নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিমিটেড

প্রধান প্রকৌশলী (প্লান্ট ম্যানেজার) , খুলনা ২২৫ মেঃওঃ কম্বাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ কেন্দ্র, নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিমিটেড

এবং

নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল), নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিমিটেড-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২০ – জুন ৩০, ২০২১

সূচিপত্র

উপক্রমণিকা (Preamble)..৩

কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র...৪

সেকশন-১: রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলী........................৫

সেকশন-২: কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সুচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ ৬

সংযোজনী ১: শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)..১০

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি..................................১১

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা........১২

উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরন এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রুপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে

প্রধান প্রকৌশলী (প্লান্ট ম্যানেজার) , খুলনা ২২৫ মেঃওঃ কম্বাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ কেন্দ্র,
নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিমিটেড

এবং

নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল), নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিমিটেড-এর মধ্যে ২০২০ সালের .... মাসের ...... তারিখে স্বাক্ষরিত এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেনঃ

প্রধান প্রকৌশলী (প্লান্ট ম্যানেজার) , খুলনা ২২৫ মেঃওঃ কম্বাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ কেন্দ্রের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of Chief Engineer (Plant Manager) of Khulna 225 MW CCPP)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের প্রধান অর্জনসমূহ:

☑ ২০১৯ সালের ফেব্রুয়ারি মাসে খুলনা ২২৫ মেঃওঃ কম্বাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ কেন্দ্রের C-2 Inspection সফলতার সাথে সম্পন্নকরন।

☑ Annual Dependable Capacity Test-এ খুলনা ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি ও মধুমতি ১০০ মেঃ ওঃ HFO চালিত বিদ্যুৎ কেন্দ্রের পুর্ণ ক্ষমতা প্রদর্শন পূর্বক শতভাগ ক্যাপাসিটি পেমেন্ট উপার্জন।

☑ প্লান্টের সকল Equipment-এর সঠিক রক্ষণাবেক্ষণ এবং প্রয়োজনীয় ক্ষেত্রে Preservation-এর মাধ্যমে সকল Equipment-কে সর্বোচ্চ পর্যায়ে কর্মক্ষম রাখা।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

☑ বিদ্যুৎ কেন্দ্র কারিগরিভাবে Available থাকা সত্ত্বেও NLDC হতে কোন চাহিদা না থাকায় খুলনা ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি ও মধুমতি ১০০ মেঃ ওঃ HFO চালিত বিদ্যুৎ কেন্দ্র হতে লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী বিদ্যুৎ উৎপাদন সম্ভব হচ্ছে না। এ অবস্থায় দীর্ঘদিন বিদ্যুৎ কেন্দ্র বন্ধ থাকার ফলে বিদ্যুৎ কেন্দ্রের Equipment সমূহ কার্যকারিতা হারাচ্ছে। Equipment সমূহের কার্যকারিতা পুনরুদ্ধার / বজায় রাখার জন্য অতিরিক্ত রক্ষণাবেক্ষণ করতে হচ্ছে। বিদ্যুৎ কেন্দ্রে বন্ধ থাকায় বিশেষত খুলনা ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি এর HRSG এর আয়ুষ্কাল কমে যাচ্ছে।

☑ অত্র বিদ্যুৎ কেন্দ্র হতে জাতীয় গ্রিডের জন্য কোন চাহিদা না থাকায় বিদ্যুৎ কেন্দ্রর Plant Factor অত্যান্ত কম। এমতবস্থায় প্রাপ্ত Auxiliary Consumption এবং Heat Rate অস্বাভাবিক বেশি দেখা গেলেও তা আদৌ বিদ্যুৎ কেন্দ্রের Performance-এর প্রতিফলন নয়। বিদ্যুৎ কেন্দ্র বন্ধ অবস্থায় Auxiliary Consumption এবং Heat Rate হিসাবের ক্ষেত্রে উৎপাদনের শতকরা হিসাবের পরিবর্তে Consumed Energy'র (kwh) মাধ্যমে হিসাব করা যেতে পারে যা বিদ্যুৎ কেন্দ্রের Actual Performance-এর প্রতিফলন হবে।

☑ কোভিড-১৯ সংকটের কারণে বিদ্যুৎকেন্দ্রের জন্য প্রয়োজনীয় spare parts সংগ্রহ এবং OEM/suppliers-দের expert services পাওয়ার ক্ষেত্রে অনিশ্চয়তার দেখা দিতে পারে, ফলশ্রুতিতে বিদ্যুৎকেন্দ্রের নিয়মিত রক্ষণাবেক্ষণ ব্যাহত হলে প্ল্যান্ট Availability Factor হ্রাস পেতে পারে। এছাড়াও খুলনা ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি-কে Gas এ কমিশনিং করার ক্ষেত্রে কভিড-১৯ এর প্রভাব বিশেষভাবে চ্যালেঞ্জ হিসেবে দেখা দিয়েছে। এ ছাড়া বিদ্যুৎকেন্দ্রের অধিকাংশ spare parts বিভিন্ন দেশের প্রস্তুতকারক হওয়ায় এবং বিদ্যুৎকেন্দ্রে প্রয়োজনীয় পর্যাপ্ত spair/equipment সংক্রান্ত documentation EPC কতৃক সরবরাহ না করায় তা সঠিক সময় সংগ্রহ করাও বিদ্যুৎ কেন্দ্রের Annual Maintenance Plan বাস্তবায়ন , ই-জিপি টেন্ডারিং সহ Availability Factor এর টার্গেট অর্জন করা চ্যালেঞ্জ ।

☑ RMS, GBC ও GT Commissioning এর ক্ষেত্রে DOFP অনুযায়ী যে সকল ক্রয় প্রক্রিয়া ক্রয় বিভাগের মাধ্যমে সম্পন্ন করা প্রয়োজন সে সমস্ত বৈদেশিক ক্রয়ের ক্ষেত্রে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে L/C open সহ যাবতীয় কাজ (C&F etc.) সঠিকভাবে সম্পন্ন করা।

☑ কোভিড-১৯ সংকটের কারণে বিদ্যুৎকেন্দ্রের প্রশিক্ষণ লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অনিশ্চয়তার দেখা দিতে পারে।

☑ অত্র বিদ্যুৎ কেন্দ্রের অডিট আপত্তি শূণ্যে রাখা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

(১) খুলনা ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি-এর RMS, Gas Booster Compressor এবং Gas Turbine এর কমিশনিং গ্যাস দ্বারা সম্পন্ন করন।

২০২০-২১ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

(১) খুলনা ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি-এর RMS, Gas Booster Compressor এবং Gas Turbine এর গ্যাস দ্বারা কমিশনিং।

সেকশন ১

দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

নির্ভরযোগ্যতা এবং শক্তিশালী ব্রান্ড ইমেজসহ উদীয়মান বিদ্যুৎ উৎপাদন সংস্থা হিসেবে বিকাশ লাভ করা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

- উদ্ভাবনী এবং প্রযুক্তি-চালিত প্রতিষ্ঠান হয়ে ওঠা।
- আকর্ষণীয় কর্তৃপক্ষ হয়ে ওঠা যার অধীনে কর্মকর্তা/ কর্মচারীরা দক্ষতার পূর্ণ বিকাশ ঘটাতে পারে।
- স্টেকহোল্ডারদের যথাযথ মূল্যায়ন করা।
- সেবা, মান, নির্ভরযোগ্যতা, নিরাপত্তা এবং গ্রাহক সন্তোষ অর্জনের মাধ্যমে বিদ্যুৎ খাতে উৎকর্ষতা অর্জন করা।
- বিদ্যুৎ উৎপাদনে উদ্ভাবনী এবং টেকসই প্রতিষ্ঠান হিসেবে পরিচিতি লাভ করা।
- 'আমার' কোম্পানি না হয়ে 'আমাদের' কোম্পানি হয়ে ওঠা।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives)

১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থার উন্নয়ন

২. প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি

২. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. বিদ্যুৎ কেন্দ্র স্থাপন ও দক্ষতার সাথে বিদ্যুৎ কেন্দ্র পরিচালন

২. কোম্পানির ক্রয় ও আর্থিক কার্যক্রমসমূহ সুচারুরূপে সম্পাদন

সেকশন-২

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সুচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সুচক	একক	কর্মসম্পাদন সুচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১ অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%	প্রক্ষেপণ ২০২১-২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২৩
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
প্রধান প্রকৌশলী (প্লান্ট ম্যানেজার) দপ্তরের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ														
[১] বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থার উন্নয়ন	৭০	[১.১] দক্ষতার সাথে বিদ্যুৎ কেন্দ্র পরিচালন	[১.১.১] অ্যাভেলঅ্যাবিলিটি ফ্যাক্টর	%	২৫	৮৫.৫৮	৯৬.৮	৯৪	৯১	৮৮	৮৫	৮২	৯০	৯২
			[১.১.২] হিট রেট (নেট)	কিঃজুল/ কিঃওঃ ঘণ্টা	১০	৯১৩৫.০১	১২৫৬৮.৮	৮৫০০	৮৭০০	৮৯০০	৯১০০	৯৩০০	৯৬৪০	৯০০০
			[১.১.৩] অক্সিলারী কনজামপশন	%	০৫	৩.৫২	৬.৭	৩.৪৫	৩.৫০	৩.৫৫	৩.৬০	৩.৬৫	৫.১	৪.৩
			[১.১.৪] প্ল্যান্ট ফ্যাক্টর	%	০৫	২২.৯৯	৭.৯	১৫.০	১৩.০	১১.০	৯.০	৭.০	২৫	৩৯
			[১.১..৫] Completion of RMS Commissioning	Date	০৫	N/A	N/A	January 2021	February 2021	March 2021				
			[(১.১.৬] GBC Commissioning	Milestone achieved within FY (2020-21)	০২	N/A	N/A	Completion of Commission -ing	Completion of Overhauling	Over-hauling in progress	Spare parts availability at site			
			[১.১.৭] GT Commissioning	Milestone achieved within FY (2020-21)	০৩	·N/A	N/A	Completion of Commission -ing	Commission -ing process on going	All Spares required to Commission -ing GT are received.				

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২৩
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
প্রধান প্রকৌশলী (প্লান্ট ম্যানেজার) দপ্তরের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ														
			[১.১.৮] বিদ্যুৎ কেন্দ্রের Annual Maintenance Plan বাস্তবায়ন	%	১৫			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
[২] প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি	১০	[২.১] কোম্পানির ক্রয় কার্যক্রমসমূহ সুচারুরূপে সম্পাদন	[২.১.১] বিদ্যুৎ কেন্দ্রের জন্য Annual Procurement Plan এবং বাজেট প্রস্তুতকরণ	তারিখ	০৩	-	১৮ জুন, ২০১৯	পূর্ববর্তী অর্থ-বছরের ২২ জুন	২৫ জুন	২৭ জুন	২৯ জুন	৩০ জুন	পূর্ববর্তী অর্থ-বছরের ২২ জুন	পূর্ববর্তী অর্থ-বছরের ২২ জুন
			[২.১.২] ই-জিপি টেন্ডারিং (সকল স্থানীয় ১০০ কোটির নিচে)	%	০৭	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমুহ														
[১] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	১০	[১.১] ই-নথি বাস্তবায়ন	[১.১.১] ই-নথিতে নোট নিস্পত্তিকৃত	%	৫			৮০	৭০	৬০				
		[১.২] কর্মচারীদের প্রশিক্ষন প্রদান	[১.২.১] প্রত্যেক কর্মাচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত (নিজ দপ্তরের কর্মচারীদের প্রশিক্ষন প্রদানের নিমিত্ত নমিনেশন/রিলিজ)	জনঘন্টা	৩			৫০	৪০	৩০	২০			
			[১.২.২] ১০ম গ্রেড ও তদুর্ধ্ব প্রত্যেক কর্মচারীকে এপিএ বিষয়ে প্রদত্ত প্রশিক্ষণ	জনঘন্টা	২			৫	৪	-	-	-		
[২] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	১০	[২.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[২.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত (প্রকল্প ব্যতীত)	%	৩			১০০	৯০	৮০				
		[২.২] বাজেট বাস্তবায়ন	[২.২.১] বিদ্যুৎ কেন্দ্রের বাজেট বাস্তবায়িত	%	৩			১০০	৯০	৮০				
		[২.৩] অডিট আপত্তি নিস্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[২.৩.১] বিদ্যুৎ কেন্দ্রের অডিট আপত্তি নিস্পত্তিকৃত (ISO and Financial)	%	৪			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		

আমি, প্রধান প্রকৌশলী (প্লান্ট ম্যানেজার), খুলনা ২২৫ মেঃওঃ কম্বাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ কেন্দ্র, নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিঃ, নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল), নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিমিটেড- এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল), নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিমিটেড হিসেবে প্রধান প্রকৌশলী (প্লান্ট ম্যানেজার), খুলনা ২২৫ মেঃওঃ কম্বাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ কেন্দ্র, নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিঃ- এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিতঃ

---	৩০/০৭/২০২০ --
প্রধান প্রকৌশলী (প্লান্ট ম্যানেজার) খুলনা ২২৫ মেঃওঃ কম্বাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ কেন্দ্র নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিমিটেড	তারিখ
---	30.07.2020 --
নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল) নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিমিটেড	তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	নওপাজেকো	নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানী
২	মেঃওঃ	মেগাওয়াট
৩	কিঃজুল/কিঃওঃ ঘণ্টা	কিলো জুল/কিলোওয়াট ঘণ্টা
৪	এপিএ	অ্যানুয়াল পার্ফরম্যান্স এগ্রিমেন্ট
৫	কেপিআই	কি পয়েন্ট ইনডিকেটর
৬	এইচএসডি	হাই স্পীড ডিজেল
৭	এইচএফও	হেভী ফুয়েল ওয়েল

সংযোজনী- ২
কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারন মন্তব্য
[১.১] দক্ষতার সাথে বিদ্যুৎ কেন্দ্র পরিচালন	[১.১.১] অ্যাভেলিবিলিটি ফ্যাক্টর [১.১.২] হিট রেট (নেট) [১.১.৩] অক্সিলারী কনজামপশন [১.১.৪] প্ল্যান্ট ফ্যাক্টর	বিদ্যুৎ বিভাগ হতে নওপাজেকো লিঃ এর জন্য নির্ধারিত কেপিআই লক্ষ্যমাত্রার বিপরীতে খুলনা ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি'র জন্য নির্ধারিত কেপিআই লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের মাধ্যমে বিদ্যুৎ কেন্দ্রের বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থার গুণগতমান উন্নয়ন।	অত্র বিদ্যুৎ কেন্দ্রের পরিচালন ও সংরক্ষণ বিভাগ সমূহ।	পরিচালন বিভাগ থেকে প্রাপ্ত মাসিক পরিচালনা সংক্রান্ত তথ্য (MOD)	প্ল্যান্ট ফ্যাক্টরের সাথে হিট রেট (নেট) এবং অক্সিলারী কনজামপশন ব্যাস্তানুপাতিক ভাবে সম্পর্কিত।
	[১.১.৫] বিদ্যুৎ কেন্দ্র গ্যাস দ্বারা কমিশনিং করা [RMS, GBC & GT]	কমিশনিং করে বিদ্যুৎ কেন্দ্রকে Gas দ্বারা পরিচালনা করা।	অত্র বিদ্যুৎ কেন্দ্র	work completion certificate/ progress report	সবগুলি বাস্তবায়নকারী ইউনিট বহিঃসংস্তা হওয়াতে বিদ্যুৎ কেন্দ্র গ্যাস দ্বারা কমিশনিং করা [RMS, GBC & GT] সার্বিক সমন্নয় এর ক্ষেত্রে অসুবিধাজানক।
	[১.১.৬] বিদ্যুৎ কেন্দ্রের Annual Maintenance Plan বাস্তবায়ন	বিদ্যুৎ কেন্দ্রসমূহের জন্য Annual Maintenance Plan বাস্তবায়ন করে বিদ্যুৎ কেন্দ্র সমূহের নির্ভরযোগ্যতা বৃদ্ধিকরন।	অত্র বিদ্যুৎ কেন্দ্রের পরিচালন ও সংরক্ষণ বিভাগ সমূহ।	বিদ্যুৎ কেন্দ্র থেক প্রাপ্ত অনুমোদিত Annual Maintenance Plan এবং মাসিক সংরক্ষণ হিসাব	বিদ্যুৎকেন্দ্রের অধিকাংশ spare parts বিভিন্ন দেশের প্রস্তুতকারক হওয়ায় এবং বিদ্যুৎ কেন্দ্রে প্রয়োজনীয় পর্যাপ্ত spair/equipment সংক্রান্ত documentation EPC কতৃক সরবরাহ না করায় তা সঠিক সময় সংগ্রহ করাও বিদ্যুৎ কেন্দ্রের Annual Maintenance Plan বাস্তবায়ন অসুবিধাজানক।
[২.১] কোম্পানির ক্রয় ও আর্থিক কার্যক্রমসমূহ সুচারুরূপে সম্পাদন	[২.১.১] ই-জিপি টেন্ডারিং (সকল স্থানীয় ১০০ কোটির নিচে)	E-GP tendering এর মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানের ক্রয় কার্যে স্বচ্ছতা নিশ্চিতকরণ	অত্র বিদ্যুৎ কেন্দ্রের পরিচালন ও সংরক্ষণ বিভাগ	e-GP Tender Notice	সকল স্থানীয় ১০০ কোটির নিচে Open Tender

সংযোজনী ৩

কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/ প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল) মহোদয়ের দপ্তর, নওপাজেকো	[১.১] দক্ষতার সাথে বিদ্যুৎ কেন্দ্র পরিচালন	প্ল্যান্ট ফ্যাক্টর	যদি জাতীয় গ্রিডের চাহিদার অভাবে Availability থাকা সত্ত্বেও Plant Factor অর্জিত না হয় পক্ষান্তরে কোম্পানির জন্য নির্ধারিত Plant Factor এর লক্ষ্য অর্জিত হয়, তবে অত্র প্ল্যান্টের জন্যও টার্গেট অর্জিত হয়েছে হিসেবে বিবেচনা করা।	অত্র বিদ্যুৎ কেন্দ্রের জন্য নির্ধারিত লক্ষ্য অর্জন না হলে কোম্পানির লক্ষ্য অর্জন হওয়া আপাত দৃষ্টিতে সম্ভব নয়। অত্র বিদ্যুৎ কেন্দ্রের টার্গেট অর্জিত না হওয়া সত্ত্বেও কোম্পানির টার্গেট অর্জিত হওয়ায় প্রতিয়মান হয় যে, কোম্পানির জন্য নির্ধারিত টার্গেট NLDC থেকে পুরণ করা হয়েছে। কিন্তু কোম্পনির আভ্যন্তরীণ বিদ্যুৎকেন্দ্রসমূহের টার্গেট NLDC'র বিবেচনাধীন ছিলো না।	উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না, বিদ্যুৎ কেন্দ্রের হিট রেট এবং অক্সিলারী কনজামপশন অনাকাঙ্ক্ষিত ভাবে বৃদ্ধি পাবে, ফলশ্রুতিতে এপিএ অর্জন ব্যাহত হবে।
		হিট রেট (নেট)	প্ল্যান্ট ফ্যাক্টর কম হলে আনুপাতিক হারে এপিএ'র টার্গেট সমূহ মূল্যয়ন করা।	প্ল্যান্ট ফ্যাক্টরের সাথে হিট রেট (নেট) এবং অক্সিলারী কনজামপশন ব্যাস্তানুপাতিক ভাবে সম্পর্কিত হওয়ায় নির্দিষ্ট প্ল্যান্ট ফ্যাক্টর এর জন্য নির্ধারিত হিট রেট (নেট) ও অক্সিলারী কনজামপশন এর টার্গেট কম প্ল্যান্ট ফ্যাক্টর এ অর্জন করা সম্ভব নয়।	
		অক্সিলারী কনজামপশন			
		অ্যাভেলিবিলিটি ফ্যাক্টর	কোভিড-১৯ এর প্রভাব জনিত কারনে সঙ্কটকালীন সময়ে Spare parts সংগ্রহ এবং Expert service প্রাপ্তিতে সর্বাত্মক সহযোগিতা করা এবং এই সঙ্কটের কারণে এপিএ অর্জন ব্যাহত হলে তা Force Majure হিসেবে বিবেচনা করা।	কোভিড-১৯ এর প্রভাবে বিদ্যুৎকেন্দ্র রক্ষণাবেক্ষণের নিমিত্ত প্রয়োজনীয় spare parts এবং OEM-এর Expert services প্রাপ্তিতে সমস্যাজনিত কারনে বিদ্যুৎকেন্দ্রের রক্ষণাবেক্ষণ কাজ ব্যাহত হতে পারে যা একটি Force Majure event এ ছাড়া বিদ্যুৎকেন্দ্রের অধিকাংশ Spare Parts বিভিন্ন দেশের প্রস্তুতকারক হওয়ায় এবং বিদ্যুৎকেন্দ্রে প্রয়োজনীয় পর্যাপ্ত spare/ equipment সংক্রান্ত documentation EPC কর্তৃক সরবরাহ না করায় তা সঠিক সময় সংগ্রহ করাও বিদ্যুৎ কেন্দ্রের Annual Maintenance Plan বাস্তবায়ন, ই-জিপি টেন্ডারিং সহ Availablity Factor এর টার্গেট অর্জনের জন্য চ্যালেঞ্জ।	Spare parts এবং Expert service এর প্রাপ্তিতে ব্যাঘাত ঘটলে শিডিউল এবং ব্রেকডাউন সংরক্ষন কাজ ব্যাহত হবে। ফলে, প্ল্যান্ট অ্যাভেলিবিলিটি এবং বিদ্যুৎ কেন্দ্রের Annual Maintenance Plan বাস্তবায়ন সংক্রান্ত এপিএ অর্জন ব্যাহত হবে। এছাড়াও RMS, GBC ও GT Commissioning বিলম্বিত হতে পারে।
		Completion of RMS Commissioning			
		GBC Commissioning			
		GT Commissioning			
		Annual Maintenance Plan বাস্তবায়ন।			
ক্রয় বিভাগ, নওপাজেকো	[১.১] দক্ষতার সাথে বিদ্যুৎ কেন্দ্র পরিচালন	Completion of RMS Commissioning	DOFP অনুযায়ী যে সকল ক্রয় প্রক্রিয়া ক্রয় বিভাগের মাধ্যমে সম্পন্ন করা প্রয়োজন সে সকল বৈদেশিক ক্রয়ের ক্ষেত্রে ক্রয় নির্ধারিত সময়ের মধ্যে (L/C open সহ)সম্পন্ন	নির্ধারিত APA টার্গেট অর্জিত হয় না।	RMS, GBC GT Commissioning বিলম্বিত হতে পারে। Annual Maintenance

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/ প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
		GBC Commissioning GT Commissioning Annual Maintenance Plan বাস্তবায়ন।	করা।		Plan বাস্তবায়ন করা সম্ভব হবে না।
পাওয়ার গ্রীড কোম্পানী অব বাংলাদেশ লিমিটেড	[১.১] দক্ষতার সাথে বিদ্যুৎ কেন্দ্র পরিচালন	প্ল্যান্ট ফ্যাক্টর হিট রেট (নেট) অক্সিলারী কনজামপশন	বিদ্যুৎ কেন্দ্র available থাকাকালীন বিদ্যুৎ উৎপাদনের জন্য NLDC(PGCB) কতৃক যথেষ্ট চাহিদা দেওয়া। এবং শতভাগ বিদ্যুৎ যথাযথভাবে ইভাক্যুয়েশন এর ব্যবস্থা করা।	প্ল্যান্ট ফ্যাক্টরের সাথে হিট রেট (নেট) এবং অক্সিলারী কনজামপশন ব্যাস্তানুপাতিক ভাবে সম্পর্কিত হওয়ায় যথেষ্ট চাহিদার অভাবে সংশ্লিষ্ট । কেপিআই লক্ষ্যমাত্রা অর্জন করা সম্ভব হবে না।	উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না, বিদ্যুৎ কেন্দ্রের হিট রেট এবং অক্সিলারী কনজামপশন অনাকাঙ্ক্ষিত ভাবে বৃদ্ধি পাবে, ফলশ্রুতিতে এপিএ অর্জন ব্যাহত হবে।
বিপিসি'র আওতাধীন তেল কোম্পানি (পদ্মা, মেঘনা, যমুনা)	১.১] দক্ষতার সাথে বিদ্যুৎ কেন্দ্র পরিচালন	প্ল্যান্ট ফ্যাক্টর	চাহিদা মোতাবেক জ্বালানী সরবরাহ ও পরিবহণ ।	পূর্ণমাত্রায় বিদ্যুৎ উৎপাদনের জন্য মূল জ্বালানি সরবরাহ নিশ্চিতকরণ	উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না, ফলশ্রুতিতে এপিএ অর্জন ব্যাহত হবে।