প্রকাশনা সংখ্যা- ১০৬

অনুক্রম নং- ২১

প্রকৌশল শিল্পের নির্বাচিত কারখানাসমূহের ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫সাল পর্যন্ত

উৎপাদনশীলতা প্রতিবেদন

মে-২০১৭

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন(এনপিও)
শিল্প মন্ত্রণালয়
৯১,মতিঝিল বা/এ,ঢাকা-১০০০।

www.npo.gov.bd

মুখবন্ধ

বাংলাদেশের অর্থনীতিতে দারিদ্রের দুষ্ট চক্র হতে মুক্তির একমাত্র পথ আমাদের মাথাপিছু উৎপাদন তথা উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা । উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির মাধ্যমে বিপুল জনগোষ্ঠীর জীবন যাত্রার মান উন্নয়ন করা এবং অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি অর্জন করা সম্ভবপর। এর জন্য প্রয়োজন প্রতিটি সেক্টরের সমন্বিত প্রচেষ্টা। বর্তমানে বাংলাদেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে সবচেয়ে প্রয়োজন দেশকে সুপরিকল্পিত শিল্পায়নের দিকে এগিয়ে নেয়া। কেননা কোন প্রকার উন্নয়ন শিল্পায়ন ব্যতিরেকে সম্ভব নয়।প্রকৌশল শিল্প বাংলাদেশের একটি গুরুত্বপূর্ণ শিল্প খাত। দেশকে শিল্পায়নের

দিকে এগিয়ে নিতে প্রকৌশল শিল্পের উন্নয়নের দিকে বিশেষ গুরুত্ব প্রদান করা উচিত । পরিস্থিতি বিবেচনায় ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) প্রতি বছর আলোচ্য খাতের অধীনস্থ বিভিন্ন শিল্প কারখানার উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের জন্য বহুমুখী কার্যক্রম পরিচালনা করে থাকে। এগুলোর মধ্যে গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশ, সেমিনার, ওর্য়াকশপ,প্রশিক্ষণ পরিচালনা প্রভৃতি অন্যতম। এ উদ্দেশ্যকে সামনে রেখে এনপিও কর্তৃক প্রকৌশল শিল্পের নির্বাচিত কতিপয় কারখানার উৎপাদনশীলতা নৈপুণ্যতা বিষয়ক প্রতিবেদন প্রস্তুত করা হয়েছে। নির্বাচিত কারখানাসমূহের ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত কারখানা ভিত্তিক,সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা,মূলধন উৎপাদনশীলতা, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য সৃষ্টিতে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত, উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত এবং প্রফিটিবিলিটির অনুপাতের পরিমানও বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

আলোচ্য প্রতিবেদনটিতে অত্যন্ত সহজ ও সাবলীল ভাষায় নির্বাচিত কারখানাসমূহের আর্থিক অবস্থার একটি চিত্র বর্ণনা করা হয়েছে। প্রতিবেদনের অনুসন্ধানী বিশ্লেষণ নির্বাচিত কারখানাগুলোর পরবর্তীতে নীতি নির্ধারনের ক্ষেত্রে সহায়ক হবে বলে আশা করা যায়। সংশ্লিষ্ট কারখানাসমূহ ও উৎপাদনশীলতা বিষয়ক সর্বমহলে আলোচ্য প্রতিবেদনটি বিশেষভাবে সমাদৃত হলে আমাদের প্রচেষ্টা সার্থক হবে।

সর্বোপরি, যে সমস্ত কারখানা তথ্য সরবরাহ করে প্রতিবেদন প্রস্ততত করার ক্ষেত্রে সহায়তা প্রদান করেছে , আমরা তাদের প্রতি আন্তরিকভাবে কৃতজ্ঞতা প্রকাশ করছি। এ ছাড়া এনপিও’র নিয়োজিত ব্যক্তিবর্গ যারা সরাসরি প্রতিবেদন প্রস্ততির কাজ করেছেন, তাঁদেরকে আন্তরিক ধন্যবাদ । প্রতিবেদন সম্পর্কিত কোন সুচিন্তিত মতামত থাকলে অত্র দপ্তরে প্রদান করলে, তা সানন্দে গ্রহণ করা হবে।

□□.□□. □□□□□□□□□□□□□□□

পরিচালক(যুগ্ম

সচিব)

প্রতিবেদন প্রস্তুত কাজে অংশগ্রহণকারীগণ

১। জনাব মোঃ আমান উল্লাহ ফকির : সার্বিক তত্বাবধান

।

উর্দ্ধতন গবেষণা কর্মকর্তা

২। মোছাম্মৎ ফাতেমা বেগম : পরিকল্পনা ও প্রতিবেদন

প্রস্তুত ।

গবেষণা কর্মকর্তা

৩। জনাব সৈয়দ জায়েদ-উল ইসলাম : উপাত্ত সংগ্রহ,উপাত্ত

সন্নিবেশিতকরণ,গঠনপ্রণালী ও

পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী উপাত্ত

বিশ্লেষণ।

৪। মোঃ কবির আহমেদ : □□□□□□□□□

□□□□□□।

সাঁট মুদ্রাক্ষরিক কাম-কম্পিউটার অপারেটর

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গনাইজেশন (এনপিও)

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন শিল্প মন্ত্রনালয়ের প্রশাসনাধীন একটি সরকারি দপ্তর । দপ্তরটি উদ্দেশ্য ও কর্ম তৎপরতা নিম্নরুপঃ-

উদ্দেশ্যঃ

- বৃহত্তর জনগোষ্ঠীর মধ্যে উৎপাদনশীলতা সৃষ্টি করার লক্ষ্যে উদ্যোক্তা (প্রমোটর) এর ভূমিকা পালন করা;
- উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের লক্ষ্যে যথাযথ কলাকৌশল উদ্ভাবন ও নীতিমালা প্রনয়নে সরকারকে পরামর্শ প্রদান করা;
- জাতীয় অর্থনীতির বিভিন্ন খাতে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের জন্য
- নিয়মিতভাবে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক প্রশিক্ষণ কর্মসূচী পরিচালনা করা ;
- শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতার গতি ধারা সমুন্নত রাখার লক্ষ্যে পরামর্শ সেবা ও কনসালটেন্সির
- মাধ্যমে প্রভাবক বা ক্যাটালিষ্ট হিসেবে দায়িত্ব পালন করা ;
- উৎপাদনশীল বিষয়ক তথ্য সংগ্রহ , সংকলন এবং বিশ্লেষণসহ বিভিন্ন মহলে বিতরণ করার লক্ষ্যে তথ্য ভান্ডার গঠন করা; এবং
- বাংলাদেশে এশিয়ান প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এপিও)এর বিভিন্ন কর্মসূচী বাস্তবায়নে ফোকাল পয়েন্ট এর দায়িত্ব পালন করা ।

কর্মতৎপরতাঃ

- উৎপাদনশীলতা বিষয়ক প্রশিক্ষন;
- শিল্প কারখানা ও সেবা প্রতিষ্ঠানে ধারাবাহিক ও পদ্ধতিগতভাবে উৎপাদনশীলতা সচেতনতা প্রচারাভিযান;
- উৎপাদনশীলতা গতিধারা অনুসন্ধানের লক্ষ্যে ইন্টারফার্ম প্রোডাকটিভিটি ও বিজনেস ক্লিনিকের আয়োজন;

- আর্ন্তজাতিক , জাতীয়, আঞ্চলিক, ও প্লান্টলেভেলে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক সেমিনার, সিম্পোজিয়াম,কর্মশালা ইত্যাদি আয়োজন করা;
- শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কোষ গঠনে সহায়ত প্রদান;এবং
- উৎপাদনশীলতা সংক্রান্ত সমীক্ষা /জরিপ এবং কেইস ষ্টাডি পরিচালনা।

সূচী পত্র

প্রথম অধ্যায়

প্রতিবেদনে ব্যবহৃত সূত্রাবলী ও তার ব্যাখ্যা

I- II

দ্বিতীয় অধ্যায়

১। ভূমিকা,সমীক্ষা পদ্ধতি,পরিব্যাপ্তী,উদ্দেশ্যবলী,সংক্ষিপ্ত ফলাফল,উপসংহার। ১-৫

তৃতীয় অধ্যায়

প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড:

২। প্রতিষ্ঠান পরিচিতি ৬

৩। সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত ৬

৪। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা ৭

৫। মূলধন উৎপাদনশীলতা
৮
৬। বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য,কাঁচামাল,ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার
৯
৭। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত
১০
৮। উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত
১১
৯। প্রফিটিবিলিটি
১২

ন্যাশনাল টিউবস লিমিটেড :

১০। প্রতিষ্ঠান পরিচিতি
১৩
১১। সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত
১৩
১২। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা
১৪
১৩। মূলধন উৎপাদনশীলতা
১৫
১৪। বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য,কাঁচামাল,ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার
১৬
১৫। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত
১৭
১৬। উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত
১৮
১৭। প্রফিটিবিলিটি
১৯

বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লিমিটেড :

১৮। প্রতিষ্ঠান পরিচিতি
২০

১৯। সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত
২০
২০। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা
২১
২১। মূলধন উৎপাদনশীলতা
২২
২২। বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য,কাঁচামাল,ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার
২৩
২৩। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত
২৪
২৪। উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত
২৫
২৫। প্রফিটিবিলিটি
২৬

বাংলাদেশ কেবলস শিল্প লিমিটেড :

২৬। প্রতিষ্ঠান পরিচিতি
২৭
২৭। সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত
২৭
২৮। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা
২৮
২৯। মূলধন উৎপাদনশীলতা
২৯
৩০। বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য,কাঁচামাল,ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার
৩০
৩১। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত
৩১
৩২। উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত
৩২

৩৩। প্রফিটিবিলিটি
৩৩

জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ :

৩৪। প্রতিষ্ঠান পরিচিতি
৩৪

৩৫। সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত
৩৪

৩৬। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা
৩৫

৩৭। মূলধন উৎপাদনশীলতা
৩৬

৩৮। বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য,কাঁচামাল,ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার
৩৭

৩৯। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত
৩৮

৪০। উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত
৩৯

৪১। প্রফিটিবিলিটি
৪০

৪২। পরিশিষ্ট সারণী
৪১-৪৫

৪৩। প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠানের নাম ও ঠিকানা পরিশিষ্ট-‘ক’
□□

৪৪। জাতীয় উৎ□□□□□□□□□□ □□□□□ (□□□□□□□)
□□□□□□□□-‘□’ □□

৪৫। উৎ□□□□□□□□□□ □□□□□-□□□□□□□□□ □□□□□
পরিশিষ্ট-‘গ’ □□

□□। □□□□□□□□ □□□□□ □□□□□ □□□□□□□□□ □□□□□
পরিশিষ্ট-‘ঘ’ □□

৪৭। এনপিও'র পেশাজীবি ব্যাক্তিবর্গ পরিশিষ্ট-'ঙ'

।

প্রথম অধ্যায়

প্রতিবেদনে ব্যবহৃত সূত্রাবলী ও তার ব্যাখ্যা

১। উৎপাদনশীলতা : কোন উৎপাদনশীল / সেবামূলক প্রতিষ্ঠান যে পরিমান দ্রব্য বা সেবা উৎপাদন করে থাকে ঐ পরিমান দ্রব্য বা সেবা উৎপাদনে যে উপকরণ ব্যয় হয় এ দুইয়ের অনুপাতকে উৎপাদনশীলতা বলা হয়।

$$\text{উৎপাদনশীলতা} = \frac{\text{উৎপাদন}}{\text{উপকরণ}}$$

২। উৎপাদন (আউটপুট) : উৎপাদন বলতে উৎপাদিত দ্রব্য বা সেবাকে বুঝায় । প্রতিবেদনে আউটপুট বলতে বিক্রয় +মজুদ পরিবর্তন+ বাইপ্রোডাক্ট +অন্যান্য উৎস হতে আয় এর যোগফলকে বুঝায়।

৩। সংযোজিত মূল্য : (বিক্রয় + মজুদ পরিবর্তন +বাইপ্রোডাক্ট +অন্যান্য উৎস হতে আয়)- (শিল্পজনিত ব্যয় + অশিল্পজনিত ব্যয়)।

৪। শিল্প জনিত ব্যয় : উৎপাদন পক্রিয়ায় সরাসরি ব্যবহৃত উপকরন সমূহের ব্যয়কে বলা হয় শিল্পজনিত ব্যয় । যেমন- কাঁচামাল ব্যয় ও জ্বালানী ব্যয়।

৫।অশিল্প জনিত ব্যয় : মুদ্রণ, মনোহারী, ডাক ও তার, ব্যাংকিং চার্জ, বীমা, পরামর্শক ব্যয়, হিসাব- নিকাশ ও নিরীক্ষা ব্যয় ইত্যাদি।

৬। মোট ব্যয় : শিল্পজনিত ব্যয়+অশিল্পজনিত ব্যয়।

৭। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা : $\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{মোট জনশক্তি}}$

৮।সংযোজিত মূল্য অনুপাত : $\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{}$

নীট বিক্রয়/মোট

উৎপাদন

সংযোজিত মূল্য ও মোট

উৎপাদনের অনুপাতকে বুঝায়।

বিক্রয়

৯। জনপ্রতি বিক্রয় : ----------------------------

মোট জনশক্তি

প্রতিজন কি পরিমাণ দ্রব্য সামগ্রী

বিক্রয় করেছে তা বুঝানো হয়েছে।

সংযোজিত মূল্য

১০। মূলধন উৎপাদনশীলতা : -----------------

মোট মূলধন

Error! Bookmark not defined.প্রতি টাকা মূলধনে কত টাকা সংযোজিত মূল্য উৎপাদিত হয়েছে তার পরিমানকে মূলধন উৎপাদনশীলতা বলা হয়।

মোট মূলধন

১১। মূলধন ঘনত্ব : -------------

মোট জনশক্তি

জনপ্রতি কত টাকা উৎপাদন

কার্যে ব্যবহৃত হয়েছে তার পরিমাণকে বুঝায় ।

II

নীট বিক্রয়/মোট উৎপাদন

১২। মূলধন টার্নওভার : -----------------------------

মোট মূলধন

মূলধন টার্নওভার বলতে বিক্রয় ও স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায়।

বেতন ও মজুরী

১৩। জনপ্রতি ব্যয় : ---------------

মোট জনশক্তি
জন প্রতি কত বেতন ও মজুরী

প্রদান করা হয়, তার পরিমাণকে বুঝায় ।

সংযোজিত মূল্য

১৪। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় : -----------------

শ্রমব্যয় **Error! Bookmark not defined.**

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রমিকের আনুপাতিক বেতনকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলক ভাবে বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতা অনুপাতে বেতন।

অপারেটিং প্রফিট

১৫। প্রফিটিবিলিটি : --------------------

স্থায়ী সম্পদ

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে। এই অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটির মাধ্যমে মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে।

অপারেটিং প্রফিট

১৬। প্রফিট মার্জিন : -------------- -------------

বিক্রয়

প্রফিট মার্জিন বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং বিক্রয়ের অনুপাতকে বুঝায়।

দ্বিতীয় অধ্যায়

ভূমিকাঃ

আমাদের অর্থনীতি কৃষির উপর নির্ভরশীল।কিন্তু বিশ্ব বাজারে প্রতিযোগিতা করতে হলে কৃষির উপর সম্পূর্ন নির্ভরশীল হওয়া যথেষ্ট নয়। তাই বাংলাদেশকে সমৃদ্ধির পথে এগিয়ে নিতে হলে শিল্পের কোন বিকল্প নেই । এ অবস্থায় জাতীয় অর্থনৈতিক উন্নয়নে শিল্প বিকাশের যেমন বিকল্প নেই তেমনি উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন ব্যতীত শিল্পায়ন সম্ভব নয়। বাংলাদেশ স্ট্যান্ডার্ড ইন্ডাষ্ট্রিয়াল ক্লাসিফিকেশন অনুসারে ম্যানুফ্যাকচারিং খাতের বিভিন্ন উপ-খাতের মধ্যে প্রকৌশল শিল্প একটি অন্যতম উপ-খাত । ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) কাজের সুবিধার্থে প্রকৌশল শিল্পকে একটি পূনার্ঙ্গ খাত হিসেবে গ্রহণ করে । এ খাতের উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে প্রচেষ্টা চালিয়ে যাচ্ছে । আলোচ্য প্রতিবেদনটি প্রকৌশল শিল্প খাতের কয়েকটি নির্বাচিত কারখানার সমন্বয়ে প্রণয়ন করা হয়েছে। এ প্রতিবেদনে বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল করপোরেশন এর নিয়ন্ত্রাধীন ৩টি ও ডাক ও টেলিকমিউনিকেশন মন্ত্রণালয়ের নিয়ন্ত্রাধীন ১টি এবং বেসরকারী ১টি কারখানার সমন্বয়ে প্রনয়ণ করা হয়েছে । কারখানার সমূহের ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-২০১৫ সাল পর্যন্ত মোট তিন বৎসরের তথ্যের আলোকে প্রতিবেদনটি রচনা করা হয়েছে। ৫টি কারখানার উৎপাদনশীলতার উপর বিভিন্ন নির্ণায়কের অনুপাত, শতকরা হার, প্রভৃতি বিষয়গুলি এখানে বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এখানে উল্লেখ করা যেতে পারে যে, বর্তমান বিশ্বের উন্নয়নশীল দেশসমূহের ধারণার আলোকে উৎপাদনশীলতার উপর তথ্য বিশ্লেষণ পূর্বক প্রতিবেদন প্রস্তুত করা হয়েছে।

সমীক্ষা পদ্ধতিঃ

সমীক্ষা পরিচালনা করার পূর্বে প্রশ্নমালা, জরীপ পরিকল্পনা, সারণী পরিকল্পনা সমন্বয়ে একটি গবেষণা কাঠামো প্রস্তুত করা হয় । উপাত্ত সংগ্রহের জন্য প্রাথমিকভাবে ডাকযোগে প্রশ্নমালা প্রেরণ করা হয় এবং পরবর্তিতে পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারীগণের সরাসরি কারখানা পরিদর্শনের মাধ্যমে তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে । ৬টি কারখানার সংগৃহীত তথ্যাদি পুংখানুপুংখুভাবে পরীক্ষাপূর্বক তথ্য বিন্যাস ও বিশ্লেষণ পূর্বক ১টি কারখানার সংগৃহীত তথ্যাদি প্রতিবেদন প্রস্তুত করার ক্ষেত্রে অনুপযোগী হওয়ায় তা বাতিল করে বাকী ৫টি কারখানার সংগৃহীত তথ্যাদি নিয়ে প্রতিবেদন প্রস্তুত করা হয়েছে।

পরিব্যাপ্তিঃ

প্রতিবেদনের কারখানাগুলো বাংলাদেশের প্রধান শিল্প এলাকা হতে নির্বাচন করা হয়েছে। সমীক্ষাটি প্রকৌশল শিল্প খাতের বিভিন্ন কারখানার উৎপাদিত দ্রব্য সামগ্রী যেমন- বাস,ট্রাক,এ্যাম্বুলেন্স,পাজারো জীপ, পিক আপ, জি,আই,এম,এস, এপি আই পাইপ, স্টেইনলেস রেজার ব্লেড, টেলিফোন কেবল ও তার এবং কোদাল, ধান ভাংগনের যন্ত্রাংশ উৎপাদনকারী কারখানার তথ্যাদির সমন্বয়ে পরিচালনা করা হয়েছে।

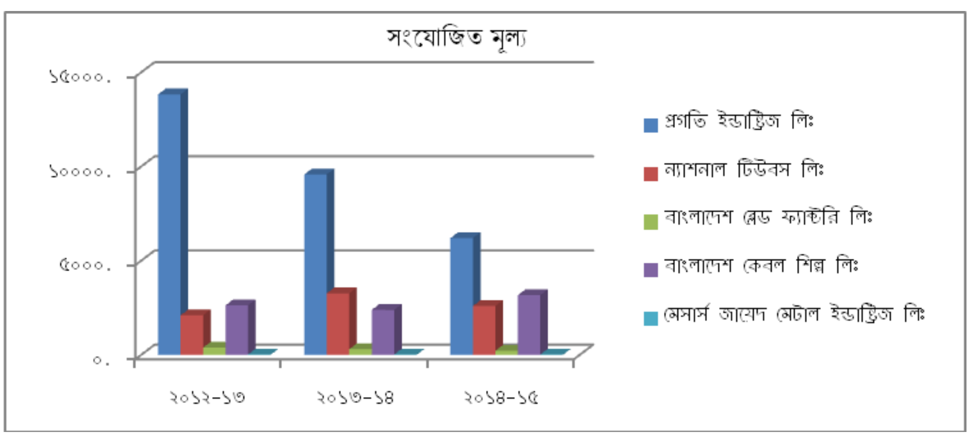
উদ্দেশ্যাবলিঃ

- নির্বাচিত কারখানাসমূহের বিভিন্ন নির্ণয়কে উৎপাদনশীলতা বাস্তব চিএ তুলে ধরা;
- সংযোজিত মূল্য ,সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা,মূলধন উৎপাদনশীলতা, সংযোজিত মূল্যে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার , জনপ্রতি শ্রম ব্যয়, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ও প্রফিটিবিরিটির বাস্তব চিত্র তুলে ধরা এবং
- সর্বোপরি উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে বিভিন্ন প্রতিবন্ধকতা চিহ্নিতপূর্বক তা নিরসন করার বিভিন্ন দিক

নির্দেশনা প্রদান করা।

সংক্ষিপ্ত ফলাফলঃ

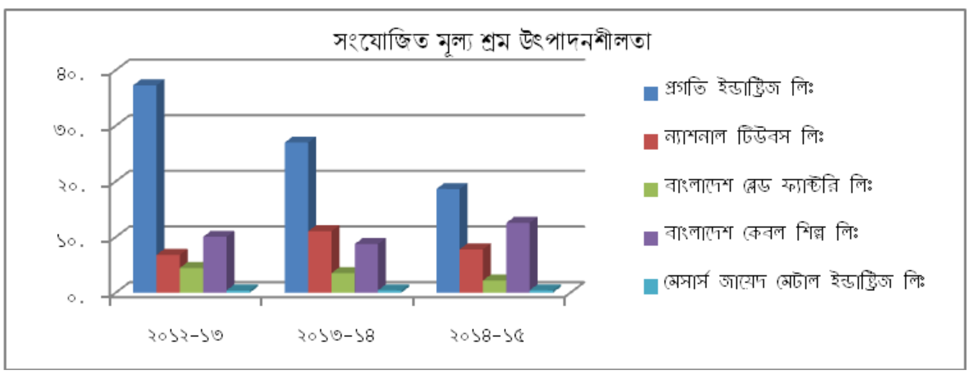
ক) প্রতিবেদনকালীন সময়ে ভিত্তি বৎসরের তুলনায় প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিঃ এর সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩ -১৪ ও ২০১৪-১৫ সালে নিম্নমুখী ছিল । ন্যাশনাল টিউবস লিঃ এর ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ সালে উর্ধ্বমুখী ছিল । বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরি লিঃ এর ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত নিম্নমুখী ছিল । বাংলাদেশ কেবল শিল্প লিঃ এর ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে সংযোজিত মূল্য নিম্নমুখী ছিল এবং ২০১৪-১৫ সালে সংযোজিত মূল্য উর্ধ্বমুখী ছিল । আবার মেসার্স জায়েদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ লিঃ এর ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় সংযোজিত মূল্য ২০১৩-১৪ সালে ও ২০১৪-১৫ সালে উর্ধ্বমুখী ছিল (□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□-□ □□□□□□□□□□) ।



খ) প্রতিবেদনকালীন সময়ে নির্বাচিত ০৫ টি প্রতিষ্ঠানের মধ্যে সমীক্ষাধীন সময় ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সালের মধ্যে ন্যাশানাল টিউবস লিঃও মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ এর সংযোজিত

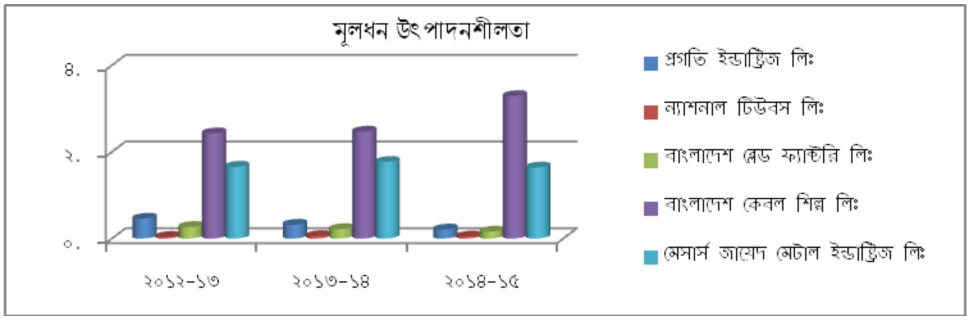
মূল্যে শ্রম উৎ□□□□□□□□□□□ □□□□□□□ □□□□□□ □□□□□□□ □□□□□□□□□□□ □□□ । □□□□□□□□ □□□□□□□□□ □□□□□ □□□□□□ □□□□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□ □□□□□ □□পাদনশীলতা ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে নিম্নমুখী ছিল এবং ২০১৪-১৫ সালে □□□□□□□□□□□□ ছিল । আবার প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিঃ ও বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লিঃ এর সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা ভিত্তি বছরের তুলনায় ২০১৩-১৪ ও ২০১৪-১৫সালে নিম্নমুখী ছিল (□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□-□ □□□□□□□□□□□) ।

-৩-

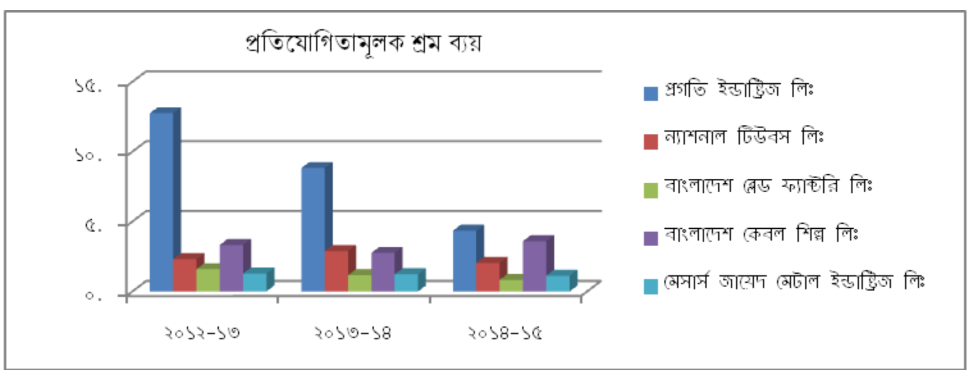


গ) প্রতিবেদনকালীন সময়ে বাংলাদেশ কেবল শিল্প লিমিটেড ও ন্যাশনাল টিউবস লিমিটড এর মূলধন উৎপাদনশীলতা ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ ও ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত উর্ধ্বমুখী ছিল । অপরদিকে প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিঃ ও বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লিঃ ভিত্তি বছর এর তুলনায় ২০১৩-১৪ ও ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত নিম্নমুখী ছিল । আবার মেসার্স জাহেদ মেটাল

ইন্ডাষ্ট্রিজ এর মূলধন উৎপাদনশীলতা ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ ও ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত উঠানামার মধ্যে নিহিত ছিল (কারখানা ভিত্তিক সারনী-৩দ্রষ্টব্য)।

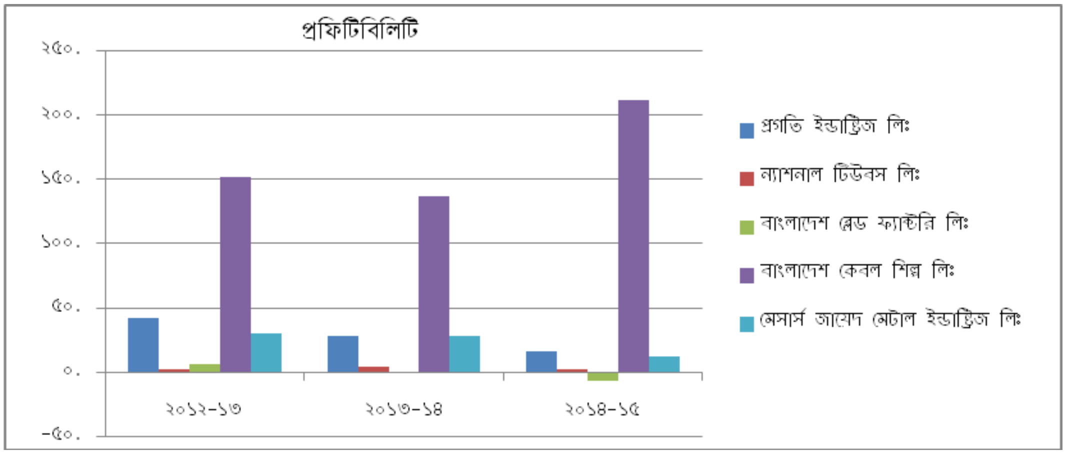


ঘ) প্রতিবেদনকালীন সময়ে দেখা যায় যে, প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিঃ,বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লিঃ ও জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ এর প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সাল ও ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত □□□□□□□□□ □□□। অপরদিকে □□□□□□□□ □□□□□ □□□ ও বাংলাদেশ কেবল শিল্প লিঃ □□ □□□□□□□□□□□□□□□ □□□□ □□□□ □□□□□□ □□□ □□□□-□□ □□□□□ □□□□□□ □□□□-□□ □ □□□□-□□ □□□▯ □□□-□□□□□ □□□□□ □□□ (কারখানা ভিত্তিক সারনী-৫দ্রষ্টব্য)।



ঙ) প্রফিটিবিলিটির ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, একমাত্র □□□□□□□□ □□□□□ □□□ এর ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ ও ২০১৪-১৫ সালে উর্দ্ধমুখী ছিল । অপরদিকে প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিঃ, বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লিঃ ও জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ এর প্রফিটিবিলিটি

ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ ও ২০১৪-১৫ সালে □□□□□□□□□ □□□। বাংলাদেশ কেবল শিল্প লিঃ □□ প্রফিটিবিলিটি □□□□□□ □□□ □□□□-□□ □□□□□ □□□□□□ □□□□-□□ □ □□□□-□□ উঠা-নামার মধ্যে নিহিত ছিল (কারখানা ভিত্তিক সারনী-৭দ্রষ্টব্য)।



সুপারিশ:

- প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেডে পর্যাপ্ত পরিমান খালি জায়গা পড়ে আছে। এ প্রতিষ্ঠানের খালি জায়গা সুষ্ঠু ব্যবহারের মাধ্যমে উৎপাদন ও রক্ষনাবেক্ষন কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে পরিচালিত হতে পারে এবং উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা যেতে পারে।
- প্রতিযোগিতামূলক বাজারে টিকে থাকার লক্ষ্যে ন্যাশনাল টিউবস লিঃ এর বাজার সৃষ্টির মাধ্যমে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা যেতে পারে।
- বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লিঃ এর যন্ত্রপাতি অধিকতর পুরাতন হওয়ায় এদের নবায়ন ও সুষমকরণ করার মাধ্যমে আরো গুণগতমান সম্পন্ন পণ্য উৎপাদন এবং উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা যেতে পারে।
- পাওয়ার কেবল প্লান্ট স্থাপনের মাধ্যমে বাংলাদেশ কেবল শিল্প লিমিটেডের উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।
- বাজার সৃষ্টির মাধ্যমে জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ ও বি আর বি কেবল ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেডের উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা যেতে পারে।

উপসংহারঃ

- প্রকৌশল শিল্পের অর্ন্তগত কারখানাসমূহের উৎপাদনশীলতা ধারাবাহিকভাবে উর্দ্ধমূখী করার জন্য প্রচেষ্টা ও উদ্যেগ গ্রহন করতে হবে। এ লক্ষ্যে ব্যবস্থাপনা ও উৎপাদনের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাগণকে উৎপাদনশীলতার প্রয়োজনীয়তা সম্পর্কে অবশ্যই সচেতন হতে হবে। একই সাথে শ্রমিক কর্মচারীদেরকে উৎপাদনশীলতার প্রয়োজনীয়তা ও সুফল সমন্ধে অবহিত ও তাদেরকে উন্নয়ন কার্যক্রমে অংশগ্রহনের জন্য উদ্বুদ্ধ করতে হবে।

-৫-

- ধারাবাহিক ও পদ্ধতিগতভাবে উৎপাদনশীলতা পরিমাপ করে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির বাধাসমূহ চিহ্নিতপূর্বক প্রতিকারের ব্যবস্থা গ্রহন করতে হবে।
- সুপরিকল্পিতভাবে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কার্যক্রম পরিচালনার লক্ষ্যে সকল কারখানা ও শিল্প প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কোষ ও উৎপাদিত পণ্যের গুণগতমান নিশ্চিত করার জন্য কোয়ালিটি কন্ট্রোল সার্কেল গঠন করতে হবে। এ লক্ষ্যে নিম্নলিখিত কর্মসূচী গ্রহন করা যেতে পারে :
    - উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের জন্য পণ্যের গুণগতমান নির্ধারণপূর্বক বাজারজাত করতে হবে।
    - মাসিক ও বাৎসরিক ভিত্তিতে উৎপাদনশীলতা পরিমাপ করতে হবে।
    - কারখানায় কর্মরত সকল শ্রেণির শ্রমিকের মধ্যে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে নিয়মিত আলোচনা সভা করতে হবে।
    - কারখানায় কর্মরত সকল শ্রেণির লোকের মধ্যে যোগাযোগ ও সুসম্পর্ক বজায় রাখতে হবে।
    - কাঁচামাল,জ্বালানি ও প্রতিষ্ঠানে নিয়োজিত জনশক্তি সর্বোচ্চ ব্যবহার নিশ্চিত করতে হবে।
    - নিয়মিত কারখানায় ফাইভ এস কার্যক্রম পরিচালনা করতে হবে।
    - পণ্য বাজারজাত করণনের লক্ষ্যে নতুন নতুন বাজার সৃষ্টি করতে হবে।

- পণ্যের গুণগতমান নিশ্চিতপূর্বক উৎপাদিত পণ্যের ব্যয় নিম্ন পর্যায়ে রাখতে হবে।
- উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে সকল কর্মকর্তা ও শ্রমিকদেরকে অন দি জব ট্রেনিং এবং অফ দি জব ট্রেনিং

  এর ব্যবস্থা গ্রহন করতে হবে।

তৃতীয় অধ্যায়
প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড

প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড লিমিটেড বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন এর একটি প্রতিষ্ঠান । এ প্রতিষ্ঠান ১৯৬৬ সালে স্থাপিত হয় এবং ১৯৬৬ সালে এর উৎপাদন কার্যক্রম শুরু করে । প্রতিষ্ঠানটির অফিস ১১ , ফিনলে হাউজ (তৃতীয় তলা) আগ্রাবাদ বা/এ, চট্রগ্রাম এবং কারখানা বারবকুন্ড, সীতাকুন্ড, চট্রগ্রামে অবস্থিত । এ প্রতিষ্ঠানটি বাস, ট্রাক, এ্যাম্বুলেন্স, পাজেরো কার, পাজেরো জীপ, পিকআপ ইত্যাদি প্রস্ত্তত করে থাকে। ২০১৪-২০১৫ সালের প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিষ্ঠানে ৩৩৩ জন কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিক নিয়োজিত আছে এবং স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ৩০২২২.৭৯ লক্ষটাকা । প্রতিষ্ঠানটির সরবরাহকৃত তথ্য মাফিক ২০১৪-১৫ অর্থ বছরে কর/ভ্যাট বাবদ ২৯০৭.৮৩ লক্ষ টাকা সরকারী কোষাগারে জমা দিয়েছেন ।

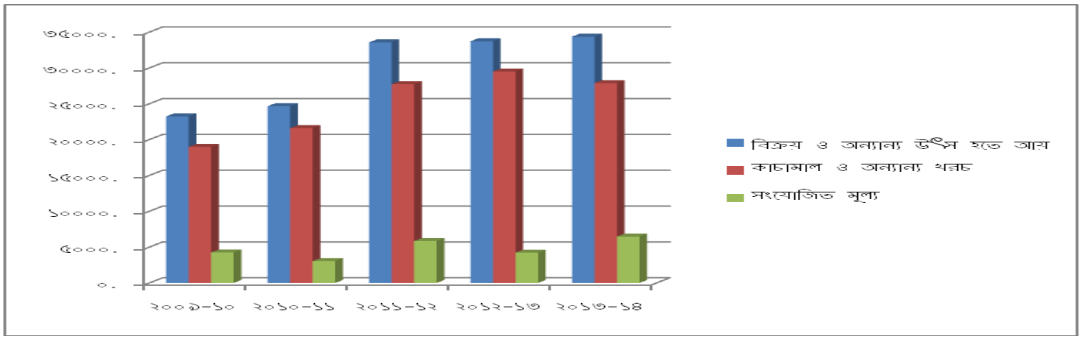
সারণী - ১

সংযোজিত মূল্য উপাত্ত

লক্ষ টাকায়

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
বিক্রয় ও অন্যান্য উৎস হতে আয়	৩৩৯৮৮.৭৮	৩৫০৩৫.৮৪	৪৫৫৯৪.২৫
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	২০১৫৯.৮৪	২৫৪৫৯.৫২	৩৯৩৯৪.৯৯

সংযোজিত মূল্য	১৩৮২৮.৯৪	৯৫৭৬.৩২	৬১৯৯.২৬



সারনী - ১ এ প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্য নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বৎসর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে । সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩০.৭৫%

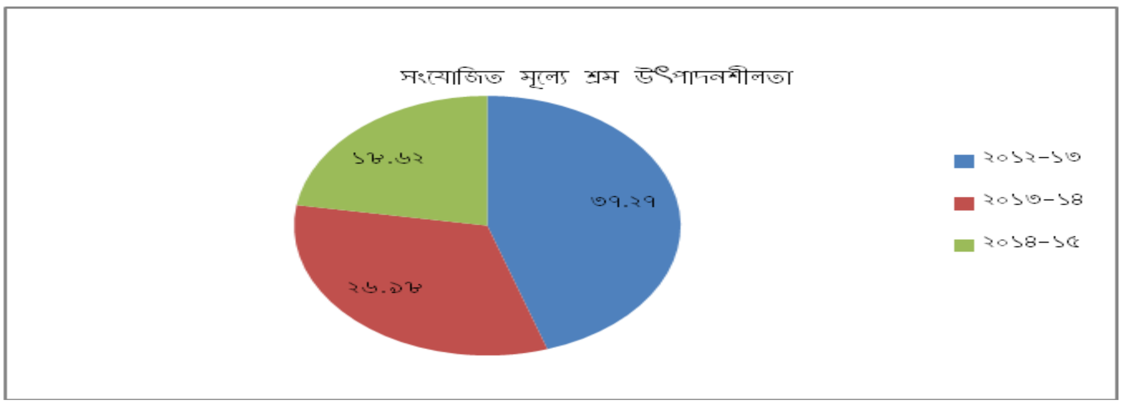
এবং ২০১৪-১৫ সালে ৫৫.১৭% হ্রাস পেয়েছে । উপরোক্ত সারনী থেকে আরও দেখা যায় যে, বিক্রয় ও অন্যান্য আয়ের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩.০৮%, ২০১৪-১৫ সালে ৩৪.১৫%, বৃদ্ধি পেয়েছে । অপরদিকে কাচাঁমাল ও অন্যান্য ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ব্যয় ২০১৩-১৪ সালে ২৬.২৯% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৯৫.৪১% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

সংযোজিত মূল্য হ্রাসের কারন ও প্রতিকার : প্রগতি ইন্ড্রাষ্ট্রিজ লিমিটেডে ২০১২-১৩ অর্থ বছরের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে এবং ২০১৪-১৫ সালে সংযোজিত মূল্য ঋনাত্নক অবস্থায় ছিল যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য খারাপ লক্ষণ মনে হয়। এ থেকে উত্তোরনের জন্য বিক্রয় বৃদ্ধি করা দরকার এবং কাঁচামালের সুষ্ঠ ব্যবহার নিশ্চিত পূর্বক অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করা অবশ্যক।

সারনী - ২

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
জনশক্তি(সংখ্যা)	৩৭১	৩৫৫	৩৩৩
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	৩৭.২৭	২৬.৯৮	১৮.৬২
সংযোজিত মূল্য অনুপাত %	৪০.৬৯%	২৭.৩৩%	১৩.৬০%
জনপ্রতি বিক্রয় (লক্ষ টাকায়)	৯১.৬১	৯৮.৬৯	১৩৬.৯২



সারণী- ০২ এ প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বছর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের তথ্য সমূহের তুলনা করা হয়েছে । শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে শ্রম উৎপাদনশীলতা ২৭.৬১% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৫০.০৪% হ্রাস পেয়েছে । সংযোজিত মূল্য অনুপাতের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি ২০১২-১৩ সালের তুলনায় সংযোজিত মূল্য অনুপাত ২০১৩-১৪ সালে ১৩.৩৬% এবং ২০১৪-১৫ সালে উহা ২৭.০৯% হ্রাস পেয়েছে ।

অপরদিকে জনপ্রতি বিক্রয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের

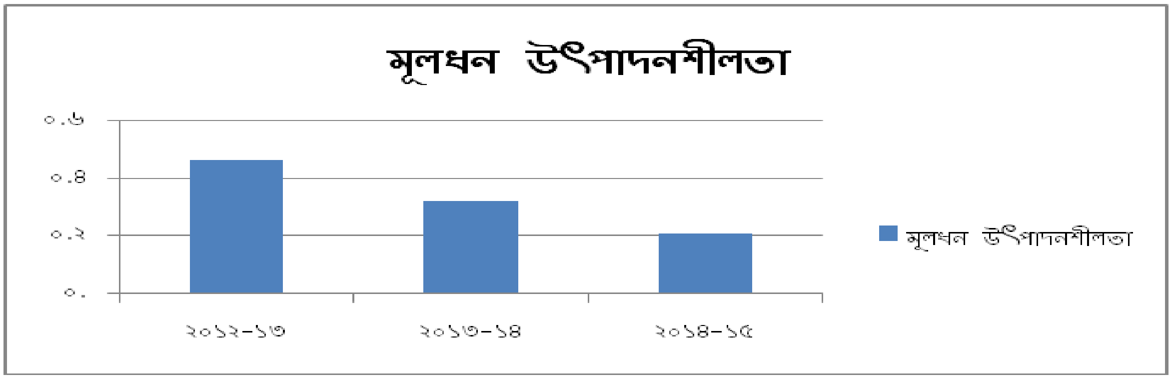
তুলনায় জনপ্রতি বিক্রয় ২০১৩-১৪ সালে ৭.৭৩% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৪৯.৪৬% বৃদ্ধি পেয়েছে । এ সারনীর তথ্য সমূহের সার্বিক বিশ্লেষণে
প্রতীয়মান হয় যে, জনপ্রতি বিক্রয় বৃদ্ধির সাথে সাথে সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা ক্রমাগতভাবে হ্রাস পেয়েছে।

সংযোজিত মূল্য শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাসের কারন ও প্রতিকারঃ প্রগতি ইন্ডষ্ট্রিজ লি: এ ২০১৩-১৪ সাল □□□ ২০১৪-১৫ সালে সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাসের অন্যতম কারন হিসেবে চিহ্নিত করা যায় যে, উক্ত বৎসর গুলো নিয়োজিত জনবলের তুলনায় জনপ্রতি বিক্রয় ও সংযোজিত মূল্য অনুপাত আনুপাতিক হারে কম ছিল। এ থেকে উত্তোরনের জন্য জনপ্রতি বিক্রয় ও সংযোজিত মূল্য অনুপাত বৃদ্ধি করা আবশ্যক।

সারনী - ৩

মূলধন উৎপাদনশীলতা

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	৩০১৯০.৬৭	৩০২১২.০৩	৩০২২২.৭৯
মূলধন উৎপাদনশীলতা	০.৪৬	০.৩২	০.২১
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	৩৭.২৭	২৬.৯৮	১৮.৬২
মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়)	৮১.৩৮	৮৫.১০	৯০.৭৬



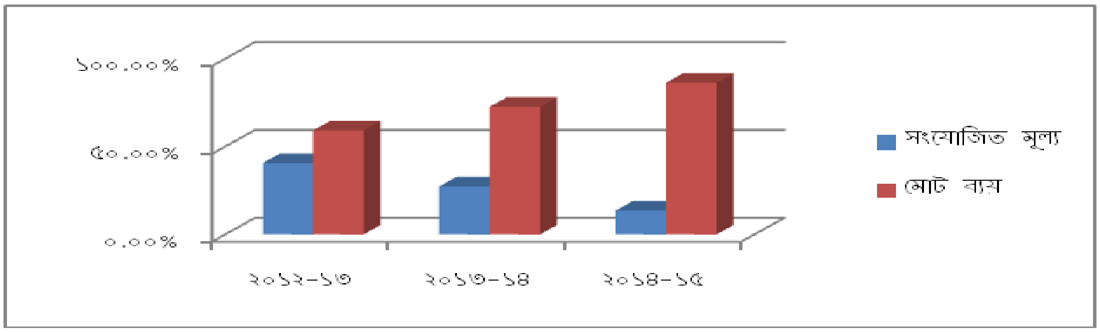
সারনী- ৩ এ প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত মূলধন উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বছর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে । মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় মূলধন উৎপাদনশীলতা ২০১৩-১৪ সালে ৩০.৪৪% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৫৪.৩৫% হ্রাস পেয়েছে । জনপ্রতি মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে , ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৪.৫৭%এবং ২০১৪-১৫ সালে ১১.৫৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২৭.৬১% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৫০.০৪%শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাস পেয়েছে । এ সারনীর তথ্য সমূহের সার্বিক বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, মূলধন ঘনত্বের যথাযথ ব্যবহার না হওয়ার ফলে মূলধন উৎপাদনশীলতা আনুপাতিক হারে বৃদ্ধি পায়নি ।

মূলধন উৎপাদনশীলতা হ্রাসের কারন ও প্রতিকার: প্রগতি ইন্ডষ্ট্রিজ লি:-এ ২০১২-১৩ সালের তুলনায় , ২০১৩-১৪ এবং ২০১৪-১৫ সালে মূলধন উৎপাদনশীলতা হ্রাসের অন্যতম কারন হচ্ছে মূলধনের যথাযথ ব্যবহার না হওয়া । এ থেকে উত্তোরনের জন্য মূলধনের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিত করা।

সারনী - ৪

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
কাঁচামাল ব্যয়	৫৮.৫৭%	৭১.৪৫%	৮৪.৯৫%
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয়	০.০৮%	০.১২%	০.০৮%
অশিল্পজনিত ব্যয়	০.৬৭%	১.১০%	১.৩৭%
মোট ব্যয়	৫৯.৩১%	৭২.৬৭%	৮৬.৪০%
সংযোজিত মূল্য	৪০.৬৯%	২৭.৩৩%	১৩.৬০%
বিক্রয়	১০০.০০	১০০.০০	১০০.০০



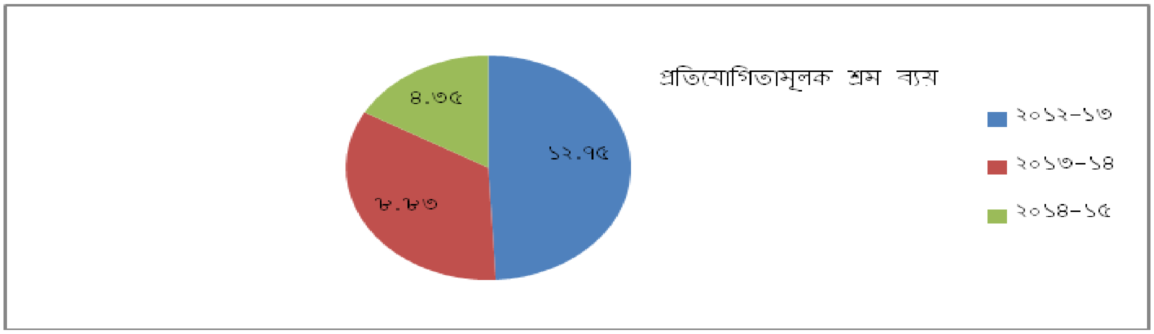
সারনী- ৪ এ প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বছর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৩.৩৬% এবং ২০১৪-১৫ সালে ২৭.০৯ % হ্রাস পেয়েছে । সংযোজিত মূল্য হ্রাসের কারন হিসেবে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় মোট ব্যয় ২০১৩-১৪ সালে ১৩.৩৬% এবং ২০১৪-১৫ সালে ২৭.০৯% বৃদ্ধি পেয়েছে । সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করার লক্ষ্যে অপ্রয়োজনীয় খরচ এবং কাচাঁমাল ও জ্বালানি ব্যয়ের অপচয় রোধ করা দরকার ।

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ হ্রাস-বৃদ্ধি ও তার হ্রাস প্রতিকার : প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লি : এ ২০১২-১৩ সালে ও ২০১৪-১৫ সালে কাঁচামাল, জ্বালানী ব্যয় ও অশিল্পজনিত ব্যয় বৃদ্ধির অন্যতম
কারন হিসেবে কাঁচামাল,জ্বালানি ব্যয় অপচয় হয়েছে । এ অপচয় রোধ পূর্বক খরচ হ্রাস করা যেতে পারে। অপরদিকে অশিল্পজনিত ব্যয়ে সাশ্রয়ী হতে হবে।

সারনী - ৫

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
মোট শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	১০৮৪.৮৮	১০৮৪.৩০	১৪২৬.২০
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	১২.৭৫	৮.৮৩	৪.৩৫
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	৩৭.২৭	২৬.৯৮	১৮.৬২
কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয়(লক্ষ টাকায়)	২.৯২	৩.০৫	৪.২৮



সারনী - ৫ এ প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩০.৭৫% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৬৫.৮৮% হ্রাস পেয়েছে । প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত হ্রাস পাওয়ার কারন হিসেবে চিহ্নিত করা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা আনুপাতিক হারে হ্রাস পেয়েছে এবং কর্মচারী শ্রম ব্যয় ক্রমাগত বৃদ্ধির কারনকে উল্লেখ করা যেতে পারে ।

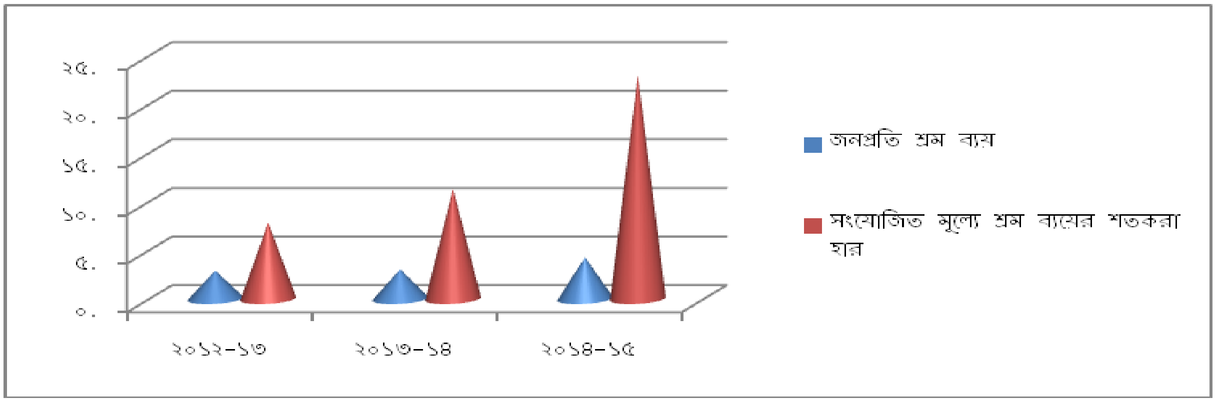
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় হ্রাসের কারন ও প্রতিকার : প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লি: এ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় হ্রাসের অন্যতম কারন হিসেবে বেতন মজুরীর তুলনায় সংযোজিত মূল্য আনুপাতিক হারে বৃদ্ধি না পাওয়ায়। এ থেকে উত্তোরনের জন্য জনবলকে আরো দক্ষতার সাথে কার্যক্রম পরিচালনা করতে হবে যাতে অধিক হারে সংযোজিত মূল্যবৃদ্ধি করা যায়।

সারনী - ৬

উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫

জনপ্রতি শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	২.৯২	৩.০৫	৪.২৮
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	১২.৭৫	৮.৮৩	৪.৩৫
সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার%	৭.৮৪%	১১.৩২%	২৩.০১%



সারনী- ৬ এ প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ৪.৪৫% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৪৬.৫৮% বৃদ্ধি পেয়েছে । অন্যদিকে সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩.৪৮%এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৫.১৭% বৃদ্ধি পেয়েছে । এ তথ্য বিশ্লেষণে প্রতীয়মান হয় যে, সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয় বৃদ্ধির সাথে সাথে উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয় ক্রমাগত হারে হ্রাস পেয়েছে ।

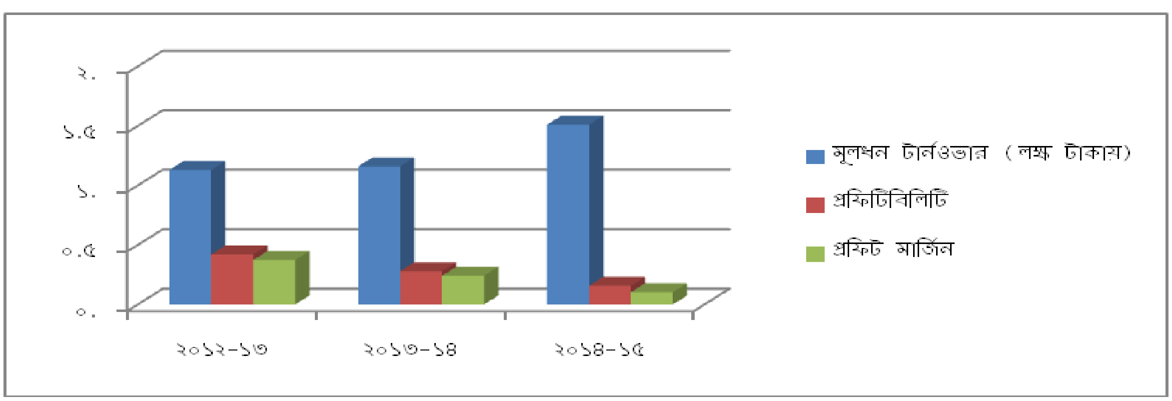
শ্রম ব্যয় বৃদ্ধির কারন ও প্রতিকার: জনপ্রতি শ্রম ব্যয় অতিরিক্ত হারে বৃদ্ধি

পেয়েছে যা প্রতিষ্ঠানের জন্য মোটেই ভাল না। এ থেকে উত্তোরনের জন্য ওভারটাইম ব্যয় হ্রাস করতে হবে।

সারনী - ৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে)

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
অবচয়(লক্ষ টাকায়)	৩৮.২০	৩৪.৬৩	৫৩.৪৮
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	১২৭০৫.৮৬	৮৪৫৭.৩৯	৪৭১৯.৫৮
প্রফিটিবিলিটি	৪২.০৯%	২৭.৯৯%	১৫.৬২%
প্রফিট মার্জিন	৩৭.৩৮%	২৪.১৪%	১০.৩৫%
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	১.১৩	১.১৬	১.৫১



সারনী- ৭ এ প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত প্রফিটিবিলিটি অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য সমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রফিটিবিলিটি ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৪.১০%এবং ২০১৪-১৫ সালে ২৬.৪৭% হ্রাস পেয়েছে । প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৩.২৪% এবং ২০১৪-১৫ সালে উহা ২৭.০৩% হ্রাস পেয়েছে । অপরদিকে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে,ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় মূলধন টার্নওভার ২০১৩-১৪ সালে উহা ২.৬৬% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৩৩.৬৩% বৃদ্দি পেয়েছে । প্রতিষ্ঠানটিকে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে পরিনত করতে হলে মূলধন টার্নওভার বৃদ্ধি করা আবশ্যক ।

প্রফিটিবিলিটি হ্রাসের কারন ও প্রতিকার: ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত প্রফিটিবিলিটি হ্রাস পাওয়ায় অন্যতম কারন হিসেবে দেখা যায যে, উক্ত বৎসর সমূহে স্থায়ী মূলধন আনুপাতিক হারে কম ছিল ।

ন্যাশনাল টিউবস লিমিটেড

ন্যাশনাল টিউবস লিমিটেড বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন এর একটি প্রতিষ্ঠান । এ প্রতিষ্ঠান ১৯৬৪ সালে স্থাপিত হয় এবং ১৯৬৪ সালে ১ম মিল, ১৯৮০ সালে ২য় মিল এবং ১৯৮২ সালে ৩য় মিলের উৎপাদন কার্যক্রম শুরু করে । প্রতিষ্ঠানটির ১৩১-১৪২ টংগী শিল্প এলাকা, টংগী, গাজীপুরে অবস্থিত । এ প্রতিষ্ঠানটি প্রধান দ্রব্য হিসেবে জি আই, এম এস এবং এপিআই পাইপ এবং প্রস্ত্তত করে থাকে। ২০১৪-২০১৫ সালের প্রাপ্ত

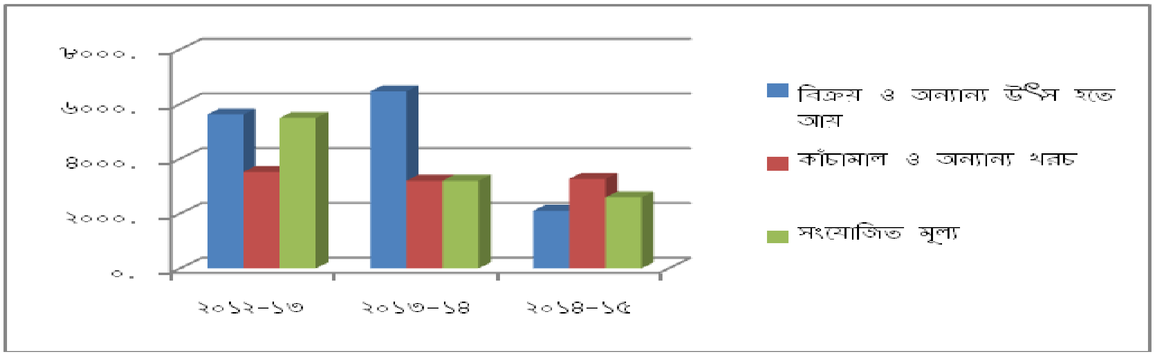
তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিষ্ঠানে ৩৩৩ জন কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিক নিয়োজিত আছে এবং স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল □□□□□□.□□ লক্ষটাকা । প্রতিষ্ঠানটির সরবরাহকৃত তথ্য মাফিক ২০১৪-১৫ অর্থ বছরে কর/ভ্যাট বাবদ □□□.□□ লক্ষ টাকা সরকারী কোষাগারে জমা দিয়েছেন ।

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্য উপাত্ত

লক্ষ টাকায়

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	□□□□-□□	□□□□-□□	□□□□-□□
বিক্রয় ও অন্যান্য উৎস হতে আয়	□□□□.□□	□□□□.□□	□□□□.□□
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	□□□□.□□	□□□□.□□	□□□□.□□
সংযোজিত মূল্য	□□□□.□□	□□□□.□□	□□□□.□□



-□□-

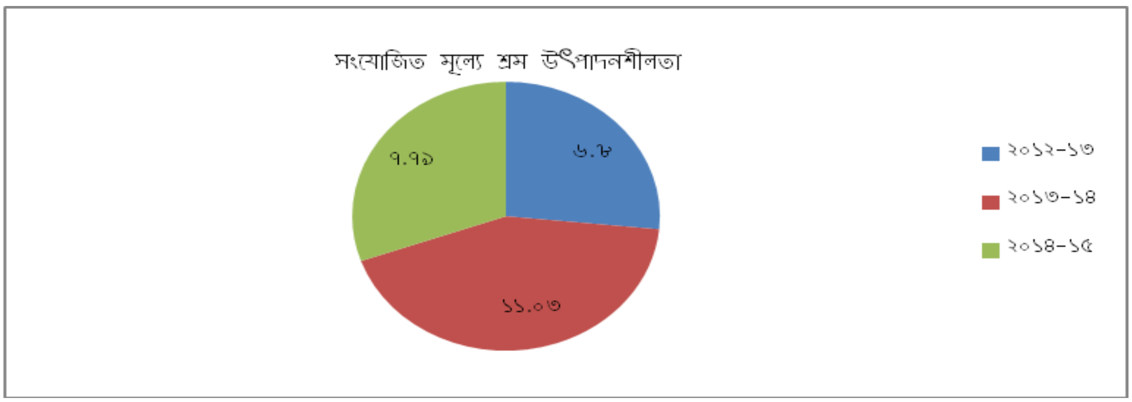
সারনী - ১ এ ন্যাশনাল টিউবস লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্য নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বৎসর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৫৫.৪৬% ২০১৪-১৫ সালে ২৩.৪৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। উপরোক্ত সারনী থেকে আরও দেখা যায় যে, বিক্রয় ও অন্যান্য আয়ের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৪.৯৬% বৃদ্ধি পেয়েছে কিন্তু ২০১৪-১৫ সালে ২.২৬% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে কাচাঁমাল ও অন্যান্য ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ব্যয় ২০১৩-১৪ সালে ৯.২০% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৭.৬০% হ্রাস পেয়েছে।

সারনী - ২

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	□□□□-□□	□□□□-□□	□□□□-□□
জনশক্তি(সংখ্যা)	□□□	□□□	□□□

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	□.□□	□□.□□	□.□□
সংযোজিত মূল্য অনুপাত %	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%
জনপ্রতি বিক্রয় (লক্ষ টাকায়)	□□.□□	□□.□□	□□.□□



সারনী- ২ এ ন্যাশনাল টিউবস লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বছর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের তথ্য সমূহের তুলনা করা হয়েছে । শ্রম উৎপাদনশীলতা ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৬২.২১% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৪.৫৬% বৃদ্ধি পেয়েছে । সংযোজিত মূল্য অনুপাতের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে

ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় সংযোজিত মূল্য অনুপাত ২০১৩-১৪ সালে ১৩.১৬% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৯.৮৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । অপরদিকে জনপ্রতি বিক্রয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় জনপ্রতি বিক্রয় ২০১৩-১৪ সালে ২০.০১%

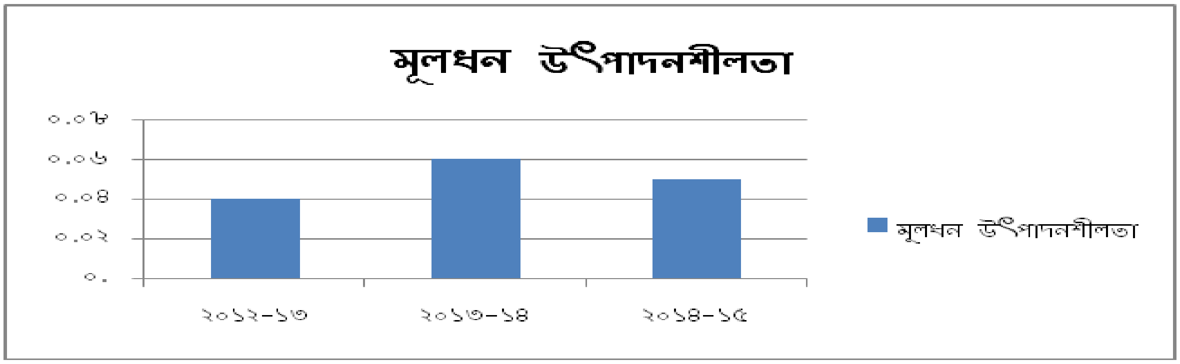
বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ৯.২৯% হ্রাস পেয়েছে ।

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাসের কারন ও তার প্রতিকার : সমীক্ষাধীন সময়ের মধ্যে ২০১৪-১৫ সালে সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা কম থাকার কারন হিসেবে চিহ্নিত করা যায় উক্ত বৎসরে জনপ্রতি বিক্রয় কম ছিল। এ থেকে উত্তোরনের জন্য বাজার সৃষ্টি সহ জনপ্রতি বিক্রয় বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

সারনী - ৩

মূলধন উৎপাদনশীলতা

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	□□□□-□□	□□□□-□□	□□□□-□□
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	□□□□□.□□	□□□□□.□□	□□□□□.□□
মূলধন উৎপাদনশীলতা	□.□□	□.□□	□.□□
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	□.□□	□□.□□	□.□□
মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়)	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□



সারনী ৩ এ ন্যাশনাল টিউবস লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত মূলধন উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বছর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন

অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে । মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় মূলধন উৎপাদনশীলতা ২০১৩-১৪ সালে ৫০.০০% এবং ২০১৪-১৫ সালে উহা ২৫.০০% বৃদ্ধি পেয়েছে । জনপ্রতি মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে , ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৪.০২%বৃদ্ধি পেয়েছে কিন্তু ২০১৪-১৫ সালে ৭.৭০% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে শ্রম উৎপাদনশীলতা ৬২.২১% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৪.৫৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। এ

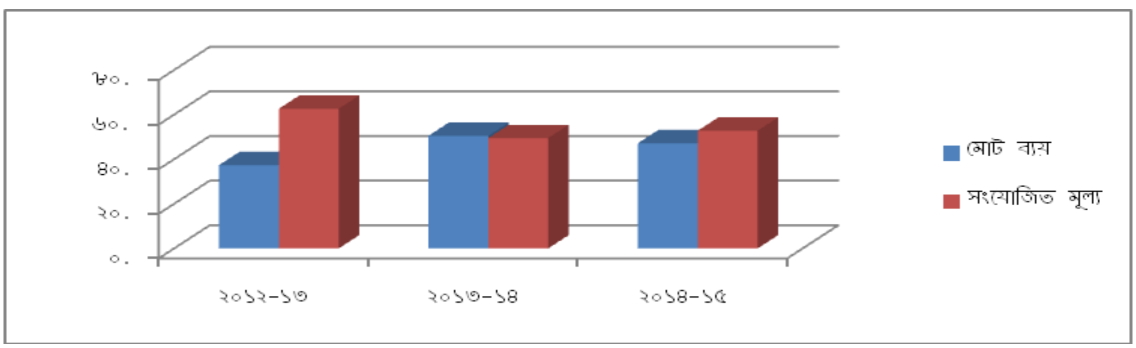
সারনীর তথ্য সমূহের সার্বিক বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, মূলধন ঘনত্বের হ্রাসের সাথে সাথে মূলধন উৎপাদনশীলতাও আনুপাতিক হারে হ্রাস পেয়েছে ।

সারনী - ৪

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	□□□□-□□	□□□□-□□	□□□□-□□

কাঁচামাল ব্যয়	□□.□□%	□□.□□%	□□.□□%
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয়	□.□□%	□.□□%	□.□□%
অশিল্পজনিত ব্যয়	□.□□%	□.□□%	□.□□%
মোট ব্যয়	□□.□□%	□□.□□%	□□.□□%
সংযোজিত মূল্য	□□.□□%	□□.□□%	□□.□□%
বিক্রয়	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□



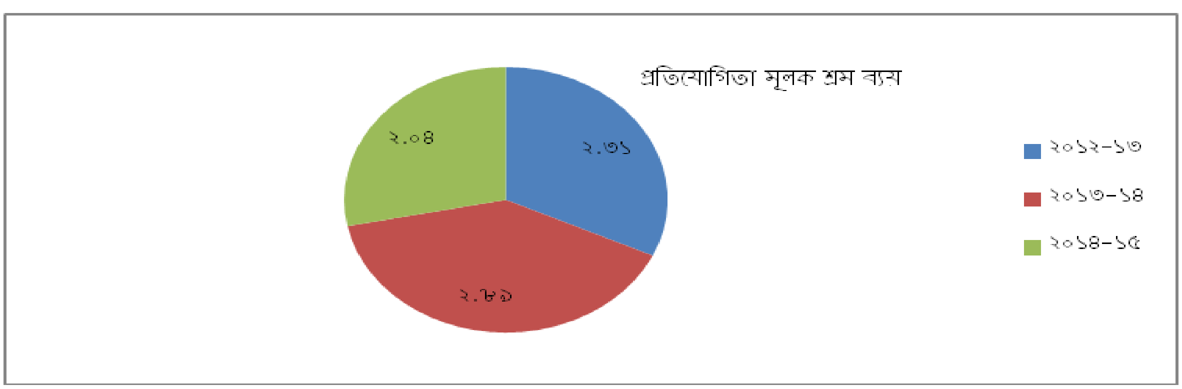
সারনী- ৪ এ ন্যাশনাল টিউবস লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বছর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৩.১৬%এবং ২০১৪-১৫ সালে ৯.৮৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধির কারন

হিসেবে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় মোট ব্যয় ২০১৩-১৪ সালে ১৩.১৬%এবং ২০১৪-১৫ সালে ৯.৮৩% হ্রাস পেয়েছে । সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করার লক্ষ্যে অপ্রয়োজনীয় খরচ এবং কাচাঁমাল ও জ্বালানি ব্যয়ের অপচয় রোধ করা দরকার ।

সারনী - ৫

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	□□□.□□	□□□□.□□	□□□□.□□
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	□.□□	□.□□	□.□□
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	□.□□	□□.□□	□.□□
কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□



সারনী - ৫ এ ন্যাশনাল টিউবস লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২০.০৭% বৃদ্ধি পেয়েছে কিন্তু ২০১৪-১৫ সালে ১১.৬৯% হ্রাস পেয়েছে । সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৬২.২১% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৪.৫৬% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

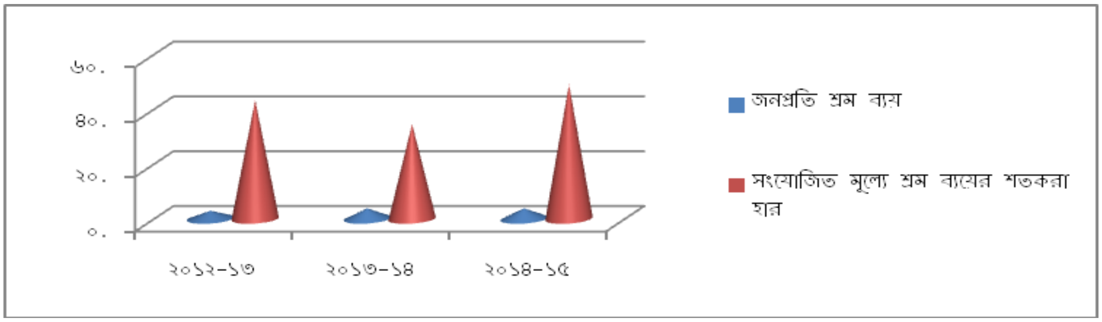
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় হ্রাসের কারন ও প্রতিকারঃ সমীক্ষাধীন সময়ে ২০১৪-১৫ অর্থ বছরে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় হ্রাস পাওয়ার কারন হিসেবে দেয়া যায় যে,উক্ত বৎসরে শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতা কম ছিল। এ থেকে উত্তোরনের জন্য প্রশিক্ষনের মাধ্যমে আরও দক্ষ করে তোলা দরকার।

সারনী - ৬

উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
জনপ্রতি শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	□.□□	□.□□	□.□□
সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা	□□.□□%	□□.□□	□□.□□%

হার%		%	



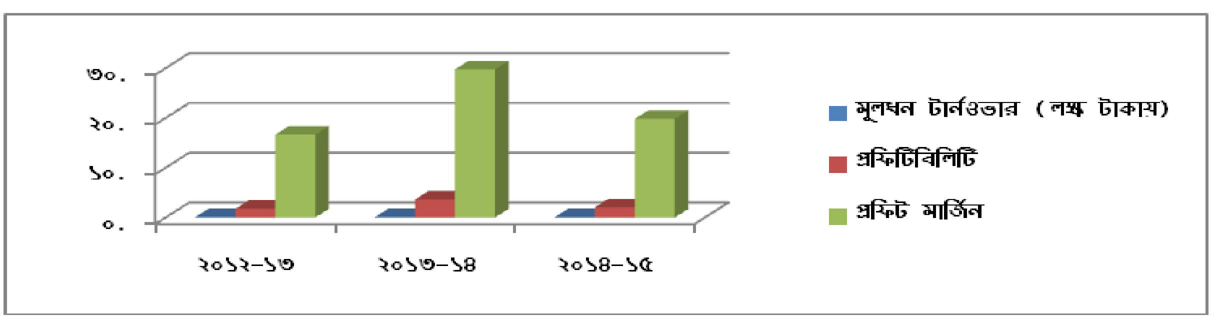
সারনী- ৬ এ ন্যাশনাল টিউবস লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২৯.৫৯% এবং ২০১৪-১৫ সালে ২৯.৯৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । আবার প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২৫.১১% বৃদ্ধি পেয়েছে কিন্তু ২০১৪-১৫ সালে ১১.৬৯% হ্রাস পেয়েছে । অন্যদিকে সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৮.৭৫% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ৫.৭৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। এ তথ্য বিশ্লেষণে প্রতীয়মান হয় যে, সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয় বৃদ্ধির সাথে সাথে উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয় ক্রমাগত হারে বৃদ্ধি পেয়েছে ।

সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার বৃদ্ধির কারন ও প্রতিকার : সমীক্ষাধীন সময়ে ২০১৪-১৫ অর্থ বছরে সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার বৃদ্ধির অন্যতম কারন উক্ত বৎসরদ্বয়ে শ্রমিকদের অদক্ষতার প্রতিফলন ঘটেছে। এ থেকে উত্তোরনের জন্য শ্রমিকদেরকে দক্ষ করে তোলা সহ সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করা আবশ্যক।

সারনী - ৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে)

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	□□□.□□	□□□□.□□	□□□□.□□
প্রফিটিবিলিটি%	□.□□%	□.□□%	□.□□%
প্রফিট মার্জিন	□□.□□%	□□.□□%	□□.□□%
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□



সারনী-৭ এ ন্যাশনাল টিউবস লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫

সাল পর্যন্ত প্রফিটিবিলিটি অনুপাত নিরূপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্যসমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রফিটিবিলিটি ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে উহা ১.১৬% এবং ২০১৪-১৫ সালে ০.৩০% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে উহা ১৩.১২% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৩.১৭% বৃদ্ধি পেয়েছে । অপরদিকে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে,ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে উহা ৯.০৯% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ৯.০৯% হ্রাস পেয়েছে । প্রতিষ্ঠানটিকে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে পরিনত করতে হলে মূলধন টার্নওভার বৃদ্ধি করা আবশ্যক ।

বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লিঃ

বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লিমিটেড বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন এর একটি প্রতিষ্ঠান । এ প্রতিষ্ঠান ১৯৮২ সালে স্থাপিত হয় এবং এর অবকাঠামো নির্মান কাজ শেষ হয় ১৯৮৫ খ্রি: । ১৯৮৫ সালে এর উৎপাদন কার্যক্রম শুরু করে । প্রতিষ্ঠানটি ২৬৫, টংগী শিল্প এলাকা, গাজীপুরে অবস্থিত । এ প্রতিষ্ঠানটি সোর্ড স্টেইনলেস রেজার ব্লেড উৎপাদন করে থাকে । ২০১৪-১৫ সালের প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিষ্ঠানে ১০০ জন কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিক নিয়োজিত আছে এবং স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ১৩৭৬.৬৯ লক্ষ টাকা । প্রতিষ্ঠানটির সরবরাহকৃত তথ্য মাফিক ২০১৪-১৫ অর্থ বছরে কর/ভ্যাট বাবদ □□.□□ লক্ষ টাকা সরকারী কোষাগারে জমা দিয়েছেন ।

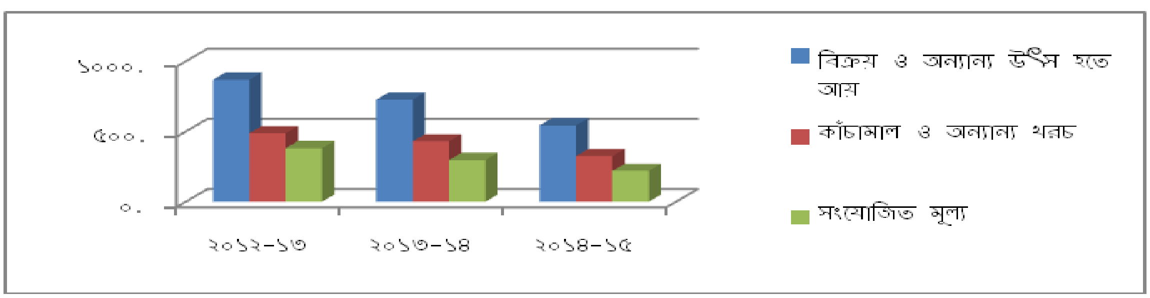
উৎপাদিত

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্য উপাত্ত

লক্ষ টাকায়

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
বিক্রয় ও অন্যান্য উৎস হতে আয়	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
সংযোজিত মূল্য	□□□.□	□□□.□□	□□□.□□



সারনী - ১ এ বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্য নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বৎসর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে । সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে

দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে

২২.১৪%এবং ২০১৪-১৫ সালে ৪২.৪৯% হ্রাস পেয়েছে । উপরোক্ত সারনী থেকে আরও দেখা যায় যে, বিক্রয় ও অন্যান্য আয়ের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৬.২৮%এবং ২০১৪-১৫ সালে ৩৭.৩৬% হ্রাস পেয়েছে । অপরদিকে কাচাঁমাল ও অন্যান্য ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১১.৭০%এবং ২০১৪-১৫ সালে ৩৩.৩৪% হ্রাস পেয়েছে । সংযোজিত মূল্যের তথ্য বিশ্লেষনে প্রতীয়মান হয় যে, আয়ের তুলনায় ব্যয় অধিক হারে বৃদ্ধি পাওয়ায় সংযোজিত মূল্য কাঙ্খিত হারে বৃদ্ধি পায়নি । এ অবস্থা থেকে উত্তোরনের জন্য অপ্রয়োজনীয় ব্যয় হ্রাস পূর্বক বিক্রয়ের পরিমাণ অধিক হারে বৃদ্ধি করা দরকার ।

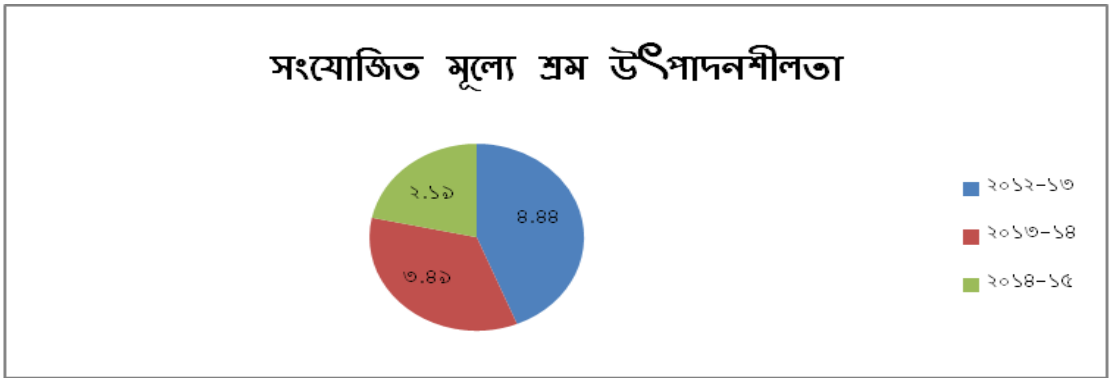
সংযোজিত মূল্য হ্রাসের কারন ও প্রতিকারঃ সমীক্ষাধীন সময়ে ২০১২-১৩সাল হতে ২০১৪-১৫ অর্থ বছরে সংযোজিত মূল্য হ্রাসের কারন হিসেবে উক্ত তিন অর্থ বছরে আয়ের তুলনায় খরচ অধিক হয়েছিল। এ থেকে উত্তোরনের জন্য বাজার সৃষ্টির মাধ্যমে বিক্রয়ের পরিমান বৃদ্ধি করতে এবং প্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করতে হব

সারনী -২

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
জনশক্তি(সংখ্যা)	□□	□□	□□□
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□
সংযোজিত মূল্য অনুপাত %	□□.□□%	□□.□□	□□.□□%

		%	
জনপ্রতি বিক্রয় (লক্ষ টাকায়)	□□.□□	□.□□	□.□□



সারনী - ২ এ বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বছর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের তথ্য সমূহের তুলনা করা হয়েছে । শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২১.৪০% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৫০.৫৮% হ্রাস পেয়েছে । সংযোজিত মূল্য অনুপাতের ক্ষেত্রে

দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় সংযোজিত মূল্য অনুপাত ২০১৩-১৪ সালে ৩.০৮% এবং ২০১৪-১৫ সালে উহা ৩.৬০% হ্রাস পেয়েছে । অপরদিকে জনপ্রতি বিক্রয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় জনপ্রতি বিক্রয় ২০১৩-১৪ সালে ১৫.৩৩% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৪৬.০৯% হ্রাস পেয়েছে । এ সারনীর তথ্য সমূহের সার্বিক বিশ্লেষণে প্রতীয়মান হয় যে, জনপ্রতি বিক্রয় হ্রাসের সাথে সাথে সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা ক্রমাগতভাবে হ্রাস পেয়েছে ।

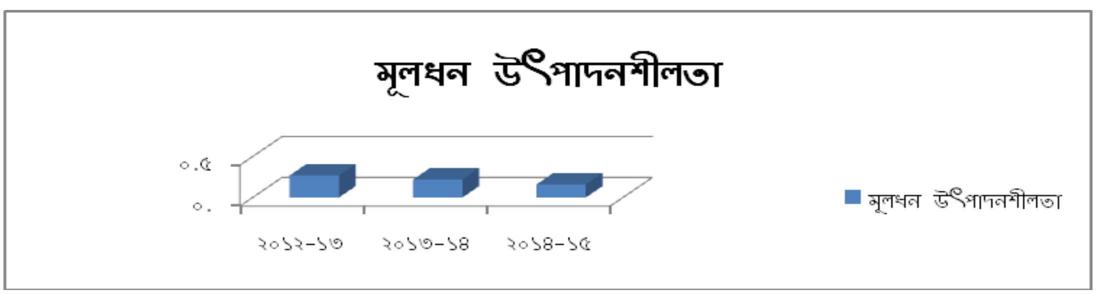
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাসের কারন ও প্রতিকারঃ সমীক্ষাধীন সময়ে ২০১৩-১৪ এবং ২০১৪-১৫অর্থ বছরে সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাসের কারন হিসেবে

দেখা যায় যে, উক্ত দুই বৎসরে সংযোজিত মূল্য অনুপাতের হার কম ছিল। এ থেকে উত্তোরনের জন্য সংযোজিত মূল্য অনুপাত বৃদ্ধি করতে হবে।

সারনী - ৩

মূলধন উৎপাদনশীলতা

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	□□□□.□□	□□□□.□□	□□□□.□□
মূলধন উৎপাদনশীলতা	□.□□	□.□□	□.□□
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□
মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়)	□□.□□	□□.□□	□□.□□



সারনী - ৩ এ বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৩-১৪ সাল পর্যন্ত মূলধন উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বছর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে । মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় মূলধন উৎপাদনশীলতা ২০১৩-১৪ সালে ১৮.৫২%, এবং ২০১৪-১৫ সালে ৪০.৭৪% হ্রাস পেয়েছে ।

জনপ্রতি মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে , ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ ও ২০১৪-১৫ সালে যথাক্রমে ৩.০০% ও ১৭.০১% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২১.৪০% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৫০.৫৮% হ্রাস পেয়েছে । এ সারনীর তথ্য সমূহের সার্বিক বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, মূলধন ঘনত্বের যথাযথ ব্যবহারের না হওয়ার ফলে মূলধন উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি পায়নি ।

মূলধন উৎপাদনশীলতা হ্রাসের কারন ও প্রতিকারঃ সমীক্ষাধীন সময়ের মধ্যে মূলধন উৎপাদনশীলতা কম

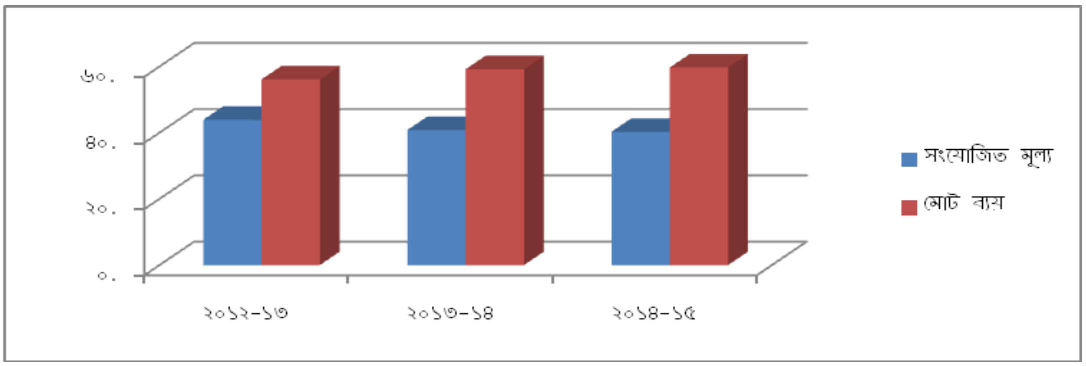
থাকার কারন হিসেবে চিহ্নিত করা যায় যে, উক্ত বৎসরে মূলধনের ঘনত্বের যথাযথ ব্যবহৃত হয়নি। এ থেকে উত্তোরনের জন্য মূলধন ঘনত্বের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিত করা আবশ্যক।

সারনী - ৪

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
কাঁচামাল ব্যয়	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয়	□.□□%	□.□□%	□.□%
অশিল্পজনিত ব্যয়	□.□□%	□.□□%	□.□□%
মোট ব্যয়	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%

সংযোজিত মূল্য	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%
বিক্রয়	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□



সারনী- ৪ এ বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লি: এর ২০১২-১৩সাল হতে ২০১৪-১৫সাল পর্যন্ত বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বছর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য , ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় সংযোজিত মূল্য ২০১৩-১৪ সালে ৩.০৮% এবং ২০১৪-১৫ সালে উহা ৩.৬০% হ্রাস পেয়েছে । উক্ত হ্রাসের কারন হিসেবে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় মোট ব্যয় ২০১৩-১৪ সালে ৩.০৮%এবং ২০১৪-১৫ সালে ৩.৬০% বৃদ্ধি পেয়েছে । সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করার লক্ষ্যে অপ্রয়োজনীয় খরচ এবং কাচাঁমাল ও জ্বালানি ব্যয়ের অপচয় রোধ করা দরকার ।

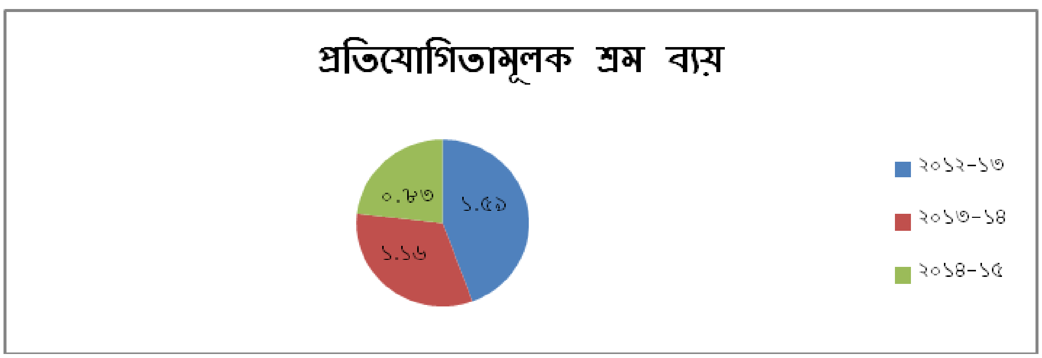
বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য হ্রাসের কারন ও প্রতিকার : সমীক্ষাধীন সময়ে ২০১৩-১৪ ও ২০১৪-১৫ অর্থ বছরে খরচ বেশী থাকার কারনে উক্ত বৎসর সমূহে সংযোজিত মূল্য হ্রাস

পেয়েছিল। এ থেকে উত্তোরনের জন্য কাঁচামাল অপচয় রোধ পূর্বক অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করতে হবে।

সারনী - ৫

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
মোট শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	□.□□	□.□□	□.□□
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□
কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয়(লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□



সারনী-৫ এ বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লি: এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য বিশ্লেষণে

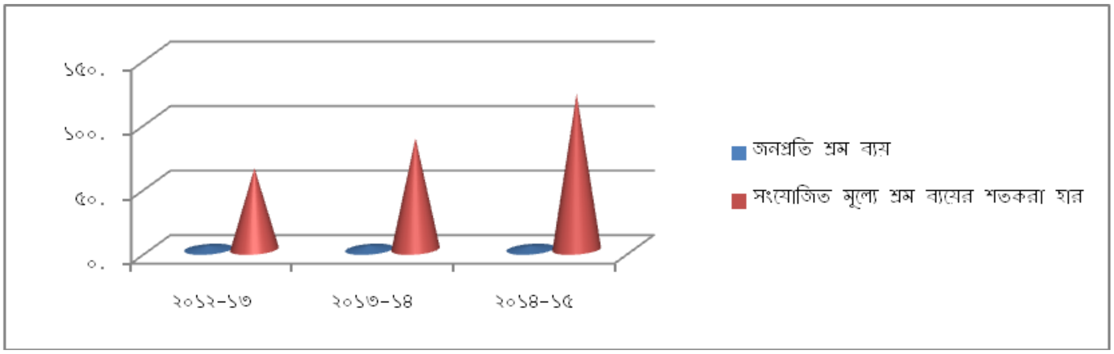
দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২৭.০৫% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৪৭.৮০% হ্রাস পেয়েছে। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত হ্রাস পাওয়ার কারন হিসেবে চিহ্নিত করা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা আনুপাতিক হারে কম ছিল । আবার জনপ্রতি শ্রম ব্যয় সমীক্ষাধীন সময়ে ক্রমাগত বৃদ্ধি পাওয়ায় প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় বৃদ্ধি পায়নি ।

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় হ্রাসের কারন ও প্রতিকার : সমীক্ষাধীন সময় ২০১০-১১ হতে ২০১৩-১৪ অর্থ বছরে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় কম ছিল। এর অন্যতম কারন হল উক্ত বৎসর গুলোতেজনপ্রতি শ্রম ব্যয় অধিক ছিল। এ থেকে উত্তোরনের জন্য সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করতে হবে।

সারনী - ৬

উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
জনপ্রতি শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	□.□□	□.□□	□.□□
সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার%	□□.□□%	□□.□□ %	□□□.□□ %



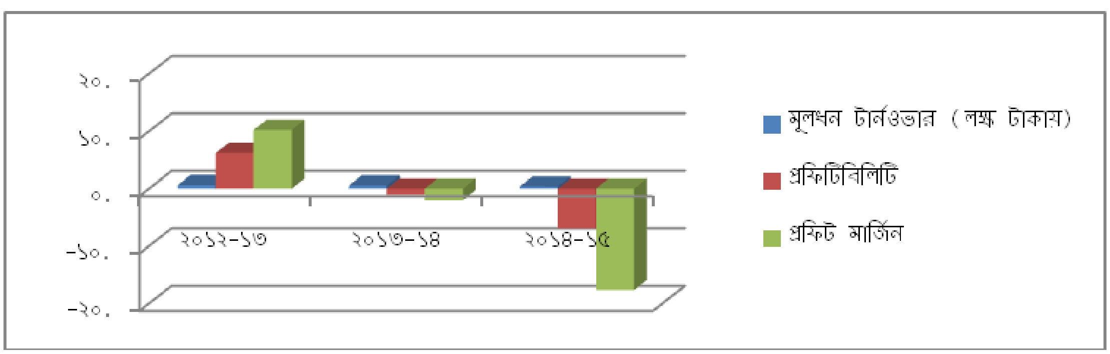
সারনী- ৬ এ বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লি: এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৭.৮৬%বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৩-১৪ সালে ৫.৩৬% হ্রাস পেয়েছে । অন্যদিকে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২৭.০৫ % এবং ২০১৪-১৫ সালে ৪৭.৮০% হ্রাস পেয়েছে। এছাড়া সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে উহা ২৩.২৯% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৫৭.৮০% বৃদ্ধি পেয়েছে । এ তথ্য বিশ্লেষণে প্রতীয়মান হয় যে, জনপ্রতি শ্রম ব্যয় বৃদ্ধির সাথে সাথে সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার বৃদ্ধি পেয়েছে।

জনপ্রতি শ্রম ব্যয়বৃদ্ধির কারন ও প্রতিকার : সমীক্ষাধীন সময়ের ২০১৩-১৪ সালে জনপ্রতি শ্রম ব্যয় অধিক ছিল। এর অন্যতম কারন হিসেবে দেখা যায় যে ,উক্ত বৎসর সমূহে সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার বেশী ছিল। এ থেকে উত্তোরনের জন্য প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় বৃদ্ধি করতে হবে।

সারনী - ৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে)

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
অবচয়(লক্ষ টাকায়)	□□.□□	□□.□□	□□.□□
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	□□.□□	(□□.□□)	(□□.□□)
প্রফিটিবিলিটি%	□.□□%	(□.□□)%	(□.□□)%
প্রফিট মার্জিন%	□□.□□%	(□.□□)%	(□□.□□) %
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□



সারনী- ৭ এ বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লি: এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত প্রফিটিবিলিটি অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্যসমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রফিটিবিলিটি ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪

সালে ৭.২৪% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৩.১৩% হ্রাস পেয়েছে। প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১২.২৩% এবং ২০১৪-১৫ সালে (২৭.৮৯% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে,ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় মূলধন টার্নওভার ২০১৩-১৪সালে ১৩.১২% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৩৬.০৭% হ্রাস পেয়েছে ।

প্রফিটিবিলিটি হ্রাসের কারন ও প্রতিকার: সমীক্ষাধীন সময় মধ্যে ২০১২-১৩সাল হতে ২০১৩-১৪ সাল পর্যন্ত প্রফিটিবিলিটির হার কম ছিল। এর অন্যতম কারন উক্ত বৎসরে অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিট মার্জিন কম ছিল । এ থেকে উত্তোরনের জন্য অপারেটিং প্রফিট ও প্রফিট মার্জিন বৃদ্ধি করা আবশ্যক।

-২৭-

বাংলাদেশ কেবল শিল্প লিমিটেড

বাংলাদেশ কেবল শিল্প লিমিটেড বাংলাদেশ টেলিকমিনিকেশন এর একটি প্রতিষ্ঠান । এ প্রতিষ্ঠান ১৯৬৭ সালে স্থাপিত হয় এবং এর অবকাঠামো নির্মান কাজ শেষ হয় ১৯৭০ খ্রি: । ১৯৭২ সালে এর উৎপাদন কার্যক্রম শুরু করে । প্রতিষ্ঠানটি শিরোমনি শিল্প এলাকা, ডাকঘর : সোনালী জুট মিলস, খুলনা -৯২০৬ অবস্থিত । এ প্রতিষ্ঠানটি টেলিফোন কেবল ও তার (কপার কেবল ও অপটিক্যাল ফাইবার কেবল) উৎপাদন করে থাকে । ২০১৪-১৫ সালের প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিষ্ঠানে ২৫৩ জন কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিক নিয়োজিত আছে এবং স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ৯৬৩.৭৩ লক্ষ টাকা । প্রতিষ্ঠানটির সরবরাহকৃত তথ্য মাফিক ২০১৪-১৫ অর্থ বছরে কর/ভ্যাট বাবদ ৬৭৭.৭১ লক্ষ টাকা সরকারী কোষাগারে জমা দিয়েছেন ।

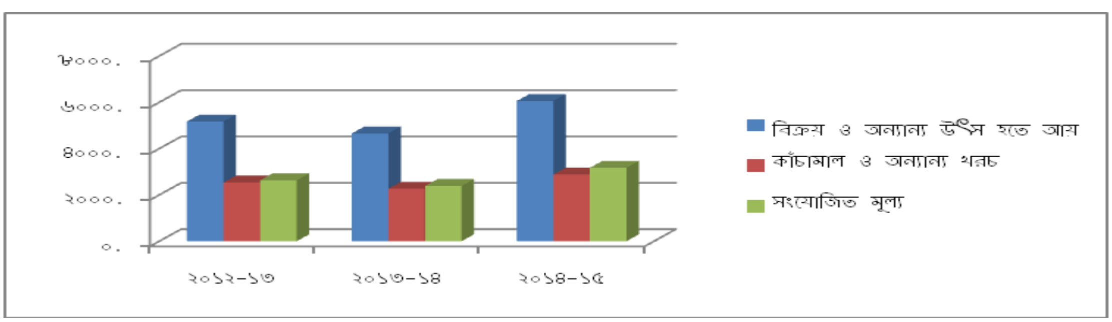
উৎপাদিত

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্য উপাত্ত

লক্ষ টাকা

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
বিক্রয় ও অন্যান্য উৎস হতে আয়	□□□□.□□	□□□□.□□	□□□□.□□
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	□□□□.□□	□□□□.□□	□□□□.□□
সংযোজিত মূল্য	□□□□.□□	□□□□.□□	□□□□.□□



সারনী - ১ এ বাংলাদেশ কেবল শিল্প লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫

সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্য নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বৎসর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা

-২৮-

হয়েছে । সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৯.৩৮% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ২০.৫৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । উপরোক্ত সারনী থেকে আরও দেখা যায় যে, বিক্রয় ও অন্যান্য আয়ের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৯.৯৫% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৭.১৪% বৃদ্ধি পেয়েছে । অপরদিকে কাচাঁমাল ও অন্যান্য ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ব্যয় ২০১৩-১৪ সালে ১০.৫৪% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৩-১৪ সালে ১৩.৬৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । সংযোজিত মূল্যের তথ্য বিশ্লেষণে প্রতীয়মান হয় যে, আয়ের তুলনায় ব্যয় অধিক হারে বৃদ্ধি পাওয়ায় সংযোজিত মূল্য কাঙ্খিত হারে বৃদ্ধি পায়নি । এ অবস্থা থেকে উওোরনের জন্য অপ্রয়োজনীয় ব্যয় হ্রাস পূর্বক বিক্রয়ের পরিমাণ অধিক হারে বৃদ্ধি করা দরকার ।

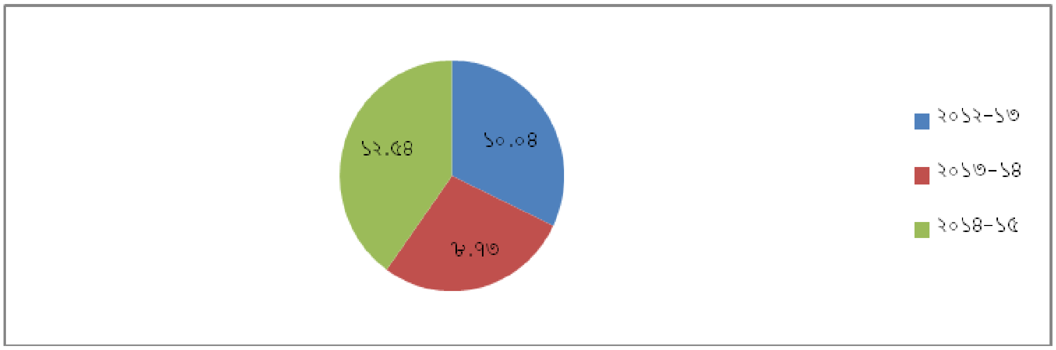
সংযোজিত মূল্য হ্রাসের কারন ও প্রতিকারঃ সমীক্ষাধীন সময়ের মধ্যে ২০১১-১২সাল হতে ২০১৩-১৪ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্য হ্রাস পাওয়ার অন্যতম কারন সমূহ হল বিক্রয়ের পরিমান কম ছিল ও অন্যন্য ব্যয় অধিক ছিল। এ থেকে উত্তোরনের জন্য বাজার সৃষ্টির মাধ্যমে বিক্রয়ের পরিমান বৃদ্ধি করা এবং কাঁচামালের অপচয় রোধকল্পে অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করা।

সারনী - ২

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
জনশক্তি(সংখ্যা)	□□□	□□□	□□□
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	□□.□□	□.□□	□□.□□

সংযোজিত মূল্য অনুপাত%	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%
জনপ্রতি বিক্রয় (লক্ষ টাকায়)	□□.□□	□□.□□	□□.□□



সারনী - ২ এ বাংলাদেশ কেবল শিল্প লিমিটেড এর ২০১২-১৩সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বছর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের তথ্য সমূহের তুলনা করা হয়েছে । শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৩.০৫% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ২৪.৯০% বৃদ্ধি পেয়েছে । সংযোজিত মূল্য অনুপাতের ক্ষেত্রে

দেখা যায় যে,ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় সংযোজিত মূল্য অনুপাত ২০১৩-১৪ সালে ০.৩২% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১.৪৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। জনপ্রতি বিক্রয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় , ২০১৩-১৪ সালে ১৩.৯০% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ২১.৩০% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

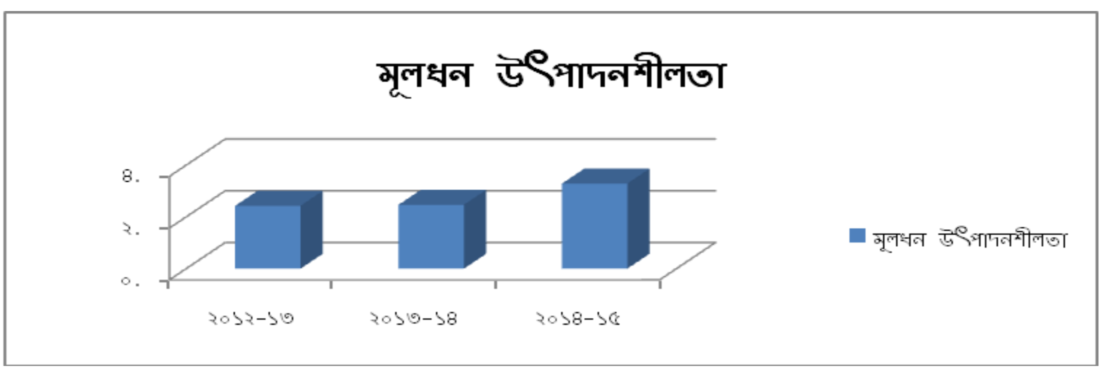
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাসের কারন ও প্রতিকারঃ সমীক্ষাধীন সময় ২০১৩-১৪ সালে সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাসের অন্যতম কারন হিসেবে দেখা যায় যে, উক্ত বৎসর সমূহে জনপ্রতি বিক্রয়ের পরিমান কম ছিল। এ থেকে উত্তোরনের

জন্য বাজার সৃষ্টির মাধ্যমে বিক্রয়ের পরিমান বৃদ্ধি করা দরকার।

সারনী - ৩

মূলধন উৎপাদনশীলতা

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	□□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
মূলধন উৎপাদনশীলতা	□.□□	□.□□	□.□□
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	□□.□□	□.□□	□□.□□
মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□



সারনী - ৩ এ বাংলাদেশ কেবল শিল্প লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত মূলধন উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় মূলধন উৎপাদনশীলতা ২০১৩-১৪ সালে ১.৭% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৩৫.৩৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। শ্রম

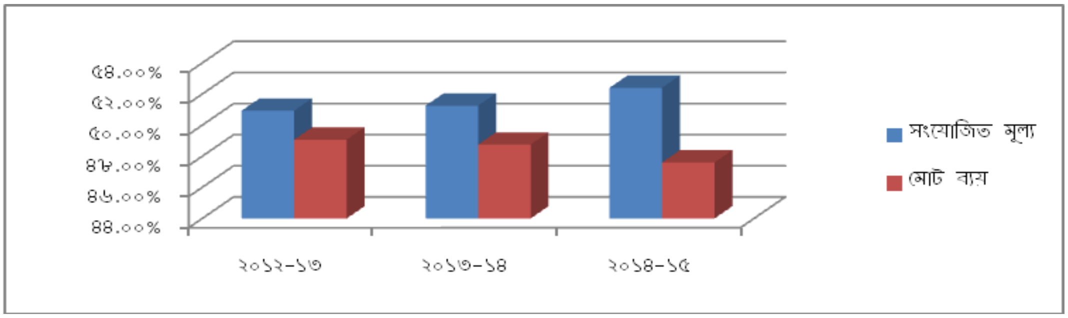
উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৩.০৫% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ২৪.৯০% বৃদ্ধি পেয়েছে । মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে মূলধন ঘনত্ব ১৪.২৯% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৭.০২ % হ্রাস পেয়েছে । এ সারনীর তথ্য সমূহের সার্বিক বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত মূলধন ঘনত্বের যথাযথ ব্যবহার না হওয়ার

ফলে মূলধন উৎপাদনশীলতা তুলনামূলক কম বৃদ্দি পেয়েছে।

সারনী - ৪

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
কাঁচামাল ব্যয়	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয়	□.□%	□.□□%	□.□□%
অশিল্পজনিত ব্যয়	□.□□%	□.□□%	□.□□%
মোট ব্যয়	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%
সংযোজিত মূল্য	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%
বিক্রয়	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□



সারনী- ৪ এ বাংলাদেশ কেবল শিল্প লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বছর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর সংযোজিত মূল্য অনুপাতের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে,ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় সংযোজিত মূল্য অনুপাত ২০১৩-১৪ সালে ০.৩২% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১.৪৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় মোট ব্যয় ২০১৩-১৪ সালে ০.৩২% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১.৪৭% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করার লক্ষ্যে অপ্রয়োজনীয় খরচ এবং কাচাঁমাল ও জ্বালানি ব্যয়ের অপচয় রোধ করা দরকার ।

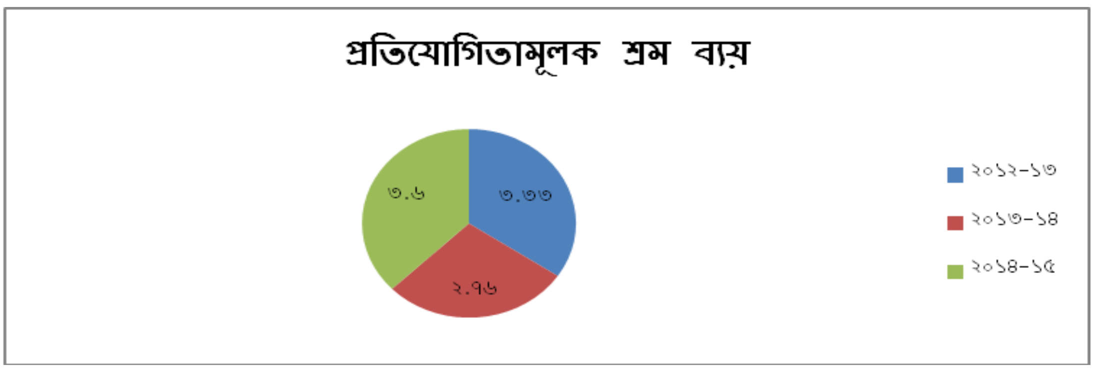
বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য □□ □□□□□□□□ কারন ও প্রতিকারঃ সমীক্ষাধীন সময়ের মধ্যে ২০১৩-১৪সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যে শতকরা হার কম বৃদ্দি পাওয়ার অন্যতম কারন হিসেবে দেখা যায় যে,

উক্ত বৎসর গুলোতে অধিক কাঁচামাল ব্যয় হয়েছে। এ থেকে উত্তোরনের জন্য কাঁচা মালের অপচয় রোধ করা আবশ্যক

সারনী - ৫

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
মোট শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	□.□□	□.□□	□.□□
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	□□.□□	□.□□	□□.□□
কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□



সারনী - ৫ এ বাংলাদেশ কেবল শিল্প লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারনীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৭.১২%হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ৮.১১% বৃদ্ধি পেয়েছে। আবার শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৩.০৫% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ২৪.৯০% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপর দিকে জনপ্রতি শ্রম ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৪.৬৪% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৫.২৩% বৃদ্ধি পেয়েছে।

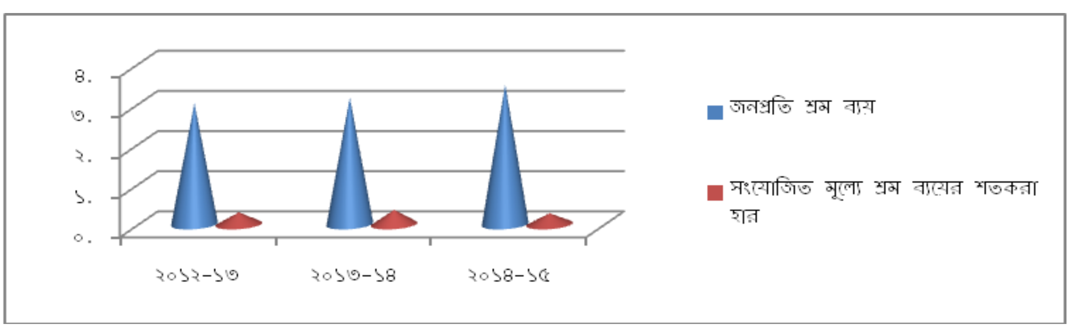
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় হ্রাসের কারন ও প্রতিকার : সমীক্ষাধীন সময়ের ২০১৩-১৪ সালে

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় হ্রাসের কারন হিসেবে দেখা যায় যে, উক্ত বৎসর সমূহে জনপ্রতি শ্রম ব্যয় অধিক ছিল এবং শ্রম উৎপাদনশীলতা কম ছিল । এ থেকে উত্তোরনের জন্য সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা দরকার ।

সারনী - ৬

উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
জনপ্রতি শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	□.□□	□.□□	□.□□
সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার%	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%



সারনী ৬ এ বাংলাদেশ কেবল শিল্প লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫

সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে,জনপ্রতি শ্রম ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৪.৬৪% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৫.২৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । অন্যদিকে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৭.১২%হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ৮.১১% বৃদ্ধি পেয়েছে । এছাড়া সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৬.১৯%বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৩-১৪ সালে ২.২২% হ্রাস পেয়েছে ।

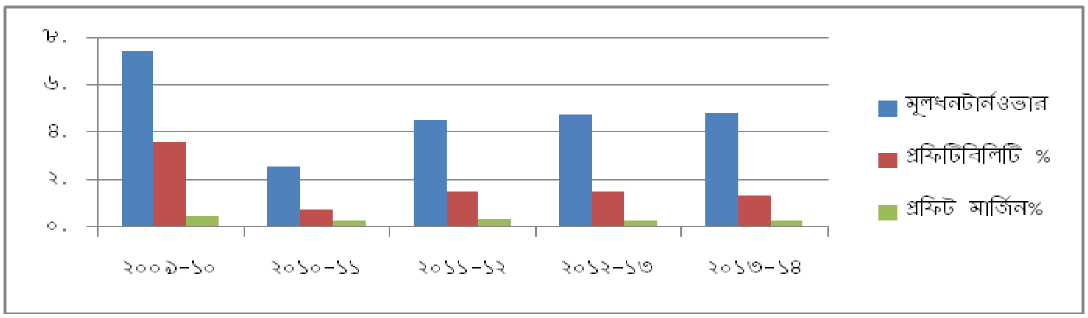
জনপ্রতি শ্রম ব্যয় বৃদ্ধির কারন ও প্রতিকারঃ সমীক্ষাধীন সময়ের মধ্যে বছরে জনপ্রতি শ্রম ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে তার অন্যতম কারন হিসেবে দেখা যায় যে উক্ত বৎসরে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় কম ছিল। এ থেকে উত্তোরনের জন্য প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় বৃদ্ধি করা দরকার।

সারনী - ৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে)

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
অবচয়(লক্ষ টাকায়)	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	□□□□.□□	□□□□.□□	□□□□.□□
প্রফিটিবিলিটি%	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□

	%	%	%
প্রফিট মার্জিন%	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□



সারনী- ৭ এ বাংলাদেশ কেবল শিল্প লিমিটেড এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত প্রফিটিবিলিটি অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্যসমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রফিটিবিলিটি ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১৫.৪৫% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ৫৯.৪৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩.৪৭% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ১.৮৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে,ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় মূলধন টার্নওভার ২০১৩-১৪সালে ০.৮৪% এবং ২০১৪-১৫ সালে ৩১.৩৮% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

প্রফিটিবিলিটি হ্রাসের কারন ও প্রতিকারঃ সমীক্ষাধীন সময়ের মধ্যে ২০১৩-১৪ সালে প্রফিটিবিলিটি সবচেয়ে কম ছিল। এর অন্যতম কারন উক্ত বৎসরে অপারেটিং প্রফিট, প্রফিট মার্জিন এবং মূলধন টার্নওভার কম ছিল। এ থেকে উত্তোরনের জন্য অপারেটিং প্রফিট,প্রফিটমার্জিন ও মূলধন টার্নওভার বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ

মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ একটি বেসরকারী শিল্প প্রতিষ্ঠান । এ প্রতিষ্ঠান ১৯৫৫ সালে একমাত্র ফাউন্ড্রি ইউনিট স্থাপিত হয় এবং পরবর্তীতে ১৯৬৩ সালের মধ্যে ইঞ্জিনিয়ারিং ও এগ্রিকালচারাল ইউনিট স্থাপনসহ উৎপাদন কার্যক্রম শুরম্ন করেন। প্রতিষ্ঠানটি কামারগাড়ী, বগুড়া শহর, পোঃ ও জেলা -বগুড়ায় অবস্থিত । এ প্রতিষ্ঠানটি কোদাল, ধান ভাংগানোর বিভিন্ন যন্ত্রাংশ উৎপাদন করে থাকে । ২০১৪-২০১৫ সালের প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিষ্ঠানে ৪৬ জন

কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিক নিয়োজিত আছে এবং স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল □□.□□ লক্ষ টাকা । প্রতিষ্ঠানটির সরবরাহকৃত তথ্য মাফিক ২০১৪-১৫ অর্থ বছরে কর/ভ্যাট বাবদ ৫.৬৭ লক্ষ টাকা সরকারী কোষাগারে জমা দিয়েছেন ।

উৎপাদিত

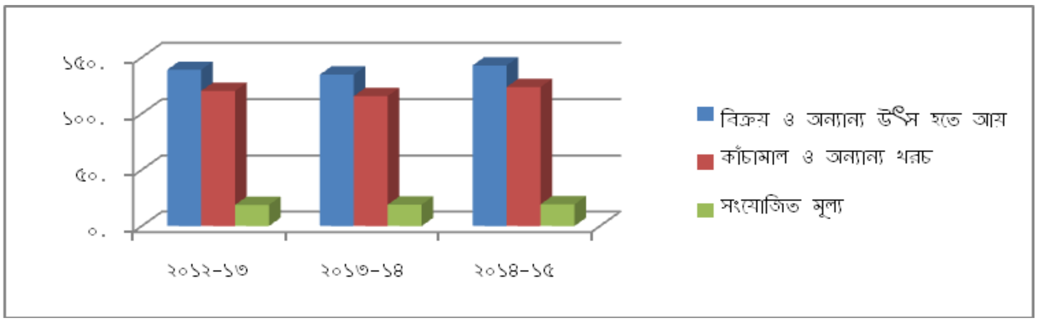
সারণী - ১

সংযোজিত মূল্য উপাত্ত

লক্ষ টাকা

নির্নায়ক সমূহ	সাল

	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
বিক্রয় ও অন্যান্য উৎস হতে আয়	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
সংযোজিত মূল্য	□□.□□	□□.□□	□□.□□



সারনী - ১ এ মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্য

নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বৎসর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে । সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ১.৫৪% এবং ২০১৪-১৫ সালে ২.৫৫% বৃদ্ধি পেয়েছে । উপরোক্ত সারনী থেকে আরও দেখা যায় যে, বিক্রয় ও অন্যান্য আয়ের ক্ষেত্রে ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩.০৪% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ২.৮৩% বৃদ্ধি পেয়েছে । অপরদিকে কাচাঁমাল ও অন্যান্য ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ব্যয় ২০১৩-১৪ সালে ৩.৭৫% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৩-১৪ সালে ২.৮৭% বৃদ্ধি পেয়েছে । সংযোজিত মূল্যের তথ্য বিশ্লেষণে

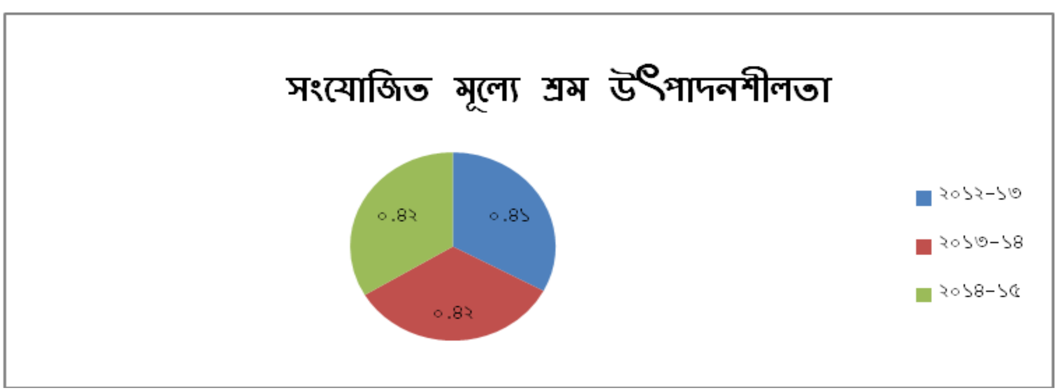
প্রতীয়মান হয় যে, আয়ের তুলনায় ব্যয় অধিক হারে বৃদ্ধি পাওয়ায় সংযোজিত মূল্য কাঙ্খিত হারে বৃদ্ধি পায়নি । এ অবস্থা থেকে উওোরনের জন্য অপ্রয়োজনীয় ব্যয় হ্রাস পূর্বক বিক্রয়ের পরিমাণ অধিক হারে বৃদ্ধি করা দরকার ।

সংযোজিত মূল্য হ্রাসের কারন ও প্রতিকারঃ সমীক্ষাধীন সময়ের মধ্যে সালে সংযোজিত মূল্য কম বৃদ্ধি পাওয়ায় অন্যতম কারন হিসেবে চিহ্নিত করা যায় যে, উক্ত বৎসর আয়ের তুলনায় ব্যয় অধিক ছিল। এ থেকে উত্তোরনের জন্য কাঁচামালের অপচয় রোধ কল্পে অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করা প্রয়োজন।

সারনী - ২

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
জনশক্তি(সংখ্যা)	□□	□□	□□
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□
সংযোজিত মূল্য অনুপাত %	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%
জনপ্রতি বিক্রয় (লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□



সারনী - ২ এ মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ এর ২০১২-১৩সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্যে

-৩৬-

শ্রম উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বছর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের তথ্য সমূহের তুলনা করা হয়েছে । শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২.৪৪% এবং ২০১৪-১৫ সালে ২.৪৪% বৃদ্ধি পেয়েছে । সংযোজিত মূল্য অনুপাতের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে,ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় সংযোজিত মূল্য অনুপাত ২০১৩-১৪ সালে ০.৬৪% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ০.০৪% হ্রাস পেয়েছে। জনপ্রতি বিক্রয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২.৯৮% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ২.৯৮% বৃদ্ধি পেয়েছে

সংযোজিত মূল্য হ্রাসের কারন ও প্রতিকারঃ সমীক্ষাধীন সময়ের মধ্যে ২০১৩-১৪ সালে সংযোজিত মূল্যে শ্রম

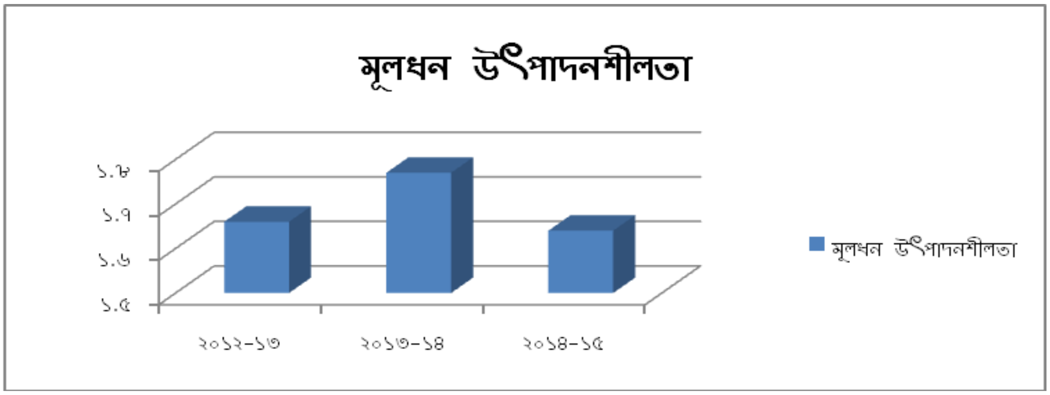
উৎপাদনশীলতা হ্রাসের অন্যতম কারন ছিল উক্ত বৎসরে সংযোজিত মূল্য অনুপাতের হার ও জনপ্রতি বিক্রয় সন্তোষজনক ছিল না। এ থেকে উত্তোরনের জন্য সংযোজিত মূল্য অনুপাত ও জনপ্রতি বিক্রয় বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

সারনী - ৩

মূলধন উৎপাদনশীলতা

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
স্থায়ী সম্পদ (লক্ষ টাকায়)	□□.□□	□□.□□	□□.□□
মূলধন উৎপাদনশীলতা	□.□□	□.□□	□.□□
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□

মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□



সারনী - ৩ এ মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত মূলধন উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বছর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে । মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় মূলধন উৎপাদনশীলতা ২০১৩-১৪ সালে ৬.৬৩% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ১.২১%হ্রাস পেয়েছে। শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২.৪৪% এবং ২০১৪-১৫ সালে ২.৪৪%

বৃদ্ধি পেয়েছে । মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে মূলধন ঘনত্ব ৮% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ৪ % বৃদ্ধি পেয়েছে । এ সারনীর তথ্য সমূহের সার্বিক বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত মূলধন ঘনত্বের যথাযথ ব্যবহার না হওয়ার ফলে মূলধন উৎপাদনশীলতা তুলনামূলক কম বৃদ্দি পেয়েছে।

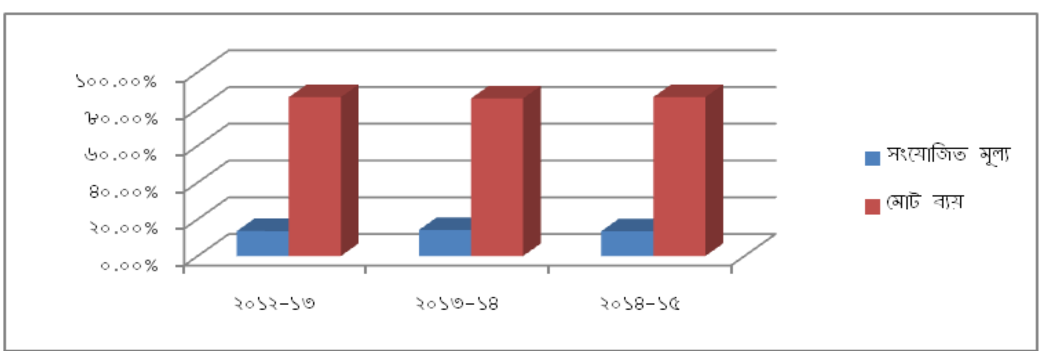
মূলধন উৎপাদনশীলতা কম বৃদ্দি পাওয়ার কারন ও প্রতিকারঃ সমীক্ষাধীন সময়ে মূলধন উৎপাদনশীলতা সবচেয়ে কম বৃদ্দি পাওয়ার অন্যতম কারন হিসেবে উক্ত বৎসরে মূলধন ঘনত্ব সবচেয়ে কম ছিল।এ থেকে উত্তোরনের জন্য

মূলধন ঘনত্ব বৃদ্ধি পূর্বক মূলধনের যথাযথ ব্যবহার করা দরকার।

সারনী - ৪

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
কাঁচামাল ব্যয়	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%
বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয়	□□.□□| %	□□.□□ %	□□.□□%
অশিল্পজনিত ব্যয়	□.□□%	□.□□%	□.□□%
মোট ব্যয়	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%
সংযোজিত মূল্য	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%
বিক্রয়	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□



সারনী- ৪ এ মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-

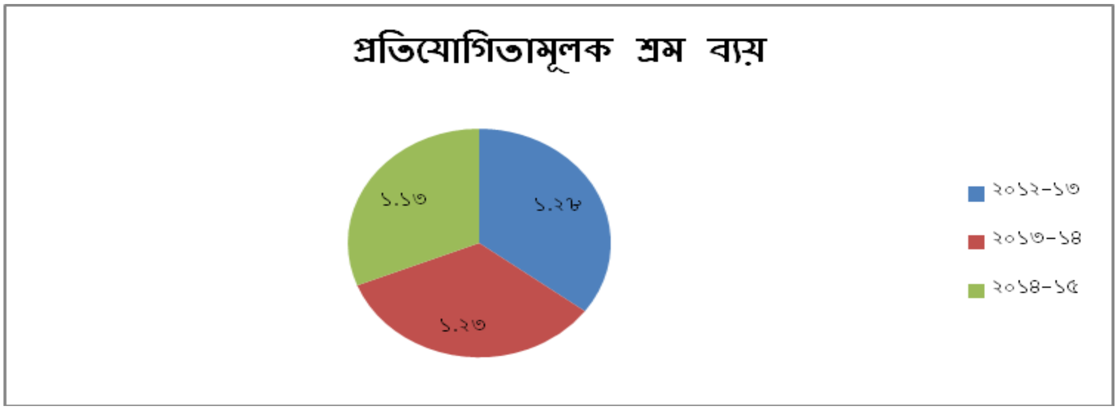
১৫ সাল পর্যন্ত বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বছর ২০১২-১৩ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর সংযোজিত মূল্য অনুপাতের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে,ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় সংযোজিত মূল্য অনুপাত ২০১৩-১৪ সালে ০.৬৪% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ০.০৪% হ্রাস পেয়েছে।

ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় মোট ব্যয় ২০১৩-১৪ সালে ০.৬৪% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ০.০৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করার লক্ষ্যে অপ্রয়োজনীয় খরচ এবং কাচাঁমাল ও জ্বালানি ব্যয়ের অপচয় রোধ করা দরকার ।

সারনী - ৫

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
মোট শ্রম ব্যয়(লক্ষ টাকায়)	□□.□□	□□.□□	□□.□□
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	□.□□	□.□□	□.□□
সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা(লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□
কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয়(লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□



সারনী - ৫ এ মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩.৯০% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১১.৭২% হ্রাস পেয়েছে । আবার শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ভিত্তি বছর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২.৪৪% এবং ২০১৪-১৫ সালে ২.৪৪% বৃদ্ধি পেয়েছে । অপর দিকে জনপ্রতি শ্রম ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৬.২৫% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৫.৬৩% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

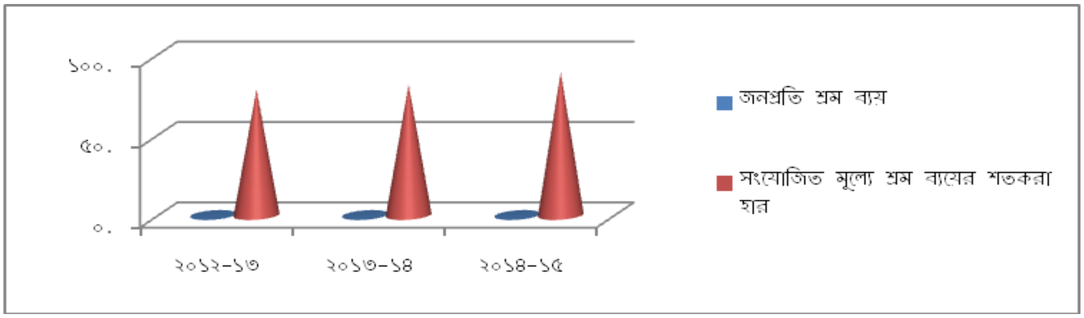
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় হ্রাসের কারন ও প্রতিকারঃ সমীক্ষাধীন সময়ে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় সবচেয়ে কম ছিল । এর অন্যতম কারন হল উক্ত বৎসরে সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা কম ছিল। এ থেকে উত্তোরনের জন্য সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি সহ সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা।

সারনী - ৬

উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত

নির্ণায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫

জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়	□.□□	□.□□	□.□□
সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার%	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%



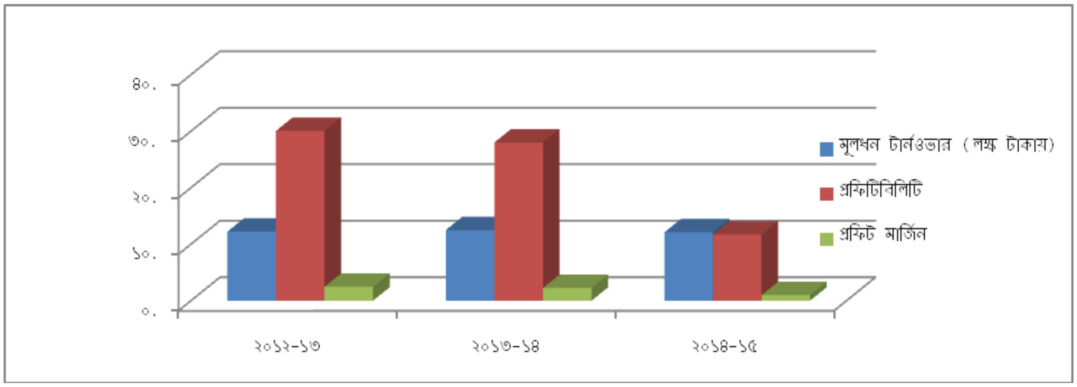
সারনী ৬ এ মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্য বিশ্লষণে দেখা যায় যে,জনপ্রতি শ্রম ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৬% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৬% বৃদ্ধি পেয়েছে । অন্যদিকে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ৩.৯০% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১১.৭২% হ্রাস পেয়েছে । এছাড়া সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২.৯৫% এবং ২০১৩-১৪ সালে ১০.৬৯% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

এ তথ্য বিশ্লেষণে প্রতীয়মান হয় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় হ্রাস-বৃদ্ধির সাথে সাথে সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার হ্রাস-বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারনী - ৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে)

নির্নায়ক সমূহ	সাল		
	২০১২-১৩	২০১৩-১৪	২০১৪-১৫
অবচয়(লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	□.□□	□.□□	□.□□
প্রফিটিবিলিটি%	□□.□□%	□□.□□ %	□□.□□%
প্রফিট মার্জিন%	□.□□%	□.□□%	□.□□%
মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়)	□□.□□	□□.□□	□□.□□



সারনী- ৭ এ মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ এর ২০১২-১৩ সাল হতে ২০১৪-১৫ সাল পর্যন্ত প্রফিটিবিলিটি অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে । এ সারনীর তথ্যসমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রফিটিবিলিটি ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে ২.০৪% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১৮.৯৫% হ্রাস পেয়েছে । প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় ২০১৩-১৪ সালে .২২% এবং ২০১৪-১৫ সালে ১.৪৯% হ্রাস পেয়েছে । অপরদিকে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে,ভিত্তি বৎসর ২০১২-১৩ সালের তুলনায় মূলধন টার্নওভার ২০১৩-১৪ সালে ২.৩৭%বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৪-১৫ সালে ০.৯৮% হ্রাস পেয়েছে বৃদ্ধি ।

প্রফিটিবিলিটি হ্রাসের কারন ও প্রতিকারঃ সমীক্ষাধীন সময়ে প্রফিটিবিলিটি ও প্রফিট মার্জিন ঋণাত্নক অবস্থায় ছিল। এর অন্যতম কারন হল মূলধন টার্নওভার খুবই কম ছিল । এ থেকে উত্তোরনের জন্য মূলধন টার্নওভার বৃদ্ধির কোন বিকল্প নেই।

পরিশিষ্ট সারণী

□□□□□□

□□□□□□□□□□□□

□□□□□□□

□□□□□□□□/□□□	□□□□-□□	□□□□-□□	□□□□ □□□□□ □□□□-□□
□.□□□□□□ □□□□□	□□□□□.□□	□□□□□.□□	□□□□□.□□
□. □□□□□□□(□□□□□□□)	□□□	□□□	□□□
□.□□□□□□ □□□□□□	□□□□□.□□	□□□□□.□□	□□□□□.□
□.□□□□□□	□□□□□.□□	□□□□□.□□	□□□□□.□□
□. □□□□□□ □□□□	□□□□.□	□□□.□□	□□□□.□□
□. □□□□□□□□□□ □□□□	□□□□.□□	□□□□.□	□□□.□□
□.□□□□ □□□□□□□□	- □□□.□□	- □□□□.□□	□□□□.□□
□. □□□□□□□□□□□□	□.	□.	□.
□.□□□□□□□□ □□□ □□□ □□	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
□□.□□□ □□/□□□ □□□□□□	□□□□□.□□	□□□□□.□□	□□□□□.□□
□□.□□□□□□□□ □□□□	□□□□□.□	□□□□□.□□	□□□□□.□□
□□.□□□□□□□□ □□□□	□□.□	□□.□□	□□.□□
□□. □□□ □□□□□ □□□□ □□□□	□□□□□.□	□□□□□.□□	□□□□□.□□

□□. □□□ □□□□□□ □□□□ □□□□	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
□□.□□□ □□□□□ □□□□ □□□□□□□ □□□□ □□□□	□□□□□.□□	□□□□□.□□	□□□□□.□□
□□. □□□□□□□ □□□□□	□□□□□.□□	□□□□.□□	□□□□.□□
□□.□□□□□□□□ □□□□□□	□□□□□.□□	□□□□.□□	□□□□.□□
□□. □□□□ □ □□□□□	□□□□.□□	□□□□.□	□□□□.□
□□. □□□□	□□.□	□□.□□	□□.□□
□□. □□□	□.	□.	□.
□□. □□/□□□□□	□□□□.□□	□□□□.□□	□□□□.□□
□□. □□□□□□□□ □□□□	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
□□. □□□ □□□□□□/□□□□□	□□□□□.□□	□□□□.□□	□□□□.□□

□□□□□□□□ □□□□□ □□□□□□□

			□□□□ □□□□□
□□□□□□□□/□□□	□□□□-□□	□□□□-□□	□□□□-□□
□.□□□□□□ □□□□□	□□□□□.□□	□□□□□.□□	□□□□□.□□
□. □□□□□□□(□□□□□□□)	□□□	□□□	□□□
□.□□□□□□ □□□□□□	□□□□.□□	□□□□.□	□□□□.□□

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	-[illegible]	-[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			
[illegible]	- [illegible]	[illegible]	[illegible]

-[illegible]-

[illegible]

[illegible]

			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

□.□□□□□□□□□ □□□ □□□ □□	□.	□.	□.
□□.□□□ □□/□□□ □□□□□□□	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
□□.□□□□□□□□□ □□□□□	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
□□.□□□□□□□□□ □□□□□	□□.□□	□□.□□	□□.□
□□. □□□ □□□□□□ □□□□□ □□□□□	□□□.□	□□□.□□	□□□.□□
□□. □□□ □□□□□□□ □□□□□ □□□□□	□□.□□	□□.□□	□□.□
□□.□□□ □□□□□□ □□□□□ □□□□□□□□ □□□□□ □□□□□	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
□□. □□□□□□□□□ □□□□□□□	□□□.□	□□□.□□	□□□.□□
□□.□□□□□□□□□ □□□□□□□□	□□.□□	-□□.□□	-□□.□□
□□. □□□□□ □ □□□□□□□	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
□□. □□□□□	□□.□□	□□.□□	□□.□□
□□. □□□	□□.□□	□□.□□	□□.□□
□□. □□/□□□□□□□	□□.□□	□□.□□	□□.□□
□□. □□□□□□□□□□ □□□□□	□.	□.	□.
□□. □□□ □□□□□□□□/□□□□□□□	-□□.□□	-□□□.□	- □□□.□□

□□□□□□□□□□□ □□□□□
□□□□□□□ □□□□□□□□□□

			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

			[illegible]
[illegible]	[illegible]- [illegible]	[illegible]- [illegible]	[illegible]- [illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

□. □□□□□□□□□□ □□□□	□□.□□	□□.□□	□□.□□
□.□□□□ □□□□□□□□□	□.□□	-□.□□	□.□□
□. □□□□□□□□□□□□	□.	□.	□.
□.□□□□□□□□ □□□ □□□ □□	□.	□.	□.
□□.□□□ □□/□□□ □□□□□□	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
□□.□□□□□□□□ □□□□	□□□.□	□□.□□	□□□.□□
□□.□□□□□□□□ □□□□	□□.□□	□□.□□	□□.□□
□□. □□□ □□□□□ □□□□ □□□□	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
□□. □□□ □□□□□□ □□□□ □□□□	□.□□	□.□□	□.□□
□□.□□□ □□□□□ □□□□ □□□□□□□ □□□□ □□□□	□□□.□□	□□□.□□	□□□.□□
□□. □□□□□□□ □□□□□	□□.□□	□□.□□	□□.□□
□□.□□□□□□□□ □□□□□□	□.□□	□.□□	□.□□
□□. □□□□ □ □□□□□	□□.□□	□□.□□	□□.□□
□□. □□□□	□.□	□.□	□.□□
□□. □□□	□.	□.	□.
□□. □□/□□□□□	□.□□	□.□□	□.□□
□□. □□□□□□□□ □□□□			
□□. □□□ □□□□□□/□□□□□	□.□	-□.□□	-□.□□

পরিশিষ্ট-ক

প্রতিষ্ঠানের নাম ও ঠিকানা

১। প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিঃ , বাবরকুন্ড, চট্রগ্রাম।

২। ন্যাশনাল টিউবস লিঃ , ১৩১-১৪২ টংগী শিল্প এলাকা,টংগী,গাজীপুর।

৩। বাংলাদেশ ব্লেড ফ্যাক্টরী লিঃ , ২৬৫, টংগী শিল্প এলাকা, টংগী,গাজীপুর।

৪। বাংলাদেশ কেবলস শিল্প লিঃ , শিরোমণি শিল্প এলাকা,খুলনা।

৫। মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ , কামারগাড়ী,বগুড়া।

পরিশিষ্ট-খ

জাতীয় উৎপাদনশীলতা পরিষদ(এনপিসি)

১। শিল্প মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় মন্ত্রী

সভাপতি

২। সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয়

সদস্য

৩। সচিব, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয় সদস্য

৪। সচিব, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়

সদস্য

৫। সচিব, কৃষি মন্ত্রণালয় সদস্য

৬।সচিব,বাণিজ্যমন্ত্রণালয়

সদস্য

৭। সচিব, সড়ক ও সড়ক পরিবহন বিভাগ,সড়ক যোগাযোগ ও সেতু মন্ত্রণালয়

সদস্য

৮। সচিব, জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ বিভাগ, বিদ্যুৎ ,জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়

সদস্য

৯। সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ,বিদ্যুৎ ,জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়

সদস্য

১০। সচিব, শ্রম ও কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়

সদস্য

১১। সচিব, তথ্য মন্ত্রণালয়

সদস্য

১২। উপাচার্য, বাংলাদেশ প্রকৌশল ও প্রযুক্তি বিশ্ববিদ্যালয়

সদস্য

১৩। উপাচার্য, বাংলাদেশ কৃষি বিশ্ববিদ্যালয়,ময়মনসিংহ

সদস্য

১৪। এক্সিকিউটিভ চেয়ারম্যান,বেপজা

সদস্য

১৫। সভাপতি, বাংলাদেশ অর্থনীতি সমিতি

সদস্য

১৬। সভাপতি, ইঞ্জিনিয়ার্স ইনস্টিটিউশন অব বাংলাদেশ

সদস্য

১৭। সভাপতি, বাংলাদেশ ঔষধ শিল্প সমিতি

সদস্য

১৮। সভাপতি,ফেডারেশন অব বাংলাদেশ চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রিজ

সদস্য

১৯। সভাপতি, বাংলাদেশ এমপ্লয়ার্স ফেডারেশন

সদস্য

২০। সভাপতি,ঢাকা চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রিজ

সদস্য

২১। সভাপতি, বাংলাদেশ চেম্বার অব ইন্ডাষ্ট্রিজ

সদস্য

২২। সভাপতি,বাংলাদেশ পাটকল সমিতি

সদস্য

২৩। সভাপতি,বাংলাদেশ জুট স্পিনার্স এসোসিয়েশন

সদস্য

২৪। সভাপতি,বংলাদেশ বস্ত্রকল সমিতি

সদস্য

২৫। সভাপতি, জাতীয় ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প সমিতি

সদস্য

২৬।সভাপতি,বাংলাদেশ গার্মেন্ট ম্যানুফ্যাকচারার্স এন্ড এক্সপোটার্স এসোসিয়েশন

সদস্য

২৭। সভাপতি, বাংলাদেশ নীট ম্যানুফ্যাকচারার্স এন্ড এক্সপোটার্স এসোসিয়েশন

সদস্য

২৮। সভাপতি, ইঞ্জিনিয়ারিং শিল্প মালিক সমিতি

সদস্য

২৯। সভাপতি, বাংলাদেশ ফার্নিচার এসোসিয়েশন

সদস্য

৩০। সভাপতি,জাতীয় শ্রমিক লীগ

সদস্য

৩১। সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক পার্টি

সদস্য

৩২। সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন কেন্দ্র

সদস্য

৩৩। সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন সংঘ

সদস্য

৩৪। সভাপতি,এপিও সোসাইটি ফর বাংলাদেশ

সদস্য

৩৫। পরিচালক, এনপিও

সদস্য-সচিব

পরিশিষ্ট-গ

উৎপাদনশীলতা কার্যনির্বাহী কমিটি

১। সচিব,শিল্প মন্ত্রণালয়ের
সদস্য

২। চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাষ্ট্রিজ কর্পোরেশন সদস্য

৩। চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন সদস্য

৪। চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প কর্পোরেশন
সদস্য

৫। চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন সদস্য

৬। চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বস্ত্রকল কর্পোরেশন
সদস্য

৭। চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশন
সদস্য

৮।অতিরিক্ত সচিব (প্র)/যুগ্ম-সচিব (প্রশাসন-২), শিল্প মন্ত্রণালয়
সদস্য

৯। সভাপতি, ফেডারেশন অব বাংলাদেশ চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রিজ
সদস্য

১০। সভাপতি বাংলাদেশ এমপ্লয়ার্স ফেডারেশন
সদস্য

১১। সভাপতি, বাংলাদেশ চেম্বার অব ইন্ডাষ্ট্রিজ
সদস্য

১২। সভাপতি, মেট্রোপলিটন চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রিজ
সদস্য

১৩। সভাপতি, ঢাকা চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রিজ
সদস্য

১৪। সভাপতি, জাতীয় ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প সমিতি (নাসিব)

সদস্য

১৫। সভাপতি,বাংলাদেশ গার্মেন্টস ম্যানুফ্যাকচারিং এন্ড এক্সপোর্টারস এসোসিয়েশন

সদস্য

১৬। প্রেসিডেন্ট, এপিও সোসাইট ফর বাংলাদেশ

সদস্য

১৭। সভাপতি,জাতীয় শ্রমিক লীগ

সদস্য

১৮। সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক পার্টি

সদস্য

১৯। সভাপতি,বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন কেন্দ্র

সদস্য

২০। পরিচালক, এনপিও

সদস্য-সচিব

পরিশিষ্ট-ঘ

উপদেষ্ঠা কমিটির তালিকা

১। পরিচালক, (উৎপাদন ও প্রকৌশল), বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন।

২। মহাব্যবস্থাপক (উৎপাদন), ন্যাশনাল টিউবস লিঃ, টংগী, গাজীপুর।

৩। উর্দ্ধতন মহা-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন ও প্রকৌশল), বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন ।

৪। সভাপতি, বাংলাদেশ এসোসিয়েশন অব সফটওয়ার এন্ড ইনফরমেশন সার্ভিসেস (বেসিস)

বিএসআরএস ভবন (৬ষ্ঠ তলা), কাওরান বাজার, ঢাকা-১২১৫ ।

৫। সভাপতি, বাংলাদেশ ইলেকট্রিক্যাল মার্চেন্ডাইস ম্যানুফ্যাকচারিং এসোসিয়েশন, ৬ বি.সি.সি রোড, ঢাকা।

৬। মহাসচিব, ফাউন্ড্রি ওনার্স এসোসিয়েশন অব বাংলাদেশ, বিসিক শিল্প নগরী, বগুড়া ।

৭। মহাব্যবস্থাপক (টেকনিক্যাল), বিআরবি কেবল ইন্ডাষ্ট্রিজ লিঃ, বিসিক শিল্প নগরী, কুষ্টিয়া-৭০০০ ।

৮। সভাপতি, বাংলাদেশ ইঞ্জিনিয়ারিং শিল্প মালিক সমিতি, ঢাকা।

৯। পরিচালক, মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনা বিভাগ (এইচ আর এম), নিটল নিলয় গ্রুপ, ৭১, মহাখালী, সি/এ, ঢাকা-১২১২ ।

১০। এফবিসিসিআই, ঢাকা এর একজন প্রতিনিধি ।

১১। বাংলাদেশ এমপ্লায়ার্স ফেডারেশন, ঢাকা এর একজন প্রতিনিধি ।

১২। সভাপতি বাংলাদেশ প্লাস্টিক গুডস ম্যনুফ্যাকচারার্স এন্ড এক্সপোর্টার্স এসোসিয়েশন, পল্টন টাওয়ার
সুইট-৬০৩-৬০৪, ৮৭ পুরানা পল্টন লাইন (৭ম তলা), ঢাকা- ১০০০ ।

১৩। সভাপতি, বাংলাদেশ ইলেকট্রনিক্স ইনোভেটিভ ম্যানুফ্যাকারার্স এসোসিয়েশন, ১২৬-১৩১ মনিপুরীপাড়া, তেজগাঁও, ঢাকা

১৪। সভাপতি, জাতীয় ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প সমিতি, বাংলাদেশ (নাসিব, মেজবাহ উদ্দীন প্লাজা (৭ম তলা)
৯১ নিউ সার্কুলার রোড,মৌচাক, ঢাকা- ১২১৭ ।

১৫। সভাপতি, বাংলাদেশ হ্যান্ডিক্রাফটস ম্যানুফ্যাকচারার্স এন্ড এক্সপোর্টার্স এসোসিয়েশন (বাংলাক্রাফট)
বিটিএমসি ভবন, ৭-৯ কাওরান বাজার (৪র্থ তলা), ঢাকা-১২১৫।

১৬। সভাপতি, সিল্ক ম্যানুফ্যাকচারার্স এন্ড এক্সপোর্টার্স এসোসিয়েশন-বাংলাদেশ, সুইট নং-২ (৫ম তলা)
হাইওয়ে হোমস, ক-৩২/৬, প্রগতি সরণি, শাহজাদপুর, গুলশান, ঢাকা-১২১২।

১৭। সভাপতি, বাংলাদেশ উইমেন চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রি, (বিডব্লিউসিসিআই)
গুলশান গ্রেস, এপার্টমেন্ট-২ সি, ব্লক-সিডব্লিউএস (সি), বাড়ী-৮, দক্ষিণ এভিনিউ, গুলশান-১, ঢাকা-১২১২ ।

১৮। প্রেসিডেন্ট, বাংলাদেশ ফেডারেশন অব উইমেন এন্টারপ্রিনিয়ার্স (বিএফডব্লিউইএ)
রেড ক্রিসেন্ট টাওয়ার কনকর্ড, ১২ তলা, সুইট-বি, ১৭ মহাখালী বাণিজ্যিক এলাকা, ঢাকা-১২১২ ।

১৯। পরিচালক ,ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)শিল্প মন্ত্রণালয়, ঢাকা-১০০০ ।

২০। যুগ্ম-পরিচালক, এনপিও, শিল্প মন্ত্রণালয়, ঢাকা-১০০০ ।

২১। উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও, শিল্প মন্ত্রণালয়, ঢাকা-১০০০ ।

পরিশিষ্ট-ঙ

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন(এনপিও)এর পেশাজীবি ব্যক্তিবর্গ

১। জনাব □□.□□. □□□□□□□□□□□□□ পরিচালক (যুগ্ম সচিব)

২। জনাব মোঃ আব্দুল মুসাব্বির
যুগ্ম-পরিচালক(□□.□□)

৩। মিসেস সেলিনা বেগম
উর্দ্ধতন গবেষণা কর্মকর্তা

৪। জনাব এ,টি, এম মোজাম্মেল হক
উর্দ্ধতন গবেষণা কর্মকর্তা

৫। জনাব মোঃ নজরুল ইসলাম
উর্দ্ধতন গবেষণা কর্মকর্তা

৬। জনাব আমান উল্লাহ ফকির
উর্দ্ধতন গবেষণা কর্মকর্তা

৭। জনাব মোঃআরিফুজ্জামান
উর্দ্ধতন গবেষণা কর্মকর্তা

৮। জনাব মোঃ ফরিদ উদ্দিন

উর্দ্ধতন গবেষণা কর্মকর্তা

৯। জনাবা মোছাম্মৎ ফাতেমা বেগম

গবেষণা কর্মকর্তা

১০। জনাবা মোছাঃ আবিদা সুলতানা

গবেষণা কর্মকর্তা

১১। জনাব মোঃ রাজু আহমেদ

গবেষণা কর্মকর্তা

□□।□□□□ □□□□ সাহা

গবেষণা কর্মকর্তা

১৩।মিসেস সুরাইয়া সাবরিনা গবেষণা কর্মকর্তা

১৪।জনাব মোঃ মেহেদী হাসান গবেষণা কর্মকর্তা

১৫। জনাব মোঃ মনিরুজ্জামান

গবেষণা কর্মকর্তা (wm.wm)

১৬। জনাব মোঃআকিবুল ইসলাম

গবেষণা কর্মকর্তা (wm.wm)

১৭। জনাবা নাহিদা সুলতানা রত্না

পরিসংখ্যান

তথ্যানুসন্ধানকারী

১৮। জনাব সৈয়দ জায়েদ-উল ইসলাম

পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী

১৯। জনাব মোঃফিরোজ আহমেদ

পরিসংখ্যান

তথ্যানুসন্ধানকারী

২০। জনাব মোঃ ফজলুল মাহমুদ

পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী

২১। জনাব মোঃ রিপন মিয়া

পরিসংখ্যান

তথ্যানুসন্ধানকারী

২২। জনাব মোঃ শহীদ উদ্দীন পরিসংখ্যান

তথ্যানুসন্ধানকারী