



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপ-পরিচালক, ঠাকুরগাঁও আঞ্চলিক কার্যালয় (পিডিবিএফ)

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন(পিডিবিএফ)-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৪ - জুন ৩০, ২০২৫

সূচিপত্র

আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৭
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৮

আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Regional/Zonal Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

রূপকল্প ২০২১ ও রূপকল্প ২০৪১-এর পরিপূর্ণ রূপায়ণের লক্ষ্যে পল্লী এলাকায় ঋণের সুযম প্রবাহ নিশ্চিতকরণে একটি অমুনাফামুখী স্ব-শাসিত সংস্থা হিসেবে প্রতিষ্ঠানটি অব্যাহতভাবে দারিদ্র্য বিমোচন ও পল্লী উন্নয়নের লক্ষ্যে কাজ করে যাচ্ছে। প্রতিষ্ঠানটি প্রান্তিক জনগোষ্ঠীকে অনানুষ্ঠানিক দল ও ব্যক্তি গ্রাহক পর্যায়ে পরিসেবা প্রসারণের মাধ্যমে সংগঠিত করে সৃজনশীল উদ্যোগে সম্পৃক্ত করছে। আয়-উৎসারি, বৃত্তিমূলক ও সামাজিক উন্নয়নমূলক প্রশিক্ষণ প্রদান এবং ক্ষুদ্র ঋণ, ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা ঋণ ও নারী উদ্যোক্তা ঋণ প্রদানের মাধ্যমে এ প্রতিষ্ঠান অন্তর্ভুক্তিমূলক ঋণ সুবিধা প্রদান করছে।

ক্ষুধা ও দারিদ্র্য মুক্ত বাংলাদেশ গড়ার লক্ষ্যে পিডিবিএফ গ্রামীণ দরিদ্র ও অসুবিধাগ্রস্ত জনগোষ্ঠীকে আর্থিকভাবে স্বয়ম্ভর, উৎপাদনমুখী কার্যক্রমে অংশগ্রহণ, কর্মসংস্থান সৃষ্টির জন্য ০৩টি জেলার ১২টি উপজেলায় ১৭টি কার্যালয়ের মাধ্যমে বিগত ০৩ বছরে ১২১১০ জন সুফলভোগী সদস্যকে অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে এবং ঋণ বিতরণ করা হয়েছে ৩০২ কোটি ৬০ লক্ষ টাকা, ঋণ আদায়ের হার ৯৭%। গত ০৩ বছরে সুফলভোগী সদস্যদের নীট সঞ্চয় জমার পরিমাণ ৭ কোটি ৩০ লক্ষ টাকা। এ কার্যক্রমে প্রায় ১৯৮৩৬ জন গ্রামীণ জনগোষ্ঠীর বিভিন্ন আয় উৎসারি কর্মকান্ড যেমন-গাভী পালন, মৎস্য চাষ, হস্ত শিল্প, কুটির শিল্প, শাকসবজি চাষ, নার্সারী, মুরগী পালন ইত্যাদির মাধ্যমে আত্ম-কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে। পিডিবিএফ সরকারের বিভিন্ন উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন ও সুফলভোগী সদস্যদের সম্পদ সৃজনে সহায়তার মাধ্যমে জাতীয় উৎপাদন বৃদ্ধিতে একটি উল্লেখযোগ্য অবদান রাখছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

পিডিবিএফ নিজস্ব আয় দ্বারাই প্রয়োজনীয় পরিচালন ব্যয় ও আর্থিক ব্যয় নির্বাহ করে। সরকার থেকে প্রকল্প ব্যতীত মূল কার্যক্রমে কোন সরকারী বরাদ্দ/বাজেট বরাদ্দ করা হয় না। অতি দরিদ্র ও দরিদ্র শ্রেণীর একটি বড় অংশ এখনও দারিদ্র্য মুক্তি কার্যক্রমের আওতার বাইরে রয়েছে। ঠাকুরগাঁও জেলার সর্বত্র পিডিবিএফ কার্যক্রম সম্প্রসারণের নিমিত্তে প্রয়োজনীয় বাজেটের ঘাটতি রয়েছে। ঠাকুরগাঁও জেলার উপ পরিচালকের কার্যালয়সহ বিভিন্ন উপজেলা কার্যালয়ে পিডিবিএফ এর নিজস্ব কোন ভবন নাই। জেলা ও উপজেলা কার্যালয়ের জন্য সরকারী জমি বরাদ্দসহ নিজস্ব ভবন নির্মাণ এবং জেলা পর্যায়ে আবাসিক সুবিধা সম্বলিত প্রশিক্ষণ কেন্দ্র স্থাপন।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

গ্রামীণ জনগোষ্ঠীর দারিদ্র্য বিমোচন, আত্ম-কর্মসংস্থান সৃষ্টি ও আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের নিমিত্ত সমগ্র বাংলাদেশে সকল উপজেলায় পিডিবিএফ এর কার্যক্রম সম্প্রসারণ, সুফলভোগী সদস্য/উদ্যোক্তাদের বিভিন্ন আয় উৎসারি কর্মকান্ড সম্প্রসারণের জন্য আর্থিক সহায়তা প্রদান। কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়নের জন্য প্রয়োজনীয় জনবল নিয়োগের ব্যবস্থা গ্রহণ, সরকারী উন্নয়ন প্রকল্পের মাধ্যম ঋণ তহবিল সংগ্রহ, পিডিবিএফ প্রধান কার্যালয় এবং আঞ্চলিক ও উপজেলা কার্যালয়ের জন্য সরকারী জায়গায় জমি বরাদ্দ ও ভবন নির্মাণের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ। পিডিবিএফ এর সুবিধাভোগী সদস্যদেরকে উদ্বুদ্ধকরণ ও বিভিন্ন আয় উৎসারি কর্মকান্ডে প্রশিক্ষণ প্রদানের লক্ষ্যে প্রশিক্ষণ কেন্দ্র স্থাপন।

২০২৪-২৫ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ২৬ টি সমিতি গঠন করা হবে;
- ১০৯কোটি ৫০ লক্ষ টাকা ঋণ বিতরণ করা হবে;
- ১৭৫ জনকে আয় উৎসারি প্রশিক্ষণ এবং ২৫০ জনকে উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে;
- ৬৬০০ জন মহিলা সদস্যকে আয়বর্ধনমূলক কর্মকান্ডে নিয়োজিত করা হবে;
- সুফলভোগীদের ব্যক্তি সঞ্চয়ের নীট পরিমাণ হবে ২ কোটি ১৬ লক্ষ টাকা।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপ-পরিচালক, ঠাকুরগাঁও আঞ্চলিক কার্যালয় (পিডিবিএফ)

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন(পিডিবিএফ)-এর মধ্যে ২০২৪ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

পল্লীর দরিদ্র ও অসুবিধাগ্রস্ত জনগোষ্ঠীর আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন এবং নারী-পুরুষ সমতার বিকাশের লক্ষ্যে আর্থিক পরিসেবা প্রসারণ।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র্য বিমোচনের লক্ষ্যে দরিদ্র ও সুবিধা বঞ্চিত গ্রামীণ নারী-পুরুষদেরকে সংগঠিত করে নিয়মিত সঞ্চয় সংগ্রহের মাধ্যমে সদস্যদের পুঁজি গঠন, ঋণ সহায়তা প্রদানের মাধ্যমে অর্থনৈতিক অবস্থার উন্নয়ন, সামাজিক

উন্নয়নমূলক প্রশিক্ষণ, আয় উৎসারি প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে দক্ষতা উন্নয়ন, স্ব-কর্মসংস্থান সৃষ্টি এবং নারী-পুরুষের সমতায়ন, সক্ষমতা বৃদ্ধি ও নব সম্পদ সৃজন।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. দক্ষ মানব সম্পদ সৃষ্টির লক্ষ্যে সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কর্মকাণ্ডে প্রশিক্ষণ প্রদান এবং আয় বৃদ্ধি ও কর্মসংস্থান সৃষ্টি।
২. সুফলভোগী সদস্যদের আর্থিক অন্তর্ভুক্তির লক্ষ্যে ঋণ সহায়তা প্রদান;
৩. পল্লীর সুবিধা বঞ্চিত জনগোষ্ঠীর সদস্যদের সংহতি দলে অন্তর্ভুক্তি ও সমিতি সৃজন;
৪. সুফলভোগীদের সঞ্চয় আহরণ ও সঞ্চয়ের পরিবৃদ্ধির মাধ্যমে পুঁজি গঠন ও নব সম্পদ সৃজন;

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. দারিদ্রের মানচিত্র (Poverty Mapping) ও দারিদ্র্য নিরূপন (Poverty Tracking)-এর মাধ্যমে সুফলভোগী নির্বাচন ও অন্তর্ভুক্তি; ২. সংহতি দল/সমিতি গঠনের মাধ্যমে সামাজিক বিনির্মাণ; ৩. সঞ্চয়ের পরিবৃদ্ধির মাধ্যমে সদস্যদের পুঁজি গঠন ও নব সম্পদ সৃজনের ক্ষেত্র রচনা; ৪. সদস্যদের ঋণ সহায়তা প্রদান ও বিনিয়োগ সক্ষমতা বৃদ্ধি; ৫. পল্লী উন্নয়নে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা, জন প্রতিনিধিদের/অংশীজনের প্রশিক্ষণ; ৬. পল্লী উন্নয়ন কার্যক্রমের উপর প্রধান কার্যালয় ও অঞ্চল পর্যায়ে সেমিনার ও কর্মশালা; ৭. কর্মকর্তা-কর্মচারীদের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয়ে লার্নিং সেশন; ৮. সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়ন ও আত্ম-কর্মসংস্থান; ৯. সুফলভোগী সদস্যদের ঋণ ও সঞ্চয়ের তথ্যাদি ডাটাবেজ এ সন্নিবেশিতকরণ এবং হালনাগাদকরণ।

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৫-২০২৬	২০২৬-২০২৭		
পল্লীর সুবিধাবঞ্চিত জনগোষ্ঠীর সদস্যদের সংহতি দলে অন্তর্ভুক্তির মাধ্যমে সুফলভোগীর সংখ্যা বৃদ্ধি	সদস্য অন্তর্ভুক্তকরণ (ক্রমপুঞ্জিত) (১.১.১)	জন (লক্ষ)	১৩.৬৭	১৪.৭৫	১৫.৮৫	১৪.৮৫	১৪.৯০	পিডিবিএফ	ফাউন্ডেশনের মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রা এবং অগ্রগতি প্রতিবেদন
আয়বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডে সুফলভোগী নিয়োজন	আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক মোট সদস্যের বিপরীতে আয়-কর্মসংস্থানের হার (৪.৪.১)	হার (লক্ষ)	৮৫.৪৪% (১১.৬৮)	৮৫.৫০% (১২.৬১)	৮৫.৪৯% (১৩.৫৫)	৮৫.৪৪% (১৩.৯৭)	৮৫.৫২% (১৪.৪১)	পিডিবিএফ	ফাউন্ডেশনের মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রা এবং অগ্রগতি প্রতিবেদন
আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডে নিয়োজনের মাধ্যমে নারীর ক্ষমতায়ন	নারীর সামাজিক ও অর্থনৈতিক ক্ষমতায়নের হার (মোট সদস্যের বিপরীতে) (৪.৪.২)	হার (লক্ষ)	৯৫.৯৭% (১৩.১২)	৯৬.০০% (১৪.১৬)	৯৬.০০% (১৫.২১)	৯৫.৯৬% (১৫.৬৯)	৯৫.৯৬% (১৬.১৭)	পিডিবিএফ	ফাউন্ডেশনের মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রা এবং অগ্রগতি প্রতিবেদন
দক্ষ মানব সম্পদ তৈরী	আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ড ও সামাজিক উন্নয়নমূলক উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী সদস্য সংখ্যা (ক্রমপুঞ্জিত) (৪.১.১, ৪.১.২)	জন (লক্ষ)	৫.৬৭	৫.৭৮	৫.৮৯	৫.৮৯৫	৫.৯০	পিডিবিএফ	ফাউন্ডেশনের মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রা এবং অগ্রগতি প্রতিবেদন

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] দক্ষ মানব সম্পদ সৃষ্টির লক্ষ্যে সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কর্মকাণ্ডে প্রশিক্ষণ প্রদান এবং আয় বৃদ্ধি ও কর্মসংস্থান সৃষ্টি।	৪১	[১.১] সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রমবাস্তবায়ন ও আয়-কর্মসংস্থান	[১.১.১] আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডের উপর প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী সুফলভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৬	০.০০১৭৫	০.০০২০০	০.০০১৭৫	০.০০১৫০				০.০০১৭৫	০.০০২
			[১.১.২] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী সুফলভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৬	০.০০২৫	০.০০২৭৫	০.০০২৭৫	০.০০২৫				০.০০২৭৫	০.০০২৭৫
		[১.২] পল্লী উন্নয়নে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা-কর্মচারী ও জন প্রতিনিধিদের প্রশিক্ষণ	[১.২.১] স্থানীয় প্রশিক্ষণ কর্মসূচীতে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	১০০	১২৫	১০০	৯৫				১০০	১০০
			[১.২.২] সেমিনার, কর্মশালা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	২	২	১					১	১

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[১.৩] কর্মকর্তা- কর্মচারীদের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয়ে লার্নিং সেশন	[১.৩.১] সক্ষমতা উন্নয়নে লার্নিং সেশন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১	১						১	১
			[১.৩.২] পল্লীর দারিদ্র বিমোচনে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখায় একজন শ্রেষ্ঠ পুরুষ মাঠ কর্মী /মাঠ কর্মকর্তা-কে প্রদত্ত স্বীকৃতি/সম্মাননা	তারিখ	তারিখ	২		২৬.০৬.২৪	২৬.০৬.২৫						
			[১.৩.৩] পল্লীর দারিদ্র বিমোচনে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখায় একজন শ্রেষ্ঠ নারী মাঠ কর্মী /মাঠ কর্মকর্তা-কে প্রদত্ত স্বীকৃতি/সম্মাননা	তারিখ	তারিখ	২		২৬.০৬.২৪	২৬.০৬.২৫						
		[১.৪] সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়ন, আত্ম-কর্মসংস্থান ও কার্যক্রম ডিজিটাইজেশন	[১.৪.১] আত্ম- কর্মসংস্থানের আওতায় সুফলভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৩	০.০৯৫৩০	০.০৮০৭	০.১৩৬৮২	০.১৩৬০০				০.১৩৭০০	০.১৩৭৫০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[১.৪.২] আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডের সাথে জড়িত গ্রামীণ মহিলাদের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৩	০.০৫১৭	০.০৫১৫	০.০৬৬	০.০৬৫০				০.০০৬৭	০.০০৬৭
			[১.৪.৩] আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডের সাথে জড়িত গ্রামীণ পুরুষের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৩	০.০০৪২০	০.০০৪০	০.০০৪৯২	০.০০৪৭৫				০.০০৫	০.০০৫২৫
			[১.৪.৪] ঋণ ও সঞ্চয়ের তথ্যাদি ডাটাবেজ এ সন্নিবেশিতকরণ	গড়	%	২	১০০	০	১০০	৯০				১০০	১০০
			[১.৪.৫] অনলাইনে মাঠ পর্যায়ের ঋণ ও সঞ্চয়ের অগ্রগতি মনিটরিং	গড়	%	২	৯৫	০	৯৫	৮৫				১০০	১০০
			[১.৪.৬] উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাবনা	সমষ্টি	সংখ্যা	২									
[২] সুফলভোগী সদস্যদের আর্থিক অন্তর্ভুক্তির লক্ষ্যে ঋণ সহায়তা প্রদান;	১৬	[২.১] সদস্যদের ঋণ সহায়তা প্রদান ও বিনিয়োগ সক্ষমতা বৃদ্ধি	[২.১.১] ঋণ বিতরণের পরিমাণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	৯৭.৯৫	৯০.২৫	১০৯.৫০	১০৯.০০				১১০.০০	১১০.৫০
			[২.১.২] ঋণ আদায়ের পরিমাণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৪	১১১.২৫	১০০.২৫	১০৯.৫০	১০৯.০০				১১০.০০	১১০.৫০
			[২.১.৩] বার্ষিক ঋণ আদায় হার (%)	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	৩	৯৮	৯৭	৯৭	৯৬				৯৭	৯৭

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[২.১.৪] খেলাপী ঋণের পরিমাণ	ক্রমপুঞ্জিভূত	টাকা (কোটি)	২	১৮.০০	১৯.৫০	১৯.৫০	১৯.৫৫				১৯.২৫	১৯.০০
			[২.১.৫] ঋণ গ্রহীতার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	২	০.২৫৪২	০.২২৮৮	০.২০১১০	০.২০১০০				০.২১০	০.২১৫
[৩] পল্লীর সুবিধা বঞ্চিত জনগোষ্ঠির সদস্যদের সংহতি দলে অন্তর্ভুক্তি ও সমিতি সৃজন;	৮	[৩.১] দারিদ্রের মানচিত্র (Poverty Mapping) ও দারিদ্র্য নিরূপন (Poverty Tracking) -এর মাধ্যমে সুফলভোগী নির্বাচন ও অন্তর্ভুক্তি	[৩.১.১] সদস্য অন্তর্ভুক্তকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৪	০.০৩০৭	০.০৪২৯৯	০.০৬৬৬২	০.০৬৬৫০				০.০৬৬৭৫	০.০৬৭
			[৩.১.২] অনানুষ্ঠানিক সমিতির সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৩৭	২৫	২৬	২৪				২৬	২৬
[৪] সুফলভোগীদের সঞ্চয় আহরণ ও সঞ্চয়ের পরিবৃদ্ধির মাধ্যমে পুঁজি গঠন ও নব সম্পদ সৃজন;	৫	[৪.১] সঞ্চয়ের পরিবৃদ্ধির মাধ্যমে সদস্যদের পুঁজি গঠন ও নব সম্পদ সৃজনের ক্ষেত্র রচনা	[৪.১.১] ক্ষুদ্র সঞ্চয়ের মাধ্যমে গঠিত মূলধন	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৫	১.৭০	১.৮০	২.১৬	২.১০				২.২০	২.২৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই- গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, উপ-পরিচালক, ঠাকুরগাঁও আঞ্চলিক কার্যালয় (পিডিবিএফ), ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন(পিডিবিএফ)-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন(পিডিবিএফ) হিসাবে উপ-পরিচালক, ঠাকুরগাঁও আঞ্চলিক কার্যালয় (পিডিবিএফ)-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

.....
উপ-পরিচালক
ঠাকুরগাঁও আঞ্চলিক কার্যালয় (পিডিবিএফ)

.....
তারিখ

.....
ব্যবস্থাপনা পরিচালক
পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন(পিডিবিএফ)

.....
তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	আইজিএ	ইনকাম জেনারেটিং এ্যাক্টিভিটিজ
২	আরডিএ	রুরাল ডেভেলপমেন্ট একাডেমী
৩	এনআরডিটিসি	নোয়াখালী রুরাল ডেভেলপমেন্ট ট্রেনিং সেন্টার
৪	এসআইপি	স্মল ইমপুভমেন্ট প্রোজেক্ট
৫	ডব্লিউটিআই	উইমেন ট্রেনিং ইন্সটিটিউট
৬	পউসবি	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ
৭	পিডিবিএফ	পল্লী দারিদ্র্য বিমোচন ফাউন্ডেশন
৮	বার্ড	বাংলাদেশ একাডেমী ফর রুরাল ডেভেলপমেন্ট
৯	বিআরডিটিআই	বাংলাদেশ রুরাল ডেভেলপমেন্ট ট্রেনিং ইন্সটিটিউট
১০	বিআরডিবি	বাংলাদেশ রুরাল ডেভেলপমেন্ট বোর্ড

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রমবাস্তবায়ন ও আয়-কর্মসংস্থান	[১.১.১] আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডের উপর প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী সুফলভোগীর সংখ্যা	প্রশিক্ষণ শাখা	আয়বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডের উপর প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর অঞ্চলভিত্তিক সংখ্যা, নমুনাভিত্তিক তালিকা, প্রশিক্ষণের হাজিরা ও ছবি
	[১.১.২] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী সুফলভোগীর সংখ্যা	প্রশিক্ষণ শাখা	উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর অঞ্চলভিত্তিক সংখ্যা, নমুনাভিত্তিক তালিকা, প্রশিক্ষণের হাজিরা ও ছবি
[১.২] পল্লী উন্নয়নে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা-কর্মচারী ও জন প্রতিনিধিদের প্রশিক্ষণ	[১.২.১] স্থানীয় প্রশিক্ষণ কর্মসূচীতে অংশগ্রহণকারীর সংখ্যা	প্রশিক্ষণ শাখা	প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর অঞ্চলভিত্তিক সংখ্যা, নমুনাভিত্তিক তালিকা, প্রশিক্ষণের হাজিরা ও ছবি
	[১.২.২] সেমিনার, কর্মশালা আয়োজন	প্রশিক্ষণ শাখা	সেমিনার কর্মশালা সংক্রান্ত পত্র, বিষয়, অঞ্চলভিত্তিক তালিকা ও ছবি
[১.৩] কর্মকর্তা-কর্মচারীদের সক্ষমতা উন্নয়নে সমসাময়িক বিষয়ে লার্নিং সেশন	[১.৩.১] সক্ষমতা উন্নয়নে লার্নিং সেশন	প্রশিক্ষণ শাখা	লার্নিং সেশন সংক্রান্ত পত্র, লার্নিং সেশন গ্রহণকারীর তালিকা, হাজিরা, ছবি ও ভিডিও ক্লিপ
	[১.৩.২] পল্লীর দারিদ্র বিমোচনে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখায় একজন শ্রেষ্ঠ পুরুষ মাঠ কর্মী /মাঠ কর্মকর্তা-কে প্রদত্ত স্বীকৃতি/সম্মাননা	মাঠ পরিচালন বিভাগ	মাঠ পরিচালন বিভাগ হতে সরবরাহকৃত প্রমানক
	[১.৩.৩] পল্লীর দারিদ্র বিমোচনে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখায় একজন শ্রেষ্ঠ নারী মাঠ কর্মী /মাঠ কর্মকর্তা-কে প্রদত্ত স্বীকৃতি/সম্মাননা	মাঠ পরিচালন বিভাগ	মাঠ পরিচালন বিভাগ হতে সরবরাহকৃত প্রমানক
[১.৪] সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়ন, আয়-কর্মসংস্থান ও কার্যক্রম ডিজিটাইজেশন	[১.৪.১] আয়-কর্মসংস্থানের আওতায় সুফলভোগীর সংখ্যা	মাঠ পরিচালন বিভাগ	সদস্য অন্তর্ভুক্তি, ঋন বিতরণ এর তথ্য-উপাত্তের ভিত্তিতে, অঞ্চল পর্যায় হতে প্রাপ্ত এ সংক্রান্ত তথ্য
[১.৪] সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়ন, আয়-কর্মসংস্থান ও কার্যক্রম ডিজিটাইজেশন	[১.৪.২] আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডের সাথে জড়িত গ্রামীণ মহিলাদের সংখ্যা	মাঠ পরিচালন বিভাগ	সদস্য অন্তর্ভুক্তি, ঋন বিতরণ এর তথ্য-উপাত্ত, আয় উৎসারি কর্মকাণ্ডের সাথে সম্পৃক্ততা সংক্রান্ত অঞ্চল হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন
	[১.৪.৩] আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডের সাথে জড়িত গ্রামীণ পুরুষের সংখ্যা	মাঠ পরিচালন বিভাগ	পুরুষ সদস্য অন্তর্ভুক্তি, ঋন বিতরণ এর তথ্য-উপাত্ত, আয় উৎসারি কর্মকাণ্ডের সাথে সম্পৃক্ততা সংক্রান্ত অঞ্চল হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন
	[১.৪.৪] ঋণ ও সঞ্চয়ের তথ্যাদি ডাটাবেজ এ সন্নিবেশিতকরণ	মাঠ পরিচালন বিভাগ এবং আইটি ও ইনোভেশন শাখা	পিডিবিএফ-এর সফটওয়্যার এর এমআইএস, জিএল, ট্রায়াল ব্যালেন্স প্রতিবেদন
	[১.৪.৫] অনলাইনে মাঠ পর্যায়ের ঋণ ও সঞ্চয়ের অগ্রগতি মনিটরিং	মাঠ পরিচালন বিভাগ	ই-মেইল, ই-নথি ও গুগল ফরমেটে প্রাপ্ত তথ্য

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.৪] সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়ন, আত্ম-কর্মসংস্থান ও কার্যক্রম ডিজিটাইজেশন	[১.৪.৬] উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাবনা	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ	পিডিবিএফ কর্তৃক প্রণীত উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাবনা (পিডিপি)
[২.১] সদস্যদের ঋণ সহায়তা প্রদান ও বিনিয়োগ সক্ষমতা বৃদ্ধি	[২.১.১] ঋণ বিতরণের পরিমাণ	মাঠ পরিচালন বিভাগ	ঋণ বিতরণ সংক্রান্ত মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন, পিএমআইএস রিপোর্ট, গুগল অনলাইন রিপোর্ট ইত্যাদি
	[২.১.২] ঋণ আদায়ের পরিমাণ	মাঠ পরিচালন বিভাগ	ঋণ আদায় সংক্রান্ত মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন, পিএমআইএস রিপোর্ট, গুগল অনলাইন রিপোর্ট ইত্যাদি
	[২.১.৩] বার্ষিক ঋণ আদায় হার (%)	মাঠ পরিচালন বিভাগ	ঋণ আদায় হার সংক্রান্ত মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন, পিএমআইএস রিপোর্ট ইত্যাদি
[২.১] সদস্যদের ঋণ সহায়তা প্রদান ও বিনিয়োগ সক্ষমতা বৃদ্ধি	[২.১.৪] খেলাপী ঋণের পরিমাণ	মাঠ পরিচালন বিভাগ	খেলাপী ঋণ সংক্রান্ত মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন, পিএমআইএস (সফটওয়্যার) রিপোর্ট, গুগল অনলাইন রিপোর্ট ইত্যাদি
	[২.১.৫] ঋণ গ্রহীতার সংখ্যা	মাঠ পরিচালন বিভাগ	ঋণ গ্রহীতা সংক্রান্ত মাসিক, ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক প্রতিবেদন, পিএমআইএস রিপোর্ট ইত্যাদি
[৩.১] দারিদ্রের মানচিত্র (Poverty Mapping) ও দারিদ্র্য নিরূপন (Poverty Tracking) -এর মাধ্যমে সুফলভোগী নির্বাচন ও অন্তর্ভুক্তি	[৩.১.১] সদস্য অন্তর্ভুক্তকরণ	মাঠ পরিচালন বিভাগ	সুফলভোগী সদস্য সংক্রান্ত এমআইএস প্রতিবেদন ও অঞ্চল/উপজেলা ভিত্তিক সদস্যের নমুনা তালিকা
	[৩.১.২] অনানুষ্ঠানিক সমিতির সংখ্যা	মাঠ পরিচালন বিভাগ	অনানুষ্ঠানিক সমিতির সংখ্যা সম্বলিত এমআইএস প্রতিবেদন ও সমিতির নমুনা তালিকা
[৪.১] সঞ্চয়ের পরিবৃদ্ধির মাধ্যমে সদস্যদের পুঁজি গঠন ও নব সম্পদ সৃজনের ক্ষেত্র রচনা	[৪.১.১] ক্ষুদ্র সঞ্চয়ের মাধ্যমে গঠিত মূলধন	মাঠ পরিচালন বিভাগ	সুফলভোগী সদস্যদের জমাকৃত ক্ষুদ্র সঞ্চয় সংক্রান্ত প্রতিবেদন, ট্রায়াল ব্যালেন্স

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রমবাস্তবায়ন ও আত্ম-কর্মসংস্থান	আয় বৃদ্ধিমূলক কর্মকাণ্ডের উপর প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী সুফলভোগীর সংখ্যা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমি (বোর্ড), কুমিল্লা	1.1.1 পিডিবিএফ এর সুফলভোগী সদস্যদের বিভিন্ন আয় উৎসারী কর্মকাণ্ডের দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণের জন্য উল্লেখিত সংস্থাসমূহে পত্র প্রেরণ, প্রশিক্ষণার্থীদের তালিকা প্রেরণ ও প্রশিক্ষক/ভেন্যু প্রাপ্তিতে প্রয়োজনীয় সহায়তা গ্রহণ
সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রম বাস্তবায়ন, আত্ম-কর্মসংস্থান ও কার্যক্রম ডিজিটাইজেশন	উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাবনা	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়	বিভিন্ন উন্নয়ন প্রকল্পের লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী অর্জন প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিল, মন্ত্রণালয়ের নির্দেশনা অনুযায়ী কার্যকর ব্যবস্থা গ্রহণ ও মন্ত্রণালয়ের সার্বিক সহায়তা গ্রহণ
পল্লী উন্নয়নে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা-কর্মচারী ও জন প্রতিনিধিদের প্রশিক্ষণ	সেমিনার, কর্মশালা আয়োজন	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)	পিডিবিএফ এর কর্মকর্তা-কর্মচারীদের বিভিন্ন বিষয়ে প্রশিক্ষণ বাস্তবায়নের জন্য উল্লেখিত সংস্থাসমূহে পত্র প্রেরণ, প্রশিক্ষণার্থীদের তালিকা প্রেরণ ও প্রশিক্ষক/ ভেন্যু প্রাপ্তিতে প্রয়োজনীয় সহায়তা গ্রহণ
সামাজিক উন্নয়ন ও আয় উৎসারি কার্যক্রমবাস্তবায়ন ও আত্ম-কর্মসংস্থান	উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী সুফলভোগীর সংখ্যা	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি)	1.1.2 পিডিবিএফ এর সুফলভোগী সদস্যদের বিভিন্ন আয় উৎসারী কর্মকাণ্ডের দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণের জন্য উল্লেখিত সংস্থাসমূহে পত্র প্রেরণ, প্রশিক্ষণার্থীদের তালিকা প্রেরণ ও প্রশিক্ষক/ভেন্যু প্রাপ্তিতে প্রয়োজনীয় সহায়তা গ্রহণ

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ