প্রকাশনা সংখ্যা- ১২২
অনুক্রম- ১১

বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প করপোরেশন-এর নিয়ন্ত্রণাধীন নির্বাচিত চিনি কলের ২০১৫-১৬ হতে ২০১৭-১৮ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা হ্রাস-বৃদ্ধি বিষয়ক প্রতিবেদন

মে, ২০১৯

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)
শিল্প মন্ত্রণালয়
৯১,মতিঝিল বা/এ, ঢাকা- ১০০০ ।
ফোনঃ ৯৫৫৪৮৭১-৩, ৯৫৬২৮৮৩
ফ্যাক্সঃ ৯৫৮৫৬২৩
www.npo.gov.bd

বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প করপোরেশন-এর নিয়ন্ত্রণাধীন নির্বাচিত চিনি কলের ২০১৫-১৬ হতে ২০১৭-১৮ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা হ্রাস-বৃদ্ধি বিষয়ক প্রতিবেদন

মে, ২০১৯

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)
শিল্প মন্ত্রণালয়
৯১,মতিঝিল বা/এ, ঢাকা- ১০০০ ।
ফোনঃ ৯৫৫৪৮৭১-৩, ৯৫৬২৮৮৩
ফ্যাক্সঃ ৯৫৮৫৬২৩
www.npo.gov.bd

মুখবন্ধ

চিনি শিল্প হলো মূলত কৃষিভিত্তিক শিল্প। বাংলাদেশ কৃষিপ্রধান দেশ হিসেবে এ শিল্পের গুরুত্ব অনেক। বিশ্বে প্রায় সব দেশেই এ শিল্প গড়ে উঠেছে রাষ্ট্রায়ত্ত হিসেবে। বাংলাদেশের অর্থনৈতিক খাতসমূহের মধ্যে চিনি ও খাদ্য শিল্প একটি অতীব গুরুত্বপূর্ণ খাত । দেশের আমদানী বিকল্প পণ্য উৎপাদনসহ কর্মসংস্থানের মাধ্যমে এ খাত দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে একটি বিশেষ ভূমিকা পালন করে । দেশে দ্রুত শিল্পায়নের যে প্রচেষ্টা চলছে, তাতে চিনি কলগুলি অধিকতর ইতিবাচক ভূমিকা পালন করতে পারে।

এ প্রতিবেদনে বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প করপোরেশনের নিয়ন্ত্রণাধীন চিনিকলসমূহের ২০১৫-১৬ হতে ২০১৭-১৮ সাল পর্যন্ত মিলভিত্তিক সংযোজিত মূল্য, শ্রম উৎপাদনশীলতা, সংযোজিত মূল্যের মার্জিন, জনপ্রতি বিক্রয়, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়, গড় শ্রম ব্যয়, মূলধন উৎপাদনশীলতা, প্রফিটিবিলিটি, অপারেটিং প্রফিট ইত্যাদি পরিমাপ ও বিশ্লেষণ করা হয়েছে। প্রতিবেদন হতে প্রতীয়মান হয় যে, সামগ্রিকভাবে এ সকল কারখানায় উৎপাদনশীলতা তেমন আশাপ্রদ নয়। বিশেষতঃ কারখানাগুলিতে শিল্প ও অ-শিল্পজনিত ব্যয় নিয়ন্ত্রণ করে অপচয় রোধপূর্বক উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন প্রয়োজন।

উৎপাদনশীলতা অনুরাগী ব্যক্তি ও পাঠক মহলে এ প্রতিবেদনটি বিশেষভাবে সমাদৃত হবে বলে আমাদের বিশ্বাস। প্রতিবেদনে প্রকাশিত তথ্যাদি ও পর্যালোচনা হতে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ, শ্রমিক নেতৃবৃন্দ, পরিকল্পনাবিদ ও নীতি নির্ধারকগণ সামান্য উপকৃত হলে এনপিও'র প্রয়াস সার্থক হয়েছে বলে বিবেচিত হবে । সর্বোপরি এ প্রতিবেদন প্রস্ত্তত করার জন্য বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প করপোরেশনের আওতাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহ হতে তথ্যাদি সংগ্রহ করা হয়েছে । আমরা তাদের সহযোগিতার জন্য আন্তরিক ধন্যবাদ জানাই । প্রকাশিত বিষয়ে কোন প্রকার মতামত থাকলে তা সানন্দে গ্রহন করা হবে ।

এস. এম. আশরাফুজ্জামান
পরিচালক (যুগ্ম-সচিব)

প্রতিবেদন প্রস্তুত কাজে অংশগ্রহণকারীগণ

০১। জনাব মোঃ রিপন মিয়া
পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
: তথ্য সংগ্রহ, তথ্য বিশ্লেষণ

০২। জনাব মোঃ মেহেদী হাসান
গবেষণা কর্মকর্তা
: প্রতিবেদন লিখন

০৩। জনাব মুহাম্মদ আরিফুজ্জামান
উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা
: সার্বিক তত্ত্বাবধান

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) শিল্প মন্ত্রণালয়াধীন একটি দপ্তর । জাতীয় এবং কারখানা পর্যায়ে উৎপাদনশীলতা সচেতনতা সৃষ্টি, উৎপাদনশীলতা অবকাঠামো উন্নয়ন কর্মসূচী প্রয়োগ ও বাস্তবায়নসহ বহুমুখী কার্যক্রমের মাধ্যমে জাতীয় অর্থনৈতিক উন্নয়ন ত্বরান্বিত করার লক্ষ্যে এনপিও একটি সরকারি বিশেষজ্ঞ সংস্থা হিসেবে বাংলাদেশে কাজ করছে । বিশ্বায়নের এ চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় সৃজনশীলতা প্রচেষ্টায় পণ্যের গুনগত মান উন্নয়ন এবং উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি একান্তভাবে অপরিহার্য । এনপিও কৃষি খাতসহ জাতীয় অর্থনীতির সকল কর্মকান্ডে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির মাধ্যমে শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানকে লাভজনক প্রতিস্থানে রুপান্তর এবং বেসরকারী উদ্যোগে শিল্লায়নকে উৎসাহিত করার মানসে নিরলস প্রচেষ্টা চালিয়ে যাচ্ছে । এনপিও আমাদের দেশের একমাত্র প্রতিষ্ঠান, যা সরকারের উৎপাদনশীলতা নীতি প্রণয়ন ও বাস্তবায়নের কাজ করে থাকে। এছাড়াও উৎপাদনশীলতা বিষয়ক প্রশিক্ষণ ও গবেষণার কাজও এনপিও করে থাকে ।

উদ্দেশ্য:

- বৃহত্তর জনগোষ্ঠীর মধ্যে উৎপাদনশীলতাবোধ সৃষ্টি করার লক্ষ্যে উদ্যোক্তা এর ভূমিকা পালন ;
- উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের লক্ষ্যে যথাযথ কলাকৌশল উদ্ভাবন ও নীতিমালা প্রণয়নে সরকারকে পরামর্শ প্রদান ;
- জাতীয় অর্থনীতির বিভিন্ন খাতে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের জন্য নিয়মিতভাবে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক প্রশিক্ষণ কর্মসূচি পরিচালনা ;
- শিল্প কারখানা ও সেবা প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতার গতি বৃদ্ধির লক্ষ্যে পরামর্শ সেবা প্রদানের মাধ্যমে প্রভাবক হিসাবে দায়িত্ব পালন ;
- উৎপাদনশীলতা বিষয়ক তথ্য সংগ্রহ, সংকলন এবং বিশ্লেষণসহ বিভিন্ন মহলে বিতরণ করার লক্ষ্যে তথ্য ভান্ডার গঠণ;
- বাংলাদেশে এশিয়ান প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এপিও) এর বিভিন্ন কর্মসূচি বাস্তবায়নে ফোকাল পয়েন্ট এর দায়িত্ব পালন ।

কার্যাবলী:

- উৎপাদনশীলতা বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান;
- শিল্প কারখানা ও সেবা প্রতিষ্ঠানে ধারাবাহিক ও পদ্ধতিগতভাবে উৎপাদনশীলতা সচেতনতা প্রচারাভিযান পরিচালনা;
- আন্তর্জাতিক, জাতীয়, কারখানা পর্যায়ে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক সেমিনার, সিম্পোজিয়াম, কর্মশালা ইত্যাদি আয়োজন করা ;
- শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কোষ গঠন ও জাপানী 5s পদ্ধতি বাস্তবায়নে সহায়তা প্রদান;
- উৎপাদনশীলতা সংক্রান্ত সমীক্ষা/জরীপ এবং কেইস ষ্টাডি পরিচালনা ।
- প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির জন্য কয়েকটি ধাপে জাপানী KAIZEN পদ্ধতির বাস্তবায়ন;
- গ্লোবাল ডিসটেন্স নেটওয়ার্কের আওতায় উৎপাদনশীলতা বিষয়ক বিভিন্ন Tools & Techiques এর e-Learning কোর্স পরিচালনা।

প্রতিবেদনে ব্যবহৃত নির্ণায়ক ও সূত্রাবলী

১। উৎপাদনশীলতা : কোন উৎপাদনশীল / সেবামূলক প্রতিষ্ঠান যে পরিমান দ্রব্য বা সেবা উৎপাদন করে থাকে ঐ পরিমান দ্রব্য বা সেবা উৎপাদনে যে উপকরণ ব্যয় হয় এ দুইয়ের অনুপাতকে উৎপাদনশীলতা বলা হয়।

$$\text{উৎপাদনশীলতা} = \frac{\text{উৎপাদন}}{\text{উপকরণ}}$$

২। উৎপাদন (আউটপুট) : উৎপাদন বলতে উৎপাদিত দ্রব্য বা সেবাকে বুঝায় ।
প্রতিবেদনে আউটপুট বলতে বিক্রয় +মজুদ পরিবর্তন+ বাইপ্রোডাক্ট +অন্যান্য উৎস হতে আয় এর যোগফলকে বুঝায়।

৩। সংযোজিত মূল্য : বিক্রয় + মজুদ পরিবর্তন +বাইপ্রোডাক্ট +অন্যান্য উৎস হতে আয় -মোট ব্যয়

৪। মজুদ পরিবর্তন : সমাপনি মজুদ-প্রারম্ভিক মজুদ ।

৫। শিল্পজনিত ব্যয় : উৎপাদন পক্রিয়ায় সরাসরি ব্যবহৃত উপকরন সমূহের ব্যয়কে বলা হয় শিল্পজনিত ব্যয়। যেমন- কাঁচামাল ব্যয় ও জ্বালানী ব্যয়।

৬। অশিল্পজনিত ব্যয় : মুদ্রণ, স্টেশনারী, ডাক ও তার, ব্যাংকিং চার্জ, বীমা, পরামর্শক ব্যয়, হিসাব-নিকাশ ও নিরীক্ষা ব্যয় ইত্যাদি।

৭। মোট ব্যয় : শিল্পজনিত ব্যয়+অশিল্পজনিত ব্যয়।

৮। শ্রম উৎপাদনশীলতা :

$$\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{মোট জনশক্তি}}$$

৯। সংযোজিত মূল্যের মার্জিন :

$$\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{বিক্রয়}} \times ১০০$$

মোট বিক্রয়মূল্যে সংযোজিত মূল্যের পরিমানের শতকরা হার বুঝানো হয়েছে।

১০। জনপ্রতি বিক্রয় :

$$\frac{\text{বিক্রয়}}{\text{মোট জনশক্তি}}$$

জনপ্রতি বিক্রয়ের পরিমান কত তা বুঝানো হয়েছে।

১১। গড় শ্রম ব্যয় বা জনপ্রতি ব্যয় :

$$\frac{\text{শ্রমব্যয়}}{\text{মোট জনশক্তি}}$$

জন প্রতি কত বেতন ও মজুরী প্রদান করা হয়, তার পরিমাণকে বুঝায় ।

১২। মূলধন উৎপাদনশীলতা : $\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{স্থায়ী মূলধন}}$

প্রতি টাকা মূলধনে কত টাকা সংযোজিত মূল্য উৎপাদিত হয়েছে তার পরিমানকে মূলধন উৎপাদনশীলতা বলা হয়।

১৩। মূলধন ঘনত্ব : $\frac{\text{স্থায়ী মূলধন}}{\text{মোট জনশক্তি}}$

জনপ্রতি কত টাকা উৎপাদন কার্যে ব্যবহৃত হয়েছে তার পরিমাণকে বুঝায় ।

১৪। মূলধন টার্নওভার : $\frac{\text{বিক্রয়}}{\text{স্থায়ী মূলধন}}$

মূলধন টার্নওভার বলতে বিক্রয় ও স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায়।

১৫। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় : $\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{শ্রমব্যয়}}$

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকে বুঝায়।

১৬। প্রফিটিবিলিটি : $\frac{\text{অপারেটিং প্রফিট}}{\text{স্থায়ী মূলধন}} \times ১০০$

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে।

১৭। অপারেটিং প্রফিট মার্জিন : $\frac{\text{অপারেটিং প্রফিট}}{\text{বিক্রয়}} \times ১০০$

প্রফিট মার্জিন বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং বিক্রয়ের অনুপাতকে বুঝায়।

১৮। অপারেটিং প্রফিট : সংযোজিত মূল্য- (বেতন ও ভাতাদি+অবচয়)

সূচীপত্র

			পৃষ্ঠা
০১।	ভূমিকা	--- --- --- --- --- --- --- ---	০১
০২।	সমীক্ষা পদ্ধতি	--- --- --- --- --- --- --- ---	০১
০৩।	উদ্দেশ্যাবলী	--- --- --- --- --- --- --- ---	০১
০৪।	সারাংশ	--- --- --- --- --- --- --- ---	০২-০৬
০৫।	সুপারিশ	--- --- --- --- --- --- --- ---	০৭

০৬। কুষ্টিয়া সুগার মিলস লি: (৮-১৪)

(ক)	প্রতিষ্ঠান পরিচিতি	--- --- --- --- --- --- --- ---	০৮
(খ)	সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত --- --- --- --- --- ---	০৯
(গ)	ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ---	১০
(ঘ)	সারণী-২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ---	১০
(ঙ)	সারণী-৩	বিক্রয় হিসেবে বিভিন্ন খরচের শতকরা হার --- --- ---	১১
(চ)	সারণী-৪	উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ---	১১
(ছ)	ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	১২
(জ)	সারণী-৫	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	১২
(ঝ)	ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ---	১৩
(ঞ)	সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ---	১৩
(ট)	ফিগার-১.৩	প্রফিটিবিলিটি অনুপাত --- --- --- --- ---	১৪
(ঠ)	সারণী-৭	প্রফিটিবিলিটি --- --- --- --- --- ---	১৪

০৭। নর্থ বেঙ্গল সুগার মিলসঃ (১৫-২১)

(ক)	প্রতিষ্ঠান পরিচিতি	--- --- --- --- --- --- --- ---	১৫
(খ)	সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত --- --- --- --- --- ---	১৬
(গ)	ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ---	১৭
(ঘ)	সারণী-২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ---	১৭
(ঙ)	সারণী-৩	বিক্রয় হিসেবে বিভিন্ন খরচের শতকরা হার --- --- ---	১৮
(চ)	সারণী-৪	উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ---	১৮
(ছ)	ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	১৯
(জ)	সারণী-৫	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	১৯
(ঝ)	ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ---	২০
(ঞ)	সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ---	২০
(ট)	ফিগার-১.৩	প্রফিটিবিলিটি অনুপাত --- --- --- --- ---	২১
(ঠ)	সারণী-৭	প্রফিটিবিলিটি --- --- --- --- --- ---	২১

০৮। **জিলবাংলা সুগার মিলস লিঃ** (২২-২৮)

(ক)	প্রতিষ্ঠান পরিচিতি	--- --- --- --- --- --- --- ---	২২
(খ)	সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত --- --- --- --- ---	২৩
(গ)	ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ---	২৪
(ঘ)	সারণী-২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ---	২৪
(ঙ)	সারণী-৩	বিক্রয় হিসেবে বিভিন্ন খরচের শতকরা হার --- --- ---	২৫
(চ)	সারণী-৪	উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ---	২৫
(ছ)	ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	২৬
(জ)	সারণী-৫	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	২৬
(ঝ)	ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	২৭
(ঞ)	সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	২৭
(ট)	ফিগার-১.৩	প্রফিটিবিলিটি অনুপাত --- --- --- --- --- ---	২৮
(ঠ)	সারণী-৭	প্রফিটিবিলিটি --- --- --- --- --- --- ---	২৮

০৯। **ঠাকুরগাঁও সুগার মিলস লিঃ** (২৯-৩৫)

(ক)	প্রতিষ্ঠান পরিচিতি	--- --- --- --- --- --- --- ---	২৯
(খ)	সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত --- --- --- --- ---	৩০
(গ)	ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ---	৩১
(ঘ)	সারণী-২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ---	৩১
(ঙ)	সারণী-৩	বিক্রয় হিসেবে বিভিন্ন খরচের শতকরা হার --- --- ---	৩২
(চ)	সারণী-৪	উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ---	৩২
(ছ)	ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	৩৩
(জ)	সারণী-৫	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	৩৩
(ঝ)	ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৩৪
(ঞ)	সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৩৪
(ট)	ফিগার-১.৩	প্রফিটিবিলিটি অনুপাত --- --- --- --- --- ---	৩৫
(ঠ)	সারণী-৭	প্রফিটিবিলিটি --- --- --- --- --- --- ---	৩৫

১০। **রংপুর সুগার মিলস লিঃ** (৩৬-৪২)

(ক)	প্রতিষ্ঠান পরিচিতি	--- --- --- --- --- --- --- ---	৩৬
(খ)	সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত --- --- --- --- ---	৩৭
(গ)	ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ---	৩৮
(ঘ)	সারণী-২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ---	৩৮
(ঙ)	সারণী-৩	বিক্রয় হিসেবে বিভিন্ন খরচের শতকরা হার --- --- ---	৩৯
(চ)	সারণী-৪	উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ---	৩৯
(ছ)	ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	৪০
(জ)	সারণী-৫	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	৪০
(ঝ)	ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৪১
(ঞ)	সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৪১
(ট)	ফিগার-১.৩	প্রফিটিবিলিটি অনুপাত --- --- --- --- --- ---	৪২
(ঠ)	সারণী-৭	প্রফিটিবিলিটি --- --- --- --- --- --- ---	৪২

১১। রাজশাহী সুগার মিলস লিঃ (৪৩-৪৯)

(ক)	প্রতিষ্ঠান পরিচিতি	--- --- --- --- --- --- --- ---	৪৩
(খ)	সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত --- --- --- --- --- ---	৪৪
(গ)	ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৪৫
(ঘ)	সারণী-২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৪৫
(ঙ)	সারণী-৩	বিক্রয় হিসেবে বিভিন্ন খরচের শতকরা হার --- --- ---	৪৬
(চ)	সারণী-৪	উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ---	৪৬
(ছ)	ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	৪৭
(জ)	সারণী-৫	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	৪৭
(ঝ)	ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৪৮
(ঞ)	সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৪৮
(ট)	ফিগার-১.৩	প্রফিটিবিলিটি অনুপাত --- --- --- --- --- ---	৪৯
(ঠ)	সারণী-৭	প্রফিটিবিলিটি --- --- --- --- --- --- ---	৪৯

১২। শ্যামপুর সুগার মিলস লিঃ (৫০-৫৬)

(ক)	প্রতিষ্ঠান পরিচিতি	--- --- --- --- --- --- --- ---	৫০
(খ)	সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত --- --- --- --- --- ---	৫১
(গ)	ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৫২
(ঘ)	সারণী-২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৫২
(ঙ)	সারণী-৩	বিক্রয় হিসেবে বিভিন্ন খরচের শতকরা হার --- --- ---	৫৩
(চ)	সারণী-৪	উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ---	৫৩
(ছ)	ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	৫৪
(জ)	সারণী-৫	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	৫৪
(ঝ)	ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৫৫
(ঞ)	সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৫৫
(ট)	ফিগার-১.৩	প্রফিটিবিলিটি অনুপাত --- --- --- --- --- ---	৫৬
(ঠ)	সারণী-৭	প্রফিটিবিলিটি --- --- --- --- --- --- ---	৫৬

১৩। নাটোর সুগার মিলস লিঃ (৫৭-৬৩)

(ক)	প্রতিষ্ঠান পরিচিতি	--- --- --- --- --- --- --- ---	৫৭
(খ)	সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত --- --- --- --- --- ---	৫৮
(গ)	ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৫৯
(ঘ)	সারণী-২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৫৯
(ঙ)	সারণী-৩	বিক্রয় হিসেবে বিভিন্ন খরচের শতকরা হার --- --- ---	৬০
(চ)	সারণী-৪	উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত ---	৬০
(ছ)	ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	৬১
(জ)	সারণী-৫	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- ---	৬১
(ঝ)	ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৬২
(ঞ)	সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ---	৬২
(ট)	ফিগার-১.৩	প্রফিটিবিলিটি অনুপাত --- --- --- --- --- ---	৬৩
(ঠ)	সারণী-৭	প্রফিটিবিলিটি --- --- --- --- --- --- ---	৬৩

১৪। প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠানসমূহের নাম ও ঠিকানা --- --- --- --- পরিশিষ্ট ক ৬৪
১৫। জাতীয় উৎপাদনশীলতা পরিষদ --- --- --- --- --- --- পরিশিষ্ট খ ৬৫-৬৬
১৬। জাতীয় উৎপাদনশীলতা কার্য-নির্বাহী কমিটি --- --- --- --- পরিশিষ্ট গ ৬৭
১৭। চিনি ও খাদ্য শিল্প সেক্টরের উপদেষ্টা কমিটি --- --- --- --- পরিশিষ্ট ঘ ৬৮
১৮। ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) এর পেশাজীবি ব্যক্তিবর্গ --- পরিশিষ্ট ঙ ৬৯

ভূমিকাঃ

বাংলাদেশ একটি কৃষি প্রধান দেশ । কৃষি নির্ভর শিল্প প্রতিষ্ঠানের উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি ছাড়া বাংলাদেশের অর্থনৈতিক উন্নয়ন সম্ভব নয় । চিনি ও খাদ্য একটি কৃষিভিত্তিক শিল্প খাত। এ সমীক্ষায় বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশনের নির্ধারিত চিনি কলসমূহের ২০১৫-১৬ সাল হতে ২০১৭-১৮ সাল পর্যন্ত মিল ভিত্তিক শ্রম উৎপাদনশীলতা, সংযোজিত মূল্যের মার্জিন, জন প্রতি বিক্রয়, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়, গড় শ্রম ব্যয়, মূলধন উৎপাদনশীলতা, প্রফিটিবিলিটি, অপারেটিং প্রফিট মার্জিন ও মূলধন টার্নওভার পরিমাপ ও বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সমীক্ষাটি পরিচালনা করার পূর্বে এর প্রশ্নমালা, তথ্য বিন্যাস ও সারণী পরিকল্পনাসহ একটি কাঠামো প্রস্তুত করা হয়েছে। এ সকল তথ্যাদি ডাকযোগে সংগ্রহ করা হয়েছে । চিনিকল সমূহ হতে সরবরাহকৃত তথ্যের ভিত্তিতে এ প্রতিবেদন প্রস্তুত করা হয়েছে ।

সমীক্ষা পদ্ধতিঃ

প্রাথমিকভাবে বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশনের অধীনস্থ চিনি কলে উপাত্ত সংগ্রহের জন্য ডাকযোগে প্রশ্নমালা প্রেরণ করা হয় । যে সকল কারখানা হতে নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে তথ্য পাওয়া যায়নি,তাদের সাথে টেলিফোন ও ই-মেইলে যোগাযোগ স্থাপন করা হয় । এ সব উদ্যোগের ফলশ্রুতিতে ০৮টি প্রতিষ্ঠান হতে পূরণকৃত প্রশ্নমালা পাওয়া যায়। এ ০৮টি চিনিকলের তথ্যাদি নিয়ে এ প্রতিবেদনটি প্রণয়ন করা হয়েছে ।

উদ্দেশ্যবলীঃ

১। প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠানে নিয়োজিত মোট জনশক্তির জনপ্রতি শ্রম দ্বারা কতটুকু সংযোজিত মূল্য সৃষ্টি হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;

২। প্রতিষ্ঠানের টাকা প্রতি বিক্রয় অনুপাতে সংযোজিত মূল্য কত তার শতকরা হার পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;

৩। প্রতিষ্ঠানের জনপ্রতি বিক্রয়ের পরিমান কতটুকু হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;

৪। প্রতিষ্ঠানের গড়ে প্রতিটি কর্মচারীর জন্য কত ব্যয় হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;

৫। প্রতিষ্ঠানের নির্দিষ্ট পরিমান সংযোজিত মূল্য সৃষ্টি করতে কত টাকা শ্রমিক/কর্মচারী বাবদ খরচ হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;

৬। প্রতিষ্ঠানের স্থায়ী মূলধন ব্যবহারের ফলে কতটুকু সংযোজিত মূল্য সৃষ্টি হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;

৭। প্রতিষ্ঠানের স্থায়ী মূলধন প্রতি অপারেটিং প্রফিট এর শতকরা হার কতটুকু তার পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;

৮। প্রতিষ্ঠানের প্রতি টাকা বিক্রয় অনুপাতে অপারেটিং প্রফিট কত তার শতকরা হার পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা এবং

৯। প্রতিষ্ঠানের প্রতি টাকা স্থায়ী মূলধন ব্যবহারের মাধ্যমে কত টাকার পণ্য বিক্রয় হয়েছে উহা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা ।

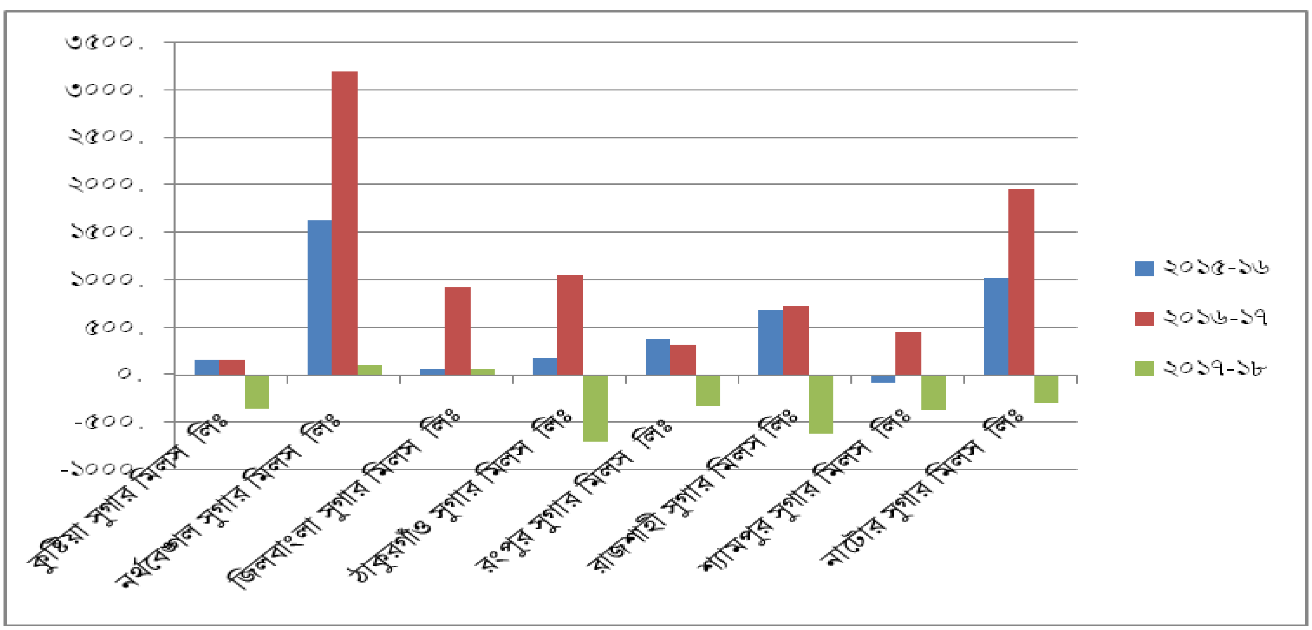
সারাংশঃ

এ প্রতিবেদনে ২০১৫-১৬ হতে ২০১৭-১৮ সাল পর্যন্ত সমীক্ষাধীন ০৮টি চিনি কলের মিল ভিত্তিক সংযোজিত মূল্য, সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা, মূলধন উৎপাদনশীলতা, প্রতিযোগিতামূলক শ্রমব্যয় এবং প্রফিটিবিলিটি বিশ্লেষণের মাধ্যমে চিনিকলের সফলতা ও দুর্বলতার দিকসমূহ বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

ক) প্রতিবেদনাধীন সুগার মিলস সমূহ ২০১৫-১৬ হতে ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধির ধারাবাহিকতা রক্ষা করতে পারেনি। প্রতিষ্ঠান সমূহের সংযোজিত মূল্য কখনও বৃদ্ধি আবার কখনও হ্রাস ছিল। নিম্নে প্রতিষ্ঠান ভিত্তিক সংযোজিত মূল্য সারাংশ সারণী ও চিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হলোঃ

প্রতিষ্ঠান সমূহের সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

ক্রমিক নং	প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
০১	কুষ্টিয়া সুগার মিলস লিঃ	১৬৯.১০	১৬৫.৯২	-৩৫৮.৫৮
০২	নর্থবেঙ্গল সুগার মিলস লিঃ	১৬৩৬.৫৫	৩১৯৩.২২	১০২.১১
০৩	জিলবাংলা সুগার মিলস লিঃ	৬৫.০৩	৯২১.৬৪	৬২.৮৩
০৪	ঠাকুরগাঁও সুগার মিলস লিঃ	১৭৯.২৭	১০৬১.৮০	-৬৯৯.৯৭
০৫	রংপুর সুগার মিলস লিঃ	৩৭৭.৭৩	৩১৬.০০	-৩২৩.১২
০৬	রাজশাহী সুগার মিলস লিঃ	৬৮৪.৯৩	৭৩২.০৪	-৬১৮.৯৩
০৭	শ্যামপুর সুগার মিলস লিঃ	-৭৪.৭২	৪৫০.৭৫	-৩৬২.৭১
০৮	নাটোর সুগার মিলস লিঃ	১০৩১.৭৯	১৯৬৭.২৩	-২৯৩.৭২

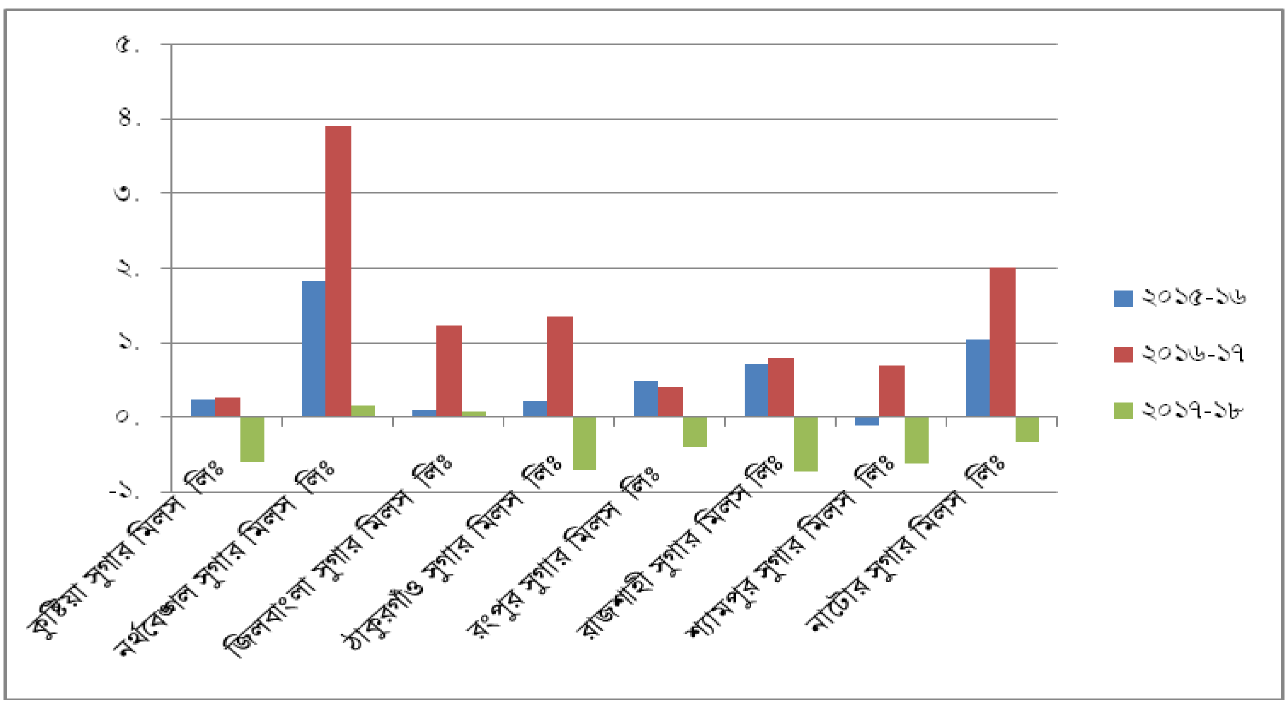


প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের সংযোজিত মূল্যের লেখচিত্র

খ) প্রতিবেদনাধীন সুগার মিলস সমূহ ২০১৫-১৬ হতে ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির ধারাবাহিকতা রক্ষা করতে পারেনি। প্রতিষ্ঠান সমূহের সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা কখনও বৃদ্ধি আবার কখনও হ্রাস ছিল। নিম্নে প্রতিষ্ঠান ভিত্তিক সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা সারাংশ সারণী ও চিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হলোঃ

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা

ক্রমিক নং	প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
০১	কুষ্টিয়া সুগার মিলস লিঃ	০.২৩	০.২৬	-০.৬১
০২	নর্থবেঙ্গল সুগার মিলস লিঃ	১.৮৩	৩.৯১	০.১৬
০৩	জিলবাংলা সুগার মিলস লিঃ	০.০৯	১.২২	০.০৮
০৪	ঠাকুরগাঁও সুগার মিলস লিঃ	০.২১	১.৩৬	-০.৭১
০৫	রংপুর সুগার মিলস লিঃ	০.৪৮	০.৪০	-০.৪১
০৬	রাজশাহী সুগার মিলস লিঃ	০.৭২	০.৮০	-০.৭৩
০৭	শ্যামপুর সুগার মিলস লিঃ	-০.১১	০.৭০	-০.৬৩
০৮	নাটোর সুগার মিলস লিঃ	১.০৪	২.০০	-০.৩৩

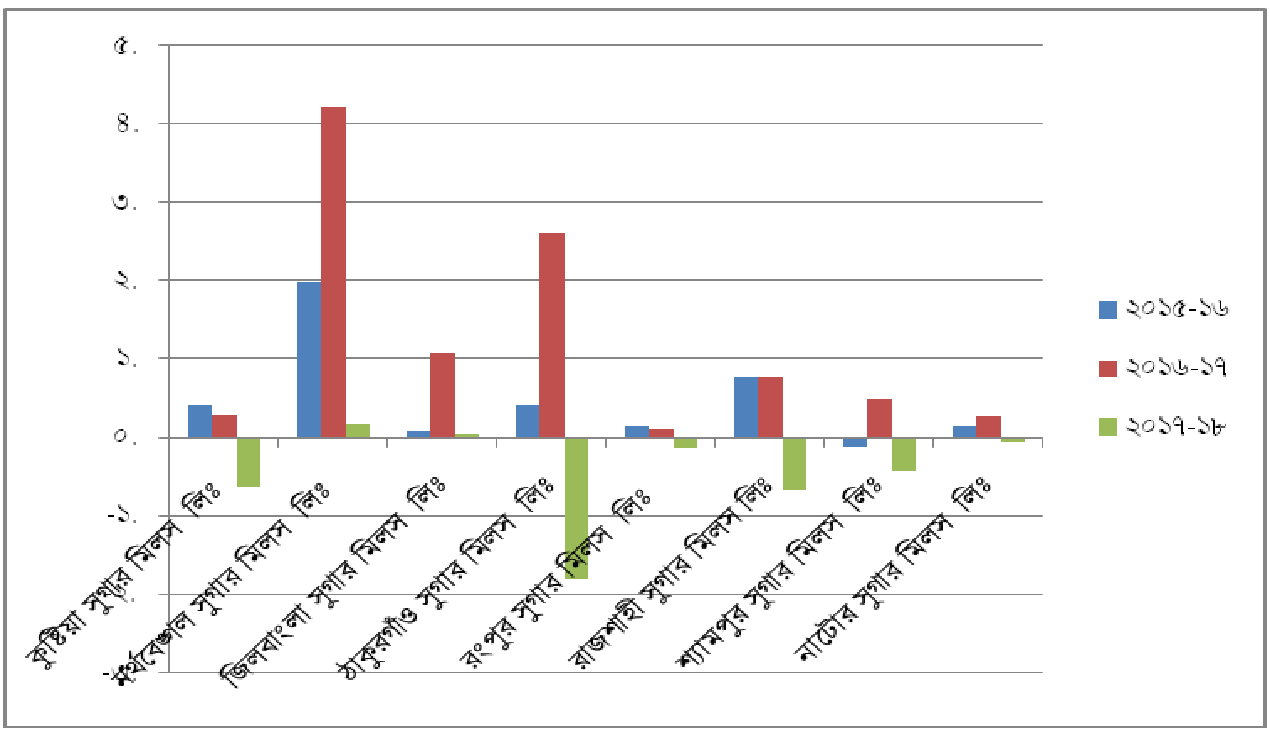


প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার লেখচিত্র

গ) প্রতিবেদনাধীন সুগার মিলস সমূহ ২০১৫-১৬ হতে ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে মূলধন উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির ধারাবাহিকতা রক্ষা করতে পারেনি। প্রতিষ্ঠান সমূহের মূলধন উৎপাদনশীলতা কখনও বৃদ্ধি আবার কখনও হ্রাস ছিল। নিম্নে প্রতিষ্ঠান ভিত্তিক মূলধন উৎপাদনশীলতা সারাংশ সারণী ও চিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হলোঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতা

ক্রমিক নং	প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
০১	কুষ্টিয়া সুগার মিলস লিঃ	০.৪২	০.৩০	-০.৬২
০২	নর্থবেঙ্গল সুগার মিলস লিঃ	১.৯৮	৪.২২	০.১৭
০৩	জিলবাংলা সুগার মিলস লিঃ	০.১০	১.১০	০.০৬
০৪	ঠাকুরগাঁও সুগার মিলস লিঃ	০.৪২	২.৬১	-১.৭৯
০৫	রংপুর সুগার মিলস লিঃ	০.১৫	০.১১	-০.১২
০৬	রাজশাহী সুগার মিলস লিঃ	০.৭৮	০.৭৮	-০.৬৬
০৭	শ্যামপুর সুগার মিলস লিঃ	-০.১০	০.৫০	-০.৪২
০৮	নাটোর সুগার মিলস লিঃ	০.১৫	০.২৮	-০.০৪

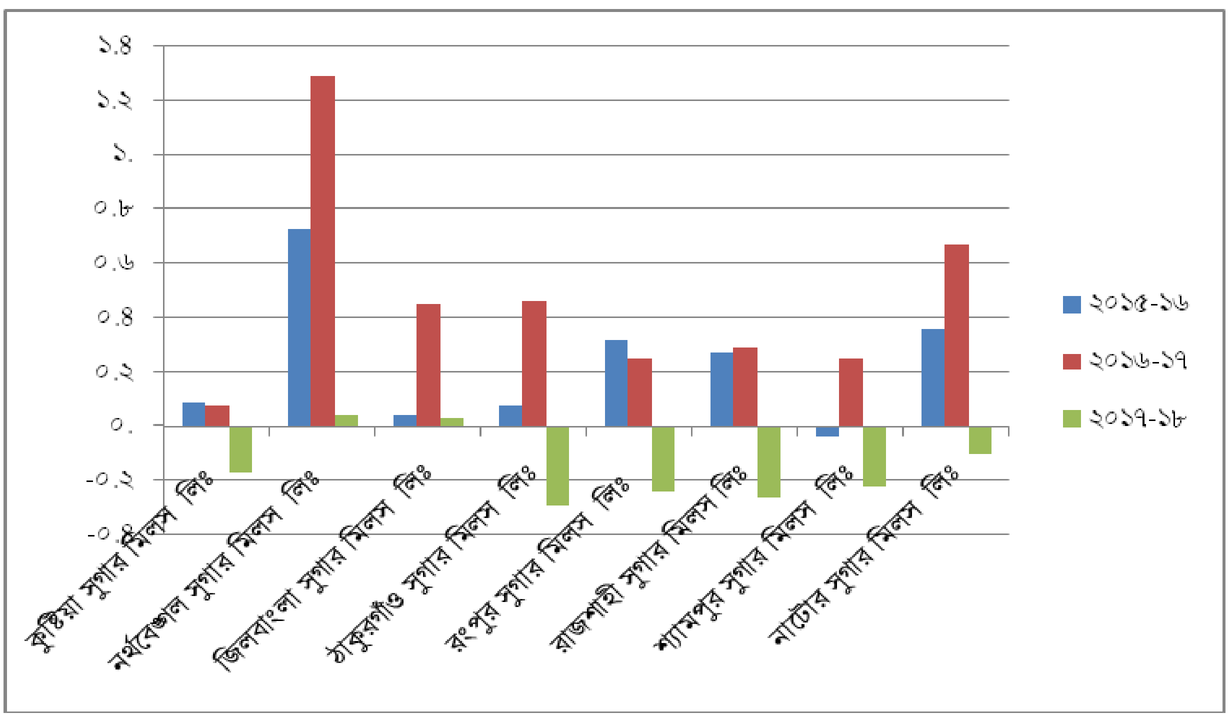


প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের মূলধন উৎপাদনশীলতার লেখচিত্র

ঘ) প্রতিবেদনাধীন সুগার মিলস সমূহ ২০১৫-১৬ হতে ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় বৃদ্ধির ধারাবাহিকতা রক্ষা করতে পারেনি। প্রতিষ্ঠান সমূহের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় কখনও বৃদ্ধি আবার কখনও হ্রাস ছিল। নিম্নে প্রতিষ্ঠান ভিত্তিক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় সারাংশ সারণী ও চিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হলোঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

ক্রমিক নং	প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
০১	কুষ্টিয়া সুগার মিলস লিঃ	০.০৯	০.০৮	-০.১৭
০২	নর্থবেঙ্গল সুগার মিলস লিঃ	০.৭৩	১.২৯	০.০৪
০৩	জিলবাংলা সুগার মিলস লিঃ	০.০৪	০.৪৫	০.০৩
০৪	ঠাকুরগাঁও সুগার মিলস লিঃ	০.০৮	০.৪৬	-০.২৯
০৫	রংপুর সুগার মিলস লিঃ	০.৩২	০.২৫	-০.২৪
০৬	রাজশাহী সুগার মিলস লিঃ	০.২৭	০.২৯	-০.২৬
০৭	শ্যামপুর সুগার মিলস লিঃ	-০.০৪	০.২৫	-০.২২
০৮	নাটোর সুগার মিলস লিঃ	০.৩৬	০.৬৭	-০.১০

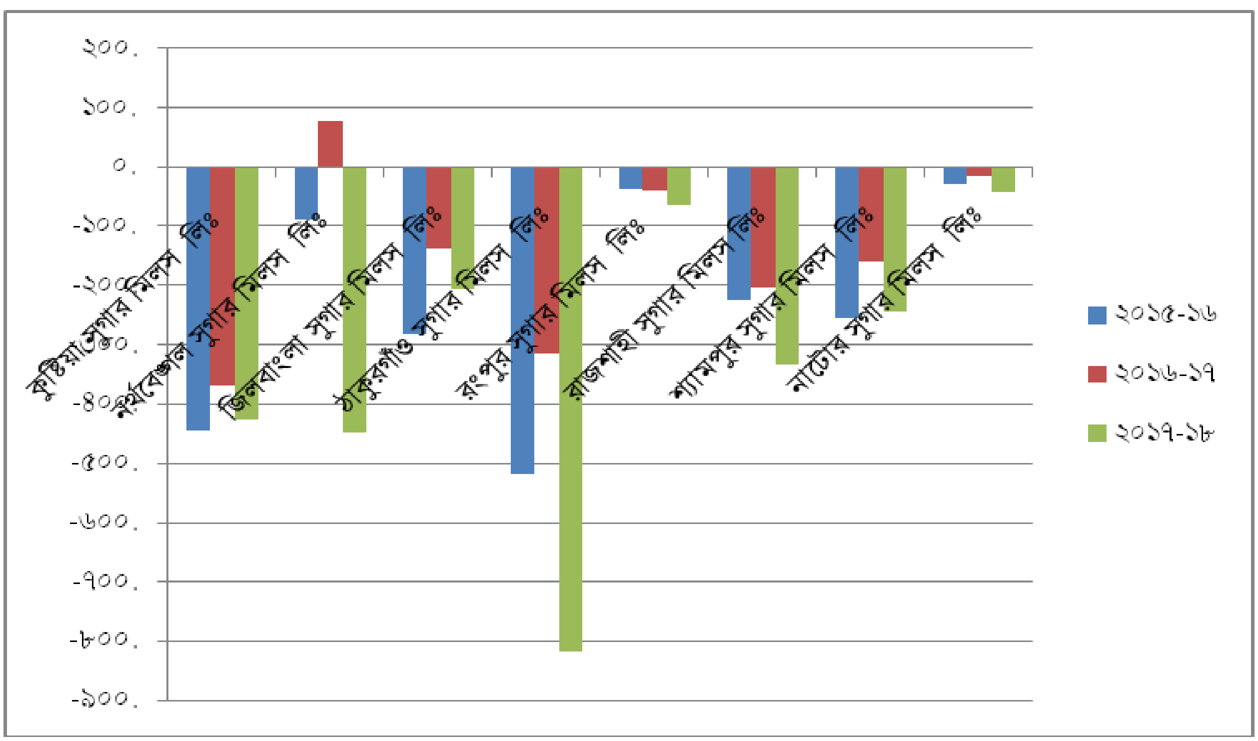


প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের লেখচিত্র

৬) প্রতিবেদনাধীন সুগার মিলস সমূহের প্রফিটিবিলিটির ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, একমাত্র নর্থবেঙ্গাল সুগার মিলস লিঃ এর ২০১৬-১৭ সালে প্রফিটিবিলিটি ধনাত্বক ছিল বাকী প্রতিষ্ঠানসমূহের প্রফিটিবিলিটি প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতিবছরই ঋনাত্বক ছিল। নিম্নে প্রতিষ্ঠান ভিত্তিক প্রফিটিবিলিটি সারাংশ সারণী ও চিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হলোঃ

প্রফিটিবিলিটি

ক্রমিক নং	প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
০১	কুষ্টিয়া সুগার মিলস লিঃ	-৪৪৫.৫০	-৩৭০.২১	-৪২৭.৩২
০২	নর্থবেঙ্গাল সুগার মিলস লিঃ	-৮৮.০৭	৭৬.৩৪	-৪৪৭.১৪
০৩	জিলবাংলা সুগার মিলস লিঃ	-২৮০.৬৮	-১৩৬.৫০	-২০৬.৮৬
০৪	ঠাকুরগাঁও সুগার মিলস লিঃ	-৫১৭.৮৭	-৩১৫.৬০	-৮১৭.২৫
০৫	রংপুর সুগার মিলস লিঃ	-৩৫.৯২	-৩৮.৮১	-৬৪.৬১
০৬	রাজশাহী সুগার মিলস লিঃ	-২২৪.৩২	-২০৪.৩২	-৩৩৪.৬৯
০৭	শ্যামপুর সুগার মিলস লিঃ	-২৫৪.৩৮	-১৫৮.৩৫	-২৪৪.৯২
০৮	নাটোর সুগার মিলস লিঃ	-২৭.৯৮	-১৫.১৬	-৪২.০৩



প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের প্রফিটিবিলিটির লেখচিত্র

সুপারিশঃ

১। চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশনের আওতাধীন প্রতিবেদনাধীন চিনি কলের অপ্রয়োজনীয় ব্যয় হ্রাস পূর্বক চিনি কলে নিয়োজিত শ্রম শক্তির সুষ্ঠু ব্যবহার ও যথাসময়ে পণ্য বাজারজাতকরণের মাধ্যমে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করতে হবে।

২। সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধির মাধ্যমে প্রতিবেদনাধীন চিনি কলে অপারেটিং প্রফিট বৃদ্ধি করতে হবে।

৩। সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধির মাধ্যমে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় বৃদ্ধি করা অত্যাবশ্যক।

৪। এ লক্ষ্যে ধারাবাহিকভাবে উৎপাদনশীলতা পরিমাপ করে উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে বাধা সমূহ চিহ্নিত পূর্বক প্রতিকারের ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।

৫। সুপরিকল্পিত উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কার্যক্রম পরিচালনার জন্য সকল কারখানা ও শিল্প প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কোষ গঠন করতে হবে। এ কোষের কর্মসূচী নিম্নরুপ হতে পারেঃ

(ক) মাসিক ও বাৎসরিক ভিত্তিতে উৎপাদনশীলতা পরিমাপ করা ;

(খ) উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের বাধাসমূহ চিহ্নিতকরণ এবং দূরীকরণের ব্যবস্থা গ্রহণ করা ;

(গ) উৎপাদনশীলতা কর্মসূচী গ্রহণ বা বাস্তবায়নের জন্য মাসিক সভার আয়োজন করা ;

(ঘ) কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিকদের মধ্যে উৎপাদনশীলতা সচেতনতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে নিয়মিতভাবে প্রশিক্ষণ, কর্মশালা ও আলোচনা সভা আয়োজন করা ;

(ঙ) শ্রমিক কর্মচারী সু-সম্পর্কের ধারা অব্যাহত রাখা ;

(চ) কাঁচামাল, জ্বালানী ও জনশক্তির সর্বোচ্চ ব্যবহার নিশ্চিতকরণ ;

(ছ) যন্ত্রপাতির উৎপাদন ক্ষমতা সর্বোচ্চ মান নিশ্চিতকরণ ;

(জ) উৎপাদিত পণ্য বা সেবার সর্বোচ্চ মান নিশ্চিত করা ; এবং

(ঝ) উৎপাদন ব্যয় সর্বনিম্ন পর্যায়ে হ্রাসকরণ নিশ্চিত করা ।

কুষ্টিয়া সুগার মিলস্ লিমিটেড

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

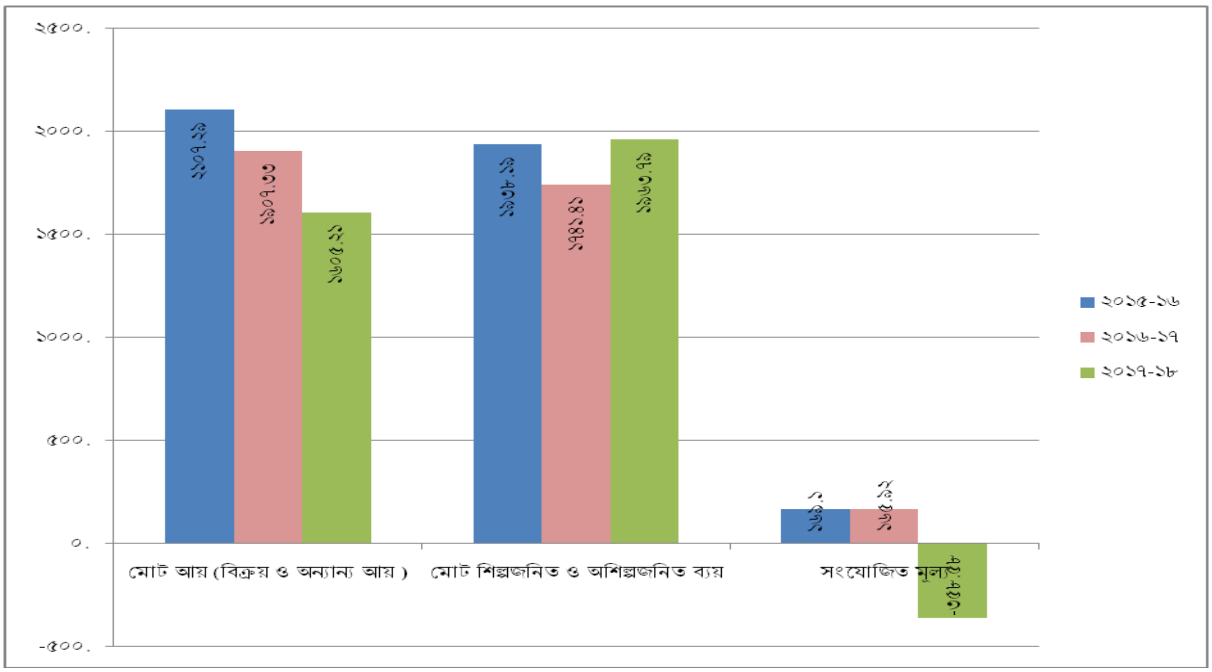
কুষ্টিয়া সুগার মিলটি জগতি, কুষ্টিয়ায় অবস্থিত। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ১৯৬১-৬২ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও বাণিজ্যিক ভাবে ১৯৬৫-৬৬ অর্থ বছরে উৎপাদন শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ৫৭৯.১০ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনবল ৫৯২ জন। প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে প্ল্যান্টেশন হোয়াইট সুগার এবং অপচিত দ্রব্য হল চিটাগুড় ব্যাগাস, প্রেসমার্ড। কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয়। ২০১৭-১৮ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনি উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৩৮৫০.০০ লক্ষ কেজি এবং চিটাগুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ২২০০.০০ লক্ষ কজি। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ২০১৭-১৮ সালে সরকারি কোষাগারে ৬৪.৯৯ লক্ষ টাকা বিভিন্ন কর পরিশোধ করেছে।

সারণী-১

সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

(লক্ষ টাকায়)

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট আয় (বিক্রয় ও অন্যান্য আয়)	২১০৭.২৯	১৯০৭.৩৩	১৬০৫.২১
মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়	১৯৩৮.১৯	১৭৪১.৪১	১৯৬৩.৭৯
সংযোজিত মূল্য	১৬৯.১০	১৬৫.৯২	-৩৫৮.৫৮



সারণী -১ এ কুষ্টিয়া সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১.৮৮% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩১২.০৫% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়ের হার ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১০.১৫% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ সালে ১.৩২% বৃদ্ধি পেয়েছে। পক্ষান্তরে, মোট আয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৯.৪৯% এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৩.৮৩% হ্রাস পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের হার আরো হ্রাস পূর্বক সংযোজিত মূল্য ধারাবাহিকভাবে বৃদ্ধি করা সম্ভব।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য
বিক্রয়
(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

X

বিক্রয়
মোট জনশক্তি
(জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য বলতে তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায়। এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনশক্তি (সংখ্যা)	৭২৪	৬৪২	৫৯২
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.২৩	০.২৬	-০.৬১
সংযোজিত মূল্য অনুপাত (%)	৮.০২	৮.৭০	-২২.৩৪
জনপ্রতি বিক্রয়	২.৯১	২.৯৭	২.৭১

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৩.০৪% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩৬৫.২২% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে, সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৮.৪১% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩৭৮.৩৮% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, জনপ্রতি বিক্রয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২.০৭% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৬.৮৪% হ্রাস পেয়েছে।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
কাঁচামাল ব্যয় (%)	৫৫.৩১	৫৩.৩৪	৯০.৮৩
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় (%)	৯.৬০	১০.২৮	১০.৬৮
অশিল্পজনিত ব্যয় (%)	২৭.০৬	২৭.৬৮	২০.৮৩
মোট ব্যয় (%)	৯১.৯৮	৯১.৩০	১২২.৩৪
সংযোজিত মূল্য (%)	৮.০২	৮.৭০	-২২.৩৪
মোট উৎপাদন/বিক্রয়	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

সারণী-৩ এ কুষ্টিয়া সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৮.৪১% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩৭৮.৩৮% হ্রাস পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২.৩১% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৩.০২% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে, কাঁচামাল ব্যয়ের হার ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৩.৫৭% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ সালে ৬৪.২১% বৃদ্ধি পেয়েছে। আবার বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৭.০৭% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১১.২০% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৪

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.৬৩	৩.৩০	৩.৪৯
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	০.০৯	০.০৮	-০.১৭
সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার (%)	১১২৫.৬৫	১২৭৮.৩৬	-৫৭৬.১৭

সারণী-৪ এ কুষ্টিয়া সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১১.১১% এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৮৮.৮৯% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের অনুপাতের হার ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৩.৫৭% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৫১.১৯% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

↓

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা)	÷	শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (গড় শ্রম ব্যয়)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন। প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমব্যয় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে । প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৫ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৫

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	১৯০৩.৪৮	২১২১.০৫	২০৬৬.০৪
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	০.০৯	০.০৮	-০.১৭
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.২৩	০.২৬	-০.৬১
কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.৬৩	৩.৩০	৩.৪৯

সারণী-৫ এ কুষ্টিয়া সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১১.১১% এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৮৮.৮৯% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে গড় শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২৫.৬৬% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩২.৭৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। এক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমান আরো বৃদ্ধি পূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের উর্ধ্বগতির বজায় রাখার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য সুফল বয়ে আনতে সহায়তা করবে।

ফিগার-১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

$$\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{স্থায়ী মূলধন}}$$

(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

$$\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{মোট জনশক্তি}} \div \frac{\text{স্থায়ী মূলধন}}{\text{মোট জনশক্তি}}$$

(শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ (স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর নির্ভর করে যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হল।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	৪০২.০৯	৫৪৬.৯৫	৫৭৯.১০
মূলধন উৎপাদনশীলতা	০.৪২	০.৩০	-০.৬২
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.২৩	০.২৬	-০.৬১
মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়)	০.৫৬	০.৮৫	০.৯৮

সারণী -৬ এ কুষ্টিয়া সুগার মিলের মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২৮.৫৭% এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৪৭.৬০% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৫৩.৪০% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৭৬.১৪% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার-১.৩

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট / স্থায়ী মূলধন

(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (অপারেটিং প্রফিট মার্জিন) X বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন (মূলধন টার্ণওভার)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি এর মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে। এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৫৬.৯৪	৬৯.৭১	৫০.০০
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-১৭৯১.৩২	-২০২৪.৮৪	-২৪৭৪.৬২
প্রফিটিবিলিটি (%)	-৪৪৫.৫০	-৩৭০.২১	-৪২৭.৩২
প্রফিট মার্জিন (%)	-৮৫.০১	-১০৬.১৬	-১৫৪.১৬
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	৫.২৪	৩.৪৯	২.৭৭

সারণী-৭ এ কুষ্টিয়া সুগার মিলের প্রফিটিবিলিটি নিরুপন করা হয়েছে। এ সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট, প্রফিটিবিলিটি এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে সবকটি সালই ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে। পক্ষান্তরে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৩৩.৪৬% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪৭.১১% হ্রাস পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

নর্থ বেঙ্গাল সুগার মিলস্ লিমিটেড

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

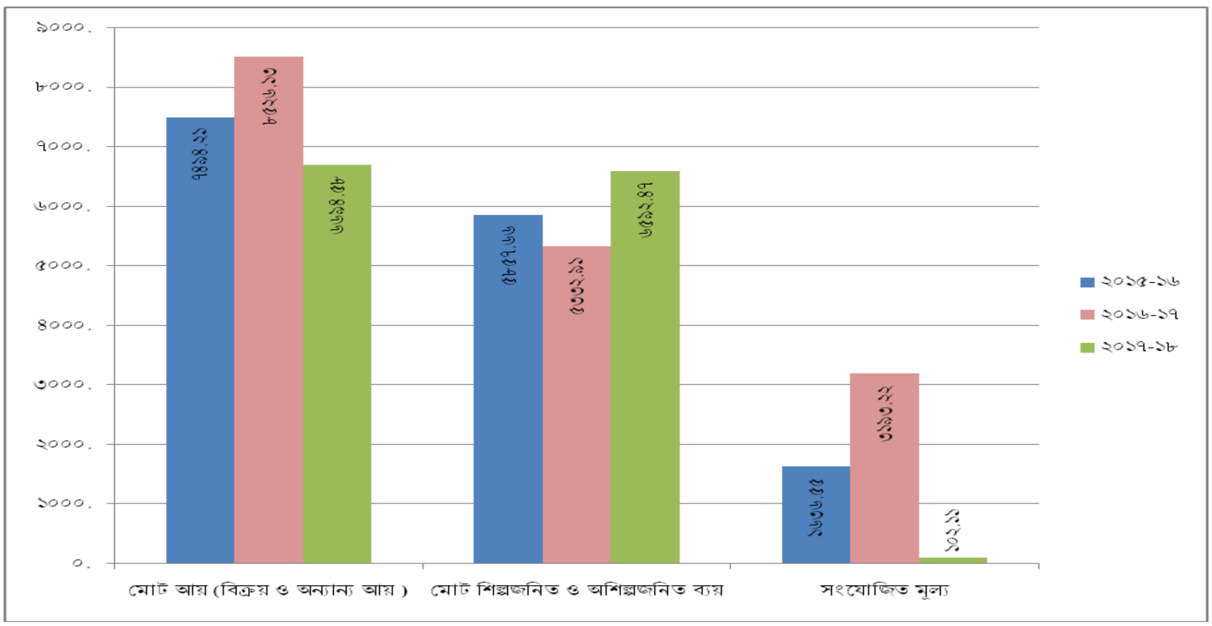
নর্থ বেঙ্গাল সুগার মিলটি গোপালপুর, নাটোরে অবস্থিত। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ১৯৩০ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও বাণিজ্যিক ভাবে ১৯৩৩-৩৪ অর্থ বছরে উৎপাদন শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ৬১১.৩৭ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনবল ৬৫৩ জন। প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে সাদা চিনি এবং অপচিত দ্রব্য হল চিটাগুড়, প্রেসমার্ড। কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয়। ২০১৭-১৮ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনি উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ১৫০.৪৫ লক্ষ কেজি এবং চিটাগুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৯৫৫.৭৬ লক্ষ কজি।

সারণী-১

সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

(লক্ষ টাকায়)

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট আয় (বিক্রয় ও অন্যান্য আয়)	৭৪৯৪.২১	৮৫২৬.১৩	৬৬৯৪.৫৮
মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়	৫৮৫৭.৬৬	৫৩৩২.৯১	৬৫৯২.৪৭
সংযোজিত মূল্য	১৬৩৬.৫৫	৩১৯৩.২২	১০২.১১



সারণী-১ এ নর্থ বেঙ্গল সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে । এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৯৫.১২% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৯৩.৭৬% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়ের হার ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৮.৯৬% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ সালে ১২.৫৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। পক্ষান্তরে, মোট আয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৩.৭৭% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১০.৬৭% হ্রাস পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের হার আরো হ্রাস পূর্বক সংযোজিত মূল্য ধারাবাহিকভাবে বৃদ্ধি করা সম্ভব ।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় X বিক্রয় / মোট জনশক্তি

(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন) (জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য বলতে তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায়। এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনশক্তি (সংখ্যা)	৮৯৫	৮১৭	৬৫৩
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	১.৮৩	৩.৯১	০.১৬
সংযোজিত মূল্য অনুপাত (%)	২১.৮৪	৩৭.৪৫	১.৫৩
জনপ্রতি বিক্রয়	৮.৩৭	১০.৪৪	১০.২৫

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১১৩.৭৫% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৯১.৪৫% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে, সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৭১.৫০% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৯৩.০২% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, জনপ্রতি বিক্রয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২৪.৬৩% এবং ২০১৭-১৮ সালে ২২.৪৪% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
কাঁচামাল ব্যয় (%)	৬৫.৪২	৪৯.৩৮	৮২.৪১
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় (%)	৩.২১	২.৪৯	৩.৬২
অশিল্পজনিত ব্যয় (%)	৯.৫৩	১০.৬৯	১২.৪৪
মোট ব্যয় (%)	৭৮.১৬	৬২.৫৫	৯৮.৪৭
সংযোজিত মূল্য (%)	২১.৮৪	৩৭.৪৫	১.৫৩
মোট উৎপাদন/বিক্রয়	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

সারণী-৩ এ নর্থ বেঙ্গাল সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে । এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৭১.৫০% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৯৩.০২% হ্রাস পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১২.১২% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩০.৫১% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে, কাঁচামাল ব্যয়ের হার ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২৪.৫৩% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৫.৯৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। আবার বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২২.৫৫% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ সালে ১২.৯৪% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৪

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.৪৯	৩.০৩	৪.১২
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	০.৭৩	১.২৯	০.০৪
সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার (%)	১৩৬.৪৪	৭৭.৪২	২৬৩৫.২০

সারণী-৪ এ নর্থ বেঙ্গাল সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৭৬.২৪% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৯৪.৮২% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের অনুপাতের হার ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৪৩.২৬% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৮৩১.৪৬% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা)	÷	শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (গড় শ্রম ব্যয়)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন । প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমব্যয় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে । প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৫ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৫

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২২৩২.৮৩	২৪৭২.০৪	২৬৯০.৮০
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	০.৭৩	১.২৯	০.০৪
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	১.৮৩	৩.৯১	০.১৬
কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.৪৯	৩.০৩	৪.১২

সারণী-৫ এ নর্থ বেঙ্গাল সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৭৬.২৪% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৯৪.৮২% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে গড় শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২১.২৮% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৬৫.১৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। এক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমান আরো বৃদ্ধি পূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের উর্ধ্বগতির বজায় রাখার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য সুফল বয়ে আনতে সহায়তা করবে।

ফিগার-১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

↓

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

<u>স্থায়ী মূলধন</u>
মোট জনশক্তি
(স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর নির্ভর করে যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হলো।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	৮২৭.১৮	৭৫৬.৩৭	৬১১.৩৭
মূলধন উৎপাদনশীলতা	১.৯৮	৪.২২	০.১৭
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	১.৮৩	৩.৯১	০.১৬
মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়)	০.৯২	০.৯৩	০.৯৪

সারণী -৬ এ নর্থ বেঙ্গাল সুগার মিলের মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১১৩.৩৯% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৯১.৫৬% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১.০৯% এবং ২০১৭-১৮ সালে ২.১৭% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার-১.৩

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট / স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয়
(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন)

X

বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন
(মূলধন টার্ণওভার)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি এর মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে। এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	১৩২.২৫	১৪৩.৭৮	১৪৫.০০
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-৭২৮.৫৩	৫৭৭.৪০	-২৭৩৩.৬৯
প্রফিটিবিলিটি (%)	-৮৮.০৭	৭৬.৩৪	-৪৪৭.১৪
প্রফিট মার্জিন (%)	-৯.৭২	৬.৭৭	-৪০.৮৩
মূলধন টার্ণওভার (লক্ষ টাকায়)	৯.০৬	১১.২৭	১০.৯৫

সারণী-৭ এ নর্থ বেঙ্গল সুগার মিলের প্রফিটিবিলিটি নিরুপন করা হয়েছে। এ সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট, প্রফিটিবিলিটি এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ ও ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে। পক্ষান্তরে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২৪.৪২% এবং ২০১৭-১৮ সালে ২০.৮৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

জিল বাংলা সুগার মিলস্ লিমিটেড

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

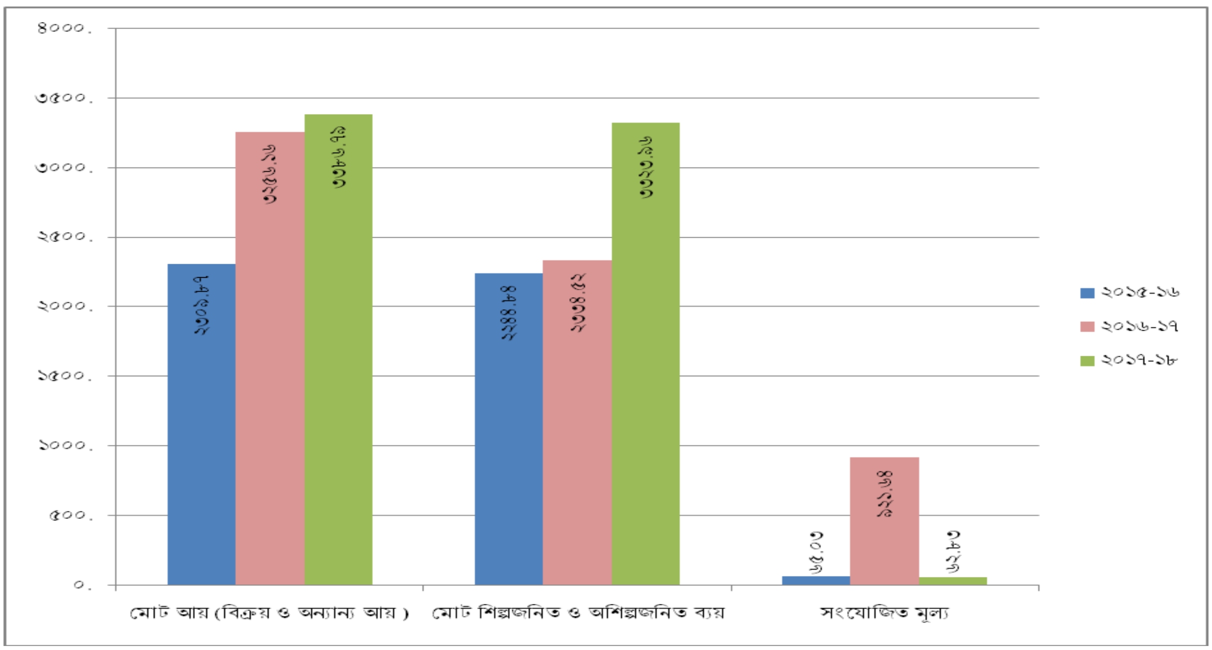
জিল বাংলা সুগার মিলটি দেওয়ানগঞ্জ, জামালপুরে অবস্থিত। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ১৯৫৮ সালে প্রতিষ্ঠিত হয় একই অর্থ বছরে বাণিজ্যিক ভাবে উৎপাদন শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ১০৫৫.৬৬ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনবল ৭৪৩ জন। প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে প্ল্যান্টেশন হোয়াইট সুগার এবং অপচিত দ্রব্য হল চিটাগুড় ব্যাগাস, প্রেসমার্ড। কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয়। ২০১৭-১৮ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনি উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৫৬.০৮ লক্ষ কেজি এবং চিটাগুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৩০.৯৪ লক্ষ কজি। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ২০১৭-১৮ সালে সরকারি কোষাগারে ১৩৩.৮৭ লক্ষ টাকা বিভিন্ন কর পরিশোধ করেছে ।

সারণী-১

সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

(লক্ষ টাকায়)

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট আয় (বিক্রয় ও অন্যান্য আয়)	২৩০৯.৮৭	৩২৫৬.১৬	৩৩৮৬.৭৯
মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়	২২৪৪.৮৪	২৩৩৪.৫২	৩৩২৩.৯৬
সংযোজিত মূল্য	৬৫.০৩	৯২১.৬৪	৬২.৮৩



সারণী-১ এ জিল বাংলা সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৩১৭.২৫% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩.৩৮% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয় ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৩.৯৯% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪৮.০৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। পক্ষান্তরে, মোট আয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৪০.৯৭% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪৬.৬২% বৃদ্ধি পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের হার আরো হ্রাস পূর্বক সংযোজিত মূল্য ধারাবাহিকভাবে বৃদ্ধি করা সম্ভব।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য
বিক্রয়
(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

X

বিক্রয়
মোট জনশক্তি
(জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য বলতে তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায়। এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনশক্তি (সংখ্যা)	৭৬১	৭৫৩	৭৪৩
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.০৯	১.২২	০.০৮
সংযোজিত মূল্য অনুপাত (%)	২.৮২	২৮.৩০	১.৮৬
জনপ্রতি বিক্রয়	৩.০৪	৪.৩২	৪.৫৬

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১২৫৫.৫৬% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১১.১১% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে, সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৯০৫.৩৮% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩৪.১০% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, জনপ্রতি বিক্রয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৪২.৪৬% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৫০.১৭% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
কাঁচামাল ব্যয় (%)	৭৪.০২	৫৬.৬৮	৮২.৫৪
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় (%)	৬.৩৯	৪.৪৬	৪.৮৪
অশিল্পজনিত ব্যয় (%)	১৬.৭৭	১০.৫৬	১০.৭৭
মোট ব্যয় (%)	৯৭.১৮	৭১.৭০	৯৮.১৪
সংযোজিত মূল্য (%)	২.৮২	২৮.৩০	১.৮৬
মোট উৎপাদন/বিক্রয়	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

সারণী-৩ এ জিল বাংলা সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৯০৫.৩৮% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩৪.১০% হ্রাস পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৩৭.০৩% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩৫.৮০% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে, কাঁচামাল ব্যয়ের হার ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২৩.৪৩% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ সালে ১১.৫০% বৃদ্ধি পেয়েছে। আবার বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৩০.২৭% এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৪.২৭% হ্রাস পেয়েছে।

সারণী-৪

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.৩৮	২.৭০	২.৯৫
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	০.০৪	০.৪৫	০.০৩
সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার (%)	২৭৮৪.১২	২২০.৩৩	৩৪৮৮.৭৫

সারণী-৪ এ জিল বাংলা সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১০২৫.০০% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৫.০০% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের অনুপাতের হার ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৯২.০৯% এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৫.৩১% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

<u>শ্রম ব্যয়</u>
মোট জনশক্তি
(গড় শ্রম ব্যয়)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমব্যয় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে। প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৫ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৫

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	১৮১০.৫১	২০৩০.৬৫	২১৯১.৯৮
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	০.০৪	০.৪৫	০.০৩
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.০৯	১.২২	০.০৮
কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.৩৮	২.৭০	২.৯৫

সারণী-৫ এ জিল বাংলা সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১০২৫.০০% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৫.০০% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে গড় শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৩.৪৫% এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৩.৯৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। এক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমান আরো বৃদ্ধি পূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের উর্ধ্বগতি বজায় রাখার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য সুফল বয়ে আনতে সহায়তা করবে।

ফিগার-১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

<u>স্থায়ী মূলধন</u>
মোট জনশক্তি
(স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর নির্ভর করে যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হলো।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	৬৩১.৯৯	৮৩৭.৫২	১০৫৫.৬৬
মূলধন উৎপাদনশীলতা	০.১০	১.১০	০.০৬
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.০৯	১.২২	০.০৮
মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়)	০.৮৩	১.১১	১.৪২

সারণী -৬ এ জিল বাংলা সুগার মিলের মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১০০০.০০% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪০.০০% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৩৩.৭৩% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৭১.০৮% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার-১.৩

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট
বিক্রয়
(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন)

X

বিক্রয়
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন টার্ণওভার)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি এর মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে। এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	২৮.৩৬	৩৪.২৪	৫৪.৬৪
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-১৭৭৩.৮৪	-১১৪৩.২৫	-২১৮৩.৭৯
প্রফিটিবিলিটি (%)	-২৮০.৬৮	-১৩৬.৫০	-২০৬.৮৬
প্রফিট মার্জিন (%)	-৭৬.৭৯	-৩৫.১১	-৬৪.৪৮
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	৩.৬৫	৩.৮৯	৩.২১

সারণী-৭ এ জিল বাংলা সুগার মিলের প্রফিটিবিলিটি নিরুপন করা হয়েছে। এ সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট, প্রফিটিবিলিটি এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে সবকটি সালই ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে। পক্ষান্তরে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৬.৫৭% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১২.০৫% হ্রাস পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

ঠাকুরগাঁও সুগার মিলস্ লিমিটেড

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

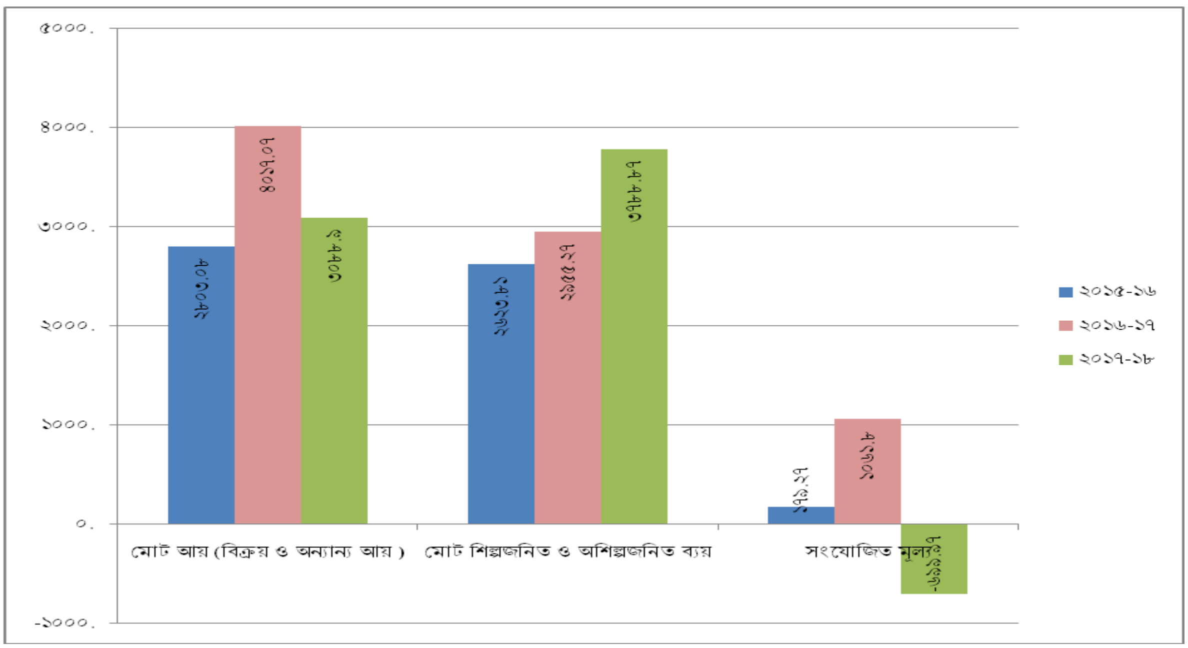
ঠাকুরগাঁও সুগার মিলটি ঠাকুরগাঁও রোড, ঠাকুরগাঁও এ অবস্থিত। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ১৯৫৬ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও ১৯৫৯-৬০ অর্থ বছরে বাণিজ্যিক ভাবে উৎপাদন শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ৩৯০ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনবল ৯৯০ জন। প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে প্ল্যান্টেশন হোয়াইট সুগার এবং অপচিত দ্রব্য হল চিটাগুড় ব্যাগাস, প্রেসমার্ড। কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয়। ২০১৭-১৮ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনি উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৭৪৮৩.৭৪ লক্ষ কেজি এবং চিটাগুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৩৮৭০.০০ লক্ষ কজি। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ২০১৭-১৮ সালে সরকারি কোষাগারে ১০৩.০৯ লক্ষ টাকা বিভিন্ন কর পরিশোধ করেছে ।

সারণী-১

সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

(লক্ষ টাকায়)

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট আয় (বিক্রয় ও অন্যান্য আয়)	২৮০৩.০৮	৪০১৭.০৭	৩০৮৮.৯
মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়	২৬২৩.৮১	২৯৫৫.২৭	৩৭৮৮.৮৭
সংযোজিত মূল্য	১৭৯.২৭	১০৬১.৮০	-৬৯৯.৯৭



সারণী-১ এ ঠাকুরগাঁও সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৪৯২.২৯% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪৯০.৪৬% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয় ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১২.৬৩% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪৪.৪০% বৃদ্ধি পেয়েছে। পক্ষান্তরে, মোট আয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৪৩.৩১% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১০.২০% বৃদ্ধি পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়ের হার আরো হ্রাস পূর্বক সংযোজিত মূল্য ধারাবাহিকভাবে বৃদ্ধি করা সম্ভব।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (সংযোজিত মূল্যের মার্জিন) X বিক্রয় / মোট জনশক্তি (জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য বলতে তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায়। এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনশক্তি (সংখ্যা)	৮৩৫	৭৮০	৯৯০
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.২১	১.৩৬	-০.৭১
সংযোজিত মূল্য অনুপাত (%)	৬.৪০	২৬.৪৩	-২২.৬৬
জনপ্রতি বিক্রয়	৩.৩৬	৫.১৫	৩.১২

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৫৪৭.৬২% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪৩৮.০৯% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে, সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৩১৩.৩০% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪৫৪.৩৩% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, জনপ্রতি বিক্রয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৫৩.২৭% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৭.১৪% হ্রাস পেয়েছে।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
কাঁচামাল ব্যয় (%)	৬০.৯৮	৫৪.৮৯	৯১.৩৯
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় (%)	৪.৭৪	৩.৩৩	৪.৭৩
অশিল্পজনিত ব্যয় (%)	২৭.৮৯	১৫.৩৪	২৬.৫৪
মোট ব্যয় (%)	৯৩.৬০	৭৩.৫৭	১২২.৬৬
সংযোজিত মূল্য (%)	৬.৪০	২৬.৪৩	-২২.৬৬
মোট উৎপাদন/বিক্রয়	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

সারণী-৩ এ ঠাকুরগাঁও সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৩১৩.৩০% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪৫৪.৩৩% হ্রাস পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৪৪.৯৮% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪.৮২% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে, কাঁচামাল ব্যয়ের হার ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৯.৯৭% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪৯.৮৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। আবার বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২৯.৭৯% এবং ২০১৭-১৮ সালে ০.২১% হ্রাস পেয়েছে।

সারণী-৪

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.৭৯	২.৯৩	২.৪৬
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	০.০৮	০.৪৬	-০.২৯
সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার (%)	১৩০১.৫৮	২১৫.২৪	-৩৪৭.৩৫

সারণী-৪ এ ঠাকুরগাঁও সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৪৭৫.০০% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪৬২.৫০% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের অনুপাতের হার ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৮৩.৪৬% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১২৬.৬৯% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

↓

সংযোজিত মূল্য মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা)	÷	শ্রম ব্যয় মোট জনশক্তি (গড় শ্রম ব্যয়)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন। প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমব্যয় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে । প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৫ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৫

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২৩৩৩.৩৪	২২৮৫.৪৪	২৪৩১.৩৮
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	০.০৮	০.৪৬	-০.২৯
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.২১	১.৩৬	-০.৭১
কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.৭৯	২.৯৩	২.৪৬

সারণী-৫ এ ঠাকুরগাঁও সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৪৭৫.০০% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪৬২.৫০% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে গড় শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৪.৭৮% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১১.৮৩% হ্রাস পেয়েছে। এক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমান আরো বৃদ্ধি পূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের উর্ধ্বগতির বজায় রাখার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য সুফল বয়ে আনতে সহায়তা করবে।

ফিগার-১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

স্থায়ী মূলধন

(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

↓

সংযোজিত মূল্য মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা)	÷	স্থায়ী মূলধন মোট জনশক্তি (স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায় । এর নৈপুণ্যতা শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর নির্ভর করে যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে । মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হলো।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	৪২৭.১৫	৪০৬.১০	৩৯০.৫০
মূলধন উৎপাদনশীলতা	০.৪২	২.৬১	-১.৭৯
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.২১	১.৩৬	-০.৭১
মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়)	০.৫১	০.৫২	০.৩৯

সারণী-৬ এ ঠাকুরগাঁও সুগার মিলের মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৫২১.৪৩% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৫২৬.১৯% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১.৯৬% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৩.৫৩% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগার-১.৩

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট

স্থায়ী মূলধন

(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয়
(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন)

X

বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন
(মূলধন টার্ণওভার)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি এর মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে। এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৫৮.০০	৫৮.০০	৬০.০০
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-২২১২.০৭	-১২৮১.৬৪	-৩১৯১.৩৫
প্রফিটিবিলিটি (%)	-৫১৭.৮৭	-৩১৫.৬০	-৮১৭.২৫
প্রফিট মার্জিন (%)	-৭৮.৯২	-৩১.৯০	-১০৩.৩২
মূলধন টার্ণওভার (লক্ষ টাকায়)	৬.৫৬	৯.৮৯	৭.৯১

সারণী-৭ এ ঠাকুরগাঁও সুগার মিলের প্রফিটিবিলিটি নিরুপন করা হয়েছে। এ সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট, প্রফিটিবিলিটি এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে সবকটি সালই ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে। পক্ষান্তরে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৫০.৭৪% এবং ২০১৭-১৮ সালে ২০.৫৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

রংপুর সুগার মিলস্ লিমিটেড

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

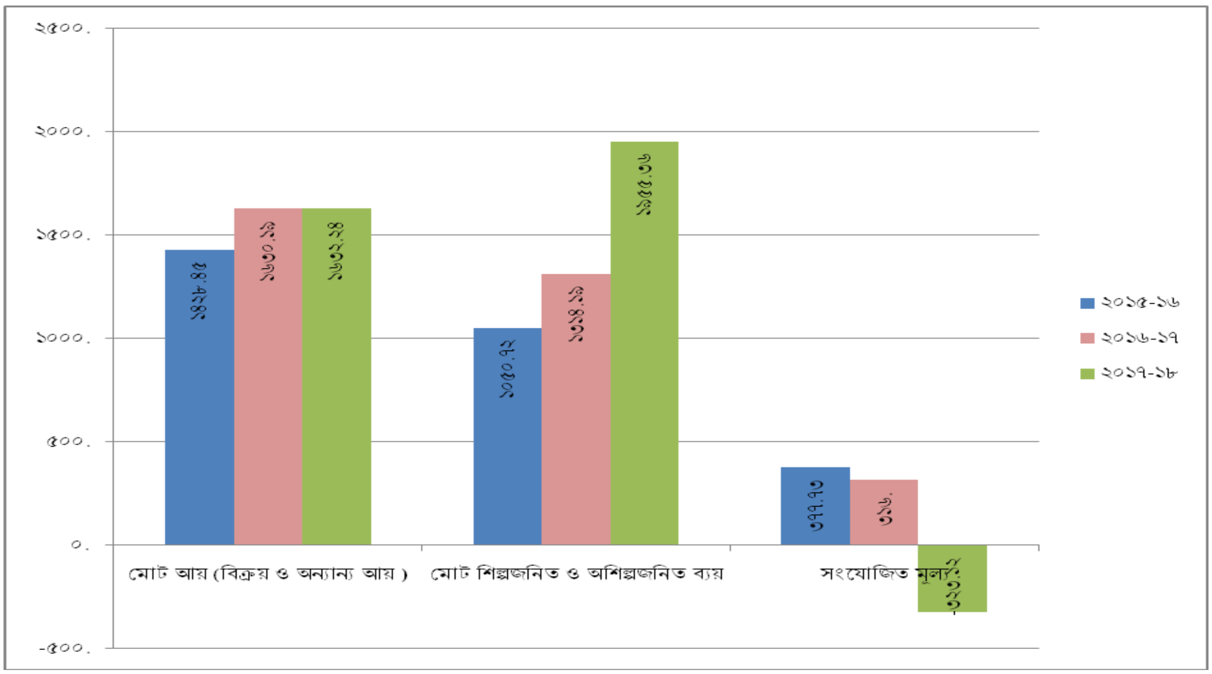
রংপুর সুগার মিলটি মহিমাগঞ্জ, গাইবান্ধায় অবস্থিত। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ১৯৫৪-৫৭ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও বাণিজ্যিক ভাবে উৎপাদন শুরু করে ১৯৫৭-৫৮ অর্থ বছরে। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ২৭৭৬.৪৩ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনবল ৭৯১ জন। প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে প্ল্যান্টেশন হোয়াইট সুগার এবং অপচিত দ্রব্য হল চিটাগুড় ব্যাগাস, প্রেসমার্ড। কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয়। ২০১৭-১৮ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনি উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৩৯.৪৫ লক্ষ কেজি এবং চিটাগুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ২১.৯৮ লক্ষ কজি। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ২০১৭-১৮ সালে সরকারি কোষাগারে ২৫.০৪ লক্ষ টাকা বিভিন্ন কর পরিশোধ করেছে।

সারণী-১

সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

(লক্ষ টাকায়)

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট আয় (বিক্রয় ও অন্যান্য আয়)	১৪২৮.৪৫	১৬৩০.১৯	১৬৩২.২৪
মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়	১০৫০.৭২	১৩১৪.১৯	১৯৫৫.৩৬
সংযোজিত মূল্য	৩৭৭.৭৩	৩১৬.০০	-৩২৩.১২



সারণী-১ এ রংপুর সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৬.৩৪% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৮৫.৫৪% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয় ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২৫.০৮% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৮৬.১০% বৃদ্ধি পেয়েছে। পক্ষান্তরে, মোট আয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৪.১২% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৪.২৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়ের হার আরো হ্রাস পূর্বক সংযোজিত মূল্য ধারাবাহিকভাবে বৃদ্ধি করা সম্ভব ।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / বিক্রয় (সংযোজিত মূল্যের মার্জিন) X বিক্রয় / মোট জনশক্তি (জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য বলতে তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায়। এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনশক্তি (সংখ্যা)	৭৯৩	৭৯২	৭৯১
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.৪৮	০.৪০	-০.৪১
সংযোজিত মূল্য অনুপাত (%)	২৬.৪৪	১৯.৩৮	-১৯.৮০
জনপ্রতি বিক্রয়	১.৮০	২.০৬	২.০৬

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৬.৬৬% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৮৫.৪২% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে, সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২৬.৭০% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৭৪.৮৬% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, জনপ্রতি বিক্রয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ সালে ১৪.৪৪% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
কাঁচামাল ব্যয় (%)	৪০.৭২	৫২.৪৪	৮৮.৮৪
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় (%)	৮.৫৯	৯.৬৭	১০.৬২
অশিল্পজনিত ব্যয় (%)	২৪.২৫	১৮.৫১	২০.৩৪
মোট ব্যয় (%)	৭৩.৫৬	৮০.৬২	১১৯.৮০
সংযোজিত মূল্য (%)	২৬.৪৪	১৯.৩৮	-১৯.৮০
মোট উৎপাদন/বিক্রয়	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

সারণী-৩ এ রংপুর সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২৬.৭০% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৭৪.৮৬% হ্রাস পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২৩.৬৫% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৬.১২% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে, কাঁচামাল ব্যয়ের হার ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২৮.৭৭% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১১৮.১৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। আবার বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১২.৫৪% এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৩.৬৩% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৪

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	১.৪৭	১.৬০	১.৬৮
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	০.৩২	০.২৫	-০.২৪
সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার (%)	৩০৮.৮০	৪০০.৬৮	-৪১১.৭৯

সারণী-৪ এ রংপুর সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২১.৮৭% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৭৫.০০% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের অনুপাতের হার ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২৯.৭৫% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৩৩.৩৫% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

শ্রম ব্যয়
মোট জনশক্তি
(গড় শ্রম ব্যয়)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন। প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমব্যয় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে। প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৫ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-৫

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	১১৬৬.৪৪	১২৬৬.১৪	১৩৩০.৫৭
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	০.৩২	০.২৫	-০.২৪
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.৪৮	০.৪০	-০.৪১
কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	১.৪৭	১.৬০	১.৬৮

সারণী-৫ এ রংপুর সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২১.৮৭% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৭৫.০০% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে গড় শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৮.৮৪% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৪.২৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। এক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমান আরো বৃদ্ধি পূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের উর্দ্ধগতির বজায় রাখার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য সুফল বয়ে আনতে সহায়তা করবে।

ফিগার-১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

স্থায়ী মূলধন
মোট জনশক্তি
(স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর নির্ভর করে যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হলো।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	২৫৪৫.২৭	২৭৭৬.৪৩	২৭৭৬.৪৩
মূলধন উৎপাদনশীলতা	০.১৫	০.১১	-০.১২
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.৪৮	০.৪০	-০.৪১
মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়)	৩.২১	৩.৫১	৩.৫১

সারণী-৬ এ রংপুর সুগার মিলের মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২৬.৬৭% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৮০.০০% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ উভয় সালে ৯.৩৪% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার-১.৩

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট
বিক্রয়
(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন)

X

বিক্রয়
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন টার্ণওভার)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি এর মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	১২৫.৬১	১২৭.৫০	১৪০.২৫
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-৯১৪.৩২	-১০৭৭.৬৪	-১৭৯৩.৯৪
প্রফিটিবিলিটি (%)	-৩৫.৯২	-৩৮.৮১	-৬৪.৬১
প্রফিট মার্জিন (%)	-৬৪.০১	-৬৬.১১	-১০৯.৯১
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	০.৫৬	০.৫৯	০.৫৯

সারণী-৭ এ রংপুর সুগার মিলের প্রফিটিবিলিটি নিরুপন করা হয়েছে। এ সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট, প্রফিটিবিলিটি এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে সবকটি সালই ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে। পক্ষান্তরে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ উভয় সালে ৫.৩৬% হ্রাস পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

রাজশাহী সুগার মিলস্ লিমিটেড

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

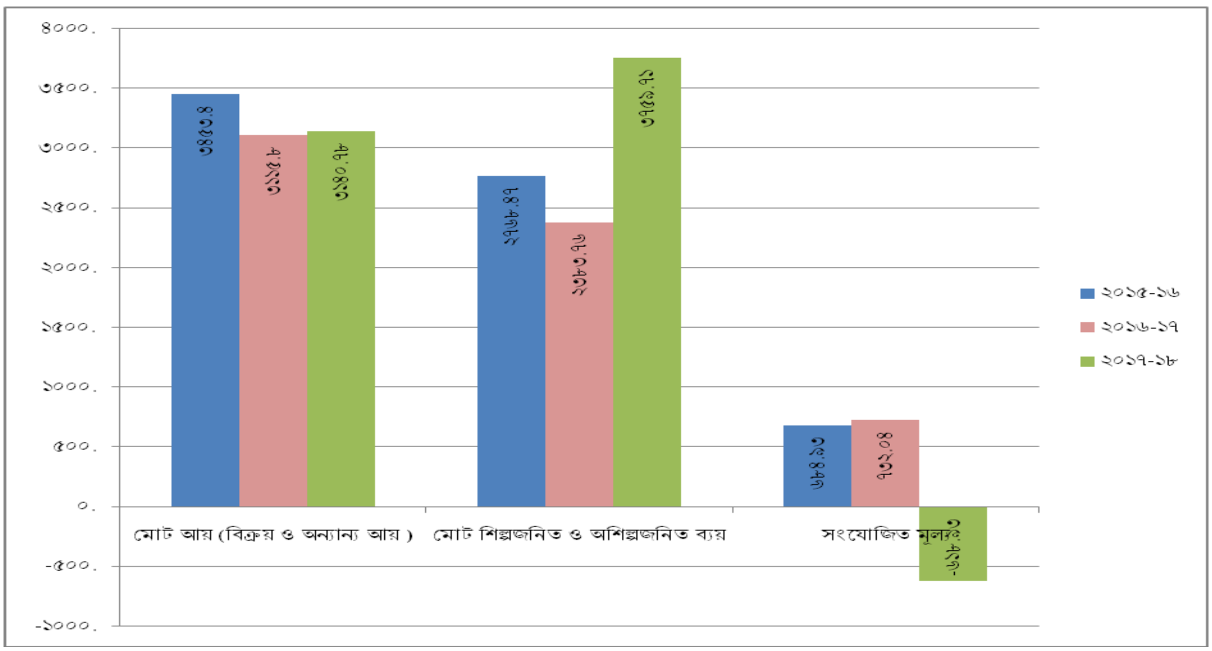
রাজশাহী সুগার মিলটি মতিহার, রাজশাহীতে অবস্থিত । উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ১৯৬২-৬৫ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও ১৯৬৫-৬৬ অর্থ বছরে বাণিজ্যিক ভাবে উৎপাদন শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ৯৩৮.৭০ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনবল ৮৪৯ জন। প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে প্ল্যান্টেশন হোয়াইট সুগার এবং অপচিত দ্রব্য হল চিটাগুড় ব্যাগাস, প্রেসমার্ড। কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয়। ২০১৭-১৮ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনি উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৫৫.১২৫ লক্ষ কেজি এবং চিটাগুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ২৮.৩০ লক্ষ কজি। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ২০১৭-১৮ সালে সরকারি কোষাগারে ১৫.৫৯ লক্ষ টাকা বিভিন্ন কর পরিশোধ করেছে।

সারণী-১

সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

(লক্ষ টাকায়)

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট আয় (বিক্রয় ও অন্যান্য আয়)	৩৪৫৩.৪	৩১১৫.৮	৩১৪০.৭৮
মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়	২৭৬৮.৪৭	২৩৮৩.৭৬	৩৭৫৯.৭১
সংযোজিত মূল্য	৬৮৪.৯৩	৭৩২.০৪	-৬১৮.৯৩



সারণী -১ এ রাজশাহী সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৬.৮৮% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৯০.৩৬% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয় ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৩.৯০% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩৫.৮০% বৃদ্ধি পেয়েছে। পক্ষান্তরে, বিক্রয় ও অন্যান্য আয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৯.৭৮% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৯.০৫% হ্রাস পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের হার আরো হ্রাস পূর্বক সংযোজিত মূল্য ধারাবাহিকভাবে বৃদ্ধি করা সম্ভব।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য
বিক্রয়
(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

X

বিক্রয়
মোট জনশক্তি
(জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য বলতে তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায়। এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনশক্তি (সংখ্যা)	৯৫২	৯১৭	৮৪৯
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.৭২	০.৮০	-০.৭৩
সংযোজিত মূল্য অনুপাত (%)	১৯.৮৩	২৩.৪৯	-১৯.৭১
জনপ্রতি বিক্রয়	৩.৬৩	৩.৪০	৩.৭০

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১১.১১% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ২০১.৩১% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে, সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৮.৪৬% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৯৯.৩৬% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, জনপ্রতি বিক্রয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৬.৩৩% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ সালে ১.৯৩% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
কাঁচামাল ব্যয় (%)	৫৯.৫৭	৫৫.৫৪	৯৭.৫৪
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় (%)	৭.২৪	৬.৫৬	৯.২৪
অশিল্পজনিত ব্যয় (%)	১৩.৩৫	১৪.৪১	১২.৯৩
মোট ব্যয় (%)	৮০.১৭	৭৬.৫১	১১৯.৭১
সংযোজিত মূল্য (%)	১৯.৮৩	২৩.৪৯	-১৯.৭১
মোট উৎপাদন/বিক্রয়	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

সারণী-৩ এ রাজশাহী সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৮.৪৬% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৯৯.৩৬% হ্রাস পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৭.৯০% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩.১৮% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে, কাঁচামাল ব্যয়ের হার ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৬.৭৬% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ সালে ৬৩.৭৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। আবার বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৯.৫০% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৭.৫২% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৪

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.৬৮	২.৭৪	২.৮৩
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	০.২৭	০.২৯	-০.২৬
সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার (%)	৩৭১.৯২	৩৪৩.৭৯	-৩৮৮.২২

সারণী-৪ এ রাজশাহী সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৭.৪১% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৯৬.৩০% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের অনুপাতের হার ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৭.৫৬% এবং ২০১৭-১৮ সালে ২০৪.৩৮% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রম ব্যয়

(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

↓

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (গড় শ্রম ব্যয়)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন। প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমব্যয় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে । প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৫ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৫

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২৫৪৭.৩৭	২৫১৬.৬৫	২৪০২.৭৯
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	০.২৭	০.২৯	-০.২৬
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.৭২	০.৮০	-০.৭৩
কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.৬৮	২.৭৪	২.৮৩

সারণী-৫ এ রাজশাহী সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৭.৪১% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৯৬.৩০% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে গড় শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২.২৪% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৫.৬০% বৃদ্ধি পেয়েছে। এক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমান আরো বৃদ্ধি পূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের ঊর্ধ্বগতির বজায় রাখার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য সুফল বয়ে আনতে সহায়তা করবে।

ফিগার-১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

↓

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ স্থায়ী মূলধন / মোট জনশক্তি (স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর নির্ভর করে যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হলো।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	৮৮১.১২	৯৩৮.৭০	৯৩৮.৭০
মূলধন উৎপাদনশীলতা	০.৭৮	০.৭৮	-০.৬৬
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	০.৭২	০.৮০	-০.৭৩
মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়)	০.৯৩	১.০২	১.১১

সারণী-৬ এ রাজশাহী সুগার মিলের মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে স্থির থাকলেও ২০১৭-১৮ সালে ১৮৪.৬২% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৯.৬৮% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৯.৩৫% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার-১.৩

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট

স্থায়ী মূলধন

(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট

বিক্রয়

(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন)

X

বিক্রয়

স্থায়ী মূলধন

(মূলধন টার্ণওভার)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি এর মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে। এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	১১৪.১১	১৩৩.৩৭	১২০.০০
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-১৯৭৬.৫৫	-১৯১৭.৯৮	-৩১৪১.৭২
প্রফিটিবিলিটি (%)	-২২৪.৩২	-২০৪.৩২	-৩৩৪.৬৯
প্রফিট মার্জিন (%)	-৫৭.২৩	-৬১.৫৬	-১০০.০৩
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	৩.৯২	৩.৩২	৩.৩৫

সারণী-৭ এ রাজশাহী সুগার মিলের প্রফিটিবিলিটি নিরুপন করা হয়েছে। এ সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট, প্রফিটিবিলিটি এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে সবকটি সালই ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে। পক্ষান্তরে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৫.৩১% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৪.৫৪% হ্রাস পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

শ্যামপুর সুগার মিলস্ লিমিটেড

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

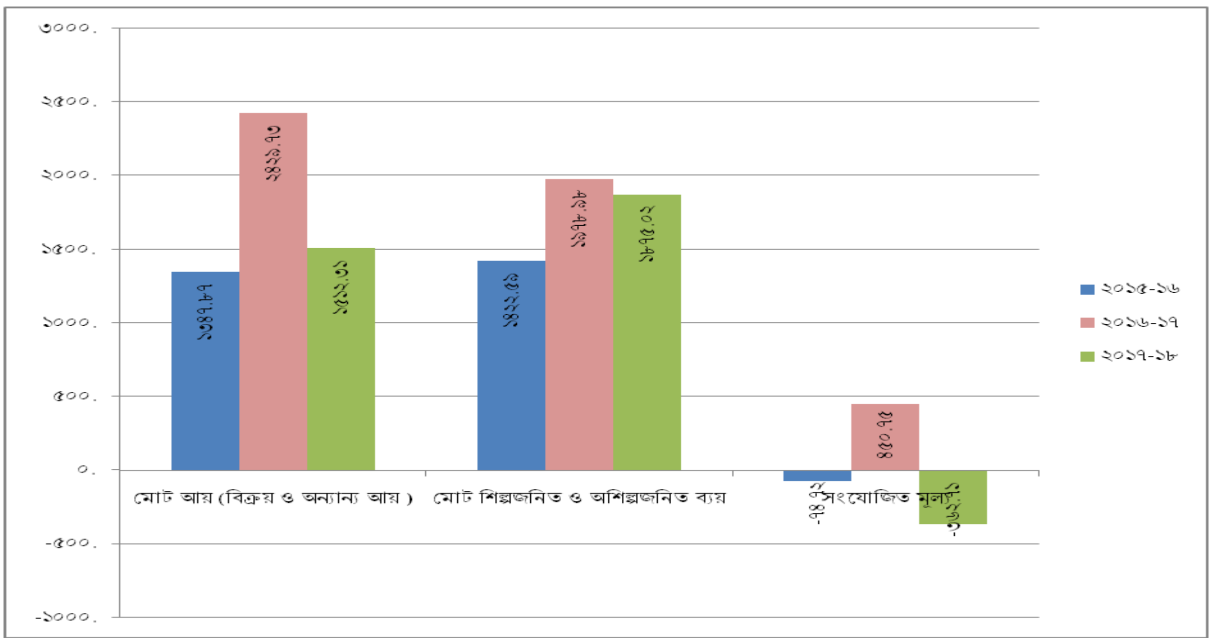
শ্যামপুর সুগার মিলটি বদরগঞ্জ, রংপুরে অবস্থিত। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ১৯৬৪ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও ১৯৬৭-৬৮ অর্থ বছরে বাণিজ্যিক ভাবে উৎপাদন শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ৮৫৭.১৩ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনবল ৫৮০ জন। প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে চিনি এবং অপচিত দ্রব্য হল চিটাগুড়, আখের ছোবড়া। কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয়। ২০১৭-১৮ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনি উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৫২.৩৩ লক্ষ কেজি এবং চিটাগুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ২৭.৪৪ লক্ষ কজি। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ২০১৭-১৮ সালে সরকারি কোষাগারে ২১.৯৭ লক্ষ টাকা বিভিন্ন কর পরিশোধ করেছে।

সারণী-১

সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

(লক্ষ টাকায়)

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট আয় (বিক্রয় ও অন্যান্য আয়)	১৩৪৭.৮৭	২৪২৯.৭৩	১৫১২.৩১
মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়	১৪২২.৫৯	১৯৭৮.৯৮	১৮৭৫.০২
সংযোজিত মূল্য	-৭৪.৭২	৪৫০.৭৫	-৩৬২.৭১



সারণী-১ এ শ্যামপুর সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৭০৩.২৫% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩৮৫.৪৩% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয় ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৩৯.১১% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩১.৮০% বৃদ্ধি পেয়েছে। পক্ষান্তরে, বিক্রয় ও অন্যান্য আয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৮০.২৬% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১২.২০% বৃদ্ধি পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের হার আরো হ্রাস পূর্বক সংযোজিত মূল্য ধারাবাহিকভাবে বৃদ্ধি করা সম্ভব।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

মোট জনশক্তি

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য

বিক্রয়

(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

X

বিক্রয়

মোট জনশক্তি

(জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য বলতে তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায়। এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনশক্তি (সংখ্যা)	৬৮২	৬৪২	৫৮০
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	-০.১১	০.৭০	-০.৬৩
সংযোজিত মূল্য অনুপাত (%)	-৫.৫৪	১৮.৫৫	-২৩.৯৮
জনপ্রতি বিক্রয়	১.৯৮	৩.৭৮	২.৬১

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৭৩৬.৩৬% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪৭২.৭২% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে, সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৪৩৪.৬৫% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩৩২.৬৪% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, জনপ্রতি বিক্রয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৯১.৫০% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩১.৯৩% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
কাঁচামাল ব্যয় (%)	৭৪.৫৯	৬১.৫৩	৯৮.৪৫
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় (%)	৮.৮৭	৪.৮৩	৭.৬২
অশিল্পজনিত ব্যয় (%)	২২.০৯	১৫.০৯	১৭.৯১
মোট ব্যয় (%)	১০৫.৫৪	৮১.৪৫	১২৩.৯৮
সংযোজিত মূল্য (%)	-৫.৫৪	১৮.৫৫	-২৩.৯৮
মোট উৎপাদন/বিক্রয়	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

সারণী-৩ এ শ্যামপুর সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৪৩৪.৬৫% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩৩২.৬৪% হ্রাস পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৩১.৭০% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৮.৯১% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে, কাঁচামাল ব্যয়ের হার ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৭.৫০% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩২.০০% বৃদ্ধি পেয়েছে। আবার বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৪৫.৫৫% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৪.০৭% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৪

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.৪৬	২.৮৩	২.৮৬
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	-০.০৪	০.২৫	-০.২২
সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার (%)	-২২৪৯.০৫	৪০৩.৪৭	-৪৫৭.৮৬

সারণী-৪ এ শ্যামপুর সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৭২৫.০০% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪৫০.০০% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের অনুপাতের হার ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১১৭.৯৪% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৭৯.৬৪% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

↓

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (গড় শ্রম ব্যয়)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন। প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমব্যয় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে। প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৫ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৫

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	১৬৮০.৪৯	১৮১৮.৬৪	১৬৬০.৭০
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	-০.০৪	০.২৫	-০.২২
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	-০.১১	০.৭০	-০.৬৩
কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.৪৬	২.৮৩	২.৮৬

সারণী-৫ এ শ্যামপুর সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৭২৫.০০% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪৫০.০০% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে গড় শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৫.০৪% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৬.২৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। এক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমান আরো বৃদ্ধি পূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের ঊর্ধ্বগতির বজায় রাখার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য সুফল বয়ে আনতে সহায়তা করবে।

ফিগার-১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

↓

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

স্থায়ী মূলধন
মোট জনশক্তি
(স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর নির্ভর করে যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হলো।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	৭১৪.৮৬	৮৯৫.৪৮	৮৫৭.১৩
মূলধন উৎপাদনশীলতা	-০.১০	০.৫০	-০.৪২
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	-০.১১	০.৭০	-০.৬৩
মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়)	১.০৫	১.৩৯	১.৪৮

সারণী-৬ এ শ্যামপুর সুগার মিলের মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৬০০.০০% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩২০.০০% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৩২.৩৮% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪০.৯৫% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার-১.৩

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট / স্থায়ী মূলধন

(প্রফিটিবিলিটি)

↓

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (অপারেটিং প্রফিট মার্জিন) X বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন (মূলধন টার্ণওভার)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি এর মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে। এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৬৩.২৬	৫০.০৬	৭৫.৯১
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-১৮১৮.৪৭	-১৪১৭.৯৫	-২০৯৯.৩২
প্রফিটিবিলিটি (%)	-২৫৪.৩৮	-১৫৮.৩৫	-২৪৪.৯২
প্রফিট মার্জিন (%)	-১৩৪.৯১	-৫৮.৩৬	-১৩৮.৮২
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	১.৮৯	২.৭১	১.৭৬

সারণী-৭ এ শ্যামপুর সুগার মিলের প্রফিটিবিলিটি নিরুপন করা হয়েছে। এ সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট, প্রফিটিবিলিটি এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে সবকটি সালই ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে। পক্ষান্তরে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৪৩.৩৯% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ৬.৮৮% হ্রাস পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

নাটোর সুগার মিলস্ লিমিটেড

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

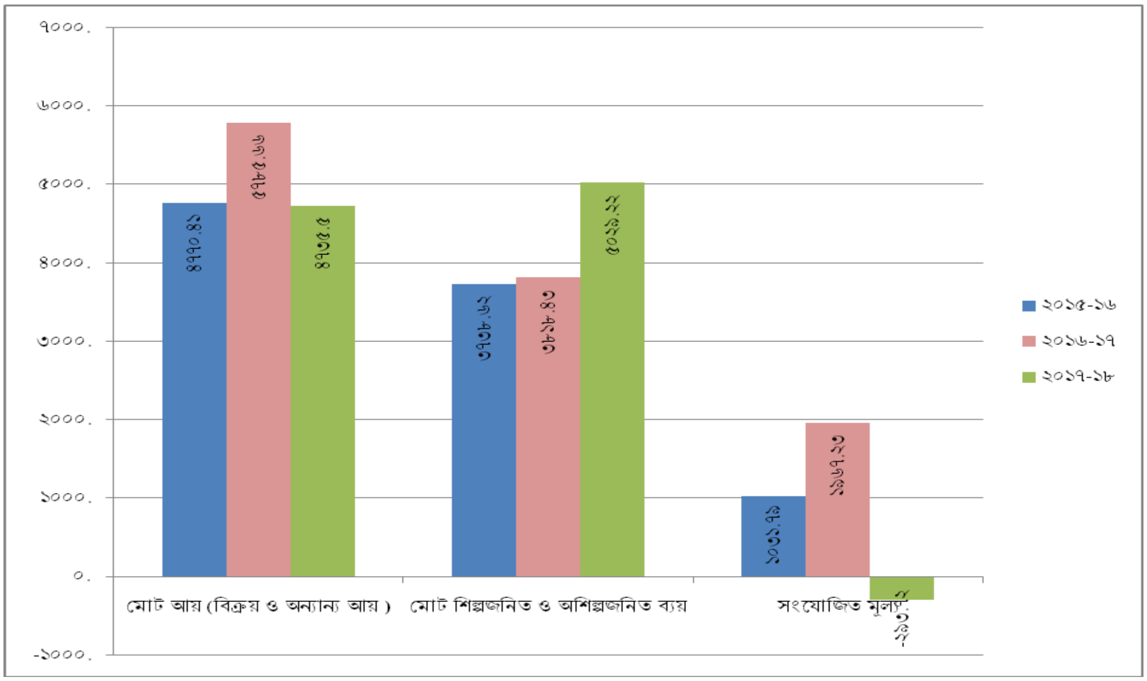
নাটোর সুগার মিলটি নাটোর সদর, নাটোরে অবস্থিত । উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ১৯৮২ সালে প্রতিষ্ঠিত হলেও ১৯৮৪-৮৫ অর্থ বছরে বাণিজ্যিক ভাবে উৎপাদন শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৭-১৮ সালে মোট স্থায়ী সম্পত্তির মূল্য ছিল ৭২৮১.৭৮ লক্ষ টাকা এবং নিয়োজিত জনবল ৮৮৫ জন। প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত দ্রব্য হচ্ছে প্ল্যান্টেশন হোয়াইট সুগার এবং অপচিত দ্রব্য হল চিটাগুড় ব্যাগাস, প্রেসমার্ড। কাঁচামাল হিসেবে আঁখ ব্যবহৃত হয়। ২০১৭-১৮ সালে প্রতিষ্ঠানটির চিনি উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৯৯.১৩৮ লক্ষ কেজি এবং চিটাগুড় উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৪৭.৯৭ লক্ষ কজি। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি ২০১৭-১৮ সালে সরকারি কোষাগারে ৫৪.৩৮ লক্ষ টাকা বিভিন্ন কর পরিশোধ করেছে।

সারণী-১

সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

(লক্ষ টাকায়)

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট আয় (বিক্রয় ও অন্যান্য আয়)	৪৭৭০.৪১	৫৭৮৫.৬৬	৪৭৩৫.৫
মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়	৩৭৩৮.৬২	৩৮১৮.৪৩	৫০২৯.২২
সংযোজিত মূল্য	১০৩১.৭৯	১৯৬৭.২৩	-২৯৩.৭২



সারণী-১ এ নাটোর সুগার মিলের সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৯০.৬৬% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১২৮.৪৭% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয় ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২.১৩% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ সালে ৩৪.৫২% বৃদ্ধি পেয়েছে। পক্ষান্তরে, বিক্রয় ও অন্যান্য আয়ের ক্ষেত্রে ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২১.২৮% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ০.৭৩% হ্রাস পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের হার আরো হ্রাস পূর্বক সংযোজিত মূল্য ধারাবাহিকভাবে বৃদ্ধি করা সম্ভব।

ফিগার-১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য
বিক্রয়
(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন)

X

বিক্রয়
মোট জনশক্তি
(জনপ্রতি বিক্রয়)

ফাইন্ডিংসঃ

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জনপ্রতি সংযোজিত মূল্য বলতে তুলনামূলক শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সার্মথ্যকে বুঝায়। এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি যা সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-২

শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনশক্তি (সংখ্যা)	৯৮৮	৯৮৬	৮৮৫
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	১.০৪	২.০০	-০.৩৩
সংযোজিত মূল্য অনুপাত (%)	২১.৬৩	৩৪.০০	-৬.২০
জনপ্রতি বিক্রয়	৪.৮৩	৫.৮৭	৫.৩৫

সারণী-২ এ প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, শ্রম উৎপাদনশীলতা ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৯২.৩১% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৩১.৭৩% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে, সংযোজিত মূল্যে মার্জিনের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৫৭.২১% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১২৮.৬৮% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, জনপ্রতি বিক্রয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২১.৫৩% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১০.৮২% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
কাঁচামাল ব্যয় (%)	৬৫.০৫	৫৩.২৭	৯২.৪৮
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় (%)	৩.৭৮	২.৬৬	৩.৩২
অশিল্পজনিত ব্যয় (%)	৯.৫৪	১০.০৭	১০.৪০
মোট ব্যয় (%)	৭৮.৩৭	৬৬.০০	১০৬.২০
সংযোজিত মূল্য (%)	২১.৬৩	৩৪.০০	-৬.২০
মোট উৎপাদন/বিক্রয়	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০

সারণী-৩ এ নাটোর সুগার মিলের বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে প্রতীয়মান হয় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৫৭.২১% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১২৮.৬৮% হ্রাস পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৫.৬০% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৯.০৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে, কাঁচামাল ব্যয়ের হার ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৮.১১% হ্রাস এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪২.১৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। আবার বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানী ব্যয়ের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ২৯.৮০% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১২.২৬% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৪

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.৮৭	২.৯৮	৩.১৬
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	০.৩৬	০.৬৭	-০.১০
সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার (%)	২৭৪.৫৪	১৪৯.৪৭	-৯৫৩.২১

সারণী-৪ এ নাটোর সুগার মিলের উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৮৬.১১% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১২৭.৭৮% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম ব্যয় ও সংযোজিত মূল্যের অনুপাতের হার ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৪৫.৫৬% এবং ২০১৭-১৮ সালে ৪৪৭.২০% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগার-১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

শ্রম ব্যয়
মোট জনশক্তি
(গড় শ্রম ব্যয়)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকেই বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপূণ্যতার অনুপাতে বেতন। প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং গড় শ্রমব্যয় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে। প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৫ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৫

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২৮৩২.৬৯	২৯৪০.৪৩	২৭৯৯.৭৭
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	০.৩৬	০.৬৭	-০.১০
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	১.০৪	২.০০	-০.৩৩
কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২.৮৭	২.৯৮	৩.১৬

সারণী-৫ এ নাটোর সুগার মিলের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৮৬.১১% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১২৭.৭৮% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে গড় শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৩.৮৩% এবং ২০১৭-১৮ সালে ১০.১০% বৃদ্ধি পেয়েছে। এক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমান আরো বৃদ্ধি পূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের ঊর্ধ্বগতির বজায় রাখার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য সুফল বয়ে আনতে সহায়তা করবে।

ফিগার-১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

↓

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

স্থায়ী মূলধন
মোট জনশক্তি
(স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটি)

ফাইন্ডিংসঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা শ্রম উৎপাদনীলতা এবং স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি বা জনপ্রতি স্থায়ী মূলধনের উপর নির্ভর করে যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হলো।

সারণী-৬

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	৬৮৫৮.৩৪	৭১৫০.৬২	৭৫৮১.৭৮
মূলধন উৎপাদনশীলতা	০.১৫	০.২৮	-০.০৪
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	১.০৪	২.০০	-০.৩৩
মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়)	৬.৯৪	৭.২৫	৮.৫৭

সারণী-৬ এ নাটোর সুগার মিলের মূলধন উৎপাদনশীলতা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এ সারণী পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৮৬.৬৭% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১৩১.৭৩% হ্রাস পেয়েছে। পক্ষান্তরে, মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ৪.৪৭% এবং ২০১৭-১৮ সালে ২৩.৪১% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগার-১.৩

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট / স্থায়ী মূলধন

(প্রফিটিবিলিটি)

↓

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয়
(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন)

X

বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন
(মূলধন টার্ণওভার)

ফাইন্ডিংসঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি এর মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে। এ অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭

প্রফিটিবিলিটি

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১৫-১৬	২০১৬-১৭	২০১৭-১৮
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	১১৮.৩৭	১১০.৮৩	৯৩.৫১
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-১৯১৯.২৭	-১০৮৪.০৩	-৩১৮৭.০০
প্রফিটিবিলিটি (%)	-২৭.৯৮	-১৫.১৬	-৪২.০৩
প্রফিট মার্জিন (%)	-৪০.২৩	-১৮.৭৪	-৬৭.৩০
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	০.৭০	০.৮১	০.৬২

সারণী-৭ এ নাটোর সুগার মিলের প্রফিটিবিলিটি নিরুপন করা হয়েছে। এ সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, অপারেটিং প্রফিট, প্রফিটিবিলিটি এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে সবকটি সালই ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে। পক্ষান্তরে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১৫-১৬ সালের তুলনায় ২০১৬-১৭ সালে ১৫.৭১% বৃদ্ধি এবং ২০১৭-১৮ সালে ১১.৪৩% হ্রাস পেয়েছে। বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিটিবিলিটি বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

পরিশিষ্ট - 'ক'

প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম ও ঠিকানাঃ

১। কুষ্টিয়া সুগার মিলস লিঃ
জগতি, কুষ্টিয়া।

২। নর্থবেঙ্গাল সুগার মিলস লিঃ
গোপালপুর, নাটোর ।

৩। জিলবাংলা সুগার মিলস লিঃ
জামালপুর, দেওয়ানগঞ্জ।

৪। ঠাকুরগাঁও সুগার মিলস লিঃ
ঠাকুরগাঁও।

৫। রংপর সুগার মিলস লিঃ
গাইবান্ধা ।

৬। রাজশাহী সুগার মিলস লিঃ
হরিয়ানা, রাজশাহী ।

৭। শ্যামপুর সুগার মিলস লিঃ
রংপুর ।

৮। নাটোর সুগার মিলস লিঃ
নাটোর।

পরিশিষ্ট - 'খ'

জাতীয় উৎপাদনশীলতা পরিষদ

০১।	শিল্প মন্ত্রনালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় মন্ত্রী	সভাপতি
০২।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, কৃষি মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।	সদস্য
০৩।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয় ৯১, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা।	সদস্য
০৪।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, পরিকল্পনা বিভাগ, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়, শেরে বাংলা নগর, ঢাকা।	সদস্য
০৫।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।	সদস্য
০৬।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, বাণিজ্য মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা ।	সদস্য
০৭।	সচিব,সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, সড়ক পরিবহন ও মহাসড়ক বিভাগ, সড়ক পরিবহন ও সেতু মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা ।	সদস্য
০৮।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ বিভাগ, বিদ্যুৎ জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়,বাংলাদেশ, সচিবালয়, ঢাকা।	সদস্য সদস্য
০৯।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ, বিদ্যুৎ জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।	সদস্য
১০।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, শ্রম ও কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়,বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।	সদস্য
১১।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, তথ্য মন্ত্রণালয়,বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।	সদস্য
১২।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, পরিসংখ্যান ও তথ্য ব্যবস্থাপনা বিভাগ,পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়।	সদস্য
১৩।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা ।	সদস্য
১৪।	ব্যবস্থাপনা পরিচালক, এসএমই ফাউন্ডেশন, রয়েল টাওয়ার ৪, পান্থপথ, ঢাকা-১২১৫।	সদস্য
১৫।	উপাচার্য, বাংলাদেশ প্রকৌশল ও প্রযুক্তি বিশ্ববিদ্যালয়, ঢাকা।	সদস্য
১৬।	উপাচার্য, বাংলাদেশ কৃষি বিশ্ববিদ্যালয়, ময়মনসিংহ।	
১৭।	এক্সিকিউটিভ চেয়ারম্যান, বেপজা কমপ্লেক্স, হাউজ নং-১৯/ডি, রোড নং-৬, ধানমন্ডি, ঢাকা।	সদস্য
১৮।	সভাপতি,বাংলাদেশ অর্থনীতি সমিতি, ৪/সি ইস্কাটন গার্ডেন রোড, ঢাকা-১০০০।	সদস্য
১৯।	সভাপতি, ইঞ্জিনিয়ার্স ইনষ্টিটিউশন অব বাংলাদেশ, রমনা, ঢাকা।	সদস্য
২০।	সভাপতি, বাংলাদেশ ঔষধ শিল্প সমিতি, নাভানা উসমান লিংক (লেবেল-৪), বীর উত্তম মীর শওকত এভিনিউ, তেজঁগাও গুলশান লিং রোড,ঢাকা-১২০৮।	সদস্য
২১।	সভাপতি, ফেডারেশন অব বাংলাদেশ চেম্বার অব কমার্স অ্যান্ড ইন্ডাস্ট্রি, ৬০, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা।	সদস্য
২২।	সভাপতি, বাংলাদেশ এমপ্লয়ার্স ফেডারেশন, চেম্বার বিল্ডিং, ১২২-১২৪, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা।	সদস্য
২৩।	সভাপতি, ঢাকা চেম্বার অব কমার্স অ্যান্ড ইন্ডাস্ট্রি, ৬৫-৬৬, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা ।	সদস্য
২৪।	সভাপতি, বাংলাদেশ চেম্বার অব ইন্ডাষ্ট্রি, বিসিআইসি ভবন, ৩০-৩১ দিলকুশা বা/এ, ঢাকা।	সদস্য
২৫।	সভাপতি, বাংলাদেশ পাটকল সমিতি,আদমজীকোর্ট (৪র্থ তলা)মতিঝিল বা/এ, ঢাকা।	সদস্য
২৬।	সভাপতি, বাংলাদেশ জুট স্পিনার্স এসোসিয়েশন, ৫৫/এ, পুরানা পল্টন, ঢাকা।	সদস্য
২৭।	সভাপতি, বাংলাদেশ বস্ত্রকল সমিতি, ইউনিক ট্রেড সেন্টার, লেভেল-৮, ৮- পান্থপথ, ঢাকা।	সদস্য
২৮।	সভাপতি, জাতীয় ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প সমিতি, বাংলাদেশ (নাসিব), মেজবাহ উদ্দিন প্লাজা, ৯১, নিউ সার্কুলার রোড, ঢাকা।	সদস্য

২৯।	সভাপতি,বাংলাদেশ গার্মেন্টস ম্যানুফ্যাকচারিং এন্ড এক্সপোর্টারস এসোসিয়েশন, বিজিএমইএ কমপেক্স ৭/৭এ, সেক্টর-১৭ , ব্লক-এইচ ওয়ান, উত্তরা, ঢাকা।	সদস্য
৩০।	সভাপতি,বাংলাদেশ নীট ম্যানুফ্যাকচারাস এন্ড এক্সপোর্টারস এসোসিয়েশন, ২৩৩/১, বিবি রোড, প্রেস ক্লাব বিল্ডিং, নারায়নগঞ্জ-১৪০০।	সদস্য
৩১।	সভাপতি, ইঞ্জিনিয়ারিং শিল্প মালিক সমিতি, ৩৮, টিপু সুলতান রোড, ঢাকা।	সদস্য
৩২।	সভাপতি, বাংলাদেশ ফার্নিচার এসোসিয়েশন, বি/ ৭৭-৭৩ শপিং সেন্টার, গুলশান-১, ঢাকা।	সদস্য
৩৩।	সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক লীগ, ২৩ বি,বি এভিনিউ, ঢাকা।	সদস্য
৩৪।	সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক পার্টি, ৬৬ পাইনিয়ার রোড, কাকরাইল, ঢাকা।	সদস্য
৩৫।	সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন কেন্দ্র ২৩/২, তোপখানা রোড (৪র্থতলা), ঢাকা।	সদস্য
৩৬।	সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন সংঘ, ৮, বঙ্গাবন্ধু এভিনিউ (৩য় তলা), ঢাকা।	সদস্য
৩৭।	সভাপতি, এপিও সোসাইটি ফর বাংলাদেশ, মেজবাহ উদ্দিন প্লাজা, ৯১, নিউ সার্কুলার রোড, ঢাকা।	সদস্য
৩৮।	পরিচালক, এনপিও, ৯১, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা।	সদস্য-সচিব

পরিশিষ্ট - ‘গ’

জাতীয় উৎপাদনশীলতা কার্যনির্বাহী কমিটি

১।	সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয়	সভাপতি
২।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন	সদস্য
৩।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন	সদস্য
৪।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প কর্পোরেশন	সদস্য
৫।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন	সদস্য
৬।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বস্ত্রকল কর্পোরেশন	সদস্য
৭।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশন	সদস্য
৮।	অতিরিক্ত সচিব(প্র:)/যুগ্ম-সচিব (প্রশাসন-২) শিল্প মন্ত্রণালয়	সদস্য
৯।	ব্যবস্থাপনা পরিচালক, এসএমই ফাউন্ডেশন,রয়েল টাওয়ার ৪, পান্থপথ, ঢাকা-১২১৫।	সদস্য
১০।	সভাপতি, ফেডারেশন অব বাংলাদেশ চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রিজ	সদস্য
১১।	সভাপতি, বাংলাদেশ এমপ্লয়ার্স ফেডারেশন	সদস্য
১২।	সভাপতি, বাংলাদেশ চেম্বার অব ইন্ডাস্ট্রিজ	সদস্য
১৩।	সভাপতি, মেট্রোপলিটন চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রিজ	সদস্য
১৪।	সভাপতি, ঢাকা চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রিজ	সদস্য
১৫।	সভাপতি, জাতীয় ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প সমিতি, বাংলাদেশ (নাসিব)	সদস্য
১৬।	সভাপতি, বাংলাদেশ গার্মেন্টস ম্যানুফ্যাকচারিং এন্ড এক্সপোটার্স এসোসিয়েশন	সদস্য
১৭।	সভাপতি,বাংলাদেশ উইমেন চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রি (বিডব্লিউসিসিআই),ঢাকা।	সদস্য
১৮।	প্রেসিডেন্ট, এপিও সোসাইটি ফর বাংলাদেশ	সদস্য
১৯।	সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক লীগ	সদস্য
২০।	সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক পার্টি	সদস্য
২১।	সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন কেন্দ্র	সদস্য
২২।	পরিচালক, এনপিও	সদস্য-সচিব

পরিশিষ্ট - 'ঘ'

এনপিও এর চিনি ও খাদ্য শিল্প সেক্টরের উপদেষ্টা কমিটি

১।	পরিচালক (উৎপাদন ও প্রকৌশল) বিএসএফআইসি, চিনি শিল্প ভবন, ৩, দিলকুশা বা/এ, ঢাকা।	সভাপতি
২।	উপসচিব, প্রশা-২ শিল্প মন্ত্রণালয়, ৯১, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা।	সদস্য
৩।	পরিচালক, এনপিও, শিল্প মন্ত্রণালয়, ঢাকা-১০০০।	সদস্য
৪।	মহা-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন) বিএসএফআইসি, চিনি শিল্প ভবন, ৩, দিলকুশা বা/এ, ঢাকা।	সদস্য
৫।	সভাপতি, বাংলাদেশ এগ্রো প্রসেসিং এসোসিয়েশন, হাউজ-নং-৭, রোড নং-১৩, ধানমন্ডি, ঢাকা-১২০৯।	সদস্য
৬।	সিনিয়র ম্যানেজার, এইচ আর (ট্রেনিং এন্ড ডেভেলপমেন্ট) কর্পোরেট হেড কোয়াটার, স্কয়ার ফার্মাসিউটিক্যালস লি: স্কয়ার সেন্টার, ৪৮, মহাখালি, ঢাকা।	সদস্য
৭।	ব্যবস্থাপক (বিপণন) বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লি: দুগ্ধ ভবন, ১৩৯-১৪০, তেজগাও, শি/এ, ঢাকা।	সদস্য
৮।	চীফ অপারেটিং অফিসার ইউনাইটেড সুগার মিলস লি:, মেঘনা ঘাট, সোনারগাঁও, নারায়ণগঞ্জ।	সদস্য
৯।	যুগ্ম-পরিচালক এনপিও, শিল্প মন্ত্রণালয়,ঢাকা-১০০০।	সদস্য
১০।	ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা এনপিও, শিল্প মন্ত্রণালয়, ঢাকা-১০০০।	সদস্য-সচিব

পরিশিষ্ট - 'ঙ'

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) এর পেশাজীবী ব্যক্তিবর্গ

১।	জনাব এস. এম. আশরাফুজ্জামান	পরিচালক (যুগ্ম-সচিব)
২।	জনাব মোঃ নজরুল ইসলাম	যুগ্ম-পরিচালক (অ.দা.)
৩।	জনাব এ. টি. এম. মোজাম্মেল হক	ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা
৪।	জনাব মুহাম্মদ আরিফুজ্জামান	ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা
৫।	জনাব মোঃ ফরিদ উদ্দিন	ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা
৬।	মোছাম্মৎ ফাতেমা বেগম	ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা
৭।	মোছাঃ আবিদা সুলতানা	ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা
৮।	জনাব মোঃ রাজু আহম্মেদ	গবেষণা কর্মকর্তা
৯ ।	জনাব রিপন সাহা	গবেষণা কর্মকর্তা
১০।	মিজ সুরাইয়া সাবরিনা	গবেষণা কর্মকর্তা
১১।	জনাব মোঃ মেহেদী হাসান	গবেষণা কর্মকর্তা
১২।	জনাব মোঃ মনিরুজ্জামান	গবেষণা কর্মকর্তা
১৩।	জনাব মোঃ আকিবুল হক	গবেষণা কর্মকর্তা
১৪।	মিসেস নাহিদা সুলতানা রত্না	গবেষণা কর্মকর্তা (সিসি)
১৫।	সৈয়দ জায়েদ-উল ইসলাম	গবেষণা কর্মকর্তা (সিসি)
১৬।	জনাব ফিরোজ আহমেদ	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
১৭।	জনাব মো: রিপন মিয়া	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী

সমাপ্ত