প্রকাশনী সংখ্যা-১৩৩
অনুক্রম - ১৭

বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এবং বাংলাদেশ পাটকল এসোসিয়েশন (বিজেএমএ) এর নিয়ন্ত্রণাধীন কয়েকটি পাটকলের ২০১৫-১৬ হতে ২০১৭-১৮ অর্থবছরের উৎপাদনশীলতার প্রতিবেদন

জুন-২০২০

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন(এনপিও)
শিল্প মন্ত্রণালয়
৯১, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা-১০০০ |
Web site: www.npo.gov.bd
ফোনঃ ৯৫৫৪৮৭১-৩, ৯৫৬২৮৮৩
ফ্যাক্স : ৯৫৮৫৬২৩

মুখবন্ধ

বাংলাদেশের অর্থনীতি মূলতঃ কৃষি নির্ভর। বাংলাদেশের কৃষি পণ্য সমূহের মধ্যে পাট অন্যতম। বাংলাদেশের মোট জনসংখ্যার প্রায় এক পঞ্চমাংশ পাট উৎপাদন , পাট প্রক্রিয়াকরণ, বাজারজাতকরণ ও পাটজাত পণ্য উৎপাদনের সাথে প্রত্যক্ষ ও পরোক্ষ ভাবে জড়িত। তাই বাংলাদেশের জাতীয় অর্থনীতিতে পাট শিল্পের গুরুত্ব অত্যাধিক। পাট পণ্য পরিবেশ বান্ধব পণ্য হিসেবে পৃথিবীব্যাপী এখনও সমাদৃত| পাট ও পাটজাত দ্রব্য বাংলাদেশের অন্যতম রপ্তানী পণ্য। গত কয়েক বছর ধরে পাট শিল্পের বৈদেশিক বাজার মন্দার কারণে এ শিল্প মারাত্মক ভাবে ক্ষতিগ্রস্থ হয়েছে। এই অবস্থা উত্তোরণের জন্য বর্তমান সরকার অভ্যন্তরীণ বাজারজাতকরণের ক্ষেত্রে ১৯টি পণ্যে পাটের মোড়ক ব্যবহার বাধ্যতামূলক করেছেন| দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নের লক্ষ্য অর্জনে জাতীয় অর্থনীতির এই গুরুত্বপূর্ণ খাতে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে সরকার প্রতিবছর ৬ মার্চ তারিখে জাতীয় পাট দিবস এবং অক্টোবর মাসকে উৎপাদন মাস হিসেবে ঘোষণা করেছেন | পাট ও পাট পণ্যের অভ্যন্তরীণ ব্যবহার বৃদ্ধি সম্ভব হলে এই শিল্প আবার লাভজনক শিল্পে পরিণত হবে বলে আশা করা যায়|

এ প্রতিবেদনে বাংলাদেশ জুট মিলস্ কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রনাধীন ০৭টি পাটকল এবং বাংলাদেশ জুট মিলস্ এসোসিয়েশন (বিজেএমএ) এর নিয়ন্ত্রনাধীন ২টি পাটকলসহ মোট ০৯ টি পাটকলের ২০১৫-১৬ হতে ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছর পর্যন্ত মিলভিত্তিক শ্রম উৎপাদনশীলতা , মূলধন উৎপাদনশীলতা , সংযোজিত মূল্যের মার্জিন , জনপ্রতি বিক্রয়, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়, গড় শ্রম ব্যয় , প্রফিটিবিলিটি, অপারেটিং প্রফিট মার্জিন ও মূলধন টার্ণওভার পরিমাপ ও বিশ্লেষণসহ মিলসমূহের গড় শ্রম উৎপাদনশীলতা, মূলধন উৎপাদনশীলতা ও জনপ্রতি গড় শ্রম ব্যয়ের চিত্র প্রকাশের চেষ্টা করা হয়েছে |

প্রতিবেদনে প্রকাশিত তথ্যাদি ও পর্যালোচনা হতে পাটকলসমূহের ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষসহ গবেষক, নীতি-নির্ধারক ও পরিকল্পনাবিদগণ উপকৃত হবেন বলে আমাদের বিশ্বাস | যে সমস্ত পাটকল তথ্য সরবরাহ করে প্রতিবেদন প্রস্তুত কার্যক্রমকে সহায়তা করেছেন, সে সকল পাটকলের ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষসহ বিজেএমসি এবং বিজেএমএ এর কর্তৃপক্ষকে জানাই আন্তরিক ধন্যবাদ। অত্র দপ্তরের যে সমস্ত ব্যক্তিবর্গ প্রতিবেদন প্রণয়নে অক্লান্ত পরিশ্রম করেছেন তাদেরকেও আমার পক্ষ হতে ধন্যবাদ | প্রকাশনার উন্নয়নে সম্মানিত পাঠকদের যে কোন সুচিন্তিত মতামত ও সুপারিশ সাদরে গ্রহণ করা হবে ।

নিশ্চিন্ত কুমার পোদ্দার
পরিচালক (যুগ্ম সচিব)
ফোনঃ ৯৫৬২৮৮৩

এ প্রতিবেদনে যাঁরা কাজ করেছেন

১।	জনাব মোঃ নজরুল ইসলাম উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা	পরিকল্পনা, গঠন প্রণালী ও তত্ত্বাবধান	
২।	জনাব মোঃ আকিবুল হক গবেষণা কর্মকর্তা	তথ্য বিশ্লেষণ ও প্রতিবেদন লিখন	
৩।	মিজ নাহিদা সুলতানা রত্না গবেষণা কর্মকর্তা(চঃ দাঃ)	উপাত্ত সংগ্রহ	
৪।	জনাব মোঃ লিমন লাবু পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারি	উপাত্ত সংগ্রহ ও ডাটা এনট্রি	
৫।	মিজ শারমীন আক্তার অফিস সহকারি কাম কম্পিউটার মুদ্রাক্ষরিক	প্রতিবেদন মুদ্রণ	

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)শিল্প মন্ত্রণালয়ের প্রশাসনাধীন একটি সরকারী দপ্তর | দপ্তরটির উদ্দেশ্য ও কর্মতৎপরতা নিম্নরূপঃ

উদ্দেশ্যঃ

- বৃহত্তর জনগোষ্ঠীর মধ্যে উৎপাদনশীলতাবোধ সৃষ্টি করার লক্ষ্যে উদ্যোক্তা (প্রমোটার) এর ভূমিকা পালন করা;
- উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের লক্ষ্যে যথাযথ কলাকৌশল উদ্ভাবন ও নীতিমালা প্রণয়নে সরকারকে পরামর্শ প্রদান করা ;
- জাতীয় অর্থনীতির বিভিন্ন খাতে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের জন্য নিয়মিতভাবে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক প্রশিক্ষণ কর্মসূচী পরিচালনা করা;
- শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতার গতিধারা সমুন্নত রাখার লক্ষ্যে পরামর্শ সেবা ও কনসালটেন্সির মাধ্যমে প্রভাবক বা ক্যাটালিষ্ট হিসাবে দায়িত্ব পালন করা;
- উৎপাদনশীলতা বিষয়ক তথ্য সংগ্রহ সংকলন এবং বিশ্লেষণসহ প্রতিবেদন প্রস্তুতপূর্বক বিভিন্ন মহলে বিতরণ করার লক্ষ্যে তথ্য ভান্ডার গঠন করা এবং
- বাংলাদেশ এশিয়ান প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এপিও) এর বিভিন্ন কর্মসূচি বাস্তবায়নে ফোকাল পয়েন্ট এর দায়িত্ব পালন করা ।

কর্মতৎপরতাঃ

- উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের লক্ষ্যে KAIZEN কর্মসূচীর মাধ্যমে কনসালটেন্সী সেবা প্রদান করা;
- উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ পরিচালনা করা;
- শিল্প কারখানা ও সেবা প্রতিষ্ঠানে ধারাবাহিক ও পদ্ধতিগতভাবে উৎপাদনশীলতা সচেতনতা প্রচারাভিযান ;
- উৎপাদনশীলতা গতি ধারা অনুসন্ধানের লক্ষ্যে ইন্টারফার্ম প্রোডাকটিভিটি ও বিজনেস ক্লিনিকের আয়োজন করা;
- আন্তর্জাতিক, জাতীয়, আঞ্চলিক ও প্ল্যান্ট লেভেলে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক সেমিনার, সিম্পোজিয়াম, কর্মশালা ইত্যাদি আয়োজন করা;
- শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কোষ গঠনে সহায়তা প্রদান এবং
- উৎপাদনশীলতা সংক্রান্ত গবেষণা প্রতিবেদন প্রণয়ন ও কেইস ষ্টাডি পরিচালনা করা ।

প্রতিবেদনে ব্যবহৃত অনুপাতসমূহের ব্যাখ্যা

১। উৎপাদনশীলতা = কোন উৎপাদনকারী/সেবা প্রতিষ্ঠান যে পরিমান দ্রব্য বা সেবা উৎপাদন করে থাকে ঐ পরিমান দ্রব্য বা সেবা উৎপাদনে যে উপকরণ ব্যয় হয় এ দুইয়ের অনুপাতকে উৎপাদনশীলতা বলা হয় ।

$$\text{উৎপাদনশীলতা} = \frac{\text{উৎপাদন}}{\text{উপকরণ}}$$

২। উৎপাদন (আউটপুট) = উৎপাদন বলতে উৎপাদিত দ্রব্য বা সেবাকে বুঝায় । প্রতিবেদনে সংযোজিত মূল্যকে উৎপাদন (আউটপুট) হিসেবে ধরা হয়েছে।

৩। সংযোজিত মূল্য = বিক্রয় +অন্যান্য আয় +/- উৎপাদিত দ্রব্যের মজুদ পরিবর্তন - মোট ব্যয় (শিল্প ও অ-শিল্পজনিত ব্যয়) ।

৪। শিল্পজনিত ব্যয় = উৎপাদন প্রক্রিয়ায় সরাসরি ব্যবহৃত কাঁচামাল , জ্বালানী ব্যয় ও প্যাকিং খরচ ।

৫। অ-শিল্পজনিত ব্যয় = উৎপাদন প্রক্রিয়ার পরোক্ষ ব্যয়সমূহ যথাঃ- মুদ্রণ, মনোহরী, ডাক ও তার , ব্যাংকিং চার্জ, বীমা, পরামর্শক ব্যয়, হিসাব নিকাশ ও নিরীক্ষা ব্যয় ইত্যাদি।

৬। মোট ব্যয় = শিল্পজনিত ব্যয় + অ-শিল্পজনিত ব্যয়।

৭। উপকরণ = মোট জনশক্তি/শ্রম ব্যয় বৃহৎ অর্থে সকল কর্মকর্তা কর্মচারীর বেতন, মজুরী ও ভাতাদি বাবদ ব্যয়।

৮। $$\text{শ্রম উৎপাদনশীলতা} = \frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{মোট জনশক্তি}}$$

৯। $$\text{সংযোজিত মূল্যের মার্জিন} = \frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{বিক্রয়}} \times ১০০$$

মোট বিক্রয় মূল্যে সংযোজিত মূল্যের পরিমাণের শতকরা হার বুঝানো হয়েছে।

১০। $$\text{জনপ্রতি বিক্রয়} = \frac{\text{বিক্রয়}}{\text{মোট জনশক্তি}}$$

জন প্রতি বিক্রয়ের পরিমান কত তা বুঝানো হয়েছে।

১১। $$\text{প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়} = \frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{শ্রম ব্যয়}}$$

প্রতি টাকা শ্রম ব্যয়ে (বেতন ও মজুরী) সংযোজিত মূল্য সৃষ্টির পরিমাণ বুঝায় ।

১২। গড় শ্রম ব্যয় $= \dfrac{\text{শ্রম ব্যয়}}{\text{মোট জনশক্তি}}$

কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (বেতন ও ভাতাদি) কত তা বুঝানো হয়েছে ।

১৩। সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের হার $= \dfrac{\text{শ্রম ব্যয়}}{\text{সংযোজিত মূল্য}}$ ।

শ্রম ব্যয় বাবদ সংযোজিত মূল্যের কত অংশ ব্যয় হয়েছে।

১৪। মূলধন উৎপাদনশীলতা অনুপাত $= \dfrac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{স্থায়ী মূলধন}}$

প্রতিষ্ঠানের প্রতি টাকা স্থায়ী মূলধন ব্যবহারের মাধ্যমে সংযোজিত মূল্য সৃষ্টির পরিমান বুঝায় ।

১৫। প্রফিটিবিলিটি অনুপাত $= \dfrac{\text{অপারেটিং প্রফিট}}{\text{স্থায়ী মূলধন}} \times \text{১০০}$

অপারেটিং প্রফিট ও স্থায়ী মূলধনের অনুপাতের শতকরা হারকে বুঝান হয়েছে ।

১৬। অপারেটিং প্রফিট মার্জিন $= \dfrac{\text{অপারেটিং প্রফিট}}{\text{বিক্রয়}} \times \text{১০০}$

বিক্রয় মূল্য হিসেবে অপারেটিং প্রফিট এর শতকরা হার বুঝান হয়েছে ।

১৭। মূলধন ইনটেনসিটি $= \dfrac{\text{স্থায়ী মূলধন}}{\text{মোট জনশক্তি}}$ ।

কর্মচারি প্রতি স্থায়ী মূলধন ব্যবহারের পরিমান বুঝানো হয়েছে।

১৮। মূলধন টার্ণওভার $= \dfrac{\text{বিক্রয়}}{\text{স্থায়ী মূলধন}}$

বিক্রয় মূল্য ও স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে ।

১৯। অপারেটিং প্রফিট = সংযোজিত মূল্য - (শ্রমিকের বেতন + অবচয়) ।

সূচী পত্র

			পৃষ্ঠা
১।	ভূমিকা	-- --	১
২।	উদ্দেশ্যাবলী	-- --	১
৩।	সমীক্ষা পদ্ধতি	-- --	২
৪।	সংক্ষিপ্ত সারাংশ	-- --	২-৪
৫।	সুপারিশ	-- --	৪-৫

বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর প্রতিষ্টানসমুহঃ

৬। দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস্ কোম্পানি লিঃ

ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি		-- --	৬
খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত	-- --	৬
গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৭
ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৭
ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার	-- --	৮
চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৮
ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৯
জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত	-- --	৯
ঝ) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৯
ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	১০
ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটিবিলিটি অনুপাত	-- --	১০
ঠ) সারণী-৭	প্রফিটিবিলিটি	-- --	১১

৭। দৌলতপুর জুট মিলস্ লিঃ

ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি		-- --	১২
খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত	-- --	১৩
গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	১৩
ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	১৩
ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার	-- --	১৪
চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	১৪
ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	১৫
জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত	-- --	১৫
ঝ) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	১৫
ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	১৬
ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটিবিলিটি অনুপাত	-- --	১৬
ঠ) সারণী-৭	প্রফিটিবিলিটি	-- --	১৭

৮। **বাগদাদ-ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী**

ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি -- -- ১৮
খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত -- -- ১৯
গ) ফিগার-১.০ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- -- ১৯
ঘ) সারণী -২ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- -- ১৯
ঙ) সারণী-৩ বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার -- -- ২০
চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত -- -- ২০
ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত -- -- ২১
জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত -- -- ২১
ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- -- ২১
ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- -- ২২
ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত -- -- ২২
ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি -- -- ২৩

৯। **এম এম জুট মিলস্ লিঃ**

ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি -- -- ২৪
খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত -- -- ২৫
গ) ফিগার-১.০ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- -- ২৫
ঘ) সারণী -২ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- -- ২৫
ঙ) সারণী-৩ বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার -- -- ২৬
চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত -- -- ২৬
ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত -- -- ২৭
জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত -- -- ২৭
ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- -- ২৭
ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- -- ২৮
ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত -- -- ২৮
ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি -- -- ২৯

১০। **আর আর জুট মিলস লিঃ**

ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি -- -- ৩০
খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত -- -- ৩১
গ) ফিগার-১.০ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- -- ৩১
ঘ) সারণী -২ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- -- ৩২
ঙ) সারণী-৩ বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার -- -- ৩২
চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত -- -- ৩৩
ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত -- -- ৩৩
জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত -- -- ৩৩
ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- -- ৩৪
ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- -- ৩৪
ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত -- -- ৩৫
ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি -- -- ৩৫

১১। জাতীয় জুট মিলস্ লিঃ

ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি		-- --	৩৬
খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত	-- --	৩৬
গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৩৭
ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৩৭
ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার	-- --	৩৮
চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৩৮
ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৩৯
জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত	-- --	৩৯
ঝ) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৩৯
ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৪০
ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটিবিলিটি অনুপাত	-- --	৪০
ঠ) সারণী-৭	প্রফিটিবিলিটি	-- --	৪১

১২। ইষ্টার্ণ জুট মিলস্ লিঃ

ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি		-- --	৪২
খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত	-- --	৪২
গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৪৩
ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৪৩
ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার	-- --	৪৪
চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৪৪
ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৪৫
জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত	-- --	৪৫
ঝ) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৪৫
ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৪৬
ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটিবিলিটি অনুপাত	-- --	৪৬
ঠ) সারণী-৭	প্রফিটিবিলিটি	-- --	৪৭

বাংলাদেশ পাটকল এসোসিয়েশন (বিজেএমএ) এর প্রতিষ্টানসমূহঃ

১৩। মদিনা জুট ইন্ডাষ্ট্রিজ লিঃ

ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি		-- --	৪৮
খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত	-- --	৪৮
গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৪৯
ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৪৯
ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার	-- --	৫০
চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৫০
ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৫১
জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত	-- --	৫১
ঝ) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৫১

ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৫২
ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটিবিলিটি অনুপাত	-- --	৫২
ঠ) সারণী-৭	প্রফিটিবিলিটি	-- --	৫৩

১৪। **ময়মনসিংহ জুট মিলস্ লিঃ**

ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি		-- --	৫৪
খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত	-- --	৫৪
গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৫৫
ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৫৫
ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার	-- --	৫৬
চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৫৬
ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৫৭
জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত	-- --	৫৭
ঝ) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৫৭
ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৫৮
ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটিবিলিটি অনুপাত	-- --	৫৮
ঠ) সারণী-৭	প্রফিটিবিলিটি	-- --	৫৯

১৫।	প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠানসমুহের নাম ও ঠিকানা	পরিশিষ্ট -‘ক’
১৬।	জাতীয় উৎপাদনশীলতা পরিষদ (এনপিসি)	পরিশিষ্ট -‘খ’
১৭।	উৎপাদনশীলতা কার্যনির্বাহী কমিটি (এনপিইসি)	পরিশিষ্ট -‘গ’
১৮।	পাট শিল্প খাতের উপদেষ্টা কমিটি	পরিশিষ্ট -‘ঘ’
১৯।	এনপিও’র পেশাজীবি ব্যক্তিবর্গ	পরিশিষ্ট -‘ঙ’

ভূমিকাঃ

পৃথিবীর বিভিন্ন দেশের উন্নয়নের প্রথম সোপান হিসেবে কাজ করছে শিল্প খাত। আমাদের প্রতিবেশী দেশ ভারত সহ পৃথিবীর উন্নত দেশসমূহের উন্নয়নেও শিল্প খাত অগ্রণী ভূমিকা পালন করে আসছে। বাংলাদেশ পৃথিবীর বৃহত্তম পাট ও পাটজাত দ্রব্য উৎপাদনকারী দেশ। বর্তমানে পাটকলসমূহে হেসিয়ান, স্যাকিং, সিবিসি, ব্লাংকেট, উন্নতমানের সুতা, বিভিন্ন প্রকরণের ডাইভারসিফাইড জুট ব্যাগ ও কাপড় এবং পাটের বহুমূখী পণ্য যেমন- ফাইল কভার, ফ্যাশান ব্যাগ, লেডিস হ্যান্ড ব্যাগ, সেভিং কিটস, জুট টেপ, কুশন কাভার, পর্দা ও কাপড় ইত্যাদি উৎপাদিত হয়। পৃথিবীর উৎপাদিত পাটের প্রায় ৮০% পাট বাংলাদেশে উৎপন্ন হয়ে থাকে। ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে বিজেএমসি'র বাজেট উৎপাদন ১,৮৬,৯৬০ মে.টন এর মধ্যে অর্জিত উৎপাদন ১,৩৩,৩৮৩ মে. টন, অর্জিত হার ৭১.৩৪%। বাংলাদেশের পাট **সোনালী আঁশ** হিসেবে পরিচিত। এ দেশে পাট শিল্পের গোড়াপত্তন হয় ১৯৫০ এর দশকে। এ প্রেক্ষাপটে বলা যায় যে, বিভিন্ন শিল্পের মধ্যে বাংলাদেশের পাট শিল্পে র ইতিহাস অতি প্রাচীন ও এর গুরুত্ব অপরিসীম। এ শিল্পের সঙ্গে দেশের আপামর জনগোষ্ঠী অঙ্গাঅঙ্গিভাবে জড়িত এবং প্রযুক্তিগত বিবেচনায় পাট শিল্প শ্রম নিবিড়। কাজেই এই শিল্পের উন্নয়নের মাধ্যমে ক্রমবর্ধমান বেকার সমস্যা সমাধানসহ জাতীয় অর্থনীতিতে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করতে পারে।

বাংলাদেশের শিল্পায়নের পথিকৃৎ পাট শিল্পের উন্নয়ন অপরিহার্য। পাটশিল্পের উ ন্নয়নের ধারাকে অব্যাহত রাখার জন্য এ শিল্পের উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা একান্ত প্রয়োজন। তাই বাংলাদেশের পাটকল সমূহে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কর্মকান্ডের নিয়মিত চর্চা অব্যাহত রাখা দরকার। এর জন্য প্রয়োজন ধারাবাহিক ও পদ্ধতিগতভাবে উৎপাদনশীলতা পরিমা প ও তথ্যভিত্তিক বিশ্লে ষণ। কারণ উৎপাদনশীলতা এবং উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পর্কযুক্ত বিভিন্ন দিক বিশ্লেষণের মাধ্যমে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রকৃত অবস্থা জানা সম্ভব এবং বাস্তব অবস্থা জেনে তদানুযায়ী উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে সঠিক পদক্ষেপ গ্রহন করা সম্ভব। তাই এ প্রতিবেদনে বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন (বিজেএমসি) ও বাংলাদেশ পাটকল এসোসিয়েশন (বিজেএমএ) এর ৯টি পাটকলের উৎপাদনশীলতা পরিমাপ ও বিশ্লেষণ এবং উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পর্কযুক্ত বিষয়ের উপর একটি পর্যা লোচনা, সরকারি ও বেসরকারি পাটকল সমূহের উৎপাদনশীলতার বিভিন্ন নির্ণায়কে তুলনামূলক চিত্র উপস্থাপন করার প্রয়াস নেয়া হয়েছে।

উদ্দেশ্যাবলীঃ

- প্রতিবেদনাধীন পাটকল সমুহে নিয়োজিত মোট নিয়োজিত জনশক্তির জন প্রতি শ্রম দ্বারা সংশ্লিষ্ট মিলে কি পরিমান সংযোজিত মূল্য সৃষ্টি হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা ;
- সংশ্লিষ্ট পাটকলে টাকা প্রতি বিক্রয় অনুপাতে সংযোজিত মূল্যের শতকরা হার পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা ;
- সংশ্লিষ্ট পাটকলে জনপ্রতি বিক্রয়ের পরিমান কি হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা ;
- পাটকলসমূহে গড়ে প্রতি কর্মচারীর জন্য কত ব্যয় হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা ;
- প্রতিবেদনাধীন পাটকলগুলিতে নির্দিষ্ট পরিমান সংযোজিত মূল্য সৃষ্টি করতে শ্রমিক/কর্মচারীর বেতন ও মজুরী বাবদ কত ব্যয় হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা এবং
- প্রতিষ্ঠানের স্থায়ী মূলধন ব্যবহারের ফলে কি পরিমান সংযোজিত মূল্য সৃষ্টি হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা।

সমীক্ষা পদ্ধতিঃ

প্রাথমিকভাবে বাংলাদেশ জুট মিল স কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এবং বাংলাদেশ জুট মিলস এসোসিয়েশন (বিজেএমএ) এর নিয়ন্ত্রনাধীন ৫০টি পাটকলে উপাত্ত সংগ্রহের জন্য ডাকযোগে প্রশ্নমালা প্রেরণ করা হয়। যে সকল পাটকল হতে নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে তথ্য পাওয়া যায়নি সেখানে তাগিদ পত্র প্রেরণ করা হয়। পরবর্তীতে ব্যক্তি গত যোগাযোগ ও স্থাপন করা হয়। এ সব উদ্যোগের ফলশ্রুতিতে ১১টি পাটকল হতে পূরণকৃত প্রশ্নমালা ফেরৎ পাওয়া যায়। ১১টি পাটকলের মধ্যে ২টি পাটকলের তথ্য অসম্পূর্ণ ও অসামঞ্জস্যপূর্ণ থাকায় ৯ (নয়)টি পাটকল হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে এ প্রতিবেদন প্রস্তুত করা হয়েছে।

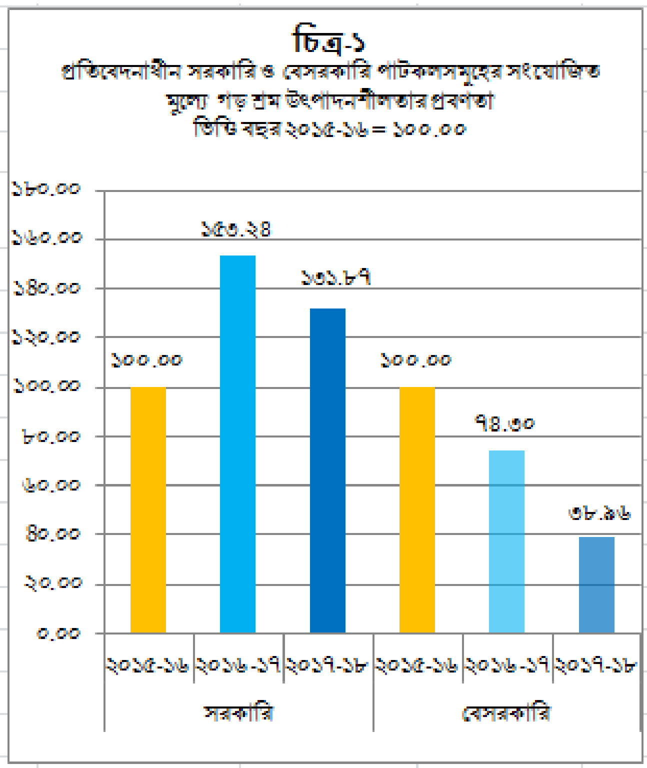
সংক্ষিপ্ত সারাংশঃ

এ প্রতিবেদনে ২০১৫-১৬ হতে ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছর পর্যন্ত প্রতিবেদনাধীন পাটকলসমুহের মিল ভিত্তিক শ্রম উৎপাদনশীলতা, সংযোজিত মূল্যের মার্জি ন, জন প্রতি বিক্রয়, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়, গড় শ্রম ব্যয়, মূলধন উৎপাদনশীলতা, প্রফিটিবিলিটি, অপারেটিং প্রফিট মার্জিন ও মূলধন টার্ণওভার বিশ্লেষণের মাধ্যমে মিলের সফলতা ও দুর্বলতার দিকসমূ হ ফুটে উঠেছে। তা ছাড়াও প্রতিবে দনাধীন সময়ে সরকারের নিয়ন্ত্রনাধীন পাটকল গুলোর বছরভিত্তিক গড় শ্রমউৎপাদনশীলতার প্রব ণতা, গড় মূলধন উৎপাদনশীলতার প্রবণতা, শ্রমিক কর্মচারীদের প্রদত্ত বেতন ও মজুরীর প্রবণতা ও নিয়োজিত জনশক্তির প্রবণতা বিভিন্ন সারাংশ সারণী ও চিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হল।

ক) প্রতিবেদনাধীন বাংলাদেশ জুট মিলস কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এবং বাংলাদেশ জুট মিলস এসোসিয়েশন (বিজেএমএ) এর এর নিয়ন্ত্রণাধীন ৯ (নয়)টি পাটকলের ২০১৫-১৬ অর্থবছরকে ভিত্তিবছর বিবেচনা করে ২০১৫-১৬ হতে ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরের গড় শ্রম উৎপাদনশীলতার প্রবণতার তুলনা করলে দেখা যায় সরকারি পাটকলসমূহের গড় শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে বেসরকারি পাটকলসমূহের গড় শ্রম উৎপাদনশীলতা ও ভিত্তি বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ক্রমান্বয়ে হ্রাস পেয়েছে। যা নিম্নের টেবিল ও চিত্রের মাধ্যমে প্রকাশ করা হল।

সারাংশ সারণী-১
প্রতিবেদনাধীন সরকারি ও বেসরকারি পাটকলসমূহের সংযোজিত মূল্যে গড় শ্রম উৎপাদনশীলতার প্রবণতা
ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ = ১০০.০০

মালিকানা	বছর	গড় নিয়োজিত জনশক্তি (সংখ্যা)	গড় সংযোজিত মূল্য (লক্ষ টাকায়)	গড় শ্রম উৎপাদনশীলতার প্রবণতা
সরকারি	২০১৫-১৬	১,৪৪২	১,৪৪৫.৮০	১০০.০০
	২০১৬-১৭	১,৫৭৭	২,৪২৩.০১	১৫৩.২৪
	২০১৭-১৮	১,৫৪২	২,০৩৯.১৫	১৩১.৮৭
বেসরকারি	২০১৫-১৬	৮৪২	২,৯৭৫.৩৫	১০০.০০
	২০১৬-১৭	৯৪৮	২,৪৮৯.১২	৭৪.৩০
	২০১৭-১৮	৯৯৬	১,৩৭১.৪৯	৩৮.৯৬



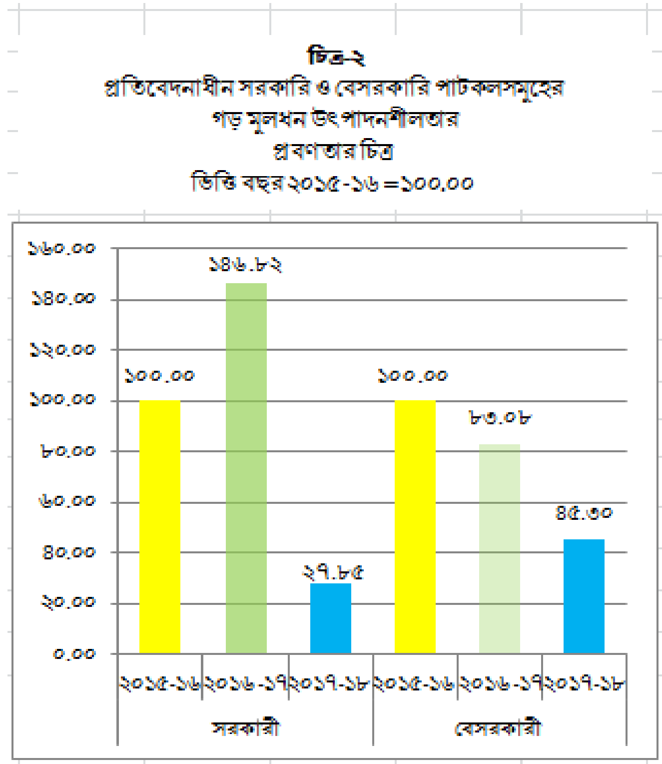
খ) প্রতিবেদনাধীন বাংলাদেশ জুট মিলস কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এবং বাংলাদেশ জুট মিলস এসোসিয়েশন (বিজেএমএ) এর নিয়ন্ত্রণাধীন ০৯টি পাটকলের ২০১৫-১৬ অর্থবছরকে ভিত্তিবছর বিবেচনা করে ২০১৫-১৬ হতে ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরের মূলধন উৎপাদনশীলতার প্রবণতা তুলনা করলে দেখা যায় সরকারি পাটকলসমূহের গড় মূলধন উৎপাদনশীলতা র প্রবণতা ২০১৬-১৭ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে বেসরকারি পাটকলসমূহের গড় মূলধন উৎপাদনশীলতার প্রবণতা ভিত্তিবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ক্রমান্বয়ে হ্রাস পেয়েছে। যা নিম্নের টেবিল ও চিত্রের মাধ্যমে প্রকাশ করা হল।

সারাংশ সারনী-২

প্রতিবেদনাধীন সরকারি ও বেসরকারি পাটকলসমূহের সংযোজিত মূল্যের গড় মূলধন উৎপাদনশীলতার প্রবণতা

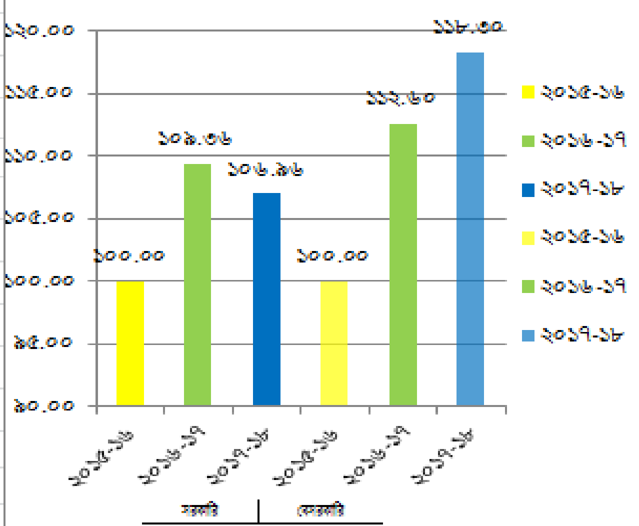
ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ = ১০০,০০

মালিকানা	বছর	গড় স্থায়ী সম্পত্তি (লক্ষ টাকা)	গড় সংযোজিত মূল্য (লক্ষ টাকা)	মূলধন উৎপাদনশীলতার প্রবনতা
সরকারি	২০১৫-১৬	৬,৯২১.৯৫	১,৪৪৫.৮০	১০০,০০০০
	২০১৬-১৭	৭,৯০১.১৯	২,৪২৩.০১	১৪৬.৮১৮৭
	২০১৭-১৮	৩৫,০৫১.৩৩	২,০৩৯.১৫	২৭.৮৫২৫
বেসরকারি	২০১৫-১৬	৬,৯৭৫.৬৩	২,৯৭৫.৩৫	১০০,০০
	২০১৬-১৭	৭,০২৪.৩৩	২,৪৮৯.১২	৮৩.০৮
	২০১৭-১৮	৭,০৯৮.০৫	১,৩৭১.৪৯	৪৫.৩০

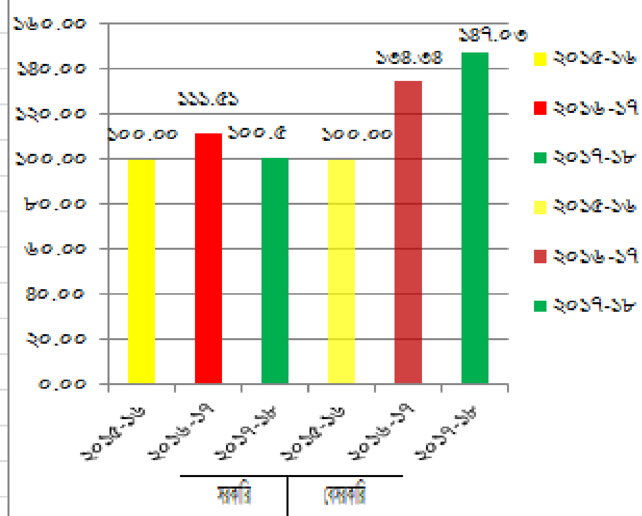


গ) প্রতিবেদনাধীন বাংলাদেশ জুট মিলস কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এবং বাংলাদেশ জুট মিলস এসোসিয়েশন (বিজেএমএ) এর নিয়ন্ত্রণাধীন ০৯টি পাটকলের ২০১৫-১৬ অর্থবছরকে ভিত্তিবছর বিবেচনা করে ২০১৫-১৬ হতে ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরের গড় নিয়োজিত জনশক্তির প্রবণতা তুলনা করলে দেখা যায় সরকারি পাটকলসমূহের গড় নিয়োজিত জনশক্তির প্রবণতা ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে। বেসরকারি পাটকলসমূহের ক্ষেত্রেও গড় নিয়োজিত জনশক্তির প্রব ণতা ভিত্তিবছরের সাথে তুলনা করলে দেখা যায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে ০৯টি পাটকলের ২০১৫-১৬ অর্থবছরকে ভিত্তিবছর বিবেচনা করে ২০১৫-১৬ হতে ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরের গড় বেতন ও মজুরীর প্রবণতা তুলনা করলে দেখা যায় সরকারি পাটকলসমূহের গড় বেতন ও মজুরীর প্রবণতা ২০১৬-১৭ অর্থবছরে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে। বেসরকারি পাটকলসমূহের ক্ষেত্রেও গড় বেতন ও মজুরীর একই অবস্থা পরিলক্ষিত হয় | অর্থাৎ ভিত্তি বছরের তুলনায় গড় বেতন ও মজুরীর প্রবণতা ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে। যা নিম্নের টেবিল ও চিত্রের মাধ্যমে প্রকাশ করা হল।

সারাংশ সারনী – ৩ প্রতিবেদনাধীন সরকারি ও বেসরকারি পাটকলসমূহে প্রদেয় বেতন ও মজুরী, নিয়োজিত গড় জনশক্তির প্রবণতা ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ = ১০০.০০					
মালিকানা	বছর	নিয়োজিত গড় জনশক্তি	গড় বেতন ও মজুরী (লক্ষ টাকা)	নিয়োজিত গড় জনশক্তির প্রবনতা	গড় বেতন ও মজুরীর প্রবনতা
সরকারী	২০১৫-১৬	১,৪৪২	২,৬৬৪.১৩	১০০.০০	১০০.০০
	২০১৬-১৭	১,৫৭৭	২,৯৭০.৮৩	১০৯.৩৬	১১১.৫১
	২০১৭-১৮	১,৫৪২	২,৬৭৭.৪৬	১০৬.৯৬	১০০.৫
বেসরকারী	২০১৫-১৬	৮৪২	৫৩৩.৯৬	১০০.০০	১০০.০০
	২০১৬-১৭	৯৪৮	৭১৭.৩৪	১১২.৬	১৩৪.৩৪
	২০১৭-১৮	৯৯৬	৭৮৫.০৮	১১৮.৩	১৪৭.০৩



চিত্র-৩
প্রতিবেদনাধীন সরকারি-বেসরকারি পাটকলসমূহে নিয়োজিত গড় জনশক্তির প্রবণতার চিত্র
ভিত্তিবছর- ২০১৫-১৬= ১০০.০০



চিত্র-৪
প্রতিবেদনাধীন সরকারি-বেসরকারি পাটকলসমূহে র গড় বেতন ও মজুরীর প্রবণতার চিত্র
ভিত্তিবছর-২০১৫-১৬= ১০০.০০

সুপারিশঃ

১। গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এর মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর ঘোষণা অনুযায়ী উৎপা দনশীলতা উন্নয়নকে **"জাতীয় আন্দোলন"** হিসেবে বিবেচনা করে পাট শিল্প খাতের উৎপাদনশীলতা ধারাবাহিকভাবে উর্ধ্বমূখী রাখার জন্য প্রচেষ্টা ও উদ্যোগ গ্রহণ করা যেতে পারে। এ লক্ষ্যে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ কে উৎপাদনশীলতার প্রয়োজনীয়তা সম্বন্ধে অবশ্যই সচেতন হতে হবে । সেই সাথে পাট শিল্পে নিয়োজিত শ্রমিক সংগঠন ও কর্মচারীদেরকে উৎপাদনশীলতার প্রয়োজনীয়তা ও সুফল সম্পর্কে অবহিত করতে হবে এবং তাদেরকে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কার্যক্রমে অংশ গ্রহণের জন্য উদ্বুদ্ধ করতে হবে ।

২। গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের ঘোষণা অনুযায়ী প্রতি বছর ২রা অক্টোবর তারিখে বাংলাদেশের সকল পাটকলে **"জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস"** পালনের উদ্যোগ গ্রহণ করতে হবে।

৩। পাট শিল্পখাতের উৎপাদনশীলতা ও পাটজাত দ্রব্যের গুণগত মান উন্নয়নের লক্ষ্যে দেশের সকল জুট মিলসমুহে জাপানী ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি **কাইজেন** (KAIZEN) প্রশিক্ষণ কর্মসূচী বাস্তবায়নের উদ্যোগ গ্রহন করতে হবে।

৪। পাট শিল্পখাতের উৎপাদনশীলতা ও পাটজাত দ্রব্যের গুণগত মান উন্নয়নের লক্ষ্যে ডাক, টেলিযোগাযোগ ও তথ্য প্রযুক্তি মন্ত্রনালয়ের তথ্য যোগাযোগ প্রযুক্তি বিভাগের অধীন একসেস টু ইনফরমেশন (এটুআই) প্রকল্পের সহযোগীতায় নির্মিত Online Kaizen সফটওয়্যার এর মাধ্যমে দেশের সকল জুট মিলসমুহে জাপানী ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি **কাইজেন** (KAIZEN) অন লাইনে বাস্তবায়নের উদ্যোগ গ্রহন করতে হবে।

৫। বাংলাদেশের পাটকলসমুহে ধারাবাহিকভাবে উৎপাদনশীলতা পরিমাপ করে উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে বাঁধাসমূহ চিহ্নিত করতে হবে এবং তার প্রতিকারের ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।

৬। সুপরিকল্পিত উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কার্যক্রম পরিচালনার জন্য দেশের সকল পাটকলে **উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন সেল** গঠন করতে হবে। সেলের কার্যক্রম নিম্নরূপ হতে পারে-

- মাসিক ও বাৎসরিক ভিত্তিতে উৎপাদনশীলতা পরিমাপ করা ;
- উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের বাধাসমূহ চিহ্নিতকরণ এবং দুরীকরণের ব্যবস্থা গ্রহণ করা ;
- উৎপাদনশীলতা কর্মসূচী গ্রহণ বা বাস্তবায়নের জন্য মাসিক সভার আয়োজন করা ;
- কর্মকর্তা,কর্মচারী ও শ্রমিকদের মধ্যে উৎপাদনশীলতা সচেতনতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে নিয়মিতভাবে প্রশিক্ষণ , কর্মশালা ও আলোচনা সভার আয়োজন করা ;
- উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে শ্রমিক কর্মচারী সু-সম্পর্কের ধারা অব্যাহত রাখা ;
- কাঁচামাল, জ্বালানী ও নিয়োজিত জনশক্তির সর্বোচ্চ ব্যবহার নিশ্চিতকরণ ;
- স্থাপিত যন্ত্রপাতির সর্বোচ্চ ব্যবহার নিশ্চিত করা;
- উৎপাদিত পণ্য বা সেবার সর্বোচ্চ মান নিশ্চিত করা এবং
- উৎপাদন ব্যয় সর্বনিম্ন পর্যায়ে হ্রাস করণ নিশ্চিত করা।

দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস্ কোম্পানি লিমিটেড

শহর খালিশপুর, খুলনা

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস্ কোম্পানি লিমিটেড বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রণাধীন একটি পাটকল। প্রতিষ্ঠানটি ১৯৫২ সালে শহর খালিশপুর, খুলনায় স্থাপন করা হয়। মিলটি ১৯৫২ সালে স্থাপন করা হলেও বা নিজ্যিক উৎপাদন শুরু হয় ১৯৫৪ সালে। প্রতিষ্ঠানটির প্রধান উৎপাদিত দ্রব্য হেসিয়ান, স্যাকিং, সিবিসি এবং লেমিনেটেড কাপড় ও ব্যাগ। প্রতিষ্ঠানের প্রধান কাঁচা মাল এ দেশের পাট। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে এর মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ১১৮৮৪৮.৮২ লক্ষ টাকা। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ অর্থবছরে উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ২১১৫২ মেট্রিক টন যার মূল্য ২১৭৯৯.৪২ লক্ষ টাকা, কিন্তু ২০১৭-১৮ অর্থবছরে উৎপাদিত হয় ১৩৯৩৮.২৯ মেট্রিক টন, যার প্রকৃত মূল্য ছিল ১৫৯৪০.৫৫ লক্ষ টাকা। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ছিল ৪৬৭৯ জন।

সারণী – ১

সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
বিক্রয় ও অন্যান্য উৎস হতে আয়	১০৭১০.৭৭	১৫৯০৪.৫৬	১৩৪৪৮.৩১
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	৮৫৪৫.১৭	১১১৩৮.৬৩	৮৭৭৩.৯৫
সংযোজিত মূল্য	২১৬৫.৬০	৪৭৬৫.৯৩	৪৬৭৪.৩৬

সারণী -১ এ দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস্ কোম্পানি লিমিটেড এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী-১ এ দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্দ আয় ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ৪৮.৪৯% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২৫.৫৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ৩০.৩৫% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২.৬৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রমিকের সংখ্যা
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য
বিক্রয়
(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

X

বিক্রয়
মোট জনশক্তি
(জন প্রতি বিক্রয়)

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থকে বুঝায়। ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি । ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভা বিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী- ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে ।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
জনশক্তি(সংখ্যা)	৪৩৩০	৪৮০৬	৪৬৭৯
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	০.৫০	০.৯৯	১.০০
সংযোজিত মূল্যের মার্জিন%	২০.২২	২৯.৯৭	৩৪.৭৬
জনপ্রতি বিক্রয় (লক্ষ টাকায়)	২.৪৭	৩.৩১	২.৮৭

দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস্ কোম্পানি লিমিটেড এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী- ২ এ দেখা যায় যে , ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের শ্রম উৎপাদনশীলতা ৯৮.২৮% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৯৯.৭৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্যের মার্জিন ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৯.৭৫% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৪.৫৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। জনপ্রতি বিক্রয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৩৩.৭৮% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৬..১৯% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী – ৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামাল/বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
কাঁচামাল ব্যয়%	৫৬.৭২	৫৩.৪৪	৪৮.২৬
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয়%	৬.৪৯	৫.৬৫	৫.৪৩
অশিল্পজনিত ব্যয়%	১৬.৫৬	১০.৯৪	১১.৫৬
মোট ব্যয়%	৭৯.৭৮	৭০.০৩	৬৫.২৪
সংযোজিত মূল্য%	২০.২২	২৯.৯৭	৩৪.৭৬
মোট বিক্রয়%	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস্ কোম্পানি লিমিটেড এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী- ৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে , কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৩.২৮% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৮.১৬% হ্রাস পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ও ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ০.৮৪% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১.০৬% হ্রাস পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৫.৬২% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৫.০০% হ্রাস পেয়েছে। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৯.৭৫% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৪.৫৪% হ্রাস পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমান ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৯.৭৫% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৪.৫৪% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

<u>শ্রম ব্যয়</u>
মোট জনশক্তি
(গড় শ্রম ব্যয়)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত(ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেত ন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	৮৯৮৮.০৬	১০৫১৫.৩৪	৮৫৮০.৯৪
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	০.২৪	০.৪৫	০.৫৪
শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.৫০	০.৯৯	১.০০
জনপ্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.০৮	২.১৯	১.৮৩

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী -৪ বিশ্লেষণে দেখা যায় , প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৮৭.৫০% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১২৫.০০% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরিদকে শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৯৮.০০% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১০০.০০% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৫.২৯% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১২.০২ হ্রাস পেয়েছে।

সারণী-৫
উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনাক্ষ্মক অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনপ্রতি শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	২.০৮	২.১৯	১.৮৩
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	০.২৪	০.৪৫	০.৫৪
সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয়	৪.১৫	২.২০	১.৮৩

সারণী-৫ এ দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস্ কোম্পানি লিমিটেড এর উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে , ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় জনপ্র তি শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৫.২৯% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১২.০২%হ্রাস পেয়েছে। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৮৭.৫% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১২৫.০০% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৪৬.৮৪% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৫৫.৭৭% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.২
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ স্থায়ী মূলধন / মোট জনশক্তি (স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.২)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী- ৬ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	১৯৭৭৫.২২	১৯৪৭৮.৮৯	১১৮৮৪৮.৮২
মূলধন উৎপাদনশীলতা অনুপাত	০.১১	০.২৪	০.০৪
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	০.৫০	০.৯৯	১.০০
মূলধন ইনটেনসিটি (লক্ষ টাকায়)	৪.৫৭	৪.০৫	২৫.৪০

সারণী-৬ এ মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে , ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১২৩.৪২% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬৪.০৯% হ্রাস পেয়েছে। অপরিদকে শ্রম উ ৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৯৮.২৮% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৯৯.৭৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ১১.২৫% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৪৫৬.১৭% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (অপারেটিং প্রফিট মার্জিন) x বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন (মূলধন টার্ণওভার)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে , কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৩১৫.৯২	৩১১.৩০	১৯৭১.৬৬
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-৭১৩৮.৩৮	-৬০৬০.৭১	-৫৮৭৮.২৪
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত	-৩৬.১০	-৩১.১১	-৪.৯৫
প্রফিট মার্জিন	-৬৬.৬৫	-৩৮.১১	-৪৩.৭১
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	০.৫৪	০.৮২	০.১১

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে , দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস্ কোম্পানি লিমিটেড এর প্রতিবেদনাধীন সময়ের ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬, ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে অপারেটিং প্রফিট ঋনাত্বক ছিল। প্রফিটিবিলিটি অনুপাতের ক্ষেত্রেও ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ১৩.৮২% এবং ৮৬.২৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপারেটিং প্রফিট মার্জিন ও ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ৪২.৮২% এবং ৩৪.৪২% বৃদ্ধি পেয়েছে। মূলধন টার্ণওভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৫১.৮৫% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৭৯.৬২% হ্রাস পেয়েছে।

দৌলতপুর জুট মিলস্ লিমিটেড

শহর খালিশপুর, খুলনা

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

দৌলতপুর জুট মিলস্ লিমিটেড বাংলাদেশ জুট মিলস কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রণাধীন একটি পাটকল | এই পাটকলটি ১৯৫৩ সালে খুলনা জেলার খালিশপুরে স্থাপন করা হয় । মিলটি ১৯৫৫ সালে বাণিজ্যিকভাবে উৎপাদন শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটি হেসিয়ান ও সেকিং উৎপাদন করে। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে এর মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ২৩৭৯১.৫৮ লক্ষ টাকা। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ অর্থবছরের প্রকৃত উৎপাদন ছিল ১৪৩১.৮২ মে.টন যার মূল্য প্রায় ১২৭০.০৩ লক্ষ টাকা। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ছিল ৫৬৯ জন ।

সারণী - ১
সংযোজিত মুল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
বিক্রয় ও অন্যান্য উৎস হতে আয়	১৬১৩.৬৯	১৭৭০.১৭	১২৯১.৮০
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	১৪৪৮.৪৩	১৫৫০.৩৯	৯১৫.২৫
সংযোজিত মূল্য	১৬৫.২৬	২১৯.৭৮	৩৭৬.৫৫

সারণী -১ এ দৌলতপুর জুট মিলস্ লিমিটেড এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী-১ এ দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্দ আয় ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ৯.৭০% বৃদ্ধি পেয়েছে ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৯.৯৫% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ৭.০৪% বৃদ্ধি পায় এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৩৬.৮১% হ্রাস পায়। সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ক্রমান্বয়ে বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রমিকের সংখ্যা
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)	x	বিক্রয় / মোট জনশক্তি (জন প্রতি বিক্রয়)

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থকে বুঝায়। ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি । ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী- ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে ।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	**অর্থবছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
জনশক্তি(সংখ্যা)	৬৪৮	৬৪৮	৫৬৯
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	০.২৬	০.৩৪	০.৬৬
সংযোজিত মূল্যের মার্জিন%	১০.২৪	১২.৪২	২৯.১৫
জনপ্রতি বিক্রয় (লক্ষ টাকায়)	২.৪৯	২.৭৩	২.২৭

দৌলতপুর জুট মিলস্ লিমিটেড এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী-২ এ দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের শ্রম উৎপাদনশীলতা ৩০.৭৭% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৫৩.৮৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে , ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি পাওয়ায় শ্রম উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্যে র মার্জিন ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২.১৮% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৮.৯১% বৃদ্ধি পেয়েছে। জনপ্রতি বিক্রয়েও ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৯.৬৪% বৃদ্ধি পায় ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৮.৮৪% হ্রাস পায়।

সারণী – ৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামাল/বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

বিবরণ	অর্থবছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
কাঁচামাল ব্যয় %	৬৫.২২	৬৫.৫৭	৫৩.৫১
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় %	৫.৮৭	৬.১৫	৬.০৩
অশিল্পজনিত ব্যয় %	১৮.৬৭	১৫.৮৬	১১.৩১
মোট ব্যয় %	৮৯.৭৬	৮৭.৫৮	৭০.৮৫
সংযোজিত মূল্য %	১০.২৪	১২.৪২	২৯.১৫
মোট বিক্রয় %	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

দৌলতপুর জুট মিলস্ লিমিটেড এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী-৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ০.৩৫% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১১.৭১% হ্রাস পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ০.২৮% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ০.১৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় পরবর্তী ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ২.৮১% এবং ৭.৩৬% হ্রাস পেয়েছে। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় পরবর্তী ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ২.১৮% এবং ১৮.৯১% হ্রাস পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমান ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২.১৮% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৮.৯১% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.১
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (গড় শ্রম ব্যয়)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত (ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপা তকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূ ণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরণ	অর্থবছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
মোট শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	৯২১.৮২	৯৪৫.৬৯	৮২৯.৫৪
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	০.১৮	০.২৩	০.৪৫
শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.২৬	০.৩৪	০.৬৬
জনপ্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	১.৪২	১.৪৬	১.৪৬

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী -৪ বিশ্লেষণে দেখা যায় , প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ২৭.৭৭% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৫০.২০% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৩০.৭৭% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৫৩.৮৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। জনপ্রতি শ্রম ব্যয়ের তথ্য বিশ্লেষনে দেখা যায় , ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে সমান ২.৮২% হারে বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত

বিবরণ	**অর্থবছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
জনপ্রতি শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	১.৪২	১.৪৬	১.৪৬
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	০.১৮	০.২৩	০.৪৫
সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয়	৫.৫৭	৪.৩০	২.২০

সারণী-৫ এ দৌলতপুর জুট মিলস্ লিমিটেড এর উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় জনপতি শ্রম ব্যয় ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে সমান ২.৮২% হারে বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২৭.৭৭% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৫০% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২২.৮৬% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬০.৫১% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.২

মুলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

↓

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ স্থায়ী মূলধন / মোট জনশক্তি (স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.২)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায় । এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে । মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী- ৬ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৬
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	অর্থবছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	৬৬৩৮.৯৪	৬৬৪০.৯৭	২৩৭৯১.৫৮
মূলধন উৎপাদনশীলতা অনুপাত	০.০২	০.০৩	০.০২
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	০.২৬	০.৩৪	০.৬৬
মূলধন ইনটেনসিটি (লক্ষ টাকায়)	১০.২৫	১০.২৫	৪১.৮১

সারণী-৬ এ মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে , ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৫০% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ স্থিতিশীল অবস্থায় রয়েছে | অপরদিকে প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৩০.৭৭% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৫৩.৮৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি ২০১৫-১৬ ও ২০১৬-১৭ অর্থবছরে স্থিতিশীল অবস্থায় রয়েছে এবং ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৩০৭.৯০% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

ফিগারঃ ১.৩
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট / স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (অপারেটিং প্রফিট মার্জিন) x বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন (মূলধন টার্ণওভার)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে , কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে । এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

বিবরণ	অর্থবছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৬.২৭	৫.৪২	৬.১০
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-৭৬২.৮৩	-৭৩১.৩৩	-৪৫৯.০৯
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত	-১১.৪৯	-১১.০১	-১.৯৩
প্রফিট মার্জিন	-৪৭.২৭	-৪১.৩১	-৩৫.৫৪
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	০.২৪	০.২৭	০.০৫

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে, দৌলতপুর জুট মিলস্ লিমিটেড এর প্রতিবেদনাধীন সময়ের ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬, ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে অপারেটিং প্রফিট ঋনাত্বক ছিল। তবে প্রফিটের ঋনাত্বকের পরিমাণ ক্রমান্বয়ে হ্রাস পেয়েছে। প্রফিটিবিলিটি অনুপাতের ক্ষেত্রেও ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রেও অনুরূপ অবস্থা লক্ষ্য করা গিয়েছে। মূলধন টার্নওভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে , প্রতিবেদনাধীন সময়ে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে মূলধন টার্নওভারের পরিমান ১২.৫% বৃদ্ধি পেয়েছে তবে ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৭৯.১৭% হ্রাস পেয়েছে।

বাগদাদ-ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী লিমিটেড

উত্তর কাট্রালী, চট্টগ্রাম

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

বাগদাদ-ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রণাধীন একটি পাটকল। এই পাটকলটি ১৯৭৯ সালে উত্তর কাট্রলী, চট্রগ্রামে স্থাপন করা হয়। মিলটিতে বাণিজ্যিক উৎপাদন শুরু করা হয় ১৯৮০ সালে। প্রতিষ্ঠানটিতে বর্তমানে কার্পেট সুতা উৎপাদন বন্ধ আছে, শুধু পাটের সুতা উৎপাদন করা হচ্ছে। মিলটির ২০১৭-১৮ অর্থবছরে মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ৫১৩৬.৯৯ লক্ষ টাকা। ২০১৭-১৮ অর্থবছরের উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ১১৯১.৩৬ মে.টন পাটজাত দ্রব্য, যার মূল্য প্রায় ১১৬১.৬০ লক্ষ টাকা। কিন্তু উল্লেখিত অর্থবছরে ১৬৮.৯৬ মে.টন পাটজাত পণ্য উৎপাদিত হয় যার প্রকৃত মূল্য ছিল ১৬৪.৭৪ লক্ষ টাকা। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বাগদাদ-ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী**তে** কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ছিল ১১৫ জন।

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

বিবরণ	অর্থবছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
বিক্রয় ও অন্যান্য উৎস হতে আয়	৬৩৮.৭১	৭৭৫.৩৩	৭২০.২১
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	৭৮৯.২৩	৬১২.৯৩	৫৪৪.৮৭
সংযোজিত মূল্য	-১৫০.৫২	-১৬২.৪	১৭৫.৩৪

সারণী - ১ এ বাগদাদ-ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী-১ এ দেখা যায় যে , প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্দ আয় ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে যথাক্রমে ২১.৩৯% এবং ১২.৭৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ২২.৩৪% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৩০.৯৬% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ৭.৮৯% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২১৬.৪৯% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রমিকের সংখ্যা
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (সংযোজিত মূল্যের মার্জিন) x বিক্রয় / মোট জনশক্তি (জনপ্রতি বিক্রয়)

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থ্যকে বুঝায়। ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী- ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	অর্থবছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনশক্তি(সংখ্যা)	১১৮	১০৪	১১৫
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	-১.২৮	১.৫৬	১.৫২
সংযোজিত মূল্যের মার্জিন%	-২৩.৫৭	২০.৯৫	২৪.৩৫
জনপ্রতি বিক্রয় (লক্ষ টাকায়)	৫.৪১	৭.৪৬	৬.২৬

বাগদাদ-ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী-২ এ দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের শ্রম উৎপাদনশীলতা ২২২.৪২% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২১৯.৫৩% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্যের মার্জিন ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৪৪.৫২% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৪৭.৯২% বৃদ্ধি পেয়েছে। জনপ্রতি বিক্রয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৩৭.৮৯% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৫.৭০% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী - ৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামাল,বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

বিবরণ	অর্থবছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
কাঁচামাল ব্যয় %	৯০.১৮	৫৭.৪৪	৫২.৭২
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় %	৭.৫	৪.৩৯	৪.৪৫
অশিল্পজনিত ব্যয় %	২৫.৮৮	১৭.২২	১৮.৪৯
মোট ব্যয় %	১২৩.৫৭	৭৯.০৫	৭৫.৬৫
সংযোজিত মূল্য %	-২৩.৫৭	২০.৯৫	২৪.৩৫
মোট বিক্রয় %	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

বাগদাদ-ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী- ৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৩২.৭৪% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৩৭.৪৬ হ্রাস পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ও ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৩.১১% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৩.০৫% হ্রাস পেয়েছে | অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় পরবর্তী ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৮.৬৬% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৭.৩৯% হ্রাস পেয়েছে। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছর এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে হ্রাস পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমান ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছর এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

<u>শ্রম ব্যয়</u>
মোট জনশক্তি
(গড় শ্রম ব্যয়)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত(ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হ য়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরণ	অর্থবছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
মোট শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	৪৩১.০৬	৪৩৫.৮৫	৩৬৬.০৫
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	-০.৩৫	০.৩৭	০.৪৮
শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	-১.২৮	১.৫৬	১.৫২
জনপ্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	৩.৬৫	৪.১৯	৩.১৮

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী -৪ বিশ্লেষণে দেখা যায়, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২০৬.৭১% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২৩৭.১৮% হ্রাস পেয়েছে। অপরিদকে শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২২২.৪২% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২১৯.৫৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ১৪.৭২% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১২.৮৭% হ্রাস পেয়েছে।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত

বিবরণ	অর্থবছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
জনপ্রতি শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	৩.৬৫	৪.১৯	৩.১৮
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	-০.৩৫	০.৩৭	০.৪৮
সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয়	-২.৮৬	২.৬৮	২.০৮

সারণী-৫ **এ** বাগদাদ-ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী এর উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় জনপতি শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১৪.৭২% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১২.৮৭% হ্রাস পেয়েছে। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২০৬.৭১% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২৩৭.১৮% বৃদ্ধি পেয়েছে | সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে|

ফিগারঃ ১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

স্থায়ী মূলধন
মোট জনশক্তি
(স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.২)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায় । এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে । মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী- ৬ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	অর্থবছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	৫২১৫.৩৬	৫১৩৬.৯৯	৫১৩৬.৯৯
মূলধন উৎপাদনশীলতা অনুপাত	-০.০৩	০.০৩	০.০৩
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	-১.২৮	১.৫৬	১.৫২
মূলধন ইনটেনসিটি (লক্ষ টাকায়)	৪৪.২০	৪৯.৩৯	৪৪.৬৭

সারণী-৬ এ মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২০৯.৫৪% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২১৮.২৭% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২২২.৪২% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২১৯.৫৩% হ্রাস পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১১.৭৬% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১.০৭% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট / স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (অপারেটিং প্রফিট মার্জিন) x বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন (মূলধন টার্ণওভার)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

বিবরণ	অর্থবছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	১৬.৪১	১৬.৪১	১৬.০১
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-৫৯৭.৯৯	-২৮৯.৮৬	-২০৬.৭২
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত	-১১.৪৭	-৫.৬৪	-৪.০২
প্রফিট মার্জিন	-৯৩.৬২	-৩৭.৩৯	-২৮.৭০
মূলধন টার্ণওভার (লক্ষ টাকায়)	০.১২	০.১৫	০.১৪

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে, বাগদাদ-ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী এর প্রতিবেদনাধীন সময়ের ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬, ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে অপারেটিং প্রফিট ঋনাত্বক ছিল। প্রফিটিবিলিটি অনুপাত ক্ষেত্রেও অনুরূপ অবস্থা লক্ষ্য করা গিয়েছে। তবে অপারেটিং প্রফিট মার্জিন ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৬০.০৭% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬৯.০৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। মূলধন টার্ণওভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে মূলধন টার্ণওভারের পরিমান যথাক্রমে ২৩.২৪% এবং ১৪.৪৮% বৃদ্ধি পেয়েছে।

এম এম জুট মিলস্ লিমিটেড

বাশবাড়িয়া, সীতাকুন্ড, চট্টগ্রাম

পরিচিতিঃ

এম এম জুট মিলস্ লিমিটেড বাংলাদেশ জুট মিলস কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রনাধীন একটি পাটকল। এই পাটকলটি বাঁশবাড়ীয়া, সীতাকুন্ড, চট্টগ্রামে ১৯৬৯ সালে স্থাপন করা হয়। মিলটি ১৯৭১ সালে বাণিজ্যিকভাবে উৎপাদন শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটি সিবিসি ও রপ্তানি সুতা উৎপাদন করে। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ অর্থবছরে মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ১২৩৩৮.২০ লক্ষ টাকা। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ অর্থবছরে উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ১৩৫৩ মে. টন এবং প্রকৃত উৎপাদনের পরিমাণ ছিল ৫৮৮.৩৪ মে.টন। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে এম এম জুট মিলস্ লিমিটেড এ কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ছিল ৭৬ জন।

সারণী - ১

সংযোজিত মুল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
বিক্রয় ও অন্যান্য উৎস হতে আয়	৩২৬.৫২	৭০১.৯২	৫৪০.৫৩
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	৩১২.১৪	৪৮৮.০০	৪৬৩.৮১
সংযোজিত মূল্য	১৪.৩৮	২১৩.৯২	৭৬.৭২

সারণী -১ এ এম এম জুট মিলস্ লিমিটেড এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী-১ এ দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্দ আয় ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ১১৪.৯৭% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬৫.৫৪% বৃদ্ধি পেয়েছে।

অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ৫৬.৩৪% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৪৮.৩৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১৩৮৭.৬২% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৪৩৩.৫২% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য / শ্রমিকের সংখ্যা
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / বিক্রয়
(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

x

বিক্রয় / মোট জনশক্তি
(জন প্রতি বিক্রয়)

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থকে বুঝায় | ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী - ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
জনশক্তি(সংখ্যা)	১১৪	১০৬	৭৬
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	০.১৩	২.০২	১.০১
সংযোজিত মূল্যের মার্জিন%	৪.৪০	৩০.৪৮	১৪.১৯
জনপ্রতি বিক্রয় (লক্ষ টাকায়)	২.৮৬	৬.৬২	৭.১১

এম এম জুট মিলস্ লিমিটেড এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী- ২ এ দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে শ্রম উৎপাদনশীলতা যথাক্রমে ১৪৫৩.৮৫% এবং ৭৭৬.৯২% বৃদ্ধি পেয়েছে | সংযোজিত মূল্যের মার্জিন ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে | জনপ্রতি বিক্রয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ১৩১.৪৭% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৪৮.৬০% বৃদ্ধি পেয়েছে|

সারণী – ৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামাল/বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
কাঁচামাল ব্যয়%	৭৫.২৩	৬০.০৭	৬৭.৮৬
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয়%	৬.৮৮	৪.৬৬	৬.৮৮
অশিল্পজনিত ব্যয়%	১৩.৪৯	৪.৮০	১১.০৬
মোট ব্যয়%	৯৫.৬০	৬৯.৫২	৮৫.৮১
সংযোজিত মূল্য%	৪.৪০	৩০.৪৮	১৪.১৯
মোট বিক্রয়%	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

এম এম জুট মিলস্ লিমিটেড এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য সংযোজিত মূল্য কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী- ৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে , কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১৫.১৬% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৭.৩৭% হ্রাস পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২.২২% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে অপরিবর্তিত রয়েছে| অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৮.৬৯% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২.৪৩% হ্রাস পেয়েছে। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২৬.০৮% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৯.৭৯% হ্রাস পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমান ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২৬.০৮% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৯.৭৯% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (গড় শ্রম ব্যয়)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত(ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপা তে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
মোট শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	৪৯১.৮৬	৫২১.০৮	৪৮৭.০০
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	০.০৩	০.৪১	০.১৬
শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.১৩	২.০২	১.০১
জনপ্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	৪.৩১	৪.৯২	৬.৪১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ বিশ্লেষণে দেখা যায় , প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ১২৬৬.৬৭% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৪৩৩.৩৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরিদকে শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ১৪৫৩.৮৪% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬৭৬.৯২% বৃদ্ধি পেয়েছে। জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ১৪.১৫% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৪৮.৭২% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলকঅনুপাত

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
জনপ্রতি শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	৪.৩১	৪.৯২	৬.৪১
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	০.০৩	০.৪১	০.১৬
সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয়	৩.৪২	২.৪৩	৬.৩৪

সারণী-৫ এ **এম, এম, জুট মিলস্** লিমিটেড এর উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় জনপতি শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১৪.১৫%এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৪৮.৭২% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১২৬৬.৬৭% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৪৩৩.৩৩% বৃদ্ধি পেয়েছে সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৯.২৯%ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৮.১৫% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.২

মুলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য / স্থায়ী মূলধন

(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি ÷ স্থায়ী মূলধন / মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা) (স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.২)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায় । এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে । মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী- ৬ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৬
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	১৫৬১.৭১	১৫২৬.২৮	১২৩৩৮.২০
মূলধন উৎপাদনশীলতা অনুপাত	০.০১	০.১৪	০.০১
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	০.১৩	২.০২	১.০১
মূলধন ইনটেনসিটি (লক্ষ টাকায়)	১৩.৭০	১৪.৪০	১৬২.৩৪

সারণী-৬ এ মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে , ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১৩০০% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে স্থিতিশীল অবস্থায় রয়েছে। অপরদিকে শ্রম উ ৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ১৪৫৩.৮৫% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬৭৬.৯২% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৫.১১% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১০৮৪.৯৬% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (অপারেটিং প্রফিট মার্জিন) x বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন (মূলধন টার্ণওভার)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে , কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে । এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	২১.৩১	১১.৫৬	১৩.৪৪
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-৪৯৮.৭৯	-৩১৮.৭২	-৪২৩.৭২
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত	-৩১.৯৪	-২০.৮৮	-৩.৪৩
প্রফিট মার্জিন	-১৫২.৭৬	-৪৫.৪১	-৭৮.৩৯
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	০.২১	০.৪৬	০.০৪

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে, **এম এম জুট মিলস্** লিমিটেড এর প্রতিবেদনাধীন সময়ের ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরে এবং ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে অপারেটিং প্রফিট ঋনাত্বক ছিল। প্রফিট মার্জিন ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ৭০.২৭% এবং ৪৮.৬৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। মূলধন টার্ণওভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে , প্রতিবেদনাধীন সময়ে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে মূলধন টার্ণওভার ১১৯.০৫% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৮০.৯৫% হ্রাস পেয়েছে।

আর আর জুট মিলস লিমিটেড

বাঁশবাড়ীয়া, সীতাকুন্ড, চট্রগ্রাম

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

আর আর জুট মিলস লিমিটেড বাংলাদেশ জুট মিলস কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রনাধীন একটি পাটকল। এই পাটকলটি ১৯৬৮ সালে বাঁশবাড়ীয়া, সীতাকুন্ড, চট্রগ্রাম জেলায় স্থাপন করা হয়। মিলটি ১৯৭০ বাণিজ্যিকভাবে উৎপাদন শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটি জুট সিবিসি ও জুট ইয়ার্ন উৎপাদন করে। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ অর্থবছরে মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ৯৫৯০.৭১ লক্ষ টাকা। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ অর্থবছরের প্রকৃত উৎপাদন ছিল ১০৪০.০২ মে.টন যার মূল্য প্রায় ১৫৪৩.৭৮ লক্ষ টাকা। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে আর আর মিলস লিমিটেড এ কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ছিল ৩৬৩ জন।

সারণী – ১
সংযোজিত মুল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
বিক্রয় ও অন্যান্য উৎস হতে আয়	৬৯৩.৪২	২৪৭৩.৩৮	১২৭৫.১৯
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	৪৯৯.৯৯	৪২১.০৯	৭৭৬.২৫
সংযোজিত মূল্য	১৯৩.৪৩	২০৫২.২৯	৪৯৮.৯৪

সারণী -১ এ আর আর জুট মিলস লিমিটেড এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী-১ এ দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্দ আয় ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ২৫৬.৬৯% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৮৩.৮৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ১৫.৭৮% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৫৫.২৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ৯৬১% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৫৭.৯৪% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রমিকের সংখ্যা
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য
বিক্রয়
(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

x

বিক্রয়
মোট জনশক্তি
(জন প্রতি বিক্রয়)

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থকে বুঝায় | ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী - ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
জনশক্তি(সংখ্যা)	৩২৪	৩৩০	৩৬৩
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	০.৬০	৬.২২	১.৩৭
সংযোজিত মূল্যের মার্জিন %	২৭.৯০	৮২.৯৮	৩৯.১৩
জনপ্রতি বিক্রয় (লক্ষ টাকায়)	২.১৪	৭.৫০	৩.৫১

আর আর জুট মিলস লিমিটেড এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী- ২ এ দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের শ্রম উৎপাদনশীলতা ৯৩৬.৬৭% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১২৮.৩৩% বৃদ্ধি পেয়েছে | সংযোজিত মূল্যের মার্জিন ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৫৫.০৮% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১১.২৩% বৃদ্ধি পেয়েছে| জনপ্রতি বিক্রয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২৫০.৪৬% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬৪.১৪% হ্রাস পেয়েছে|

সারণী - ৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামাল/বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
কাঁচামাল ব্যয়%	৫৮.২২	১১.৭০	৪৯.৭২
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয়%	৬.৪৮	২.৩৮	৬.১৭
অশিল্পজনিত ব্যয়%	৭.৪১	২.০৮	৫.৭১
মোট ব্যয়%	৭২.১০	১৭.০২	৬০.৮৭
সংযোজিত মূল্য%	২৭.৯০	৮২.৯৮	৩৯.১৩
মোট বিক্রয়%	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

আর আর জুট মিলস লিমিটেড এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী-৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৪৬.৫২% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৮.৫% হ্রাস পেয়েছে| বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতেও ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৪.১০% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৩.৭৯% হ্রাস পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৫.৩৩% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১.৭০% হ্রাস পেয়েছে। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৫৫.০৮% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১১.২৩% হ্রাস পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমান ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৫৫.০৮% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১১.২৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। যা প্রতিষ্ঠানের জন্য কল্যাণকর।

ফিগারঃ ১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়

(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (গড় শ্রম ব্যয়)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত (ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমি কের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	৬১২.৯০	৬৪০.০৮	৭৩৫.৭৯
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	০.৩২	৩.২১	০.৬৮
শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.৬০	৬.২২	১.৩৭
জনপ্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	১.৮৯	১.৯৪	২.০৩

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী -৪ বিশ্লেষণে দেখা যায়, প্রতিযোগিতামূলক শ্র ম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরিদকে শ্রম উ ৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৯৩৬.৬৭% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১২৮.৩৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২.৬৫% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৭.৪১% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলকঅনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
জনপ্রতি শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	১.৮৯	১.৯৪	২.০৩
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	০.৩২	৩.২১	০.৬৮
সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয়	৩.১৬	৩.১১	১.৪৭

সারণী-৫ এ আর আর জুট মিলস লিমিটেড এর উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় জনপ্রতি শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২.৬৪% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৭.৪১% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৯০৩.১২% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১১২.৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য ÷ স্থায়ী মূলধন
মোট জনশক্তি মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা) (স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.২)

মূলধন উৎপাদন শীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীল তা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	৩২১৪.৮৩	৩২০৬.৩৮	৯৫৯০.৭১
মূলধন উৎপাদনশীলতা অনুপাত	০.০৬	০.৬৪	০.০৫
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	০.৬০	৬.২২	১.৩৭
মূলধন ইনটেনসিটি (লক্ষ টাকায়)	৯.৯২	৯.৭২	২৬.৪২

সারণী-৬ এ মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৯৬৬.৬৭% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৬.৬৭% হ্রাস পেয়েছে।

অপরিদকে শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২.০৫% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৭১.৮১% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট / স্থায়ী মূলধন

(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (অপারেটিং প্রফিট মার্জিন) x বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন (মূলধন টার্ণওভার)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে , কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে । এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৯.৫৪	৯.৪৮	৯.৭০
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-৪২৯.০১	১৪০২.৭৩	-২৪৬.৫৫
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত	-১৩.৩৪	৪৩.৭৫	-২.৫৭
প্রফিট মার্জিন	-৬১.৮৭	৫৬.৭১	-১৯.৩৩
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	০.২২	০.৭৭	০.১৩

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে, আর আর জুট মিলস লিমিটেড এর প্রতিবেদনাধীন সময়ে অপারেটিং প্রফিট ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৪২৬.৯৭% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৪২.৫৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রফিট মার্জিন ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ১৯১.৬৬% এবং ৬৮.৭৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। মূলধন টার্ণওভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২৫০% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৪০.৯১% হ্রাস পেয়েছে।

জাতীয় জুট মিলস্ লিমিটেড

রায়পুর, সিরাজগঞ্জ

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

জাতীয় জুট মিলস্ লিমিটেড বাংলাদেশ জুট মিলস কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রনাধীন একটি পাটকল। এই পাটকলটি সিরাজগঞ্জের রায়পুরে ১৯৬০ সালে স্থাপন করা হয়। মিলটি ১৯৬৩ সালে বাণিজ্যিকভাবে উৎপাদন শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটি হেসিয়ান, সেকিং এবং সিবিসি উৎপাদন করে। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ অর্থবছরে মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ৩২৭৪৫.৬৩ লক্ষ টাকা। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ অর্থবছরে উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ১০৮৪০ মে. টন এবং প্রকৃত উৎপাদনের পরিমাণ ছিল ৮৭১৫.৯৫ মে.টন। যার মূল্য প্রায় ৮১৪৮.৬২ লক্ষ টাকা। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে জাতীয় জুট মিলস্ লিমিটেড এ কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ছিল ২১৬৭ জন।

সারণী - ১

সংযোজিত মুল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
বিক্রয় ও অন্যান্য উৎস হতে আয়	৬৩০৯.৪৪	৮৫৯৬.৮	৭৫৫২.৮৪
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	৪৭৭০.৫৫	৫৯৭৫.৮৭	৫০১৩.৪
সংযোজিত মূল্য	১৫৩৮.৮৯	২৬২০.৯৩	২৫৩৯.৪৪

সারণী -১ এ জাতীয় জুট মিলস্ লিমিটেড এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী- ১ এ দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্দ আয় ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ৩৬.২৫% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৯.৭১% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২৫.২৭% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৫.০৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে , ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৭০.৭১% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬৫.০২% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রমিকের সংখ্যা
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (সংযোজিত মূল্যের মার্জিন) x বিক্রয় / মোট জনশক্তি (জন প্রতি বিক্রয়)

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃ ষ্টির সামর্থকে বুঝায় । ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী - ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
জনশক্তি(সংখ্যা)	১৯৭৪	২২৫১	২১৬৭
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	০.৭৮	১.১৬	১.১৭
সংযোজিত মূল্যের মার্জিন%	২৪.৩৯	৩০.৪৯	৩৩.৬২
জনপ্রতি বিক্রয় (লক্ষ টাকায়)	৩.২০	৩.৮২	৩.৪৯

জাতীয় জুট মিলস্ লিমিটেড এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী- ২ এ দেখা যায় যে , ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে শ্রম উৎপাদনশীলতা ৪৮.৭২% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৫০% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্যের মার্জিন ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৬.১০% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৯.২৩ বৃদ্ধি পেয়েছে। জনপ্রতি বিক্রয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১৯৮.৪০% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৯২.৮০% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী – ৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামাল,বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
কাঁচামাল ব্যয়%	৬৩.৮৩	৬১.৯০	৫৬.৯৮
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয়%	৩.২৭	২.৮৫	৩.৯৫
অশিল্পজনিত ব্যয়%	৮.৫১	৪.৭৭	৫.৪৫
মোট ব্যয়%	৭৫.৬১	৬৯.৫১	৬৬.৩৮
সংযোজিত মূল্য%	২৪.৩৯	৩০.৪৯	৩৩.৬২
মোট বিক্রয়%	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

জাতীয় জুট মিলস্ লিমিটেড এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য সংযোজিত মূল্য কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী- ৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে , কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১.৯৩% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬.৮৫% হ্রাস পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ও ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ০.৪২% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ০.৬৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ৩.৭৪% এবং ৩.০৬% হ্রাস পেয়েছে। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৬.১০% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৯.২৩% হ্রাস পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমান ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৬.১০% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৯.২৩% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

<u>শ্রম ব্যয়</u>
মোট জনশক্তি
(গড় শ্রম ব্যয়)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত(ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়ে ছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
মোট শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	২৭৪১.০৪	৩০৬১.৭৩	৩০৬৫.৮৬
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	০.৫৬	০.৮৬	০.৮৩
শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.৭৮	১.১৬	১.১৭
জনপ্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	১.৩৯	১.৩৬	১.৪১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী -৪ বিশ্লেষণে দেখা যায় , প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ১৬.৮% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৫.১২% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরিদকে শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ২৯.৬৪৫% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৩০.৪২% বৃদ্ধি পেয়েছে। জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৪.১৭% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২.৭৮% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলকঅনুপাত

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
জনপ্রতি শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	১.৩৯	১.৩৬	১.৪১
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	০.৫৬	০.৮৬	০.৮৩
সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয়	১.৭৮	১.১৬	১.২০

সারণী-৫ এ জাতীয় জুট মিলস্ লিমিটেড এর উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় জনপতি শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৪.১৭% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২.৭৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১৬.৮% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৫.১২% বৃদ্ধি পেয়েছে । সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৩৪.৪১% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৩২.২২% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.২

মুলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

স্থায়ী মূলধন
মোট জনশক্তি
(স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.২)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী- ৬ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৬
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	৭৪৮৯.৩১	১১১২৯.৯৬	৩২৭৪৫.৬৩
মূলধন উৎপাদনশীলতা অনুপাত	০.২১	০.২৪	০.০৮
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	০.৭৮	১.১৬	১.১৭
মূলধন ইনটেনসিটি (লক্ষ টাকায়)	৩.৭৯	৪.৯৪	১৫.১১

সারণী-৬ এ মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১৪.২৮% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬১.৯০% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে শ্রম উ ৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৪৮.৭১% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৫০% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৩০.৩৪ % এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২৯৮.৬৮% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট / স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয়
(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন)

x

বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন
(মূলধন টার্ণওভার)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৬৭.৩৮	৬৬.৮৪	৬৩.০৬
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-১২৬৯.৫৩	-৫০৭.৬৪	-৫৮৯.৪৮
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত	-১৬.৯৫	-৪.৫৬	-১.৮০
প্রফিট মার্জিন	-২০.১২	-৫.৯০	-৭.৮০
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	০.৮৪	০.৭৭	০.২৩

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে, জাতীয় জুট মিলস্ লিমিটেড এর প্রতিবেদনাধীন সময়ে অপারেটিং প্রফিট ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৬০.০১% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৫৩.৫৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রফিট মার্জিন ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ৭০.৬৮% এবং ৬১.২২% বৃদ্ধি পেয়েছে। মূলধন টার্ণওভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ৮.৩৩% এবং ৭২.৬২% হ্রাস পেয়েছে।

ইষ্টার্ন জুট মিলস লিমিটেড

আটরা শিল্প এলাকা, খুলনায়

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

ইষ্টার্ন জুট মিলস লিমিটেড বাংলাদেশ জুট মিলস কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রনাধীন একটি পাটকল। এই পাটকলটি আটরা শিল্প এলাকা, খুলনায় ২৯ জুলাই, ১৯৬৭ সালে স্থাপন করা হয়। মিলটি ০১ নভেম্বর, ১৯৬৭ সালে বাণিজ্যিকভাবে উৎপাদন শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটি হেসিয়ান, সেকিং ও সিবিসি উৎপাদন করে। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ অর্থবছরে মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ৪০৩৩৭.৬৩ লক্ষ টাকা। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ অর্থবছরে উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৪৮২৫ মে. টন এবং প্রকৃত উৎপাদনের পরিমাণ ছিল ৩৫৭১.৭৭ মে.টন। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ইষ্টার্ন জুট মিলস লিমিটেড এ কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ছিল ১২২৮ জন।

সারণী - ১
সংযোজিত মুল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
বিক্রয় ও অন্যান্য উৎস হতে আয়	৭০৭৮.৪১	৭৪৭১.৮৮	৬১৪৭.৮৬
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	২২৫৮.৪৬	২৯৪৭.২৩	২৩৭৮.০৬
সংযোজিত মূল্য	৪৮১৯.৯৫	৪৫২৪.৬৫	৩৭৬৯.৮

সারণী -১ এ ইষ্টার্ন জুট মিলস লিমিটেড এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী- ১ এ দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্দ আয় ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ৫.৫৬% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৩.১৫% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যা ন্য খরচ ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ৩.০৫% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৫.৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে , ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৬.১৩% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২১.৭৯% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রমিকের সংখ্যা
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (সংযোজিত মূল্যের মার্জিন) x বিক্রয় / মোট জনশক্তি (জন প্রতি বিক্রয়)

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বা রা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থকে বুঝায় । ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী - ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপা দনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৬-১৭	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
জনশক্তি(সংখ্যা)	১২৫৯	১১৯০	১২২৮
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	৩.৮৩	৩.৮০	৩.০৭
সংযোজিত মূল্যের মার্জিন%	৬৮.০৯	৬০.৫৬	৬১.৩২
জনপ্রতি বিক্রয় (লক্ষ টাকায়)	৫.৬২	৬.২৮	৫.০১

ইষ্টার্ন জুট মিলস লিমিটেড এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী- ২ এ দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্যের মার্জিন ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৭.৫৩% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬.৭৭% হ্রাস পেয়েছে। জনপ্রতি বিক্রয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ১১.৭৪% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১০.৮৫% হ্রাস পেয়েছে।

সারণী – ৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামাল/বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
কাঁচামাল ব্যয়%	২৩.৮৯	৩০.৫৫	২৮.০৪
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয়%	৩.০৮	৩.৪১	৪.১
অশিল্পজনিত ব্যয়%	৪.৯৩	৫.৪৯	৬.৫৪
মোট ব্যয়%	৩১.৯১	৩৯.৪৪	৩৮.৬৮
সংযোজিত মূল্য%	৬৮.০৯	৬০.৫৬	৬১.৩২
মোট বিক্রয়%	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

ইষ্টার্ন জুট মিলস লিমিটেড এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য সংযোজিত মূল্য কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী- ৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে , কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৬.৬৬% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৪.১৫% বৃদ্ধি পেয়েছে | বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ও ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ০.৩৩% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১.০২% বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ০.৫৬% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১.৬১% বৃদ্ধি পেয়েছে| ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৭.৫৩% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬.৭৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমান ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৭.৫৩% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬.৭৭% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য ÷ শ্রম ব্যয়
মোট জনশক্তি মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা) (গড় শ্রম ব্যয়)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত (ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	২৬৪২.৯২	২৫৫৯.৯৮	২৪৪০.৭৪
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	১.৮২	১.৭৭	১.৫৪
শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	৩.৮৩	৩.৮০	৩.০৭
জনপ্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.১০	২.১৫	১.৯৯

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী -৪ বিশ্লেষণে দেখা যায় , প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ২.৭৪% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৩.৭৪% হ্রাস পেয়েছে। অপরিদকে শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে হ্রাস পেয়েছে। জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ২.৩৮% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৫.২৩% হ্রাস পেয়েছে।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলকঅনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনপ্রতি শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	২.১০	২.১৫	১.৯৯
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	১.৮২	১.৭৭	১.৫৪
সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয়	৫.৪৮	৫.৬৫	৬.৪৭

সারণী-৫ এ ইষ্টার্ন জুট মিলস লিমিটেড এর উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২.৩৮% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৫.২৩% হ্রাস পেয়েছে। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ও ২০১৬-১৭ অর্থবছরে হ্রাস পেয়েছে৷ সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ৩.১৯% এবং ১৮.০৭% বৃদ্ধি পেয়েছে৷

ফিগারঃ ১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ স্থায়ী মূলধন / মোট জনশক্তি (স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.২)

মূলধন উৎপা দনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী- ৬ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৬
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	৩৭২০.০৫	৩৬৯১.৪৩	৪০৩৩৭.৬৩
মূলধন উৎপাদনশীলতা অনুপাত	১.৩০	১.২৩	০.০৯
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	৩.৮৩	৩.৮০	৩.০৭
মূলধন ইনটেনসিটি (লক্ষ টাকায়)	২.৯৫	৩.১০	৩২.৮৫

সারণী-৬ এ মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে হ্রাস পেয়েছে। অপরিদকে শ্রম উ ৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ০.৭৮/% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৯.৮৪% হ্রাস পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্র তিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ৫.০৮% এবং ১০১৩.৫৬% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট
বিক্রয়
(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন)

x

বিক্রয়
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন টার্ণওভার)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্র ফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৩.২৬	৪.৭৬	৩.৫৫
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	২১৭৩.৭৭	১৯৫৯.৯১	১৩২৫.৫১
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত	৫৮.৪৩	৫৩.০৯	৩.২৯
প্রফিট মার্জিন	৩০.৭১	২৬.২৩	২১.৫৬
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	১.৯০	২.০২	০.১৫

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে, ইষ্টার্ন জুট মিলস লিমিটেড এর প্রতিবেদনাধীন সময়ের ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬, ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে অপারেটিং প্রফিট ধনাত্মক ছিল। প্রফিটিবিলিটি অনুপাত ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে প্রফিট মার্জিন ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ১৪.৫৯% এবং ২৯.৭৯% হ্রাস পেয়েছে। মূলধন টার্নওভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে , প্রতিবেদনাধীন সময়ে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৬.৩১% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৯২.১১% হ্রাস পেয়েছে।

মদিনা জুট ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড

শিবপুর, নরসিংদী

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

মদিনা জুট ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড বাংলাদেশ জুট মিলস কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রনাধীন একটি পাটকল | এই পাটকলটি কারার চর, শিবপুর, নরসিংদীতে ১৯৯৮ সালে স্থাপন করা হয়। মিলটি ১৯৯৯ সালে বাণিজ্যিকভাবে উৎপাদন শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটি জুট ইয়ার্ন, জুট ব্যাগ এবং জুট ক্লথ উৎপাদন করে | প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ অর্থবছরে মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ১০৮২ লক্ষ টাকা। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ অর্থবছরে উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৫৯৬৯ মে. টন এবং প্রকৃত উৎপাদনের পরিমাণ ছিল ৬২৩৬ মে.টন। ২০১৭-১৮ অর্থবছরে মদিনা জুট ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড এ কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ছিল ৮৮০ জন।

সারণী - ১

সংযোজিত মুল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
বিক্রয় ও অন্যান্য উৎস হতে আয়	৬৫৭৬.০০	৫১২২.০০	৫৮৬৩.০০
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	৮৬২.০০	১৪২২.০০	৩৭১০.০০
সংযোজিত মূল্য অনুপাত%	৫৭১৪.০০	৩৭০০.০০	২১৫৩.০০

সারণী -১ এ মদিনা জুট ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী-১ এ দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্দ আয় ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ২২.১১% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১০.৮৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যা ন্য খরচ ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ৬৪.৯৭% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৩৩০.৩৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে , ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৩৫.২৫% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬২.৩২% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রমিকের সংখ্যা
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (সংযোজিত মূল্যের মার্জিন) x বিক্রয় / মোট জনশক্তি (জন প্রতি বিক্রয়)

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থকে বুঝায় । ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী - ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
জনশক্তি(সংখ্যা)	৯০৬	৯৬৩	৮৮০
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	৬.৩১	৩.৮৪	২.৪৫
সংযোজিত মূল্যের মার্জিন%	৮৬.৮৯	৭২.২৪	৩৬.৭২
জনপ্রতি বিক্রয় (লক্ষ টাকায়)	৭.২৬	৫.৩২	৬.৬৬

মদিনা জুট ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী- ২ এ দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে শ্রম উৎপাদনশীল তা যথাক্রমে ৩৯.১৪% এবং ৬১.১৭% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্যে র মার্জিনও ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ১৪.৬৫% ও ৫০.১৭% হ্রাস পেয়েছে । জনপ্রতি বিক্রয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২৬.৭২% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৮.২৬% হ্রাস পেয়েছে।

সারণী – ৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামাল/বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

বিবরণ	**অর্থ বছর**		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
কাঁচামাল ব্যয়%	০.০২	৭.৯৯	৪৫.৪৭
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয়%	৪.২	৫.৯৪	৫.৭৬
অশিল্পজনিত ব্যয়%	৮.৯০	১৩.৮৪	১২.০৪
মোট ব্যয়%	১৩.১১	২৭.৭৬	৬৩.২৮
সংযোজিত মূল্য%	৮৬.৮৯	৭২.২৪	৩৬.৭২
মোট বিক্রয়%	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

মদিনা জুট ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য সংযোজিত মূল্য কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী-৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৭.৯৭% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৪৫.৪৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ১.৭৪% এবং ১.৫৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ও ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ৪.৯৪% এবং ৩.১৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১৪.৬৫% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৫০.১৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমান ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ১৪.৬৫% এবং ৫০.১৭% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (গড় শ্রম ব্যয়)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত (ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
মোট শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	৪৮২.০০	৪৯৭.০০	৫১৮.০০
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	১১.৮৫	৭.৪৪	৪.১৬
শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	৬.৩১	৩.৮৪	২.৪৫
জনপ্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	০.৫৩	০.৫২	০.৫৯

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী -৪ বিশ্লেষণে দেখা যায় , প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৩৭.২% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬৪.৮৯% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ৩৯.১৪% এবং ৬১.১৭% হ্রাস পেয়েছে। জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১.৮৮% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১১.৩২% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলকঅনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
জনপ্রতি শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	০.৫৩	০.৫২	০.৫৯
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	১১.৮৫	৭.৪৪	৪.১৬
সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয়	৮.৪৪	১৩.৪৩	২৪.০৬

সারণী-৫ এ মদিনা জুট ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড এর উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১.৮৮% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১১.৩২% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছর যথাক্রমে ৩৭.২১% এবং ৬৪.৮৯% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৫৯.১২% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৮৫.০৭% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ স্থায়ী মূলধন / মোট জনশক্তি (স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.২)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৬
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	৯০৯.০০	৯৪৩.০০	১০৮২.০০
মূলধন উৎপাদনশীলতা অনুপাত	৬.২৯	৩.৯২	১.৯৯
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	৬.৩১	৩.৮৪	২.৪৫
মূলধন ইনটেনসিটি (লক্ষ টাকায়)	১.০০	০.৯৮	১.২৩

সারণী-৬ এ মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৩৭.৬৭% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬৮.৩৬% হ্রাস পেয়েছে। অপরিদকে শ্রম উ ৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৩৯.১৪% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৬১.১৭% হ্রাস পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ২% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২৩% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (অপারেটিং প্রফিট মার্জিন) x বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন (মূলধন টার্ণওভার)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলি টি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	১২০.০০	১১৩.০০	১১৪.০০
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	৫১১২.০০	৩০৯০.০০	১৫২১.০০
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত	৫৬২.৩৮	৩২৭.৬৮	১৪০.৫৭
প্রফিট মার্জিন	৭৭.৭৪	৬০.৩৩	২৫.৯৪
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	৭.২৩	৫.৪৩	৫.৪২

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে, মদিনা জুট ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড এর প্রতিবেদনাধীন সময়ের ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬, ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে অপারেটিং প্রফিট ধনাত্মক ছিল। প্রফিটিবিলিটি অনুপাত ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৪১.৭৩% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৭৫.০০% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে প্রফিট মার্জিন ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ২২.৩৯% এবং ৬৬.৬৩% হ্রাস পেয়েছে। মূলধন টার্নওভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ২৪.৮৯% এবং ২৫.০৩% হ্রাস পেয়েছে।

ময়মনসিংহ জুট মিলস লিমিটেড

শম্ভুগঞ্জ, ময়মনসিংহ

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

ময়মনসিংহ জুট মিলস লিমিটেড বাংলাদেশ জুট মিলস কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রনাধীন একটি পাটকল ছিল। পাটকলটি ১৯৬৮ সালে শম্ভুগঞ্জ, ময়মনসিংহ জেলায় স্থাপন করা হয় । মিলটি ১৯৬৮ সালে স্থাপন করা হলেও বাণিজ্যিকভাবে উৎপাদন শুরু হয় ১৯৭৪ সালে। সরকার বিরাষ্ট্রীয়করণ নীতিমালার অধীনে পাটকলটি শ্রমিক ও কর্মচারিদের মাধ্যমে পরিচালনা করার জন্য হস্তান্তর করা হয়। বর্তমানে পাটকলটি বাংলাদেশ জুট মিলস এসোসিয়েশন (বিজেএমএ) এর নিয়ন্ত্রনাধীন একটি পাটকল হিসেবে পরিচালিত হচ্ছে | এই পাটকলটি প্রতিষ্ঠানটি হেসিয়ান (কাপড় ও ব্যাগ) ও সেকিং (কাপড় ও ব্যাগ) এবং টুয়াইন উৎপাদন করে । প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ অর্থবছরে মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ১৩১১৪.০৯ লক্ষ টাকা। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ অর্থবছরের প্রকৃত উৎপাদন ছিল ৪৪৪৮.৪০ মে.টন যার মূল্য প্রায় ৩৩২২.৯৭ লক্ষ টাকা | ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ময়মনসিংহ জুট মিলস লিমিটেড এ কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ছিল ১১১১ জন ।

সারণী – ১
সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
বিক্রয় ও অন্যান্য উৎস হতে আয়	৩১৪১.৫৯	৪২০৪.১৫	৩০৫০.৮৭
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	২৯০৪.৮৯	২৯২৫.৯১	২৪৬০.৯০
সংযোজিত মূল্য	২৩৬.৭০	১২৭৮.২৪	৫৮৯.৯৭

সারণী -১ এ ময়মনসিংহ জুট মিলস লিমিটেড এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী- ১ এ দেখা যায় যে , প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্দ আয় ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ৩৩.৮২% বৃদ্ধি পেয়েছে ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২.৮৯% হ্রাস পেয়েছে।

অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে ০.৭২% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৫.২৮% হ্রাস পেয়েছে। ফলে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে সংযোজিত মূল্য যথাক্রমে ৪৪০.০৩% ও ১৪৯.২৫% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রমিকের সংখ্যা
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (সংযোজিত মূল্যের মার্জিন) x বিক্রয় / মোট জনশক্তি (জন প্রতি বিক্রয়)

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থকে বুঝায় | ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী- ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
জনশক্তি(সংখ্যা)	৭৭৭	৯৩২	১১১১
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	০.৩০	১.৩৭	০.৫৩
সংযোজিত মূল্যের মার্জিন%	৭.৫৩	৩০.৪০	১৯.৩৪
জনপ্রতি বিক্রয় (লক্ষ টাকায়)	৪.০৪	৪.৫১	২.৭৫

ময়মনসিংহ জুট মিলস লিমিটেড এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী- ২ এ দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের শ্রম উৎপাদনশীলতা ৩৫৬.৬৭% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৭৬.৬৭% বৃদ্ধি পেয়েছে | সংযোজিত মূল্যের মার্জিন ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২২.৮৭% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১১.৮১% বৃদ্ধি পেয়েছে | জনপ্রতি বিক্রয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ১১.৬৩% বৃদ্ধি পেয়েছে ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৩১.৯৩% হ্রাস পেয়েছে।

সারণী – ৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামাল/বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
কাঁচামাল ব্যয়%	৮০.০৯	৫৯.৪৩	৬৫.৮৬
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয়%	৪.৬৭	৪.২৭	৬.১৫
অশিল্পজনিত ব্যয়%	৭.৭১	৫.৯০	৮.৬৫
মোট ব্যয়%	৯২.৪৭	৬৯.৬০	৮০.৬৬
সংযোজিত মূল্য%	৭.৫৩	৩০.৪০	১৯.৩৪
মোট বিক্রয়%	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

ময়মনসিংহ জুট মিলস লিমিটেড এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য কাঁচা মাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচ হারের সারণী-৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২০.৬৬% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১৪.২৩% হ্রাস পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ০.৪০% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১.৪৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ১.৮১% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ০.৯৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ২২.৮৭% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১১.৮১% হ্রাস পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমান ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে যথাক্রমে ২২.৮৭% এবং ১১.৮১% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (গড় শ্রম ব্যয়)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত(ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	৫৮৫.৯১	৯৩৭.৬৭	১০৫২.১৫
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	০.৪০	১.৩৬	০.৫৬
শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.৩০	১.৩৭	০.৫৩
জনপ্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	০.৭৫	১.০১	০.৯৫

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী -৪ বিশ্লেষণে দেখা যা য়, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ২৪০% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৪০% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরিদকে শ্রম উ ৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৩৫৬.৬৭% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৭৬.৬৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ৩৪.৬৬% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২৬.৬৭% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৫
উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলকঅনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনপ্রতি শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	০.৭৫	১.০১	০.৯৫
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত	০.৪০	১.৩৬	০.৫৬
সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয়	২.৪৭	৭.৩৩	১.৭৮

সারণী-৫ এ ময়মনসিংহ জুট মিলস লিমিটেড এর উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় জনপ্রতি শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৩৪.৬৬% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২৬.৬৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ২৪০% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৪০% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৭০.৩৬% ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২৭.৯৫% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.২
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

স্থায়ী মূলধন
মোট জনশক্তি
(স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত (ফিগার ১.২)

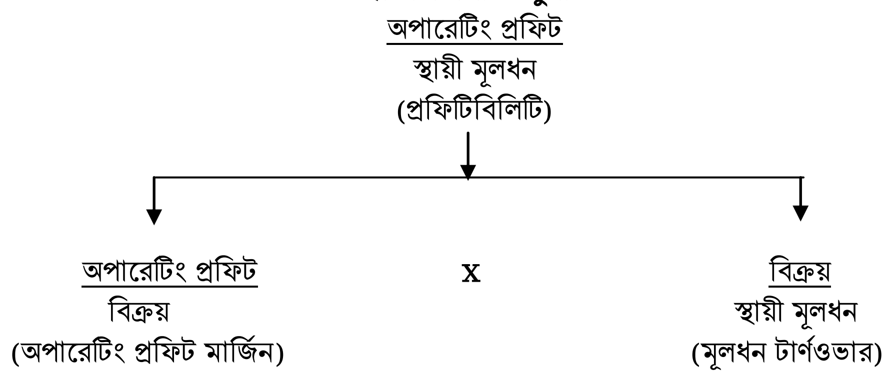
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী- ৬ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৬
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	১৩০৪২.২৬	১৩১০৫.৬৫	১৩১১৪.০৯
মূলধন উৎপাদনশীলতা অনুপাত	০.০২	০.১০	০.০৪
শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	০.৩০	১.৩৭	০.৫৩
মূলধন ইনটেনসিটি (লক্ষ টাকায়)	১৬.৭৯	১৪.০৬	১১.৮০

সারণী-৬ এ মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে , ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৪০০% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১০০% বৃদ্ধি পেয়েছে| অপরিদকে শ্রম উ ৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৩৫৬.৬৭% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৭৬.৬৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরের ১৬.২৫% এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ২৯.৭২% হ্রাস পেয়েছে, যা ক্রমান্বয়ে নিম্নমুখী প্রবণতা লক্ষ্য করা যায়|

ফিগারঃ ১.৩
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত



প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে , কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

বিবরণ	অর্থ বছর		
	২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭**	**২০১৭-১৮**
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৪৩৪.২৪	৪১৩.৩০	৩৮৯.৫৮
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-৭৮৩.৪৫	-৭২.৭৩	-৮৫১.৭৬
প্রফিটিবিলিটি অনুপাত	-৬.০১	-০.৫৫	-৬.৪৯
প্রফিট মার্জিন	-২৪.৯৪	-১.৭৩	-২৭.৯২
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	০.২৪	০.৩২	০.২৩

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে , ময়মনসিংহ জুট মিলস লিমিটেড এর প্রতিবেদনাধীন সময়ের ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬, ২০১৬-১৭ এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে অপারেটিং প্রফিট ঋনাত্বক ছিল। প্রফিটিবিলিটি অনুপাত ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৯০.৮৫% বৃদ্ধি পেয়েছে ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৭.৯৮% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে প্রফিট মার্জিন ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৯৩.০৬% বৃদ্ধি পেয়েছে ও ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ১১.৯৫% হ্রাস পেয়েছে। মূলধন টার্ণওভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনায় ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৩৩.৩৩% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৭-১৮ অর্থবছরে ৪.১৭% হ্রাস পেয়েছে।

পরিশিষ্ট -'ক'

প্রতিবেদনাধীন পাটকল সমূহের নাম ও ঠিকানা

	প্রতিষ্ঠানের নাম	ঠিকানা	নিয়ন্ত্রনকারী সংস্থা
১।	দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস্ কোম্পানি লিঃ	শহর খালিশপুর, খুলনা	বিজেএমসি
২।	বাগদাদ-ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী	উত্তর কাট্রলী, চট্রগ্রাম	বিজেএমসি
৩।	দৌলতপুর জুট মিলস্ লিঃ	শহর খালিশপুর, খুলনা	বিজেএমসি
৪।	এম এম জুট মিলস্ লিঃ	বাশবাড়িয়া, চট্টগ্রাম	বিজেএমসি
৫।	আর আর জুট মিলস্ লিঃ	বাঁশবাড়ীয়া,সীতাকুন্ড, চট্টগ্রাম	বিজেএমসি
৬।	জাতীয় জুট মিলস্ লিঃ	রায়পুর, সিরাজগঞ্জ	বিজেএমসি
৭।	ইষ্টার্ণ জুট মিলস্ লিঃ	আটরা শিল্প এলাকা, খুলনা	বিজেএমসি
৮।	মদিনা জুট ইন্ডাস্ট্রিজ লিঃ	শিবপুর, নরসিংদী	বিজেএমএ
৯।	ময়মনসিংহ জুট মিলস্ লিঃ	শম্ভুগঞ্জ, ময়মনসিংহ	বিজেএমএ

জাতীয় উৎপাদনশীলতা পরিষদ (এনপিসি)

০১।	মাননীয় মন্ত্রী, শিল্প মন্ত্রণালয়	সভাপতি
০২।	মাননীয় প্রতিমন্ত্রী, শিল্প মন্ত্রণালয়	সহ সভাপতি
০৩।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, কৃষি মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।	সদস্য
০৪।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয়, ৯১, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা।	সদস্য
০৫।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, পরিকল্পনা বিভাগ, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়, শেরে বাংলা নগর, ঢাকা।	সদস্য
০৬।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।	সদস্য
০৭।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, বাণিজ্য মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।	সদস্য
০৮।	সচিব,সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, সড়ক পরিবহন ও মহাসড়ক বিভাগ, সড়ক পরিবহন ও সেতু মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।	সদস্য
০৯।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ বিভাগ, বিদ্যুৎ জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়,বাংলাদেশ, সচিবালয়, ঢাকা।	সদস্য সদস্য
১০।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ, বিদ্যুৎ জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।	সদস্য
১১।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, শ্রম ও কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়,বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।	সদস্য
১২।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, তথ্য মন্ত্রণালয়,বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।	সদস্য
১৩।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, পরিসংখ্যান ও তথ্য ব্যবস্থাপনা বিভাগ,পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়।	সদস্য
১৪।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।	সদস্য
১৫।	ব্যবস্থাপনা পরিচালক, এসএমই ফাউন্ডেশন,রয়েল টাওয়ার ৪, পান্থপথ, ঢাকা-১২১৫।	সদস্য
১৬।	উপাচার্য, বাংলাদেশ প্রকৌশল ও প্রযুক্তি বিশ্ববিদ্যালয়, ঢাকা।	সদস্য
১৭।	উপাচার্য, বাংলাদেশ কৃষি বিশ্ববিদ্যালয়, ময়মনসিংহ।	
১৮।	এক্সিকিউটিভ চেয়ারম্যান, বেপজা কমপ্লেক্স, হাউজ নং-১৯/ডি, রোড নং-৬, ধানমন্ডি, ঢাকা।	সদস্য
১৯।	সভাপতি,বাংলাদেশ অর্থনীতি সমিতি, ৪/সি ইস্কাটন গার্ডেন রোড, ঢাকা-১০০০।	সদস্য
২০।	সভাপতি, ইঞ্জিনিয়ার্স ইনস্টিটিউশন অব বাংলাদেশ, রমনা, ঢাকা।	সদস্য
২১।	সভাপতি, বাংলাদেশ ঔষধ শিল্প সমিতি, নাভানা উসমান @ লিংক(লেবেল-৪), বীর উত্তম মীর শওকত এভিনিউ, তেজঁগাও গুলশান লিং রোড,ঢাকা-১২০৮।	সদস্য
২২।	সভাপতি, ফেডারেশন অব বাংলাদেশ চেম্বার অব কমার্স অ্যান্ড ইন্ডাস্ট্রি, ৬০, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা।	সদস্য
২৩।	সভাপতি, বাংলাদেশ এমপ্লয়ার্স ফেডারেশন, চেম্বার বিল্ডিং, ১২২-১২৪, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা।	সদস্য
২৪।	সভাপতি, ঢাকা চেম্বার অব কমার্স অ্যান্ড ইন্ডাস্ট্রি, ৬৫-৬৬, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা।	সদস্য
২৫।	সভাপতি, বাংলাদেশ চেম্বার অব ইন্ডাষ্ট্রি, বিসিআইসি ভবন, ৩০-৩১ দিলকুশা বা/এ, ঢাকা।	সদস্য
২৬।	সভাপতি, বাংলাদেশ পাটকল সমিতি,আদমজীকোর্ট (৪র্থ তলা)মতিঝিল বা/এ, ঢাকা।	সদস্য
২৭।	সভাপতি, বাংলাদেশ জুট স্পিনার্স এসোসিয়েশন, ৫৫/এ, পুরানা পল্টন, ঢাকা।	সদস্য
২৮।	সভাপতি, বাংলাদেশ বস্ত্রকল সমিতি, ইউনিক ট্রেড সেন্টার, লেভেল-৮, ৮- পান্থপথ, ঢাকা।	সদস্য
২৯।	সভাপতি, জাতীয় ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প সমিতি, বাংলাদেশ (নাসিব), মেজবাহ উদ্দিন প্লাজা, ৯১, নিউ সার্কুলার রোড, ঢাকা।	সদস্য
৩০।	সভাপতি,বাংলাদেশ গার্মেন্টস ম্যানুফ্যাকচারিং এন্ড এক্সপোর্টারস এসোসিয়েশন, বিজিএমইএ কমপেক্স ৭/৭এ, সেক্টর-১৭ , ব্লক-এইচ ওয়ান, উত্তরা, ঢাকা।	সদস্য
৩১।	সভাপতি,বাংলাদেশ নীট ম্যানুফ্যাকচারাস এন্ড এক্সপোর্টারস এসোসিয়েশন, ২৩৩/১, বিবি রোড, প্রেস ক্লাব বিল্ডিং, নারায়নগঞ্জ-১৪০০।	সদস্য
৩২।	সভাপতি, ইঞ্জিনিয়ারিং শিল্প মালিক সমিতি, ৩৮, টিপু সুলতান রোড, ঢাকা।	সদস্য
৩৩।	সভাপতি, বাংলাদেশ ফার্নিচার এসোসিয়েশন, বি/ ৭৭-৭৩ শপিং সেন্টার, গুলশান-১, ঢাকা।	সদস্য
৩৪।	সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক লীগ, ২৩ বি,বি এভিনিউ, ঢাকা।	সদস্য
৩৫।	সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক পার্টি, ৬৬ পাইনিয়ার রোড, কাকরাইল, ঢাকা।	সদস্য
৩৬।	সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন কেন্দ্র ২৩/২, তোপখানা রোড (৪র্থতলা), ঢাকা।	সদস্য
৩৭।	সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন সংঘ, ৮, বঙ্গবন্ধু এভিনিউ (৩য় তলা), ঢাকা।	সদস্য
৩৮।	সভাপতি, এপিও সোসাইটি ফর বাংলাদেশ, ১০/৭, ইকবাল রোড, মোহাম্মদপুর, ঢাকা।	সদস্য
৩৯।	পরিচালক, এনপিও	সদস্য-সচিব

জাতীয় উৎপাদনশীলতা কার্যনির্বাহী কমিটি

১।	সিনিয়র সচিব/সচিব/ভারপ্রাপ্ত সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয়	সভাপতি
২।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাষ্ট্রিজ কর্পোরেশন	সদস্য
৩।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন	সদস্য
৪।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প কর্পোরেশন	সদস্য
৫।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন	সদস্য
৬।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বস্ত্রকল কর্পোরেশন	সদস্য
৭।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশন	সদস্য
৮।	অতিরিক্ত-সচিব, (প্র)/যুগ্ম সচিব(প্রশাসন-২) শিল্প মন্ত্রণালয়	সদস্য
৯।	ব্যবস্থাপনা পরিচালক, এসএমই ফাউন্ডেশন, রয়েল টাওয়ার, পান্থপথ, ঢাকা।	সদস্য
১০।	সভাপতি, ফেডারেশন অব বাংলাদেশ চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রিজ	সদস্য
১১।	সভাপতি, বাংলাদেশ এমপ্লয়ার্স ফেডারেশন	সদস্য
১২।	সভাপতি, বাংলাদেশ চেম্বার অব ইন্ডাষ্ট্রিজ	সদস্য
১৩।	সভাপতি, মেট্রোপলিটন চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রিজ	সদস্য
১৪।	সভাপতি, ঢাকা চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রিজ	সদস্য
১৫।	সভাপতি, জাতীয় ক্ষুদ্র্ ও কুটির শিল্প সমিতি, বাংলাদেশ (নাসিব)	সদস্য
১৬।	সভাপতি, বাংলাদেশ গার্মেন্টস ম্যানুফেকচারার্স এন্ড এক্সপোর্টার্স এসোসিয়েশন	সদস্য
১৭।	সভাপতি, বাংলাদেশ উইমেন চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রিজ(বিডব্লিউসিসিআই), ঢাকা।	সদস্য
১৮।	প্রেসিডেন্ট, এপিও সোসাইটি ফর বাংলাদেশ	সদস্য
১৯।	সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক লীগ	সদস্য
২০।	সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক পার্টি	সদস্য
২১।	সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন কেন্দ্র	সদস্য
২২।	পরিচালক, ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)	সদস্য-সচিব

পাট শিল্প খাতের উপদেষ্টা কমিটি

১।	পরিচালক (উৎপাদন ও পাট), বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন , ঢাকা।	সভাপতি
২।	পরিচালক, ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও), ঢাকা	সদস্য
৩।	যুগ্ম পরিচালক, ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও), ঢাকা	সদস্য
৪।	সভাপতি/মহা-সচিব, বাংলাদেশ জুট মিলস্ এসোসিয়েশন (বিজেএমএ), ঢাকা	সদস্য
৫।	সভাপতি/মহা-সচিব, বাংলাদেশ জুট স্পিনার্স এসোসিয়েশন (বিজেএসএ), ঢাকা	সদস্য
৬।	সভাপতি/মহা-সচিব, বাংলাদেশ জুট গুডস এক্সপোর্টার্স এসোসিয়েশন, ঢাকা	সদস্য
৭।	মহা-ব্যবস্থাপক/উপ মহা-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন), বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন, ঢাকা	সদস্য
৮।	প্রকল্প প্রধান, লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস্, ডেমরা, ঢাকা	সদস্য
৯।	ব্যবস্থাপনা পরিচালক, সোনালী আঁশ ইন্ডাষ্ট্রিজ লিঃ, ঢাকা	সদস্য
১০।	ব্যবস্থাপনা পরিচালক, জনতা জুট মিলস্ লিঃ, ঢাকা	সদস্য
১১।	ব্যবস্থাপনা পরিচালক, আকিজ জুট মিলস্ লিঃ, ঢাকা	সদস্য
১২।	ব্যবস্থাপনা পরিচালক, নওয়াপাড়া জুট মিলস্ লিঃ, ঢাকা	সদস্য
১৩।	ব্যবস্থাপনা পরিচালক, মেসার্স জুট স্পিনার্স লিঃ, ঢাকা	সদস্য
১৪।	ব্যবস্থাপনা পরিচালক, আলহাজ্ব জুট মিলস্ লিঃ, ঢাকা	সদস্য
১৫।	ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পুবালী জুট মিলস্ লিঃ, ঢাকা	সদস্য
১৬।	ব্যবস্থাপনা পরিচালক, হাসান জুট মিলস্ লিঃ, ঢাকা	সদস্য
১৭।	ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পারটেক্স জুট মিলস্ লিঃ, ঢাকা	সদস্য
১৮।	ব্যবস্থাপনা পরিচালক, কোয়ালিটি জুট ইয়ার্ন মিলস্ লিঃ, ঢাকা	সদস্য
১৯।	উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা, পাট শিল্প শাখা, এনপিও, ঢাকা	সদস্য-সচিব

পরিশিষ্ট -'ঙ'

ন্যাশনাল প্রোডাকিটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) এর পেশাজীবি ব্যক্তিবর্গ

১।	জনাব নিশ্চিন্ত কুমার পোদ্দার	পরিচালক (যুগ্ম সচিব)
২।	জনাব এ,টি,এম মোজাম্মেল হক	যুগ্ম-পরিচালক (অঃদাঃ)
৩।	জনাব মোঃ নজরুল ইসলাম	উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা
৪।	জনাব মুহাম্মদ আরিফুজ্জামান	উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা
৫।	জনাব মোঃ ফরিদ উদ্দিন	উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা
৬।	মোছাম্মৎ ফাতেমা বেগম	উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা
৭।	মোছাঃ আবিদা সুলতানা	উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা
৮।	জনাব মোঃ রাজু আহমেদ	গবেষণা কর্মকর্তা
৯।	জনাব রিপন সাহা	গবেষণা কর্মকর্তা
১০।	মিজ্ সুরাইয়া সাবরিনা	গবেষণা কর্মকর্তা
১১।	জনাব মেহেদী হাসান	গবেষণা কর্মকর্তা
১২।	জনাব মোঃ মনিরুজ্জামান	গবেষণা কর্মকর্তা
১৩।	জনাব মোঃ আকিবুল হক	গবেষণা কর্মকর্তা
১৪।	জনাব তারিফুল ইসলাম	গবেষণা কর্মকর্তা
১৫।	মিজ্জফারজানা হক	গবেষণা কর্মকর্তা
১৬।	মিজ্ নাহিদা সুলতানা রত্না	গবেষণা কর্মকর্তা (চঃ দাঃ)
১৭।	জনাব সৈয়দ জায়েদ-উল ইসলাম	গবেষণা কর্মকর্তা (চঃ দাঃ)
১৮।	জনাব ফিরোজ আহমেদ	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
১৯।	জনাব মোঃ রিপন মিয়া	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
২০।	জনাব মোঃ লিমন লাবু	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
২১।	জনাব মোঃ হাসান মোল্লা	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
২২।	জান্নাতুল ফেরদৌস	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
২৩।	মিজ্ নাজমুন্নাহার	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
২৪।	জনাব এস. এম. নাইমুর রহমান	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
২৫।	জনাব এ. এফ. এম হাসান-উল-বান্না	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
২৬।	জনাব মোঃ রাজিব হোসাইন	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
২৭।	জনাব এস. এম. জসীম উদ্দীন	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী