প্রকাশনা সংখ্যা-১১০

অনুক্রম-০৯

বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশন-এর নিয়ন্ত্রণাধীন চিনি কলসমূহের ২০১২-১৩ হতে ২০১৫-১৬ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা হ্রাস-বৃদ্ধি বিষয়ক প্রতিবেদন

মে, ২০১৭

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)
শিল্প মন্ত্রণালয়
৯১,মতিঝিল বা/এ, ঢাকা-১০০০
ফোনঃ ৯৫৫৪৮৭১-৩, ৯৫৬২৮৮৩
ফ্যাক্সঃ ৯৫৮৫৬২৩
www.npo.gov.bd

প্রকাশনা সংখ্যা-

অনুক্রম-

বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশন-এর নিয়ন্ত্রণাধীন চিনি কলসমূহের ২০১২-১৩ হতে ২০১৫-১৬ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা হ্রাস-বৃদ্ধি বিষয়ক প্রতিবেদন

মে, ২০১৭

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)
শিল্প মন্ত্রণালয়
৯১,মতিঝিল বা/এ, ঢাকা-১০০০
ফোনঃ ৯৫৫৪৮৭১-৩, ৯৫৬২৮৮৩
ফ্যাক্সঃ ৯৫৮৫৬২৩
www.npo.gov.bd

মুখবন্ধ

বাংলাদেশ এশিয়ার অন্যতম ক্রমবর্ধমান উন্নয়নশীল দেশ । এর সম্পদের তুলনায় জনসংখ্যা অত্যধিক । সীমিত সম্পদ দিয়ে বিপুল জনগোষ্ঠীর ব্যাপক চাহিদা মিটিয়ে সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিত করা জরুরী । উৎপাদনশীলতার ধারনা সঠিক প্রয়োগের মাধ্যমে সীমিত সম্পদের সুষ্ঠ ব্যবহার নিশ্চিত করে দেশকে আরও উন্নয়নের লক্ষ্যে নিয়ে যাওয়া সম্ভব । বাংলাদেশের অর্থনৈতিক খাতসমূহের মধ্যে চিনি ও খাদ্য শিল্প একটি অতীব গুরুত্বপূর্ণ খাত । দেশের আমদানী বিকল্প পণ্য উৎপাদনসহ কর্মসংস্থানের মাধ্যমে এ খাত দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে একটি বিশেষ ভূমিকা পালন করে । দেশে দ্রুত শিল্পায়নের যে প্রচেষ্টা চলছে, তাতে চিনি কলগুলি অধিকতর ইতিবাচক ভূমিকা পালন করতে পারে।

এ প্রতিবেদনে বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প করপোরেশনের নিয়ন্ত্রণাধীন চিনিকলসমূহের ২০১২-১৩ হতে ২০১৫-১৬ সাল পর্যন্ত মিলভিত্তিক সংযোজিত মূল্য, শ্রম উৎপাদনশীলতা, সংযোজিত মূল্যের মার্জিন, জনপ্রতি বিক্রয়, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়, গড় শ্রম ব্যয়, মূলধন উৎপাদনশীলতা, প্রফিটিবিলিটি, অপারেটিং প্রফিট মার্জিন ইত্যাদি পরিমাপ ও বিশ্লেষণ করা হয়েছে। প্রতিবেদন হতে প্রতীয়মান হয় যে, সামগ্রিকভাবে এ সকল কারখানায় উৎপাদনশীলতা তেমন আশাপ্রদ নয় । বিশেষতঃ কারখানাগুলিতে শিল্পজনিত ব্যয়, অ-শিল্পজনিত ব্যয়সহ অন্যান্য আনুসাঙ্গিক ব্যয় নিয়ন্ত্রণ করে অপচয় রোধপূর্বক উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন প্রয়োজন ।

উৎপাদনশীলতা অনুরাগী ব্যক্তি ও পাঠক মহলে এ প্রতিবেদনটি বিশেষভাবে সমাদৃত হবে বলে আমাদের বিশ্বাস। প্রতিবেদনে প্রকাশিত তথ্যাদি ও পর্যালোচনা হতে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ, শ্রমিক নেতৃবৃন্দ, পরিকল্পনাবিদ ও নীতি নির্ধারকগণ সামান্য উপকৃত হলে এনপিও'র প্রয়াস সার্থক হয়েছে বলে বিবেচিত হবে । সর্বোপরি এ প্রতিবেদন প্রস্তুত করার জন্য বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প করপোরেশনের আওতাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহ হতে তথ্যাদি সংগ্রহ করা হয়েছে । আমরা তাদের সহযোগিতার জন্য তাদেরকে আন্তরিক ধন্যবাদ জানাই । প্রকাশিত বিষয়ে কোন প্রকার মতামত থাকলে তা সানন্দে গ্রহণ করা হবে ।

(এস. এম. আশরাফুজ্জামান)

পরিচালক (যুগ্ম-সচিব)

প্রতিবেদন প্রস্ততত কাজে অংশগ্রহণকারীগণ

১। জনাব মোঃ মামুনর রশীদ খান : কম্পিউটার কম্পোজ
সাঁট-মুদ্রাক্ষরিক কাম কম্পি: অপারেটর

২। জনাব ফিরোজ আহমেদ : তথ্য সংগ্রহ, তথ্য বিশ্লেষণ
পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী

৩। জনাব রাজু আহমেদ : প্রতিবেদন লিখন
গবেষণা কর্মকর্তা

৪। জনাব মুহাম্মদ আরিফুজ্জামান : সার্বিক তত্বাবধান
উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা

:

:

:

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন শিল্প মন্ত্রণালয়ের নিয়ন্ত্রণাধীন একটি সরকারী দপ্তর । দপ্তরটির উদ্দেশ্য ও কর্ম নিম্নরুপঃ-

উদ্দেশ্যঃ

- বৃহত্তর জনগোষ্ঠীর মধ্যে উৎপাদনশীলতাবোধ সৃষ্টি করার লক্ষ্যে উদ্যোক্তা (প্রমোটর) এর ভূমিকা পালন ;

- উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের লক্ষ্যে যথাযথ কলাকৌশল উদ্ভাবন ও নীতিমালা প্রণয়নে সরকারকে পরামর্শ প্রদান ;

- জাতীয় অর্থনীতির বিভিন্ন খাতে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের জন্য নিয়মিতভাবে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক প্রশিক্ষণ কর্মসূচী পরিচালনা ;

- শিল্প কারখানা ও সেবা প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতার গতি ধারা সমুন্নত রাখার লক্ষ্যে পরামর্শ সেবা ও কনসালটেন্সির মাধ্যমে প্রভাবক হিসাবে দায়িত্ব পালন ;

- উৎপাদনশীলতা বিষয়ক তথ্য সংগ্রহ, সংকলন এবং বিশ্লেষণসহ বিভিন্ন মহলে বিতরণ করার লক্ষ্যে তথ্য ভান্ডার গঠন; এবং

- বাংলাদেশে এশিয়ান প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এপিও) এর বিভিন্ন কর্মসূচী বাস্তবায়নে ফোকাল পয়েন্ট এর দায়িত্ব পালন ।

কর্মসমুহ:

- উৎপাদনশীলতা বিষয়ক প্রশিক্ষণ ;

- শিল্প কারখানা ও সেবা প্রতিষ্ঠানে ধারাবাহিক ও পদ্ধতিগতভাবে উৎপাদনশীলতা সচেতনতা প্রচারাভিযান;

- আন্তর্জাতিক, জাতীয়, আঞ্চলিক প্ল্যান্টলেভেলে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক সেমিনার, সিম্পোজিয়াম, কর্মশালা ইত্যাদি আয়োজন করা ;

- শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কোষ গঠনে সহায়তা প্রদান এবং

- উৎপাদনশীলতা সংক্রান্ত সমীক্ষা/জরীপ এবং কেইস ষ্টাডি পরিচালনা ।

প্রতিবেদনে ব্যবহৃত নির্ণায়ক ও সূত্রাবলী

১। উৎপাদনশীলতা : কোন উৎপাদনকারী/সেবা প্রতিষ্ঠান যে পরিমান দ্রব্য বা সেবা উৎপাদন
করে থাকে ঐ পরিমাণ দ্রব্য বা সেবা উৎপাদনে যে উপকরণ ব্যয় হয় এ
দুইয়ের অনুপাতকে উৎপাদনশীলতা বলা হয়,

উৎপাদনশীলত = উৎ□□□ / □

২। উৎপাদন (আউটপুট) : উৎপাদন বলতে উৎপাদিত দ্রব্য বা সেবাকে বুঝায় ।

৩। সংযোজিত মূল্য : বিক্রয়+অন্যান্য আয়+মজুদ পরিবর্তন - মোট ব্যয় (শিল্প ও অ-শিল্পজনিত ব্যয়) ।

৪। মজুদ পরিবর্তন : সমাপনি মজুদ-প্রারম্ভিক মজুদ ।

৫। শিল্পজনিত ব্যয় : উৎপাদন প্রক্রিয়ায় সরাসরি ব্যবহৃত কাঁচামাল ও জ্বালানী ব্যয় ।

৬। অ-শিল্পজনিত ব্যয় : মুদ্রণ, , ডাক ও তার, ব্যাংকিং চার্জ, বীমা,
পরামর্শক ব্যয়, হিসাব-নিকাশ ও নিরীক্ষা ব্যয় ইত্যাদি ।

৭। মোট ব্যয় : শিল্পজনিত ব্যয়+অ-শিল্পজনিত ব্যয় ।

৮। শ্রম উপকরণ : মোট জনশক্তি/শ্রম ব্যয় বৃহৎ অর্থে সকল
কর্মকর্তা/কর্মচারীর বেতন, মজুরী ও ভাতাদি বাবদ ব্যয় ।

৯। শ্রম উৎপাদনশীলতা $\frac{\text{সংযোজিত}}{\text{মল্য}}$

$\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{বিক্রয়}} \times ১০০$

১০। সংযোজিত মূল্যের মার্জিন :

১১। জনপ্রতি বিক্রয় — বিক্রয় / মোট জনশক্তি

১২। মূলধন উৎপাদনশীলতা : সংযোজিত মূল্য / স্থায়ী সম্পদ

১৩। অপারেটিং প্রফিট : সংযোজিত মূল্য-(বেতন ও ভাতাদি+অবচয়)

□□। □□□□ □□□□□□□□□ — সংযোজিত / মূল্য

□□। সংযোজিত মূল্যের মার্জিন — সংযোজিত / মূল্য

□□। জনপ্রতি বিক্রয় — বিক্রয় / মোট জনশক্তি

□□। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় — সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়

□□। গড় শ্রম ব্যয় : শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি

সংযোজিত মূল্য / স্থায়ী মূলধন

□□। মূলধন উৎপাদনশীলতা : =

□□। স্হায়ী মূলধনের ইনটেনসি $\frac{\text{স্হায়ী মূলধন}}{\text{মোট জনশক্তি}}$

□□। প্রফিটিবিলিটি $\frac{\text{অপারেটিং}}{\text{প্রফিট}}$

□□। অপারেটিং প্রফিট মার্জিন $\frac{\text{অপারেটিং}}{\text{প্রফিট}}$

□□। মূলধন টার্নওভার $\frac{\text{বিক্রয়}}{\text{স্হায়ী মূলধন}}$

সূচীপত্র

পৃষ্ঠা

১। ভূমিকা ০১

২। সমীক্ষা পদ্ধতি ০১

৩। উদ্দেশ্যাবলী ০১

৪। সংক্ষিপ্ত ফলাফল ....(২-৭)

৫। সুপারিশ ০৮

৬। **রাজশাহী সুগার মিলস লি:**

(ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি ০৯

(খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত ১০

(গ) ফিগার-১.০ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত ১০

(ঘ) সারণী-২ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত ১১

(ঙ) সারণী-৩ বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার ১১

(চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ১২

(ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত
....১২
(জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ....১৩ (ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত ১৩
ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত
....১৪
(ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত
....১৪ (ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি
....১৫

৭। জয়পুরহাট সুগার মিলসঃ

(ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি ১৬
(খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত
....১৬
(গ) ফিগার-১.০ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত
....১৭
(ঘ) সারণী-২ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত
....১৭
(ঙ) সারণী-৩ বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার ....১৮ (চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ১৮
(ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত
....১৯
(জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ....১৯ (ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত ১৯
(ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত
....২০

(ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত
....২০
(ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি
....২১

৮। জিলবাংলা সুগার মিলস লিঃ

(ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি ২২

(খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত ২২

(গ) ফিগার-১.০ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত ২২

(ঘ) সারণী-২ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত ... ২৩

(ঙ) সারণী-৩ বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার ...২৩

(চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ...২৪

(ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ...২৪

(জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ...২৫

(ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত ২৫

(ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত ২৬

(ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত ২৬

(ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি ২৭

৯ । পাবনা সুগার মিলস লিঃ

(ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি ২৮

(খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত ২৮

(গ) ফিগার-১.০ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত ২৯
(ঘ) সারণী-২ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত ২৯
(ঙ) সারণী-৩ বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার ৩০
(চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ৩০
(ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ৩১
(জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ৩১
(ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৩২
(ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৩২
(ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত ৩৩
(ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি ৩৩

১০। নাটোর সুগার মিলস লিঃ

(ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি ৩৪
(খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত ৩৪
(গ) ফিগার-১.০ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৩৪
(ঘ) সারণী-২ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৩৫

(ঙ) সারণী-৩ বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার
....৩৫ (চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত
....৩৬
(ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত
....৩৬
(জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ৩৭
(ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত
....৩৭
(ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত
....৩৮
(ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত
....৩৮
(ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি
....৩৯
১১। **নর্থবেঙ্গল সুগার মিলস লিঃ**

(ক) প্রতির্ষ্ঠান পরিচিতি
....৪০
(খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত
....৪১
(গ) ফিগার-১.০ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত
....৪১
(ঘ) সারণী-২ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত
....৪১
(ঙ) সারণী-৩ বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যও অন্যান্য খরচের হার
....৪২
(চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত
....৪২

(ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ৪৩
(জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ৪৩
(ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৪৪
(ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৪৪
(ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত ৪৫
(ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি ৪৫

১২। **ঠাকুরগাঁও সুগার মিলস লিঃ**

(ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি ৪৬
(খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত ৪৭
(গ) ফিগার-১.০ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৪৭
(ঘ) সারণী-২ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৪৭
(ঙ) সারণী-৩ বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার ৪৮
(চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ৪৮
(ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ৪৯
(জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ৪৯

(ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত
....৫০
(ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত
....৫০
(ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত
....৫১
(ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি
....৫১
১৩। ফরিদপুর সুগার মিলস লিঃ

(ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি ৫২

(খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত
....৫২
(গ) ফিগার-১.০ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত
....৫২
(ঘ) সারণী-২ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত
....৫৩
(ঙ) সারণী-৩ বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার
....৫৩ (চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত
....৫৪
(ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত
....৫৪
(জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ....৫৫ (ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত
....৫৫
(ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত
....৫৬

(ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত ৫৬
(ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি ৫৭

১৪। **পঞ্চগড় সুগার মিলস লিঃ**

(ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি ৫৮
(খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত ৫৯
(গ) ফিগার-১.০ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৫৯
(ঘ) সারণী-২ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৬০
(ঙ) সারণী-৩ বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার ৬০
(চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ৬১
(ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ৬১
(জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ৬২
(ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৬২
(ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৬৩
(ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত ৬৩
(ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি ৬৪

১৫। **কেরু এন্ড কোং (বাংলাদেশ) লিঃ**

(ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি ৬৫

(খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত ৬৫

(গ) ফিগার-১.০ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৬৬

(ঘ) সারণী-২ শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৬৬

(ঙ) সারণী-৩ বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার ৬৭

(চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ৬৭

(ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ৬৮

(জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ৬৮

(ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৬৯

(ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত ৬৯

(ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত ৭০

(ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি ৭০

১৬। প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠানসমূহের নাম ও ঠিকানা **পরিশিষ্ট ক** ৭১

১৭।	জাতীয় উৎপাদনশীলতা পরিষদ **পরিশিষ্ট - খ**
....৭২-৭৩

১৮।	জাতীয় উৎপাদনশীলতা কার্য-নির্বাহী কমিটি **পরিশিষ্ট - গ**
....৭৪

১৯।	চিনি ও খাদ্য শিল্প সেক্টরের উপদেষ্টা কমিটি **পরিশিষ্ট - ঘ**
....৭৫

২০।	ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) এর পেশাজীবি ব্যক্তিবর্গ **পরিশিষ্ট - ঙ**
....৭৬

ভূমিকাঃ

জাতীয় অর্থনৈতিক উন্নয়নে উৎপাদনশীলতার কোন বিকল্প নেই । বাংলাদেশ একটি কৃষি প্রধান দেশ । কৃষি নির্ভর শিল্প প্রতিষ্ঠানের উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি ছাড়া বাংলাদেশের অর্থনৈতিক উন্নয়ন সম্ভব নয় । চিনি ও খাদ্য খাত কৃষিভিত্তিক একটি শিল্প খাত। এ খাতের বর্ধিত উৎপাদনশীলতা বাংলাদেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে অন্যতম ভূমিকা পালন করে আসছে । এ সমীক্ষা বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশনের নির্ধারিত চিনি কলসমূহের হতে ২০১৩-১৪ সাল পর্যন্ত মিল ভিত্তিক শ্রম উৎপাদনশীলতা, সংযোজিত মূল্যের মার্জিন, জন প্রতি বিক্রয়, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়, গড় শ্রম ব্যয়, মূলধন উৎপাদনশীলতা, প্রফিটিবিলিটি, অপারেটিং প্রফিট মার্জিন ও মূলধন টার্ণওভার পরিমাপ ও বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সমীক্ষাটি পরিচালনা করার পূর্বে এর প্রশ্নমালা, জরীপ পরিকল্পনা, তথ্য বিন্যাস ও সারনী পরিকল্পনাসহ একটি কাঠামো প্রস্তুত করা হয়েছে। এ সকল তথ্যাদি ডাকযোগে ও প্রত্যক্ষ পরিদর্শনের মাধ্যমে সংগ্রহ করা হয়েছে । সংগৃহীত তথ্যের ভিত্তিতে এ প্রতিবেদন প্রস্তুত করা হয়েছে ।

সমীক্ষা পদ্ধতিঃ

প্রাথমিকভাবে বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশনের অধীনস্থ ১০টি চিনি কলে উপাত্ত সংগ্রহের জন্য ডাকযোগে প্রশ্নমালা প্রেরণ করা হয় । যে সকল কারখানা হতে নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে তথ্য পাওয়া যায়নি,তাদের সহিত ব্যক্তিগত যোগাযোগ স্থাপন করা হয় । এ সব উদ্যোগের ফলশ্রুতিতে ১০টি প্রতিষ্ঠান হতে পূরণকৃত প্রশ্নমালা পাওয়া যায়। এ ১০টি চিনিকলের তথ্যাদি নিয়ে এ প্রতিবেদনটি প্রণয়ন করা হয়েছে ।

উদ্দেশ্যাবলীঃ

১। প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠানে নিয়োজিত মোট জনশক্তির জনপ্রতি শ্রম দ্বারা কতটুকু সংযোজিত মূল্য সৃষ্টি হয়েছে
তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;

২। প্রতিষ্ঠানের টাকা প্রতি বিক্রয় অনুপাতে সংযোজিত মূল্য কত তার শতকরা হার পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;

৩। প্রতিষ্ঠানের জনপ্রতি বিক্রয়ের পরিমান কতটুকু হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;

৪। প্রতিষ্ঠানের গড়ে প্রতিটি কর্মচারীর জন্য কত ব্যয় হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;

৫। প্রতিষ্ঠানের নির্দিষ্ট পরিমান সংযোজিত মূল্য সৃষ্টি করতে কত টাকা শ্রমিক/কর্মচারী বাবদ খরচ হয়েছে উহার পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;

৬। প্রতিষ্ঠানের স্থায়ী মূলধন ব্যবহারের ফলে কতটুকু সংযোজিত মূল্য সৃষ্টি হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;

৭। প্রতিষ্ঠানের স্থায়ী মূলধন প্রতি অপারেটিং প্রফিট এর শতকরা হার কতটুকু তার পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;

৮। প্রতিষ্ঠানের প্রতি টাকা বিক্রয় অনুপাতে অপারেটিং প্রফিট কত তার শতকরা হার পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা এবং

৯। প্রতিষ্ঠানের প্রতি টাকা স্থায়ী মূলধন ব্যবহারের মাধ্যমে কত টাকার পণ্য বিক্রয় হয়েছে উহা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা ।

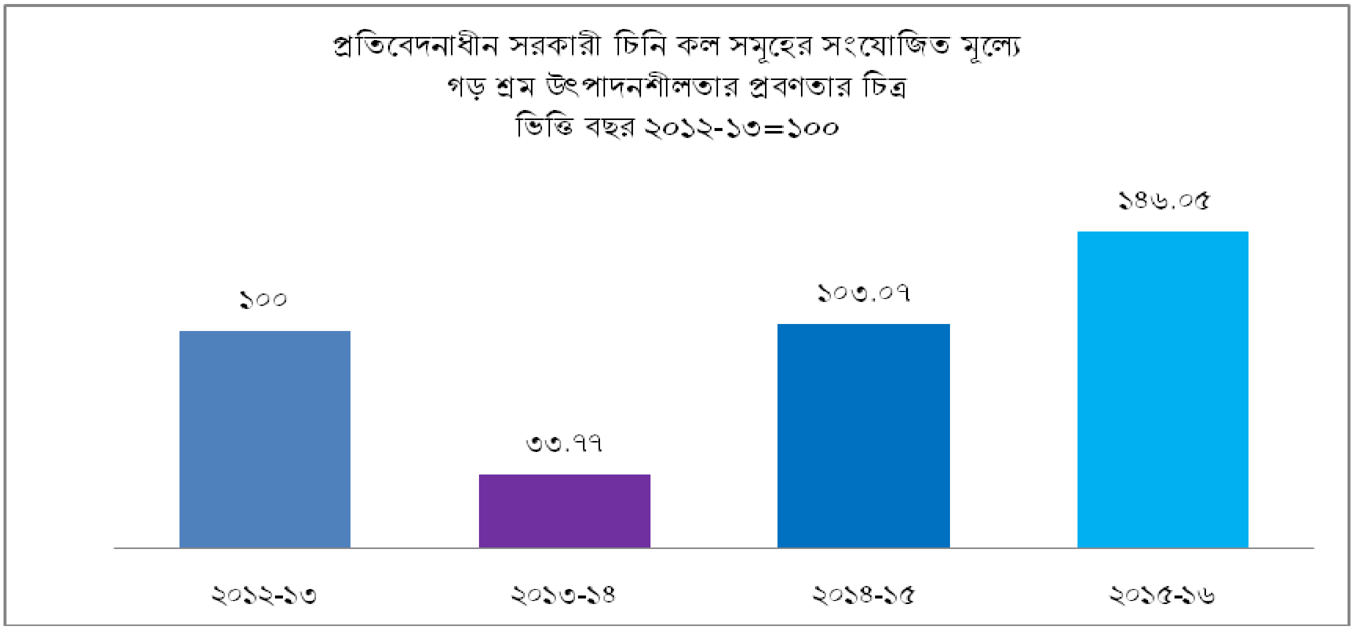
সংক্ষিপ্ত সারাংশঃ

এ প্রতিবেদনে ২০১২-১৩ হতে ২০১৫-১৬ সাল পর্যন্ত সমীক্ষাধীন চিনি কলের মিল ভিত্তিক শ্রম উৎপাদনশীলতা, সংযোজিত মূল্যের মার্জিন, জন প্রতি বিক্রয়, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়,

গড় শ্রম ব্যয়, মূলধন উৎপাদনশীলতা, প্রফিটিবিলিটি, অপারেটিং প্রফিট মার্জিন ও মূলধন টার্ণওভার বিশ্লেষণের মাধ্যমে মিলের সফলতা ও দুর্বলতার দিকসমূহ তুলে ধরা হয়েছে । তাছাড়াও প্রতিবেদনাধীন সময়ে সরকারের নিয়ন্ত্রনাধীন চিনি কল গুলোর বছর ভিত্তিক গড় শ্রম উৎপাদনশীলতার প্রবণতা, গড় মূলধন উৎপাদনশীলতার প্রবণতা, শ্রমিক কর্মচারীদের প্রদেয় বেতন ও মজুরীর প্রবণতা ও নিয়োজিত জনশক্তির প্রবণতা সারাংশ সারনী ও চিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হলো ।

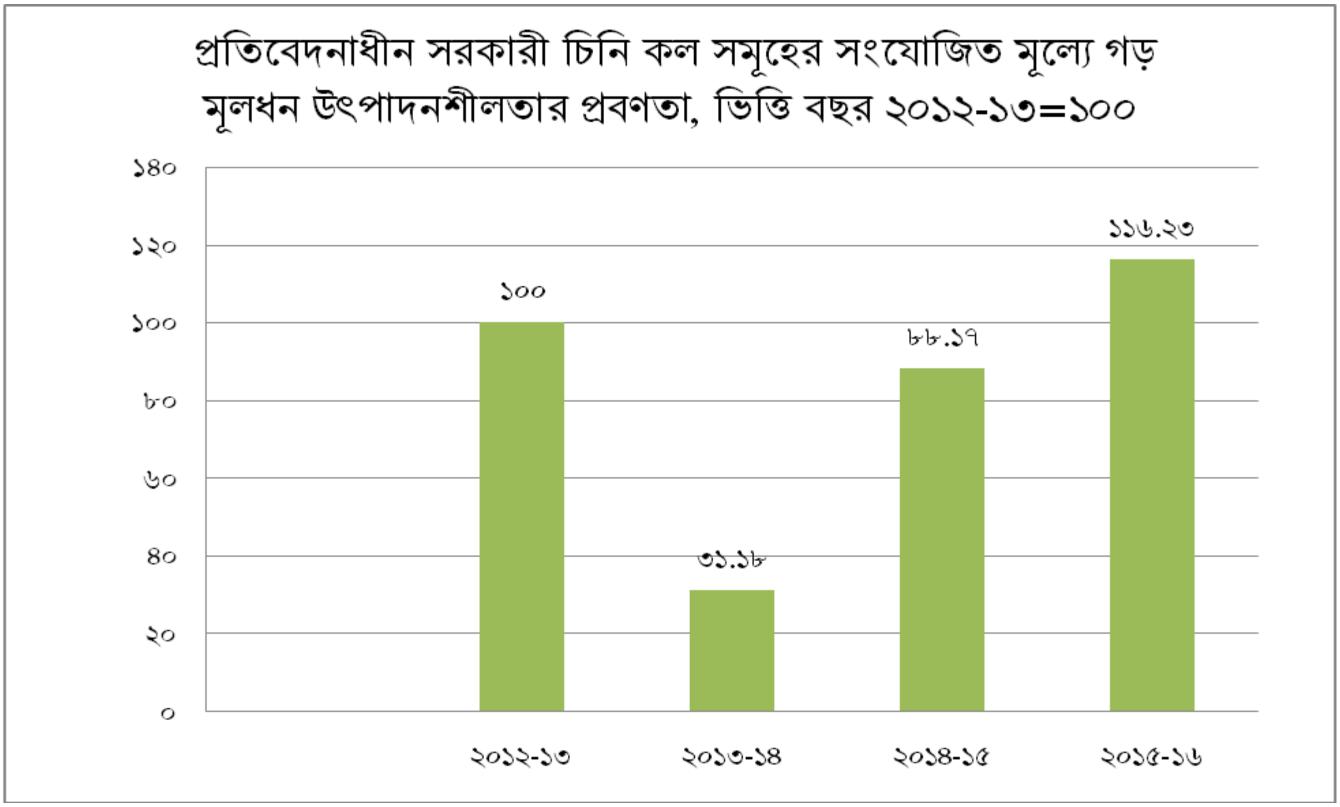
ক) প্রতিবেদনাধীন বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশন (বিএসএফআইসি) এর নিয়ন্ত্রনাধীন ১০ টি চিনি কলের ২০১২-১৩ অর্থ বছরকে ভিত্তি বছর বিবেচনা করে ২০১৩-১৪ হতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের গড় শ্রম উৎপাদনশীলতার প্রবণতার তুলনা করলে দেখা যায় যে শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১২-১৩ সালে হ্রাস পেয়েছে এবং পরবর্তী বছর গুলোতে বৃদ্ধি পেয়েছে ।

প্রতিবেদনাধীন সরকারী চিনি কল সমূহের সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার প্রবণতা ভিত্তি বছর ২০১২-১৩=১০০					
মালিকানা	বছর	নিয়োজিত জনশক্তি (সংখ্যা)	সংযোজিতমূল্য (লক্ষ টাকা)	গড় শ্রম উৎপাদনশীলতা	গড় শ্রম উৎপাদনশীলতার প্রবণতা
সরকারী	২০১২-১৩	১০২৮৮	২৩৪০৬.২২	২.২৮	১০০
	২০১৩-১৪	৯৭৫৭	৭৫২২.২	০.৭৭	৩৩.৭৭
	২০১৪-১৫	৯৩০০	২১৮৩৫.৯৫	২.৩৫	১০৩.০৭
	২০১৫-১৬	৮৬৩৩	২৮৭৭১.৭১	৩.৩৩	১৪৬.০৫


প্রতিবেদনাধীন সরকারী চিনি কল সমূহের সংযোজিত মূল্যে
গড় শ্রম উৎপাদনশীলতার প্রবণতার চিত্র
ভিত্তি বছর ২০১২-১৩=১০০
১০০
৩৩.৭৭
১০৩.০৭
১৪৬.০৫
২০১২-১৩
২০১৩-১৪
২০১৪-১৫
২০১৫-১৬

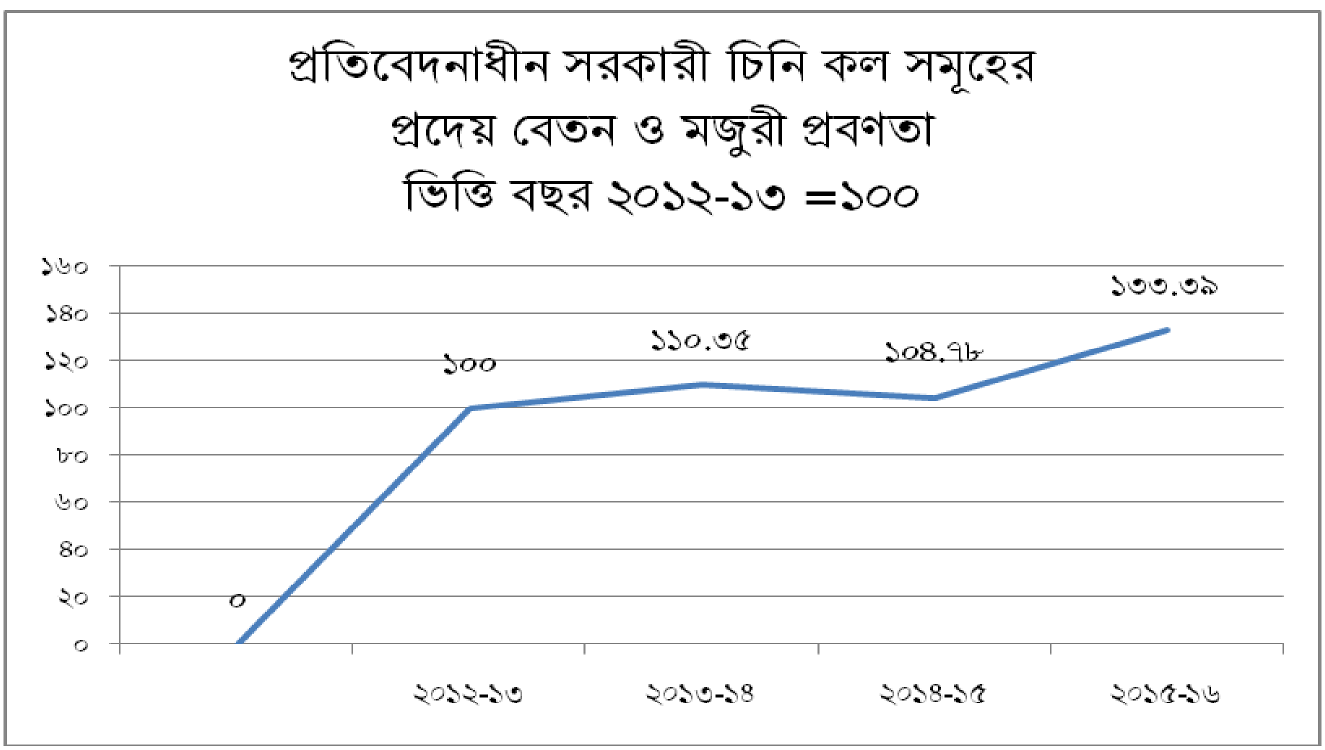
খ) প্রতিবেদনাধীন বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশন (বিএসএফআইসি) এর নিয়ন্ত্রনাধীন ১০ টি চিনি কলের ২০১২-১৩ অর্থ বছরকে ভিত্তি বছর বিবেচনা করে ২০১৩-১৪ হতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের মূলধন উৎপাদনশীলতার প্রবণতার তুলনা করলে দেখা যায় যে মূলধন উৎপাদনশীলতা ২০১৩-১৪ হতে ২০১৫-১৬ প্রত্যেক সালে মূলধন উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির উর্ধ্বমূখী প্রবণতা রক্ষায় বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশন (বিএসএফআইসি) সক্ষম হয়েছে।

প্রতিবেদনাধীন সরকারী চিনি কল সমূহের সংযোজিত মূল্যে গড় মূলধন উৎপাদনশীলতার প্রবণতা ভিত্তি বছর ২০১২-১৩=১০০					
মালিকানা	বছর	স্হায়ী সম্পত্তি (লক্ষ টাকা)	সংযোজিতমূল্য (লক্ষ টাকা)	গড় মূলধন উৎপাদনশীলতা	গড় মূলধন উৎপাদনশীলতার প্রবণতা
সরকারী	২০১২-১৩	২৫২০৪.০৩	২৩৪০৬.২২	০.৯৩	১০০
	২০১৩-১৪	২৬২৭১.৯৮	৭৫২২.২	০.২৯	৩১.১৮
	২০১৪-১৫	২৬৭৮০.১৯	২১৮৩৫.৯৫	০.৮২	৮৮.১৭
	২০১৫-১৬	২৭৬০১.৮৭	২৮৭৭১.৭১	১.০৪	১১৬.২৩


প্রতিবেদনাধীন সরকারী চিনি কল সমূহের সংযোজিত মূল্যে গড় মূলধন উৎপাদনশীলতার প্রবণতা, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩=১০০
১৪০
১২০
১০০
৮০
৬০
৪০
২০
০
১০০
৩১.১৮
৮৮.১৭
১১৬.২৩
২০১২-১৩
২০১৩-১৪
২০১৪-১৫
২০১৫-১৬

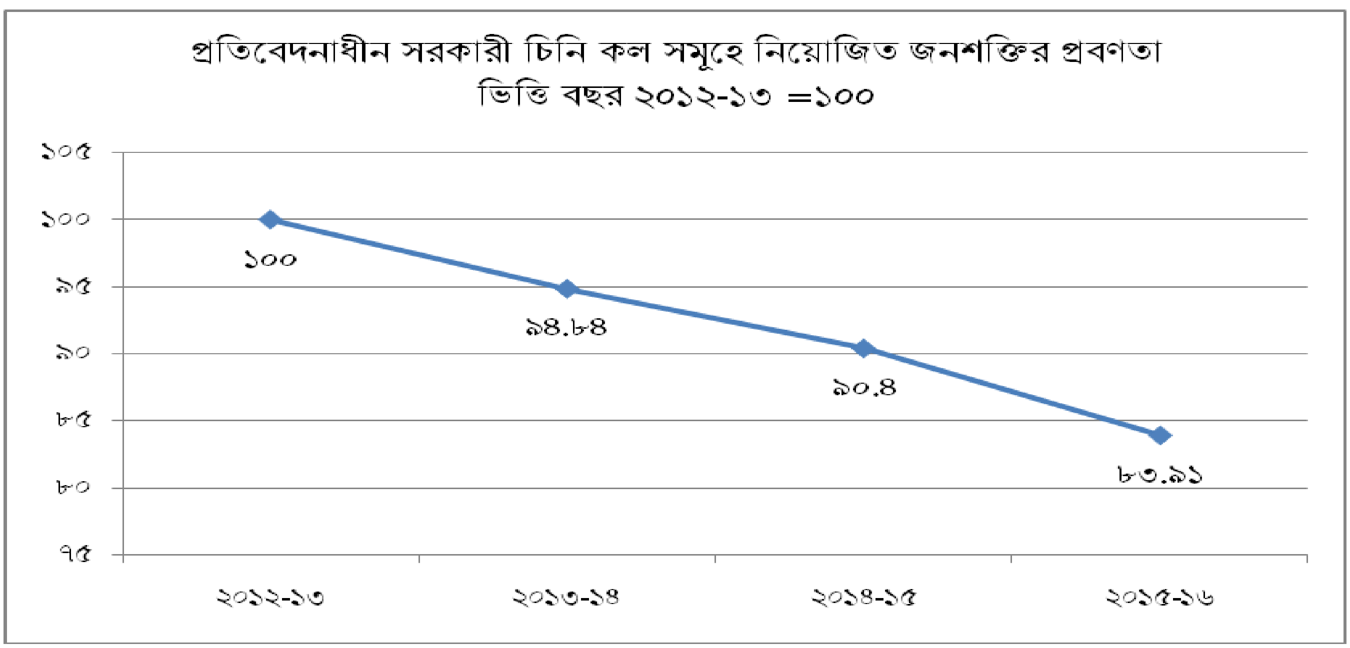
গ) তথ্য বিশ্লেষনে দেখা যায় যে, বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশন(বিএসএফআইসি) এর নিয়ন্ত্রনাধীন ১০ টি চিনি কলের ২০১২-১৩ অর্থ বছরকে ভিত্তি বছর বিবেচনা করে ২০১৩-১৪ হতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনা করলে দেখা যায় যে প্রদেয় বেতন ও মজুরী বৃদ্ধির প্রবণতা প্রত্যেক বছর বৃদ্ধি পেয়েছে ।

প্রতিবেদনাধীন সরকারী চিনি কল সমূহের প্রদেয় বেতন ও মজুরী প্রবণতা ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ =১০০			
মালিকানা	বছর	প্রদেয় বেতন ও মজুরী (লক্ষ টাকা)	বেতন ও মজুরীর প্রবণতা
সরকারী	২০১২-১৩	১৭০২০.১৫	১০০
	২০১৩-১৪	১৮৭৮২.৩০	১১০.৩৫
	২০১৪-১৫	১৭৮৩৩.৪৪	১০৪.৭৮
	২০১৫-১৬	২২৭০২.৫২	১৩৩.৩৯



ঘ) তথ্য বিশ্লেষনে দেখা যায় যে, বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশন(বিএসএফআইসি) এর নিয়ন্ত্রনাধীন ১০ টি চিনি কলের ২০১২-১৩ অর্থ বছরকে ভিত্তি বছর বিবেচনা করে ২০১৩-১৪ হতে ২০১৫-১৬ অর্থবছরের তুলনা করলে দেখা যায় যে নিয়জিত জনশক্তি প্রত্যেক বছর হ্রাস পেয়েছে ।

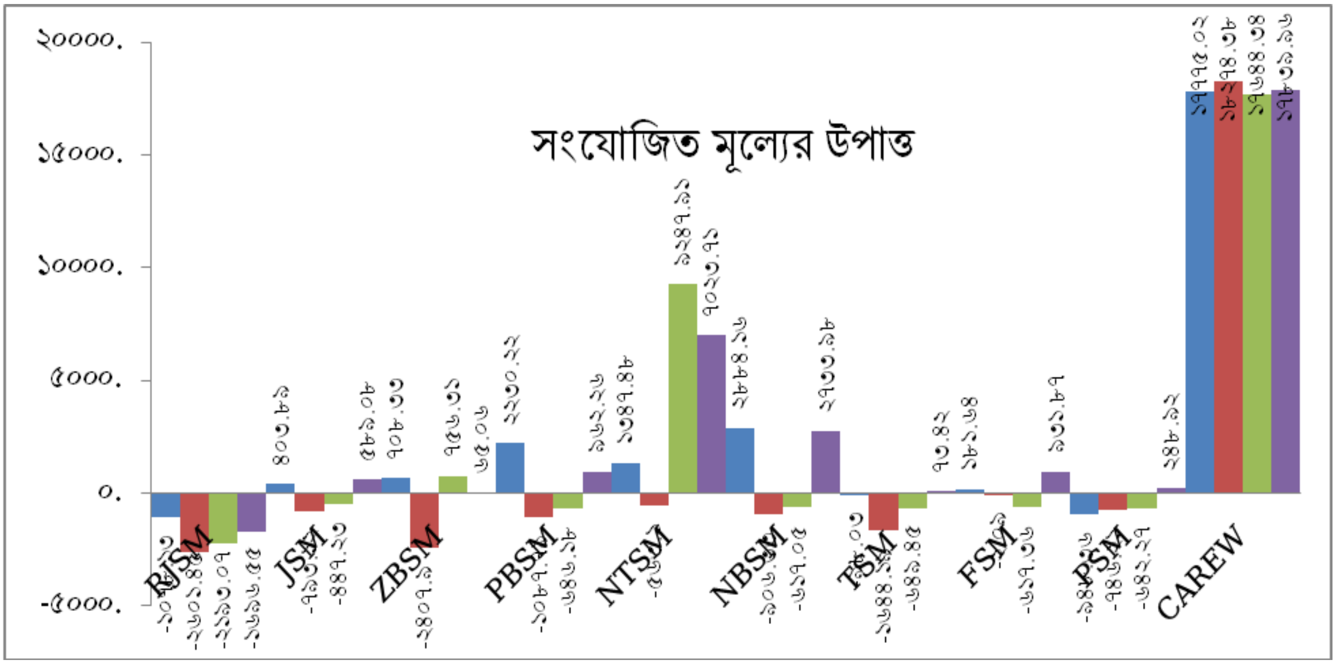
প্রতিবেদনাধীন সরকারী চিনি কল সমূহে নিয়োজিত জনশক্তির প্রবণতা ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ =১০০			
মালিকানা	বছর	নিয়োজিত জনশক্তি	নিয়োজিত জনশক্তির প্রবণতা
সরকারী	২০১২-১৩	১০২৮৮	১০০
	২০১৩-১৪	৯৭৫৭	৯৪.৮৪
	২০১৪-১৫	৯৩০০	৯০.৪০
	২০১৫-১৬	৮৬৩৩	৮৩.৯১



ঙ) প্রতিবেদনাধীন চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশনের ১০টি চিনিকলের মধ্যে সমীক্ষাধীন সময় ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৫-১৬ সাল পর্যন্ত নাটোর সুগার মিলস্ লি: এবং কেরু এন্ড কোং (বিডি) লিঃ এর সংযোজিত মূল্য সন্তোষজনক ছিল এবং বাকী চিনিকল সমূহের সংযোজিত মূল্য উত্থান- পতনের মধ্যে নিহিত ছিল যা নিম্নে ছকে ও লেখচিত্রের মাধ্যমে দেখানো হলো ।

সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত

	প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
১	রাজশাহী সুগার মিলস লিঃ (RJSM)	(১০৭৮.১৩)	(২৬০১.৪৫)	(২১৯৩.০৭)	(১৬৯৬.৫৫)
২	জয়পুরহাট সুগার মিলস লিঃ (JSM)	৪০৩.৮৯	(৭৯৩.১২)	(৪৪৭.২৩)	৫৮৯.০৮
৩	জিলবাংলা সুগার মিলস লিঃ (ZBSM)	৭০৮.৩৩	(২৪০৭.৯০)	৭৫৬.৩১	৬৫.০৬
৪	পাবনা সুগার মিলস লিঃ (PBSM)	২২৩০.২২	(১০৮৭.৭৯)	(৬৪৬.১৮)	৯৬২.২৬
৫	নাটোর সুগার মিলস লিঃ (NTSM)	১৩৪৭.৪৮	(৫৬৩.১০)	৯২৪৭.৯১	৭০২৩.৭১
৬	নর্থবেঙ্গল সুগার মিলস লিঃ (NBSM)	২৮৮৪.১৬	(৯০৬.৩৩)	(৬১৭.০৫)	২৭৩৩.৯৮
৭	ঠাকুরগাঁও সুগার মিলস লিঃ (TSM)	(৯৮.০৩)	(১৬৪৪.১৯)	(৬৪৯.৪৫)	৭৩.৪২
৮	ফরিদপুর সুগার মিলস লিঃ (FSM)	১৮১.৬৪	(২.০৯)	(৬১৭.৩৬)	৯৩১.৮৭
৯	পঞ্চগড় সুগার মিলস লিঃ (PSM)	(৯৪৮.৩৬)	(৭৪৬.২১)	(৬৪২.২৭)	২৪৮.৯২
১০	কেরু এন্ড কোং (বাংলাদেশ)লিঃ (CAREW)	১৭৭৭৫.০২	১৮২৭৪.৩৮	১৭৬৪৪.৩৪	১৭৮৩৯.৯৬

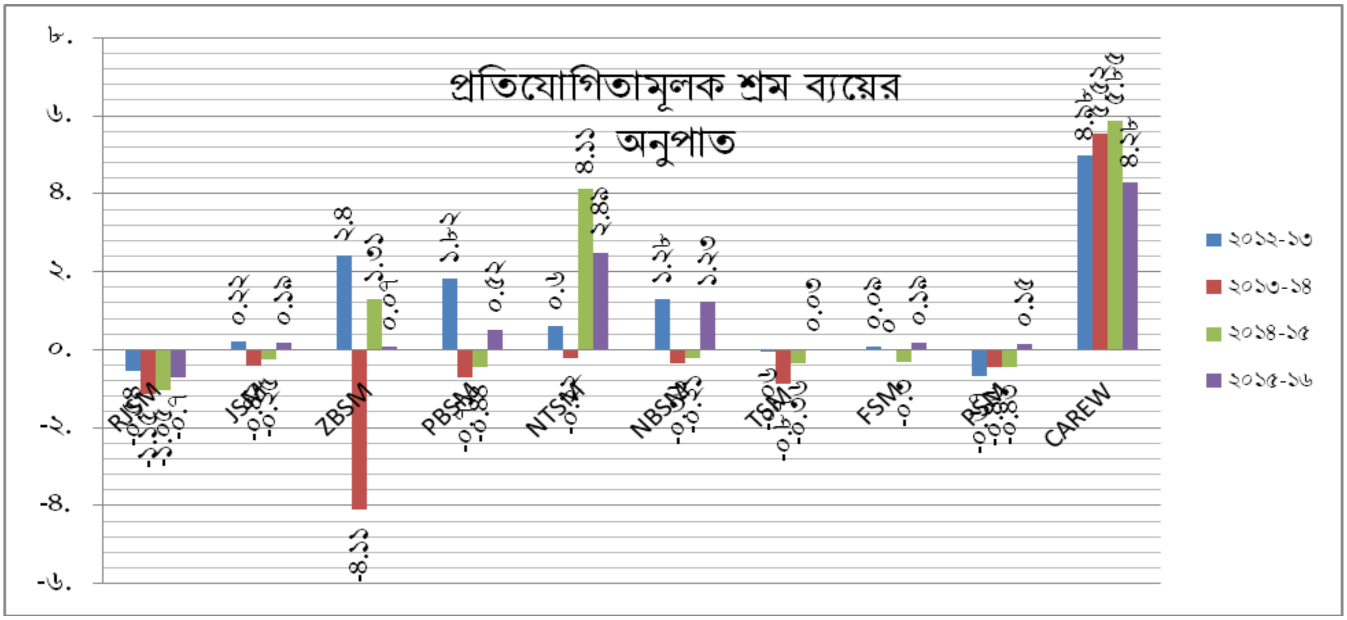


সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত
২০০০০.
১৫০০০.
১০০০০.
৫০০০.
০.
-৫০০০.
RJSM
JSM
ZBSM
PBSM
NTSM
NBSM
TSM
FSM
PSM
CAREW

ঙ) চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশনের ১০টি চিনিকলের মধ্যে সমীক্ষাধীন সময় ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৫-১৬ সাল পর্যন্ত নাটোর সুগার মিলস্ লি: এবং কেরু এন্ড কোং (বিডি) লিঃ এর প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় সন্তোষজনক ছিল এবং বাকী চিনিকল সমূহের সংযোজিত মূল্য উত্থান-পতনের মধ্যে নিহিত ছিল যা নিম্নে ছকে ও লেখচিত্রের মাধ্যমে দেখানো হলো ।

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

	প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
১	রাজশাহী সুগার মিলস লিঃ (RJSM)	(০.৫৪)	(১.১৫)	(১.০৫)	(০.৭০)
২	জয়পুরহাট সুগার মিলস লিঃ (JSM)	০.২২	(০.৪২)	(০.২৫)	০.১৯
৩	জিলবাংলা সুগার মিলস লিঃ (ZBSM)	২.৪০	(৪.১১)	১.৩১	০.০৭
৪	পাবনা সুগার মিলস লিঃ (PBSM)	১.৮২	(০.৭১)	(০.৪৪)	০.৫২
৫	নাটোর সুগার মিলস লিঃ (NTSM)	০.৬০	(০.২২)	৪.১১	২.৪৯
৬	নর্থবেঙ্গল সুগার মিলস লিঃ (NBSM)	১.২৮	(০.৩৬)	(০.২১)	১.২৩
৭	ঠাকুরগাঁও সুগার মিলস লিঃ (TSM)	(০.০৬)	(০.৮৭)	(০.৩৬)	০.০৩
৮	ফরিদপুর সুগার মিলস লিঃ (FSM)	০.০৯	০.০০	(০.৩০)	০.১৯
৯	পঞ্চগড় সুগার মিলস লিঃ (PSM)	(০.৬৭)	(০.৪৬)	(০.৪৩)	০.১৫
১০	কেরু এন্ড কোং (বাংলাদেশ)লিঃ (CAREW)	৪.৯৮	৫.৫২	৫.৮৫	৪.২৮



৮

সুপারিশঃ

১। চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশনের আওতাধীন প্রতিবেদনাধীন ১৫টি চিনি কলের অপ্রয়োজনীয় ব্যয় হ্রাস পূর্বক চিনি কলে নিয়োজিত শ্রম শক্তির সুষ্ঠু ব্যবহার ও যথাসময়ে পন্য বাজারজাত করনের মাধ্যমে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করতে হবে ।

২। সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধির মাধ্যমে প্রতিবেদনাধীন চিনি কলে অপারেটিং প্রফিট বৃদ্ধি করতে হবে ।

৩। সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধির মাধ্যমে প্রতিযোগিতা মূলক শ্রম ব্যয় বৃদ্ধি করা আবশ্যক ।

৪। এ লক্ষ্যে ধারাবাহিকভাবে উৎপাদনশীলতা পরিমাপ করে উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে বাধা সমূহ চিহ্নিত পূর্বক প্রতিকারের ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে ।

৫। সুপরিকল্পিত উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কার্যক্রম পরিচালনার জন্য সকল কারখানা ও শিল্প প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কোষ গঠন করতে হবে । এ কোষের কর্মসূচী নিম্নরুপ হতে পারেঃ

(ক) মাসিক ও বাৎসরিক ভিত্তিতে উৎপাদনশীলতা পরিমাপ করা ;

(খ) উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের বাধাসমূহ চিহ্নিতকরণ এবং দূরীকরণের ব্যবস্থা গ্রহণ করা ;

(গ) উৎপাদনশীলতা কর্মসূচী গ্রহণ বা বাস্তবায়নের জন্য মাসিক সভার আয়োজন করা ;

(ঘ) কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিকদের মধ্যে উৎপাদনশীলতা সচেতনতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে নিয়মিতভাবে প্রশিক্ষণ, কর্মশালা ও আলোচনা সভা আয়োজন করা ;

(ঙ) উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে শ্রমিক কর্মচারী সু-সম্পর্কের ধারা অব্যাহত রাখা ;

(চ) কাঁচামাল, জ্বালানী ও জনশক্তির সর্বোচ্চ ব্যবহার নিশ্চিতকরণ ;

(ছ) যন্ত্রপাতির উৎপাদন ক্ষমতা সর্বোচ্চ মান নিশ্চিত করণ ;

(জ) উৎপাদিত পণ্য বা সেবার সর্বোচ্চ মান নিশ্চিত করা ; এবং

(ঝ) উৎপাদন ব্যয় সর্বনিম্ন পর্যায়ে হ্রাসকরণ নিশ্চিত করা ।

রাজশাহী সুগার মিলস্ লিমিটেড
হরিয়ানা, রাজশাহী

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

রাজশাহী সুগার মিলটি রাজশাহী জেলার মতিহারে অবস্হিত । উক্ত প্রতিষ্ঠান টি ১৯৬২-৬৫ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও বাণিজ্যিক ভাবে উৎপাদন শুরু করে ১৯৬৫-৬৬ সালে । প্রতিষ্ঠানটির ২০১২-১৩ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ৯৩১.৩৮ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনবল ১০৬০ জন । প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে প্ল্যান্টেশন হোয়াইট সুগার এবং অপচিত দ্রব্য হল ব্যাগাস, মোলাসেস, প্রেসমার্ড। কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয় । ২০১২-১৩ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনি উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৯৪.২৫ লক্ষ কেজি এবং চিটাগুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৪৯.৪০ লক্ষ কেজি । উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ২০১২-১৩ সালে সরকারী কোষাগারে ১৫.০১ লক্ষ টাকা বিভিন্ন কর পরিশোধ করে ।

রাজশাহী সুগার মিলস্ লিঃ

রাজশাহী সুগার মিলস্ লিঃ

সারণী-১

সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
বিক্রয় ও অন্যান্য আয় (লক্ষ টাকায়)	৪৪৮৫.৪১	৩১৩১.৪৯	২২৫০.৭৭	২৮৬৬.৬৭
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ (লক্ষ টাকায়)	৫৫৬৩.৫৪	৫৭৩২.৯৪	৪৪৪৩.৮৪	৪৫৬৩.২২
সংযোজিত মূল্য (লক্ষ টাকায়)	(১০৭৮.১৩)	(২৬০১.৪৫)	(২১৯৩.০৭)	(১৬৯৬.৫৫)

সারণী -১ এ রাজশাহী সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরুপন করা হয়েছে । এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, বিক্রয় ও অন্যান্য আয়ের ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩০.১৮% ২০১৪-১৫ সালে ৪৯.৮২% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩৬.০৯% হ্রাস পেয়েছে যার ফলে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী প্রতিটি সালেই ঋণাত্মক পরিলক্ষিত হয়েছে । অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩.০৪% বৃদ্ধি পেলেও পরবর্তী দুই বছর , ২০১৪-১৫ সালে ২০.১৩% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১৭.৯৮% হ্রাস পেয়েছে । প্রতিষ্ঠানটির সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করতে হলে বাজার জরিপের মাধ্যমে বিক্রয়ের পরিমান বৃদ্ধি করতে হবে এবং অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করতে হবে ।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রমিকের সংখ্যা

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

↓

↓ ↓

সংযোজিত মূল্য

বিক্রয়

বিক্রয় X

মোট জনশক্তি

(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

(জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায় । এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত, যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
জনশক্তি (সংখ্যা)	১০৬০	১০৬০	১০২৬	৯৫২
সংযোজিত মূল্য (টাকায়) / জনশক্তি	(১০১৭১০.৩৮)	(২৪৫৪১৯.৮১)	(২১৩৭৪৯.৫১)	(১৭৮২০৯.০৩)
সংযোজিত মূল্য (%) / বিক্রয়	(২৪.০৪%)	(৮৩.০৭%)	(৯৭.৪৪%)	(৫৯.১৮%)
বিক্রয় (টাকায়) / মোট জনশক্তি	৪২৩১৫১.৮৯	২৯৫৪২৩.৫৮	২১৯৩৭৩.২৯	৩০১১২০.৮০

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সমীক্ষাধীন সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালসহ পরবর্তী তিন বছরই ঋনাত্মক পরিলক্ষিত হয়েছে । সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রেও ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৫৯.০৪%, ২০১৪-১৫ সালে ৭৩.৪০% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩৫.১৫% হ্রাস পেয়েছে । জনপ্রতি বিক্রয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩০.১৮% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৪৮.১৬% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২৮.৪৮% হ্রাস পেয়েছে । শ্রম উৎপাদনশীলতা কাঙ্খিত পর্যায়ে বৃদ্ধি করতে হলে উৎপাদনসহ বিক্রয় বৃদ্ধি এবং অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করতে হবে ।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬

কাঁচামাল %	৭৭.৫৮%	১০৪.৫৭%	৯৪.০৯%	৭১.৪৬%
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী %	৬.৮৯%	৯.৫২%	৯.৮৫%	৮.৭৯%
অ-শিল্পজনিত ব্যয় %	৮.৪৬%	১৫.৮৮%	২৬.৮৩%	১৫.৬৬%
মোট ব্যয় %	১২৪.০৪%	১৮৩.০৭%	১৯৭.৪৪%	১৫৯.১৮%
সংযোজিত মূল্য %	(২৪.০৪%)	(৮৩.০৭%)	(৯৭.৪৪%)	(৫৯.১৮%)
বিক্রয় %	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%

সারণী-৩ এ রাজশাহী সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারনী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৫৯.০৪%, ২০১৪-১৫ সালে ৭৩.৪০% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩৫.১৫% হ্রাস পেয়েছে। কাঁচামাল ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২৬.৯৯% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৬.৫১% বৃদ্ধি পেলেও পরবর্তী বছর ২০১৫-১৬ সালে ৬.১২% কমাতে সক্ষম হয়েছে। অপরদিকে বিদ্যুৎ ও জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী তিন বছরই ২০১৩-১৪ সালে ২.৬৩%, ২০১৪-১৫ সালে ২.৯৬% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১.৯০% বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৭.৪২%এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৮.৩৭% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৭.২০% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়

(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি ÷ শ্রম ব্যয়
মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

(গড় শ্রম ব্যয়)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন । প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমিকের বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে । প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারনী-৪ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	১৯৯৯.৩২	২২৬৮.১৫	২০৯০.১৩	২৪৩৫.৪১
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়	(০.৫৪)	(১.১৫)	(১.০৫)	(০.৭০)

সংযোজিত মূল্য / জনশক্তি (টাকায়)	(১০১৭১০.৩৮)	(২৪৫৪১৯.৮১)	(২১৩৭৪৯.৫১)	(১৭৮২০৯.০৩)
শ্রম ব্যয় / জনশক্তি (টাকায়)	১৮৮৬১৫.০৯	২১৩৯৭৬.৪৯	২০৩৭১৬.৩৭	২৫৫৮২০.৩৮

সারণী-৪ এ রাজশাহী সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সারনী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সাল পরবর্তী সব সালগুলো ঋণাত্মক পরিলক্ষিত হয় । অপরদিকে, গড় শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৩.৪৫%, ২০১৪-১৫ সালে ৮.০১% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩৫.৬৩% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (টাকায়)	১৮৮৬১৫.০৯	২১৩৯৭৬.৪২	২০৩৭১৬.৩৭	২৫৫৮২০.৩৮
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয় (%)	(০.৫৪)	(১.১৫)	(১.০৫)	(০.৭০)
শ্রম ব্যয় / সংযোজিত মূল্য (%)	(১৮৫.৪৪%)	(৮৭.১৯%)	(৯৫.৩১%)	(১৪৩.৫৫%)

সারনী-৫ এ রাজশাহী সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্য ও শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ২০১২-২০১৩ সাল পরবর্তী সবগুলো সালে ঋণাত্মক পরিলক্ষিত হয় । শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের তুলনামূলক অনুপাত ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ০.৯৮% হ্রাস ২০১৪-১৫ সালে ০.০৮%এবং ২০১৫-১৬ সালে ০.৪৮% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

ফিগার-১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য / স্হায়ী মূলধন

(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

↓

সংযোজিত মূল্য ÷

স্হায়ী মূলধন

□□□ □□□□□□□□

মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা) (স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের মাত্রাকে বুঝায় । এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে । মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হল ।

সারণী-৬

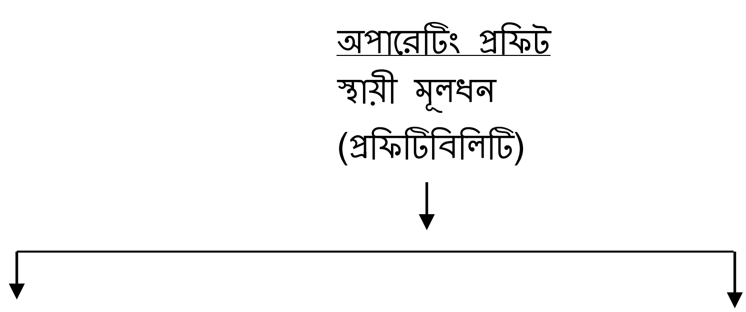
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	৯৩১.৩৮	৯০৩.৬৯	৮৫৮.৩৬	৮৫৮.৩৬
সংযোজিত মূল্য / স্হায়ী মূলধন	(১.১৬)	(২.৮৮)	২.৫৫	১.৯৮
সংযোজিত মূল / মোট জনশক্তি (টাকায়)	(১০১৭১০.৩৮)	(২৪৫৪১৯.৮১)	(২১৩৭৪৯.৫১)	(১৭৮২০৯.০৩)
স্হায়ী মূলধন / মোট জনশক্তি	৮৭৮৬৬.০৪	৮৫২৫৩.৭৭	৮৩৬৬০.৮২	৯০১৬৩.৮৭

সারণী -৬ এ রাজশাহী সুগার মিলের মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারনীর তথ্য সমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৪৮.৬৯%, ২০১৪-১৫ সালে ১২০.৭২% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৭০.৭৫% হ্রাস পেয়েছে। স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২.৯৭% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৪.৭৯% হ্রাস পেলেও ২০১৫-১৬ সালে ২.৬২% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিষ্ঠানের নিয়োজিত জনশক্তি এবং মূলধনকে কার্যকরভাবে ব্যবহারের মাধ্যমে শ্রম উৎপাদনশীলতা ও মূলধন উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা যেতে পারে।

ফিগার-১.৩

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত



অপারেটিং প্রফিট

বিক্রয়

বিক্রয় X

স্হায়ী মূলধন

(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন)

(মূলধন টার্ণওভার)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি তার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে । প্রফিটিবিলিটির অনুপাত সারনী-৭ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	১৬৬.০৬	**১৮৬.৮০**	**১২৪.২৯**	**১২৮.০০**
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	(৩২৪৩.৫১)	(৫০৫৬.৪০)	(৪৪০৭.৪৯)	(৪২৫৯.৯৬)
অপারেটিং প্রফিট / স্হায়ী মূলধন (%)	(৩৪৮.২৫%)	(৫৫৯.৫৩%)	(৫১৩.৪৮%)	(৪৯৬.২৯%)
অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (%)	(৭২.৩১%)	(১৬১.৪৭%)	(১৯৫.৮২%)	(১৪৮.৬০%)
বিক্রয় / স্হায়ী মূলধন (টাকায়)	৪.৮২	৩.৪৭	২.৬২	৩.৩৪

সারণী-৭ এ রাজশাহী সুগার মিলের প্রফিটিবিলিটি নিরুপন করা হয়েছে । সমীক্ষাধীন সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট, প্রফিটিবিলিটি এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে সবকটি সাল ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে । অপরদিকে,মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২৮.০৫% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৪৫.৫৫%এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩০.৬৫% হ্রাস পেয়েছে । বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

১৬

জয়পুরহাট সুগার মিলস লিমিটেড

জয়পুরহাট

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

জয়পুরহাট সুগার মিলটি জয়পুরহাট জেলায় অবস্থিত । উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ১৯৬০ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও বাণিজ্যিক ভাবে উৎপাদন শুরু করে ১৯৬৩-৬৪ সালে । প্রতিষ্ঠানটির ২০১২-১৩ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ৪৪৮.৬৪ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনবল ১২৩১ জন । প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে প্ল্যান্টেশন হোয়াইট সুগার এবং অপচিতি দ্রব্য হল ব্যাগাস, মোলাসেস, প্রেসমার্ড। কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয় । ২০১২-১৩ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনি উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৯০০০ লক্ষ কেজি এবং চিটাগুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৪৫০০ লক্ষ কেজি । উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ২০১২-১৩ সালে সরকারী কোষাগারে ২৮.৯৬ লক্ষ টাকা বিভিন্ন কর পরিশোধ করে।

সারণী-১

সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
বিক্রয় ও অন্যান্য আয় (লক্ষ	৩৩৮৪.৫৯	৩৩৫২.৫৫	২২৯৯.৯৩	২৪২০.২৫

টাকায়)				
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ (লক্ষ টাকায়)	২৯৮০.৭০	৪১৪৫.৬৭	২৭৪৭.১৬	১৮৩১.১৭
সংযোজিত মূল্য (লক্ষ টাকায়)	৪০৩.৮৯	(৭৯৩.১২)	(৪৪৭.২৩)	৫৮৯.০৮

সারণী -১ এ জয়পুরহাট সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরুপন করা হয়েছে । এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, বিক্রয় ও অন্যান্য আয় ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ০.৯৫% ২০১৪-১৫ সালে ৩২.০৫% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২৮.৪৯% হ্রাস পেয়েছে । সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বছর ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৪৫.৮৫% বৃদ্ধি পেয়েছে । অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের পরিমান ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩৯.০৮% বৃদ্ধি পেলেও পরবর্তী দুই বছর ২০১৪-১৫ সালে ৭.৮৪% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩৮.৫৭% হ্রাস পেয়েছে । প্রতিষ্ঠানটির সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করতে হলে বাজার জরিপের মাধ্যমে বিক্রয়ের পরিমান বৃদ্ধি করতে হবে এবং অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করতে হবে ।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রমিকের সংখ্যা
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য ×

বিক্রয়

বিক্রয়

মোট জনশক্তি

(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

(জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায় । এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত, যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
জনশক্তি (সংখ্যা)	১২৩৯	১২৩৯	১২৩৯	১২৩৯
সংযোজিত মূল্য / জনশক্তি (টাকায়)	৩২৫৯৮.০৬	(৬৪০১২.৯১)	(৩৬০৯৬.০৫)	৪৭৫৪৪.৭৯
সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (%)	১১.৯৩%	(২৩.৬৬%)	(১৯.৪৫%)	২৪.৩৪%
বিক্রয় / মোট জনশক্তি (টাকায়)	২৭৩১৭১.১১	২৭০৫৮৫.১৫	১৮৫৬২৭.৯৩	১৯৫৩৩৮.৯৮

সারণী-২ এ জয়পুরহাট সুগার মিলস এর শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সমীক্ষাধীন সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালসহ পরবর্তী দুই বছর ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৪৫.৮৫% বৃদ্ধি পেয়েছে । সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩৫.৫৯%, ২০১৪-১৫ সালে ৩১.৩৮% হ্রাস পেলেও ২০১৫-১৬ সালে ১২.৪১% বৃদ্ধি পেয়েছে । জনপ্রতি বিক্রয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ০.৯৫%, ২০১৪-১৫ সালে ৩২.০৫% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২৮.৪৯% হ্রাস পেয়েছে । শ্রম উৎপাদনশীলতা কাঙ্খিত পর্যায়ে বৃদ্ধি করতে হলে উৎপাদনসহ বিক্রয় বৃদ্ধি এবং অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করতে হবে ।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
কাঁচামাল **%**	৭০.০৭%	১০০.৬৯%	৯৩.৯৬%	৫৩.৪৩%
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী **%**	৬.৫৭%	৮.৫৪%	৮.৪৮%	৬.৩৭%
অ-শিল্পজনিত ব্যয় **%**	১১.৪৩%	১৪.৪৩%	১৭.০০%	১৫.৮৬%
মোট ব্যয় **%**	৮৮.০৭%	১২৩.৬৬%	১১৯.৪৫%	৭৫.৬৬%
সংযোজিত মূল্য **%**	১১.৯৩%	(২৩.৬৬%)	(১৯.৪৫%)	২৪.৩৪%
বিক্রয় **%**	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

সারণী-৩ এ জয়পুরহাট সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারনী পর্যালোচনা দেখা যায় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩৫.৫৯%এবং ২০১৪-১৫ সালে ৩১.৩৮% কমলেও ২০১৫-১৬ সালে ১২.৪১% বৃদ্ধি পেয়েছে । কাঁচামাল ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বছর ২০১৩-১৪ সালে ৩১% এবং ২০১৪-১৫ সালে ২৪% বৃদ্ধি পেলেও ২০১৫-১৬ সালে ১৭% হ্রাস পেয়েছে । অপরদিকে বিদ্যুৎ ও জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরার্তী দুই বছর ২০১৩-১৪ সালে ১.৯৭%, ২০১৪-১৫ সালে ১.৯১% বৃদ্ধি পেলেও ২০১৫-১৬ সালে ০.২% হ্রাস পেয়েছে । অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী তিন বছরই ২০১৩-১৪ সালে ৩%এবং ২০১৪-১৫ সালে ৫.৫৮% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৪.৪৩% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতা শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

<u>সংযোজিত মূল্য</u>

শ্রম ব্যয়

(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

<u>সংযোজিত মূল্য</u> ÷ <u>শ্রম ব্যয়</u>

মোট জনশক্তি

মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎ□□□□□□□□□□□)

(□□ □□□□ □□□□)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায় অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন । প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমিকের বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে ।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	১৮৬৬.৪০	১৮৭২.৬৪	১৭৬৩.৫৭	৩১৫০.৬১
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়	০.২২	(০.৪২)	(০.২৫)	০.১৯
সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (টাকায়)	৩২৫৯৮.০৬	(৬৪০১২.৯১)	(৩৬০৯৬.০৫)	৪৭৫৪৪.৭৯
শ্রম ব্যয় / জনশক্তি (টাকায়)	১৫০৬৩৭.৬১	১৫১১৪১.২৪	১৪২৩৩৮.১৮	২৫৪২৮৬.৫২

সারণী-৪ এ জয়পুরহাট সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সারনী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সাল পরবর্তী ঋণাত্মক পরিলক্ষিত হয় । অপরদিকে, গড় শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ০.৩৩%বৃদ্ধি ২০১৪-১৫ সালে ৫.৫১% হ্রাস এবং ২০১৫-১৬ সালে ৬৮.৮১% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (টাকায়)	১৫০৬৩৭.৬১	১৫১১৪১.২৪	১৪২৩৩৮.১৮	২৫৪২৮৬.৫২
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়	০.২২	(০.৪২)	(০.২৫)	০.১৯
শ্রম ব্যয় / সংযোজিত মূল্য (%)	৪৬২.১১%	(২৩৬.১১%)	(৩৯৪.৩৩%)	৫৩৪.৮৪%

সারনী-৫ এ জয়পুরহাট সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্য ও শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ২০১২-২০১৩ সালসহ পরবর্তী সবগুলো সালই ঋণাত্মক পরিলক্ষিত হয় । শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের তুলনামূলক অনুপাত ভিত্তি

বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৬৯৮%, ২০১৪-১৫ সালে ৮৯৫% হ্রাস পেলেও ২০১৫-১৬ সালে ৭৩% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

ফিগার-১.[illegible]

[illegible]

অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

[illegible]

([illegible])

সংযোজিত মূল্য ÷

[illegible]

মোট জনশক্তি

মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎ[illegible])

([illegible])

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের মাত্রাকে বুঝায় । এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে । মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হল ।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	৪৪৮.৬৪	৪০৭.৭৪	৪৭৪.৬১	৫৭৩.৪৭
সংযোজিত মূল্য / স্হায়ী মূলধন	০.৯০	(১.৯৫)	(০.৯৪)	১.০৩
সংযোজিত মূল / মোট জনশক্তি (টাকায়)	৩২৫৯৮.০৬	(৬৪০১২.৯১)	(৩৬০৯৬.০৫)	৪৭৫৪৪.৭৯

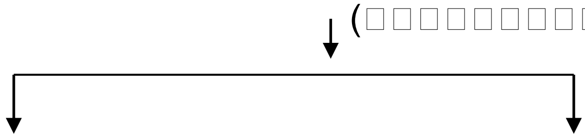
(টাকায়)

স্হায়ী মূলধান / মোট জনশক্তি	৩৬২০৯.৮৫	৩২৯০৮.৮০	৩৮৩০৫.৮৯	৪৬২৮৪.৯১

সারণী -৬ এ মূলধন উৎপাদনশীলতা অনুপাত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, এ সারনীর তথ্য সমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে এবং ২০১৪-১৫ সালে ঋণাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ১৪.১০% বৃদ্ধি পেয়েছে। স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২.৯৭% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৪.৭৯% হ্রাস পেলেও ২০১৫-১৬ সালে ২.৬২% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিষ্ঠানের নিয়োজিত জনশক্তি এবং মূলধনকে কার্যকরভাবে ব্যবহারের মাধ্যমে শ্রম উৎপাদনশীলতা ও মূলধন উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা যেতে পারে।

ফিগার-১.

অনুপাত



×

( )

( )

( )

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি এর মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে। এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৯১.৫৯	৮৬.৯৫	৮৮.১৬	৯৮.৫০
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	(১৫৫৪.১০)	(২৭৫২.৭১)	(২২৯৮.৯৬)	(২৬৬০.০৩)
অপারেটিং প্রফিট / স্হায়ী মূলধন (%)	(৩৪৬.৪০ %)	(৬৭৫.১১%)	(৪৮৪.৩৯%)	(৪৬৩.৮৫%)
অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (%)	(৪৫.৯২ %)	(৮২.১১%)	(৯৯.৯৬%)	(১০৯.৯১%)
বিক্রয় / স্হায়ী মূলধন	৭.৫৪	৮.২২	৪.৮৫	৪.২২

সারণী-৭ জয়পুরহাট সুগার মিলস লি: এর প্রফিটিবিলিটি নিরুপন করা হয়েছে । সমীক্ষাধীন সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট প্রফিটিবিলিটি এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে সবকটি সালে ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে । অপরদিকে, মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৮.৯৯% বাড়লেও ২০১৪-১৫ সালে ৩৫.৭৭%এবং ২০১৫-১৬ সালে ৪৪.০৬% হ্রাস পেয়েছে । বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

জিল বাংলা সুগার মিলস লিমিটেড

জামালপুর, দেওয়ানগঞ্জ

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

জিল বাংলা সুগার মিলস লিঃ জামালপুর জেলার অন্তর্গত দেওয়ানগঞ্জ থানায় অবস্থিত। প্রতিষ্ঠানটি ১৯৫৮ সালে স্থাপিত হলেও বাণিজ্যিকভাবে উৎপাদন শুরু করে ১৯৫৮-৫৯ সালে । প্রতিষ্ঠানটির প্রধান উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে সাদা চিনি এবং অপচিত দ্রব্যগুলো হলো- মোলাসেস, প্রেসমার্ড এবং ব্যাগাস । কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয় । উক্ত প্রতিষ্ঠাটির ২০১২-১৩ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ৫১১.৫৫ লক্ষ টাকা এবং মোট নিয়োজিত জনশক্তি ছিল ৯৭০ জন । ২০১২-১৩ সালে চিনির উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৬৪.০০ লক্ষ কেজি এবং চিটাগুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৩০.০০ লক্ষ কেজি । প্রতিষ্ঠানটি ২০১২-১৩ সালে সরকারী খাতে ৭৮.৪২ লক্ষ টাকা বিভিন্ন কর প্রদান করে ।

সারণী-১

সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
বিক্রয় ও অন্যান্য আয় (লক্ষ টাকায়)	৩১৫৬.৭৭	২১৯৯.৬০	৩৫৪১.৪১	২৩০৯.৮৭
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ (লক্ষ টাকায়)	২৪৪৮.৪৪	৪৬০৭.৫০	২৭৮৫.১০	২২৪৪.৮১
সংযোজিত মূল্য (লক্ষ টাকায়)	৭০৮.৩৩	(২৪০৭.৯০)	৭৫৬.৩১	৬৫.০৬

সারণী-১ এ জিল বাংলা সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরুপন করা হয়েছে । এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, বিক্রয় ও অন্যান্য আয় ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩০.৩২.% হ্রাস, ২০১৪-১৫ সালে ১২.১৮% বৃদ্ধি এবং ২০১৫-১৬ সালে ২৬.৮৩% হ্রাস পেয়েছে । সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী বছর ঋনাত্মক হলেও ২০১৪-১৫ সালে ৬.৭৭% বৃদ্ধি পেয়ে আবার ২০১৫-১৬ সালে ৯০.৮২% হ্রাস পেয়েছে । অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের পরিমান ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৮৮.১৮%, ২০১৪-১৫ সালে ১৩.৭৫% বৃদ্ধি এবং ২০১৫-১৬ সালে ৮.৩২% হ্রাস পেয়েছে । প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্ধ আয়ের ধারাবাহিকতা বজায় রাখতে পারলে অর্থাৎ বাজার ব্যবস্থাকে আরো গতিশীল পূর্বক সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধির মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানটি আরো লাভজনক করা সম্ভব ।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রমিকের সংখ্যা
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য ×
বিক্রয়

বিক্রয়
মোট জনশক্তি

(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

(জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায় । এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত, যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-২
শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
জনশক্তি (সংখ্যা)	৯৭০	৭৭৭	৭৫৫	৭৫৩
সংযোজিত মূল্য / জনশক্তি (টাকায়)	৭৩০২৪.১২	(৩০৯৮৯৬.৫৩)	১০০১৭৩.৫১	৮৬৪০.১১
সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (%)	২২.৪৪**%**	(১০৯.৪৭%)	২১.৩৬%	২.৮১

বিক্রয় (টাকায়) মোট জনশক্তি	৩২৫৪৪০.৬২	২৮৩০৮৯.৩২	৪৬৯০৬০.৯৩	৩০৬৭৫৫.৬৪

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সমীক্ষাধীন সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ঋণাত্মক হলেও ২০১৪-১৫ সালে ৩৭.১৮% বৃদ্ধি পায় এবং ২০১৪-১৫ সালে ৮৮.১৬% হ্রাস পায় । সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রেও ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৩১.৯১%, ২০১৪-১৫ সালে ১.০৮% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১৯.৬২% হ্রাস পেয়েছে । জনপ্রতি বিক্রয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৩.০১% হ্রাস পেলেও ২০১৪-১৫ সালে ৪০.১৩% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৫-১৬ সালে ৫.৭৫% হ্রাস পেয়েছে । শ্রম উৎপাদনশীলতা কাঙ্খিত পর্যায়ে বৃদ্ধি করতে হলে উৎপাদনসহ বিক্রয় বৃদ্ধি এবং অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করতে হবে ।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
কাঁচামাল %	৬৪.৮৩%	১৮২.০৮%	৬৩.৮৪%	৭৪.০২%
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী %	৪.৫৭%	১০.১৩%	৪.৪৮%	৬.৩৯%
অ-শিল্পজনিত ব্যয় %	৮.১৭%	১৭.২৬%	১০.৩৩%	১৬.৭৭%
মোট ব্যয় %	৭৭.৫৬%	২০৯.৪৭%	৭৮.৬৪%	৯৭.১৮%
সংযোজিত মূল্য %	২২.৪৪%	(১০৯.৪৭%)	২১.৩৬%	২.৮২%
বিক্রয় %	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

সারণী-৩ এ জিল বাংলা সুগার মিলস লিঃ এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারনী পর্যালোচনা দেখা যায় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ঋণাত্মক হলেও ২০১৪-

১৫ সালে ১.০৮% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১৯.৬২% হ্রাস পেয়েছে । কাঁচামাল ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী বছর ২০১৩-১৪ সালে ১১৭.২৫% বৃদ্ধি এবং ২০১৪-১৫ সালে ০.৯৯%, ২০১৫-১৬ সালে ৯.২০% হ্রাস পেয়েছে । অপরদিকে বিদ্যুৎ ও জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী বছর ২০১৩-১৪ সালে ৫.৫৭%, ২০১৪-১৫ সালে সামান্য হ্রাস পেলেও ২০১৫-১৬ সালে ১.৮৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী তিন বছরই ২০১৩-১৪ সালে ৯.০৯%এবং ২০১৪-১৫ সালে ২.১৬ % এবং ২০১৫-১৬ সালে ৮.৬০% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতা শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য ÷ □□□□ □□□□

মোট জনশক্তি মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎ□□□□□□□□□□) (□□ □□□□ □□□□)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন । প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমিকের বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে । প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারনী-৪ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	২৯৪.৯০	৫৮৫.৪৯	৫৭৯.৩৩	৮৯০.১৩
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়	২.৪০	(৪.১১)	১.৩১	০.০৭
সংযোজিত মূল্য (টাকায়)	৭৩০২৪.১২	(৩০৯৮৯৬.৫৩)	১০০১৭৩.৫১	৮৬৪০.১১

(টাকায়)

জনশক্তি				
শ্রম ব্যয় মোট জনশক্তি	৩০৪০২.০৬	৭৫৩৫২.৬৪	৭৬৭৩২.৪৫	১১৮২১১.১৬

সারণী-৪ এ প্রতিষ্ঠানটির প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সারনী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়েরক্ষেত্রে ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ঋণাত্মক হলেও পরবর্তী বছরগুলোতে ২০১৪-১৫ সালে ৪৫.৬৫% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৯৬.৯৬% হ্রাস পেয়েছে । অপরদিকে, গড় শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৪৭.৮৫%, ২০১৪-১৫ সালে ১৫২.৩৯% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২৮৮.৮৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । উক্ত প্রতিষ্ঠানটি প্রতিযোগিতামূলক বাজারে টিকে থাকতে হলে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বৃদ্ধির ব্যাপারে অগ্রাধিকার ভিত্তিতে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে ।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (টাকায়)	৩০৪০২.০৬	৭৫৩৫২.৬৪	৭৬৭৩২.৪৫	১১৮২১১.১৬
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়	২.৪০	(৪.১১)	১.৩১	০.০৭
শ্রম ব্যয় / সংযোজিত মূল্য (%)	৪১.৬৩%	(২৪.৩২%)	৭৬.৬০%	১৩৬৮.১৭%

সারণী-৫ এ প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৪৭.৮৫%, ২০১৪-১৫ সালে ১৫২.৪০% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২৮৮.৮৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে সংযোজিত মূল্য ও শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ঋণাত্মক হলেও ২০১৪-১৫ সালে ৪৫.৬৫% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৯৬.৯৬% হ্রাস পেয়েছে । শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের অনুপাত ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ঋণাত্মক দেখা যায় আবার ২০১৪-১৫ সালে ৩৪.৯৭% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২৬.৫৩% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

ফিগার-১.□

□□□□□ □□□□□□□□□□□□□ অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

□□□□□□□ □□□□□

(□□□□□ □□□□□□□□□□□□□)

সংযোজিত মূল্য ÷

□□□□□□□ □□□□□

মোট জনশক্তি

মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎ□□□□□□□□□□□)

(□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□□□)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের মাত্রাকে বুঝায় । এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৬

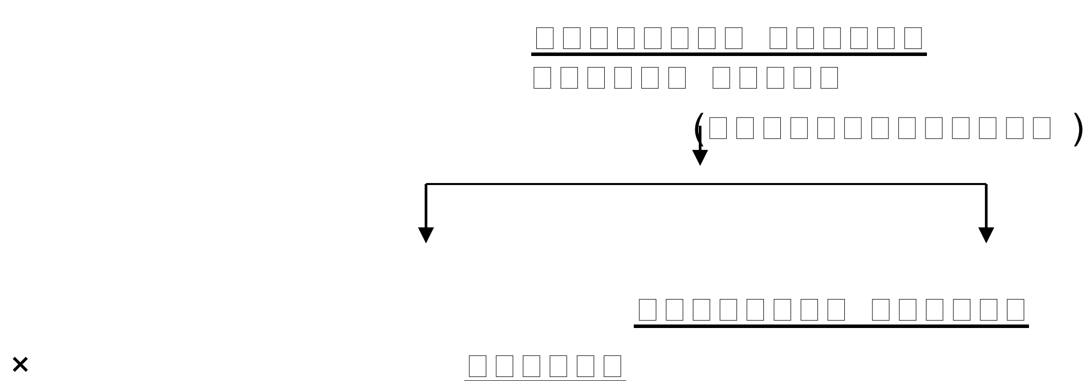
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	৫১১.৫৫	৫১৮.৮৫	৫৬৭.৪৪	৬৩২.০০
সংযোজিত মূল্য / স্হায়ী মূলধন	১.৩৮	(৪.৬৪)	১.৩৩	০.১০
সংযোজিত মূ / মোট জনশক্তি (টাকায়)	৭৩০২৪.১২	(৩০৯৮৯৬.৫৩)	১০০১৭৩.৫১	৮৬৪০.১১
স্হায়ী মূলধ / মোট জনশক্তি (টাকায়)	৫২৭৩৭.১১	৬৬৭৭৪.৭৭	৭৫১৫৭.৬২	৮৩৯৩০.৯৪

সারণী-৬ এ জিল বাংলা সুগার মিলের মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সমীক্ষাধীন সালগুলো পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ঋণাত্মক এবং ২০১৪-১৫ সালে ০৩.৭৪% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৯২.৫৭% হ্রাস পেয়েছে। মূলধন ইনটেনসিটির ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী তিন বৎসর ২০১৩-১৪ সালে ২৬.৬২%, ২০১৪-১৫ সালে ৪২.৫১%, এবং ২০১৫-১৬ সালে ৫৯.১৬% বৃদ্ধি পেয়েছে । প্রতিষ্ঠানে নিয়োজিত জনশক্তি এবং মূলধনকে দক্ষতাপূর্ণ ও কার্যকরভাবে ব্যবহারের মাধ্যমে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি পূর্বক শ্রম উৎপাদনশীলতা ও মূলধন উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা প্রয়োজন ।

ফিগার-১.

অনুপাত



□□□□□□□

□□□□□□□ □□□□□□

(□□□□□□□□□ □□□□□□□ □□□□□□□□)

(□□□□□□ □□□□□□□□□□□)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এই অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি ইহার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । এই অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে। প্রফিটিবিলিটির অনুপাত সারণী-৭ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি (প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	১৮.০৮	২৫.৩২	২৫.১০	২৮.৩৪
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	৩৯৫.৩৫	(৩০১৮.৭১)	১৫১.৮৮	(৮৫৩.৪১)
অপারেটিং প্রফিট / স্হায়ী মূলধন (%)	৭৭.২৯%	(৫৮১.৮২%)	২৬.৭৭%	(১৩৫.০৩%)
অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (%)	১২.৫২%	(১৩৭.২৪%)	৪.২৯%	(৩৬.৯৫%)
বিক্রয় / স্হায়ী মূলধন (টাকায়)	৬.১৭	৪.২৪	৬.২৪	৩.৬৫

সারণী-৭ এ প্রতিষ্ঠানটির প্রফিটিবিলিটি বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারনী বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট, প্রফিটিবিলিটি এবং □□□□□□□□□ □□□□□□□ □□□□□□□□□□ ক্ষেত্রে সবকটি সালই ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে । মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩১.৩০% হ্রাস পেলেও ২০১৪-১৫ সালে ০১.১৩% বৃদ্ধি পেয়েছ এবং ২০১৫-১৬ সালে আবার ৪০.৭৭% হ্রাস পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

পাবনা সুগার মিলস্ লিমিটেড
পাবনা

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

পাবনা সুগার মিলটি পাবনা জেলার ইশ্বরদী উপজেলার দাশুড়িয়ায় অবস্থিত । উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ১৯৯২ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও বাণিজ্যিক ভাবে উৎপাদন শুরু করে ১৯৯৭-৯৮ সালে । প্রতিষ্ঠানটির ২০১২-১৩ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ১০২৭০.৫৩ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনবল ৮০৩ জন । প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে প্ল্যান্টেশন হোয়াইট সুগার এবং অপচিত দ্রব্য হল ব্যাগাস, মোলাসেস, প্রেসমার্ড। কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয় । ২০১২-১৩ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনি উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৫২.৫০ লক্ষ কেজি এবং গুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ২৬.৭৪ লক্ষ কেজি । উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ২০১২-১৩ সালে সরকারী কোষাগারে ৬২.৭৭ লক্ষ টাকা বিভিন্ন কর পরিশোধ করে ।

সারণী-১
সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
বিক্রয় ও অন্যান্য আয় (লক্ষ টাকায়)	৫৩৭৩.০৩	১৮৮৩.৯০	১৯২৭.৮৭	৩০২০.৯২
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ (লক্ষ টাকায়)	৩১৪২.৮১	২৯৭১.৬৯	২৫৭৪.০৫	২০৫৮.৬৬
সংযোজিত মূল্য (লক্ষ টাকায়)	২২৩০.২২	(১০৮৭.৭৯)	(৬৪৬.১৮)	৯৬২.২৬

সারণী -১ এ পাবনা সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরূপন করা হয়েছে । । এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, বিক্রয় ও অন্যান্য আয়েরক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৬৪.৯৪%, ২০১৪-১৫ সালে ৬৪.১২% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৪৩.৭৮% হ্রাস পেয়েছে । সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বছর ঋণাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৫৬.৮৫% হ্রাস পেয়েছে । অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের পরিমান ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ০৫.৪৪%, ২০১৪-১৫ সালে ১৮.১০% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩৪.৫০% হ্রাস পেয়েছে । প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্ধ আয়ের ধারাবাহিকতা বজায় রাখতে পারলে অর্থাৎ বাজার ব্যবস্থাকে আরো গতিশীল পূর্বক সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধির মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানটি আরো লাভজনক করা সম্ভব ।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্যে x বিক্রয়

বিক্রয় মোট জনশক্তি

(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

(জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায় । এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত, যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
জনশক্তি (সংখ্যা)	৮০৩	৭৮৬	৭৭০	৭৪৩
সংযোজিত মূল্য / জনশক্তি (টাকায়)	২৭৭৭৩৫.৯৯	(১৩৮৩৯৫.৬৭)	(৮৩৯১৯.৪৮)	১২৯৫১০.০৯
সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (%)	৪১.৫১%	(৫৭.৭৪%)	(৩৩.৫২%)	৩১.৮৫%

বিক্রয় (টাকায়) মোট জনশক্তি	৬৬৯১১৯.৫৫	২৩৯৬৮১.৯৩	৪০৯৪৫৫.৯৫	৪০৯৪৫৫.৯৫

সারণী-২ শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সমীক্ষাধীন সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বছর ঋণাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৫৩.৩৭% হ্রাস পেয়েছে । সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রেও ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৯৯.২৫%, ২০১৪-১৫ সালে ৭৫.০৩% এবং ২০১৫-১৬ সালে ০৯.৬৫% হ্রাস পেয়েছে । জনপ্রতি বিক্রয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৬৪.১৮% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৩৮.৮১% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩৮.৮১% হ্রাস পেয়েছে । শ্রম উৎপাদনশীলতা কাঙ্খিত পর্যায়ে বৃদ্ধি করতে হলে উৎপাদনসহ বিক্রয় বৃদ্ধি এবং অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করতে হবে ।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
কাঁচামাল %	৪৫.৪০%	১২৮.২৬%	১০৪.৩২%	৫১.৪৬%
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী %	২.৯৬%	৯.৩৩%	৯.৫৫%	৪.৮০%
অ-শিল্পজনিত ব্যয় %	১০.১৩%	২০.১৫%	১৯.৬৫%	১১.৮৯%
মোট ব্যয় %	৫৮.৪৯%	১৫৭.৭৪%	১৩৩.৫২%	৬৮.১৫%
সংযোজিত মূল্য %	৪১.৫১%	(৫৭.৭৪%)	(৩৩.৫২%)	৩১.৮৫%
বিক্রয় %	১০০%	১০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

সারণী-৩ এ পাবনা সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারনী পর্যালোচনা দেখা যায় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে এবং ২০১৪-১৫ সালে ঋণাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৯.৬৫% হ্রাস পেয়েছে। কাঁচামাল ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৮২.৮৬% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৫৮.৯২% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৬.০৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে বিদ্যুৎ ও জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৬.৩৭%, ২০১৪-১৫ সালে ৬.৫৮% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১.৮৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১০.০২%, ২০১৪-১৫ সালে ৯.৫৩% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১.৭৭% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রম

ব্যয়

(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য

শ্রম ব্যয়

মোট জনশক্তি ÷

মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

(গড় শ্রম ব্যয়)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন । প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমিকের বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে ।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	১২২৩.৪৯	১৫২৯.১৩	১৪৬৮.২৪	১৮৫৫.১০
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়	১.৮২	(০.৭১)	(০.৪৪)	০.৫২
সংযোজিত মূল্য (টাকা) / জনশক্তি	২৭৭৭৩৫.৯৯	(১৩৮৩৯৫.৬৭)	(৮৩৯১৯.৪৮)	১২৯৫১০.০৯
শ্রম ব্যয় (টাকা) / মোট জনশক্তি	১৫২৩৬৪.৮৮	১৯৪৫৪৫.৮০	১৯০৬৮০.৫২	২৪৯৬৭৬.৯৯

সারণী-৪ এ পাবনা সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সারনী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৩৯.০৩%, ২০১৪-১৫ সালে ১২৪.১৪% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৭১.৫৪% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে গড় শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২৭.৬৮%, ২০১৫-১৬ সালে ২৫.১৫% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৬৩.৮৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি প্রতিযোগিতামূলক বাজারে টিকে থাকতে হলে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বৃদ্ধির ব্যাপারে অগ্রাধিকার ভিত্তিতে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি	১৫২৩৬৪.৮৮	১৯৪৫৪৫.৮০	১৯০৬৮০.৫২	২৪৯৬৭৬.৯৯
সংযোজিত মূল্য / (টাকা)	১.৮২	(০.৭১)	(০.৪৪)	০.৫২

শ্রম ব্যয়				
শ্রম ব্যয় (%) সংযোজিত মূল্য	৫৪.৮৬%	(১৪০.৫৭%)	(২২৭.২২%)	১৯২.৭৯%

সারনী-৫ এ পাবনা সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২৭.৬৪% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৫.১৫% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৬৩.৮৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে সংযোজিত মূল্য ও শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে এবং ২০১৫-১৬ সালে ঋণাত্মক পরিলক্ষিত হলেও পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১৫-১৬ সালে ৮৭.৭৯%% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের অনুপাত ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে এবং ২০১৪-১৫ সালে ঋণাত্মক হলেও পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১৫-১৬ সালে ১৩৭.৯৩% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

ফিগার-১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
স্হায়ী মূলধন

(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য ÷

স্হায়ী মূলধন

□□□ □□□□□□□□

মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা**)**

(স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের মাত্রাকে বুঝায় । এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে । মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হল ।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	১০২৭০.৫৩	১০৩৫২.৩৫	১০৫২৫.৭১	১০৭৩১.১৯
সংযোজিত মূল্য স্হায়ী মূলধন	০.২২	(০.১১)	(০.০৬)	০.০৯
সংযোজিত মূল্য	২৭৭৭৩৫.৯৯	(১৩৮৩৯৫.	(৮৩৯১৯.৪	১২৯৫১০.০৯

(টাকা) মোট জনশক্তি		৬৭)	৮)	
স্হায়ী মূলধন (টাকা) মোট জনশক্তি	১২৭৯০১৯.৯৩	১৩১৭০৯২.৮৮	১৩৬৬৯৭৫.৩২	১৪৪৪৩০৫.৫২

সারণী -৬ এ পাবনা সুগার মিলের মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য সমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, সমীক্ষাধীন সালগুলো পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৪৮.৩৯%, ২০১৪-১৫ সালে ১২৮.২৭% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৫৮.৭১% হ্রাস পেয়েছে। মূলধন ইনটেনসিটির ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বৎসর ২০১৩-১৪ সালে ০২.৯৮%, ২০১৪-১৫ সালে ০৬.৮৮% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১২.৯২% বৃদ্ধি পেয়েছে । প্রতিষ্ঠানে নিয়োজিত জনশক্তি এবং মূলধনকে দক্ষতাপূর্ণ ও কার্যকরভাবে ব্যবহারের মাধ্যমে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি পূর্বক শ্রম উৎপাদনশীলতা ও মূলধন উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা প্রয়োজন ।

ফিগার-১.৩

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট

স্থায়ী মূলধন

(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট X বিক্রয়

বিক্রয় স্হায়ী মূলধন

(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন)

(মূলধন টার্ণওভার)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি ইহার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৩৫৬.১৭	**৩৭৬.৮৯**	**৩৫২.১৮**	**৪০৪.২২**
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	৬৫০.৫৬	(২৯৯৩.৮১)	(২৪৬৬.৬০)	(১২৯৭.০৬)

অপারেটিং প্রফিট (%) স্হায়ী মূলধন	৬.৩৩%	(২৮.৯২%)	(২৩.৪৩%)	(১২.০৯%)
অপারেটিং প্রফিট (%) বিক্রয়	১২.১১%	(১৫৮.৯২%)	(১২৭.৯৪%)	(৪২.৯৪%)
বিক্রয় স্হায়ী মূলধন (টাকা)	০.৫২	০.১৮	০.১৮	০.২৮

সারণী-৭ এ পাবনা সুগার মিলস লিমিটেড এর প্রফিটিবিলিটি নিরুপণ করা হয়েছে । এ সারনী বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট, প্রফিটিবিলিটি এবং □□□□□□□□□ □□□□□□□ □□□□□□□□□□□ ক্ষেত্রে সবকটি সালই ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে । মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৬৫.২১%, ২০১৪-১৫ সালে ৬৪.৯৯% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৪৬.১৯% হ্রাস পেয়েছে । বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

নাটোর সুগার মিলস লিমিটেড
নাটোর

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

নাটোর সুগার মিলটি নাটোর জেলায় অবস্থিত । প্রতিষ্ঠানটি ১৯৮২ সালে স্থাপিত হলেও বাণিজ্যিক ভাবে উৎপাদন শুরু হয় ১৯৮৪-৮৫ সালে । উক্ত প্রতিষ্ঠানটির ২০১২-১৩ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ৬৬৫২.৯৭ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনশক্তি ছিল ১১৪১ জন । প্রতিষ্ঠানটির প্রধান উৎপাদিত দ্রব্য চিনি ও চিটাগুড় । কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয় । ২০১২-১৩ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনির উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ১৫০.০০ লক্ষ কেজি এবং গুড় উৎপাদনের লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৭৪.৩৬ লক্ষ কেজি। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ২০১২-১৩ সালে সরকারী খাতে ৪১.৭১ লক্ষ টাকার বিভিন্ন কর পরিশোধ করে ।

সারনী-১
সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
বিক্রয় ও অন্যান্য আয় (লক্ষ টাকায়)	৭২৯৭.২১	৪১৮৬.১৪	১২৩১৫.১৩	১০৮৬৪.০১
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ (লক্ষ টাকায়)	৫৯৪৯.৭৩	৪৭৪৯.২৪	৩০৬৭.২২	৩৮৪০.৩০
সংযোজিত মূল্য (লক্ষ টাকায়)	১৩৪৭.৪৮	(৫৬৩.১০)	৯২৪৭.৯১	৭০২৩.৭১

সারণী-১ এ নাটোর সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরুপন করা হয়েছে । সমীক্ষাধীন সাল গুলো পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ঋনাত্মক হলেও ২০১৪-১৫ সালে ৫৮৬.৩১% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৪২১.২৫% বৃদ্ধি পেয়েছে । কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২০.১৮% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৪৮.৪৫% এং ২০১৫-১৬ সালে ৩৫.৪৫% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, বিক্রয় ও অন্যান্য আয়েরক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৪২.৬৩% হ্রাস, ২০১৪-১৫ সালে ৬৮.৭৬% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৪৮.৪৪% বৃদ্ধি পেয়েছে । প্রতিষ্ঠানটির সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করতে হলে বাজার জরিপের মাধ্যমে বিক্রয়ের পরিমান বৃদ্ধি করতে হবে এবং অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করতে হবে ।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য ×

বিক্রয়

বিক্রয়

মোট জনশক্তি

(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

(জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায় । এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত, যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
জনশক্তি (সংখ্যা)	১১৪১	১০৫৯	১০৩৩	৯৮৮
সংযোজিত মূল / জনশক্তি (টাকায়)	১১৮০৯৬.৪১	(৫৩১৭২.৮০)	৮৯৫২৪৭.৮২	৭১০৯০১.৮২
সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (%)	১৮.৪৭ %	(১৩.৪৫%)	৭৫.০৯%	৬৪.৬৫%
বিক্রয় / মোট জনশক্তি (টাকায়)	৬৩৯৫৪৫.১৪	৩৯৫২৯১.৭৮	১১৯২১৭১.৩৫	১০৯৯৫৯৬.১৫

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সমীক্ষাধীন সালগুলো পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী বৎসর অর্থাৎ ২০১৩-১৪ সালে ঋনাত্মক হলেও ২০১৪-১৫ সালে ৬৫৮.০৭% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৫০১.৯৭% বৃদ্ধি পেয়েছে । অপরদিকে, সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ঋনাত্মক হলেও ২০১৪-১৫ সালে ৫৬.৬৩% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৪৬.১৯ বৃদ্ধি পেয়েছে । সমীক্ষাধীন সালগুলো বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি গড় বিক্রয়ের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩৮.১৯% কমলেও ২০১৪-১৫ সালে ৮৬.৪১%এবং ২০১৫-১৬ সালে ৭১.৯৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । শ্রম উৎপাদনশীলতা কাঙ্খিত পর্যায়ে বৃদ্ধি করতে হলে উৎপাদনসহ বিক্রয় বৃদ্ধি এবং অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করতে হবে ।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
কাঁচামাল %	৭১.১৬%	৯৭.৮১%	২০.৪২%	২৮.৫৬%
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী	৪.০৮%	৫.৩১%	১.২৫%	১.৬৬%

%				
অ-শিল্পজনিত ব্যয় %	৬.৩০%	১০.৩৩%	৩.২৪%	৫.১৩%
মোট ব্যয় %	৮১.৫৩%	১১৩.৪৫%	২৪.৯১%	৩৫.৩৫%
সংযোজিত মূল্য %	১৮.৪৭%	(১৩.৪৫%)	৭৫.০৯%	৬৪.৬৫%
বিক্রয় %	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

সারণী-৩ এ দেখা যায় যে, নাটোর সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ঋনাত্মক হলেও ২০১৪-১৫ সালে ৫৬.৬৩% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৪৬.১৯ % বৃদ্ধি পেয়েছে । অপর দিকে বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী ব্যয়ের হার ভিত্তি বৎসরের চেয়ে ২০১৩-১৪ সালে ১.২৪% বাড়লেও পরবর্তী উভয় সালে নিম্নমূখী পরিলক্ষিত হয়েছে । পক্ষান্তরে , অশিল্পজনিত ব্যয়ের হার ২০১২-১৩ সালের চেয়ে ২০১৩-১৪ সালে ৪.০৩% বাড়লেও ২০১৪-১৫ সালে ৩.০৬ % এবং ২০১৫-১৬ সালে ১.১৮% কমেছে । বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানকে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে রুপান্তরিত করতে হলে মোট ব্যয়ের হার দ্রুত হ্রাস করতে হবে ।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতা শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য ÷ [illegible]

মোট জনশক্তি মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎ[illegible])

([illegible])

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায় অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন । প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমিকের বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে ।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২২৬৪.৩২	২৫২৬.৩৫	২২৪৮.৯৪	২৮১৬.৬৫
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়	০.৬০	(০.২২)	৪.১১	২.৪৯
সংযোজিত মূল / (টাকায়)	১১৮০৯৬.৪১	(৫৩১৭২.৮০)	৮৯৫২৪৭.৮২	৭১০৯০১.৮২

জনশক্তি				
শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (টাকায়)	১৯৮৪৫০.৪৮	২৩৮৫৫৯.৯৬	২১৭৭০৯.৫৮	২৮৫০৮৬.০৩

সারণী-৪ এ নাটোর সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সমীক্ষাধীন সালগুলো পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ঋনাত্মক পরিলক্ষিত হলেও ২০১৪-১৫ সালে ৫৯১.০১%এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩১৯.০৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । পক্ষান্তরে গড় শ্রম ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী তিন বৎসর অর্থাৎ ২০১৩-১৪ সালে ২০.২১% এবং ২০১৪-১৫ সালে ০৯.৭০% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৪৩.৬৬% বৃদ্ধি পেয়েছে । সমীক্ষাধীন বৎসরগুলো বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্যের পরিমান আরো বৃদ্ধি পূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের ঊর্ধ্বগতির প্রবণতা রক্ষার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য ভালো ফল আনতে সক্ষম হবে।

সারণী-৫
উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (টাকায়)	১৯৮৪৫০.৪৮	২৩৮৫৫৯.৯৬	২১৭৭০৯.৫৮	২৮৫০৮৬.০৩
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়	০.৬০	(০.২২)	৪.১১	২.৪৯
শ্রম ব্যয় / সংযোজিত মূল্য (%)	১৬৮.০৪%	(৪৪৮.৬৫%)	২৪.৩২%	৪০.১০%

সারণী-৫ এ নাটোর সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সমীক্ষাধীন সালগুলো পর্যবেক্ষণে দেখা যায় , জনপ্রতি শ্রম ব্যয়েরক্ষেত্রে ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী তিন বৎসর অর্থাৎ ২০১৩-১৪ সালে ২০.২১% এবং ২০১৪-১৫ সালে ০৯.৭০% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৪৩.৬৬ % বৃদ্ধি পেয়েছে । অপরদিকে সংযোজিত মূল্য ও শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ভিত্তি বছর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ঋনাত্মক এবং ২০১৪-১৫ সালে ৫৯১.০১% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩১৯.০৩% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

ফিগার-১.□

□□□□□ □□□□□□□□□□□□□ অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
□□□□□□□ □□□□□
(□□□□□ □□□□□□□□□□□□)

সংযোজিত মূল্য ÷

□□□□□□□ □□□□□

মোট জনশক্তি

মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎ□□□□□□□□□)

(□□□□□□ □□□□□□□ □□□□□□□□□)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের মাত্রাকে বুঝায় । এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর যাহা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হল ।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	৬৬৫২.৬৭	৬৭৮৯.৩৫	৬৮৩৬.৪৮	৬৮৫৮.৩৪
সংযোজিত মূল্য / স্হায়ী মূলধন	০.২০	(০.০৮)	১.৩৫	১.০২
সংযোজিত মূল / মোট জনশক্তি (টাকায়)	১১৮০৯৬.৪১	(৫৩১৭২.৮০)	৮৯৫২৪৭.৮২	৭১০৯০১.৮২
স্হায়ী মূলধান / মোট জনশক্তি (টাকায়)	৫৮৩০৮২.৩৮	৬৪১১০৯.৫৪	৬৬১৮০৮.৩৩	৬৯৪১৬৩.৯৭

সারণী-৬ এ নাটোর সুগার মিলস লিঃ এর মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সমীক্ষাধীন সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী বছর ঋনাত্মক হলেও ২০১৪-১৫ সালে ৫৬৭.৮৯% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৪০৫.৬৪ % বৃদ্ধি পেয়েছে । অপরদিকে, স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির ক্ষেত্রে দেখা যায় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৯.৯৫%, ২০১৪-১৫ সালে ১৩.৫০ % এবং ২০১৫-১৬ সালে ১৯.০৫% বৃদ্ধি পেয়েছে । প্রতিষ্ঠানে নিয়োজিত জনশক্তি এবং মূলধনকে দক্ষতাপূর্ণ ও কার্যকরভাবে ব্যবহারের মাধ্যমে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি পূর্বক শ্রম উৎপাদনশীলতা ও মূলধন উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা প্রয়োজন ।

ফিগার-১.□

□□□□□□□□□□□□□□ অনুপাত

□□□□□□□□□ □□□□□□□

□□□□□□□ □□□□□□

(□□□□□□□□□□□□□□□)

[illegible]

× [illegible]

[illegible]

[illegible]

([illegible])

([illegible])

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি ইহার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে। প্রফিটিবিলিটির অনুপাত সারনী-৭ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৬০.২০	৮০.৫০	৮৯.৮১	৮০.০০
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	(৯৭৭.০৪)	(৩১৬৯.৯৫)	৬৯০৯.১৬	৪১২৭.০৬
অপারেটিং প্রফিট / স্হায়ী মূলধন (%)	(১৪.৬৯%)	(৪৬.৬৯%)	১০১.০৬%	৬০.১৮%
অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (%)	(১৩.৩৯%)	(৭৫.৭২%)	৫৬.১০%	৩৭.৯৯%
বিক্রয় / স্হায়ী মূলধন (টাকায়)	১.১০	০.৬২	১.৮০	১.৫৮

সারণী-৭ এ প্রতিষ্ঠানটির প্রফিটিবিলিটি বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারনী বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে অপারেটিং প্রফিট ঋণাত্মক হলেও ২০১৪-১৫ সালে ৮০৭.১৫% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৫২২.৪০% বৃদ্ধি পেয়েছে । প্রফিটিবিলিটির ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ঋণাত্মক হলেও ২০১৪-১৫ সালে ১১৫.৭৫% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৭৪.৮৬% বৃদ্ধি পেয়েছে । □□□□□□□□□ □□□□□□□ □□□□□□□□□□ ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ঋণাত্মক হলেও ২০১৪-১৫ সালে ৬৯.৪৯% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৫১.৩৮% বৃদ্ধি পেয়েছে । মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে হ্রাস পেলেও ২০১৪-১৫ সালে ৬৪.২৩%, ২০১৫-১৬ সালে ৪৪.৪২% বৃদ্ধি পেয়েছে । বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

নর্থ বেঙ্গল সুগার মিলস্ লিমিটেড

গোপালপুর, নাটোর

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

নর্থ বেঙ্গল সুগার মিলটি নাটোর জেলার গোপালপুর উপজেলায় অবস্থিত । উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ১৯৩০ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও বাণিজ্যিক ভাবে উৎপাদন শুরু করে ১৯৩৩-৩৪ সালে । প্রতিষ্ঠানটির ২০১২-১৩ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ৪২২৮.২০ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনবল ৯৭০ জন । প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে প্ল্যান্টেশন হোয়াইট সুগার এবং অপচিত দ্রব্য হল ব্যাগাস, চিটাগুড়, প্রেসমার্ড। কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয় । ২০১২-১৩ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনির উৎপাদন ছিল লক্ষ্যমাত্রা ছিল ১৮৭.৫০ লক্ষ কেজি এবং চিটাগুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৮৪.৭০ লক্ষ কেজি । উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ২০১২-১৩ সালে সরকারী কোষাগারে ৮৪.৬৪ লক্ষ টাকা বিভিন্ন কর পরিশোধ করে ।

নর্থ বেঙ্গল সুগার মিলস্ লিমিটেড
গোপালপুর, নাটোর
২০১৫-২০১৬ আখ মাড়াই মৌসুমের

সারণী-১

সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
বিক্রয় ও অন্যান্য আয় (লক্ষ টাকায়)	১০৮৪২.৯৭	৫৯৫৬.৭৮	৪০৫৫.৮১	৮৫৪০.৯০
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ (লক্ষ টাকায়)	৭৯৫৮.৮১	৬৮৬৩.১১	৪৬৭২.৮৬	৫৮০৬.৯২
সংযোজিত মূল্য (লক্ষ টাকায়)	২৮৮৪.১৬	(৯০৬.৩৩)	(৬১৭.০৫)	২৭৩৩.৯৮

সারণী -১ এ নর্থবেঙ্গল চিনিকলের সংযোজিত মূল্য নিরুপন করা হয়েছে । এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, বিক্রয় ও অন্যান্য আয় ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৪৫.০৬% ২০১৪-১৫ সালে ৬২.৬০% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২১.২৩% হ্রাস পেয়েছে । সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বছর ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৫.২১% হ্রাস পেয়েছে । অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের পরিমান ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৩.৭৭%, ২০১৪-১৫ সালে ৪১.২৯% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২৭.০৪% হ্রাস পেয়েছে । প্রতিষ্ঠানটির সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করতে হলে বাজার জরিপের মাধ্যমে বিক্রয়ের পরিমান বৃদ্ধি করতে হবে এবং অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করতে হবে ।

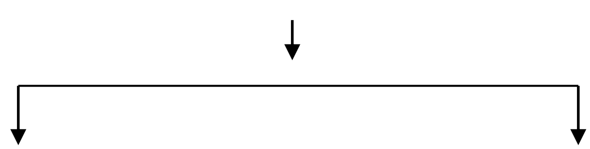
ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

<u>সংযোজিত মূল্য</u>

জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)



সংযোজিত মূল্য ×

বিক্রয়

বিক্রয়

মোট জনশক্তি

(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

(জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায় । এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত, যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
জনশক্তি (সংখ্যা)	৯৭০	১০২৩	৯৫৯	৮৯৫
সংযোজিত মূল্য / জনশক্তি (টাকায়)	২৯৭৩৩৬.০৮	(৮৮৫৯৫.৩১)	(৬৪৩৪৩.০৭)	৩০৫৪৭২.৬৩
সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (%)	২৬.৬০%	(১৫.২২)	(১৫.২১)	৩২.০১
বিক্রয় / মোট জনশক্তি (টাকায়)	১১১৭৮৩১.৯৬	৫৮২২৮৫.৪৩	৪২২৯২০.৭৫	৯৫৪২৯০.৫০

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সমীক্ষাধীন সালগুলো পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বৎসর অর্থাৎ ২০১৩-১৪ ও ২০১৪-১৫ সালে সালে ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ২.৭৪% বৃদ্ধি পেয়েছে । অপরদিকে, সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ও ২০১৪-১৫ সালে ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৫.৪১% বৃদ্ধি পেয়েছে । সমীক্ষাধীন সালগুলো বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি গড় বিক্রয়ের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৪৭.৯১%, ২০১৪-১৫ সালে ৬২.১৭% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১৪.৬৩% হ্রাস পেয়েছে । শ্রম উৎপাদনশীলতা কাঙ্খিত পর্যায়ে বৃদ্ধি করতে হলে উৎপাদনসহ বিক্রয় বৃদ্ধি এবং অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করতে হবে ।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
কাঁচামাল %	৬৬.০২%	৯৮.৬৯%	৯৩.৬২%	৫৭.৪০%
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী %	২.৪০%	৪.০২%	৪.৯১%	২.৮২%
অ-শিল্পজনিত ব্যয় %	৪.৯৭%	১২.৫০%	১৬.৬৮%	৭.৭৭%
মোট ব্যয় %	৭৩.৪০%	১১৫.২২%	১১৫.২১%	৬৭.৯৯%
সংযোজিত মূল্য %	২৬.৬০%	(১৫.২২%)	(১৫.২১%)	৩২.০১%
বিক্রয় %	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

সারণী-৩ এ নর্থবেঙ্গল চিনিকলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারনী পর্যালোচনা দেখা যায় যে, বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ও ২০১৪-১৫ সালে ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৫.৪১% বৃদ্ধি পেয়েছে । কাঁচামাল ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী ২ বৎসর ২০১৩-১৪ সালে ৩২.৬৭%, ২০১৪-১৫ সালে ২৭.৬০% বৃদ্ধি এবং ২০১৫-১৬ সালে ৮.৬২% হ্রাস পেয়েছে । অপর দিকে বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১.৬২%, ২০১৪-১৫ সালে ২.৫১% এবং ২০১৫-১৬ সালে ০.৪১% বৃদ্ধি পেয়েছে । অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৭.৫৩%, ২০১৪-১৫ সালে ১১.৭১% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২.৭৯% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতা শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

$$\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{শ্রম ব্যয়}}$$

(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

শ্রম ব্যয়	সংযোজিত মূল্য ÷
মোট জনশক্তি	মোট জনশক্তি
(□□ □□□□ □□□□)	(শ্রম উৎ□□□□□□□□□□)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন । প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমিকের বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে । প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২২৫৪.২১	২৫৪৫.৫৯	২৮৮৩.৫৯	২২২৩.৫৭
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়	১.২৮	(০.৩৬)	(০.২১)	১.২৩
সংযোজিত মূল্য / জনশক্তি (টাকায়)	২৯৭৩৩৬.০৮	(৮৮৫৯৫.৩১)	(৬৪৩৪৩.০৭)	৩০৫৪২৭.৬৩
শ্রম ব্যয় / জনশক্তি (টাকায়)	২৩২৩৯২.৭৮	২৪৮৮৩৫.৭৮	৩০০৬৮৭.৫৭	২৪৮৪৪৩.৫৮

সারণী-৪ এ নর্থ বেঙ্গল চিনি কলে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সারনী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ও ২০১৪-১৫ সালে ঋণাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৩.৯০% হ্রাস পেয়েছে । গড় শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৭.০৮% ও ২০১৪-১৫ সালে ২৯.৩৯% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৬.৯১% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

বিবরন	বৎসর

	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (টাকায়)	২৩২৩৯২.৭৮	২৪৮৮৩৫.৭৮	৩০০৬৮৭.১৭	২৪৮৪৪৩.৫৮
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়	১.২৮	(০.৩৬)	(০.২১)	১.২৩
শ্রম ব্যয় / সংযোজিত মূল্য (%)	৭৮.১৬%	(২৮০.৮৭%)	(৪৬৭.৩২%)	৮১.৩৩%

সারনী-৫ এ নর্থ বেঙ্গল চিনি কলের উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সমীক্ষাধীন সালগুলো পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৭.০৮% এবং ২০১৪-১৫ সালে ২৯.৩৯% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৬.৯১% বৃদ্ধি পেয়েছে । অপরদিকে সংযোজিত মূল্য ও শ্রম ব্যয়ের অনুপাত ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ও ২০১৪-১৫ সালে ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৩.৯০% হ্রাস পেয়েছে । শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের অনুপাত ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ও ২০১৪-১৫ সালে ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৩.১৭% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

ফিগার-১.□

□□□□□ □□□□□□□□□□□□□ অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
□□□□□□□ □□□□□
(□□□□□ □□□□□□□□□□□□)

সংযোজিত মূল্য ÷ □□□□□□□ □□□□□

মোট জনশক্তি

মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎ□□□□□□□□□□)

(□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□□□)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের মাত্রাকে বুঝায় । এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে । মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হল

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	৪২২৮.২০	৪৯১৮.৪৯	৫০১৬.০৮	৪৭৪৪.১৩
সংযোজিত মূল্য / স্হায়ী মূলধন	০.৬৮	(০.১৮)	(০.১২)	০.৫৮
সংযোজিত মূল / মোট জনশক্তি (টাকায়)	২৯৭৩৩৬.০৮	(৮৮৫৯৫.৩১)	(৬৪৩৪৩.০৭)	৩০৫৪২৭.৬৩
স্হায়ী মূলধান / মোট জনশক্তি (টাকায়)	৪৩৫৮৯৬.৯১	৪৮০৭৯০.৮১	৫২৩০৫৩	৫৩০০৭০.৩৯

সারণী -৬ এ নর্থ বেঙ্গল চিনি কলের মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সমীক্ষাধীন সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বছর ঋণাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ১৫.৫২% হ্রাস পেয়েছে । অপরদিকে, স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির ক্ষেত্রে দেখা যায় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১০.৩০%, ২০১৪-১৫ সালে ১৯.৯৯% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২১.৬০% বৃদ্ধি পেয়েছে । প্রতিষ্ঠানে নিয়োজিত জনশক্তি এবং মূলধনকে দক্ষতাপূর্ণ ও কার্যকরভাবে ব্যবহারের মাধ্যমে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি পূর্বক শ্রম উৎপাদনশীলতা ও মূলধন উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা প্রয়োজন ।

ফিগার-১.[illegible]

[illegible] অনুপাত

[illegible]

[illegible]

([illegible])

[illegible]

× [illegible]

[illegible]

[illegible]

([illegible])

([illegible])

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি ইহার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে। প্রফিটিবিলিটির অনুপাত সারণী-৭ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৮৬.৯০	১৩৭.৩৪	১১৯.৩৫	১৩০.৮০
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	৫৪৩.০৫	(৩৫৮৯.২৬)	(৩৬১৯.৯৯)	৩৭৯.৬১
অপারেটিং প্রফিট / স্থায়ী মূলধন (%)	১২.৮৪%	(৭২.৯৭)	(৭২.১৭%)	৮.০০%
অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (%)	৫.০১%	(৬০.২৬)	(৮৯.২৫%)	৪.৪৪%

বিক্রয় / স্হায়ী মূলধন (টাকায়)	২.৫৬	১.২১	০.৮১	১.৮০

সারণী-৭ এ নর্থ বেঙ্গল চিনি কলের প্রফিটিবিলিটি নিরুপন করা হয়েছে । এ সারনী বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ও ২০১৪-১৫ সালে অপারেটিং প্রফিট ঋণাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৩০.১০% হ্রাস পেয়েছে । প্রফিটিবিলিটির ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ও ২০১৪-১৫ সালে ঋণাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৪.৮৪% হ্রাস পেয়েছে । □□□□□□□□□ □□□□□□□ □□□□□□□□□□ ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ও ২০১৪-১৫ সালে ঋণাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ০.৫৬% হ্রাস পেয়েছে । মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৫২.৭৭%, ২০১৪-১৫ সালে ৬৪.৪৭% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২৯.৮০% হ্রাস পেয়েছে । বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

ঠাকুরগাঁও সুগার মিলস্ লিমিটেড
ঠাকুরগাঁও

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

ঠাকুরগাঁও সুগার মিলটি ঠাকুরগাঁও জেলায় অবস্থিত । উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ৩১শে মে ১৯৫৬ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও বাণিজ্যিক ভাবে উৎপাদন শুরু করে ১৯৫৯-৬০ সালে । প্রতিষ্ঠানটির ২০১২-১৩ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ৪১৯.৩৬ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনবল ৯৫৯ জন । প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে প্ল্যান্টেশন হোয়াইট সুগার, মোলাসেস এবং অপচিত দ্রব্য হল ব্যাগাস, কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয় । ২০১২-১৩ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনি উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৮০৫০.০০ মেট্রিক টন এবং চিটাগুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৪১১৩.০০ মেট্রিক টন । উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ২০১২-১৩ সালে সরকারী কোষাগারে ৭৫.৪৮ লক্ষ টাকা বিভিন্ন কর পরিশোধ করে ।

৪৭

সারণী-১

সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
বিক্রয় ও অন্যান্য আয় (লক্ষ টাকায়)	৩০৯২.৮০	২৪৩০.০৯	২২০৫.৯৬	২৬৯৭.২৩
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ (লক্ষ টাকায়)	৩১৯০.৮৩	৪০৭৪.২৮	২৮৫৫.৪১	২৬২৩.৮১
সংযোজিত মূল্য (লক্ষ টাকায়)	(৯৮.০৩)	(১৬৪৪.১৯)	(৬৪৯.৪৫)	৭৩.৪২

সারণী -১ এ ঠাকুরগাঁও সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরূপন করা হয়েছে । এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্যর ক্ষেত্রে সমিক্ষাধীন ২০১৩-১৪ এবং ২০১৪-১৫ সালে ঋণাত্মক পরিলক্ষিত হয় এবং ২০১৫-১৬ সালে ১৭৪.৯০% বৃদ্ধি পায় । অপর দিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের পরিমান ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২৭.৬৯% বৃদ্ধি পেলেও ২০১৪-১৫ সালে ১০.৫১% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১৭.৭৭ % হ্রাস পেয়েছে। বিক্রয় ও অন্যান্য আয়েরক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২১.৪৩%, ২০১৪-১৫ সালে ২৮.৬৭% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১২.৭৯ % হ্রাস পেয়েছে । বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের হার আরো হ্রাস পূর্বক সংযোজিত মূল্য ধারাবাহিকভাবে বৃদ্ধি করা সম্ভব ।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রমিকের সংখ্যা

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

↓

সংযোজিত মূল্য X বিক্রয়

বিক্রয় মোট জনশক্তি

(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

(জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায় । এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত, যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
জনশক্তি (সংখ্যা)	৯৫৯	৯৫৯	৯২৫	৮৩৫
সংযোজিত মূল্য / জনশক্তি (টাকায়)	(১০২২২.১১)	(১৭১৪৪৮.৩৮)	(৭০২১০.৮১)	৮৭৯২.৮১
সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (%)	(৩.১৭%)	(৬৭.৬৬%)	(২৯.৪৪)	২.৭২
বিক্রয় / মোট জনশক্তি (টাকায়)	৩২২৫০২.৬১	২৫৩৩৯৮.৩৩	২৩৮৪৮২.১৬	৩২৩০২১.৫৬

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সমীক্ষাধীন সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালসহ পরবর্তী দুই বছর

ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ১৮৬.০২% বৃদ্ধি পেয়েছে । সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বছর ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৫.৮৯% বৃদ্ধি পেয়েছে । জনপ্রতি বিক্রয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২১.৪৩%, ২০১৪-১৫ সালে ২৬.০৫%, ২০১৫-১৬ সালে ০.১৬% হ্রাস পেয়েছে । শ্রম উৎপাদনশীলতা কাঙ্খিত পর্যায়ে বৃদ্ধি করতে হলে উৎপাদনসহ বিক্রয় বৃদ্ধি এবং অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করতে হবে ।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
কাঁচামাল %	৭৩.৫৭%	১২৬.৯৭%	৮৮.৭৮%	৬৩.৩৭%
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী %	৫.২৮%	৭.৯৭%	৭.২২%	৪.৯৩%
অ-শিল্পজনিত ব্যয় %	২৪.৩১%	৩২.৭২%	৩৩.৪৪%	২৮.৯৮%
মোট ব্যয় %	১০৩.১৭%	১৬৭.৬৬%	১২৯.৪৪%	৯৭.২৮%
সংযোজিত মূল্য %	(৩.১৭%)	(৬৭.৬৬%)	(২৯.৪৪%)	২.৭২%
বিক্রয় %	১০০%	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

সারণী-৩ এ ঠাকুরগাঁও সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারনী পর্যালোচনা দেখা যায় যে, বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ও ২০১৪-১৫ সালে ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৫.৮৯% বৃদ্ধি পেয়েছে । কাঁচামাল ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী ২ বৎসর ২০১৩-১৪ সালে ৫৩.৪০%, ২০১৪-১৫ সালে ১৫.২১% বৃদ্ধি এবং ২০১৫-১৬ সালে ১০.২১% হ্রাস পেয়েছে । অপর দিকে বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২.৬৯%, ২০১৪-১৫ সালে ১.৯৩% বৃদ্ধি পেলেও ২০১৫-১৬ সালে ০.৩৫% হ্রাস পেয়েছে । অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৮.৪১%, ২০১৪-১৫ সালে ৯.১৩% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৪.৬৭% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত
মূল্য

শ্রম ব্যয়

(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য ÷
শ্রম ব্যয়

মোট জনশক্তি

মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

(গড় শ্রম ব্যয়)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন । প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমিকের বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে । প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারনী-৪ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	১৬১৬.০৩	১৮৮৫.১৩	১৭৮৫.৪৮	২৩৩৩.৩৪
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়	(০.০৬)	(০.৮৭)	(০.৩৬)	০.০৩
সংযোজিত মূল্য / জনশক্তি (টাকায়)	(১০২২২.১১)	(১৭১৪৪৮.৩৮)	(৭০২১০.৮১)	৮৭৯২.৮১
শ্রম ব্যয় / জনশক্তি (টাকায়)	১৬৮৫১১.৯৯	১৯৬৫৭২.৪৭	১৯৩০২৪.৮৬	২৭৯৪৪১.৯২

সারণী-৪ এ ঠাকুরগাঁও সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সারনী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর সহ পরবর্তী দুটি সালই ঋণাত্মক পরিলক্ষিত হয় এবং ২০১৫-১৬ সালে ১৫১.৮৭% বৃদ্ধি পেয়েছে । গড় শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৬.৬৫% , ২০১৪-১৫ সালে ১৪.৫৫%এবং ২০১৫-১৬ সালে ৬৫.৮৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । এক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধির ধারাবাহিক বজায় রেখে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের উর্ধ্বগতির প্রবণতা রক্ষার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য সুফল বয়ে আনতে সহায়তা করবে ।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (টাকায়)	১৬৮৫১১.৯৯	১৯৬৫৭২.৪৭	১৯৩০২৪.৮৬	২৭৯৪৪১.৯২
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়	(০.০৬)	(০.৮৭)	(০.৩৬)	০.০৩
শ্রম ব্যয় / সংযোজিত মূল্য (%)	(১৬৪৮.৫১%)	(১১৪.৬৫%)	(২৭৪.৯২%)	৩১৭৮.০৭%

সারনী-৫ এ ঠাকুরগাঁও সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৬.৬৫%, ২০১৩-১৪ সালে ১৪.৫৫% ২০১৫-১৬ সালে ৬৫.৮৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । আবার সংযোজিত মূল্য ও শ্রম ব্যয়ের অনুপাতের হার ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সাল এবং ২০১৪-১৫ সালে ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ১৫১.৮৭% বৃদ্ধি পায় । অপরদিকে শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের অনুপাত ২০১৩-১৪ সাল এং ২০১৪-১৫ সাল ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৮২৬.৫৮% বৃদ্ধি পায় । এ অবস্থা হতে উত্তরনের জন্য সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করা অত্যাবশক ।

ফিগার-১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য ÷
স্থায়ী মূলধন

□□□ □□□□□□□□

মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা**)**

(স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের মাত্রাকে বুঝায় । এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
স্থায়ী মূলধন (ল[illegible]) (টাকায়)	৪১৯.৩৬	৪১৭.৪৬	৪২৩.৩২	৪২৭.১৫
সংযোজিত মূল্য / স্থায়ী মূলধন (টাকায়)	(০.২৩)	(৩.৯৪)	(১.৫৩)	০.১৭

সংযোজিত মূল্য মোট জনশক্তি	(১০২২২.১১)	(১৭১৪৪৮.৩ ৮)	(৭০২১০.৮১)	৮৭৯২.৮১
স্হায়ী মূলধান মোট জনশক্তি	৪৩৭২৮.৮৮	৪৩৫৩০.৭৬	৪৫৭৬৪.৩২	৫১১৫৫.৬৯

সারণী -৬ এ ঠাকুরগাঁও সুগার মিলের মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য সমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে এবং ২০১৪-১৫ সালে ঋণাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ১৭৩.৫৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ০.৪৫% হ্রাস পেলেও ২০১৪-১৫ সালে ৪.৬৫% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১৬.৯৮ % বৃদ্ধি পেয়েছে । প্রতিষ্ঠানে নিয়োজিত জনশক্তি এবং মূলধনকে দক্ষতাপূর্ণ ও কার্যকরভাবে ব্যবহারের মাধ্যমে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি পূর্বক শ্রম উৎপাদনশীলতা ও মূলধন উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা প্রয়োজন ।

ফিগার-১.৩

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট
বিক্রয়
বিক্রয় X
স্হায়ী মূলধন
(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন)
(মূলধন টার্ণওভার)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি ইহার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৪৩.৬৭	**৪৩.৬৭**	**৫৩.৬৪**	**৫৮.০০**
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	(১৭৫৭.৭৩)	(৩৫৭২.৯৯)	(২৪৮৮.৫৭)	(২৩১৭.৯২)

অপারেটিং প্রফিট স্হায়ী মূলধন %	(৪১৯.১৫%)	(৮৫৫.৮৯%)	(৫৮৭.৮৭%)	(৫৪২.৬৫)
অপারেটিং প্রফিট % বিক্রয়	(৫৬.৮৩%)	(১৪৭.০৩%)	(১১২.৮১%)	(৮৫.৯৪%)
বিক্রয় স্হায়ী মূলধন	৭.৩৮	৫.৮২	৫.২১	৬.৩১

সারণী-৭ এ ঠাকুরগাঁও সুগার মিলের প্রফিটিবিলিটি নিরুপন করা হয়েছে । এ সারনী বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট, প্রফিটিবিলিটি এবং □□□□□□□□□ □□□□□□□ □□□□□□□□□□ ক্ষেত্রে সবকটি সালই ঋণাত্বক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে । মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২১.০৭%, ২০১৪-১৫ সালে ২৯.৩৪% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১৪.৩৮% হ্রাস পেয়েছে । প্রতিষ্ঠানটিকে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে পরিনত করতে হলে অপারেটিং প্রফিট মার্জিন ও মূলধন টার্নওভার বৃদ্ধি করা আবশ্যক ।

ফরিদপুর সুগার মিলস্ লিমিটেড

মধুখালী, ফরিদপুর

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

ফরিদপুর সুগার মিলটি ফরিদপুর জেলার মধুখালী উপজেলায় অবস্থিত । উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ১৯৭৩ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও বাণিজ্যিক ভাবে উৎপাদন শুরু করে ১৯৭৬-৭৭ সালে । প্রতিষ্ঠানটির ২০১২-১৩ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ৪০৮.৪৯ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনবল ৯৭৩ জন । প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে প্ল্যান্টেশন হোয়াইট সুগার এবং অপচিত দ্রব্য হল চিটাগুড়। কাঁচামাল হিসেবে ব্যবহৃত হয় আঁখ । ২০১২-১৩ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনির উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৬৯.৩০ লক্ষ কেজি এবং চিটাগুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৩৯.৯০ লক্ষ কেজি। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ২০১২-১৩ সালে সরকারী কোষাগারে ১০.২৪ লক্ষ টাকা বিভিন্ন কর পরিশোধ করে ।

সারণী-১

সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
বিক্রয় ও অন্যান্য আয় (লক্ষ টাকায়)	৩৫৪১.৯০	৪৪৬৬.০৮	৩৩৫১.৯৪	৩৭৭৪.৫২
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ (লক্ষ টাকায়)	৩৩৬০.২৬	৪৪৬৮.১৭	৩৯৬৯.৩০	২৮৪২.৬৫
সংযোজিত মূল্য (লক্ষ টাকায়)	১৮১.৬৪	(২.০৯)	(৬১৭.৩৬)	৯৩১.৮৭

সারণী -১ এ ফরিদপুর সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরুপন করা হয়েছে । এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই সালে ঋণাত্মক পরিলক্ষিত হলেও ২০১১৫-১৬ সালে ৪১৩.০৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের হার ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩২.৯৭%, ২০১৪-১৫ সালে ১৮.১২% বৃদ্ধি পেলেও ২০১৫-১৬ সালে ১৫.৪০% কমাতে সক্ষম হয়েছে। পক্ষান্তরে , বিক্রয় ও অন্যান্য আয়েরক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২৬.০৯ % বৃদ্ধি ২০১৪-১৫ সালে ৫.৩৬% হ্রাস এবং ২০১৫-১৬ সালে আবার ৬.৫৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। ধারাবাহিকভাবে কাঁচামাল ব্যয় রোধ করা প্রয়োজন ।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রমিকের সংখ্যা

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য

× বিক্রয়

বিক্রয়

মোট জনশক্তি

(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

(জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায় । এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত, যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
জনশক্তি (সংখ্যা)	৮৪৯	৯২৫	৮৪৯	৬৮৪
সংযোজিত মূল্য / জনশক্তি (টাকায়)	২১৩৭৪.৫৮	(২২৫.৯৫)	(৭২৭১৬.১৪)	১৩৬২৩৮.৩০
সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (%)	৫.১৩	(০.০৫)	(১৮.৪২)	২৪.৬৯

(টাকায়)

বিক্রয় মোট জনশক্তি	৪১৭১৮৪.৯২	৪৮২৮১৯.৪৬	৩৯৪৮১০.৩৭	৫৫১৮৩০.৪১

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী উভয় বৎসরই ঋণাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৫৩৬.৭৬% বৃদ্ধি করতে সক্ষম হয়েছে । অপরদিকে, সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৫.১৮% এবং ২০১২-১৩ সালে ২৩.৫৫% হ্রাস পেয়েছে আবার ২০১৫-১৬ সালে ১৯.৫৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। পক্ষান্তরে , জনপ্রতি বিক্রয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৫.৭৩%বৃদ্ধি পেলেও ২০১৪-১৫ সালে ৫.৩৬% হ্রাস পেয়েছে আবার ২০১৫-১৬ সালে ৩২.২৭% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
কাঁচামাল %	৭৯.১২%	৮২.১৮%	৯৬.৬৬%	৫৭.২৭%
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী %	৫.৩৫%	৫.৬৬%	৬.৩৫%	৪.৩৩%
অ-শিল্পজনিত ব্যয় %	১০.৪০%	১২.২১%	১৫.৪১%	১৩.৭১%
মোট ব্যয় %	৯৪.৮৭%	১০০.০৫%	১১৮.৪২%	৩৫.৩১%
সংযোজিত মূল্য %	৫.১৩%	(০.০৫%)	(১৮.৪২%)	২৪.৬৯%
বিক্রয় %	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%

সারণী-৩ এ ফরিদপুর সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারনী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, ফরিদপুর সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বছর ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ১৯.৫৬ % বৃদ্ধি পেয়েছে । অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের

তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১.৮২% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৫.০১% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩.৩১% হ্রাস পেয়েছে । অপরদিকে, কাঁচামাল ব্যয়ের হার ২০১২-১৩ সালে তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩.০৫% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৭.৫৩% বৃদ্ধি এবং ২০১৫-১৬ সালে ২১.৮৫% হ্রাস পেয়েছে । আবার বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ০.৩১%, ২০১৪-১৫ সালে ১.৩১% বৃদ্ধি এবং ২০১৫-১৬ সালে ১.০২% হ্রাস পেয়েছে ।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতা শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রম ব্যয়

(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য ÷ □□□□ □□□□

মোট জনশক্তি মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎ□□□□□□□□□□) (□□ □□□□ □□□□)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায় অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন । প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমিকের বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে ।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	১৯৮২.২২	২১০০.০৩	২০৫৭.৪৯	৪৮৮৮.০৮
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়	০.০৯	০.০০	(০.৩০)	০.১৯
সংযোজিত মূল্য / জনশক্তি (টাকায়)	২১৩৯৪.৫৮	(২২৫.৯৫)	(৭২৭১৬.১৪)	১৩৬২৩৮.৩০
শ্রম ব্যয় / জনশক্তি (টাকায়)	২৩৩৪৭৭.০৩	২২৭০৩০.২৭	২৪২৩৪২.৭৬	৭১৪৬৩১.৫৮

সারণী-৪ এ ফরিদপুর সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সারনী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাতের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসরের তুলনায় পরবর্তী বৎসর অর্থাৎ ২০১২-১৩ সালে ১০১.০৯%, ২০১৩-১৪ সালে ৪২৭.৪৫% হ্রাস এবং ২০১৫-১৬ সালে ১০৮.০৫% বৃদ্ধি পেয়েছে । অপরদিকে গড় শ্রম ব্যয় ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২.৭৬% হ্রাস ২০১৪-১৫ সালে ৩.৮০% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২০৬.০৮% বৃদ্ধি পেয়েছে । এক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমান আরো বৃদ্ধি পূর্বক প্রতিযোগিতা মূলক শ্রম ব্যয়ের ঊর্ধ্বগতির প্রবণতা রজায় রাখার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য সুফল বয়ে আনতে সহায়তা করবে ।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (টাকায়)	২৩৩৪৭৭.০৩	২২৭০৩০.২৭	২৪২৩৪২.৭৬	৭১৪৬৩১.৫৮
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়	০.০৯	০.০০	(০.৩০)	০.১৯
শ্রম ব্যয় / সংযোজিত মূল্য (%)	১০৯১.২৬%	(১০০৪৭৯.৯০%)	(৩৩৩.২৭%)	৫২৪.৫৫%

সারনী-৫ এ ফরিদপুর সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি গড় শ্রমব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২.৭৬% হ্রাস এবং ২০১৪-১৫ সালে ৩.৮০% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২০৬.০৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের অনুপাতের হার ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বছর ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৫৬৬.৭৫% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগার-১.□

□□□□□□ □□□□□□□□□□□□□□ অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

□□□□□□□ □□□□□□

(□□□□□□ □□□□□□□□□□□□□)

সংযোজিত মূল্য ÷

□□□□□□□ □□□□□□

মোট জনশক্তি

মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎ□□□□□□□□□)

(□□□□□□ □□□□□□□ □□□□□□□□□)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের মাত্রাকে বুঝায় । এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	৪০৮.৪৯	৫২৮.৮৫	৫৩১.২৫	৫৮৩.৪৪
সংযোজিত মূল্য / স্হায়ী মূলধন	০.৪৪	(০.০০)	(১.১৬)	১.৬০
সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (টাকায়)	২১৩৯৪.৫৮	(২২৫.৯৫)	(৭২৭১৬.১৪)	১৩৬২৩৮.৩০
স্হায়ী মূলধান / মোট জনশক্তি (টাকায়)	৪৮১১৪.২৫	৫৭১৭২.৯৭	৬২৫৭৩.৬২	৮৫২৯৮.২৫

সারণী -৬ এ ফরিদপুর সুগার মিলের মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারনী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বৎসরই ঋণাত্মক আবার ২০১৫-১৬ সালে ২৫৯.১৯ % বৃদ্ধি পেয়েছে । পক্ষান্তরে , স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী তিন বৎসর ২০১৩-১৪ সালে ১৮.৮৩% , ২০১৪-১৫ সালে ৩০.০৫ % এবং ২০১৫-১৬ সালে ৭৭.২৮% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

ফিগার-১.□

□□□□□□□□□□□□□□ অনুপাত

□□□□□□□□□ □□□□□□□

□□□□□□□ □□□□□□

(□□□□□□□□□□□□□□)

□□□□□□□□□ □□□□□□□

×

□□□□□□□

[illegible]

[illegible]

([illegible])

([illegible])

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি ইহার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

বিবরন	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৫০.৯২	৪৯.২২	৫৫.২২	৪৫.০৮
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	(১৮৫১.৫০)	(২১৫১.৩৪)	(২৭৩০.০৭)	(৪০০১.২৯)
অপারেটিং প্রফিট / স্হায়ী মূলধন (%)	(৪৫৩.২৫)	(৪০৬.৮০%)	(৫১৩.৯০%)	(৬৮৫.৮১%)
অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (%)	(৫২.২৭%)	(৪৮.১৭%)	(৮১.৪৫%)	(১০৬.০১%)
বিক্রয় / স্হায়ী মূলধন (টাকায়)	৮.৬৭	৮.৪৪	৬.৩১	৬.৪৭

সারণী-৭ এ প্রতির্ষ্ঠানটির প্রফিটিবিলিটি বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারনী বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট , প্রফিটিবিলিটি এবং □□□□□□□□□ □□□□□□□ □□□□□□□□□□ ক্ষেত্রে সবকটি সালই ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে । পক্ষান্তরে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে সমীক্ষা সময়ে অর্থাৎ ২০১৩-১৪ সালে ২.৬০% এবং ২০১৪-১৫ সালে ২৭.২৩% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২৫.৩০% হ্রাস পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

পঞ্চগড় সুগার মিলস্ লিমিটেড

পঞ্চগড়

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

পঞ্চগড় সুগার মিলটি পঞ্চগড় জেলায় অবস্থিত । উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ১৯৬৫-৬৯ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও বাণিজ্যিক ভাবে উৎপাদন শুরু করে ১৯৬৯-৭০ সালে । প্রতিষ্ঠানটির ২০১২-১৩ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ১৭২.৭০ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনবল ৯৫৩ জন । প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে প্ল্যান্টেশন হোয়াইট সুগার এবং অপচিত দ্রব্য হল চিটাগুড় ব্যাগাস, প্রেসমার্ড । কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয় । ২০১২-১৩ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনি উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৭০০০ মে : টন এবং চিটাগুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ১৯০০.০০ মে : টন ।

সারণী-১
সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
বিক্রয় ও অন্যান্য আয় (লক্ষ টাকায়)	১২৩৭.৩২	২১৫৬.৪৪	১৩০৩.৪৩	২০৩১.৭০
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ (লক্ষ টাকায়)	২১৮৫.৬৮	২৯০২.৬৫	১৯৪৫.৭০	১৭৮২.৭৮
সংযোজিত মূল্য (লক্ষ টাকায়)	(৯৪৮.৩৬)	(৭৪৬.২১)	(৬৪২.২৭)	২৪৮.৯২

সারণী -১ এ পঞ্চগড় সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরূপন করা হয়েছে । এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই সালে ঋনাত্মক পরিলক্ষিত হলেও ২০১১৫-১৬ সালে ১২৬.২৫% বৃদ্ধি পেয়েছে । অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের হার ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩২.৮০% বৃদ্ধি, ২০১৪-১৫ সালে

১০.৯৮%. ২০১৫-১৬ সালে ১৮.৪৩% কমাতে সক্ষম হয়েছে। পক্ষান্তরে , বিক্রয় ও অন্যান্য আয়েরক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৭৪.২৮%, ২০১৪-১৫ সালে ০৫.৩৪% এবং ২০১৫-১৬ সালে আবার ৬৪.২০% বৃদ্ধি পেয়েছে । বিক্রয়লব্দ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের হার আরো হ্রাস পূর্বক সংযোজিত মূল্য ধারাবাহিকভাবে বৃদ্ধি করা সম্ভব ।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রমিকের সংখ্যা

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্যে X বিক্রয়

বিক্রয় মোট জনশক্তি

(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

(জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায় । এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত, যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
জনশক্তি (সংখ্যা)	৯৫৩	৭২৪	৬৩৪	৫৬৫
সংযোজিত মূল্য / জনশক্তি	(৯৯৫১৩.১২)	(১০৩০৬৭.৬৮)	(১০১৩০৪.৪২)	৪৪০৫৬.৬৪
সংযোজিত মূল্য % / বিক্রয়	(৭৬.৬৫)	(৩৪.৬০)	(৪৯.২৮)	১২.২৫
বিক্রয় / মোট জনশক্তি	১২৯৮৩৪.২১	২৯৭৮৫০.৮৩	২০৫৫৮৮.৩৩	৩৫৯৫৯২.৯২

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী উভয় বৎসরই ঋণাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ১৪৪.২৭% বৃদ্ধি করতে সক্ষম হয়েছে । অপরদিকে, সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসরের তুলনায় পরবর্তী উভয় বৎসরই ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৮৮.৯০% বৃদ্ধি পেয়েছে। পক্ষান্তরে , জনপ্রতি বিক্রয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১২৯.৪১%, ২০১৪-১৫ সালে ৫৮.৩৫% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১৭৬.৯৬% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
কাঁচামাল %	১২৪.৩৯	১১০.৩৯%	১১৬.৭০%	৬৫.৬০%
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী %	১৩.৬০	৯.৩৩%	১১.২৯%	৭.০৪%
অ-শিল্পজনিত ব্যয় %	২০.৬৫	১৪.৮৮%	২১.২৯%	১৫.১১%

মোট ব্যয় %	১৭৬.৬৫	১৩৪.৬০%	১৪৯.২৮%	৮৭.৭৫%
সংযোজিত মূল্য %	(৭৬.৬৫)	(৩৪.৬০%)	(৪৯.২৮%)	১২.২৫%
বিক্রয় %	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০	১০০.০০%

সারণী-৩ এ পঞ্চগড় সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারনী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, পঞ্চগড় সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই সালে ঋনাত্মক পরিলক্ষিত হলেও ২০১১৫-১৬ সালে ১২৬.২৫% বৃদ্ধি পেয়েছে । অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৫.৭৭% হ্রাস ২০১৪-১৫ সালে ০.৬৪% বৃদ্ধি এবং ২০১৫-১৬ সালে ৫.৫৪% হ্রাস পেয়েছে । অপরদিকে, কাঁচামাল ব্যয়ের হার ২০১২-১৩ সালে তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩২.০০%, ২০১৪-১৫ সালে ২৫.৬৯% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৭৬.৮০% হ্রাস পেয়েছে । আবার বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৪.২৭%, ২০১৪-১৫ সালে ২.৩২% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৬.৫৭% হ্রাস পেয়েছে ।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রম ব্যয়

(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য

শ্রম ব্যয়

মোট জনশক্তি ÷ মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

(গড় শ্রম ব্যয়)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন । প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমিকের বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে । প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারনী-৪ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	১৪১১.৯৬	১৬২৯.১০	১৪৮৯.১০	১৬৫১.০৮
সংযোজিত মূল্য	(০.৬৭)	(০.৪৬)	(০.৪৩)	০.১৫

শ্রম ব্যয়				
সংযোজিত মূল্য (টাকা জনশক্তি	(৯৯৫১৩.১২)	(১০৩০৬৭.৬৮)	১০১৩০৪.৪২	৪৪০৫৬.৬৪
শ্রম ব্যয় মোট জনশক্তি	১৪৮১৫৯.৫০	২২৫০১৩.৮১	২৩৪৮৭৩.৮২	২৯২২২৬.৫৫

সারণী-৪ এ পঞ্চগড় সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে । সারনী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাতের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বৎসর ঋনাত্মক পরিলক্ষিত হয় এবং ২০১৫-১৬ সালে ১২২.৪৫% হ্রাস পায় । অপরদিকে গড় শ্রম ব্যয় ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৫১.৮৭%, ২০১৪-১৫ সালে ৫৮.৫৩% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৯৭.২৪% বৃদ্ধি পেয়েছে । এক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমান আরো বৃদ্ধি পূর্বক প্রতিযোগিতা মূলক শ্রম ব্যয়ের ঊর্ধ্বগতির বজায় রাখার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য সুফল বয়ে আনতে সহায়তা করবে ।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি	১৪৮১৫৯.৫০	২২৫০১৩.৮১	২৩৪৮৭৩.৮২	২৯২২২৬.৫৫
সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয় (টাকায়)	(০.৬৭)	(০.৪৩)	(০.৪৩)	০.১৫
শ্রম ব্যয় / সংযোজিত মূল্য (%)	(১৪৮.৮৮)	(২৩১.৮৫)	(২৩১.৮৫%)	৬৬৩.৩০%

সারনী-৫ এ পঞ্চগড় সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, দেখা যায় যে, জনপ্রতি গড় শ্রমব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বৎসর ঋনাত্মক পরিলক্ষিত হয় এবং ২০১৫-১৬ সালে ৯৭.২৪% হ্রাস পায় । শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের অনুপাতের হার ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বছর ঋনাত্মক হলেও ২০১৫-১৬ সালে ৮.১২% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

ফিগার-১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

স্হায়ী মূলধন

(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য ÷

স্হায়ী মূলধন

□□□ □□□□□□□□

মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

(স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের মাত্রাকে বুঝায় । এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	১২৭.৭০	২২৮.৫৮	৩৪৩.১৩	৩১১.৯৩
সংযোজিত মূল্য / স্হায়ী মূলধন	(৭.৪৩)	(৩.২৬)	(১.৮৭)	০.৮০
সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি	(৯৯৫১৩.১২)	(১০৩০৬৭.৬৮)	(১০১৩০৪.৪২)	৪৪০৫৬.৬৪
স্হায়ী মূলধান / মোট জনশক্তি	১৩৩৯৯.৭৯	৩১৫৭১.৮২	৫৪১২১.৪৫	৫৫২০৮.৮৫

সারণী -৬ এ পঞ্চগড় সুগার মিলের মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারনী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী দুই বৎসরই ঋণাত্মক আবার ২০১৫-১৬ সালে ১১০.৭৫ % বৃদ্ধি পেয়েছে । পক্ষান্তরে , স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী তিন বৎসর ২০১৩-১৪ সালে ১৩৫.৬১% , ২০১৪-১৫ সালে ৩০৩.৯০% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩১২.০১% হ্রাস পেয়েছে ।

ফিগার-১.৩

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট

স্থায়ী মূলধন

(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট

বিক্রয়

বিক্রয় X
স্হায়ী মূলধন
(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন) (মূলধন
টার্ণওভার)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি ইহার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে । প্রফিটিবিলিটির অনুপাত সারনী-৭ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	২২.৫৭	**২৮.৯৯**	**৫৯.২৯**	**৬০.৯৬**
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	(২৩৮২.৮৯)	(২৪০৪.৩০)	(২১৯০.৬৬)	(১৪৬৩.১২)
অপারেটিং প্রফিট / স্হায়ী মূলধন (%)	(১৮৬৬.০১)	(১০৫১.৮৪%)	(৬৩৮.৪৩%)	(৪৬৯.০৫%)
অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (%)	(১৯২.৫৮)	(১১১.৪৯%)	(১৬৮.০৭%)	(৭২.০১%)
বিক্রয় / স্হায়ী মূলধন (টাকায়)	৯.৬৯	৯.৪৩	৩.৮০	৬.৫১

সারণী-৭ এ পঞ্চগড় সুগার মিলের প্রফিটিবিলিটি নিরুপন করা হয়েছে । এ সারনী বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট, প্রফিটিবিলিটি এবং □□□□□□□□□ □□□□□□□ □□□□□□□□□□ ক্ষেত্রে সবকটি সালই ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে । পক্ষান্তরে মূলধন টার্নওভারেরক্ষেত্রে সমীক্ষা সময়ে অর্থাৎ ২০১৩-১৪ সালে ২.৬৩%, ২০১৪-১৫ সালে ৬০.৮০% , ২০১৫-১৬ সালে ৩২.৭৮% হ্রাস পেয়েছে । বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

কেরু এন্ড কোম্পানী (বাংলাদেশ) লিমিটেড

দর্শনা, চুয়াডাংগা,

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

কেরু এন্ড কোম্পানী (বাংলাদেশ) লিমিটেড চুয়াডাংগা জেলার দামুড়হুদা উপ-জেলার দর্শনায় অবস্থিত। প্রতিষ্ঠানটি ১৯৩৮ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও একই সালে বাণিজ্যিকভাবে উৎপাদন শুরু করে । প্রতিষ্ঠানের ২০১২-১৩ সালে মোট স্থায়ী সম্পদের মূল্য হচ্ছে ১২০৫.২১ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনশক্তি ১২২০ জন । প্রতিষ্ঠানটির প্রধান উৎপাদিত দ্রব্য হল চিনি, রেকটিফাইন্ড-৬ ও ভিনেচার্জ স্পিরিট এবং দেশী ও বিদেশী মদ ও ভিনেগার । উৎপাদিত অপচিত দ্রব্যগুলো হল চিটাগুড়, প্রেসমার্ড এবং ব্যাগাস । কাঁচামাল হিসেবে ব্যবহৃত হয় আঁখ । ২০১২-১৩ সালে প্রতিষ্ঠানটির স্পিরিট উৎপাদন লক্ষ্য মাত্রা ছিল ৫০.০০ লক্ষ লিটার । উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ২০১২-১৩ সালে ৭৮১৫.১৭ লক্ষ টাকা বিভিন্ন কর বাবদ সরকারী খাতে জমা দেয় ।

সারণী-১

সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
বিক্রয় ও অন্যান্য আয় (লক্ষ টাকায়)	২২৪২৬.৬৭	২২১২৫.৩০	২১৫০৭.৯২	২১৬৩১.৬৮

কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ (লক্ষ টাকায়)	৪৬৫১.৬৫	৩৮৫০.৯২	৩৮৬৩.৫৮	৩৭৯১.৭২
সংযোজিত মূল্য (লক্ষ টাকায়)	১৭৭৭৫.০২	১৮২৭৪.৩৮	১৭৬৪৪.৩৪	১৭৮৩৯.৯৬

সারণী -১ এ কেরু এন্ড কোম্পানী (বাংলাদেশ) সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরূপন করা হয়েছে । এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২.৮১% বৃদ্ধি ২০১৩-১৪ সালে ০.৭৪% এবং ২০১৫-১৬ সালে ০.৩৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে, বিক্রয় ও অন্যান্য আয়েরক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১.৩৪%, ২০১৪-১৫ সালে ৪.১০%এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩.৫৪% হ্রাস পেয়েছে। কাঁচামাল অন্যান্য খরচের পরিমান ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪সালে ১৭.২১%, ২০১৪-১৫ সালে ১৬.৯৪% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১৮.৪৯% হ্রাস পেয়েছে ।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রমিকের সংখ্যা

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্যে
বিক্রয়

বিক্রয় X

মোট জনশক্তি

(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

(জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায় । এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত, যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
জনশক্তি (সংখ্যা)	১২২০	১২০৫	১১১০	৯৭৯
সংযোজিত মূল্য / জনশক্তি টাকায়	১৪৫৬৯৬৮.৮৫	১৫১৬৫৪৬.০৬	১৫৮৯৫৮০.১৮	১৮২২২৬৩.৫৩
সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (%)	৭৯.২৬	৮২.৫৯	৮২.০৪	৮২.৪৭

বিক্রয় / মোট জনশক্তি □□	১৮৩৮২৫১.৬৪	১৮৩৬১২৪.৪৮	১৯৩৭৬৫০.৪৫	২২০৯৫৬৮.৯৫

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৪.০৯%, ২০১৪-১৫ সালে ৯.১০% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২৫.০৭% বৃদ্ধি পেয়েছে । অপরদিকে, সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসরের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩.৩৪%, ২০১৪-১৫ সালে ২.৭৮ এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩.২১% বৃদ্ধি পেয়েছে। পক্ষান্তরে , জনপ্রতি বিক্রয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ০.১২% কমলেও ২০১৪-১৫ সালে ৫.৪১% এবং ২০১৫-১৬ সালে ২০.২০% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
কাঁচামাল %	১১.৫৫%	৭.৯১%	৮.০৪%	৭.২৭%
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী %	৬.২১%	৬.৩৮%	৬.৮৩%	৬.২৫%
অ-শিল্পজনিত ব্যয় %	২.৯৮%	৩.১১%	৩.০৯%	৪.০০%
মোট ব্যয় %	২০.৭৪%	১৭.৪১%	১৭.৯৬%	১৭.৫৩%
সংযোজিত মূল্য %	৭৯.২৬%	৮২.৫৯%	৮২.০৪%	৮২.৪৭%
বিক্রয় %	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

সারণী-৩ এ কেরু এন্ড কোম্পানী (বাংলাদেশ) সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে এ সারনী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩.৩৪%, ২০১৪-১৫ সালে ২.৭৮% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩.২১ % বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ০.১৩%, ২০১৪-১৫ সালে ০.১১% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১.০২% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে, কাঁচামাল ব্যয়ের হার ২০১২-১৩ সালে তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩.৬৩% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৩.৫১% এবং ২০১৫-১৬ সালে ৪.২৮% হ্রাস পেয়েছে। আবার বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ০.১৭%, ২০১৪-১৫ সালে ০.৬২% এবং ২০১৫-১৬ সালে ১.০২% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রম ব্যয়

(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য

শ্রম ব্যয়

মোট জনশক্তি

÷ মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

(গড় শ্রম ব্যয়)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন । প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমিকের বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে । প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারনী-৪ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৪
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	৩৫৬৮.৩৭	৩৩০৯.৯১	৩০১৪.৯৪	৪১৬৯.৭৭
সংযোজিত মূল্য শ্রম ব্যয়	৪.৯৮	৫.৫২	৫.৮৫	৪.২৮
সংযোজিত মূল্য জনশক্তি (□□	১৪৫৬৯৬৮.৮৫	১৫১৬৫৪৬.০৬	১৫৮৯৫৮০.১৮	১৮২২২৬৩.৫৩
শ্রম ব্যয় মোট জনশক্তি (□□	২৯২৪৮৯.৩৪	২৭৪৬৮১.৩৩	২৭১৬১৬.২২	৪২৫৯২১.৩৫

সারণী-৪ এ কেরু এন্ড কোম্পানী (বাংলাদেশ) সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সারনী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাতের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪সালে ১০.৮৪, ২০১৪-১৫ সালে ১৭.৪৯ বৃদ্ধি পেলেও ২০১৫-১৬ সালে ১৪.১১% হ্রাস পায় । অপরদিকে গড় শ্রম ব্যয় ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৬.০৯%, ২০১৪-১৫ সালে ৭.১৪% হ্রাস পেলেও ২০১৫-১৬ সালে ৪৫.৬২% বৃদ্ধি পেয়েছে । এক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমান আরো বৃদ্ধি পূর্বক প্রতিযোগিতা মূলক শ্রম ব্যয়ের ঊর্ধ্বগতির প্রবণতা বজায় রাখার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য সুফল বয়ে আনতে সহায়তা করবে ।

সারণী-৫
উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
শ্রম ব্যয় মোট জনশক্তি (□□	২৯২৪৮৯.৩৪	২৭৪৬৮১.৩৩	২৭১৬১৬.২২	৪২৫৯২১.৩৫
সংযোজিত মূল্য শ্রম ব্যয়	৪.৯৮	৫.৫২	৫.৮৫	৪.২৮
শ্রম ব্যয় সংযোজিত মূল্য (%)	২০.০৮%	১৮.১১%	১৭.০৯%	২৩.৩৭%

সারনী-৫ এ কেরু এন্ড কোম্পানী (বাংলাদেশ) সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি গড় শ্রমব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৬.০৯%, ২০১৪-১৫ সালে ৭.১৪% হ্রাস পেলেও ২০১৫-১৬ সালে ৪৫.৬২% বৃদ্ধি পেয়েছে । শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের অনুপাত ভিত্তি বৎসর ২০১২-২০১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৯৭৭.৭৭%, ২০১৪-১৫ সালে ১৪৮৮.৩৬% কমলেও ২০১৫-১৬ সালে ১৬৪২.৮৩% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

ফিগার-১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন

(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য ÷
স্থায়ী মূলধন

□□□ □□□□□□□

মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা**)**

(স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের মাত্রাকে বুঝায় । এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	১২০৫.২১	১২০৬.৬৩	১২০৩.৮১	১৮৮১.৮৬
সংযোজিত মূল্য স্থায়ী মূলধন	১৪.৭৫	১৫.১৪	১৪.৬৬	৯.৪৮
সংযোজিত মূল (□□□□ মোট জনশক্তি	১৪৫৬৯৬৮.৮৫	১৫১৬৫৪৬.০৬	১৫৮৯৫৮০.১৮	১৮২২২৬৩.৫৩

(□□□□

<u>স্হায়ী মূলধান</u> মোট জনশক্তি	৯৮৭৮৭.৭০	১০০১৩৫.২৭	১০৮৪৫১.৩৫	১৯২২২২.৬৮

সারণী -৬ এ কেরু এন্ড কোম্পানী (বাংলাদেশ) সুগার মিলের মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারনী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২.৬৯% বাড়লেও ২০১৪-১৫ সালে ০.৬২ এবং ২০১৫-১৬ সালে ৩৫.৭২% হ্রাস পেয়েছে । পক্ষান্তরে , স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় পরবর্তী তিন বৎসর ২০১৩-১৪ সালে ১.৩৬% , ২০১৪-১৫ সালে ৯.৭৮ % এবং ২০১৫-১৬ সালে ৯৪.৫৪% হ্রাস পেয়েছে ।

ফিগার-১.৩

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট
বিক্রয়

বিক্রয় X
স্হায়ী মূলধন

(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন)

(মূলধন টার্ণওভার)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি ইহার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে । প্রফিটিবিলিটির অনুপাত সারনী-৭ এ দেখানো হয়েছে ।

সারনী-৭
প্রফিটিবিলিটি

বিবরণ	বৎসর			
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫	২০১৫-১৬
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	২১৯.৩৯	২৩১.৪৬	২২৪.২১	৩৭৮.৪৭
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	১৩৯৮৭.২৬	১৪৭৩৩.০১	১৪৪০৫.১৯	১৩২৯১.৭২
অপারেটিং প্রফিট / স্হায়ী মূলধন (%)	১১৬০.৫৭%	১২২১.০০%	১১৯৬.৬৩%	৭০৬.৩১%

অপারেটিং প্রফিট (%) বিক্রয়	৬২.৩৭%	৬৬.৫৯%	৬৬.৯৮%	৬১.৪৫%
বিক্রয় (টাকায় স্হায়ী মূলধন	১৮.৬১	১৮.৩৪	১৭.৮৭	১১.৪৯

সারণী-৭ এ কেরু এন্ড কোম্পানী (বাংলাদেশ) সুগার মিলের প্রফিটিবিলিটি নিরুপন করা হয়েছে । ও সারনী বিশ্লেষনে দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৫.৩৩%, ২০১৪-১৫ সালে ২.৯৯% বৃদ্ধি ২০১৫-১৬ সালে যথাক্রমে ৪.৯৭% হ্রাস পেয়েছে। প্রফিটিবিলিটির ক্ষেত্রে ভিত্তি বছরের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৬০.৪৪% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৩৬.০৭% বাড়লেও ২০১৫-১৬ সালে ৪৫৪.২৬% কমেছে । অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৪.২২% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৪.৬১%বৃদ্ধি পেলেও ০.৯২% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে, মুলধন টার্নওভারেরক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১.৪১% ২০১৪-১৫ সালে ৩.৯৯% এবং২০১৫-১৬ সালে ৩৮.২৩% হ্রাস পেয়েছে । প্রতির্ষ্ঠানটির বর্তমান অবস্থা হতে লাভজনক প্রতির্ষ্ঠানে পরিনত করতে চাইলে অতি সত্তর মূলধন টার্নওভার বৃদ্ধির জন্য বিক্রয় ও অন্যান্য আয় বৃদ্ধির প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করতে হবে ।

পরিশিষ্ট -
‘ক’

প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম ও ঠিকানাঃ

১। রাজশাহী সুগার মিলস লিঃ (**RGSM**)
হরিয়ানা, রাজশাহী ।

২। জয়পুরহাট সুগার মিলস লিঃ (**JSM**)
জয়পুরহাট ।

৩। জিলবাংলা সুগার মিলস লিঃ (**ZBSM**)
জামালপুর, দেওয়ানগঞ্জ।

৪। পাবনা সুগার মিলস লিঃ (**PBSM**)
দাশুড়িয়া, ইশ্বরদী, পাবনা ।

৫। নাটোর সুগার মিলস লিঃ (**NSM**)
নাটোর।

৬। নর্থবেঙ্গল সুগার মিলস লিঃ (**NSM**)
গোপালপুর, নাটোর ।

৭। ঠাকুরগাঁও সুগার মিলস লিঃ (**TSM**)
ঠাকুরগাঁও ।

৮। ফরিদপুর সুগার মিলস লিঃ (**FSM)**
মধুখালি, ফরিদপুর

৯। পঞ্চগড় সুগার মিলস লিঃ (**PSM**)
পঞ্চগড়

১০। কেরু এন্ড কোং (বাংলাদেশ) লিঃ (**CAREW**)
চুয়াডাঙ্গা, দর্শনা।

পরিশিষ্ট - 'খ'

জাতীয় উৎপাদনশীলতা পরিষদ

১। শিল্প মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় মন্ত্রী
সভাপতি

২। সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয় সদস্য

৩। সচিব, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয় সদস্য

৪। সচিব,বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয় সদস্য

৫। সচিব, কৃষি মন্ত্রণালয় সদস্য

৬। সচিব, বাণিজ্য মন্ত্রণালয় সদস্য

৭। সচিব, সড়ক ও সড়ক পরিবহন বিভাগ, যোগাযোগ ও সেতু মন্ত্রণালয়
সদস্য

৮। সচিব, জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ বিভাগ সদস্য
বিদ্যুৎ জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয় ।

৯। সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ, বিদ্যুৎ জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়
সদস্য

১০। সচিব, শ্রম ও কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয় সদস্য

১১। সচিব, তথ্য মন্ত্রণালয় সদস্য

১২। উপাচার্য, বাংলাদেশ প্রকৌশল ও প্রযুক্তি বিশ্ববিদ্যালয়, ঢাকা
সদস্য

১৩। উপাচার্য, বাংলাদেশ কৃষি বিশ্ববিদ্যালয়, ময়মনসিংহ
সদস্য

১৪। এক্সিকিউটিভ চেয়ারম্যান, বেপজা সদস্য

১৫। সভাপতি, বাংলাদেশ অর্থনীতি সমিতি সদস্য

১৬। সভাপতি, ইঞ্জিনিয়ার্স ইনস্টিটিউশন অব বাংলাদেশ সদস্য

১৭। সভাপতি, বাংলাদেশ ঔষধ শিল্প সমিতি সদস্য

১৮। সভাপতি, ফেডারেশন অব বাংলাদেশ চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রিজ
সদস্য

১৯। সভাপতি, বাংলাদেশ এমপ্লয়ার্স ফেডারেশন সদস্য

২০। সভাপতি, ঢাকা চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রিজ সদস্য

২১। সভাপতি, বাংলাদেশ চেম্বার অব ইন্ডাষ্ট্রিজ সদস্য

২২। সভাপতি, বাংলাদেশ পাটকল সমিতি সদস্য

২৩। সভাপতি, বাংলাদেশ জুট স্পিনার্স এসোসিয়েশন সদস্য

২৪। সভাপতি, বাংলাদেশ বস্ত্রকল সমিতি সদস্য

২৫। সভাপতি, জাতীয় ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প সমিতি সদস্য

২৬। সভাপতি, বাংলাদেশ গার্মেন্টস ম্যানুফ্যাকচারিং এন্ড এক্সপোর্টারস এসোসিয়েশন সদস্য

২৭। সভাপতি, বাংলাদেশ নীট ম্যানুফ্যাকচারারস এন্ড এক্সপোর্টারস এসোসিয়েশন সদস্য

২৮। সভাপতি, ইঞ্জিনিয়ারিং শিল্প মালিক সমিতি সদস্য

২৯। সভাপতি, বাংলাদেশ ফার্নিচার এসোসিয়েশন সদস্য

৩০। সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক লীগ সদস্য

৩১। সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক পার্টি সদস্য

৩২। সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন কেন্দ্র সদস্য

৩৩। সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন সংঘ সদস্য

৩৪। সভাপতি, এপিও সোসাইটি ফর বাংলাদেশ সদস্য

৩৫। পরিচালক, ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)
সদস্য-সচিব

পরিশিষ্ট - 'গ'

জাতীয় উৎপাদনশীলতা কার্যনির্বাহী কমিটি

১।	সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয়	সভাপতি
২।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাষ্ট্রিজ কর্পোরেশন	সদস্য
৩।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন	সদস্য
৪।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প কর্পোরেশন	সদস্য
৫।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন	সদস্য
৬।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বস্ত্রকল কর্পোরেশন	সদস্য
৭।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশন	সদস্য
৮।	অতিরিক্ত সচিব (প্র) / যুগ্ম-সচিব, (প্রশাসন-২), শিল্প মন্ত্রণালয়	সদস্য
৯।	সভাপতি, ফেডারেশন অব বাংলাদেশ চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রিজ	সদস্য
১০।	সভাপতি, বাংলাদেশ এমপ্লয়ার্স ফেডারেশন	সদস্য
১১।	সভাপতি, বাংলাদেশ চেম্বার অব ইন্ডাষ্ট্রিজ	সদস্য
১২।	সভাপতি, মেট্রোপলিটন চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রিজ	সদস্য
১৩।	সভাপতি, ঢাকা চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রিজ	সদস্য
১৪।	সভাপতি, জাতীয় ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প সমিতি, বাংলাদেশ (নাসিব)	সদস্য

১৫। সভাপতি, বাংলাদেশ গার্মেন্টস ম্যানুফ্যাকচারিং এন্ড এক্সপোটার্স এসোসিয়েশনস সদস্য

১৬। প্রেসিডেন্ট, এপিও সোসাইটি ফর বাংলাদেশ সদস্য

১৭। সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক লীগ সদস্য

১৮। সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক পার্টি সদস্য

১৯। সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন কেন্দ্র সদস্য

২০। পরিচালক, ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)
সদস্য-সচিব

পরিশিষ্ট - 'ঘ'

চিনি ও খাদ্য শিল্প সেক্টরের উপদেষ্টা কমিটি

১। পরিচালক (উৎপাদন ও প্রকৌশল)
সভাপতি
বিএসএফআইসি, চিনি শিল্প ভবন, ৩, দিলকুশা বা/এ, ঢাকা ।

২। উপসচিব, প্রশা-২ সদস্য
শিল্প মন্ত্রণালয়, ৯১, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা ।

৩। পরিচালক, এনপিও, শিল্প মন্ত্রণালয়, ঢাকা-১০০০ । সদস্য

৪। মহা-ব্যবস্হাপক (উৎপাদন) সদস্য
বিএসএফআইসি, চিনি শিল্প ভবন, ৩, দিলকুশা বা/এ, ঢাকা ।

৫। সভাপতি, সদস্য

বাংলাদেশ এগ্রো প্রসেসিং এসোসিয়েশন, হাউজ-নং-৭, রোড নং-১৩,
ধানমন্ডি, ঢাকা-১২০৯ ।

৬। সিনিয়র ম্যানেজার, এইচ আর, ট্রেনিং এন্ড ডেভেলপমেন্ট সদস্য

কর্পোরেট হেড কোয়াটার, স্কয়ার ফার্মাসিউটিক্যালস লি:
স্কয়ার সেন্টার, ৪৮, মহাখালি, ঢাকা ।

৭। ব্যবস্থাপক (বিপনন) সদস্য

বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লি:,দুগ্ধ ভবন,
১৩৯-১৪০, তেজগাও, শি/এ, ঢাকা ।

৮। চীফ অপারেটিং অফিসার সদস্য

ইউনাইটেড সুগার মিলস লি:, মেঘনা ঘাট, সোনারগাঁও, নারায়নগজ্ঞ ।

৯। যুগ্ম-পরিচালক সদস্য

এনপিও, শিল্প মন্ত্রণালয়,ঢাকা-১০০০ ।

১০। ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা সদস্য-সচিব

এনপিও, শিল্প মন্ত্রণালয়, ঢাকা-১০০০ ।

পরিশিষ্ট - 'ঙ'

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) এর পেশাজীবী ব্যক্তিবর্গ

১।	এস. এম. আশরাফুজ্জামান	পরিচালক

(যুগ্ম-সচিব)

২।	জনাব মোঃ আব্দুল মুসাবিবর	যুগ্ম-পরিচালক (সি.সি)

৩।	জনাব এ,টি,এম, মোজাম্মেল হক	ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা

৪।	জনাব মোঃ নজরুল ইসলাম	ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা

৫।	জনাব মোঃ আমান উল্লাহ ফকির	ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা

৬।	জনাব মুহাম্মদ আরিফুজ্জামান	ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা

৭।	জনাব মোঃ ফরিদ উদ্দিন	ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা

৮।	মোছাম্মৎ ফাতেমা বেগম	গবেষণা কর্মকর্তা

৯।	মোছাঃ আবিদা সুলতানা	গবেষণা কর্মকর্তা

১০।	জনাব মোঃ রাজু আহম্মেদ	গবেষণা কর্মকর্তা

১১ ।	জনাব রিপন সাহা	গবেষণা কর্মকর্তা

১২।	বেগম সুরাইয়া সাবরিনা	গবেষণা কর্মকর্তা

১৩।	জনাব মোঃ মেহেদী হাসান	গবেষণা কর্মকর্তা

১৪।	জনাব মোঃ মনিরুজ্জামান	গবেষণা কর্মকর্তা (সিসি)

১৫	জনাব মোঃ আকিবুল হক	গবেষণা কর্মকর্তা (সিসি)

১৬।	মিসেস নাহিদা সুলতানা রত্না	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী

১৭।	সৈয়দ জায়েদ-উল ইসলাম	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী

১৮।	জনাব ফিরোজ আহমেদ	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী

১৯।	জনাব মো: ফজলুল মাহমুদ	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী

২০। জনাব মো: রিপন মিয়া পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী

২১। জনাব শহীদ উদ্দিন পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী