়োগে শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের প্রতিনিধিত্ব করা, বেসরকারি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের গভর্ণিংবডি/ম্যানেজিং কমিটি গঠনে দায়িত্ব পালন করা, শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের নির্দেশনা মোতাবেক শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের বিভিন্ন তথ্য সংগ্রহ ও সরবরাহ করা, শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন ও মনিটর করা, পাবলিক পরীক্ষা সমন্বয় করা, বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক সংরক্ষণ ও বিতরণ করা, নির্ধারিত ফরমে শিক্ষা প্রতিষ্ঠান উপবৃত্তির জন্য শিক্ষার্থী তথ্য সরবরাহ করলে যাচাই- বাছাইয়ের পর কোটা অনুসারে বরাদ্দ দেওয়া, শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের উন্নয়ন কাজ তদারকি করা, শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে সাময়িক, বার্ষিক ও নির্বাচনী পরীক্ষা অনুষ্ঠান সমন্বয় করা, জঙ্গী বিরোধী সভা, মাদক বিরোধী সভা, বাল্য বিবাহ বিরোধী সভা, ইভটিজিং প্রতিরোধ সংক্রান্ত সভা, বেসরকারি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের স্বীকৃতি নবায়নের জন্য পরিদর্শন করা ও বেসরকারি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের বার্ষিক আয়-ব্যয় নিরীক্ষা করা।

### এক নজরে ফুলবাড়ী উপজেলার মৎস্য অফিসের তথ্য

- ১। **অফিসের নাম:** উপজেলা মৎস্য অফিসারের কার্যালয়, মৎস্য অধিদপ্তর, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
- ২। **অফিস পরিচিতি:** প্রতিটি উপজেলায় একটি করে উপজেলা মৎস্য অফিস রয়েছে। এই অফিসটি মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন মৎস্য অধিদপ্তরের অধীন পরিচালিত ও বিভাগের উপ-পরিচালক, মৎস্য অধিদপ্তর কর্তৃক নিয়ন্ত্রিত।
- ৩। **অফিসের কার্যক্রম:** উপজেলা মৎস্য অফিসের ভূমিকা হচ্ছে দেশের অর্থনীতিতে মৎস্যখাতের অবদান বিবেচনায় এনে মৎস্যসম্পদের স্থায়িত্বশীল সংরক্ষণ ও ব্যবস্থাপনা, মৎস্যচাষ ও মৎস্যসম্পদ ব্যবস্থাপনায় পরিবেশ ও সমাজবান্ধব নতুন প্রযুক্তি উদ্ভাবন ও হস্তান্তর, গ্রামীণ বেকার ও ভূমিহীনদের জন্য কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি এবং মৎস্যজীবীদের আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নয়নের লক্ষ্যে সরকারের সুনির্দিষ্ট পরিকল্পনা বাস্তবায়ন করা। এ লক্ষ্যে উপজেলা মৎস্য অফিসের উল্লেখযোগ্য কার্যক্রম হচ্ছে:
  - উন্নত প্রযুক্তি নির্ভর পরিবেশ বান্ধব উচ্চমূল্যের প্রজাতির মাছ চাষে উদ্যোক্তা সৃষ্টি ও পরামর্শ প্রদান;
  - উন্নত প্রযুক্তি হস্তান্তরের মাধ্যমে, লাগসই আধুনিক প্রযুক্তি ব্যবহার এবং প্রদর্শনী খামার স্থাপনে প্রয়োজনীয় কারিগরী সহায়তা ও পরামর্শ প্রদান;

- চুন, সার, উচ্চবৃদ্ধি ও ভাল মানের পোনা মজুদ পূর্বক আধুনিক পদ্ধতিতে মাছচাষ সংক্রান্ত উপকরণের প্রাপ্তিস্থান ও ব্যবহার বিষয়ক পরামর্শ প্রদান;
- কার্পজাতীয় মাছের পাশাপাশি উচ্চমূল্যের অধিক ঘণত্বে চাষোপযোগী দেশীয় প্রজাতির শিং, মাগুর, পাবদা, গুলশা টেংরা মাছ উৎপাদনে পরামর্শ প্রদান;
- মৎস্য আহরণে সর্বোচ্চ পরিমিত মাত্রা বজায় রাখা ও জলজ পরিবেশের ভারসাম্য রক্ষার জন্য মৎস্য সংরক্ষণ আইন বাস্তবায়ন;
- মৎস্যচাষ বিষয়ক তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি ব্যবহারে কারিগরী সহায়তা ও পরামর্শ প্রদান;
- বৈশ্বিক জলবায়ু পরিবর্তন জনিত কারণে মৎস্য সেক্টরে বিরূপ প্রভাব মোকাবেলায় প্রয়োজনীয় কারিগরী সহায়তা ও পরামর্শ প্রদান;
- পরিবেশ সংরক্ষণ ও উন্নয়নে এবং মৎস্যকুল রক্ষায় বিভিন্ন বিল-জলাশয়ে মৎস্য অভয়ারণ্য স্থাপন ও ব্যবস্থাপনায় প্রয়োজনীয় কারিগরী সহায়তা ও পরামর্শ প্রদান;
- মৎস্য অধিদপ্তরের বিভিন্ন প্রকল্প ও কর্মসূচির কার্যক্রম সংক্রান্ত বিষয়ে প্রয়োজনীয় কারিগরী সহায়তা ও পরামর্শ প্রদান
- এবং মৎস্য পরামর্শ কেন্দ্রসমূহের মাধ্যমে ইউনিয়ন পর্যায়ে মৎস্যচাষ ও ব্যবস্থাপনায় সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন বিষয়ে মৎস্যচাষীদের প্রয়োজনীয় কারিগরী সহায়তা ও পরামর্শ প্রদান।
- মৎস্যচাষে আধুনিক উন্নত প্রযুক্তি হস্তান্তর বিষয়ক অভিজ্ঞতা বিনিময় প্রশিক্ষণ ও কর্মশালায় প্রান্তিক চাষীদের সম্পৃক্তকরণ।
- মৎস্যচাষের মৌলিক উপাদান গুণগতমানের মাছের পোনাপ্রাপ্তি নিশ্চিতকল্পে নিয়মিত বেসরকারি মৎস্য হ্যাচারী পরিদর্শন ও প্রয়োজনীয় কারিগরী সহায়তা প্রদান।

অফিস প্রধানের পদবি: উপজেলা মৎস্য অফিসার।

### এক নজরে ফুলবাড়ী উপজেলা সমাজসেবা অফিসের তথ্য

১। অফিসের নাম : উপজেলা সমাজসেবা কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

২। অফিস পরিচিতি : সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের নিয়ন্ত্রনাধীন সমাজসেবা অধিদফতরের আওতাধীন মাঠ পর্যায়ের একটি দপ্তর হচ্ছে উপজেলা সমাজসেবা কার্যালয়, যা জেলা সমাজসেবা কার্যালয় কর্তৃক নিয়ন্ত্রিত। উপজেলা সমাজসেবা কার্যালয় উপজেলা পরিষদের অন্যতম একটি হস্তান্তরিত বিভাগ। এ কার্যালয়ের মাধ্যমে উপজেলাধীন সকল ইউনিয়ন ও পৌরসভায় সমাজসেবা অধিদফতর কর্তৃক বাস্তবায়নীয় সকল কার্যক্রম বাস্তবায়িত হয়। প্রতি ইউনিয়ন/পৌরসভার দায়িত্বে একজন ইউনিয়ন সমাজকর্মী/পৌর সমাজকর্মী/কারিগরী প্রশিক্ষক কর্মরত রয়েছেন। ইউনিয়ন পর্যায়ে বর্তমানে কোন কার্যালয় সেট আপ না থাকলেও নবনির্মিত ইউনিয়ন পরিষদ কমপ্লেক্স ভবনে সমাজসেবা বিভাগের জন্য একটি কক্ষ বরাদ্দ দেয়া হচ্ছে। ইউনিয়ন পর্যায়ে অফিস সেট আপের বিষয়টি ভবিষ্যৎ কর্মপরিকল্পনাধীন রয়েছে।

৩। অফিসের কার্যক্রম : সমাজসেবা অধিদফতর কর্তৃক বর্তমানে দেশব্যাপী প্রায় ৪৮ (আটচল্লিশ) টি কর্মসূচী পরিচালিত হচ্ছে। তন্মধ্যে কুড়িগ্রাম জেলা

সমাজসেবা কার্যালয়ধীন উপজেলা সমাজসেবা কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম কর্তৃক নিম্নোক্ত কার্যক্রম সমূহ বাস্তবায়িত হচ্ছে :

- বয়স্ক ভাতা কার্যক্রম।
- বিধবা ও স্বামী নিগৃহীতা দুঃস্থ মহিলা ভাতা কার্যক্রম।
- অসচ্ছল প্রতিবন্ধী ভাতা কার্যক্রম।
- প্রতিবন্ধী শিক্ষার্থীদের জন্য শিক্ষা উপবৃত্তি কার্যক্রম।
- মুক্তিযোদ্ধা সম্মানী ভাতা কার্যক্রম।
- দলিত, হরিজন ও বেদে শিক্ষার্থীদের জন্য শিক্ষা উপবৃত্তি এবং ৫০ উর্দো দলিত, হরিজন ও বেদে জনগোষ্ঠীর অসচ্ছল ও অক্ষম ব্যক্তিদের বিশেষ ভাতা কার্যক্রম।
- পল্লী সমাজসেবা কার্যক্রম (আর.এস.এস) কার্যক্রম (সুদ মুক্ত ক্ষুদ্রঋণ)।
- পল্লী মাতৃকেন্দ্র (আর.এম.সি) কার্যক্রম (সুদ মুক্ত ক্ষুদ্রঋণ)।
- এসিডদন্ধ ও প্রতিবন্ধী ব্যক্তিদের পুনর্বাসন কার্যক্রম (সুদ মুক্ত ক্ষুদ্রঋণ)।
- হাসপাতাল সমাজসেবা কার্যক্রমের আওতায় উপজেলা রোগীকল্যাণ সমিতির মাধ্যমে গরীব, দুঃস্থ ও অসহায় রোগীদের চিকিৎসা সহায়তা প্রদান।
- স্বেচ্ছাসেবী সমাজকল্যাণ সংস্থা সমূহ নিবন্ধন, নিয়ন্ত্রণ ও বাংলাদেশ জাতীয় সমাজকল্যাণ পরিষদের মাধ্যমে অনুদান প্রদান।
- উপজেলা সমাজকল্যাণ পরিষদের মাধ্যমে অসহায়, গরীব ও দুঃস্থদের সাহায্য প্রদান।
- শিশু আইন/২০১৩ এর আলোকে প্রবেশন ও আফটার কেয়ার সার্ভিস প্রদান।
- সরকারি শিশু পরিবারের মাধ্যমে এতিম শিশুদের লালন-পালন।
- সমাজসেবা অধিদফতরের নিবন্ধন প্রাপ্ত বে-সরকারি এতিমখানায় বসবাসরত নিবাসীদের ক্যাপিটেশন গ্র্যান্ট প্রদান।
- ক্যান্সার, কিডনী, লিভার সিরোসিস, স্ট্রোক প্যারালাইজড, জন্মগত হৃদরোগ এবং থ্যালাসেমিয়া রোগীদের আর্থিক সহায়তা প্রদান কার্যক্রম।
- প্রতিবন্ধিতা শনাক্তকরণ জরিপ কর্মসূচির আওতায় প্রতিবন্ধীদের ডাক্তার কর্তৃক চূড়ান্ত শনাক্তকরণ, ডাটাবেইজ প্রনয়ণ ও পরিচয় পত্র প্রদান।

অফিস প্রধানের নাম পদবী : উপজেলা সমাজসেবা অফিসার।

## এক নজরে ফুলবাড়ী উপজেলা যুব উন্নয়ন অফিসের তথ্য

১। অফিসের নাম : উপজেলা যুব উন্নয়ন কর্মকর্তার কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

২। অফিস পরিচিতি : কর্মক্ষম যুব সমাজ একটা দেশের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের মূল চালিকা শক্তি। মানব সভ্যতা বিকাশের ইতিহাস পর্যালোচনা করলে এটি সহজেই প্রতীয়মান হয় যে, প্রস্তের যুগ হতে আধুনিক সমাজ বিনিমানে অবদান রয়েছে যুবক ও যুব মহিলাদের অবিস্মরণীয় উদ্ভাবন, দূরদৃষ্টি সম্পন্ন নেতৃত্বে আর নিরলস পরিশ্রম। এই গাঙ্গেয় উপত্যকায় আধুনিক বাংলাদেশের সমাজ বিনির্মাণের পথ-পরিক্রমায়” ৫২এর ভাষা আন্দোলন, '৬৬এর ৬ দফা আন্দোলন, '৬৯এর গণ আন্দোলন, সর্বোপরি আমাদের মহান মুক্তিযুদ্ধে যুব সমাজের ভূমিকাই ছিল মুখ্য। স্বাধীনতা পরবর্তী ১৯৭২ সালে প্রণীত বাংলাদেশের সংবিধানের ১৪, ১৭ ও ২০ অনুচ্ছেদগুলোতে যুব শ্রেণীসহ সমগ্র জনগণের কল্যাণ ও উন্নয়নের উপর গুরুত্বারোপ করা হয়েছে। এরই ধারাবাহিকতায় স্বাধীনতার অব্যবহিত পরে সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের অধীনে যুব উন্নয়নের কাজ শুরু হয় এবং প্রথম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনাতেও যুব উন্নয়নের লক্ষ্যে কর্ম-পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয়। অতঃপর দেশের যুব সমাজকে যুব শক্তিতে পরিনত করার ব্রত নিয়ে ১৯৭৮ সালে যুব উন্নয়ন মন্ত্রণালয় প্রতিষ্ঠা করা হয়, পরবর্তীতে যার নামকরণ করা হয় যুবওক্রীড়ামন্ত্রণালয়। ১৯৮১ সালে প্রতিষ্ঠা করা হয় যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর-যা গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের যুব ও ক্রীড়া মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন। অত্র ফুলবাড়ী উপজেলা কার্যালয়টি ১৯৯৭-১৯৯৮ অর্থবছরে প্রতিষ্ঠিত হয়। যা শুরু থেকে বিভিন্ন যুব কার্যক্রম বাস্তবায়ন করে আসছে।

৩। অফিসের কার্যক্রম : বেকার যুবদের দক্ষতাবৃদ্ধি মূলক প্রশিক্ষণ, আত্মকর্মী বৃদ্ধি, যুব ঋণ প্রদান, যুব সংগঠনকে তালিকাভুক্তিকরণ, অনুদান প্রদান, বিভিন্ন দিবস পালন ও যুবদের সামাজিক সমস্যা সম্পর্কে সচেতনতা বৃদ্ধিমূলক বিভিন্ন কার্যক্রম।

## এক নজরে ফুলবাড়ী উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা অফিসের তথ্য

১। অফিসের নামঃ উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তার কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

২। অফিসের পরিচিতিঃ ৫০ শয্যা বিশিষ্ট ফুলবাড়ী হাসপাতাল।

৩। অফিসের কার্যক্রমঃ-

- মন্ত্রণালয় ও অধিদপ্তরের নীতিমালা অনুযায়ী জনস্বার্থে বিভাগীয় কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা।
- উপজেলায় স্বাস্থ্য সেবা মূলক কাজের মনিটরিং ও বাস্তবায়ন করা।
- শিশু ও মাতৃ মৃত্যুর হার কমানোর লক্ষ্যে ইপিআই কাজ জোরদার করা।
- উপজেলায় শিশু ও মাতৃ প্রজনন স্বাস্থ্যের ক্ষেত্রে পঃ পঃ বিভাগকে সহায়তা করা।
- পৌলিও, হাম ও যক্ষ্মা সহ মোট ০৯টি রোগের টিকা দেওয়া হয়।
- উপজেলায় মাঠকর্মীদেরকে স্বাস্থ্য শিক্ষার মাধ্যমে ডায়রিয়া রোগের উচ্ছেদ করা হয়।
- স্বাস্থ্য বিভাগের সফলতার কারণে এ দেশের গড় আয়ু বৃদ্ধি পায়।
- ম্যালেরিয়ার মত ঘাতক রোগ স্বাস্থ্য কর্মীদের দ্বারা নির্মূল করা হয়।
- স্বাস্থ্য বিভাগীয় কর্মকর্তা/কর্মচারীদের কাজের সফলতার কারণে এ দেশ থেকে গুটি বসন্ত রোগ নির্মূল করা হয়।
- স্বাস্থ্য কমপ্লেক্সের বহিঃ বিভাগ, আন্তঃ বিভাগ, ও জরুরী বিভাগের রোগীদের স্বাস্থ্য সেবা প্রদান করা।
- আর্সেনিকের মত ঘাতক রোগের চিকিৎসা সেবা প্রদান করা।
- যক্ষ্মা ও কুষ্ঠ রোগের চিকিৎসা সেবা প্রদান করা।
- খাদ্য দ্রব্যে ভেজাল রোধে।

অফিস প্রধানের পদবীঃ উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তা।

## এক নজরে ফুলবাড়ী উপজেলা পরিবার পরিকল্পনা অফিসের তথ্য

০১। অফিসের নামঃ উপজেলা পরিবার পরিকল্পনা কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

০২। অফিস পরিচিতিঃ উপজেলা পরিবার পরিকল্পনা কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

০৩। অফিসের কার্যক্রমঃ

- পরিবার পরিকল্পনাসহ প্রজনন স্বাস্থ্যসেবা সহজলভ্য করে সক্ষম দম্পতিদের কাছে জননিয়ন্ত্রণ পদ্ধতির প্রাপ্যতা নিশ্চিত করা;
- সকল সক্ষম দম্পতি বিশেষ করে দরিদ্র জনগোষ্ঠীর মধ্যে বাড়ি বাড়ি সেবা ব্যবস্থা অব্যাহত রাখা এবং মাঠ পর্যায় হতে রেফারেল ব্যবস্থা নিশ্চিত করা;
- অবহিতকরণ ও স্বেচ্ছায় সম্মতির ভিত্তিতে সকল সক্ষম দম্পতিকে পরিবার পরিকল্পনা পদ্ধতি গ্রহণে উৎসাহ প্রদান করা;

- স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা সম্পর্কিত তথ্য ও সেবার অপূর্ণ চাহিদা সম্বলিত দম্পতিদের চিহ্নিত করে সেবা প্রদান নিশ্চিত করা;
- নব-দম্পতি, কিশোর-কিশোরী ও এক বা দুই সন্তানের দম্পতিদের অগ্রাধিকার ভিত্তিতে পরিবার পরিকল্পনা সেবার আওতায় নিয়ে আসা;
- বিদ্যমান উপজেলা, ইউনিয়ন ও কমিউনিটি পর্যায়ে অবস্থিত স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ সেবা কেন্দ্র সহ স্যাটেলাইট ক্লিনিকের মাধ্যমে সেবা নিশ্চিত করা;
- বেসরকারি খাতের অংশগ্রহণের মাধ্যমে গ্রহিতা সেবা নিশ্চিত করা;
- ইউনিয়ন স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্রে দিবা-রাত্রি (২৪/৭) স্বাভাবিক প্রসব সেবা নিশ্চিত করা;
- সাধারণ রোগী সহ মা ও শিশু স্বাস্থ্য সেবা ইত্যাদি।

আওতাধীন অফিস সমূহ: মা ও শিশু কল্যাণ কেন্দ্র (MCWC) ০১ টি, ইউনিয়ন স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্র (UH&FWC) ০৪ টি।

অফিস প্রধানের পদবি: উপজেলা পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তা (UFPO)

### এক নজরে ফুলবাড়ী উপজেলা প্রাণিসম্পদ অফিসের তথ্য

- ১। অফিসের নাম: উপজেলা প্রাণিসম্পদ দপ্তর, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
- ২। অফিসের পরিচিতি: সেবা প্রতিষ্ঠান
- ৩। অফিসের কার্যক্রম: দাতব্য চিকিৎসালয়
- ৪। অফিসের জনবল কাঠামো: ১১জন
- ৫। অফিস প্রধানের পদবি: উপজেলা প্রাণিসম্পদ কর্মকর্তা।
- ৬। প্রাণিসম্পদ বিষয়ক তথ্যাবলী :

□ পশু চিকিৎসা কেন্দ্র	: ০১ টি
□ কৃত্রিম প্রজনন উপ-কেন্দ্র	: ০১ টি
□ কৃত্রিম প্রজনন পয়েন্ট -	: ১৫টি
□ পশু পাখি কল্যান কেন্দ্র	: ০০ টি
□ বায়ো গ্যাস প-প্লান্ট	: ৫৭ টি
□ দুগ্ধ উৎপাদন সমিতি	: ০৬ টি
□ স্থায়ী ঘাসের প-ট	: ৫২ টি
□ গাভীর খামার	: ৭৭৬ টি
□ ছাগল খামারের সংখ্যা	: ১০৮ টি
□ ভেড়ার খামারের সংখ্যা	: ৪৯ টি
□ লেয়ার খামার	: ৩৭ টি
□ ব্রয়লার খামার	: ১৩৮ টি
□ হাঁস খামার	: ৩০৫ টি

### এক নজরে ফুলবাড়ী উপজেলার উপজেলা পল্লী উন্নয়ন অফিসের তথ্য

- ১। অফিসের নাম: বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
- ২। অফিস পরিচিতি: উপজেলা চত্বরের পশ্চিম পার্শ্বে উপজেলা পরিষদ কর্তৃক বরাদ্দকৃত জায়গায় নিজস্ব ভবনে অফিসের অবস্থান যাতে ০১টি প্রশিক্ষণ হলরুম ০৪টি রুম ও ০২টি শৌচাগার আছে।
- ৩। অফিসের কার্যক্রম: সমিতি/দল গঠনের মাধ্যমে পুঁজি গঠন, পেশাগত প্রশিক্ষণ ও ঋণ সহায়তা প্রদান করা হয়।
- ৪। আওতাধীন অফিস: ইউসিসিএ লি:, পদাবিক, সদাবিক, পল্লী প্রগতি, বীর মুক্তিযোদ্ধা, গুচ্ছগ্রাম, উদকনিক, অপ্রধান শস্য

### এক নজরে ফুলবাড়ী উপজেলার মহিলা বিষয়ক অফিসের তথ্য

- ১। অফিসের নাম : উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তার কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
- ২। অফিস পরিচিতি : মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর।
- ৩। অফিসের কার্যক্রম : ভিজিডি, দরিদ্র মা'র জন্য মাতৃত্বকালভাতা প্রদান কর্মসূচি, কর্মজীবী ল্যাকটেটিং মাদার সহায়তা কর্মসূচী প্রশিক্ষণ কার্যক্রম, ক্ষুদ্রঋণ কার্যক্রম, মহিলা সমিতি নিবন্ধন ও অনুদান প্রদান, বাল্যবিবাহ ও নারী শিশু নির্যাতন প্রতিরোধ।
- ৪। অফিস প্রধানের পদবি : উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

### এক নজরে ফুলবাড়ী উপজেলা প্রকল্প বাস্তবায়ন অফিসের তথ্য

- ১। অফিসের নাম : উপজেলা প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তার কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
- ২। অফিস পরিচিতি : প্রতি উপজেলায় একটি করে উপজেলা প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তার কার্যালয় রয়েছে। এই অফিসটি দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা ও ড্রান মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা অধিদপ্তরের অধিনে ও জেলা ড্রান ও পূর্ণবাসন কর্মকর্তা কর্তৃক নিয়ন্ত্রিত।
- ৩। অফিসের কার্যক্রম : উপজেলা প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তার কার্যালয়ের কার্যক্রমঃ
  - গ্রামীন অবকাঠামো সংস্কার (কাবিখা) কর্মসূচি।
  - গ্রামীন অবকাঠামো রক্ষনাবেক্ষন (টি, আর) কর্মসূচি।
  - গ্রামীন রাস্তায় কম-বেশী ১৫ মিটার দৈর্ঘ্য সেতু/কালভার্ট নির্মাণ।
  - অতি দরিদ্রদের জন্য কর্মসংস্থান কর্মসূচি।
  - গ্রামীন মাটির রাস্তা সমূহে টেকসইকরণের লক্ষ্যে হেরিং বোনবন্ড করণ প্রকল্প
  - বন্যা আশ্রয়ন কেন্দ্র নির্মাণ
  - দুর্যোগ সহনীয় বাসগৃহ নির্মাণ প্রকল্প
  - জেলা ড্রানগুদাম নির্মাণ প্রকল্প
  - মুজিব কিল্লা নির্মাণ প্রকল্প
  - উপকুরীয় অঞ্চলে মাল্টি পারপাস ঘূর্ণিঝড় আশ্রয় কেন্দ্র নির্মাণ
  - মানবিক সহায়তা কর্মসূচি (জি আর চাল/জিআর নগদ টাকা/দুধা/খেজুর/ভিজিএফ/টেউটিন/শীতবস্ত্র বিতরণ)
  - দুর্যোগ ঝুঁকিহ্রাস কর্মসূচি।

অফিস প্রধানের পদবী : উপজেলা প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তা।

### এক নজরে ফুলবাড়ী উপজেলা জনস্বাস্থ্য প্রকৌশল অফিসের তথ্য

- ১। অফিসের নাম: জনস্বাস্থ্য প্রকৌশল অধিদপ্তর, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
  - ২। অফিস পরিচিতি: জনস্বাস্থ্য প্রকৌশল অধিদপ্তরটি স্থানীয় সরকার পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়ের স্থানীয় সরকার বিভাগের আওতাধীন উপজেলা পর্যায়ে প্রতিষ্ঠান, যাহা বাংলাদেশের প্রতি উপজেলায় বিদ্যমান।
  - ৩। অফিসের কার্যক্রম : উক্ত প্রতিষ্ঠান পল্লী পানি সরবরাহ, পৌর পানি সরবরাহ, স্যানিটেশন কার্যক্রম বাস্তবায়নসহ পরিদর্শন, মনিটরিং ও কারিগরি সহায়তা প্রদান করে থাকে।
- অফিস প্রধানের পদবী: উপ-সহকারী প্রকৌশলী, জনস্বাস্থ্য প্রকৌশল অধিদপ্তর।

### এক নজরে ফুলবাড়ী উপজেলা শিক্ষা অফিসের তথ্য :

- ১। অফিসের নাম : উপজেলা শিক্ষা অফিস, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
  - ২। অফিসের কার্যক্রম : বিদ্যালয় পরিদর্শন, ব্যবস্থাপনা ও একাডেমিক সুপারভিশন।
  - ৩। আওতাধীন অফিস : সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়সমূহ।
- অফিস প্রধানের পদবি : উপজেলা শিক্ষা অফিসার (ইউ.ই.ও)

### এক নজরে ফুলবাড়ী উপজেলা সমবায় অফিসের তথ্যঃ

- ১। অফিসের নাম: উপজেলা সমবায় কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
- ২। অফিস পরিচিতি: বাংলাদেশের প্রতিটি উপজেলায় একটি করে সমবায় অফিস রয়েছে। এটি স্থানীয় সরকার পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন সমবায় অধিদপ্তর কর্তৃক ও জেলা সমবায় অফিসার কর্তৃক নিয়ন্ত্রিত একটি সরকারী অফিস। ইহা উপজেলা পরিষদ ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম এর হস্তান্তরিত একটি বিভাগ।
- ৩। অফিসের কার্যক্রম : সমবায় বিভাগের উল্লেখযোগ্য কার্যক্রম গুলি হলঃ
  - সমবায় সমিতির নিবন্ধন প্রদান,
  - সমবায় সমিতির বার্ষিক অডিট কার্যক্রম সম্পাদন,
  - সমবায় সমিতির, ব্যবস্থাপনা কমিটি / অন্তর্ভুক্তি ব্যবস্থাপনা কমিটি গঠন,
  - সমবায় সমিতির নির্বাচন কার্যক্রম পরিচালনা
  - সমবায় সমিতির পরিদর্শন কার্যক্রম,

- অভিযোগের আলোকে সমবায় সমিতির তদন্ত কার্যক্রম পরিচালনা
- সমবায় সমিতির অবসায়ন কার্যক্রম সম্পাদন
- সমবায় সমিতির আর্থিক কার্যক্রম তদারকী
- সমবায় সমিতির সদস্যদের ভ্রাম্যমান প্রশিক্ষণ প্রদান
- সমবায় সমিতির সদস্যদের ট্রেড ভিত্তিক বিভিন্ন আয়বর্ধক প্রশিক্ষণ প্রদান
- সমবায় সমিতির মাধ্যমে ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র প্রকল্পের মাধ্যমে সমবায় সমিতির সদস্যদের কর্মসংস্থানের ব্যবস্থা করা
- সমবায় সমিতির নিট লাভের ভিত্তিতে রাজস্ব আদায় নিশ্চিত করা হয়
- সমবায় সমিতির বিভিন্ন উন্নয়ন কর্মকাণ্ডে ও রেকর্ড পত্র লিপিবদ্ধ করনে প্রয়োজনীয় সহযোগীতা প্রদান।

অফিস প্রধানের পদবী : উপজেলা সমবায় অফিসার।

### এক নজরে ফুলবাড়ী উপজেলা প্রকৌশলী (এজিইডি) অফিসের তথ্য

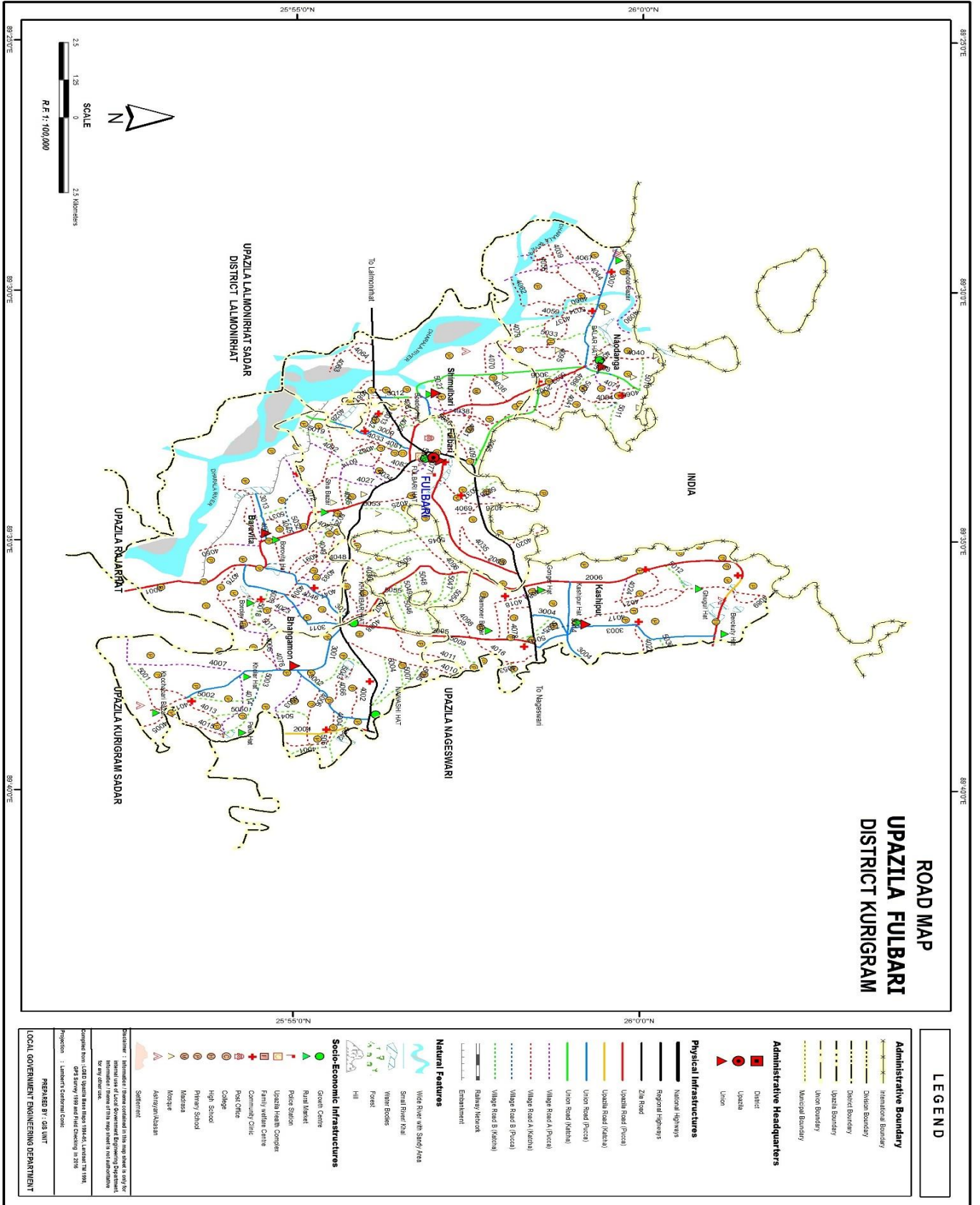
১। অফিসের নাম : উপজেলা প্রকৌশলীর কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

২। অফিস পরিচিতি : গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার, স্থানীয় সরকার পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়, স্থানীয় সরকার বিভাগ, স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর, উপজেলা প্রকৌশলীর কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

৩। অফিসের কার্যক্রমঃ

- পানী সড়ক নির্মাণ ও রক্ষণাবেক্ষণ।
- ব্রীজ/কালভার্ট নির্মাণ ও রক্ষণাবেক্ষণ।
- ক্ষুদ্র পানি সম্পদ উন্নয়ন ও রক্ষণাবেক্ষণ।
- অন পেভমেন্ট ও অফ-পেভমেন্ট রক্ষণাবেক্ষণ (এলসিএস)।
- এমএমটি দ্বারা সড়ক রক্ষণাবেক্ষণ।
- উপজেলা পরিষদ ভবন নির্মাণ ও রক্ষণাবেক্ষণ।
- উপজেলা পরিষদের আওতায় আবাসিক ভবনসমূহ নির্মাণ ও রক্ষণাবেক্ষণ।
- ইউনিয়ন পরিষদ কমপেক্স ভবন নির্মাণ ও রক্ষণাবেক্ষণ।
- বিভিন্ন প্রকল্পের আওতায় প্রাথমিক বিদ্যালয় ভবন নির্মাণ ও রক্ষণাবেক্ষণ।
- মুক্তিযোদ্ধা কমপেক্স ভবন নির্মাণ।
- মুক্তিযোদ্ধাদের জন্য আবাসিক ভবন নির্মাণ।
- হাট বাজার উন্নয়ন ও রক্ষণাবেক্ষণ।
- Road ও inventory ও ম্যাপ প্রস্তুত করণ।
- স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠান সমূহকে কারিগরী সহায়তা প্রদান।
- উপজেলা পরিষদের আওতায় প্রকল্পসমূহ বাস্তবায়ন ও কারিগরী সহায়তা প্রদান।

১.১১ উপজেলার মানচিত্র



**ROAD MAP**  
**UPAZILA FULBARI**  
**DISTRICT KURIGRAM**

**LEGEND**

- Administrative Boundary**
  - International Boundary
  - National Boundary
  - District Boundary
  - Upazila Boundary
  - Union Boundary
  - Municipal Boundary
- Administrative Headquarters**
  - District
  - Upazila
  - Union
- Physical Infrastructures**
  - National Highways
  - Regional Highways
  - Zila Road
  - Upazila Road (Pucca)
  - Upazila Road (Kutcha)
  - Union Road (Pucca)
  - Union Road (Kutcha)
  - Village Road A (Pucca)
  - Village Road A (Kutcha)
  - Village Road B (Pucca)
  - Village Road B (Kutcha)
  - Village Road C (Kutcha)
  - Railway Network
  - Embarkment
- Natural Features**
  - Wide River with Sand Bars
  - Small River/Canal
  - Water Bodies
  - Forest
  - Hill
- Socio-Economic Infrastructures**
  - Govt. Centre
  - Rural Market
  - Police Station
  - Upazila Health Complex
  - Family Welfare Centre
  - Community Clinic
  - Post Office
  - College
  - High School
  - Primary School
  - Madrassa
  - Mosque
  - Ashrafkhana
  - Settlement

Disclaimer: Information shown contained in this map sheet is only for reference and does not constitute any warranty or representation by the Local Government Engineering Department. The Local Government Engineering Department is not liable for any error or omission in this map sheet.

Prepared from: SRTS (Survey and Mapping) Division, Dhaka. Latest Topographic Survey: Survey 1980 and Field Change in 2016.

Projection: Lambert Conformal Conic.

PREPARED BY: CES UNIT  
LOCAL GOVERNMENT ENGINEERING DEPARTMENT



## দ্বিতীয় অধ্যায়ঃ পরিস্থিতি বিশ্লেষণ

২.১ পরিস্থিতি বিশ্লেষণ হচ্ছে উপজেলার বাস্তব অবস্থার একটি চিত্রায়ন। পরিস্থিতি বিশ্লেষণের ক্ষেত্রে তথ্য সংগ্রহ, বিশ্লেষণ ও সন্নিবেশন এমন ভাবে করতে হবে যাতে সম্ভব্য সকল সম্পদ ব্যবহার করে কৌশলগত উদ্দেশ্য অর্জনের সিদ্ধান্ত গ্রহণে তা সহায়তা করে। পরিস্থিতি বলতে উপজেলায় বসবাসরত মানুষের জীবন ও জীবিকাকে প্রভাবিত করে এমন অভ্যন্তরীণ বাহ্যিক কারনগুলোর সম্মিলিত বিশ্লেষণকে বোঝায়। তথ্য ও উপাত্ত বিশদভাবে বিশ্লেষণের ক্ষেত্রে উপজেলার মুখ্য উন্নয়ন সম্ভবনা, সুযোগ, সীমাবদ্ধতা, চ্যালেঞ্জের পাশাপাশি প্রধান উন্নয়ন অগ্রাধিকার গুলির সনাক্তকরণ জরুরী। অতিতের অভিজ্ঞতা থেকে প্রাপ্ত শিক্ষাগুলো গুরুত্বপূর্ণ (যেমন:- আগের পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা হতে প্রাপ্ত শিক্ষা)। কোন লক্ষ অর্জিত হয়েছে এবং কোন লক্ষ অর্জন করা যায়নি এবং কেন অর্জন করা যায়নি সেটা জানতে হবে। কোন উন্নয়ন উদ্যোগ কাজ করেছে এবং কোন উন্নয়ন উদ্যোগ কাজ করেনি? কোন পন্থায় কাজটি গতিশীল করা প্রয়োজন বা কোন পন্থায় বাতিল করা প্রয়োজন? মোদাকথা হলো বর্তমান করা পরিকল্পনার জন্য অতীতের উন্নয়ন কার্যক্রম থেকে উপজেলা প্রয়োজনীয় শিক্ষা গ্রহণ করবে।

বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার পরিস্থিতি বিশ্লেষণে অগ্রাধিকারপ্রাপ্ত প্রকল্পগুলির পরিবর্তে অগ্রাধিকার প্রাপ্ত খাতসমূহকে বেশি গুরুত্ব দিতে হবে; কেননা বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা হচ্ছে উন্নয়নের জন্য একটি মধ্যমেয়াদী পরিকল্পনা। যেখানে উপজেলাকে অগ্রাধিকারের ক্ষেত্র বা উন্নয়নের জন্য খাত চিহ্নিত করতে হয়। অপরদিকে বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনায় উপজেলা পরিষদ উন্নয়ন চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় সুনির্দিষ্ট প্রকল্প অথবা পদক্ষেপ চিহ্নিত করতে হবে।

উপজেলার খাতভিত্তিক বিশ্লেষণে প্রতিটি খাতের জনকেন্দ্রিক সমস্যা চিহ্নিত করে তার অবস্থান, পরিমাণ ও কারন সমস্যা সমাধানে চলমান কার্যাবলীকে অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে এবং চলমান কার্যাবলী শেষে ৫ বছর পর আর কতটুকু সমস্যা থাকবে তা চিহ্নিত করে উপজেলা পরিষদের সক্ষমতা অনুযায়ী কার্যক্রম গ্রহণের সুপারিশ করা হয়েছে। উপজেলা পরিষদ তার সক্ষমতা অনুযায়ী সুপারিশ থেকে কার্যক্রম গ্রহণ করেছে। অর্থ, বাজেট, পরিকল্পনা ও স্থানীয় সম্পদ আহরণ বিষয়ক উপজেলা কমিটি ও টিজিপি পরিস্থিতি বিশ্লেষণে উপজেলাকে সহযোগীতা করেছে।

ফুলবাড়ী উপজেলা পরিস্থিতি বিশ্লেষণে আর্থসামাজিক সূচকে তাদের অবস্থানের কারন অনুসন্ধান করেছে। এক্ষেত্রে দেখা গেছে স্বাস্থ্য খাতে উপজেলা সরকারী হাসপাতাল ও ক্লিনিক সমূহের অবকাঠামো ও উপকরণের অপ্রতুলতার কারনে আগত রোগীদের মানসম্মত স্বাস্থ্যসেবা প্রদান সম্ভব হচ্ছে না। ইউনিয়ন স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্রসমূহে প্রতিষ্ঠানিক ডেলিভারীর সুবিধা অপ্রতুল। জনস্বাস্থ্য খাতে উপজেলার চর এলাকার প্রায় ৫৫০০ দরিদ্র পরিবার নিরাপদ স্যানিটেশন ও খাবার পানি ব্যবহারের আওতায় নেই। শিক্ষাখাতে বিশেষ করে মাধ্যমিক পর্যায়ে শিক্ষার্থীদের উপস্থিতি কম। অপ্রতুল অবকাঠামো, শিক্ষা গ্রহণে উন্নত পরিবেশ ও উপকরণ সংকট এর অন্যতম কারন। একই সাথে দরিদ্র ছাত্রীদের যাতায়াত সমস্যা, প্রয়োজনীয় শিক্ষা উপকরণের অভাব, বাল্যবিবাহ, ছাত্রীবাধক স্যানিটেশনের অনুপস্থিতির কারনে বিদ্যালয়ে ছাত্রীদের উপস্থিতি কম। সরকার স্থানীয় পর্যায়ে যোগাযোগ বৃদ্ধির জন্য রাস্তা,ঘাটের উন্নয়নে ব্যাপক বরাদ্দ প্রদান করেন। উপজেলা পরিষদের সীমিত অর্থে বৃহত্তর পাকা সড়ক নির্মাণ কষ্টকর বিধায় উপজেলা পরিষদ ছোট ছোট সংযোগ সড়ক, গার্ডওয়াল, কালভার্ট, ড্রেন, সড়কবাতি নির্মাণের সিদ্ধান্ত নিয়েছে। কৃষি ক্ষেত্রে রয়েছে উপজেলাটি অপার সম্ভবনা। তিস্তার পাদদেশে পলল বাহিত উর্বর ভূমি এখানকার কৃষি স্থানীয় চাহিদা মিটিয়ে জাতীয় পর্যায়ে খাদ্য ও কৃষিজাত পণ্যের যোগানে ভূমিকা পালন করবে। তাই কৃষকের পন্য উৎপাদনে খরচ কমিয়ে আনার জন্য কৃষির আধুনিকায়নের উদ্দেশ্যে পাকা নালা স্থাপন, সোলার চালিত পাম্প স্থাপন সহ কৃষকদের দক্ষতাবৃদ্ধির জন্য প্রশিক্ষণ প্রদানের সিদ্ধান্ত নিয়েছে। একটি জাতীয় উন্নয়ন নির্ভর করে তার যুব শক্তির উপর। উপজেলার যুবসমাজহে আধুনিক ও মানসম্মত প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে জনসম্পদে রূপান্তরের সিদ্ধান্ত নিয়েছেন। এছাড়াও অন্যান্য খাতের তথ্য পর্যালোচনা করে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণের সুপারিশ করেছে।

### ২.২ বিভাগ ভিত্তিক পরিস্থিতি বিশ্লেষণঃ

খাত	সমস্যাসমূহের বিবরণ				সম্প্রতিক চলমান ও পরিকল্পিত কার্যাবলি	৫ বছর পর অবশিষ্ট সমস্যা	সমস্যা সমাধানে যেসকল কার্যক্রম গ্রহণ করা যেতে পারে
	সমস্যার ধরন	অবস্থান	পরিমাণ/বিস্তৃতি	কারণ			
কৃষি বিভাগ	মাত্রাতিরিক্ত বাল্যইনাশকের ব্যবহার	ফুলবাড়ী উপজেলার ৬ টি ইউনিয়ন	৩০০০০ টি কৃষি পরিবার	১. বাল্যইনাশকের ক্ষতিকর প্রভাব সম্পর্কিত জ্ঞানের অভাব ২. নিরাপদ/জৈব বাল্যইনাশকের পরিচিতির অভাব	১। নিরাপদ ফসল উৎপাদন প্রদর্শনী স্থাপন ২। কৃষকদের প্রশিক্ষিত করা ৩। নিরাপদ/জৈব বাল্যইনাশক সহজলভ্য করা	১০০০০ টি কৃষক পরিবার প্রশিক্ষণ/প্রদর্শনী পাবে না	১। নিরাপদ ফসলের পৃথক বিক্রয়কেন্দ্র স্থাপন করা ২। নিরাপদ ফসল উৎপাদন প্রদর্শনী স্থাপন ৩। কৃষকদের প্রশিক্ষিত করা ৪। নিরাপদ/জৈব বাল্যইনাশক সহজলভ্য করা
	বানিজ্যিক কৃষি খামার স্থাপন	ফুলবাড়ী উপজেলার ৬ টি ইউনিয়ন	৩০০০০ টি কৃষি পরিবার	১। শিক্ষিত কৃষি উদ্যোক্তার অভাব ২। অস্থিতিশীল বাজার ব্যবস্থা	১। শিক্ষিত কৃষি উদ্যোক্তা সৃষ্টি করা ২। বানিজ্যিক কৃষি খামার স্থাপন ৩। বাজার ব্যবস্থার আধুনিকায়ন	অবশিষ্ট ১০% কৃষকদের দল গঠনের মাধ্যমে বানিজ্যিক কৃষি খামার স্থাপনের চ্যালেঞ্জ	অবশিষ্ট ১০% কৃষকদের দল গঠনের মাধ্যমে বানিজ্যিক কৃষি খামার স্থাপন করা

	কৃষকেরা কৃষি উৎপাদন হতে আর্থিক ভাবে কম লাভবান হচ্ছে।	ফুলবাড়ী উপজেলার ৬ টি ইউনিয়ন	২০০০০টি কৃষি পরিবার	১। আধুনিক কৃষি প্রযুক্তি, মাটির স্বাস্থ্য সুখম সারের ব্যবহার বিষয়ে কৃষকদের জ্ঞান ও ধারণা কম থাকা। ২। পাকা সেচ নালা না থাকার দরুন সেচের ২৫% পানি অপচয় হচ্ছে। ৩। বিদ্যুৎ ও ডিজেল খরচ বৃদ্ধি পাচ্ছে।	১। আধুনিক কৃষি প্রযুক্তি, মাটির স্বাস্থ্য সুখম সারের ব্যবহার বিষয়ে কৃষকদের প্রশিক্ষিত করে তোলা ২। পাকা সেচ নালা তৈরি করা	১০০০০ টি কৃষক পরিবার	১। ১০০০০ টি কৃষক পরিবার কে জৈব সার উৎপাদনের কৌশল সম্পর্কিত প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা যেতে পারে। ২। সেলার চালিত পাম্প/গভীর নলকূপ স্থাপন করা যেতে পারে। ৩। ২০০০ মিটার পাকা সেচ নালা তৈরি করা যেতে পারে।
মাধ্যমিক শিক্ষা	উপজেলায় মাদ্যমিক বিদ্যালয়ে শিক্ষার্থীদের উপস্থিতির হার আশানুরূপ নয়।	ফুলবাড়ী উপজেলার মাধ্যমিক বিদ্যালয় ও মাদ্রাসা।	২৩,০০০ ছাত্র-ছাত্রী	১। মাধ্যমিক বিদ্যালয়ে শিক্ষার উপযুক্ত পরিবেশের অভাব রয়েছে। ২। বিদ্যালয়ের শ্রেণীকক্ষ জরাজীর্ণ দুর্বল অবকাঠামো, শ্রেণীকক্ষ সংকট। ৩। ছাত্র/ছাত্রীদের জন্য স্বাস্থ্য সম্মত পুথক স্যানিটেশন ব্যবস্থা নেই। ৪। বিদ্যালয় সমূহে প্রয়োজনীয় আসবাবপত্র, মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টর সেটের অভাব। ৫। সকল শিক্ষার্থীদের মাঝে উপকরণের অভাব ৬। মাধ্যমিক পর্যায়ে বিশেষ করে মেয়ে শিক্ষার্থীরা ইভটিজিং এর স্বীকার।	মাধ্যমিক শিক্ষা প্রকৌশল বিভাগ হতে ৬ টি প্রতিষ্ঠানে/বিদ্যালয়ে ৪ তলা বিশিষ্ট ভবনের নির্মাণ কাজ চলছে।	৩৯ টি মাধ্যমিক বিদ্যালয় ও ১৭টি মাদ্রাসায় দুর্বল অবকাঠামো, শ্রেণীকক্ষ সংকট, স্যানিটেশন সমস্যা, আসবাবপত্র ও মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টর সংকট থাকবে।	১। ৩৯ টি মাধ্যমিক বিদ্যালয় ১৭টি মাদ্রাসা ও ৫টি কলেজে অবকাঠামো উন্নয়ন ও শ্রেণীকক্ষ নির্মাণ করা যেতে পারে। ২। প্রয়োজনীয় আসবাবপত্র ও পানির ফিল্টার প্রদান করা যেতে পারে। ৩। কমপক্ষে ২০ টি মাধ্যমিক বিদ্যালয় ও ১০ টি মাদ্রাসায় ওয়াশরুম নির্মাণ করা যেতে পারে। ৪। ৩০০০ শিক্ষার্থীকে বিভিন্ন প্রকার শিক্ষ উপকরণ দেয়া যেতে পারে। ৫। শিক্ষা প্রতিষ্ঠান সমূহে বাল্যবিবাহ প্রতিরোধ ও নারি নির্যাতন বিরোধী ক্যাম্পেইন পরিচালনা করা যেতে পারে।
	নিম্ন মাধ্যমিক ও মাধ্যমিক পর্যায়ে অধ্যয়নরত শিক্ষার্থীদের আধুনিক শিক্ষা পদ্ধতি (বিজ্ঞান, ইংরেজী, ও গনিত) বিষয়ে ধারণা কম।	ফুলবাড়ী উপজেলার মাধ্যমিক বিদ্যালয় ও মাদ্রাসা।	২৬০ শিক্ষক ও ৫০ জন কর্মচারী	১। সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে মাল্টিমিডিয়া ক্লাসরুমের অভাব সহ মাল্টিমিডিয়া কনটেন্ট। তৈরীতে শিক্ষকদের দক্ষতার অভাব। ২। কর্মচারীরা নথি ব্যবস্থাপনায় কোন প্রশিক্ষণ পান না।	কার্যক্রম নেই।	২৬০ শিক্ষকের মাল্টিমিডিয়া কনটেন্ট তৈরী ও ৫০ জন কর্মচারীর আইসিটি বিষয়ের উপর ধারণা কমে যাবে।	১। উপজেলা পরিষদ কর্তৃক সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে মাল্টিমিডিয়া ক্লাসরুমের ব্যবস্থা করা সহ শিক্ষকদের প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা যেতে পারে। ২। ৫০ জন কর্মচারীর নথি ব্যবস্থাপনা ও আইসিটি বিষয়ের উপর প্রশিক্ষণ প্রদান করা যেতে পারে।
মৎস্য বিভাগ	মাত্রাতিরিক্ত মৎস্য খাদ্যের দাম	ফুলবাড়ী উপজেলার ৬ টি ইউনিয়ন	২৮৬০ টি মৎস্য পরিবার	১. মৎস্য চাষে প্রযুক্তিগত জ্ঞানের অভাব ২. মাছ চাষের উপকরণ ব্যয় অনেক বেশি	১। নিরাপদ মৎস্য উৎপাদনের জন্য প্রদর্শনী খামার স্থাপন ২। মৎস্য চাষীদের প্রশিক্ষিত করা ৩। নিরাপদ মৎস্য খাদ্য ও উপকরণ সহজলভ্য করা	৮০০ টি মৎস্য চাষির পরিবার	১। নিরাপদ মৎস্য খাদ্য সহায়তা প্রদান করা ২। নিরাপদ মৎস্য উৎপাদন প্রদর্শনী স্থাপন ৩। মৎস্য চাষীদের প্রশিক্ষিত করা ৪। নিরাপদ মৎস্য চাষের উপকরণ সহজলভ্য করা
	মৎস্য অভয়াশ্রম স্থাপন	ফুলবাড়ী উপজেলার ৬ টি ইউনিয়ন	৩০০ টি জেলে পরিবার	১। মৎস্য সংরক্ষণ আইন ও এর সুফল জ্ঞানের অভাব ২। মৎস্য আবাসস্থল ও জলজ পরিবেশ দূষণ ৩। ডিম ওয়ালা, দেশীয় প্রজাতির ছোট মাছ বিলুপ্তি	১। মৎস্যজীবী ও জেলেদেরও সচেতনতা বৃদ্ধি করা ২। মৎস্য অভয়াশ্রম স্থাপন ৩। নিয়মিত মৎস্য সুরক্ষা আইন বাস্তবায়ন	৫ বছর পরে পুরাতন অভয়াশ্রম মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ করা চ্যালেঞ্জ	১ বছর পর পর পুরাতন অভয়াশ্রম মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণের ব্যবস্থা করা।

যুব উন্নয়ন	উপজেলা যুব উন্নয়ন কার্যালয়ে আগত সেবা গ্রহনকারীগণের যুগপোযোগী সেবা পাচ্ছেনা।	উপজেলা যুব উন্নয়ন কার্যালয়	সেবাহ্রহীতাগণ	১। আধুনিক প্রশিক্ষণ কেন্দ্র নেই। ২। গতানুগতিক বরাদ্দ। ৩। দক্ষ প্রশিক্ষকের অভাব।	সীমিত পর্যায়ে	-	১। যুব প্রশিক্ষণ কেন্দ্র স্থাপন করা যেতে পারে। ২। সময়োপযোগী খাতে বরাদ্দ প্রদান করা যেতে পারে। ৩। দক্ষ প্রশিক্ষক তৈরী করার উদ্যোগ নিতে হবে।
স্বাস্থ্য বিভাগ	হাসপাতাল, উপস্বাস্থ্যকেন্দ্র ও কমিউনিটি ক্লিনিকে আগত রোগীগণ মানসম্মত সেবা হতে বঞ্চিত হচ্ছে	হাসপাতাল, স্বাস্থ্য কেন্দ্র ও কমিউনিটি ক্লিনিক	উপজেলার সকল জনসাধারণ	১। স্বাস্থ্য কেন্দ্র সমূহে বিদ্যুৎ সংযোগের ঘাটতি। ২। পর্যাপ্ত আসবাবপত্রের অভাব। ৩। ভবন সমূহ ভঙ্গুর, জীর্ণ। ৪। রোগীদের বসার ব্যবস্থা নেই। ৫। কমিউনিটি ক্লিনিক সমূহে বাউন্ডারী না থাকায় নিরাপত্তার অভাব রয়েছে।	কোন কার্যক্রম নেই	হাসপাতাল, স্বাস্থ্য কেন্দ্র ও কমিউনিটি ক্লিনিক হতে মানুষ সেবা বঞ্চিত হচ্ছে।	১। প্রতিষ্ঠান সমূহে সোলার সিস্টেম স্থাপন করা যেতে পারে। ২। স্বাস্থ্য কেন্দ্র ও কমিউনিটি ক্লিনিক সমূহে আসবাবপত্র দেয়া যেতে পারে। ৩। প্রয়োজনীয় চিকিৎসা যন্ত্রপাতি দেয়া যেতে পারে। ৪। কমিউনিটি ক্লিনিক সমূহ মেরামত করে ব্যবহার উপযোগী করা যেতে পারে।
	স্বাস্থ্য কমপ্লেক্স -এ আগত সেবা গ্রহনকারীগণ মানসম্মত সেবা গ্রহনে সমস্যা এত হচ্ছে।	উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্স	২৫০০০ জন রোগী	১। উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্সে নিরবিচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ সরবরাহের ব্যবস্থা নেই। ২। হাসপাতালে পর্যাপ্ত সংক্ষক চিকিৎসা সামগ্রী/যন্ত্রপাতি নেই। ৩। পৃথক নিরাপদ প্রসব কেন্দ্র নেই। ৪। হাসপাতালের বাইরে কোন টয়লেট নেই। ৫। উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্সে এর কোন ড্রেনেজ ও বর্জ্য ব্যবস্থাপনা নেই।	কার্যক্রম নেই	স্বাস্থ্য কমপ্লেক্স -এ আগত ২৫০০০ সেবা গ্রহনকারী সেবা হতে বঞ্চিত হবে।	১। উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্স -এ শক্তিশালী জেনারেটর প্রদান। ২। উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্স -এ আসবাবপত্র ও চিকিৎসা যন্ত্রপাতি প্রদান করা যেতে পারে। ৩। গুটি রুমের যন্ত্রপাতি দেয়া যেতে পারে। ৪। নিরাপদ প্রসবকেন্দ্র নির্মাণ করা যেতে পারে। ৪। হাসপাতালের বাইরে কোন টয়লেট স্থাপন করা যেতে পারে। ৪। উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্সে -এ আধুনিক ড্রেনেজ ও বর্জ্য ব্যবস্থাপনা ইউনিট তৈরী করা যেতে পারে।
পরিবার পরিকল্পনা	পরিবার পরিকল্পনার স্থায়ী ও দীর্ঘমেয়াদী পদ্ধতি গ্রহণের হার বৃদ্ধি	সমগ্র ফুলবাড়ী উপজেলা	দুই বা তদুর্ধ্ব সন্তান বিশিষ্ট পরিবার/ এক বা তদুর্ধ্ব সন্তান বিশিষ্ট পরিবার/ নব বিবাহিত ও এক সন্তান বিশিষ্ট পরিবার	১). অপরিকল্পিত গর্ভধারণ রোধ ২). পার্শ্ব প্রতিক্রিয়া কম ৩). বারবার পদ্ধতি নেয়ার ঝামেলা নেই ৪). বিশেষজ্ঞ চিকিৎসক কর্তৃক সম্পাদন ৫). সরকার নির্ধারিত অল্প প্রণোদনা প্রদান	১). মাঠ কর্মীদের মাধ্যমে মোটিভেশন ২). ক্যাম্পেইন পরিচালনার মাধ্যমে সম্পাদন	১). অনাহৃত ভীতি ২). কুসংস্কার ৩). ধর্মীয় গোঁড়ামি ৪). গুজবে কান দেয়া ৫). জনবল ঘাটতি	১). ইউনিয়ন স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্রে স্বাভাবিক প্রসব সেবা গ্রহণকারীকে মাতৃত্বকালীন ভাতা দিয়ে সহযোগিতা করা ২). সকল পর্যায়ের জনপ্রতিনিধিদের অংশগ্রহণ বৃদ্ধি ৩). বিলবোর্ড স্থাপন ও লিফলেট বিতরণ করা
	স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্রে স্বাভাবিক প্রসব সেবা বৃদ্ধি/ সিএসবিএ দ্বারা বাড়িতে স্বাভাবিক প্রসব সেবা/ মা ও শিশু স্বাস্থ্য সেবা	সমগ্র ফুলবাড়ী উপজেলা	সকল গর্ভবতী মা ও ০-৫ বছর বয়সী শিশু	১). পরিকল্পিত গর্ভধারণ ২). ঝামেলা মুক্ত নিরাপদ প্রসব ৩). প্রসব পরবর্তী পরিবার পরিকল্পনা পদ্ধতি প্রদান ৪). প্রশিক্ষিত ব্যক্তি কর্তৃক সম্পাদন ৫). সকল সেবা বিনামূল্যে প্রদান ৬). অপ্রয়োজনীয় সিজার রোধ	১). মাঠ কর্মীদের মাধ্যমে মোটিভেশন ২). প্রাতিষ্ঠানিক প্রসব বৃদ্ধি ৩). প্রয়োজনে উচ্চতর কেন্দ্রে রেফার ৪). ২৪/৭ স্বাভাবিক প্রসব সেবা চলমান	১). অনাহৃত ভীতি ২). কুসংস্কার ৩). ধর্মীয় গোঁড়ামি ৪). গুজবে কান দেয়া ৫). জনবল ঘাটতি ৬). অথবা সিজার রোধ	৪). বিদ্যমান বিভিন্ন কমিটির কার্যপরিধি বৃদ্ধি সহ নিয়মিত সভা অনুষ্ঠান ও ফলোআপ নেয়া ৫). দুর্গম এলাকা/চরাঞ্চলে বিশেষ ক্যাম্পেইন করে অবগত করা ৬). সেবা কেন্দ্রের আধুনিকীকরণ

	পরিবার পরিকল্পনার বিভিন্ন বিষয়ে উদ্বুদ্ধকরণ সভা/কর্মশালা	সমগ্র ফুলবাড়ী উপজেলা	সকল সক্ষম দম্পতি	১). দাম্পত্যের গুরু থেকেই ধারণা থাকা প্রয়োজন ২). শ্রেণি বিন্যাস করে আলোচনা ৩). সুন্দর আগামির জন্য পরিকল্পিত পরিবার ৪). সুবিধা অসুবিধা আলোচনা করে স্বামী-স্ত্রী মিলে সিদ্ধান্ত নিতে সহায়তা ৫). সেবা প্রাপ্তির জন্য মাঠকর্মী ও সেবা কেন্দ্রের পরিচিতি তুলে ধরা ৬). ড্রপ আউট ও অপূর্ণ চাহিদার হার হ্রাস করা	১). মাঠ কর্মীগণ বাড়ি বাড়ি পরিদর্শনের মাধ্যমে কার্যাদি সম্পন্ন করা ২). বাল্য বিয়ে রোধে পরামর্শ প্রদান	২০ %	৭). নিরাপত্তা নিশ্চিত করতে ইউনিয়ন পরিষদ থেকে ব্যবস্থা গ্রহণ ৮). উপজেলা পরিষদের সহযোগিতায় ওয়ার্ড ভিত্তিক সভা/কর্মশালার আয়োজন করা ৯). ধর্মীয় ব্যক্তিদের নিয়ে আলাদা ফোরাম তৈরি ১০). সরকারি বিভিন্ন বিভাগের মধ্যে জোরদার সময় বাড়াতে হবে
প্রাণিসম্পদ	উপজেলার গবাদি পশু পালন কারি পরিবার গন আর্থিক ভাবে ক্ষতির সম্মুখীন হচ্ছেন	সমগ্র ফুলবাড়ী উপজেলা	৪৭৮৪৬টি পরিবারের মধ্যে গরু-৭৯৭৮৩ ছাগল-৭৬৭৫৮ ভেড়া-১০৩০০ মুরগি-৪৫৬৫৩০ হাঁস-২৬৬৯৭৪ কবুতর - ১৪০১৫৩ মহিষ-১৫৭	১। গবাদি পশু -পাখিকে পর্যাপ্ত পরিমাণে সঠিক সময়ে টিকা,কুমিনাষক প্রদান না করায় প্রতি বছর প্রচুর সংখ্যক গবাদি পশু-পাখি বিভিন্ন রোগ জনিত কারণে বিশেষত ক্ষুরা, ছাগল ভেড়া পিপিআর ও দেশি মুরগি রানিস্কেত রোগে মারা যায়। ২। গবাদি পশুর কুমিনাষক প্রয়োগ ভ্যাক্সিনেশন ও পালন পদ্ধতি বিষয়ে পালন কারীদের দক্ষতার অভাব। ৩। প্রান্তিক সেবাকেন্দ্র/প্রজনন সমূহে প্রয়োজনীয় যন্ত্রপাতির অভাব।	উপজেলা প্রাণিসম্পদ হতে টিকা প্রদান করা হচ্ছে।	টিকার মূল্য হ্রাস, পর্যাপ্ত কুমিনাষক ও ঔষধ সরবরাহ।	১। উপজেলা পরিষদ হতে কুমিনাষক ও ঔষধ প্রদান, সরকারি ভাবে ভরতুকি দেয়া। ২। প্রান্তিক সেবাকেন্দ্র/প্রজনন কেন্দ্র সমূহে প্রয়োজনীয় যন্ত্রপাতি সরবরাহ করা যেতে পারে।
পল্লী উন্নয়ন	ঋন গ্রহীতার ঋণ পরিশোধে অনিহা দেখাচ্ছে ফলে খেলাপি ঋণের সংখ্যা বৃদ্ধি পাচ্ছে।	উপজেলার ৬টি ইউনিয়ন	২৫০০ ঋনগ্রহীতা	১। সঠিকভাবে বিনিয়োগ করতে না পারা। ২। ঋণ পরিশোধে অনিহা ও অপারগতা প্রকাশ।	কার্যক্রম নেই।	২৫০০ জন ঋণগ্রহীতা	১। উপজেলার ২৫০০ জন ঋণগ্রহীতার দক্ষতা বৃদ্ধিমূলক প্রশিক্ষণ প্রয়োজন।
মহিলা বিষয়ক	বাল্য বিবাহের হার	উপজেলার সকল ইউপি	x	দারিদ্র, কুসংস্কার, অশিক্ষা অসচেতনতা	১। উঠান বৈঠক ২। সভা, কর্মশালা	বাল্য বিবাহের হার হ্রাস পাবে।	১। উঠান বৈঠক সভা বৃদ্ধি করা। ২। প্রশিক্ষণের পরিমাণ বৃদ্ধি।
দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা	দুর্যোগপূর্ণ, দুর্যোগকালীন ও দুর্যোগ পরবর্তী সময়ে জনগন ক্ষতিগ্রস্ত হচ্ছে	সমগ্র ফুলবাড়ী উপজেলার ৬টি ইউনিয়ন	উপজেলার সকল জনগন	১। দুর্যোগ সময় জনগনের করনীয় সম্পর্কে ধারণার অভাব। ২। দুর্যোগকারীন ও পরবর্তী সময়ে উদ্ধার কাজ পরিচালনার জন্য স্বেচ্ছাসেবক নাই। ৩। উদ্ধার কাজ করার জন্য প্রয়োজনীয় রেফিউ বোর্ড নাই।	দুর্যোগ পরবর্তী সময়ে উপজেলা প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তার কার্যালয় হতে ক্ষতিগ্রস্ত জনগনের মারোত্রান সহায়তা প্রদান।	৫০%	১। প্রতিটি ইউনিয়নে ও পৌরসভায় ১টি করে দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা স্বেচ্ছাসেবক দল গঠন ও প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা যেতে পারে। ২। সকল জনপ্রতিনিধিদের দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা বিষয়ক প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা যেতে পারে। ব্যবস্থা করা যেতে পারে।
জনস্বাস্থ্য	ক) উপজেলার দরিদ্র পরিবার সমূহ ও শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে অধ্যয়ন রত ছাত্র-ছাত্রীরা পানী বাহিত	ফুলবাড়ী উপজেলার ৬ টি ইউনিয়ন	-	১। আয়রন ও আর্সেনিক মুক্ত নলকূপ। ২। স্বাস্থ্য সম্মত্য স্যানিটেশনের সচেতনের অভাবে।	১। সমগ্র দেশে নিরাপদ পানি সরবরাহ ও অগ্রাধিকার মূলক গ্রামীন পানী সরবরাহের ১৮৪	-	নলকূপ স্থাপন, ওয়াশ ব্লক নির্মাণ, আর্সেনিক ফিল্ট্রিং।

	রোগের যুক্তির মধ্যে আছে। খ) স্বাস্থ্য সম্মত স্যানিটেশন ব্যবস্থা না থাকার কারণে বিভিন্ন ধরনের রোগের যুক্তি আছে।			৩। হাইজিন বিষয় সচেতনের অভাবে। ৪। শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে অধ্যয়ন রত ছাত্র-ছাত্রীদের স্বাস্থ্য সম্মত ওয়াশ ব্লক এর অভাব।	অগভীর নলকূপের কাজ প্রক্রিয়াধীন।		
প্রাথমিক শিক্ষা	শতভাগ ভর্তিকৃত শিক্ষার্থী যথাসময়ে অথবা একেবারেই প্রাথমিক শিক্ষা সম্পন্ন করতে পারছে না।	ফুলবাড়ী উপজেলার ৬ টি ইউনিয়ন	বারে পড়ার হার কমাতে হবে		১। উপবৃত্তি ২। স্কুল ফিডিং ৩। হোম ভিজিট ৪। উঠান বৈঠক	সর্বনিম্ন পর্যায়ে নামিয়ে আনা সম্ভব হবে।	চলমান কার্যক্রমগুলোকে চলমান করা।
যোগাযোগ ও ভৌত অবকাঠামো	জনগণ উপজেলার বিভিন্ন পরিষেবা সমূহে গমনের ক্ষেত্রে সমস্যার সমুষ্টি হচ্চেন।	উপজেলার সকল ইউনিয়ন	১৫ টি কাচা সড়ক পাকা করতে হবে। ১৫০ টি সোলার শক্তির সড়ক বাতি স্থাপন করতে হবে। ঈনি নিষ্কাশনের জন্য নালা নির্মাণ।	১। রাস্তা সমূহে সড়ক বাতি নেই। ২। রাতের বেলা জরুরী প্রয়োজনে মানুষ সেবা নিতে আসতে পারে না। ৩। বর্ষাকালে কাচা রাস্তা সমূহ চলাচলের অনুপযোগী হয়ে পরে। ৪। উপজেলার গুরুত্বপূর্ণ সড়কের পাশে পানি নিষ্কাশনের জন্য ড্রেন বা নালা নেই।	সীমিত পরিসরে বিদ্যমান	উপজেলার ৫০% সড়ক কাচা থাকবে।	১। রাস্তা সমূহে সড়ক বাতি স্থাপন করতে হবে। ২। গুরুত্বপূর্ণ কাচা রাস্তা সমূহ চলাচলের উপযোগী করে তুলতে হবে। ৪। উপজেলার গুরুত্বপূর্ণ সড়কের পাশে পানি নিষ্কাশনের জন্য ড্রেন বা নালা নির্মাণ করতে হবে।
	টেকসই উন্নয়ন বাধ্যতামূলক হচ্ছে।	নির্মানাধীন সড়ক ও অবকাঠামো সমূহ	সমগ্র উপজেলায়	১। নির্মান শ্রমিকরা প্রশিক্ষিত না। ২। টেকসই উন্নয়ন প্রযুক্তি সম্পর্কে মালিক-শ্রমিক পর্যায়ে জ্ঞানের অভাব।	কো কার্যক্রম নেই	টেকসই অবকাঠামো নির্মান শুরু হবে।	১। নির্মান শ্রমিক/ইলেকট্রিক/পানি লাইন ফিটিং শ্রমিকদের প্রশিক্ষণ প্রদান করতে হবে। ২। টেকসই উন্নয়ন সম্পর্কে জন সচেতনতা বৃদ্ধির কর্মসূচী গ্রহন করতে হবে।

## তৃতীয় অধ্যায়: রূপকল্প ও বাজেট বিবরণী

### ৩.১ ২০২৪-২০২৫ অর্থ বছরের রূপকল্পঃ

পরিস্থিতি বিশেষণের ভিত্তিতে ফুলবাড়ী উপজেলা পরিষদ তার রূপকল্প, খাতওয়ারী লক্ষ্য এবং প্রত্যাশিত ফলাফল এমনভাবে নির্ধারণ করবেন যেন উপজেলা পরবর্তী পাঁচ বছরের উন্নয়ন চ্যালেঞ্জ মোকাবেলা করতে পারে। বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা ২০২৪-২৫ প্রণয়নে পঞ্চবার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা ২০২১-২০২৬ এর রূপকল্পকে গুরুত্ব দেয়া হয়েছে।

উন্নয়ন পরিকল্পনার ক্ষেত্রে রূপকল্প একটি অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ বিষয়। রূপকল্প হচ্ছে উপজেলা এবং এর জনসাধারণের কাজিত পরিস্থিতি বা চিত্র। উপজেলার প্রেক্ষিতে রূপকল্প হচ্ছে উপজেলা এবং এর জনসাধারণের দ্বারা স্থিরকৃত কাজিত পরিস্থিতি বা চিত্র। এটা জনসাধারণের নিকট ব্যক্ত করা উপজেলার ভবিষ্যত চিত্র এবং উপজেলা কি করতে চায় এবং কোথায় যেতে চায়। সে কারণে এটা উদ্দীপক হিসেবে কাজ করে এবং উপজেলার ভবিষ্যত কর্মপন্থা নির্ধারণের সহায়তা করে। এই প্রেক্ষাপটে, একটি গুরুত্বপূর্ণ পল্ল হচ্ছে, “আপনি ভবিষ্যতে আপনার উপজেলাকে কিভাবে দেখতে চান”?

বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা ২০২৪-২৫ প্রণয়নে উপজেলা পরিষদ সর্বসম্মতিক্রমে নিম্নোক্ত রূপকল্প নির্ধারণ করেছে যেখানে ৭ টি বিষয়ের উপর গুরুত্বারোপ করেছে, যা কিনা এই উপজেলার জনগণের জীবনযাত্রার মান উন্নয়নে ভূমি রাখবে বলে আশা করা যাচ্ছে।

“ফুলবাড়ী উপজেলার শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহের শিক্ষার উপযুক্ত পরিবেশ ও জনগণের সুস্বাস্থ্য নিশ্চিতকরণ, কৃষির উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি, মাদক সেবন ও বাল্যবিবাহ রোধ, উন্নত যোগাযোগ ব্যবস্থা তৈরীর মাধ্যমে কর্মসংস্থান সৃষ্টি, এবং ক্রীড়া ও সংস্কৃতির বিকাশ করে জনগণের জীবন যাত্রার মানোন্নয়ন”।

### ৩.২ উপজেলা পরিষদের বাজেট সার-সংক্ষেপ (২০২৪-২০২৫ অর্থ বছর)

#### ফুলবাড়ী উপজেলা পরিষদের বাজেট

(২০২৪-২০২৫ অর্থবছর)

ফরম-‘ক’ (বিধি-৩ দ্রষ্টব্য)

বাজেট সার-সংক্ষেপ

বিবরণ	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত (২০২২-২০২৩)	চলতি বৎসরের বাজেট (২০২৩-২০২৪)	পরবর্তী বৎসরের বাজেট (২০২৪-২০২৫)
অংশ-১			
রাজস্ব হিসাব প্রাপ্তি :			
রাজস্ব আয়	১,২৬,৬২,৬৮৪/৫২	১,২২,৫১,৬৫৯/৮৫	২,০৯,০০,৪৪৭.৮০/-
অনুদান	-	-	-
মোট প্রাপ্তি	১,২৬,৬২,৬৮৪/৫২	১,২২,৫১,৬৫৯/৮৫	২,০৯,০০,৪৪৭.৮০/-
বাদ রাজস্ব ব্যয়	১,০৭,৬৮,৫৩৪/২২	১,০৭,০৫,২৮৭/৫৭	১,২৩,৬১,১৭৮/-
রাজস্ব উদ্ধৃত (ক)	১৮,৯৪,১৫০/৩০	১৫,৪৬,৩৭২/২৮	৮৫,৩৯,২৬৯.৮০/-
অংশ-২			
উন্নয়ন হিসাব :			
বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচী (এডিপি)	৮৫,৮৮,০০০/-	১,০৮,৬০,০০০/-	১,২০,০৮,০০০/-
হাট-বাজার ইজারা/খাস হতে প্রাপ্ত	-	-	-
খেয়াঘাট ইজারা/খাস হতে প্রাপ্ত	-	-	-
উপজেলা পরিচালন ও উন্নয়ন প্রকল্প	৫০,০০,০০০/-	৬০,০০,০০০/-	৭০,০০,০০০/-
রাজস্ব উদ্ধৃত	১৮,৯৪,১৫০/৩০	১৮,৯৪,১৫০/৩০	৮৫,৩৯,২৬৯.৮০/-
মোট (খ)	১,৫৪,৮২,১৫০/৩০	১,৮৭,৫৪,১৫০.৩০	২,৭৫,৪৭,২৬৯.৮০/-
মোট প্রাপ্ত সম্পদ (ক+খ)	১,৭৩,৭৬,৩০০/৬০	২,০৩,০০,৫২২.৫৮/-	৩,৬০,৮৬,৫৫৯.৬০/-
বাদ উন্নয়ন ব্যয়	৮৫,৮৮,০০০/-	১,০৮,৬০,০০০/-	১,২০,০৮,০০০/-
সার্বিক বাজেট উদ্ধৃত/ঘাটতি	৮৭,৮৮,৩০০/৬০	৯৪,৪০,৫২২.৫৮/-	২,৪০,৭৮,৫৩৯.৬০/-
যোগ প্রারম্ভিক জের (১ জুলাই)	১৮,৯৪,১৫০/৩০	১৮,৯৪,১৫০.৩০/-	৯৫,৩৯,২৬৯.৮০/-
সমাপ্তি জের	১,০৬,৮২,৪৫০/৯০	১,১৩,৩৪,৬৭২.৮৮/-	৩,২৬,১৭,৮০৯.৪০/-

**ফরম খ**

(বিধি-৩ এবং আইনের চতুর্থ তফসিল দ্রষ্টব্য)

রাজস্ব হিসাব প্রাপ্ত আয়

**অংশ-১৪-**

আয়			
প্রাপ্তির বিবরণ	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত (২০২২-২০২৩)	চলতি বৎসরের বাজেট (২০২৩-২০২৪)	পরবর্তী বৎসরের বাজেট (২০২৪-২০২৫)
১	২	৩	৪
প্রারম্ভিক জের			
সরকারী কর্মকর্তা/কর্মচারীদের বাড়ী ভাড়া	৬,৭০,৯৭১/-	২,৬৭,৭৮০/-	২,৭০,০০০/-
হাট-বাজার হতে প্রাপ্ত আয়	৫০,৭৯,৪৫৯.৬৬/-	৫৪,০৩,৪০২/-	৫০,১০,০০০/-
ভূমি উন্নয়ন কর (২%)	-	১,০৯,৪৯৮/-	১,২০,৪৪৭.৮০/-
অন্যান্য : দোকান, মিলনায়তন ও অন্যান্য স্থাপনা ভাড়া	-	-	-
অন্যান্য		২,৪৫,৯৩৫.৮৫/-	৭০,০০,০০০/-
স্থাবর সম্পত্তি হস্তান্তর কর ১%	৬৯,১২,২৫৩.৮৬/-	৬২,২৫,০৪৪/-	৮৫,০০,০০০/-
মোট=	১,২৬,৬২,৬৮৪.৫২/-	১,২২,৫১,৬৫৯.৮৫/-	২,০৯,০০,৪৪৭.৮০/-

**অংশ ১-রাজস্ব হিসাব (ব্যয়)**

ব্যয়				
ক্রমিক	প্রাপ্তির বিবরণ	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত (২০২২-২০২৩)	চলতি বৎসরের বাজেট (২০২৩-২০২৪)	পরবর্তী বৎসরের বাজেট (২০২৪-২০২৫)
০১	সাধারণ সংস্থাপন/প্রাতিষ্ঠানিক :			
	(ক) সম্মানী ভাতা	১১,২৮,০০০/-	১১,২৮,০০০/-	১১,২৮,০০০/-
	(খ) (১) পরিষদ কর্মচারী বেতন	৪,৩৪,৫০০/-	৫,৩৪,৫০০/-	৬,৩৫,৫০০/-
	(১) দৈনিক ভাতা (চেয়ারম্যান, ভাইস চেয়ারম্যান ও মহিলা ভাইস চেয়ারম্যান)	১,৯৫,০০০/-	১,৯৫,০০০/-	২,০০,০০০/-
	(১) চেয়ারম্যান মহোদয়ের বাড়ি ভাড়া	৬০,০০০/-	৬০,০০০/-	৬০,০০০/-
	(গ) অন্যান্য প্রাতিষ্ঠানিক ব্যয়	৫,০০০/-	১০,০০০/-	১৫,০০০/-
	(ঘ) আনুতোমিক তহবিলে স্থানান্তর	৭,৭২,৪৩৫.৫২/-	-	-
	(ঙ) যানবাহন মেরামত ও জ্বালানী	৩,৭২,৪৩১/-	৩,৩২,৩৯১/-	৫,০০,০০০/-
০২	কর আদায়ের জন্য ব্যয় :			
০৩	অন্যান্য ব্যয় :			
	(ক) টেলিফোন বিল	২০৭৬/-	২০৭৬/-	৩,০০০/-
	(খ) বিদ্যুৎ বিল	৮৭,৪১৪/-	১,৯০,০০৯/-	২,০০,০০০/-
	(গ) ভূমি উন্নয়ন কর	১৪,৬২০/-	১৪,৬২০/-	২০,০০০/-
	(ঘ) আপ্যায়ন ব্যয়	৩,৬০,০০০/-	৩,৬০,০০০/-	৪,০১,০০০/-
	(ঙ) অফিস সরঞ্জামাদি মেরামত, রক্ষণাবেক্ষণ	৫০,০০০/-	৫০,০০০/-	৬০,০০০/-
	(চ) সিলেভারের এলপি গ্যাস ক্রয়	-	-	-
	(ছ) ইন্টারনেট বিল	৬,০০০/-	৬,০০০/-	৭,০০০/-
	(জ) পানির পাম্প রক্ষণাবেক্ষণ/মেরামত	৭০,০০০/-	-	-
	(ঝ) আসবাবপত্র মেরামত	৫০,০০০/-	৫০,০০০/-	৫০,০০০/-
	(ঞ) অন্যান্য পরিশোধযোগ্য কর/বিল(বিজ্ঞাপন)	-	১,০০,৭৮০/-	-
	(ট) প্রকল্প	৫,০০,০০০/-	৪,৫০,০০০/-	৫,০০,০০০/-
	(ঠ) আনুষঙ্গিক/স্টেশনারী ব্যয়	৬০,০০০/-	৬০,০০০/-	৭০,০০০/-
	(ড) পত্রিকা/সংবাদপত্রের বিল	-	-	-
	(ঢ) বাসাবাড়ী মেরামত	১০,০০,০০০/-	১০,০০,০০০/-	১০,০০,০০০/-
	(ণ) অভ্যন্তরিন অডিট ব্যয়	-	-	-
	(ত) গরীব ও মেধাবী ছাত্র/ছাত্রীদের বৃত্তি প্রদান	১১,২৭,৪০৯.৭৮/-	-	২০,০০,০০০/-
	(থ) মশা নিধন	১০,০০০/-	১০,০০০/-	১০,০০০/-
	(দ) অফিস সরঞ্জাম ক্রয়	৩,০০,০০০/-	৩,০০,০০০/-	৩,০০,০০০/-

	(ধ) ফ্লোজ সার্কিট ক্যামেরা	৩,০০,০০০/-	-	৩,০০,০০০/-
	(ন) নতুন আসবাবপত্র সংগ্রহ	৩,০০,০০০/-	৩,০০,০০০/-	৩,০০,০০০/-
	(প) বর্জ্য ব্যবস্থাপনা ব্যয়	১,০০,০০০/-	১,০০,০০০/-	১,০০,০০০/-
	(ফ) বিবিধ (গেট নির্মাণ ও বাউন্ডারি ওয়াল নির্মাণ)	১৩,০৬,২৫৪/-	৩৪,৯৪,২৩৯/-	-
০৪	কর আদায় খরচ (বিভিন্ন রেজিস্টার, ফরম, রশিদ বই ইত্যাদি মুদ্রণ)	-	-	-
০৫	বৃক্ষ রোপন ও রক্ষণাবেক্ষণ	-	-	-
০৬	সামাজিক ও ধর্মীয় প্রতিষ্ঠানে অনুদান :	-	-	-
	(ক) উপজেলা এলাকার বিভিন্ন প্রতিষ্ঠান/ক্লাবে আর্থিক অনুদান	-	-	-
০৭	জাতীয় দিবস উদযাপন	১,০০,০০০/-	১,০০,০০০/-	১,০০,০০০/-
০৮	খেলাধুলা ও সংস্কৃতি	-	-	-
০৯	জরুরী ত্রাণ	৫,০০০/-	-	১০,০০০/-
১০	রাজস্ব উদ্বৃত্ত উন্নয়ন হিসেবে স্থানান্তর	২০,৫৭,৩৯৩.৯২/-	১৮,৫৭,৫৮৭.৫৭/-	৪৩,৯২,৬৭৮/-
	মোট ব্যয় (রাজস্ব হিসাব) =	১,০৭,৬৮,৫৩৪.২২/-	১,০৭,০৫,২৮৭.৫৭/-	১,২৩,৬১,১৭৮/-

অংশ-২ উন্নয়ন হিসাব  
প্রাপ্তি

আয়				
ক্রমিক	প্রাপ্তির বিবরণ	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত (২০২২-২০২৩)	চলতি বৎসরের বাজেট (২০২৩-২০২৪)	পরবর্তী বৎসরের বাজেট (২০২৪-২০২৫)
০১.	অনুদান (উন্নয়ন) :			
	(ক) সরকার: বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)	৮৫,৮৮,০০০/-	১,০৮,৬০,০০০/-	১,০৯,৬০,০০০/-
	(খ)(১) খেয়াঘাট থেকে প্রাপ্ত	-	-	-
	(২) হাট-বাজার ইজারালব্দ আয়ের ১০% অর্থ থেকে প্রাপ্ত	-	-	-
০২.	উপজেলা পরিচালন ও উন্নয়ন প্রকল্প	৫০,০০,০০০/-	৬০,০০,০০০/-	৭০,০০,০০০/-
০৩.	রাজস্ব উদ্বৃত্ত	১৮,৯৪,১৫০.৩০/-	১৫,৪৬,৩৭২.২৮/-	৮৫,৩৯,২৬৯.৮০/-
	মোট আয় (উন্নয়ন হিসাব)=	১,৫৪,৮২,১৫০.৩০/-	১,৮৪,০৬,৩৭২.২৮/-	২,৬৪,৯৯,২৬৯.৮০/-

অংশ-২ উন্নয়ন হিসাব  
ব্যয়

ব্যয়				
ক্রমিক	ব্যয় বিবরণ	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত (২০২২-২০২৩)	চলতি বৎসরের বাজেট (২০২৩-২০২৪)	পরবর্তী বৎসরের বাজেট (২০২৪-২০২৫)
১	২	৩	৪	৫
০১.	কৃষি ও সেচ	৯,৮৩,৬০৬/০৮	৫,৭৯,৫৫৬/-	৬,০০,০০০/-
০২.	শিল্প ও কুটির শিল্প	৭,৫০,০০০/-	৫,৫১,০০০/-	৫,৭৫,০০০/-
০৩.	ভৌত অবকাঠামো	১০,৮১,০০০/-	১৪,৫৫,০০০/-	১৫,০০,০০০/-
০৪	আর্থ-সামাজিক অবকাঠামো	১২,১০,০০০/-	৫,১০,০০০/-	৬,০০,০০০/-
০৫	ক্রীড়া ও সংস্কৃতি	১,৩১,০০০/-	১,৫০,০৬০/-	২,০০,০০০/-
০৬	বিবিধ	৪,৩৯,০৭১/-	৫,৩২,০০০/-	৬,৩২,০০০/-
০৭	সেবা			
০৮	শিক্ষা	৯,৭১,০৩১/-	১৪,৪০,২১৭/৫৫	১৫,০০,০০০/-
০৯	স্বাস্থ্য	১,০০,০০০/-	২,৫০,০০০/-	৩,০০,০০০/-



১০	দারিদ্র হ্রাসকরণঃ সামাজিক নিরাপত্তা ও প্রাতিষ্ঠানিক সহায়তা	১,৬৯,০০০/-	৩,৬৯,০০০/-	৪,০০,০০০/-
১১	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায়	২,২৫,০৭২/-	৫,৩০,০০০/-	৬,০০,০০০/-
১২	মহিলা, যুব ও শিশু উন্নয়ন	২,০২,৫৭৭/-	৪,১২,৬৪৬/৯০	৫,০০,০০০/-
১৩	দুর্যোগ ব্যবস্থা ও ত্রাণ	২,৬৮,২৪৯/-	৫,৪০,০০০/-	৬,০০,০০০/-
১৪	১৪ টি ইউপি থেকে খেয়াঘাটের আয় হতে প্রদেয়			
১৫	সমান্তি জের	২০,৫৭,৩৯৩/৯২	৩৫,৪০,৫১৯/৫৫	৪০,০১,০০০/-
মোট ব্যয় (উন্নয়ন হিসাব) =		৮৫,৮৮,০০০/-	১,০৮,৬০,০০০/-	১,২০,০৮,০০০/-

**ফরম-গ**

**(বিধি-৫ দ্রষ্টব্য)**

উপজেলা পরিষদের নিয়মিত কর্মচারীদের বিবরণী  
অর্থ বৎসর ২০২৪-২০২৫

বিভাগ/শাখা	ক্রমিক	পদের নাম	পদের সংখ্যা	বেতনক্রম	মহার্ঘ ভাতা (যদি থাকে)
০১	০২	০৩	০৪	০৫	০৬
উপজেলা পরিষদ ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম	০১	মালী	০১	-	-
	০২	পরিচ্ছন্নতা কর্মী	০১	-	-
	০৩	আনসার সদস্য	০১	-	-
প্রদেয় ভবিষ্য তহবিল	অন্যান্য ভাতাদি	মাসিক গড় অর্থের পরিমাণ	বার্ষিক প্রাক্কলিত অর্থের পরিমাণ	মন্তব্য (বার্ষিক মোট চাহিদা)	
০৭	০৮	০৯	১০	১১	
--	(ক) মালী	১৬,৭২৯/১৬	২,০০,৭৫০/-	= ৫,৭৯,৬৫০/-	
	(খ) পরিচ্ছন্নতা কর্মী	১৬,৭২৯/১৬	২,০০,৭৫০/-		
	(গ) আনসার সদস্য	১৪,৯০৪/১৬	১,৭৮,১৫০/-		

**ফরম-ঘ**

**(বিধি-৫ দ্রষ্টব্য)**

উপজেলার কোন বিশেষ প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য সরকার হইতে প্রাপ্ত অর্থের বিবরণী  
অর্থ বৎসর ২০২৪-২০২৫

ক্রমিক	প্রকল্পের নাম ও সংক্ষিপ্ত বিবরণী	সরকার হতে প্রাপ্ত অর্থের পরিমাণ	চলতি অর্থ বছরের ব্যয়িত বা সম্ভাব্য ব্যয়ের পরিমাণ	সম্ভাব্য স্থিতি	মন্তব্য
০১	উপজেলা পরিচালন ও উন্নয়ন প্রকল্প	৫০,০০,০০০/-	৭০,০০,০০০/-	-	

## চতুর্থ অধ্যায়

### (বার্ষিক পরিকল্পনার লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য)

#### ৪.১ পরিকল্পনা কি

কোন দেশের ভবিষ্যৎ সামাজিক, অর্থনৈতিক ও পরিবেশগত সম্ভাবনা নির্ধারণ ও নিয়ন্ত্রণের জন্য সিদ্ধান্ত গৃহণ ও কার্যক্রম প্রণয়নের সনাতন প্রক্রিয়া হচ্ছে উন্নয়ন পরিকল্পনা। এর মাধ্যমে দেশের রূপকল্প লাভ করা সম্ভব হয় যার মাধ্যমে সরকার দেশ ও জনসাধারণের জন্য লক্ষ্য নির্ধারণ করতে পারে। পঞ্চ-বার্ষিক পরিকল্পনা হচ্ছে কোন দেশের সুনির্দিষ্ট উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা অর্জন করার জন্য এশটি মধ্য-মেয়াদী পরিকল্পনা। এঁা ব্যতীত সরকারের পক্ষে রূপকল্পের আলোকে কার্যকরভাবে দক্ষতার সাথে উন্নয়ন কৌশল নির্ধারণ এবং আর্থিক বরাদ্দ ও মানব সম্পদ নিয়োজিত করা সম্ভব নয়।

একই সাথে, জনগণকে অবশ্যই পরিকল্পনা প্রণয়ণে সম্পৃক্ত করতে হবে এবং এই প্রক্রিয়ায় তারাও পরিকল্পনার লক্ষ্য অর্জনে উদ্বুদ্ধ হবে। এভাবে জনসাধারণ আউটপুট মনিটরিং এবং ফলাফল ও প্রভাব মূল্যায়নে দায়িত্বশীল ভূমিকা পালন করবেন।

বাংলাদেশে ১৯৭২ সালে স্বাধীনতা পরবর্তী সময়ে পরিকল্পনা কমিশন গঠন করা হয় এবং এশটি জাতীয় উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়নের দায়িত্ব প্রদান করা হয়। বর্তমানে পরিকল্পনা কমিশন কর্তৃক এশটি দীর্ঘ-মেয়াদী পরিকল্পনা 'প্রেক্ষিত পরিকল্পনা' (২০১০-১১ হতে ২০২০-২১) এবং মধ্য-মেয়াদী পরিকল্পনা 'সপ্তম পঞ্চ-বার্ষিক পরিকল্পনা' প্রণীত হয়েছে। সপ্তম পঞ্চ-বার্ষিক পরিকল্পনার মূল প্রতিপাদ্য হচ্ছে:

ক) জিডিপি প্রবৃদ্ধি উন্নয়ন, কর্মসংস্থানের সুযোগ বৃদ্ধি ও দ্রুত দারিদ্র হ্রাস।

খ) উন্নয়ন প্রক্রিয়ায় প্রতিটি নাগরিকের সম্পৃক্ততা ও সুবিধা নিশ্চিত করার জন্য নাগরিক ক্ষমতায়নের জন্য এশটি বৃহত্তর আঙ্গিকের কৌশল নির্ধারণ।

গ) প্রাকৃতিক দুর্যোগ ও জলবায়ু পরিবর্তন সহনীয় এশটি টেশসই উন্নয়ন প্রক্রিয়া নির্মাণ, প্রাকৃতিক সম্পদেও টেশসই ব্যবহার, অনিবার্য নগরায়নের সফল ব্যবস্থাপনা।

এছাড়াও, ২০১৫ সালে সহস্রাব্দ লক্ষ্যমাত্রার প্রতিটি ক্ষেত্রে উল্লেখযোগ্য অগ্রগতি অর্জন করায় বাংলাদেশ ২০৩০ সালের মধ্যে টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে দৃঢ় প্রতিজ্ঞা ব্যক্ত করেছে এবং এশটি মধ্যম আয়ের দেশে রূপান্তরের লক্ষ্য নির্ধারণ করেছে।

#### ৪.২ উন্নয়ন পরিকল্পনার প্রকারভেদ

বাংলাদেশে বিভিন্ন প্রকারের পরিকল্পনা বিদ্যমান রয়েছে। জাতীয় ও অন্যান্য উন্নয়ন পরিকল্পনা নিচে উল্লেখ করা হলো।

##### ৪.২.১ জাতীয় পরিকল্পনাসমূহ

জাতীয় পরিকল্পনাসমূহের মধ্যে রয়েছে ১) পরিপ্রেক্ষিত পরিকল্পনা ২০১০-২০২১ ২) সপ্তম পঞ্চ-বার্ষিক পরিকল্পনা ২০১৬-২০২০; এবং ৩) বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি। বাংলাদেশের কেন্দ্রীয় পরিকল্পনা প্রণয়ন কর্তৃপক্ষ হিসেবে পরিকল্পনা কমিশন এর দায়িত্ব হচ্ছে সরকারের ধারণা, প্রত্যাশা ও রাজনৈতিক লক্ষ্যসমূহকে সামষ্টিক ও ব্যষ্টিক অর্থনীতিতে প্রতিফলন ঘাণো এবং এগুলোকে স্বল্প, মধ্যম ও দীর্ঘমেয়াদী পরিকল্পনার অন্তর্ভুক্ত করা। পরিকল্পনা কমিশনের দায়িত্ব হচ্ছে উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন, প্রক্রিয়াকরণ এবং অনুমোদন করা।

##### ৪.২.২ খাত ভিত্তিক উন্নয়ন পরিকল্পনা

খাত ভিত্তিক উন্নয়ন পরিকল্পনা হচ্ছে কোন এশটি নির্দিষ্ট খাতের জন্য বিস্তৃত পরিসরের পরিকল্পনা যেমন; কৃষি, মৎস্য, শিক্ষা ও যোগাযোগ ইত্যাদি। কোন এশটি নির্দিষ্ট খাতের সঠিক ও টেশসই পদ্ধতিতে উন্নয়নের জন্য উপ-খাত ভিত্তিক পরিকল্পনা প্রণয়ন করা হয়।

উপজেলা পর্যায়ে সাধারণত সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন এনবিডি-এর নিজস্ব খাত ভিত্তিক উন্নয়ন পরিকল্পনা থাকে যা (১) এ উল্লিখিত জাতীয় পরিকল্পনা অনুসারে প্রণয়ন করা হয়ে থাকে। যেমন; যোগাযোগ ও পরিবহন খাতে বাংলাদেশ সড়ক মাস্টার প্লান (আরএমপি) ২০০৭, যেখানে নতুন সড়ক নির্মাণের বিস্তারিত ভৌত কাঠামোগত পরিকল্পনা প্রদান করা হয়েছে। স্বাস্থ্য খাতের জন্য, স্বাস্থ্য, জনসংখ্যা ও পুষ্টি খাতের কৌশলগত পরিকল্পনা ২০১০ হচ্ছে খাত ভিত্তিক পরিকল্পনার এশটি উদাহরণ। জাতীয় পশু সম্পদ সম্প্রসারণ নীতিমালায় পশু সম্পদ খাতের বিস্তৃত পরিকল্পনা প্রদান করেছে। উক্ত খাতওয়ারি পরিকল্পনাসমূহ বিভিন্ন পর্যায়ে প্রণীত হয়ে থাকে এবং এর জন্য সরকারের পক্ষ থেকে কোন একক নির্দেশিকা সরবরাহ করা হয় না। এ ধরনের খাতওয়ারি উন্নয়ন পরিকল্পনা জাতীয় পরিকল্পনা ও সংশ্লিষ্ট অন্যান্য পরিকল্পনার সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ হতে হবে।

##### ৪.২.৩ উপজেলা পর্যায়ের পরিকল্পনাসমূহ

উপজেলা পর্যায়ে স্থানীয় চাহিদা, অগ্রাধিকার, সক্ষমতা ও সম্পদেও প্রাপ্যতা বিবেচনা করে উপজেলা পরিষদকে পঞ্চ-বার্ষিক ও বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন করতে হয়। উপজেলা পর্যায়ের উন্নয়ন পরিকল্পনায় ইউনিয়ন পরিষদ ও উপজেলায় কর্মরত এনবিডিসমূহের চাহিদার অগ্রাধিকারের প্রতিফলন থাকা বাঞ্ছনীয়। এসব প্রতিষ্ঠানের সামষ্টিক ও একীভূত পরিকল্পনাই উপজেলা পর্যায়ের উন্নয়ন পরিকল্পনা হওয়া দরকার। উক্ত পরিকল্পনায় জাতীয় ও খাতওয়ারি পরিকল্পনাসমূহের প্রতিফলন থাকতে হবে এবং স্থানীয় বিভিন্ন উদ্যোগের মাধ্যমে জাতীয় ও খাতওয়ারি লক্ষ্য অর্জনে ভূমিকা রাখতে হবে।

### □ উপজেলা পঞ্চ-বার্ষিক পরিকল্পনা

পঞ্চ-বার্ষিক পরিকল্পনা উপজেলা পরিষদের একটি মধ্যম মেয়াদের পরিকল্পনা। উক্ত পরিকল্পনাটি সমন্বিত প্রকৃতির (comprehensive) হওয়া উচিত এবং এর মধ্যে সংশ্লিষ্ট সকলের যেমন; ইউনিয়ন, পৌরসভা, এনবিডি, এনজিও ও ব্যক্তিখাতের প্রস্তাবনাসমূহ অন্তর্ভুক্ত হওয়া উচিত। উক্ত পরিকল্পনায় ভিশন, উদ্দেশ্যসমূহ, উন্নয়ন লক্ষ্যসমূহ, অগ্রাধিকার প্রকল্প/স্কিম এবং সময়াবদ্ধ বাস্তবায়নসূচী থাকতে হবে। পঞ্চ-বার্ষিক পরিকল্পনা এমনভাবে প্রণয়ন করতে হবে যাতে করে এঁা জাতীয় ও খাতওয়ারি পরিকল্পনার সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ হয় এবং উহাতে অবদান রাখতে পারে।

### □ উপজেলা বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা

উপজেলা পরিষদের বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা হচ্ছে উপজেলার বার্ষিক বিনিয়োগ পরিকল্পনা। এতে প্রকল্প, প্রকল্প বাস্তবায়ন ব্যয়, তহবিলের উৎস, বাস্তবায়ন কৌশল, বাস্তবায়নকারি সংস্থা, পরীক্ষণ পদ্ধতি (monitoring mechanism) ও সংশ্লিষ্ট অন্যান্য তথ্য বিস্তারিতভাবে উল্লেখ থাকে। বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা অনুমোদিত পঞ্চ-বার্ষিক পরিকল্পনার বাৎসরিক বিভাজন হওয়া বাঞ্ছনীয়।

#### ৪.২.৪ বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়নের কর্ম-প্রবাহ ও সময়সূচি

এলজিডি'র নির্দেশিকা অনুসারে উপজেলা পরিষদকে পঞ্চ-বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা ও বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন করতে হবে এবং উক্ত পরিকল্পনা অনুসারে সকল উন্নয়ন প্রকল্প (স্কিম) গ্রহণ করতে হবে।

সাধারণভাবে উপজেলা পরিষদ বিভিন্ন বিষয় বিবেচনায় রেখে বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন করবে:

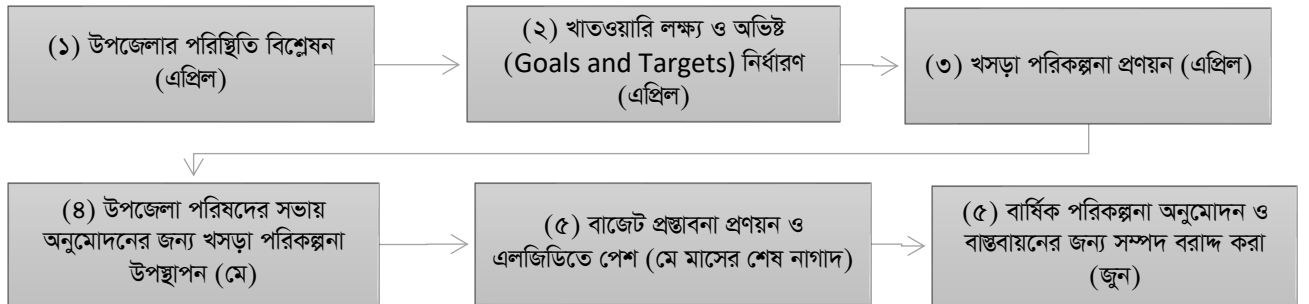
- পঞ্চ-বার্ষিক পরিকল্পনায় নির্ধারিত মধ্যম-মেয়াদি উন্নয়ন পরিকল্পনা ও কৌশল
- বিদ্যমান পরিস্থিতি (জরুরী এবং/ বা গুরুত্বপূর্ণ)
- বিদ্যমান অগ্রাধিকার প্রকল্প ও স্কিম
- আর্থিক সম্পদেও প্রাপ্যতা এবং
- প্রকল্প বাস্তবায়নের কারিগরি সক্ষমতা

যেহেতু পঞ্চ-বার্ষিক পরিকল্পনার অভিন্ন লক্ষ্য অর্জনে সবচেয়ে গুরুত্বপূর্ণ মাধ্যম তাই বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনাকে পঞ্চ-বার্ষিক পরিকল্পনার সাথে সম্পর্কিত হতে হবে।

প্রতি উপজেলার অর্থ বছর অর্থাৎ ১ জুলাই থেকে ৩০ জুন হচ্ছে বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা বাস্তবায়নের নির্দিষ্ট সময়কাল। সে কারণে বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন প্রক্রিয়া প্রতি বছর এপ্রিল মাসে উদ্যোগ গম্বহণ কও জুন মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

#### ৪.২.৫ বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়নের ধাপসমূহ

বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার প্রণয়ন প্রক্রিয়া নিচের চিত্র ১ এ উপস্থাপন করা হলো।



#### চিত্র ১: বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়নের ধাপসমূহ

উপজেলা পরিষদ উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়নের প্রক্রিয়া সম্পর্কে আলোচনা করেছে। একইসাথে প্রত্যেক ধাপের জন্য প্রয়োজনীয় সময় সম্পর্কেও আলোচনা করেছে এবং বার্ষিক পরিকল্পনা প্রণয়নে সংশ্লিষ্ট সকলকে সুনির্দিষ্ট দায়িত্ব অর্পণ করেছে। উপজেলা পরিষদ পরিকল্পনা প্রণয়নে সহায়তার জন্য এশটি কারিগরি কমিটিও গঠন করে। বার্ষিক পরিকল্পনা প্রণয়নের প্রক্রিয়ার সুপারিশকৃত ফরম্যাট নিম্নে এ প্রদর্শন করা হলোঃ

## ৪.৩ পরিকল্পনার ফরম্যাট

বার্ষিক পরিকল্পনা প্রণয়নের সাথে সংশ্লিষ্ট কার্যাবলীর তালিকা	দায়িত্বশীল ব্যক্তি	স্থান	গময়সীমা	পদ্ধতি
সংশ্লিষ্ট মহলের সাথে পরামর্শ	বিভিন্ন সরকারি বিভাগের ইউনিয়ন পর্যায়ের কর্মকর্তা-কর্মচারিবৃন্দ	ইউপি, ইউডিসিসি ও ওয়ার্ড সভা	ফেব্রুয়ারি মাসের শেষ নাগাদ	আলোচনা
তথ্য, পরিকল্পনার প্রস্তাবনা সংগ্রহ	উপজেলা কমিটি, টিজিপি	ইউপি, ইউডিসিসি ও সরকারি বিভাগের ইউনিয়ন পর্যায়ের কর্মকর্তা-কর্মচারিবৃন্দ	ফেব্রুয়ারি মাসের শেষ নাগাদ	দলীলপত্র সংগ্রহ
সম্পদ বিবরণী হালনাগাদ করা	টিজিপি সদস্যবৃন্দ	উপজেলায়	মার্চ মাসের শেষ নাগাদ	ডাটা এন্ট্রি
খসড়া প্রস্তাবনাসমূহ সন্নিবেশন	টিজিপি সদস্যবৃন্দ	উপজেলায়	এপ্রিল মাসের শেষ নাগাদ	ডাটা এন্ট্রি
খসড়া প্রস্তাবনাসমূহ যাচাই-বাছাই	উপজেলা কমিটি, টিজিপি ও পিএসসি	উপজেলায়	এপ্রিল মাসের শেষ নাগাদ	আলোচনা/ বিশ্লেষণ
খসড়া পরিকল্পনা প্রস্তাবনা ছড়ান করা	উপজেলা কমিটি, টিজিপি ও পিএসসি	উপজেলায়	মে মাসের মাঝামাঝি	আলোচনা/ বিশ্লেষণ
উপজেলা পরিষদে খসড়া পরিকল্পনা প্রস্তাবনা পেশ করা	উপজেলা কমিটি	উপজেলায়	মে মাসের মাঝামাঝি	খসড়া পরিকল্পনা

## ষষ্ঠ অধ্যায়: প্রকল্প সারসংক্ষেপ

### ৬.১ উপজেলা পরিষদ ও দপ্তর ভিত্তিক উন্নয়ন প্রকল্প ও পরিকল্পনা ২০২৪-২০২৫ অর্থ বছর

চলতি ২০২৪-২০২৫ অর্থবছরে বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীর আওতায় ১ম কিস্তিতে টাকা=২৭,৭৫,০০০/-মাত্র বরাদ্দ পাওয়া গেছে। উক্ত প্রাপ্ত টাকার বরাদ্দের অনুপাতে ২য়, ৩য় ও ৪র্থ কিস্তির সম্ভাব্য বরাদ্দ হিসাবে বিবেচনা করে চার কিস্তির বরাদ্দ বাবদ সর্বমোট=১,১১,০০,০০০/- মাত্র হয়। কিন্তু গত ২০২৩-২০২৪ অর্থ বছরে উপজেলা রাজস্ব তহবিলে অর্থ বছর শেষে টাকা=২৯,৮৯,৭০৩/-মাত্র উদ্বৃত্ত থাকায় উক্ত টাকা উপজেলা পরিষদ উন্নয়ন তহবিলে অন্তর্ভুক্ত হবে বিধায় উক্ত উদ্বৃত্ত টাকা=২৯.৮৯.৭০৩/-সহ সর্বমোট=(১,১১,০০,০০০/-+ ২৯,৮৯,৭০৩/-)=১,৪০,৮৯,৭০৩/- টাকার বাস্তবায়নযোগ্য প্রকল্প গ্রহণ। স্থানীয় চাহিদা ও বাস্তব অবস্থার উপর ভিত্তি করে উপজেলা উন্নয়ন প্রকল্প যাচাই ও বাছাই কমিটি কর্তৃক নিম্ন বর্ণিত প্রকল্প গুলি প্রকল্প বাস্তবায়ন কমিটি (পিআইসি) ও দরপত্র আহ্বানের মাধ্যমে বাস্তবায়নের লক্ষ্যে গৃহীত প্রকল্প তালিকা :

ক্রঃ নং	প্রকল্পের নাম ও অবস্থান	বরাদ্দ	বাস্তবায়ন পদ্ধতি
১	নাওডাংগা ইউপিতে আদর্শ কৃষকদের মাঝে স্প্রে-মেশিন বিতরণকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
২	নাওডাংগা ইউপিতে বিভিন্ন স্থানে নলকুপ স্থাপনকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
৩	শিমুলবাড়ী ইউপিতে আদর্শ কৃষকদের মাঝে স্প্রে-মেশিন বিতরণকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
৪	শিমুলবাড়ী ইউপিতে পানি নিষ্কাশনের জন্য বিভিন্ন রাস্তায় আরসিসি পাইপ স্থাপনকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
৫	ফুলবাড়ী ইউপিতে আদর্শ কৃষকদের মাঝে স্প্রে-মেশিন বিতরণকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
৬	ফুলবাড়ী ইউপিতে পানি নিষ্কাশনের জন্য বিভিন্ন রাস্তায় আরসিসি পাইপ স্থাপনকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
৭	বিভিন্ন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে চারা বিতরণ ও বিভিন্ন হাটের বর্জ্য অপসারণের জন্য ড্যান ক্রয়করণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
৮	ফুলবাড়ী উপজেলার বিভিন্ন আদর্শ কৃষকদের মাঝে স্প্রে-মেশিন বিতরণকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
৯	ফুলবাড়ী উপজেলার ৬ ইউনিয়নের বিভিন্ন আদর্শ কৃষকদের মাঝে স্প্রে-মেশিন বিতরণকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
১০	ফুলবাড়ী উপজেলার বিভিন্ন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে খেলার সামগ্রী বিতরণকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
১১	ফুলবাড়ী উপজেলার ৬ ইউনিয়নের বিভিন্ন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে ও বিভিন্ন ক্রীড়া একাডেমীতে খেলার সামগ্রী বিতরণকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
১২	উপজেলাধীন দুস্থ মহিলাদের মাঝে সেলাই মেশিন বিতরণকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
১৩	উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্সে মেডিক্যাল ইকুপমেন্ট ঔষধ সরবরাহ, প্রাণি সম্পদ অফিসে গবাদি পশুর ভ্যাকসিন সরবরাহ করণ এবং উপজেলা কৃষি অফিসে কৃষকদের মাঝে বীজ সরবরাহকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
১৪	ফুলবাড়ী উপজেলাধীন উন্নয়নমূলক কাজের মাননিয়ন্ত্রনের জন্য ল্যাবরেটরীর প্রয়োজনীয় জিনিসপত্র ক্রয়করণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
১৫	বড়ভিটা ইউপিতে বিভিন্ন আদর্শ কৃষকদের মাঝে স্প্রে-মেশিন বিতরণকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
১৬	বড়ভিটা ইউপিতে পানি নিষ্কাশনের জন্য বিভিন্ন রাস্তায় আরসিসি পাইপ স্থাপনকরণ ও ওয়াপদা বাজার রাস্তা মেরামতকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
১৭	ভাংগামোড় ইউপি ১নং ওয়ার্ডের কাদেদের বাড়ির পিছনের সিসি রাস্তার মাথা হতে নৈয়মুদ্দিনের বাড়ির রাস্তা সিসিকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
১৮	ভাংগামোড় ইউপিতে বিভিন্ন কৃষকদের মাঝে স্প্রে-মেশিন বিতরণকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
১৯	কাশিপুর ইউপিতে বিভিন্ন আদর্শ কৃষকদের মাঝে স্প্রে-মেশিন বিতরণকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
২০	কাশিপুর ইউপিতে পানি নিষ্কাশনের জন্য বিভিন্ন রাস্তায় আরসিসি পাইপ স্থাপনকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
২১	উপজেলাধীন ৬ ইউনিয়নের দুস্থ মহিলাদের মাঝে সেলাই মেশিন বিতরণকরণ।	২,০০,০০০/-	পিআইসি
২২	নাওডাঙ্গা ইউপি পশ্চিম ফুলমতি হুমায়ুন মিয়াবর বাড়ির পার্শ্ব সিসি রাস্তা হতে আলমের দোকান পর্যন্ত রাস্তা সিসিকরণ।	৮,০০,০০০/-	দরপত্র
২৩	ফুলবাড়ী ইউপি ফুলবাড়ী হতে বালারহাট রাস্তার এরশাদুলের বাড়িগামী রাস্তা সিসিকরণ।	৬১,১৪৮/-	
২৪	শিমুলবাড়ী ইউপি সোনাইকাজী দারুসছালাম হাফিজিয়া মাদরাসার পশ্চিম দিকে আজিজার রহমানের বাড়ির সিসিকরণ।	১,০০,০০০/-	দরপত্র
২৫	শিমুলবাড়ী ইউপি মিয়াবাড়ী ইফতেদায়ী স্বতন্ত্র মাদরাসার আসবাবপত্র সরবরাহকরণ।	৯৬,৯১১/-	দরপত্র
২৬	নাওডাঙ্গা ইউপি বালারহাট গোড়ক মন্ডল বাজারের ছমিলের পার্শ্ব গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	১,০২,৫৮৮/-	দরপত্র
২৭	শিমুলবাড়ী ইউপি শহীদ বাজার মিয়াপাড়া জাহিদ ড্রাইভারের বাড়ির রাস্তা সিসিকরণ।	১,৩৫,০০০/-	দরপত্র
২৮	শিমুলবাড়ী ইউনিয়ন পরিষদের সভাকক্ষ উন্নয়নকরণ।	৪,৯৮,৯১০/-	দরপত্র
২৯	ধরলা ব্রিজের সাইট অফিসের বাউন্ডারী ওয়াল নির্মাণকরণ।	৪,০২,৮০৮/-	দরপত্র

৩০	কাশিপুর ইউপির ডাড্ডুর মোড় আলতাফের বাড়ির পার্শ্বে শ্যামপুর কমিউনিটি ক্লিনিকের হতে কাজদাহরপাড় সপ্রাবির গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	৩,০০,০০০/-	দরপত্র
৩১	ফুলবাড়ী ইউপির ৯নং ওয়ার্ডের কুটিবাড়ী মর্ডান স্কুলগামী রাস্তায় উমর আলীর বাড়ির পিছনে পুকুরের গাইড ওয়াল নির্মাণকরণ।	২,৬৮,৩০৮/-	দরপত্র
৩২	ফুলবাড়ী বাজার ও উপজেলা পরিষদের পানি নিষ্কাশনের ড্রেনের শেষপ্রান্তে বর্ধিতকরণ।	৩,৪৭,১৬৭/-	দরপত্র
৩৩	ফুলবাড়ী ইউপির ১নং ওয়ার্ডের পানিমাছ কুটি কাশিয়াবাড়ী ঈদগাহ মাঠ গামী রাস্তায় আব্দুস সোবহানের পুকুরের গাইড ওয়াল নির্মাণকরণ।	১,৮৯,৩৯৪/-	দরপত্র
৩৪	ফুলবাড়ী ইউপির মুছল্লিপাড়া ওবাইদুল মাস্তারের বাড়ির রাস্তা সিসিকরণ।	১,৮৩,৭৫০/-	দরপত্র
৩৫	ফুলবাড়ী ইউপির ওবাইদুল অমির বাড়ির পার্শ্বে রাস্তা গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	১,৫০,০০০/-	দরপত্র
৩৬	ফুলবাড়ী ইউপির মহসিন ব্যাংকারের বাড়ির পার্শ্বে গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	১,২৫,০০০/-	দরপত্র
৩৭	ফুলবাড়ী ইউপির প্রাণকৃষ্ণ ইন্ডিস আলীর বাড়ির পার্শ্বে গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	২,৭৮,৭২৫/-	দরপত্র
৩৮	বড়ভিটা ইউপির উত্তর বড়ভিটা খেজুরের তল পাকা রাস্তা হতে পশ্চিম দিকে নিশান মাস্তারের বাড়ীগামী রাস্তা সিসিকরণ।	২,০০,০০০/-	দরপত্র
৩৯	বড়ভিটা ইউপির ৬নং ওয়ার্ডের ওয়াপদা বাজার মৃত মনিরউদ্দিন হিফজুল কোরআন ক্যাডেট মাদরাসার রাস্তা সিসিকরণ।	১,০০,০০০/-	দরপত্র
৪০	ফুলবাড়ী ইউপির উত্তর চন্দ্রখানা কুমরপুর সপ্রাবির গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	১,৫০,০০০/-	দরপত্র
৪১	ফুলবাড়ী ইউপির ফুলবাড়ী আদর্শ উচ্চ বিদ্যালয়ের পার্শ্বে গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	১,২৫,০০০/-	দরপত্র
৪২	ফুলবাড়ী ইউপির ফুলবাড়ী হাসপাতালের পার্শ্বে আকতার শিক্কার বাড়ি গামী রাস্তা সিসি নির্মাণকরণ।	২,০০,০০০/-	দরপত্র
৪৩	ফুলবাড়ী ইউপির পাঠানটারী জামে মসজিদের উন্নয়নকরণ।	১,০২,১৭০/-	দরপত্র
৪৪	ফুলবাড়ী ইউপির মোহরটারী এতিম খানা মাদরাসার উন্নয়নকরণ।	২,২১,৭৬৪/-	দরপত্র
৪৫	বড়ভিটা ইউপির ৬নং ওয়ার্ডের মাঝিপাড়া সার্বজনীন দুর্গামন্দির থেকে আবুল মুন্সির বাড়ীগামী রাস্তা সিসিকরণ।	৩,০০,০০০/-	দরপত্র
৪৬	বড়ভিটা ইউপির ৬নং ওয়ার্ডের সরকার পাড়া জামে মসজিদ গামী রাস্তা সিসিকরণ।	৩,০০,০০০/-	দরপত্র
৪৭	বড়ভিটা ইউপির বড়লই মধ্যপাড়া সপ্রাবির পার্শ্বে গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	১,২৫,০০০/-	দরপত্র
৪৮	বড়ভিটা ইউপির নওদাবস জামে মসজিদের জাহেদুল মাস্তারের বাড়ীগামী রাস্তা সিসি নির্মাণকরণ।	৭৫,০০০/-	দরপত্র
৪৯	বড়ভিটা ইউপির নওদাবস সপ্রাবির পাকা রাস্তা হতে নরেন্দ্র নাথ এর বাড়ির পার্শ্বে গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	১,৫০,০০০/-	দরপত্র
৫০	বড়ভিটা ইউপির এমদাদুল হক বসুনিয়ার বাড়ীর রাস্তা সিসিকরণ।	১,০০,০০০/-	দরপত্র
৫১	ভাঙ্গামোড় ইউপির ১নং ওয়ার্ডের আমিনুলের বাড়ির সামনে ১টি ইউড্রেন নির্মাণকরণ।	১,০০,০০০/-	দরপত্র
৫২	ভাঙ্গামোড় ইউপির ১নং ওয়ার্ডের রাজু খলিফার বাড়ির সামনে ১টি ইউড্রেন নির্মাণকরণ।	১,০০,০০০/-	দরপত্র
৫৩	ভাঙ্গামোড় ইউপির ১নং ওয়ার্ডের বন্টুর বাড়ির সামনে সিসি রাস্তার নিকট হতে কালিমন্দির পর্যন্ত রাস্তা সিসিকরণ।	২,০০,০০০/-	দরপত্র
৫৪	ভাঙ্গামোড় ইউপির ২নং ওয়ার্ডের রজব আলীর বাড়ি হতে ভোলার বাড়ী পর্যন্ত রাস্তা সিসিকরণ।	২,০০,০০০/-	দরপত্র
৫৫	ভাঙ্গামোড় ইউপির ২নং ওয়ার্ডের শাহাদতের বাড়ির পাকা রাস্তার সামন হতে রিয়াজুলের বাড়ি পর্যন্ত রাস্তা সিসিকরণ।	২,০০,০০০/-	দরপত্র
৫৬	ভাঙ্গামোড় ইউপির ৮নং ওয়ার্ডের ছামসুল হক ব্যাপারীর বাড়ি হতে খোরশেদ আলমের বাড়ি পর্যন্ত রাস্তা সিসিকরণ।	১,৫০,০০০/-	দরপত্র
৫৭	ভাঙ্গামোড় ইউপির নেওয়াশি জিসি বোয়ালতীর পাকা রাস্তা হতে সাইদুল হকের দোকানের পার্শ্বে গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	৯৪,৬৯৭/-	দরপত্র
৫৮	ভাঙ্গামোড় ইউপির পশ্চিম ভাঙ্গামোড় সপ্রাবির পার্শ্বে গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	১,২৫,০০০/-	দরপত্র
৫৯	ভাঙ্গামোড় ইউপির দক্ষিণ ভাঙ্গামোড় ব্যাপারীপাড়া ঈদগাহ মাঠগামী রাস্তা সিসিকরণ।	৩,০০,০০০/-	দরপত্র
৬০	কাশিপুর ইউপির করিম সরকারের বাড়ীগামী রাস্তা সিসিকরণ।	১,০০,০০০/-	দরপত্র
৬১	কাশিপুর ইউপির ৬নং ওয়ার্ডের কাশিয়াবাড়ী হতে কাশিপুর পাকা রাস্তার এমদাদুলের বাড়ির পাশ দিয়ে সিরাজুলের বাড়ির সামন পর্যন্ত সিসি রাস্তা নির্মাণকরণ।	২,৪০,৭২৫/-	দরপত্র
৬২	কাশিপুর ইউপির ১নং ওয়ার্ডের জলিলের বাড়ির সামন হতে আব্দুল আলিমের বাড়ির পর্যন্ত গাইডওয়াল ও সিসি রাস্তা নির্মাণকরণ।	৫,০০,০০০/-	দরপত্র
৬৩	ভাঙ্গামোড় ইউপির শহীদুল মোহরীর বাড়ীর পার্শ্বে গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	৩,৭৮,৭৮৮/-	দরপত্র
৬৪	ভাঙ্গামোড় ইউপি অফিস হতে নেওয়াশি জিসি রাস্তার পার্শ্বে গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	১,১৮,৩৯৫/-	দরপত্র

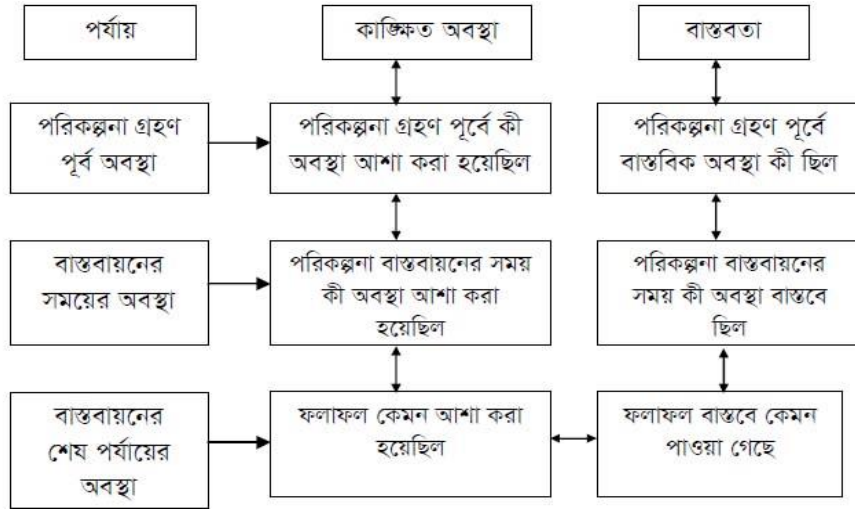
৬৫	কাশিপুর ইউপির ৬নং ওয়ার্ডের আকরামের ( সোলেমন) বাড়ীর রাস্তার পার্শ্ব গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	২,১৩,০৬৮/-	দরপত্র
৬৬	কাশিপুর ইউপির গংগারহাট বিওপি ক্যাম্পের রাস্তা হতে জেলাটারী মসজিদগামী রাস্তা সিসিকরণ।	৩,১০,৪৮০/-	দরপত্র
৬৭	কাশিপুর ইউপির কলেজ মোড় বেড়াকুটি রাস্তার সাইফুর ক্লাকের বাড়ির পার্শ্ব গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	১,৭৩,৬১১/-	দরপত্র
৬৮	কাশিপুর ইউপির ৭নং ওয়ার্ডের কলমদারটারী আউয়াল প্রফেসরের বাড়ির পার্শ্ব পুকুরের গাইডওয়াল নির্মাণকরণ।	১,৭৩,৬১১/-	দরপত্র
৬৯	ভাঙ্গামোড় ইউপির উত্তর নগরাজপুর ঈদগাহ মাঠ উন্নয়নকরণ।	৯৬,৬৭২/-	দরপত্র
৭০	ফুলবাড়ী ইউপির আব্দুর রহমান (যুব উন্নয়ন) এর বাড়ীরগামী রাস্তা সিসিকরণ।	২,০০,০০০/-	দরপত্র
৭১	বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচির (এডিপি) আনুসঙ্গিক(০.৫০%) ব্যয়করণ।	৭০,০০০/-	ডিপিএম
৭২	বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচির (এডিপি) উন্নয়নমূলক কার্য তদারকী ব্যয়(১%)করণ।	১,৪০,০০০/-	ডিপিএম
	মোট=	১,৪৫,৭৩,৬৮৮/-	

## ষষ্ঠ অধ্যায়: মূল্যায়ন ও তথ্যচিত্র

### ৬.১। প্রকল্প/ স্কিম মূল্যায়ন পদ্ধতি

ফুলবাড়ী উপজেলা পরিষদের আওতায় গৃহীত প্রকল্প/স্কিম বাস্তবায়ন অবস্থা মূল্যায়নের জন্য উন্নয়নমূলক কাজের সঠিক তদারকির জন্য মাঠ পর্যায়ে গিয়ে সরেজমিন পরিদর্শন করা হয়। নিয়মিতভাবে স্কিমের কার্যক্রম সম্পর্কে জানা এবং সেগুলো এস্টিমেটের সাথে মিলিয়ে দেখা হয়। মূলতঃ এ প্রক্রিয়ায় প্রথমে তথ্য/উপাত্ত সংগ্রহ করে সকল স্কিমের ত্রুটি-বিচ্যুতি নিরূপণ করা হবে। অতঃপর ফিডব্যাক এর মাধ্যমে নিরাময়মূলক ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়। বার্ষিক পরিকল্পনার আওতায় সকল স্কিম/প্রকল্প বাস্তবায়ন প্রক্রিয়ার সার্বক্ষণিক তদারকি, চ্যালেঞ্জ মোকাবেলার প্রয়োজনীয় যোগান সরবরাহ, নিয়মিত ফলোআপা ও সিদ্ধান্ত গ্রহণ প্রক্রিয়ার মাধ্যমে পরিবীক্ষণ কাজ করা হয়। পরিবীক্ষণে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে সার্বিক কার্যক্রমে কোনরূপ রদবদল করতে হলে তাৎক্ষণিকভাবে তা মাঠ পর্যায়ের সকল সংশ্লিষ্ট অফিসকে জরুরি ভিত্তিতে অবহিত করা হয়ে থাকে এবং সেগুলো উপজেলা পরিষদ সভায় পর্যালোচনা করা হয়ে থাকে।

মূল্যায়ন একটি ধারাবাহিক প্রক্রিয়া। মূল্যায়নে দুটি দিকের প্রতি অবশ্যই দৃষ্টি দেয়া হবে (১) সুপারিকল্পিত পদ্ধতি (২) পূর্ব নির্ধারিত টার্গেট কতটুকু অর্জিত হয়েছে। নিম্নে উল্লিখিত মডেল ব্যবহার করে ফুলবাড়ী উপজেলার বার্ষিক পরিকল্পনায় গৃহীত প্রকল্প/ স্কিম মূল্যায়ন কার্যসম্পন্ন করা হবে-



### ৬.২। সুশাসন নিশ্চিত করার পদ্ধতি

সুশাসন হলো উন্নয়নের চাবিকাঠি। সুশাসন হচ্ছে অংশগ্রহণমূলক, স্বচ্ছ, দায়িত্বশীল ও ন্যায়সঙ্গত ব্যবস্থা যা আইনের শাসনকে নিশ্চিত করে। সুশাসনের এর লক্ষ্য হলো উন্নয়ন প্রক্রিয়ায় জনগণের অংশগ্রহণকে নিশ্চিত করা। সুশাসনের প্রধান বৈশিষ্ট্যগুলো হলো- (১) জবাবদিহিতা (২) জনঅংশগ্রহণ (৩) আইনের শাসন (৪) একতা (৫) মানবাধিকারের প্রতি সম্মান (৬) স্বচ্ছতা (৭) তথ্য অধিকার (৮) প্রশাসনিক দক্ষতা ও নিরপেক্ষতা। উপজেলা প্রশাসনকে জনসেবায় নিয়োজিত করা, কাজের জবাবদিহিতা নিশ্চিত করা ও আইনের শাসন নিশ্চিত করার মাধ্যমে সুশাসন প্রতিষ্ঠা করা যাবে।

ফুলবাড়ী উপজেলা পরিষদ সুশাসন নিশ্চিত করার ক্ষেত্রে বদ্ধ পরিকর। ইতোমধ্যে সামাজিক সুরক্ষা বেষ্টনির আওতায় যে সকল কর্মসূচিগুলো চলমান রয়েছে সেগুলো সুবিধাভোগী বাছাইক্ষেত্রে উন্মুক্ত জনসমাবেশের মাধ্যমে বাছাই প্রক্রিয়া সম্পন্ন করা হচ্ছে। তথ্য অধিকার আইন-২০০৯ এর আলোকে ফুলবাড়ী উপজেলার তথ্য কর্মকর্তা নিয়োগ হয়েছে। সুশাসনের প্রধান বৈশিষ্ট্যগুলোকে যতদুর সম্ভব কার্যকর করে ফুলবাড়ী উপজেলা পরিষদসুশাসন নিশ্চিত করছে। সুশাসন নিশ্চিত করার ক্ষেত্রে নিম্নোক্ত বিষয়গুলোকে গুরুত্ব দিয়ে কাজ করবে-

- জনগণের অংশগ্রহণমূলক সিদ্ধান্ত গ্রহণ প্রক্রিয়ার মাধ্যমে স্কিম গ্রহণ ও বাস্তবায়ন করা;
- প্রতি বছর উপজেলা পরিষদের উন্মুক্ত বাজেট সভা আয়োজন ও জনগণের নিকট উপস্থাপন;
- উন্মুক্ত জনসমাবেশের মাধ্যমে সামাজিক সুরক্ষা কর্মসূচির সুবিধাভোগী যাচাই-বাছাই প্রক্রিয়া সম্পন্ন করা;
- আর্থিক ব্যবস্থাপনা (উন্নয়ন তহবিল, রাজস্ব আহরণ) জবাবদিহিমূলক করা;
- জনগণের অংশগ্রহণমূলক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন করা;
- উন্নয়ন তহবিল ব্যবহারে উপজেলা পরিষদের সক্ষমতা বৃদ্ধি করা;
- তথ্য অধিকার আইন-২০০৯ এর সফল বাস্তবায়ন।



৬.৩। ফুলবাড়ী উপজেলা পরিষদের কর্মকর্তাদের নাম, পদবি, মোবাইল নম্বর

ক্রমিক নং	কর্মকর্তার নাম	পদবি	মোবাইল নম্বর
০১	জনাব রেহেনুমা তরান্নুম	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ফুলবাড়ী	০১৭০৯৯৭৪৫০৩
০২	জনাব রেহেনুমা তরান্নুম	উপজেলা নির্বাহী অফিসার	০১৭০৯৯৭৪৫০৩
০৩	ডাঃ মুহাম্মদ তানভীর হাসনাত রবিন	উপজেলা স্বাস্থ্য ও পঃ পঃ অফিসার	০১৭১৮৬৮৮৬৭৭
০৪	মোঃ আরিফুর রহমান কনক	উপজেলা প্রাণিসম্পদ অফিসার	০১৭১৮৪৫৫১৯৮
০৫	জনাব নিলুফা ইয়াছমিন	উপজেলা কৃষি অফিসার	০১৭৪৫-৭৬৩০৮০
০৬	জনাব মোঃ হাফিজুর রহমান	উপজেলা মৎস্য কর্মকর্তা (অঃ দাঃ)	০১৭১৬৪১০৫০৬
০৭	জনাব মোঃ আকবর কবির	উপজেলা শিক্ষা কর্মকর্তা	০১৭১৬-০০৭৭৩১
০৮	জনাব মুহঃ মাহাতাব হোসেন	উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা কর্মকর্তা	০১৭১১৫৫৬৯৪
০৯	জনাব সিরাজুদ্দৌলা	উপজেলা প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তা	০১৭০০১৭১৬৩
১০	জনাব মামুনুর রহমান	উপজেলা প্রকৌশলী	০১৭০৮১৬১৬৩৯
১১	জনাব মাহাবুবা রহমান	উপজেলা নির্বাচন কর্মকর্তা	০১৫৫০০৪২৫২৪
১২	জনাব মোঃ জামাল হোসেন	উপজেলা সমাজসেবা কর্মকর্তা	০১৭২২৯৪০৭৮৩
১৩	জনাব মোঃ আব্দুর রাজ্জাক	উপজেলা আনসার ভিডিপি কর্মকর্তা	০১৭৩৮৩৮১৮০৮
১৪	জনাব মোঃ দেলোয়ার হোসেন সরকার	উপজেলা খাদ্য নিয়ন্ত্রক (অতিঃ দাঃ)	০১৭১৮-৩২৪৮২৭
১৫	জনাব ললিত মোহন রায়	উপজেলা সহকারী যুব উন্নয়ন কর্মকর্তা	০১৭১৭৪১৩৭৬২
১৬	জনাব বিধু ভূষণ রায়	উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা	০১৭১৯৫৪৭৭৮৮
১৭	জনাব মোঃ আব্দুস সালাম	একাডেমিক সুপারভাইজার	০১৭১৯-২৪৮৪৫১
১৮	জনাব মোছাঃ সোহেলী পারভীন	উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তা	০১৭২৪-৯১৩৯৩০
১৯	জনাব মোছাঃ উম্মে কুলসুম	উপজেলা পল্লী উন্নয়ন কর্মকর্তা	০১৭৪৩০৬৯৭৪৭
২০	জনাব আনোয়ার হোসেন	উপজেলা পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তা	০১৩০৩৩৬৫৬২৪
২১	জনাব মোঃ নবীর হোসেন	ফরেস্টার, বনবিভাগ	০১৭১১৪১৫১১১
২২	জনাব মোঃ হাসান আলী	উপসহকারী প্রকৌশলী, জনস্বাস্থ্য প্রকৌশল	০১৭১০৪২৫১০৪
২৩	জনাব আজমল আবসার	সহকারী প্রোগ্রামার, আইসিটি অধিদপ্তর	০১৭১০৭৬৮৯২৭
২৪	জনাব মোঃ আতিকুল ইসলাম	উপজেলা ডেভলপমেন্ট ফ্যাসিলিটেশন, স্থানীয় সরকার বিভাগ	০১৭১০০৪৪৯৬৭

৬.৪। ফুলবাড়ী উপজেলার জনপ্রতিনিধিগণের নাম ও পদবিসহ মোবাইল নম্বর

ক্রমিক নং	কর্মকর্তার নাম	পদবি	মোবাইল নম্বর
১	মোঃ হারুন-অর রশিদ	চেয়ারম্যান, ফুলবাড়ী ইউনিয়ন পরিষদ, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম	০১৭৪৭৮৩৭৭৩৩
২	মোঃ আতাউর রহমান (মিন্টু)	চেয়ারম্যান, বড়ভিটা ইউনিয়ন পরিষদ, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম	০১৭১৯২০৬৬৩১
৩	মোঃ মনিরুজ্জামান (মানিক)	চেয়ারম্যান, কাশিপুর ইউনিয়ন পরিষদ, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।	০১৭৩৪১৬৩৮০৮
৪	মোঃ শরীফুল আলম মিয়া	চেয়ারম্যান, শিমুলবাড়ী ইউনিয়ন পরিষদ, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।	০১৭২৫১৯৩৩৬৬
৫	মোহাম্মদ আলী শেখ	চেয়ারম্যান, ভাঙ্গামোড় পরিষদ, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।	০১৭২৭৯৬৯৮২৫
৬	মোঃ হাচেন আলী	চেয়ারম্যান, নাওডাঙ্গা ইউনিয়ন পরিষদ, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম	০১৭২০০৪৭৩৪৮

## সপ্তম অধ্যায়: সংযুক্তি (বিভিন্ন সভার কার্যবিবরণী (২০২৪-২০২৫))

### ৮.১ উপজেলা পরিষদের মাসিক সভার কার্যবিবরণী

#### উপজেলা পরিষদ

ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

#### ডিসেম্বর, ২০২৪ মাসের উপজেলা পরিষদ মাসিক সভার কার্যবিবরণী

সভাপতি	:	রেহেনুমা তারান্নুম প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
স্থান	:	উপজেলা পরিষদ সভা কক্ষ।
তারিখ	:	২৬ ডিসেম্বর, ২০২৪।
সময়	:	বেলা ১১.০০ টা।

সভায় উপস্থিত সদস্যবৃন্দের তালিকা পরিশিষ্ট 'ক'-তে দেখানো হলো।

সভাপতি জনাব রেহেনুমা তারান্নুম, প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ উপস্থিত সদস্যবৃন্দকে স্বাগত জানিয়ে সভার কাজ শুরু করেন। অতঃপর বিগত সভার কার্যবিবরণী সভায় পাঠ করে শুনানো হয়। এতে কোন সংশোধনী না থাকায় তা সর্বসম্মতিক্রমে দৃষ্টীকরণ করা হয়।

#### আলোচ্য বিষয়- (বিভাগীয় কার্যাবলী) আলোচনা :

বিভাগের নাম	আলোচনা	সিদ্ধান্ত	বাস্তবায়ন
উপজেলা প্রাণি সম্পদ বিভাগ	উপজেলা প্রাণিসম্পদ কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী সভায় জানান যে, তাঁর বিভাগীয় কার্যক্রম সুষ্ঠু ও স্বাভাবিকভাবে চলছে। দুধ, ডিম, মাংসের বাজার নিয়ন্ত্রণ রোধে প্রতিনিয়ত বাজার মনিটরিং চলমান রয়েছে। তিনি তাঁর দপ্তর কর্তৃক পরিচালিত ডিসেম্বর, ২০২৪ মাসের কার্যক্রম সভায় উপস্থাপন করেন, যা নিম্নরূপ:	বিভাগীয় কার্যক্রমসহ গবাদি পশুর অন্যান্য রোগ সম্পর্কে সজাগ থাকতে হবে এবং রোগাক্রান্ত পশু জবাই না করাসহ প্রতিনিয়ত বাজার মনিটরিং কার্যক্রম সুন্দর ও সফল ভাবে বাস্তবায়নে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।	উপজেলা প্রাণিসম্পদ কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
	ক্র: নং	কার্যক্রমের নাম	চলতি মাসে অর্জন
	১	গবাদি পশুর চিকিৎসা প্রদান (সংখ্যা)	১০২০টি
	২	হাঁস-মুরগির চিকিৎসা প্রদান (সংখ্যা)	১২৩৭০টি
	৩	গবাদি পশুর টিকা প্রদান (সংখ্যা)	১০০০ টি
	৪	হাঁস-মুরগির টিকা প্রদান (সংখ্যা)	২৪৫০০টি
	৫	গবাদি পশুর কৃত্রিম প্রজনন	৩৬৮টি
	৬	শংকর জাতের বাচ্চা উৎপাদন	১৩৫ টি
	৭	উঠান বৈঠক আয়োজন	০৪টি
	৮	উঠান বৈঠকে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা	১০১ জন
	০৯	উন্নত জাতের ঘাস চাষ কার্যক্রম	১ একর
	১০	খামারী প্রশিক্ষণ প্রদান	১০৪ জন
	১১	খামার/ফিড মিল/হ্যাচারী পরিদর্শন	১২টি
	১২	মাংস প্রক্রিয়াজাতকারীর প্রশিক্ষণ	৩৭ জন
উপজেলা কৃষি বিভাগ	উপজেলা কৃষি অফিসার, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম সভায় জানান যে, তাঁর বিভাগীয় কার্যক্রমসহ অন্যান্য কার্যক্রম সুষ্ঠু ও স্বাভাবিকভাবে পরিচালিত হচ্ছে। তিনি জানান যে, (ক) অত্র উপজেলায় চলতি রবি মৌসুমে ৩০০৫ হেক্টর জমিতে সরিষা ২১৭৫ হেঃ জমিতে ভূট্টা ১০৫০ হেক্টর জমিতে আলুসহ চাষকৃত অন্যান্য রবি ফসলের বর্তমান অবস্থা ভালো। (খ) চলতি মৌসুমে ১০২০৫ হেক্টর জমিতে বোরো ধান চাষের লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়েছে। (গ) ডিলার পর্যায়ে রাসায়নিক সার মজুদ ও বিতরণ পরিস্থিতি স্বাভাবিক রয়েছে। এ ব্যাপারে মাঠ পর্যায়ের কর্মকর্তাগণের মাধ্যমে সার ডিলারের দোকান পরিদর্শন ও মনিটরিং ব্যবস্থা জোরদার করা হয়েছে।	কৃষি বিভাগীয় কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে বাস্তবায়ন করতে হবে। কৃষি বিভাগের অন্যান্য কার্যক্রমসমূহ এবং মাঠ পর্যায়ের কর্মকর্তাগণের মনিটরিং কার্যক্রম জোরদার করতে হবে। কৃষি যান্ত্রিকীকরণ প্রচেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে।	উপজেলা কৃষি অফিসার, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

(চলমান পাতা/২)

(২)

বিভাগের নাম	আলোচনা	সিদ্ধান্ত	বাস্তবায়ন
উপজেলা স্বাস্থ্য বিভাগ	উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম সভায় জানান যে, তাঁর বিভাগীয় কার্যক্রম এবং বিভিন্ন রোগের চিকিৎসাসহ সকল কার্যক্রম স্বাভাবিকভাবে চলমান রয়েছে। আউটডোর ও ইনডোরে চিকিৎসা সেবা স্বাভাবিক ভাবে চলছে। এম্বুলেন্স স্বাভাবিকভাবে চলছে। ২৬টি কমিউনিটি ক্লিনিক চলমান রয়েছে।	উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তাকে ফুলবাড়ী হাসপাতালে চিকিৎসার মান আরো বৃদ্ধি করতে অনুরোধ জানানো হয়।	উপজেলা স্বাস্থ্য পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী কুড়িগ্রাম।
উপজেলা মৎস্য অফিস	উপজেলা মৎস্য অফিসার, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম সভায় জানান যে, তাঁর বিভাগীয় কার্যক্রম স্বাভাবিকভাবে চলমান রয়েছে। মৎস্য আইন বাস্তবায়নে বিভিন্ন হাট বাজার পরিদর্শন করা হয় এবং পিরানহা মাছ ও আফ্রিকান মাগুরের ব্যাপারে সতর্ক করা হয়। শীতকালে মৎস্য চাষীদের মৎস্য চাষ বিষয়ে করণীয় সম্পর্কে মাঠ পর্যায়ে পরামর্শ প্রদান করা হয়। ০১ নভেম্বর ২০২৪ হতে আগামী ৩০ জুন ২০২৫ পর্যন্ত জটকা ইলিশ ধরা, ক্রয় এবং বাজারজাতকরণ নিষিদ্ধ। মৎস্য চাষির পুকুর পরিদর্শন ও পরামর্শ প্রদান চলমান রয়েছে।	সভায় আলোচনান্তে দাপ্তরিক কার্যক্রমসহ মৎস্য সম্পদের উন্নয়ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।	উপজেলা মৎস্য অফিস, ফুলবাড়ী কুড়িগ্রাম।
উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস	উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম সভায় জানান যে, তাঁর বিভাগীয় কার্যক্রমসহ মাধ্যমিক ও মাদ্রাসা শিক্ষা কার্যক্রম স্বাভাবিকভাবে চলছে। তিনি জানান, তাঁর দপ্তরের আওতাধীন নিম্নবর্ণিত কার্যক্রম চলমান রয়েছে: ১। তারুণ্যের উৎসব ২০২৫ উপলক্ষ্যে প্রতিষ্ঠানে গৃহীত কার্যক্রম চলমান। ২। ২০২৫ শিক্ষাবর্ষের বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক প্রাপ্ত ও বিতরণ কার্যক্রম চলমান। ৩। ৫৩ তম শীতকালীন ক্রীড়া প্রতিযোগিতা প্রস্তুতি কার্যক্রম চলমান। ৪। বিজ্ঞান বিষয়ক কুইজ ও মেলা এবং বিজ্ঞান অলিম্পিয়াড ২০২৫ প্রস্তুতি চলমান। ৫। ২০২৪ সালের এসএসসি ভোকেশনাল ৯ম শ্রেণির বোর্ড সমাপনী পরীক্ষা সম্পন্ন। ৬। শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের ই-রিকুইজিশন (শিক্ষক চাহিদা) কার্যক্রম চলমান। ৭। উপবৃত্তি বাউন্সব্যাক (একাউন্ট নম্বর) এর তথ্য সংশোধন কার্যক্রম চলমান। ৮। প্রতিষ্ঠান প্রধান ও অন্যান্য শিক্ষকগণের এ্যানডয়েড সেটে e-mail ও facebook, WhatsApp এর মাধ্যমে “ফুলবাড়ী কুড়িগ্রাম শিক্ষা পরিবার” গ্রুপ থেকে তথ্য আদান প্রদান চলমান।	বিভাগীয় কার্যক্রমসহ অন্যান্য গৃহীত কার্যক্রম এবং চলমান কার্যক্রমসমূহ যথাযথভাবে বাস্তবায়ন করতে হবে। শিক্ষা বিভাগীয় কর্মকর্তাগণকে নিয়মিত বিদ্যালয়সমূহ পরিদর্শনের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।	উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস: ফুলবাড়ী।
উপজেলা প্রকৌশল অফিস (এলজিইডি)	উপজেলা প্রকৌশলী, স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর, ফুলবাড়ী সভায় জানান যে, তাঁর বিভাগীয় কার্যক্রম স্বাভাবিকভাবে চলমান রয়েছে।	চলতি অর্থ বছরের এডিপি যথাসময়ে বাস্তবায়নে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণসহ বিভাগীয় কার্যক্রম স্বাভাবিক রাখার প্রচেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে।	উপজেলা প্রকৌশল ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম
উপজেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	উপজেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার সভাকে অবহিত করেন যে, তাঁর বিভাগীয় কার্যক্রম স্বাভাবিকভাবে চলমান রয়েছে। তাঁর দপ্তর কর্তৃক নিম্নবর্ণিত কার্যক্রম বাস্তবায়িত হয়েছে: ১। উপবৃত্তির চাহিদা সম্পন্ন হয়েছে। ২। প্রাথমিক শিক্ষার গুণগত মান উন্নয়নের লক্ষ্যে পরিদর্শন কার্যক্রম চলমান রয়েছে ও বার্ষিক পরীক্ষা সমাপ্ত হয়েছে। ৩। বিদ্যালয় ভিত্তিক উন্নয়ন পরিকল্পনা (স্লিপ) অনলাইনে দাখিল সম্পন্ন হয়েছে।	বিভাগীয় কার্যক্রমসহ অন্যান্য কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে বাস্তবায়ন করতে হবে এবং বিদ্যালয়সমূহ নিয়মিত পরিদর্শন করতে হবে।	উপজেলা শিক্ষা অফিসার, ফুলবাড়ী কুড়িগ্রাম।

(চলমান পাতা/৩)

(৩)


বিভাগের নাম	আলোচনা	সিদ্ধান্ত	বাস্তবায়ন
উপজেলা সমাজসেবা অফিস	উপজেলা সমাজসেবা কর্মকর্তা সভায় জানান যে, তাঁর বিভাগীয় কার্যক্রম স্বাভাবিকভাবে চলমান রয়েছে। প্রাস্তিক পর্যায়ে লোকজনের বিভিন্ন ভাতা ভোগীদের কার্যক্রম চলমান রয়েছে এবং প্রতিবন্ধীদের আবেদন আগামী ৩০ নভেম্বর পর্যন্ত চলবে।	উপজেলা সমাজসেবা অফিস কর্তৃক বাস্তবায়িত বিভিন্ন ভাতা বিতরণ কার্যক্রম সঠিকভাবে বাস্তবায়ন করতে হবে।	উপজেলা সমাজসেবা কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
উপজেলা যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর	উপজেলা যুব উন্নয়ন কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম সভাকে অবহিত করেন যে, তাঁর বিভাগীয় কার্যক্রম স্বাভাবিকভাবে চলছে। তাঁর বিভাগের আওতায় বিভিন্ন খাতের ঋণ প্রদান ও আদায় কার্যক্রম যথানিয়মে বাস্তবায়িত হচ্ছে: ০১। (ক) ডিসেম্বর, ২০২৪ পর্যন্ত আত্মকর্ম রাজস্ব খাতের আওতায় ৮৪৯ জনকে ১,৭৬,৮৫,০০০/- টাকা ঋণ বিতরণ করা হয়েছে। (খ) ডিসেম্বর, ২০২৪ পর্যন্ত পরিবার ভিত্তিক খাতের আওতায় ২৮২২৯ জনকে ১৭,৬৬,১৯,০০০/- টাকা ঋণ বিতরণ করা হয়েছে। (গ) ডিসেম্বর, ২০২৪ পর্যন্ত উত্তরবঙ্গ ২য় পর্ব প্রকল্পের আওতায় ৩৬২ জনকে ১,০৭,৭৫,০০০/- টাকা ঋণ বিতরণ করা হয়েছে। উপরে বর্ণিত সকল খাতে ঋণ আদায় যথানিয়মে বাস্তবায়িত হচ্ছে। ২। ডিসেম্বর, ২০২৪ পর্যন্ত ৮০৩৮ জনকে বিভিন্ন ট্রেডে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। ৩। ঋণ আদায়ের হার আত্মকর্ম-৮৯%, উত্তরবঙ্গ ২য় পর্বের প্রকল্প ৮৭% পরিবারভিত্তিক ঋণ কর্মসূচি ৯৩%। এ বিষয়ে সভায় বিস্তারিত আলোচনা হয়।	১। দাপ্তরিক কাজকর্মসহ ঋণ প্রদান ও আদায় কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে পরিচালনা করতে হবে।	১। উপজেলা যুব উন্নয়ন কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
উপজেলা প্রকল্প বাস্তবায়ন অফিস	উপজেলা প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী সভায় উপস্থিত না থাকায় তাঁর বিভাগীয় কার্যক্রম সম্পর্কে আলোচনা করা গেলো না।	উপজেলা প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তাকে পরবর্তী মাসিক সভায় উপস্থিত থাকার জন্য অনুরোধ করা হলো।	উপজেলা প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
উপজেলা পরিবার পরিকল্পনা অফিস	উপজেলা পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী সভায় উপস্থিত না থাকায় তাঁর বিভাগীয় কার্যক্রম সম্পর্কে আলোচনা করা গেলো না।	উপজেলা পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তাকে পরবর্তী মাসিক সভায় উপস্থিত থাকার জন্য অনুরোধ করা হলো।	উপজেলা পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড	উপজেলা পল্লী উন্নয়ন অফিসার সভায় জানান যে, তাঁর বিভাগীয় কার্যক্রম স্বাভাবিক ভাবে চলছে। তাঁর বিভাগ কর্তৃক ঋণ বিতরণ ও আদায় কার্যক্রম যথাযথভাবে বাস্তবায়িত হচ্ছে।	কৃষক, পেশাজীবী, অতিদরিদ্র গ্রামীণ জনগণের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের লক্ষ্যে ঋণ প্রদান কার্যক্রম চালু রাখতে হবে।	উপজেলা পল্লী উন্নয়ন অফিসার ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
উপজেলা মহিলা বিষয়ক অফিস	উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তা সভায় জানান যে, তাঁর বিভাগীয় কার্যক্রম স্বাভাবিকভাবে চলমান রয়েছে।	সভায় আলোচনান্তে বিভাগীয় কার্যক্রমসহ অন্যান্য কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে বাস্তবায়নের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।	উপজেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
জনস্বাস্থ্য প্রকৌশল অধিদপ্তর	উপসহকারী প্রকৌশলী, জনস্বাস্থ্য প্রকৌশল অধিদপ্তর, ফুলবাড়ী সভাকে অবহিত করেন যে, তাঁর বিভাগীয় কার্যক্রম স্বাভাবিক ভাবে চলছে। পুরাতন আবাসিক ভবন নিলামের কার্যক্রম চলমান রয়েছে।	বিভাগীয় কার্যাবলীসহ গৃহীত প্রকল্পের কাজকর্ম দ্রুত বাস্তবায়ন করতে হবে।	উপসহকারী প্রকৌশলী জনস্বাস্থ্য অধিদপ্তর, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
উপজেলা সামাজিক বনায়ন নার্সারী কেন্দ্র	ফরেস্টার, সামাজিক বনায়ন নার্সারী কেন্দ্র, ফুলবাড়ী সভায় জানান যে, তাঁর বিভাগীয় কার্যাবলী সুষ্ঠুভাবে চলমান রয়েছে।	বিভাগীয় কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে পরিচালনাসহ বৃক্ষরোপণের বিষয়ে গুরুত্বারোপ করতে হবে।	ফরেস্টার, সামাজিক বনায়ন নার্সারী কেন্দ্র, ফুলবাড়ী।

(চলমান/৪)

(৪)

উপজেলা সমবায় অফিস	উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী সভায় উপস্থিত না থাকায় তাঁর বিভাগীয় কার্যক্রম সম্পর্কে আলোচনা করা গেলো না।	সমবায় কর্মকর্তাকে পরবর্তী মাসিক সভায় উপস্থিত থাকার জন্য অনুরোধ করা হলো।	উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
ফুলবাড়ী ইউনিয়ন পরিষদ	জনাব মোঃ হারুন অর রশিদ, চেয়ারম্যান, ফুলবাড়ী ইউনিয়ন পরিষদ সভাকে অবহিত করেন যে, তার ইউনিয়ন পরিষদে জন্ম নিবন্ধন এর কার্যক্রম যথারীতি চলমান রয়েছে।	আলোচনান্তে ফুলবাড়ী ইউনিয়ন পরিষদে জন্ম নিবন্ধনসহ অন্যান্য কার্যক্রম স্বাভাবিক রাখার জন্য অনুরোধ করা হয়।	১। ইউপি চেয়ারম্যান, ফুলবাড়ী কুড়িগ্রাম।
নাওডাঙ্গা ইউনিয়ন পরিষদ	জনাব মো: হাছেন আলী, চেয়ারম্যান, নাওডাঙ্গা ইউনিয়ন পরিষদ সভাকে অবহিত করেন যে, নাওডাঙ্গা ইউনিয়ন পরিষদে জন্ম নিবন্ধন এর কার্যক্রম যথারীতি চলমান রয়েছে।	আলোচনান্তে নাওডাঙ্গা ইউনিয়ন পরিষদে জন্ম নিবন্ধনসহ অন্যান্য কার্যক্রম স্বাভাবিক রাখার জন্য অনুরোধ করা হয়।	১। ইউপি চেয়ারম্যান, নাওডাঙ্গা, ফুলবাড়ী কুড়িগ্রাম।
শিমুলবাড়ী ইউনিয়ন পরিষদ	জনাব মো: শরীফুল আলম মিয়া, চেয়ারম্যান, শিমুলবাড়ী ইউনিয়ন পরিষদ সভাকে অবহিত করেন যে, তার ইউনিয়ন পরিষদে জন্ম নিবন্ধন এর কার্যক্রম যথারীতি চলমান রয়েছে।	আলোচনান্তে শিমুলবাড়ী ইউনিয়ন পরিষদে জন্ম নিবন্ধন সহ অন্যান্য কার্যক্রম স্বাভাবিক রাখার জন্য অনুরোধ করা হয়।	১। ইউপি চেয়ারম্যান, শিমুলবাড়ী, ফুলবাড়ী কুড়িগ্রাম।
ভাঙ্গামোড় ইউনিয়ন পরিষদ	জনাব মো: মোহাম্মদ আলী শেখ, চেয়ারম্যান, ভাঙ্গামোড় ইউনিয়ন পরিষদ সভাকে অবহিত করেন যে, ভাঙ্গামোড় ইউনিয়ন পরিষদে জন্ম নিবন্ধন এর কার্যক্রম যথারীতি চলমান রয়েছে।	আলোচনান্তে ভাঙ্গামোড় ইউনিয়ন পরিষদে জন্ম নিবন্ধন সহ অন্যান্য কার্যক্রম স্বাভাবিক রাখার জন্য অনুরোধ করা হয়।	১। ইউপি চেয়ারম্যান, ভাঙ্গামোড়, ফুলবাড়ী কুড়িগ্রাম।
কাশিপুর ইউনিয়ন পরিষদ	জনাব মোঃ মনিরুজ্জামান মিয়া, চেয়ারম্যান, কাশিপুর ইউনিয়ন পরিষদ সভাকে অবহিত করেন যে, ইউনিয়ন পরিষদে জন্ম নিবন্ধন এর কার্যক্রম যথারীতি চলমান রয়েছে।	আলোচনান্তে কাশিপুর ইউনিয়ন পরিষদে জন্ম নিবন্ধন সহ অন্যান্য কার্যক্রম স্বাভাবিক রাখার জন্য অনুরোধ করা হয়।	১। ইউপি চেয়ারম্যান, কাশিপুর, ফুলবাড়ী কুড়িগ্রাম।
বড়ভিটা ইউনিয়ন পরিষদ	প্রশাসনিক কর্মকর্তা, বড়ভিটা ইউনিয়ন পরিষদ সভাকে অবহিত করেন যে, ইউনিয়ন পরিষদে জন্ম নিবন্ধন এর কার্যক্রম যথারীতি চলমান রয়েছে।	আলোচনান্তে বড়ভিটা ইউনিয়ন পরিষদে জন্ম নিবন্ধন সহ অন্যান্য কার্যক্রম স্বাভাবিক রাখার জন্য অনুরোধ করা হয়।	১। ইউপি চেয়ারম্যান, বড়ভিটা, ফুলবাড়ী কুড়িগ্রাম।
উপজেলা পরিষদের বিবিধ আলোচনা	১। উপজেলা পরিষদ চেয়ারম্যানের কার্যালয়, উপজেলা পরিষদ ক্যাম্পাস, আনসার সেডে ব্যবহৃত ডিসেম্বর/২০২৪ মাসের মোট বিদ্যুৎ বিল বাবদ = ১৬,৭৭০/- (ষোল হাজার সাতশত সত্তর) টাকার বিল অনুমোদনের জন্য সভায় উপস্থাপন করা হয়।	উপজেলা পরিষদ চেয়ারম্যানের কার্যালয়, উপজেলা পরিষদ ক্যাম্পাস, আনসার সেডে ব্যবহৃত ডিসেম্বর/২০২৪ মাসের মোট বিদ্যুৎ বিল বাবদ = ১৬,৭৭০/- (ষোল হাজার সাতশত সত্তর) টাকার বিল পরিশোধের জন্য সর্বসম্মতিক্রমে অনুমোদন করা হয়।	১। প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।
	২। উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল গঠন ও ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এর ৩ (খ) অনুচ্ছেদ মোতাবেক ১৬ ডিসেম্বর, ২০২৪ মহান বিজয় দিবসের ব্যয় নির্বাহের জন্য উপজেলা রাজস্ব তহবিল হতে ৫০,০০০/- (পঞ্চাশ হাজার) টাকা উত্তোলনের জন্য সভায় আলোচনা হয়।	সভায় ১৬ ডিসেম্বর, ২০২৪ মহান বিজয় দিবসের ব্যয় নির্বাহের জন্য উপজেলা রাজস্ব তহবিল হতে ৫০,০০০/- (পঞ্চাশ হাজার) টাকা উত্তোলনের জন্য সভায় সর্বসম্মতিক্রমে সিদ্ধান্ত গৃহীত হয়।	১। প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

অতঃপর সভায় আর কোন আলোচনা না থাকায় উপস্থিত সকল সদস্যকে ধন্যবাদ জানিয়ে সভার সমাপ্তি ঘোষণা করা হয়।

  
 (রেহেনুমা তরান্নুম)  
 সভাপতি  
 মাসিক সাধারণ সভা  
 ও  
 প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ  
 ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

