প্রকাশনা সংখ্যা- ১২৩

অনুক্রম নং- ২৩

# প্রকৌশল শিল্পের নির্বাচিত কারখানাসমূহের ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা হ্রাস-বৃদ্ধি বিষয়ক প্রতিবেদন

মে-২০১৯

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন(এনপিও)
শিল্প মন্ত্রণালয়
৯১,মতিঝিল বা/এ,ঢাকা-১০০০।
www.npo.gov.bd

# প্রকৌশল শিল্পের নির্বাচিত কারখানাসমূহের ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা হ্রাস-বৃদ্ধি বিষয়ক প্রতিবেদন

মে-২০১৯

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন(এনপিও)
শিল্প মন্ত্রণালয়
৯১,মতিঝিল বা/এ,ঢাকা-১০০০।
www.npo.gov.bd

# মুখবন্ধ

প্রকৌশল শিল্প বাংলাদেশের একটি গুরুত্বপূর্ণ শিল্প খাত। দেশের আমদানী বিকল্প পণ্য উৎপাদনসহ কর্মসংস্থানের মাধ্যমে এ খাত দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে একটি বিশেষ ভূমিকা পালন করে। দেশে দ্রুত শিল্পায়নের যে প্রচেষ্টা চলছে, তাতে এ খাত অধিকতর ইতিবাচক ভূমিকা পালন করতে পারে। দেশকে শিল্পায়নের দিকে এগিয়ে নিতে প্রকৌশল শিল্পের উন্নয়নের দিকে বিশেষ গুরুত্ব প্রদান করা উচিত।

এ প্রতিবেদনে প্রকৌশল শিল্পের নির্বাচিত কতিপয় কারখানাসমূহের ২০১৪-১৫ হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত কারখানা ভিত্তিক সংযোজিত মূল্য, শ্রম উৎপাদনশীলতা, সংযোজিত মূল্যের মার্জিন, জনপ্রতি বিক্রয়, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়, গড় শ্রম ব্যয়, মূলধন উৎপাদনশীলতা, প্রফিটিবিলিটি, অপারেটিং প্রফিট ইত্যাদি পরিমাপ ও বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

উৎপাদনশীলতা অনুরাগী ব্যক্তি ও পাঠক মহলে এ প্রতিবেদনটি বিশেষভাবে সমাদৃত হবে বলে আমাদের বিশ্বাস। প্রতিবেদনে প্রকাশিত তথ্যাদি ও পর্যালোচনা হতে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ, শ্রমিক নেতৃবৃন্দ, পরিকল্পনাবিদ ও নীতি নির্ধারকগণ সামান্য উপকৃত হলে এনপিও’র প্রয়াস সার্থক হয়েছে বলে বিবেচিত হবে । সর্বোপরি এ প্রতিবেদন প্রস্তুত করার জন্য প্রকৌশল শিল্পের প্রতিষ্ঠান সমূহ হতে তথ্যাদি সংগ্রহ করা হয়েছে। আমরা তাদের সহযোগিতার জন্য আন্তরিক ধন্যবাদ জানাই । প্রকাশিত বিষয়ে কোন প্রকার মতামত থাকলে তা সানন্দে গ্রহন করা হবে ।

এস.এম. আশরাফুজ্জামান
পরিচালক (যুগ্ম সচিব)

## প্রতিবেদন প্রস্তুত কাজে অংশগ্রহণকারীগণ

| | | | |
|---|---|---|---|
| ১। | জনাব মোঃ রিপন মিয়া<br>পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী | : তথ্য সংগ্রহ, তথ্য বিশ্লেষণ | |
| ২। | জনাব মোঃ রাজু আহমেদ<br>গবেষণা কর্মকর্তা | : প্রতিবেদন লিখন | |
| ৩। | জনাব মুহাম্মদ আরিফুজ্জামান<br>উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা | : সার্বিক তত্ত্বাবধান | |

## ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গনাইজেশন (এনপিও)

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) শিল্প মন্ত্রণালয়াধীন একটি দপ্তর। জাতীয় এবং কারখানা পর্যায়ে উৎপাদনশীলতা সচেতনতা সৃষ্টি, উৎপাদনশীলতা অবকাঠামো উন্নয়ন কর্মসূচী প্রয়োগ ও বাস্তবায়নসহ বহুমুখী কার্যক্রমের মাধ্যমে জাতীয় অর্থনৈতিক উন্নয়ন ত্বরান্বিত করার লক্ষ্যে এনপিও একটি সরকারি বিশেষজ্ঞ সংস্থা হিসেবে বাংলাদেশে কাজ করছে। বিশ্বায়নের এ চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় সৃজনশীলতা প্রচেষ্টায় পণ্যের গুনগত মান উন্নয়ন এবং উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি একান্তভাবে অপরিহার্য । এনপিও কৃষি খাতসহ জাতীয় অর্থনীতির সকল কর্মকান্ডে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির মাধ্যমে শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানকে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে রুপান্তর এবং বেসরকারী উদ্যোগে শিল্পায়নকে উৎসাহিত করার মানসে নিরলস প্রচেষ্টা চালিয়ে যাচ্ছে। এনপিও আমাদের দেশের একমাত্র প্রতিষ্ঠান, যা সরকারের উৎপাদনশীলতা নীতি প্রণয়ন ও বাস্তবায়নের কাজ করে থাকে। এছাড়াও উৎপাদনশীলতা বিষয়ক প্রশিক্ষণ ও গবেষণার কাজও এনপিও করে থাকে।

**উদ্দেশ্য:**

- বৃহত্তর জনগোষ্ঠীর মধ্যে উৎপাদনশীলতাবোধ সৃষ্টি করার লক্ষ্যে উদ্যোক্তা এর ভূমিকা পালন ;
- উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের লক্ষ্যে যথাযথ কলাকৌশল উদ্ভাবন ও নীতিমালা প্রণয়নে সরকারকে পরামর্শ প্রদান;
- জাতীয় অর্থনীতির বিভিন্ন খাতে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের জন্য নিয়মিতভাবে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক প্রশিক্ষণ কর্মসূচি পরিচালনা ;
- শিল্প কারখানা ও সেবা প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতার গতি বৃদ্ধির লক্ষ্যে পরামর্শ সেবা প্রদানের মাধ্যমে প্রভাবক হিসাবে দায়িত্ব পালন ;
- উৎপাদনশীলতা বিষয়ক তথ্য সংগ্রহ, সংকলন এবং বিশ্লেষণসহ বিভিন্ন মহলে বিতরণ করার লক্ষ্যে তথ্য ভান্ডার গঠণ;
- বাংলাদেশে এশিয়ান প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এপিও) এর বিভিন্ন কর্মসূচি বাস্তবায়নে ফোকাল পয়েন্ট এর দায়িত্ব পালন ।

**কার্যাবলী:**

- উৎপাদনশীলতা বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান;
- শিল্প কারখানা ও সেবা প্রতিষ্ঠানে ধারাবাহিক ও পদ্ধতিগতভাবে উৎপাদনশীলতা সচেতনতা প্রচারাভিযান পরিচালনা;
- আন্তর্জাতিক, জাতীয়, কারখানা পর্যায়ে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক সেমিনার, সিম্পোজিয়াম, কর্মশালা ইত্যাদি আয়োজন করা ;
- শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কোষ গঠন ও জাপানী 5s পদ্ধতি বাস্তবায়নে সহায়তা প্রদান;
- উৎপাদনশীলতা সংক্রান্ত সমীক্ষা/জরীপ এবং কেইস স্টাডি পরিচালনা ।
- প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির জন্য কয়েকটি ধাপে জাপানী KAIZEN পদ্ধতির বাস্তবায়ন;
- গ্লোবাল ডিসটেন্স নেটওয়ার্কের আওতায় উৎপাদনশীলতা বিষয়ক বিভিন্ন Tools & Techiques এর e-Learning কোর্স পরিচালনা।

**প্রতিবেদনে ব্যবহৃত সূত্রাবলী ও তার ব্যাখ্যা:**

১। উৎপাদনশীলতা : কোন উৎপাদনশীল / সেবামূলক প্রতিষ্ঠান যে পরিমান দ্রব্য বা সেবা উৎপাদন করে থাকে ঐ পরিমান দ্রব্য বা সেবা উৎপাদনে যে উপকরণ ব্যয় হয় এ দুইয়ের অনুপাতকে উৎপাদনশীলতা বলা হয়।

উৎপাদনশীলতা = উৎপাদন / উপকরণ

২। উৎপাদন (আউটপুট) : উৎপাদন বলতে উৎপাদিত দ্রব্য বা সেবাকে বুঝায় ।
প্রতিবেদনে আউটপুট বলতে বিক্রয় +মজুদ পরিবর্তন+ বাইপ্রোডাক্ট +অন্যান্য উৎস হতে আয় এর যোগফলকে বুঝায়।

৩। সংযোজিত মূল্য : বিক্রয় + মজুদ পরিবর্তন +বাইপ্রোডাক্ট +অন্যান্য উৎস হতে আয় )-(শিল্পজনিত ব্যয় + অশিল্পজনিত ব্যয়)।

৪। শিল্প জনিত ব্যয় : উৎপাদন পক্রিয়ায় সরাসরি ব্যবহৃত উপকরন সমূহের ব্যয়কে বলা হয় শিল্পজনিত ব্যয়। যেমন- কাঁচামাল ব্যয় ও জ্বালানী ব্যয়।

৫।অশিল্প জনিত ব্যয় : মুদ্রণ, মনোহারী, ডাক ও তার, ব্যাংকিং চার্জ, বীমা, পরামর্শক ব্যয়, হিসাব- নিকাশ ও নিরীক্ষা ব্যয় ইত্যাদি।

৬। মোট ব্যয় : শিল্পজনিত ব্যয়+অশিল্পজনিত ব্যয়।

৭। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা : সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি

৮।সংযোজিত মূল্য অনুপাত : সংযোজিত মূল্য / মোট উৎপাদন/আয়

সংযোজিত মূল্য ও মোট উৎপাদনের অনুপাতকে বুঝায়।

৯। জনপ্রতি বিক্রয় : মোট উৎপাদন/আয় / মোট জনশক্তি

প্রতিজন কি পরিমাণ দ্রব্য সামগ্রী বিক্রয় করেছে তা বুঝানো হয়েছে।

১০। মূলধন উৎপাদনশীলতা : সংযোজিত মূল্য / মোট স্থায়ী সম্পদ

প্রতি টাকা স্থায়ী সম্পদে কত টাকা সংযোজিত মূল্য উৎপাদিত হয়েছে তার পরিমানকে মূলধন উৎপাদনশীলতা বলা হয়।

১১। মূলধন ঘনত্ব : $\frac{\text{মোট স্থায়ী সম্পদ}}{\text{মোট জনশক্তি}}$

জনপ্রতি কত টাকা উৎপাদন কার্যে ব্যবহৃত হয়েছে তার পরিমাণকে বুঝায়।

১২। মূলধন টার্নওভার : $\frac{\text{মোট উৎপাদন}}{\text{মোট মূলধন}}$

মূলধন টার্নওভার বলতে মোট উৎপাদন ও স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায়।

১৩। জনপ্রতি ব্যয় : $\frac{\text{বেতন ও মজুরী}}{\text{মোট জনশক্তি}}$

জন প্রতি কত বেতন ও মজুরী প্রদান করা হয়, তার পরিমাণকে বুঝায় ।

১৪। প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় : $\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{বেতন ও মজুরী}}$

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও বেতন ও মজুরীর আনুপাতিক বেতনকে বুঝায়।

১৫। প্রফিটিবিলিটি : $\frac{\text{অপারেটিং প্রফিট}}{\text{স্থায়ী সম্পদ}} \times ১০০$

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে। এই অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটির মাধ্যমে মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে।

১৬। প্রফিট মার্জিন : $\frac{\text{অপারেটিং প্রফিট}}{\text{বিক্রয়}} \times ১০০$

প্রফিট মার্জিন বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং বিক্রয়ের অনুপাতকে বুঝায়।

১৭। অপারেটিং প্রফিট : সংযোজিত মূল্য- (বেতন ও ভাতাদি+অবচয়)

## সূচীপত্র


| | | | পৃষ্ঠা |
|---|---|---|---|
| ০১। | ভূমিকা | | ০১ |
| ০২। | সমীক্ষা পদ্ধতি | | ০১ |
| ০৩। | উদ্দেশ্যাবলী | | ০১ |
| ০৪। | সংক্ষিপ্ত সারাংশ | | ০২-০৭ |
| ০৫। | সুপারিশ | | ০৮ |

**০৬। গালফ্রা হাবিব লিমিটেড:**

| | | | |
|---|---|---|---|
| (ক) | প্রতিষ্ঠান পরিচিতি | | ০৯ |
| (খ) | সারণী-১ | সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত | ১০ |
| (গ) | ফিগার-১.০ | সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত | ১১ |
| (ঘ) | সারণী-২ | সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত | ১১ |
| (ঙ) | সারণী-৩ | সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার | ১২ |
| (চ) | ফিগার-১.১ | প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত | ১২ |
| (ছ) | সারণী-৪ | প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত | ১৩ |
| (জ) | সারণী-৫ | উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত | ১৩ |
| (ঝ) | ফিগার-১.২ | মূলধন উৎপাদনশীলতা | ১৪ |
| (ঞ) | সারণী-৬ | মূলধন উৎপাদনশীলতা | ১৪ |
| (ট) | ফিগার-১.৩ | প্রফিটিবিলিটি অনুপাত | ১৫ |
| (ঠ) | সারণী-৭ | প্রফিটিবিলিটি | ১৫ |

**০৭। জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ:**

| | | | |
|---|---|---|---|
| (ক) | প্রতিষ্ঠান পরিচিতি | | ১৬ |
| (খ) | সারণী-১ | সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত | ১৭ |
| (গ) | ফিগার-১.০ | সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত | ১৮ |
| (ঘ) | সারণী-২ | সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত | ১৮ |
| (ঙ) | সারণী-৩ | সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার | ১৯ |
| (চ) | ফিগার-১.১ | প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত | ১৯ |
| (ছ) | সারণী-৪ | প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত | ২০ |
| (জ) | সারণী-৫ | উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত | ২০ |
| (ঝ) | ফিগার-১.২ | মূলধন উৎপাদনশীলতা | ২১ |
| (ঞ) | সারণী-৬ | মূলধন উৎপাদনশীলতা | ২১ |
| (ট) | ফিগার-১.৩ | প্রফিটিবিলিটি অনুপাত | ২২ |
| (ঠ) | সারণী-৭ | প্রফিটিবিলিটি | ২২ |

০৮। বিআরবি কেবল ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেডঃ

(ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি --- --- --- --- --- --- --- --- --- ২৩
(খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত --- --- --- --- --- --- ২৪
(গ) ফিগার-১.০ সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ২৫
(ঘ) সারণী-২ সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ২৫
(ঙ) সারণী-৩ সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার--- --- --- ২৬
(চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- --- --- --- ২৬
(ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- ---- --- --- --- --- --- ২৭
(জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত --- --- ২৭
(ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতা --- --- --- --- ২৮
(ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতা --- ---- --- --- --- --- --- --- --- ২৮
(ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত --- --- --- --- --- --- ২৯
(ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি --- --- --- --- --- --- --- ২৯

০৯। প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেডঃ

(ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি --- --- --- --- --- --- --- --- --- ৩০
(খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত --- --- --- --- --- --- ৩১
(গ) ফিগার-১.০ সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ৩২
(ঘ) সারণী-২ সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ৩২
(ঙ) সারণী-৩ সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার --- --- --- ৩৩
(চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- --- --- --- ৩৩
(ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- ---- --- --- --- --- --- ৩৪
(জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত --- --- ৩৪
(ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতা --- --- --- --- ৩৫
(ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতা --- ---- --- --- --- --- --- --- --- ৩৫
(ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত --- --- --- --- --- --- ৩৬
(ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি --- --- --- --- --- --- --- ৩৬

১০। চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড:

(ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি --- --- --- --- --- --- --- --- --- ৩৭
(খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত --- --- --- --- --- --- ৩৮
(গ) ফিগার-১.০ সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ৩৯

(ঘ) সারণী-২ সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ৩৯
(ঙ) সারণী-৩ সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার --- --- --- ৪০
(চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- --- --- --- ৪০
(ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- --- --- --- --- --- ৪১
(জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত --- --- ৪১
(ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতা --- --- --- --- ৪২
(ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতা --- --- --- --- --- ------ --- ৪২
(ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত --- --- --- --- --- --- ৪৩
(ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি --- --- --- --- --- --- --- ৪৩

**১১। গাজী ওয়্যার লিমিটেড:**

(ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি --- --- --- --- --- --- --- --- --- ৪৪
(খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত --- --- --- --- --- --- ৪৫
(গ) ফিগার-১.০ সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ৪৬
(ঘ) সারণী-২ সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ৪৬
(ঙ) সারণী-৩ সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার --- --- --- ৪৭
(চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- --- --- --- ৪৭
(ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- ---- --- --- --- --- --- ৪৮
(জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত --- --- ৪৮
(ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতা --- --- --- --- ৪৯
(ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতা --- ---- --- --- --- --- --- --- --- ৪৯
(ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত --- --- --- --- --- --- ৫০
(ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি --- --- --- --- --- --- --- ৫০

**১২। বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড:**

(ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি --- --- --- --- --- --- --- --- --- ৫১
(খ) সারণী-১ সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত --- --- --- --- --- --- ৫২
(গ) ফিগার-১.০ সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- --- ৫৩
(ঘ) সারণী-২ সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত --- --- --- ৫৩
(ঙ) সারণী-৩ সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার --- --- ৫৪
(চ) ফিগার-১.১ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- --- --- --- --- ৫৪
(ছ) সারণী-৪ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত --- ---- --- --- --- --- --- ৫৫
(জ) সারণী-৫ উৎপাদনশীলতার সাথে সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত --- --- ৫৫
(ঝ) ফিগার-১.২ মূলধন উৎপাদনশীলতা --- --- --- --- ৫৬
(ঞ) সারণী-৬ মূলধন উৎপাদনশীলতা --- ---- --- --- --- --- --- --- --- ৫৬

(ট) ফিগার-১.৩ প্রফিটিবিলিটি অনুপাত --- --- --- --- --- --- ৫৭
(ঠ) সারণী-৭ প্রফিটিবিলিটি --- --- --- --- --- --- --- ৫৭

১৩। প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠানসমূহের নাম ও ঠিকানা --- --- --- --- পরিশিষ্ট-'ক' ৫৮

১৪। জাতীয় উৎপাদনশীলতা পরিষদ (এনপিসি) --- --- --- --- --- পরিশিষ্ট-'খ' ৫৯-৬০

১৫। জাতীয় উৎপাদনশীলতা কার্য-নির্বাহী কমিটি --- --- --- --- পরিশিষ্ট-'গ' ৬১

১৬। প্রকৌশল ও আইটি শিল্প সেক্টরের উপদেষ্টা কমিটি --- --- --- --- পরিশিষ্ট-'ঘ' ৬২

১৭। ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) এর পেশাজীবি ব্যক্তিবর্গ --- পরিশিষ্ট-'ঙ' ৬৩

## ভূমিকাঃ

বাংলাদেশকে সমৃদ্ধির পথে এগিয়ে নিতে হলে শিল্পের কোন বিকল্প নেই। এ অবস্থায় জাতীয় অর্থনৈতিক উন্নয়নে শিল্প বিকাশের যেমন বিকল্প নেই তেমনি উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন ব্যতীত শিল্পায়ন সম্ভব নয়। শিল্প খাতের বিভিন্ন উপ-খাতের মধ্যে প্রকৌশল শিল্প একটি অন্যতম উপ-খাত। এ সমীক্ষায় প্রকৌশল শিল্প খাতের নির্বাচিত কারখানাসমূহের ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত কারখানা ভিত্তিক শ্রম উৎপাদনশীলতা, সংযোজিত মূল্যের মার্জিন, জন প্রতি বিক্রয়, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়, গড় শ্রম ব্যয়, মূলধন উৎপাদনশীলতা, প্রফিটিবিলিটি, অপারেটিং প্রফিট মার্জিন ও মূলধন টার্নওভার পরিমাপ ও বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সমীক্ষাটি পরিচালনা করার পূর্বে এর প্রশ্নমালা, তথ্য বিন্যাস ও সারণী পরিকল্পনাসহ একটি কাঠামো প্রস্তুত করা হয়েছে। এ সকল তথ্যাদি ডাকযোগে সংগ্রহ করা হয়েছে । কারখানা সমূহ হতে সরবরাহকৃত তথ্যের ভিত্তিতে এ প্রতিবেদন প্রস্তুত করা হয়েছে।

## সমীক্ষা পদ্ধতিঃ

প্রাথমিকভাবে প্রকৌশল শিল্প খাতের নির্বাচিত কারখানাসমূহে উপাত্ত সংগ্রহের জন্য ডাকযোগে প্রশ্নমালা প্রেরণ করা হয়। যে সকল কারখানা হতে নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে তথ্য পাওয়া যায়নি, তাদের সাথে টেলিফোন ও ই-মেইলে যোগাযোগ স্থাপন করা হয় । এ সব উদ্যোগের ফলশ্রুতিতে ০৭টি প্রতিষ্ঠান হতে পূরণকৃত প্রশ্নমালা পাওয়া যায়। এ ০৭টি কারখানার তথ্যাদি নিয়ে এ প্রতিবেদনটি প্রণয়ন করা হয়েছে ।

## উদ্দেশ্যাবলিঃ

- নির্বাচিত কারখানাসমূহের বিভিন্ন নির্ণয়কে উৎপাদনশীলতা বাস্তব চিএ তুলে ধরা;
- সংযোজিত মূল্য ,সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা,মূলধন উৎপাদনশীলতা, সংযোজিত মূল্যে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার , জনপ্রতি শ্রম ব্যয়, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ও প্রফিটিবিরিটির বাস্তব চিত্র তুলে ধরা এবং
- সর্বোপরি উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে বিভিন্ন প্রতিবন্ধকতা চিহ্নিতপূর্বক তা নিরসন করার বিভিন্ন দিক নির্দেশনা প্রদান করা।

**সারাংশঃ**

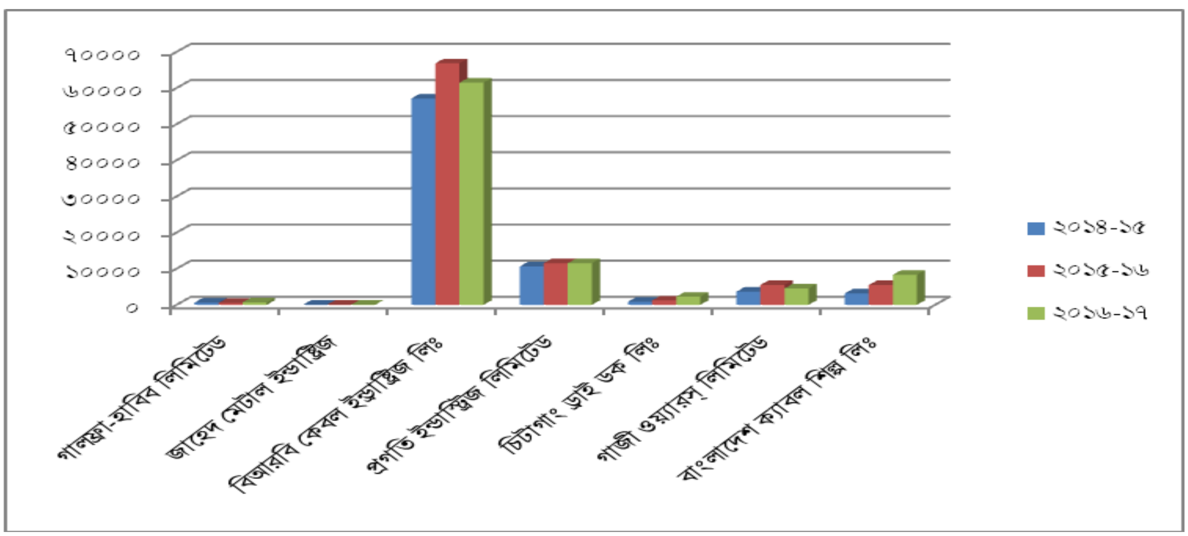
এ প্রতিবেদনে প্রকৌশল শিল্প খাতের নির্বাচিত কারখানাসমূহের ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত কারখানা ভিত্তিক সংযোজিত মূল্য, সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা, মূলধন উৎপাদনশীলতা, প্রতিযোগিতামূলক শ্রমব্যয় এবং প্রফিটিবিলিটি বিশ্লেষণের মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানসমূহের সফলতা ও দুর্বলতার দিকসমূহ বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

ক) প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের মধ্যে গালফ্রা হাবিব লিমিটেড, বিআরবি কেবল ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড ও গাজী ওয়্যার লিমিটেড ২০১৪-১৫ হতে ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধির ধারাবাহিকতা রক্ষা করতে পারেনি। অন্যান্য প্রতিষ্ঠান সমূহের ২০১৪-১৫ হতে ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে সংযোজিত মূল্য ধারাবাহিকভাবে বৃদ্ধি পেয়েছে যা প্রতিষ্ঠানগুলোর জন্য সুফল বয়ে নিয়ে আসবে। নিম্নে প্রতিষ্ঠান ভিত্তিক সংযোজিত মূল্য সারাংশ সারণী ও চিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হলোঃ

প্রতিষ্ঠান সমূহের সংযোজিত মূল্যে উপাত্ত

(লক্ষ টাকায়)

| ক্রমিক নং | প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
|---|---|---|---|---|
| ১ | গালফ্রা হাবিব লিমিটেড | ৬৩৯.১১ | ৫২৮.৩৩ | ৬৯৫.৩৩ |
| ২ | জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ | ১৮.৪০ | ১৮.৪৫ | ৩৫.৪২ |
| ৩ | বিআরবি কেবল ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড | ৫৭১১০.৯৩ | ৬৬৮৩২.০০ | ৬১৪৬৭.৪৮ |
| ৪ | প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড | ১০৬১৬.২৯ | ১১৫২৩.৮ | ১১৫৩০.২২ |
| ৫ | চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড | ৮৬৯.৩৪ | ১২০৯.৩৫ | ২২৫২.০৯ |
| ৬ | গাজী ওয়্যার লিমিটেড | ৩৬৫০.৯১ | ৫৫১৯.০০ | ৪৫৩০.৬৩ |
| ৭ | বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড | ৩১৫৮.৭৩ | ৫৪৭১.০৮ | ৮৩২৪.২ |

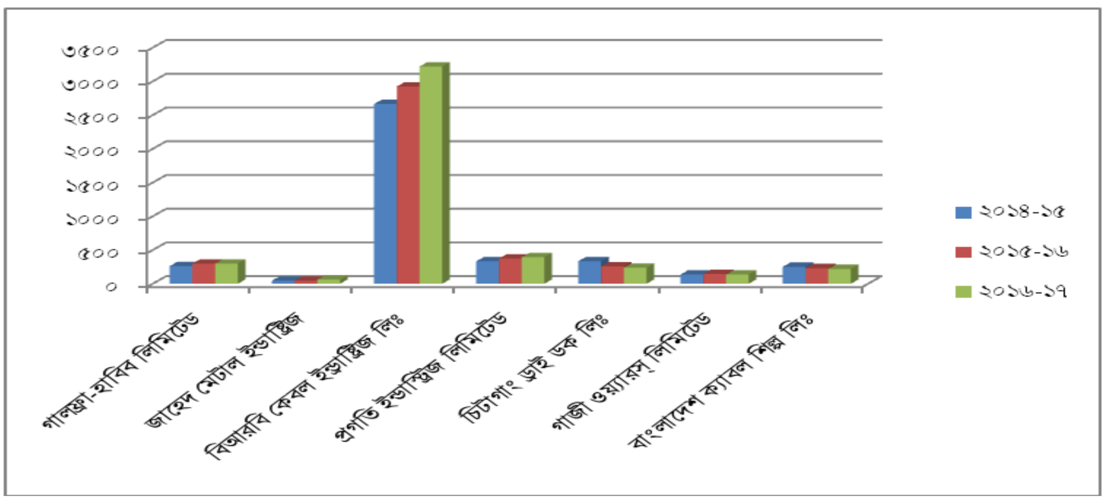



প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের সংযোজিত মূল্যের লেখচিত্র

খ) প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের মধ্যে চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড ও বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড এর জনশক্তি ক্রমান্বয়ে হ্রাস পেয়েছে যা উক্ত প্রতিষ্ঠানদ্বয়ের শ্রম উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিতে নিয়ামক হিসেবে প্রভাব ফেলেছে। বিআরবি কেবল ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড ও প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড এর জনশক্তি ক্রমান্বয়ে বৃদ্ধি পেয়েছে। অন্যান্য প্রতিষ্ঠানের জনশক্তি ২০১৪-১৫ হতে ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে তেমন পরিবর্তন হয়নি। নিম্নে প্রতিষ্ঠান ভিত্তিক জনশক্তির সারাংশ সারণী ও চিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হলোঃ

প্রতিষ্ঠান সমূহের জনশক্তির উপাত্ত

| ক্রমিক নং | প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
|---|---|---|---|---|
| ১ | গালফ্রা হাবিব লিমিটেড | ২৬৩ | ২৯৯ | ২৯৮ |
| ২ | জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ | ৪৬ | ৪৬ | ৬০ |
| ৩ | বিআরবি কেবল ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড | ২৬৬৫ | ২৯২৪ | ৩২২১ |
| ৪ | প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড | ৩৩৩ | ৩৭৫ | ৩৯৩ |
| ৫ | চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড | ৩৩৬ | ২৫৯ | ২৩৮ |
| ৬ | গাজী ওয়্যার লিমিটেড | ১৩৮ | ১৪৪ | ১৩৭ |
| ৭ | বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড | ২৫২ | ২৩২ | ২২০ |

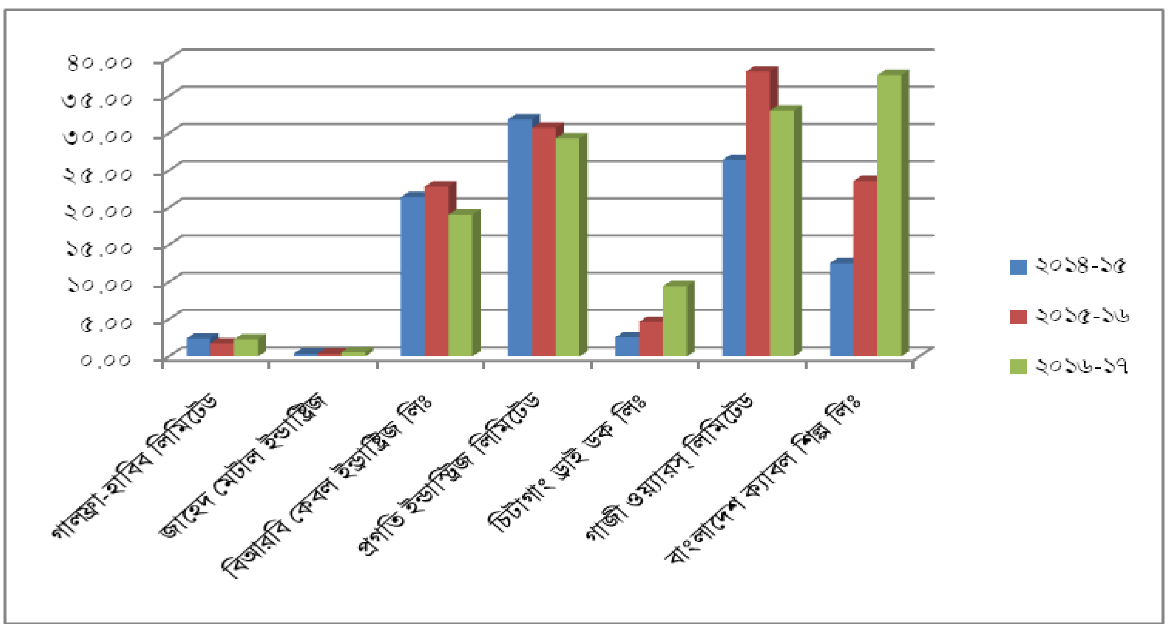



প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের জনশক্তির লেখচিত্র

গ)	প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের মধ্যে চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড ও বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড ২০১৪-১৫ হতে ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা ধারাবাহিকভাবে বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন অন্য প্রতিষ্ঠান সমূহের সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা কখনও বৃদ্ধি আবার কখনও হ্রাস ছিল নিম্নে প্রতিষ্ঠান ভিত্তিক সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা সারাংশ সারণী ও চিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হলোঃ

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা

| ক্রমিক নং | প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
|---|---|---|---|---|
| ১ | গালফ্রা  হাবিব লিমিটেড | ২.৪৩ | ১.৭৭ | ২.৩৩ |
| ২ | জাহেদ মেটাল ইন্ডাস্ট্রিজ | ০.৪০ | ০.৪০ | ০.৫৯ |
| ৩ | বিআরবি কেবল ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড | ২১.৪৩ | ২২.৮৬ | ১৯.০৮ |
| ৪ | প্রগতি ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড | ৩১.৮৮ | ৩০.৭৩ | ২৯.৩৪ |
| ৫ | চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড | ২.৫৯ | ৪.৬৭ | ৯.৪৬ |
| ৬ | গাজী ওয়্যার লিমিটেড | ২৬.৪৬ | ৩৮.৩৩ | ৩৩.০৭ |
| ৭ | বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড | ১২.৫৩ | ২৩.৫৮ | ৩৭.৮৪ |

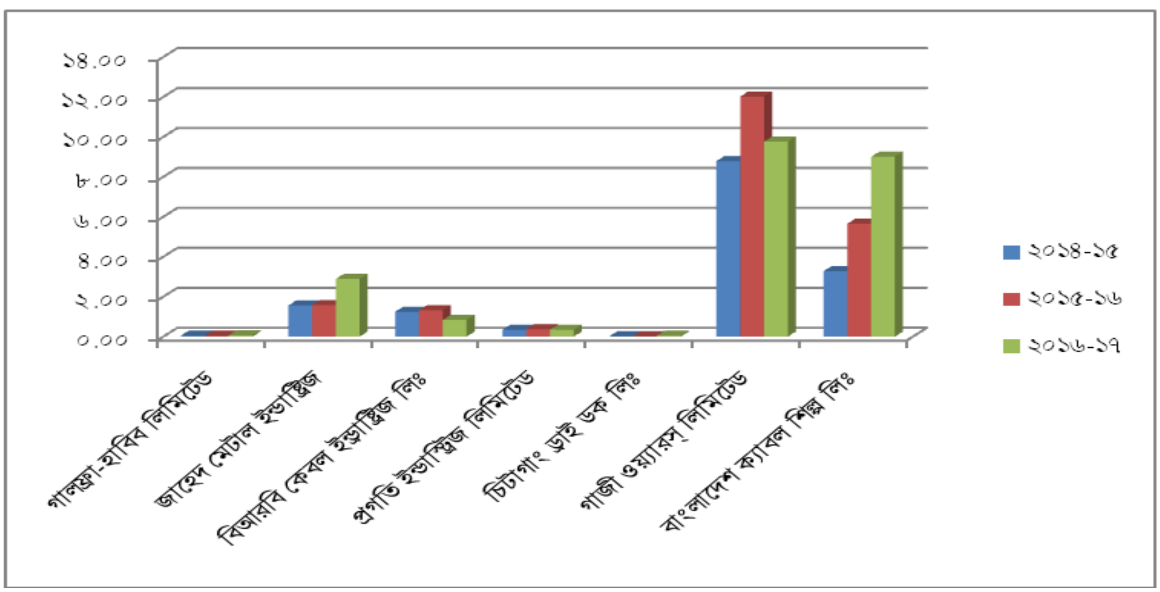



প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার লেখচিত্র

ঘ) প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের মধ্যে জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ, চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড চিটাগাং ও বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড ২০১৪-১৫ হতে ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে মূলধন উৎপাদনশীলতা ধারাবাহিকভাবে বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন অন্য প্রতিষ্ঠান সমূহের মূলধন উৎপাদনশীলতা ব্যয় কখনও বৃদ্ধি আবার কখনও হ্রাস ছিল। নিম্নে প্রতিষ্ঠান ভিত্তিক মূলধন উৎপাদনশীলতা সারাংশ সারণী ও চিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হলোঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতা

| ক্রমিক নং | প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
|---|---|---|---|---|
| ১ | গালফ্রা হাবিব লিমিটেড | ০.০৬ | ০.০৫ | ০.০৭ |
| ২ | জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ | ১.৫৬ | ১.৫৮ | ২.৮৯ |
| ৩ | বিআরবি কেবল ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড | ১.২৫ | ১.৩২ | ০.৮৪ |
| ৪ | প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড | ০.৩৫ | ০.৩৮ | ০.৩৫ |
| ৫ | চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড | ০.০২ | ০.০৩ | ০.০৬ |
| ৬ | গাজী ওয়্যার লিমিটেড | ৮.৭৯ | ১২.০২ | ৯.৭৬ |
| ৭ | বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড | ৩.২৮ | ৫.৬৫ | ৯.০১ |

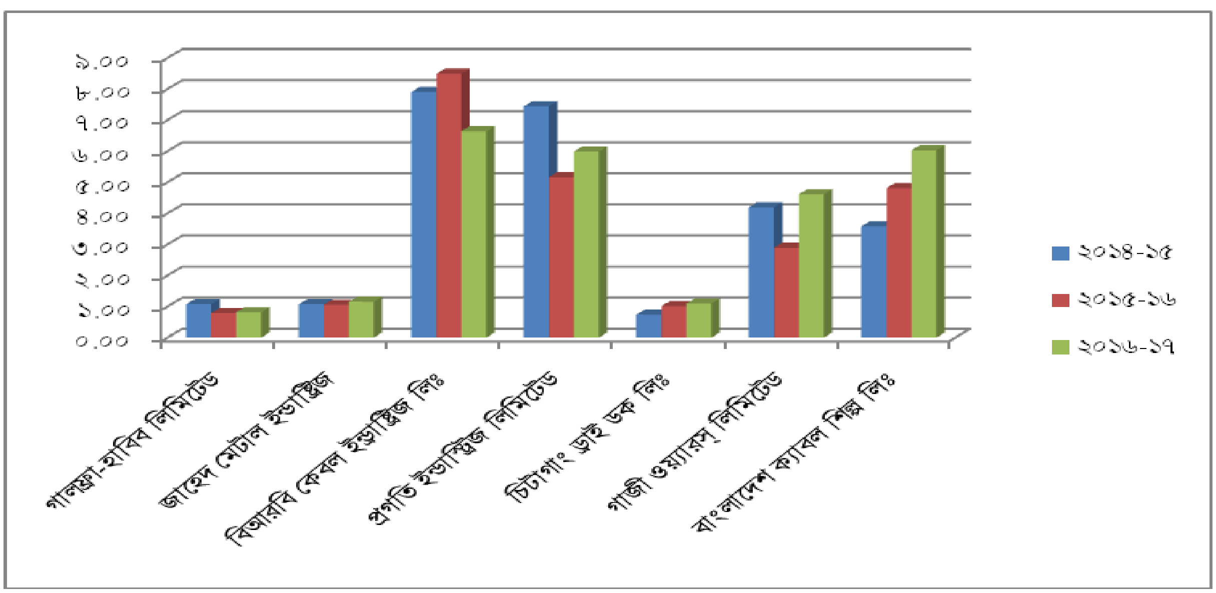



প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের মূলধন উৎপাদনশীলতার লেখচিত্র

৬) প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের মধ্যে চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড ও বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড ২০১৪-১৫ হতে ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ধারাবাহিকভাবে বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন অন্য প্রতিষ্ঠান সমূহের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় কখনও বৃদ্ধি আবার কখনও হ্রাস ছিল। নিম্নে প্রতিষ্ঠান ভিত্তিক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় সারাংশ সারণী ও চিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হলোঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

| ক্রমিক নং | প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
|---|---|---|---|---|
| ১ | গালফ্রা হাবিব লিমিটেড | ১.০৮ | ০.৭৯ | ০.৮২ |
| ২ | জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ | ১.০৭ | ১.০৬ | ১.১৫ |
| ৩ | বিআরবি কেবল ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড | ৭.৯১ | ৮.৪৯ | ৬.৬৪ |
| ৪ | প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড | ৭.৪৪ | ৫.১৬ | ৫.৯৯ |
| ৫ | চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড | ০.৭৪ | ১.০১ | ১.১০ |
| ৬ | গাজী ওয়্যার লিমিটেড | ৪.২০ | ২.৯০ | ৪.৬২ |
| ৭ | বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড | ৩.৫৮ | ৪.৮১ | ৬.০৩ |

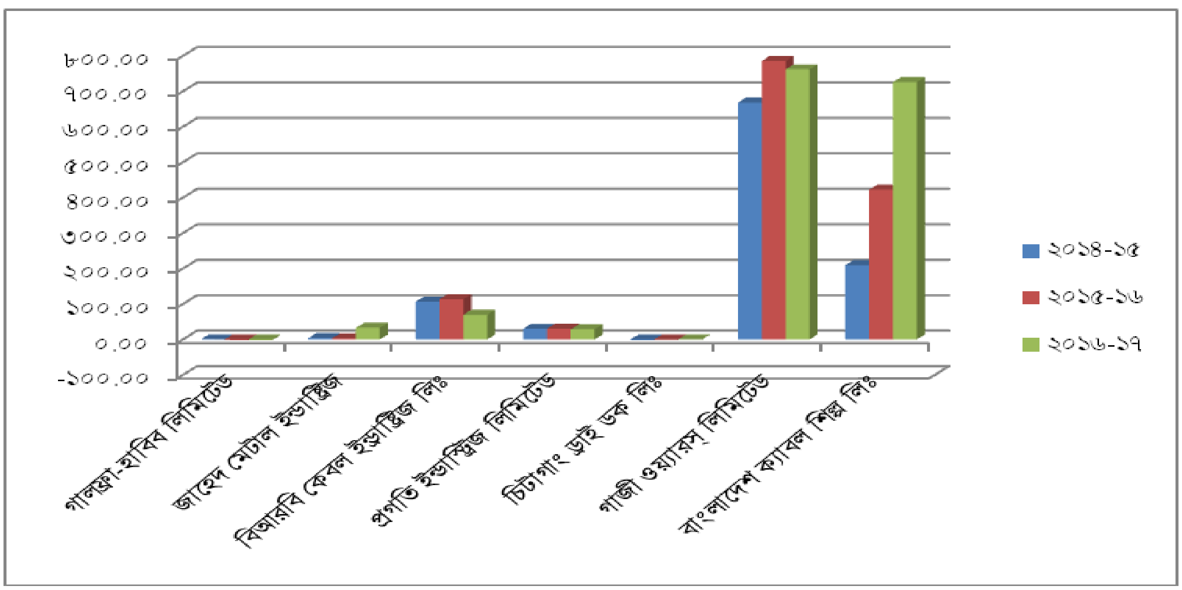



প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের লেখচিত্র

চ) প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের মধ্যে একমাত্র বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড ২০১৪-১৫ হতে ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে প্রফিটিবিলিটি ধারাবাহিকভাবে বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন অন্য প্রতিষ্ঠান সমূহের প্রফিটিবিলিটি কখনও বৃদ্ধি আবার কখনও হ্রাস ছিল। নিম্নে প্রতিষ্ঠান ভিত্তিক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় সারাংশ সারণী ও চিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হলোঃ

প্রফিটিবিলিটি

| ক্রমিক নং | প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
|---|---|---|---|---|
| ১ | গালফ্রা হাবিব লিমিটেড | ০.২৩ | -১.৬০ | -১.৭৬ |
| ২ | জাহেদ মেটাল ইন্ডাষ্ট্রিজ | ৩.৯৮ | ৩.১৬ | ৩৩.০৬ |
| ৩ | বিআরবি কেবল ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড | ১০৬.৩৪ | ১১৩.৭৯ | ৬৯.৬৬ |
| ৪ | প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিমিটেড | ৩০.২৩ | ৩০.৫৩ | ২৮.৮৬ |
| ৫ | চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড | -১.৬৮ | -০.৮৯ | -০.৪৬ |
| ৬ | গাজী ওয়্যার লিমিটেড | ৬৬৮.০৬ | ৭৮৫.৬৯ | ৭৬১.৮৪ |
| ৭ | বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড | ২০৯.৬৪ | ৪২২.৩৫ | ৭২৬.২০ |




প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের প্রফিটিবিলিটির লেখচিত্র

**সুপারিশ:**

- ❖ প্রকৌশল শিল্পের অর্ন্তগত কারখানাসমূহের উৎপাদনশীলতা ধারাবাহিকভাবে উর্দ্ধমূখী করার জন্য প্রচেষ্টা ও উদ্যেগ গ্রহন করতে হবে। এ লক্ষ্যে ব্যবস্থাপনা ও উৎপাদনের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাগণকে উৎপাদনশীলতার প্রয়োজনীয়তা সম্পর্কে অবশ্যই সচেতন হতে হবে। একই সাথে শ্রমিক কর্মচারীদেরকে উৎপাদনশীলতার প্রয়োজনীয়তা ও সুফল সমন্ধে অবহিত ও তাদেরকে উন্নয়ন কার্যক্রমে অংশগ্রহনের জন্য উদ্বুদ্ধ করতে হবে।

- ❖ ধারাবাহিক ও পদ্ধতিগতভাবে উৎপাদনশীলতা পরিমাপ করে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির বাধাসমূহ চিহ্নিতপূর্বক প্রতিকারের ব্যবস্থা গ্রহন করতে হবে।

- ❖ সুপরিকল্পিতভাবে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কার্যক্রম পরিচালনার লক্ষ্যে সকল কারখানা ও শিল্প প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কোষ ও উৎপাদিত পণ্যের গুণগতমান নিশ্চিত করার জন্য কোয়ালিটি কন্ট্রোল সার্কেল গঠন করতে হবে। এ লক্ষ্যে নিম্নলিখিত কর্মসূচী গ্রহন করা যেতে পারে :

    - উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের জন্য পণ্যের গুণগতমান নির্ধারণপূর্বক বাজারজাত করতে হবে।
    - মাসিক ও বাৎসরিক ভিত্তিতে উৎপাদনশীলতা পরিমাপ করতে হবে।
    - কারখানায় কর্মরত সকল শ্রেণির শ্রমিকের মধ্যে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে নিয়মিত আলোচনা সভা করতে হবে।
    - কারখানায় কর্মরত সকল শ্রেণির লোকের মধ্যে যোগাযোগ ও সুসম্পর্ক বজায় রাখতে হবে।
    - কাঁচামাল,জ্বালানি ও প্রতিষ্ঠানে নিয়োজিত জনশক্তি সর্বোচ্চ ব্যবহার নিশ্চিত করতে হবে।
    - নিয়মিত কারখানায় ফাইভ এস কার্যক্রম পরিচালনা করতে হবে।
    - পণ্য বাজারজাত করণনের লক্ষ্যে নতুন নতুন বাজার সৃষ্টি করতে হবে।
    - পণ্যের গুণগতমান নিশ্চিতপূর্বক উৎপাদিত পণ্যের ব্যয় নিম্ন পর্যায়ে রাখতে হবে।
    - উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে সকল কর্মকর্তা ও শ্রমিকদেরকে অন দি জব ট্রেনিং এবং অফ দি জব ট্রেনিং এর ব্যবস্থা গ্রহন করতে হবে।

## গালফ্রা হাবিব লিমিটেড

**প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ**

গালফ্রা হাবিব লিমিটেড একটি বেসরকারী শিল্প প্রতিষ্ঠান। এ প্রতিষ্ঠান ১৯৬৭ সালে স্থাপিত হয় এবং একই সালে এর উৎপাদন কার্যক্রম শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটি বাড়বকুন্ড, সীতাকুন্ড, চট্টগ্রামে অবস্থিত। এ প্রতিষ্ঠানটি জুট মিলের বিভিন্ন যন্ত্রাংশ উৎপাদন করে থাকে। ২০১৬-১৭ সালের প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিষ্ঠানে ২৯৮ জন কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিক নিয়োজিত আছে এবং স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ১০৪৪৪.৩৬ লক্ষ টাকা এবং ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে কর/ভ্যাট বাবদ  কোন টাকা সরকারি কোষাগারে জমা দেয়নি ।

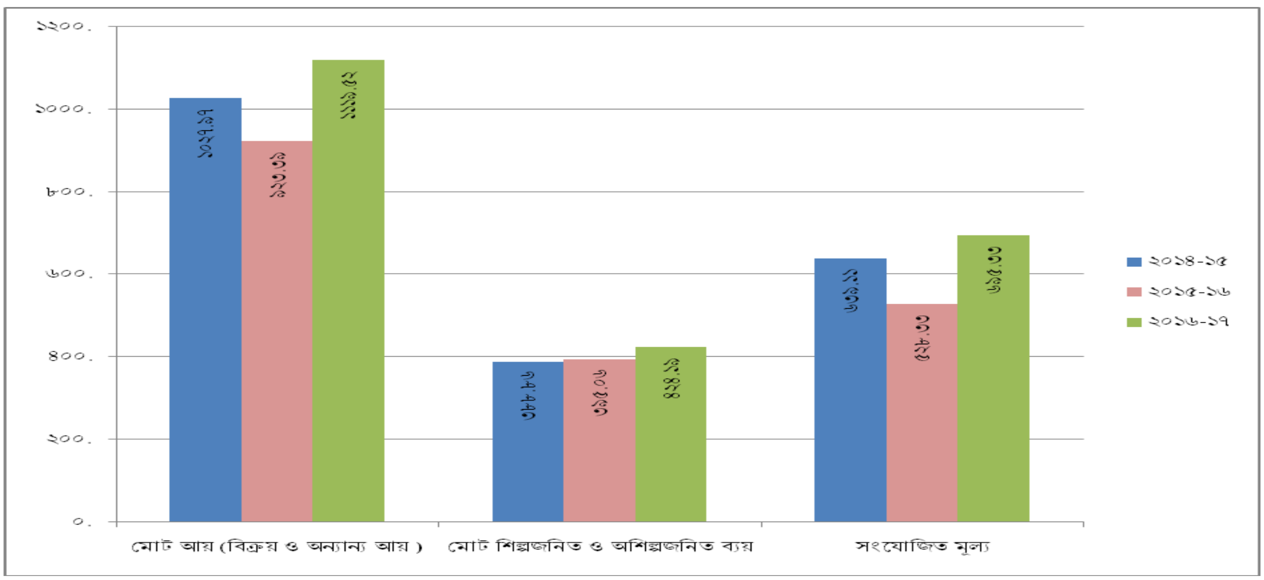
গালফ্রা হাবিব লিমিটেড এর উৎপাদিত পণ্য

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্য উপাত্ত

লক্ষ টাকায়

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| মোট আয় (বিক্রয় ও অন্যান্য আয় ) | ১০২৭.৯৭ | ৯২৩.৩৯ | ১১১৯.৫২ |
| মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয় | ৩৮৮.৮৬ | ৩৯৫.০৬ | ৪২৪.১৯ |
| সংযোজিত মূল্য | ৬৩৯.১১ | ৫২৮.৩৩ | ৬৯৫.৩৩ |




সারণী - ১ এ গালফ্রা হাবিব লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্য নিরুপণ করা হয়েছে। ২০১৪-১৫ অর্থ বৎসরকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১৭.৩৩% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ৮.৮০% বৃদ্ধি পেয়েছে। উপরোক্ত সারণী থেকে আরও দেখা যায় যে, মোট আয়ের ক্ষেত্রে ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১০.১৭% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ৮.৯১% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১.৫৯% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৯.০৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। গালফ্রা হাবিব লিমিটেড এ  সংযোজিত মূল্য তুলনামূলক কম বৃদ্ধি পেয়েছে। এ থেকে উত্তোরনের জন্য বিক্রয় বৃদ্ধি করা এবং কাঁচামালের সুষ্ঠ ব্যবহার নিশ্চিত পূর্বক অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করা অবশ্যক।

**ফিগার-১.০**

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি
(সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / মোট আয়
(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন )

X

মোট আয় / মোট জনশক্তি
(জনপ্রতি আয় )

নিরুপণঃ

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা বলতে সংযোজিত মূল্য এবং মোট জনশক্তির অনুপাতকে বুঝায়। এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা সব সময় সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত হয়, যা ফিগার ১.০ এ এবং প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে সারণী-২ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ২

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| জনশক্তি (সংখ্যা) | ২৬৩ | ২৯৯ | ২৯৮ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ২.৪৩ | ১.৭৭ | ২.৩৩ |
| সংযোজিত মূল্য অনুপাত (%) | ৬২.১৭ | ৫৭.২২ | ৬২.১১ |
| জনপ্রতি আয় (লক্ষ টাকায়) | ৩.৯১ | ৩.০৯ | ৩.৭৬ |

সারণী- ০২ এ গালফ্রা হাবিব লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের তথ্য সমূহের তুলনা করা হয়েছে। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ২৭.১৬% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৪.১১% হ্রাস পেয়েছে । সংযোজিত মূল্য অনুপাতের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় সংযোজিত মূল্য অনুপাত ২০১৫-১৬ সালে ৭.৯৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে উহা ০.১০% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে জনপ্রতি আয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় জনপ্রতি আয় ২০১৫-১৬ সালে ২০.৭২% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৩.৮৪% হ্রাস পেয়েছে। গালফ্রা হাবিব লি: এ সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাসের অন্যতম কারন হিসেবে চিহ্নিত করা যায় যে, উক্ত বৎসরে নিয়োজিত জনবলের তুলনায় জনপ্রতি বিক্রয় ও সংযোজিত মূল্য অনুপাত আনুপাতিক হারে কম ছিল। এ থেকে উত্তোরনের জন্য জনপ্রতি বিক্রয় ও সংযোজিত মূল্য অনুপাত বৃদ্ধি করা আবশ্যক।

সারণী - ৩

মোট উৎপাদন/আয়ের তুলনায় সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| কাঁচামাল ব্যয় (%) | ৩০.৪৪ | ৩৩.৮৬ | ২৮.৯৯ |
| বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় (%) | ২.২৬ | ২.৩৫ | ২.৪০ |
| অশিল্পজনিত ব্যয় (%) | ৫.১২ | ৬.৫৭ | ৬.৫০ |
| মোট ব্যয় (%) | ৩৭.৮৩ | ৪২.৭৮ | ৩৭.৮৯ |
| সংযোজিত মূল্য (%) | ৬২.১৭ | ৫৭.২২ | ৬২.১১ |
| মোট উৎপাদন/আয় | ১০০.০০ | ১০০.০০ | ১০০.০০ |

সারণী-৩ এ গালফ্রা হাবিব লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত মোট উৎপাদন/আয়ের তুলনায় সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৭.৯৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ০.১০ % হ্রাস পেয়েছে। ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মোট ব্যয় ২০১৫-১৬ সালে ১৩.১০% এবং ২০১৬-১৭ সালে ০.১৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করার লক্ষ্যে অপ্রয়োজনীয় খরচ এবং কাচাঁমাল ও জ্বালানি ব্যয়ের অপচয় রোধ করা দরকার।

**ফিগার-১.১**

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

↓

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয়)

নিরুপণঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রম ব্যয়ের অনুপাতকে বুঝায়। প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয় ফিগার ১.২ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে । প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৫ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী - ৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ৫৯৩.৫২ | ৬৬৯.৩১ | ৮৫০.৭০ |
| প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় | ১.০৮ | ০.৭৯ | ০.৮২ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ২.৪৩ | ১.৭৭ | ২.৩৩ |
| কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ২.২৬ | ২.২৪ | ২.৮৫ |

সারণী- ৪ এ গালফ্রা হাবিব লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ২৬.৮৫% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২৪.০৭% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে শ্রম উৎপাদনশীলতা ২৭.১৬% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৪.১১% হ্রাস পেয়েছে এবং কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ০.৮৮% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ২৬.১১% বৃদ্ধি পেয়েছে। গালফ্রা হাবিব লিমিটেড এ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় হ্রাসের অন্যতম কারন হিসেবে বেতন মজুরীর তুলনায় সংযোজিত মূল্য আনুপাতিক হারে বৃদ্ধি না পাওয়া। এ থেকে উত্তোরনের জন্য জনবলকে আরো দক্ষতার সাথে কার্যক্রম পরিচালনা করতে হবে যাতে অধিক হারে সংযোজিত মূল্যবৃদ্ধি করা যায়।

সারণী - ৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ২.২৬ | ২.২৪ | ২.৮৫ |
| প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় | ১.০৮ | ০.৭৯ | ০.৮২ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার (%) | ৯২.৮৭ | ১২৬.৬৮ | ১২২.৩৪ |

সারণী- ৫ এ গালফ্রা হাবিব লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ০.৮৮% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ২৬.১১% বৃদ্ধি পেয়েছে। অন্যদিকে সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৩৬.৪২% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৩১.৭৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। এ থেকে উত্তোরনের জন্য ওভারটাইম ব্যয় হ্রাস করতে হবে।

**ফিগার-১.২**

মূলধন উৎপাদনশীলতা

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

↓

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

<u>স্থায়ী মূলধন</u>
মোট জনশক্তি
(মূলধন ঘনত্ব)

নিরুপণঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার বলতে সংযোজিত মূল্য এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায় । মূলধন উৎপাদনশীলতা সব সময় শ্রম উৎপাদনীলতা এবং মূলধন ঘনত্ব দ্বারা প্রভাবিত হয়, যা ফিগার ১.১ এ এবং মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য সারণী-৩ এ দেখানো হল ।

সারণী- ৬

মূলধন উৎপাদনশীলতা

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়) | ১০৪০৪.৩৩ | ১০৪৩২.৮১ | ১০৪৪৪.৩৬ |
| মূলধন উৎপাদনশীলতা | ০.০৬ | ০.০৫ | ০.০৭ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ২.৪৩ | ১.৭৭ | ২.৩৩ |
| মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়) | ৩৯.৫৬ | ৩৪.৮৯ | ৩৫.০৫ |

সারণী- ৬ এ গালফ্রা হাবিব লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত মূলধন উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মূলধন উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ সালে ১৬.৬৭% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৬.৬৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। জনপ্রতি মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১১.৮০% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১১.৪১% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে শ্রম উৎপাদনশীলতা ২৭.২৯% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৩.৯৮% হ্রাস পেয়েছে। গালফ্রা হাবিব লিমিটেড এর তথ্য সমূহের সার্বিক বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, মূলধন ঘনত্বের যথাযথ ব্যবহার না হওয়ার ফলে মূলধন উৎপাদনশীলতা আনুপাতিক হারে বৃদ্ধি পায়নি। এ থেকে উত্তোরনের জন্য মূলধনের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিত করা প্রয়োজন।

**ফিগার-১.৩**

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটিবিলিটি)

| অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (অপারেটিং প্রফিট মার্জিন) | X | বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন (মূলধন টার্ণওভার) |
|---|---|---|

নিরুপণঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি তার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । প্রফিটিবিলিটির অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ এবং প্রফিটিবিলিটির অনুপাত সারণী-৭ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে)

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| অবচয় (লক্ষ টাকায়) | ২১.৬৫ | ২৫.৮৭ | ২৮.৭২ |
| অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়) | ২৩.৯৪ | -১৬৬.৮৫ | -১৮৪.০৯ |
| প্রফিটিবিলিটি (%) | ০.২৩ | -১.৬০ | -১.৭৬ |
| প্রফিট মার্জিন (%) | ২.৩৩ | -১৮.০৭ | -১৬.৪৪ |
| মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়) | ০.১০ | ০.০৯ | ০.১১ |

সারণী- ৭ এ গালফ্রা হাবিব লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত প্রফিটিবিলিটি অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য সমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রফিটিবিলিটি ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৭৯৫.৬২% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৮৬৫.২২% হ্রাস পেয়েছে। প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৮৭৫.৮৮% এবং ২০১৬-১৭ সালে উহা ৮০৬.০৮% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মূলধন টার্নওভার ২০১৫-১৬ সালে ১০.০০% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ১০.০০% বৃদ্ধি পেয়েছে। গালফ্রা হাবিব লিমিটেড এর প্রফিটিবিলিটি হ্রাস পাওয়ায় অন্যতম কারন হিসেবে দেখা যায় যে, উক্ত বৎসরে স্থায়ী মূলধন আনুপাতিক হারে কম ছিল। প্রতিষ্ঠানটিকে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে পরিনত করতে হলে মূলধন টার্নওভার বৃদ্ধি করা আবশ্যক।

# মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাস্ট্রিজ

**প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ**

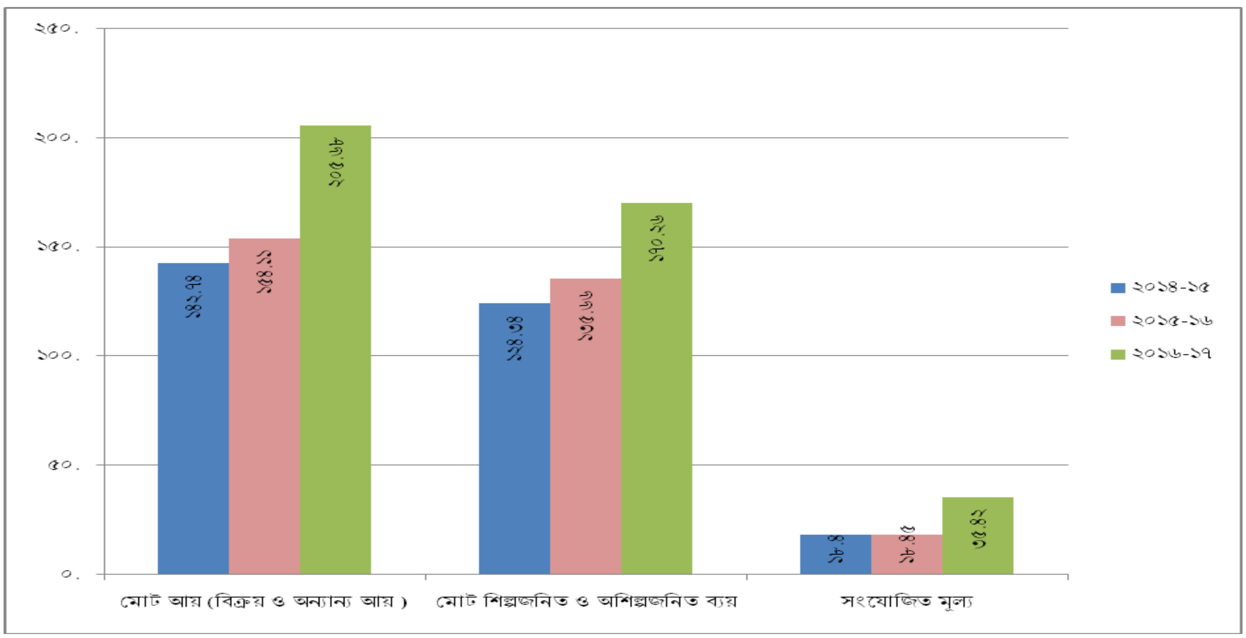
মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাস্ট্রিজ একটি বেসরকারী শিল্প প্রতিষ্ঠান। এ প্রতিষ্ঠান ১৯৫৫ সালে স্থাপিত হয় এবং একই সালে এর উৎপাদন কার্যক্রম শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটি কামারগাড়ী, বগুড়া শহর, বগুড়াতে অবস্থিত। এ প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত পন্য হচ্ছে কোদাল, বিভিন্ন ধরণের হলার পার্টস, কড়াই ও জালকাঠি। ২০১৬-১৭ সালের প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিষ্ঠানে ৬০ জন কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিক নিয়োজিত আছে এবং স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ১২.২৫ লক্ষ টাকা। প্রতিষ্ঠানটির সরবরাহকৃত তথ্য মাফিক ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে কর/ভ্যাট বাবদ কোন টাকা সরকারী কোষাগারে জমা দেয় নাই ।

মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাস্ট্রিজ এর উৎপাদিত পণ্য

সারণী - ১
সংযোজিত মূল্য উপাত্ত

লক্ষ টাকায়

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| মোট আয় (বিক্রয় ও অন্যান্য আয় ) | ১৪২.৭৪ | ১৫৪.১১ | ২০৫.৬৮ |
| মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয় | ১২৪.৩৪ | ১৩৫.৬৬ | ১৭০.২৬ |
| সংযোজিত মূল্য | ১৮.৪০ | ১৮.৪৫ | ৩৫.৪২ |




সারণী - ১ এ মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাস্ট্রিজ এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্য নিরুপণ করা হয়েছে। ২০১৪-১৫ অর্থ বৎসরকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ০.২৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৯২.৫০% বৃদ্ধি পেয়েছে । উপরোক্ত সারণী থেকে আরও দেখা যায় যে, মোট আয়ের ক্ষেত্রে ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৭.৯৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৪৪.০৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৯.১০% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৩৬.৯৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাস্ট্রিজ এ সংযোজিত মূল্য তুলনামূলক কম বৃদ্ধি পেয়েছে। এ থেকে উত্তোরনের জন্য বিক্রয় বৃদ্ধি করা এবং কাঁচামালের সুষ্ঠ ব্যবহার নিশ্চিত পূর্বক অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করা অবশ্যক।

**ফিগার-১.০**

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

$$\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{মোট জনশক্তি}}$$

(সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা)

↓

$$\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{মোট আয়}} \quad X \quad \frac{\text{মোট আয়}}{\text{মোট জনশক্তি}}$$

(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন ) (জনপ্রতি আয় )

নিরুপণঃ

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা বলতে সংযোজিত মূল্য এবং মোট জনশক্তির অনুপাতকে বুঝায়। এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা সব সময় সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত হয়, যা ফিগার ১.০ এ এবং প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে সারণী-২ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ২

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| জনশক্তি (সংখ্যা) | ৪৬ | ৪৬ | ৬০ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ০.৪০ | ০.৪১ | ০.৫৯ |
| সংযোজিত মূল্য অনুপাত (%) | ১২.৮৯ | ১১.৯৭ | ১৭.২২ |
| জনপ্রতি আয় (লক্ষ টাকায়) | ৩.১০ | ৩.৩৫ | ৩.৪৩ |

সারণী- ০২ এ মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাস্ট্রিজ এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের তথ্য সমূহের তুলনা করা হয়েছে। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে স্থির থাকলেও ২০১৬-১৭ সালে ৪৭.৫০% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় সংযোজিত মূল্য অনুপাত ২০১৫-১৬ সালে ৭.১৩% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ৩৩.৫৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে জনপ্রতি আয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় জনপ্রতি আয় ২০১৫-১৬ সালে ৮.০৬% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১০.৬৪% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

সারণী-০৩

মোট উৎপাদন/আয়ের তুলনায় সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| কাঁচামাল ব্যয় (%) | ৭১.৫০ | ৭৪.৪৯ | ৭৩.০৮ |
| বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় (%) | ১৩.০১ | ১১.০৮ | ৭.৮ |
| অশিল্পজনিত ব্যয় (%) | ২.৬০ | ২.৪৭ | ১.৯০ |
| মোট ব্যয় (%) | ৮৭.১১ | ৮৮.০৩ | ৮২.৭৮ |
| সংযোজিত মূল্য (%) | ১২.৮৯ | ১১.৯৭ | ১৭.২২ |
| মোট উৎপাদন/আয় | ১০০.০০ | ১০০.০০ | ১০০.০০ |

সারণী-৩ এ মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাস্ট্রিজ এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত মোট উৎপাদন/আয়ের তুলনায় সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের  সাথে তুলনা করা হয়েছে । এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৭.১৩% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ৩৩.৫৯ % বৃদ্ধি পেয়েছে। ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মোট ব্যয় ২০১৫-১৬ সালে ১.০৫% বৃদ্ধি এবং ২০১৬-১৭ সালে ৪.৯৭% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করার লক্ষ্যে অপ্রয়োজনীয় খরচ এবং কাচাঁমাল ও জ্বালানি ব্যয়ের অপচয় রোধ করা দরকার।

**ফিগার-১.১**

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

↓

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

<u>শ্রম ব্যয়</u>
মোট জনশক্তি
(কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয়)

নিরুপণঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রম ব্যয়ের অনুপাতকে বুঝায়। প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয় ফিগার ১.২ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে । প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৫ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী-০৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

| নির্ণায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ১৭.১৬ | ১৭.৪২ | ৩০.৬৮ |
| প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় | ১.০৭ | ১.০৬ | ১.১৫ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ০.৪০ | ০.৪০ | ০.৫৯ |
| কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ০.৩৭ | ০.৩৮ | ০.৫১ |

সারণী- ৪ এ মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাস্ট্রিজ এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত  নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায়  ২০১৫-১৬ সালে ০.৯৩% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭.৪৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে স্থির থাকলেও ২০১৬-১৭ সালে ৪৭.৫০% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং কর্মচারী প্রতি  শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ২.৭০% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ৩৭.৮৩% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-০৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত

| নির্ণায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ০.৩৭ | ০.৩৮ | ০.৫১ |
| প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় | ১.০৭ | ১.০৬ | ১.১৫ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার (%) | ৯৩.২৬ | ৯৪.৪২ | ৮৬.৬২ |

সারণী- ৫ এ মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাস্ট্রিজ এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত  উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ২.৭০% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৩৭.৮৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। অন্যদিকে সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১.২৪% বৃদ্ধি এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭.১২% হ্রাস পেয়েছে ।

**ফিগার-১.২**

মূলধন উৎপাদনশীলতা

$$\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{স্থায়ী মূলধন}}$$

(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

↓

$$\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{মোট জনশক্তি}} \div \frac{\text{স্থায়ী মূলধন}}{\text{মোট জনশক্তি}}$$

(শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ (মূলধন ঘনত্ব)

নিরুপণঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার বলতে সংযোজিত মূল্য এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায় । মূলধন উৎপাদনশীলতা সব সময় শ্রম উৎপাদনীলতা এবং মূলধন ঘনত্ব দ্বারা প্রভাবিত হয়, যা ফিগার ১.১ এ এবং মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য সারণী-৩ এ দেখানো হল ।

সারণী- ৬

মূলধন উৎপাদনশীলতা

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়) | ১১.৮০ | ১১.৭১ | ১২.২৫ |
| মূলধন উৎপাদনশীলতা | ১.৫৬ | ১.৫৮ | ২.৮৯ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ০.৪০ | ০.৪০ | ০.৫৯ |
| মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়) | ০.২৬ | ০.২৫ | ০.২০ |

সারণী- ৬ এ মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাস্ট্রিজ এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত মূলধন উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মূলধন উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ সালে ১.০৪% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৮৫.৪৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। জনপ্রতি মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৩.৮৫% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২৩.০৮% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে স্থির থাকলেও ২০১৬-১৭ সালে ৪৭.৫০% বৃদ্ধি পেয়েছে ।

**ফিগার-১.৩**

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট / স্থায়ী মূলধন

(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয়
(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন)

X

বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন
(মূলধন টার্ণওভার)

নিরুপণঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি তার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । প্রফিটিবিলিটির অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ এবং প্রফিটিবিলিটির অনুপাত সারণী-৭ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে)

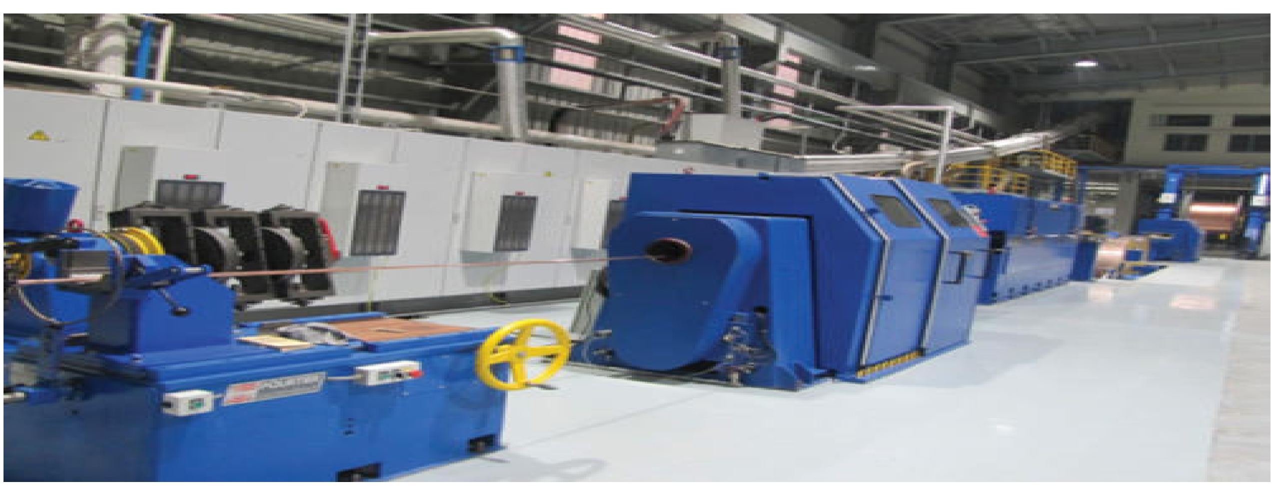
| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| অবচয় (লক্ষ টাকায়) | ০.৭৭ | ০.৬৬ | ০.৬৯ |
| অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়) | ০.৪৭ | ০.৩৭ | ৪.০৫ |
| প্রফিটিবিলিটি (%) | ৩.৯৮ | ৩.১৬ | ৩৩.০৬ |
| প্রফিট মার্জিন (%) | ০.৩৩ | ০.২৪ | ১.৯৭ |
| মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়) | ১২.১০ | ১৩.১৬ | ১৬.৭৯ |

সারণী- ৭ এ মেসার্স জাহেদ মেটাল ইন্ডাস্ট্রিজ এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত প্রফিটিবিলিটি অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য সমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রফিটিবিলিটি ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ২০.৬০% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭৩০.৬৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ২৭.২৭% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ৪৯৬.৯৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে,ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মূলধন টার্নওভার ২০১৫-১৬ সালে ৮.৭৬% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৩৮.৭৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিষ্ঠানটিকে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে পরিনত করতে হলে মূলধন টার্নওভার আরও বৃদ্ধি করা আবশ্যক।

# বি আর বি কেবল ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড

**প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ**

বি আর বি কেবল ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড একটি বেসরকারী শিল্প প্রতিষ্ঠান। এ প্রতিষ্ঠান ১৯৭৮ সালে স্থাপিত হয় এবং একই সালে এর উৎপাদন কার্যক্রম শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটি বিসিক শিল্প নগরী, কুষ্টিয়াতে অবস্থিত। এ প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত পন্য হচ্ছে পিভিসি কেবলস, এএসি, এসিএসআর কন্ডাক্টর, সুপার এনামেল্ড কপার ওয়্যার, বৈদ্যুতিক পাখা এবং মিনিয়েচার সার্কিট ব্রেকার। ২০১৬-১৭ সালের প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিষ্ঠানে ৩২২১ জন কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিক নিয়োজিত আছে এবং স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ৭৩০৮৩.২৮ লক্ষ টাকা এবং ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে কর/ভ্যাট বাবদ ৩৫৪১৯.০১ লক্ষ টাকা সরকারী কোষাগারে জমা দেয় ।

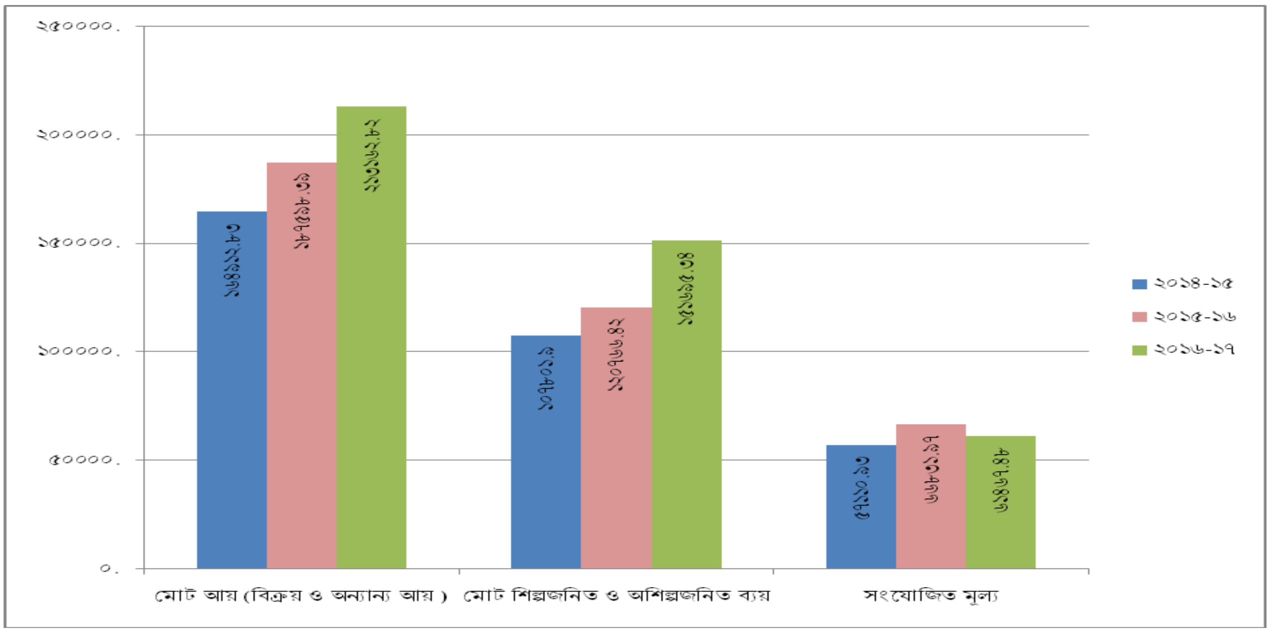


সারণী - ১

সংযোজিত মূল্য উপাত্ত

লক্ষ টাকায়

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| মোট আয় (বিক্রয় ও অন্যান্য আয় ) | ১৬৪৯১২.৮৩ | ১৮৭৫৯৮.৩৯ | ২১৩১৬২.৮২ |
| মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয় | ১০৭৮০১.৯ | ১২০৭৬৬.৪২ | ১৫১৬৯৫.৩৪ |
| সংযোজিত মূল্য | ৫৭১১০.৯৩ | ৬৬৮৩১.৯৭ | ৬১৪৬৭.৪৮ |




সারণী- ১ এ বি আর বি কেবল ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্য নিরুপণ করা হয়েছে । ২০১৪-১৫ অর্থ বৎসরকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১৭.০২% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭.৬৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। উপরোক্ত সারণী থেকে আরও দেখা যায় যে, মোট আয়ের ক্ষেত্রে ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১৩.৭৬% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২৯.২৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১২.০৩% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৪০.৭২% বৃদ্ধি পেয়েছে। বি আর বি কেবল ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড এ সংযোজিত মূল্য তুলনামূলক কম বৃদ্ধি পেয়েছে। এ থেকে উত্তোরনের জন্য বিক্রয় বৃদ্ধি করা এবং কাঁচামালের সুষ্ঠ ব্যবহার নিশ্চিত পূর্বক অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করা অবশ্যক।

**ফিগার-১.০**

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য
মোট আয়
(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন )

X

মোট আয়
মোট জনশক্তি
(জনপ্রতি আয় )

নিরুপণঃ

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা বলতে সংযোজিত মূল্য এবং মোট জনশক্তির অনুপাতকে বুঝায়। এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা সব সময় সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত হয়, যা ফিগার ১.০ এ এবং প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে সারণী-২ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ২

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| জনশক্তি (সংখ্যা) | ২৬৬৫ | ২৯২৪ | ৩২২১ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ২১.৪৩ | ২২.৮৬ | ১৯.০৮ |
| সংযোজিত মূল্য অনুপাত (%) | ৩৪.৬৩ | ৩৫.৬৩ | ২৮.৮৪ |
| জনপ্রতি আয় (লক্ষ টাকায়) | ৬১.৮৮ | ৬৪.১৬ | ৬৬.১৮ |

সারণী- ০২ এ বিআরবি কেবল ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের তথ্য সমূহের তুলনা করা হয়েছে। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৬.৬৬% বৃদ্ধি এবং ২০১৬-১৭ সালে ১০.৯৫% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় সংযোজিত মূল্য অনুপাত ২০১৫-১৬ সালে ২.৮৭% বৃদ্ধি এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৬.৭৩% পেয়েছে। অপরদিকে জনপ্রতি আয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় জনপ্রতি আয় ২০১৫-১৬ সালে ৩.৬৮% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৬.৯৫% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৩

মোট উৎপাদন/আয়ের তুলনায় সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| কাঁচামাল ব্যয় (%) | ৫৬.৪০ | ৫৬.৩১ | ৬৩.৩০ |
| বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় (%) | ১.৭৬ | ১.৮৬ | ২.০৩ |
| অশিল্পজনিত ব্যয় (%) | ৭.২১ | ৬.২০ | ৫.৮৪ |
| মোট ব্যয় (%) | ৬৫.৩৭ | ৬৪.৩৭ | ৭১.১৬ |
| সংযোজিত মূল্য (%) | ৩৪.৬৩ | ৩৫.৬৩ | ২৮.৮৪ |
| মোট উৎপাদন/আয় | ১০০.০০ | ১০০.০০ | ১০০.০০ |

সারণী-৩ এ বিআরবি কেবল ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত মোট উৎপাদন/আয়ের তুলনায় সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ২.৮৭% বৃদ্ধি এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৬.৭৩ % হ্রাস পেয়েছে। ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মোট ব্যয় ২০১৫-১৬ সালে ১.৫২% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ৮.৮৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করার লক্ষ্যে অপ্রয়োজনীয় খরচ এবং কাচাঁমাল ও জ্বালানি ব্যয়ের অপচয় রোধ করা দরকার।

**ফিগার-১.১**

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

↓

| সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) | ÷ | শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয়) |
|---|---|---|

নিরুপণঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রম ব্যয়ের অনুপাতকে বুঝায়। প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয় ফিগার ১.২ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে। প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৫ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ৭২২৩.০৯ | ৭৮৬৮.২৬ | ৯২৫০.৩৬ |
| প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় | ৭.৯১ | ৮.৪৯ | ৬.৬৪ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ২১.৪৩ | ২২.৮৬ | ১৯.০৮ |
| কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ২.৭১ | ২.৬৯ | ২.৮৭ |

সারণী- ৪ এ বিআরবি কেবল ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৭.৩৩% বৃদ্ধি এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৬.০৫% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে শ্রম উৎপাদনশীলতা ৬.৬৬% বৃদ্ধি এবং ২০১৬-১৭ সালে ১০.৯৫% হ্রাস পেয়েছে এবং কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ০.৭৪% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ৫.৯০% বৃদ্ধি পেয়েছে। বিআরবি কেবল ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড এ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় হ্রাসের অন্যতম কারন হিসেবে বেতন মজুরীর তুলনায় সংযোজিত মূল্য আনুপাতিক হারে বৃদ্ধি না পাওয়া। এ থেকে উত্তোরনের জন্য জনবলকে আরো দক্ষতার সাথে কার্যক্রম পরিচালনা করতে হবে যাতে অধিক হারে সংযোজিত মূল্যবৃদ্ধি করা যায়।

সারণী - ৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ২.৭১ | ২.৬৯ | ২.৮৭ |
| প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় | ৭.৯১ | ৮.৪৯ | ৬.৬৪ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার (%) | ১২.৬৫ | ১১.৭৭ | ১৫.০৫ |

সারণী- ৫ এ বিআরবি কেবল ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ০.৭৪% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ৫.৯০% বৃদ্ধি পেয়েছে। অন্যদিকে সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৬.৯১% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৮.৯৯% বৃদ্ধি পেয়েছে।

**ফিগার-১.২**

মূলধন উৎপাদনশীলতা

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

↓

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ স্থায়ী মূলধন / মোট জনশক্তি (মূলধন ঘনত্ব)

নিরুপণঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার বলতে সংযোজিত মূল্য এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায় । মূলধন উৎপাদনশীলতা সব সময় শ্রম উৎপাদনীলতা এবং মূলধন ঘনত্ব দ্বারা প্রভাবিত হয়, যা ফিগার ১.১ এ এবং মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য সারণী-৩ এ দেখানো হল ।

সারণী- ৬

মূলধন উৎপাদনশীলতা

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়) | ৪৫৭৫৫.০৫ | ৫০৬৫২.১৬ | ৭৩০৮৩.২৮ |
| মূলধন উৎপাদনশীলতা | ১.২৫ | ১.৩২ | ০.৮৪ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ২১.৪৩ | ২২.৮৬ | ১৯.০৮ |
| মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়) | ১৭.১৭ | ১৭.৩২ | ২২.৬৯ |

সারণী- ৬ এ বিআরবি কেবল ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত মূলধন উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মূলধন উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ সালে ৫.৬০% বৃদ্ধি এবং ২০১৬-১৭ সালে ৩২.৮০% হ্রাস পেয়েছে। জনপ্রতি মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ০.৯% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৩২.১৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে শ্রম উৎপাদনশীলতা ৬.৬৬% বৃদ্ধি এবং ২০১৬-১৭ সালে ১০.৯৫% হ্রাস পেয়েছে ।

**ফিগার-১.৩**

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট

স্থায়ী মূলধন

(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (অপারেটিং প্রফিট মার্জিন) X বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন (মূলধন টার্ণওভার)

নিরুপণঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি তার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । প্রফিটিবিলিটির অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ এবং প্রফিটিবিলিটির অনুপাত সারণী-৭ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে)

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| অবচয় (লক্ষ টাকায়) | ১২৩০.৮৪ | ১৩২৯.০২ | ১৩০৯.২১ |
| অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়) | ৪৮৬৫৭.০০ | ৫৭৬৩৪.৬৯ | ৫০৯০৭.৯১ |
| প্রফিটিবিলিটি (%) | ১০৬.৩৪ | ১১৩.৭৯ | ৬৯.৬৬ |
| প্রফিট মার্জিন (%) | ২৯.৫০ | ৩০.৭২ | ২৩.৮৮ |
| মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়) | ৩.৬০ | ৩.৭০ | ২.৯২ |

সারণী- ৭ এ বিআরবি কেবল ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত প্রফিটিবিলিটি অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য সমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রফিটিবিলিটি ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৭.০০% বৃদ্ধি পেলেও ২০১৬-১৭ সালে ৩৪.৫০% হ্রাস পেয়েছে। প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৪.১৩% বৃদ্ধি পেলেও ২০১৬-১৭ সালে উহা ১৯.০৬% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে,ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মূলধন টার্নওভার ২০১৫-১৬ সালে ২.৭৪% বৃদ্ধি এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৮.৮৯% হ্রাস পেয়েছে।

## প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড

**প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ**

প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন এর একটি প্রতিষ্ঠান। এ প্রতিষ্ঠান ১৯৬৬ সালে স্থাপিত হয় এবং একই সালে এর উৎপাদন কার্যক্রম শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটির অফিস ১১ , ফিনলে হাউজ (তৃতীয় তলা ) আগ্রাবাদ বা/এ, চট্রগ্রাম এবং কারখানা বারবকুন্ড, সীতাকুন্ড, চট্রগ্রামে অবস্থিত। এ প্রতিষ্ঠানটি বাস, ট্রাক, এ্যাম্বুলেন্স, পাজেরো কার, পাজেরো জীপ, পিকআপ ইত্যাদি প্রস্তুত করে থাকে। ২০১৬-১৭ সালের প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিষ্ঠানে ৩৯৩ জন কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিক নিয়োজিত আছে এবং স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ৩২৮২৬.৮৫ লক্ষ টাকা এবং ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে কর/ভ্যাট বাবদ ২৪৯১০.৪১ লক্ষ টাকা সরকারী কোষাগারে জমা দিয়েছে।

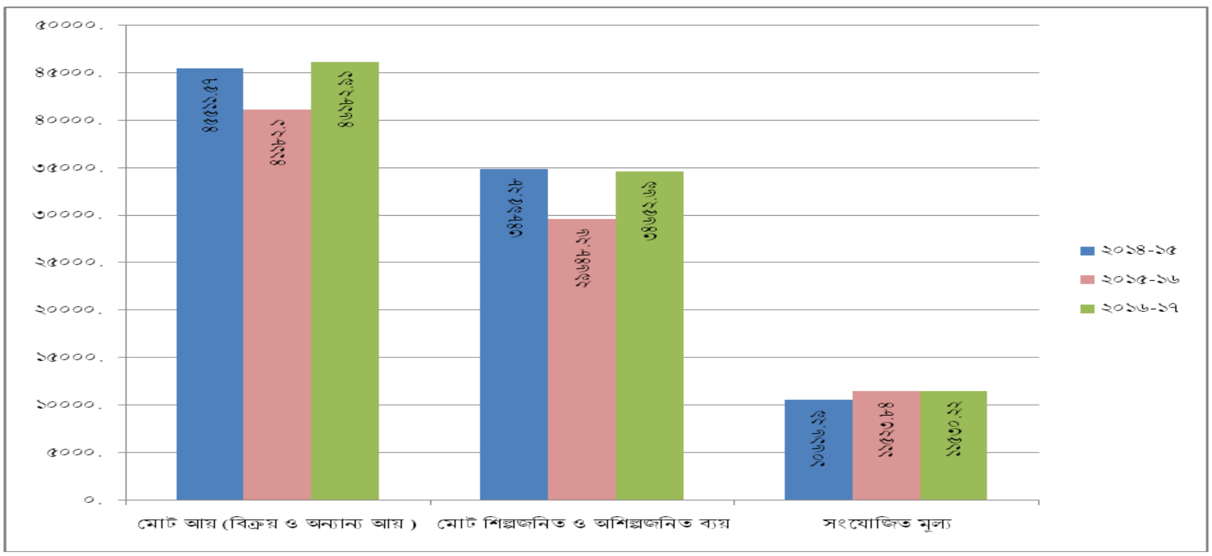
প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড এর উৎপাদিত পণ্য

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্য উপাত্ত

লক্ষ টাকায়

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| মোট আয় (বিক্রয় ও অন্যান্য আয় ) | ৪৫৫১১.৫৭ | ৪১১৮২.১ | ৪৬১৮২.৯১ |
| মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয় | ৩৪৮৯৫.২৮ | ২৯৬৫৮.২৬ | ৩৪৬৫২.৬৯ |
| সংযোজিত মূল্য | ১০৬১৬.২৯ | ১১৫২৩.৮৪ | ১১৫৩০.২২ |




সারণী- ১ এ প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্য নিরুপণ করা হয়েছে। ২০১৪-১৫ অর্থ বৎসরকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৮.৫৫% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৮.৬১% বৃদ্ধি পেয়েছে। উপরোক্ত সারণী থেকে আরও দেখা যায় যে, মোট আয়ের ক্ষেত্রে ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৯.৫১% হ্রাস এবং ২০১৬-১৭ সালে ১.৪৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১৫.০১% এবং ২০১৬-১৭ সালে ০.৭০% হ্রাস পেয়েছে। প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড এ সংযোজিত মূল্য তুলনামূলক কম বৃদ্ধি পেয়েছে। এ থেকে উত্তোরনের জন্য বিক্রয় বৃদ্ধি করা এবং কাঁচামালের সুষ্ঠ ব্যবহার নিশ্চিত পূর্বক অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করা অবশ্যক।

**ফিগার-১.০**

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

$$\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{মোট জনশক্তি}}$$

(সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা)

$$\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{মোট আয়}} \quad X \quad \frac{\text{মোট আয়}}{\text{মোট জনশক্তি}}$$

(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন ) (জনপ্রতি আয় )

নিরুপণঃ

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা বলতে সংযোজিত মূল্য এবং মোট জনশক্তির অনুপাতকে বুঝায়। এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা সব সময় সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত হয়, যা ফিগার ১.০ এ এবং প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে সারণী-২ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ২

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| জনশক্তি (সংখ্যা) | ৩৩৩ | ৩৭৫ | ৩৯৩ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ৩১.৮৮ | ৩০.৭৩ | ২৯.৩৪ |
| সংযোজিত মূল্য অনুপাত (%) | ২৩.৩৩ | ২৭.৯৮ | ২৪.৯৭ |
| জনপ্রতি আয় (লক্ষ টাকায়) | ১৩৬.৬৭ | ১০৯.৮২ | ১১৭.৫১ |

সারণী- ০২ এ প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের তথ্য সমূহের তুলনা করা হয়েছে। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৩.৬১% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭.৯৭% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় সংযোজিত মূল্য অনুপাত ২০১৫-১৬ সালে ১৯.৯৬% এবং ২০১৬-১৭ সালে উহা ৭.০৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড এ সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাসের অন্যতম কারন হিসেবে চিহ্নিত করা যায় যে, উক্ত বৎসরে নিয়োজিত জনবলের তুলনায় জনপ্রতি বিক্রয় ও সংযোজিত মূল্য অনুপাত আনুপাতিক হারে কম ছিল। এ থেকে উত্তোরনের জন্য জনপ্রতি বিক্রয় ও সংযোজিত মূল্য অনুপাত বৃদ্ধি করা আবশ্যক।

সারণী - ৩

মোট উৎপাদন/আয়ের তুলনায় সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| কাঁচামাল ব্যয় (%) | ৭৪.৫২ | ৭০.২৫ | ৭৩.৩০ |
| বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় (%) | ০.০৩ | ০.০৪ | ০.০৩ |
| অশিল্পজনিত ব্যয় (%) | ২.১২ | ১.৭৩ | ১.৭০ |
| মোট ব্যয় (%) | ৭৬.৬৭ | ৭২.০২ | ৭৫.০৩ |
| সংযোজিত মূল্য (%) | ২৩.৩৩ | ২৭.৯৮ | ২৪.৯৭ |
| মোট উৎপাদন/আয় | ১০০.০০ | ১০০.০০ | ১০০.০০ |

সারণী-৩ এ প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত মোট উৎপাদন/আয়ের তুলনায় সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১৯.৯৬% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭.০৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মোট ব্যয় ২০১৫-১৬ সালে ৬.০৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২.১৪% হ্রাস পেয়েছে।

**ফিগার-১.১**

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

↓

| | | |
|---|---|---|
| সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) | ÷ | শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয়) |

নিরুপণঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রম ব্যয়ের অনুপাতকে বুঝায়। প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয় ফিগার ১.২ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে । প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৫ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী - ৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ১৪২৬.২০ | ২২৩১.৫২ | ১৯২৪.৩৭ |
| প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় | ৭.৪৪ | ৫.১৬ | ৫.৯৯ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ৩১.৮৮ | ৩০.৭৩ | ২৯.৩৪ |
| কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ৪.২৮ | ৫.৯৫ | ৪.৯০ |

সারণী- ৪ এ প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৩০.৬২% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৯.৫১% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে শ্রম উৎপাদনশীলতা ৩.৬১% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭.৯৭% হ্রাস পেয়েছে এবং কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৩৯.০২% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৪.৪৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড এ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় হ্রাসের অন্যতম কারন হিসেবে বেতন মজুরীর তুলনায় সংযোজিত মূল্য আনুপাতিক হারে বৃদ্ধি না পাওয়া। এ থেকে উত্তোরনের জন্য জনবলকে আরো দক্ষতার সাথে কার্যক্রম পরিচালনা করতে হবে যাতে অধিক হারে সংযোজিত মূল্যবৃদ্ধি করা যায়।

সারণী - ৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ৪.২৮ | ৫.৯৫ | ৪.৯০ |
| প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় | ৭.৪৪ | ৫.১৬ | ৫.৯৯ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার (%) | ১৩.৪৩ | ১৯.৩৬ | ১৬.৬৯ |

সারণী- ৫ এ প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ৩৯.০২% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৪.৪৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। অন্যদিকে সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৪৪.১৪% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২৪.২৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার প্রতি বছরই বৃদ্ধি পেয়েছে যা প্রতিষ্ঠানের জন্য মোটেই ভাল না। এ থেকে উত্তোরনের জন্য ওভারটাইম ব্যয় হ্রাস করতে হবে।

**ফিগার-১.২**

মূলধন উৎপাদনশীলতা

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

স্থায়ী মূলধন
মোট জনশক্তি
(মূলধন ঘনত্ব)

নিরুপণঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার বলতে সংযোজিত মূল্য এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায় । মূলধন উৎপাদনশীলতা সব সময় শ্রম  উৎপাদনীলতা এবং মূলধন ঘনত্ব দ্বারা প্রভাবিত হয়, যা ফিগার ১.১ এ এবং মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য সারণী-৩ এ দেখানো হল ।

সারণী- ৬

মূলধন উৎপাদনশীলতা

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়) | ৩০২২২.৭৮ | ৩০২৫৭.৯২ | ৩২৮২৬.৮৫ |
| মূলধন উৎপাদনশীলতা | ০.৩৫ | ০.৩৮ | ০.৩৫ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ৩১.৮৮ | ৩০.৭৩ | ২৯.৩৪ |
| মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়) | ৯০.৭৬ | ৮০.৬৯ | ৮৩.৫৩ |

সারণী- ৬ এ প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত মূলধন উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে । মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মূলধন উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ সালে ৮.৫৭% বৃদ্ধি পেলেও ২০১৬-১৭ সালে স্থির ছিল। জনপ্রতি মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১১.১০% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭.৯৭% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে শ্রম উৎপাদনশীলতা ৩.৬১% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭.৯৭% হ্রাস পেয়েছে। প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড এর তথ্য সমূহের সার্বিক বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, মূলধন  ঘনত্বের যথাযথ ব্যবহার না হওয়ার  ফলে মূলধন উৎপাদনশীলতা আনুপাতিক হারে বৃদ্ধি পায়নি। এ থেকে উত্তোরনের জন্য মূলধনের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিত করা প্রয়োজন।

**ফিগার-১.৩**

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট
বিক্রয়
(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন)

X

বিক্রয়
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন টার্ণওভার)

নিরুপণঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি তার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । প্রফিটিবিলিটির অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ এবং প্রফিটিবিলিটির অনুপাত সারণী-৭ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে)

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| অবচয় (লক্ষ টাকায়) | ৫৩.৪৮ | ৫৪.৭০ | ১৩২.৭৮ |
| অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়) | ৯১৩৬.৬১ | ৯২৩৭.৬২ | ৯৪৭৩.০৭ |
| প্রফিটিবিলিটি (%) | ৩০.২৩ | ৩০.৫৩ | ২৮.৮৬ |
| প্রফিট মার্জিন (%) | ২০.০৮ | ২২.৪৩ | ২০.৫১ |
| মূলধন টার্ণওভার (লক্ষ টাকায়) | ১.৫১ | ১.৩৬ | ১.৪১ |

সারণী- ৭ এ প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত প্রফিটিবিলিটি অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য সমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রফিটিবিলিটি ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ০.৯৯% বৃদ্ধি এবং ২০১৬-১৭ সালে ৪.৫৩% হ্রাস পেয়েছে। প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১১.৭৩% এবং ২০১৬-১৭ সালে উহা ২.১৮% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে,ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মূলধন টার্নওভার ২০১৫-১৬ সালে ৯.৯৩% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৬.৬২% হ্রাস পেয়েছে । প্রগতি ইন্ডাষ্টিজ লিমিটেড এর প্রফিটিবিলিটি হ্রাস পাওয়ায় অন্যতম কারন হিসেবে দেখা যায় যে, উক্ত বৎসরে স্থায়ী মূলধন আনুপাতিক হারে কম ছিল। প্রতিষ্ঠানটিকে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে পরিনত করতে হলে মূলধন টার্ণওভার বৃদ্ধি করা আবশ্যক।

# চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড

**প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ**

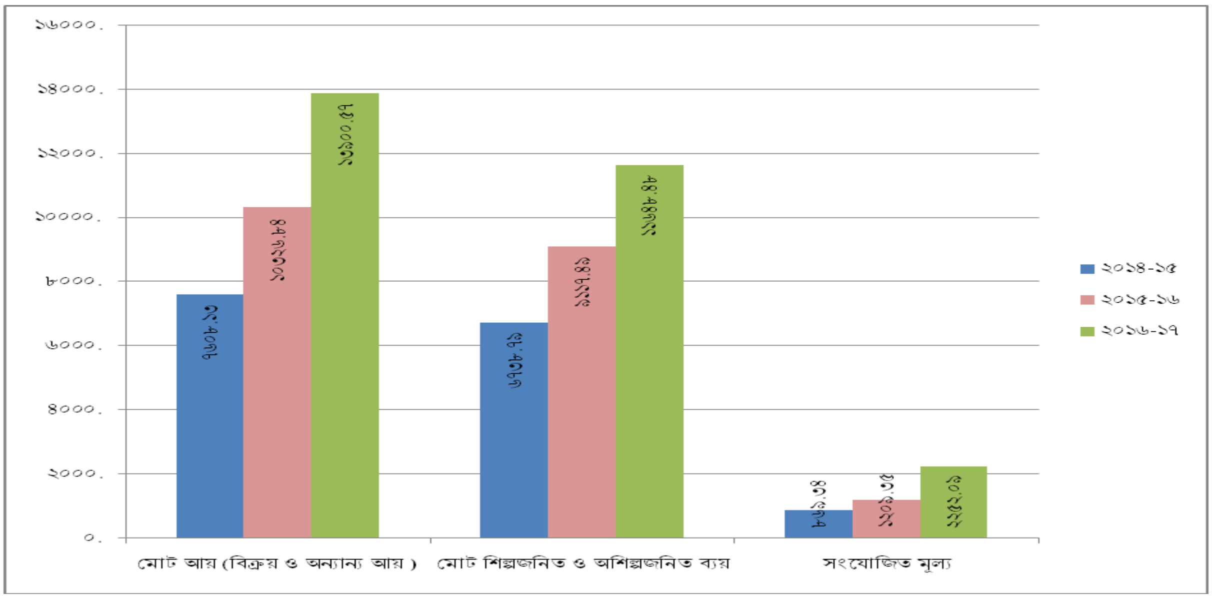
চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড বাংলাদেশ নৌবাহিনীর একটি সরকারি শিল্প প্রতিষ্ঠান। এ প্রতিষ্ঠান ১৯৬৬ সালে স্থাপিত হয় এবং একই সালে এর উৎপাদন কার্যক্রম শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটি পূর্ব পতেঙ্গা, চট্টগ্রামে অবস্থিত। এ প্রতিষ্ঠানটি পণ্যবাহী জাহাজ নির্মাণ করে। ২০১৬-১৭ সালের প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিষ্ঠানে ২৩৮ জন কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিক নিয়োজিত আছে এবং স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ৪০৩৩৭.৭১ লক্ষ টাকা এবং ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে কর/ভ্যাট বাবদ ১১১০.৩৯ লক্ষ টাকা সরকারী কোষাগারে জমা দেয়।

চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড এর উৎপাদিত পণ্য

### সারণী - ১
### সংযোজিত মূল্য উপাত্ত

লক্ষ টাকায়

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| মোট আয় (বিক্রয় ও অন্যান্য আয় ) | ৭৬০৮.১৩ | ১০৩২৬.৮৪ | ১৩৯০০.৫৭ |
| মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয় | ৬৭৩৮.৭৯ | ৯১১৭.৪৯ | ১১৬৪৮.৪৮ |
| সংযোজিত মূল্য | ৮৬৯.৩৪ | ১২০৯.৩৫ | ২২৫২.০৯ |




সারণী- ১ এ চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্য নিরুপণ করা হয়েছে। ২০১৪-১৫ অর্থ বৎসরকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৩৯.১১% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৫৯.০৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। উপরোক্ত সারণী থেকে আরও দেখা যায় যে, মোট আয়ের ক্ষেত্রে ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৩৫.৭৩% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৮২.৭১% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৩৫.৩০% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭২.৮৬% বৃদ্ধি পেয়েছে।

**ফিগার-১.০**

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য
মোট আয়
(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন )

X

মোট আয়
মোট জনশক্তি
(জনপ্রতি আয় )

নিরুপণঃ

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা বলতে সংযোজিত মূল্য এবং মোট জনশক্তির অনুপাতকে বুঝায়। এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা সব সময় সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত হয়, যা ফিগার ১.০ এ এবং প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে সারণী-২ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ২

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| জনশক্তি (সংখ্যা) | ৩৩৬ | ২৫৯ | ২৩৮ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ২.৫৯ | ৪.৬৭ | ৯.৪৬ |
| সংযোজিত মূল্য অনুপাত (%) | ১১.৪৩ | ১১.৭১ | ১৬.২০ |
| জনপ্রতি আয় (লক্ষ টাকায়) | ২২.৬৪ | ৩৯.৮৭ | ৫৮.৪১ |

সারণী- ০২ এ চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের তথ্য সমূহের তুলনা করা হয়েছে। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৮০.৪৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২৬৫.৭৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় সংযোজিত মূল্য অনুপাত ২০১৫-১৬ সালে ২.৪৫% এবং ২০১৬-১৭ সালে উহা ৪১.৭৯% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে জনপ্রতি আয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় জনপ্রতি আয় ২০১৫-১৬ সালে ৭৬.০৯% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৫৭.৯৪% হ্রাস পেয়েছে।

সারণী - ৩

মোট উৎপাদন/আয়ের তুলনায় সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| কাঁচামাল ব্যয় (%) | ৩৮.৮২ | ২৩.৯৬ | ৯.১৫ |
| বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় (%) | ১.৯৪ | ১.৩২ | ১.২৩ |
| অশিল্পজনিত ব্যয় (%) | ৪৭.৮১ | ৬৩.০১ | ৭৩.৪২ |
| মোট ব্যয় (%) | ৮৮.৫৭ | ৮৮.২৯ | ৮৩.৮০ |
| সংযোজিত মূল্য (%) | ১১.৪৩ | ১১.৭১ | ১৬.২০ |
| মোট উৎপাদন/আয় | ১০০.০০ | ১০০.০০ | ১০০.০০ |

সারণী-৩ এ চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত মোট উৎপাদন/আয়ের তুলনায় সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ২.৪৯% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৪১.৭৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মোট ব্যয় ২০১৫-১৬ সালে ০.৩২% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৫.৩৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করার লক্ষ্যে অপ্রয়োজনীয় খরচ এবং কাচাঁমাল ও জ্বালানি ব্যয়ের অপচয় রোধ করা দরকার।

**ফিগার-১.১**

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়

(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

↓

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয়)

নিরুপণঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রম ব্যয়ের অনুপাতকে বুঝায়। প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয় ফিগার ১.২ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে । প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৫ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী - ৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ১১৭২.৪৮ | ১১৯৩.১৫ | ২০৫৫.৩৬ |
| প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় | ০.৭৪ | ১.০১ | ১.১০ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ২.৫৯ | ৪.৬৭ | ৯.৪৬ |
| কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ৩.৪৯ | ৪.৬১ | ৮.৬৪ |

সারণী- ৪ এ চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৩৬.৪৯% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৪৮.৬৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে শ্রম উৎপাদনশীলতা ৮০.৪৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২৬৫.৭৩% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৩২.০৯% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৪৭.৫৬% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী - ৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ৩.৪৯ | ৪.৬১ | ৮.৬৪ |
| প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় | ০.৭৪ | ১.০১ | ১.১০ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার (%) | ১৩৪.৮৭ | ৯৮.৬৬ | ৯১.২৬ |

সারণী- ৫ এ চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ৩২.০৯% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৪৭.৫৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। অন্যদিকে সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ২৬.৮৫% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৩২.৩৩% হ্রাস পেয়েছে ।

**ফিগার-১.২**

মূলধন উৎপাদনশীলতা

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

↓

| সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) | ÷ | স্থায়ী মূলধন / মোট জনশক্তি (মূলধন ঘনত্ব) |
|---|---|---|

নিরুপণঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার বলতে সংযোজিত মূল্য এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায় । মূলধন উৎপাদনশীলতা সব সময় শ্রম  উৎপাদনীলতা এবং মূলধন ঘনত্ব দ্বারা প্রভাবিত হয়, যা ফিগার ১.১ এ এবং মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য সারণী-৩ এ দেখানো হল ।

সারণী-  ৬

মূলধন উৎপাদনশীলতা

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়) | ৪০১৯৫.৪৮ | ৪০০৪৯.৫৪ | ৪০৩৩৭.৭১ |
| মূলধন উৎপাদনশীলতা | ০.০২ | ০.০৩ | ০.০৬ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ২.৫৯ | ৪.৬৭ | ৯.৪৬ |
| মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়) | ১১৯.৬৩ | ১৫৪.৬৩ | ১৬৯.৪৯ |

সারণী- ৬ এ চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত মূলধন উৎপাদনশীলতা  নিরুপণ করা হয়েছে । অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মূলধন উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ সালে ৫০.০০% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২০০.০০% বৃদ্ধি পেয়েছে। জনপ্রতি মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ২৯.২৬% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৪১.৬৮% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে শ্রম  উৎপাদনশীলতা ৮০.৪৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২৬৫.৭৩% হ্রাস পেয়েছে।

**ফিগার-১.৩**

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট

স্থায়ী মূলধন

(প্রফিটিবিলিটি)

↓

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (অপারেটিং প্রফিট মার্জিন) X বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন (মূলধন টার্ণওভার)

নিরুপণঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি তার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । প্রফিটিবিলিটির অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ এবং প্রফিটিবিলিটির অনুপাত সারণী-৭ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে)

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| অবচয় (লক্ষ টাকায়) | ৩৭২.৭১ | ৩৭২.৫০ | ৩৮২.৫০ |
| অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়) | -৬৭৫.৮৫ | -৩৫৬.৩০ | -১৮৫.৭৭ |
| প্রফিটিবিলিটি (%) | -১.৬৮ | -০.৮৯ | -০.৪৬ |
| প্রফিট মার্জিন (%) | -৮.৮৮ | -৩.৪৫ | -১.৩৪ |
| মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়) | ০.১৯ | ০.২৬ | ০.৩৪ |

সারণী- ৭ এ চিটাগাং ড্রাই ডক লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত প্রফিটিবিলিটি অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য সমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রফিটিবিলিটি ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৪৭.০২% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭২.৬২% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৬১.১৫% এবং ২০১৬-১৭ সালে উহা ৮৪.৯১% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে,ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মূলধন টার্নওভার ২০১৫-১৬ সালে ৩৬.৮৪% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭৮.৯৫% বৃদ্ধি পেয়েছে।

## গাজী ওয়্যার লিমিটেড

**প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ**

গাজী ওয়্যার লিমিটেড বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন এর একটি প্রতিষ্ঠান। এ প্রতিষ্ঠান ১৯৬৬ সালে স্থাপিত হয় এবং একই সালে এর উৎপাদন কার্যক্রম শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটি ২৮, এফ.আই.ডি.সি রোড, কালুরঘাট, চট্টগ্রামে অবস্থিত। এ প্রতিষ্ঠানটি সুপার এনামেল তামার তার, এনিল্ড তামার তার এবং এইচ ডিবিসি তার উৎপাদন করে থাকে। ২০১৬-১৭ সালের প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিষ্ঠানে ১৩৭ জন কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিক নিয়োজিত আছে এবং স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ৪৬৪.১৭ লক্ষ টাকা এবং ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে কর/ভ্যাট বাবদ ১৫৪৮.০৯ লক্ষ টাকা সরকারী কোষাগারে জমা দিয়েছেন।

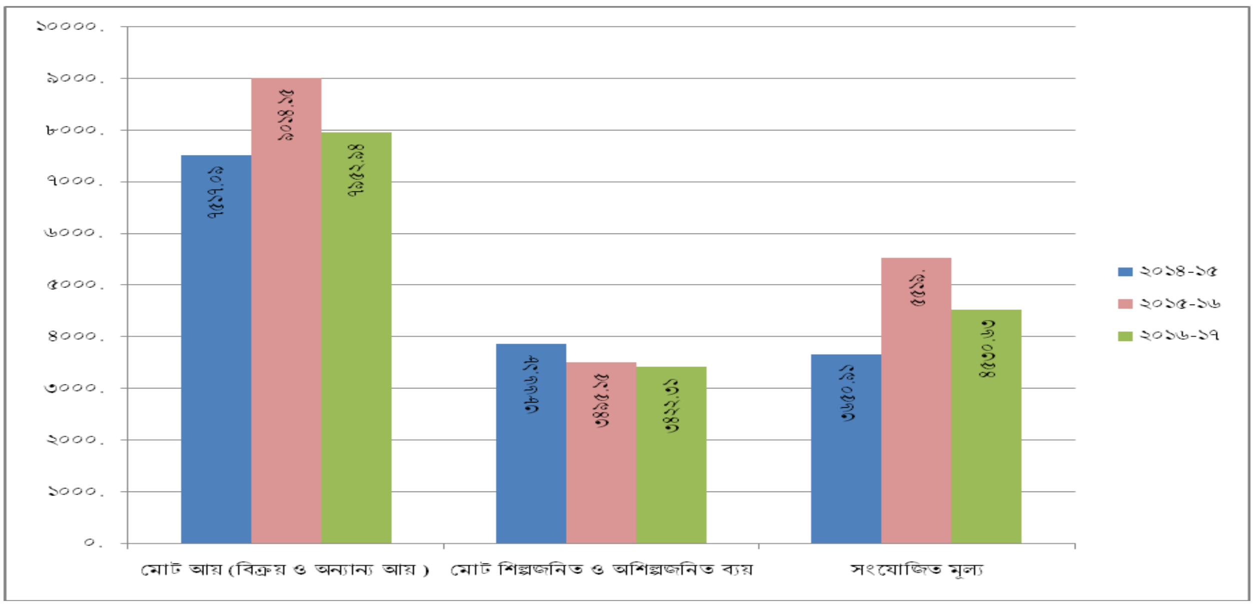
উৎপাদিত পণ্য

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্য উপাত্ত

লক্ষ টাকায়

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| মোট আয় (বিক্রয় ও অন্যান্য আয় ) | ৭৫১৭.০৯ | ৯০১৪.১৫ | ৭৯৫২.৯৪ |
| মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয় | ৩৮৬৬.১৮ | ৩৪৯৫.১৫ | ৩৪২২.৩১ |
| সংযোজিত মূল্য | ৩৬৫০.৯১ | ৫৫১৯.০০ | ৪৫৩০.৬৩ |




সারণী-১ এ গাজী ওয়্যার লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্য নিরুপণ করা হয়েছে। ২০১৪-১৫ অর্থ বৎসরকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৫১.১৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২৪.১০% বৃদ্ধি পেয়েছে। উপরোক্ত সারণী থেকে আরও দেখা যায় যে, মোট আয়ের ক্ষেত্রে ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১৯.৯২% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৫.৮০% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৯.৬০% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১১.৪৮% হ্রাস পেয়েছে। গাজী ওয়্যার লিমিটেড এ সংযোজিত মূল্য তুলনামূলক কম বৃদ্ধি পেয়েছে। এ থেকে উত্তোরনের জন্য বিক্রয় বৃদ্ধি করা এবং কাঁচামালের সুষ্ঠ ব্যবহার নিশ্চিত পূর্বক অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করা অবশ্যক।

**ফিগার-১.০**

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি

(সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য / মোট আয় (সংযোজিত মূল্যের মার্জিন ) X মোট আয় / মোট জনশক্তি (জনপ্রতি আয় )

নিরুপণঃ

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা বলতে সংযোজিত মূল্য এবং মোট জনশক্তির অনুপাতকে বুঝায়। এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা সব সময় সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত হয়, যা ফিগার ১.০ এ এবং প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে সারণী-২ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ২

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| জনশক্তি (সংখ্যা) | ১৩৮ | ১৪৪ | ১৩৭ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ২৬.৪৬ | ৩৮.৩৩ | ৩৩.০৭ |
| সংযোজিত মূল্য অনুপাত (%) | ৪৮.৫৭ | ৬১.২৩ | ৫৬.৯৭ |
| জনপ্রতি আয় (লক্ষ টাকায়) | ৫৪.৪৭ | ৬২.৬০ | ৫৮.০৫ |

সারণী- ০২ এ গাজী ওয়্যার লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের তথ্য সমূহের তুলনা করা হয়েছে। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৪৪.৮৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২৫.০০% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় সংযোজিত মূল্য অনুপাত ২০১৫-১৬ সালে ২৬.০৬% এবং ২০১৬-১৭ সালে উহা ১৭.৩০% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে জনপ্রতি আয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় জনপ্রতি আয় ২০১৫-১৬ সালে ১৪.৯২% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৬.৫৭% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী - ৩

মোট উৎপাদন/আয়ের তুলনায় সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| কাঁচামাল ব্যয় (%) | ৪৮.৪৮ | ৩৫.৬২ | ৩৮.৪০ |
| বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় (%) | ১.০৯ | ০.৯৭ | ১.১৩ |
| অশিল্পজনিত ব্যয় (%) | ১.৮৬ | ২.১৮ | ৩.৫১ |
| মোট ব্যয় (%) | ৫১.৪৩ | ৩৮.৭৭ | ৪৩.০৩ |
| সংযোজিত মূল্য (%) | ৪৮.৫৭ | ৬১.২৩ | ৫৬.৯৭ |
| মোট উৎপাদন/আয় | ১০০.০০ | ১০০.০০ | ১০০.০০ |

সারণী-৩ এ গাজী ওয়্যার লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত মোট উৎপাদন/আয়ের তুলনায় সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ২৬.০৩% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৭.৩০ % বৃদ্ধি পেয়েছে। ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মোট ব্যয় ২০১৫-১৬ সালে ২৪.৬১% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৬.৩৩% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করার লক্ষ্যে অপ্রয়োজনীয় খরচ এবং কাচাঁমাল ও জ্বালানি ব্যয়ের অপচয় রোধ করা দরকার।

**ফিগার-১.১**

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

↓

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয়)

নিরুপণঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রম ব্যয়ের অনুপাতকে বুঝায়। প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয় ফিগার ১.২ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে। প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৫ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ৮৭০.২১ | ১৯০৫.৭১ | ৯৮১.১৪ |
| প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় | ৪.২০ | ২.৯০ | ৪.৬২ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ২৬.৪৬ | ৩৮.৩৩ | ৩৩.০৭ |
| কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ৬.৩১ | ১৩.২৩ | ৭.১৬ |

সারণী- ৪ এ গাজী ওয়্যার লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৩০.৯৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১০.০৭% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে শ্রম উৎপাদনশীলতা ৪৪.৮৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২৫.০০% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১০৯.৮৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৩.৫৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। গাজী ওয়্যার লিমিটেড এ প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় হ্রাসের অন্যতম কারন হিসেবে বেতন মজুরীর তুলনায় সংযোজিত মূল্য আনুপাতিক হারে বৃদ্ধি না পাওয়া। এ থেকে উত্তোরনের জন্য জনবলকে আরো দক্ষতার সাথে কার্যক্রম পরিচালনা করতে হবে যাতে অধিক হারে সংযোজিত মূল্যবৃদ্ধি করা যায়।

সারণী - ৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ৬.৩১ | ১৩.২৩ | ৭.১৬ |
| প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় | ৪.২০ | ২.৯০ | ৪.৬২ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার (%) | ২৩.৮৪ | ৩৪.৫৩ | ২১.৬৬ |

সারণী- ৫ এ গাজী ওয়্যার লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ১০৯.৮৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৩.৫৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। অন্যদিকে সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৪৪.৮৭% বৃদ্ধি এবং ২০১৬-১৭ সালে ৯.১৪% হ্রাস পেয়েছে।

**ফিগার-১.২**

মূলধন উৎপাদনশীলতা

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

<u>সংযোজিত মূল্য</u>
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

<u>স্থায়ী মূলধন</u>
মোট জনশক্তি
(মূলধন ঘনত্ব)

নিরুপণঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার বলতে সংযোজিত মূল্য এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায় । মূলধন উৎপাদনশীলতা সব সময় শ্রম  উৎপাদনীলতা এবং মূলধন ঘনত্ব দ্বারা প্রভাবিত হয়, যা ফিগার ১.১ এ এবং মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য সারণী-৩ এ দেখানো হল ।

সারণী-  ৬

মূলধন উৎপাদনশীলতা

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়) | ৪১৫.৩৫ | ৪৫৯.১৩ | ৪৬৪.১৭ |
| মূলধন উৎপাদনশীলতা | ৮.৭৯ | ১২.০২ | ৯.৭৬ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ২৬.৪৬ | ৩৮.৩৩ | ৩৩.০৭ |
| মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়) | ৩.০১ | ৩.১৯ | ৩.৩৯ |

সারণী- ৬ এ গাজী ওয়্যার লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত মূলধন উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মূলধন উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ সালে ৩৬.৭৫% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১১.০৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। জনপ্রতি মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায়  ২০১৫-১৬ সালে ৫.৯৮% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১২.৬২% বৃদ্ধি পেয়েছে। শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে শ্রম  উৎপাদনশীলতা ৪৪.৮৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২৫.০০% বৃদ্ধি পেয়েছে।

**ফিগার-১.৩**

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

$$\frac{\text{অপারেটিং প্রফিট}}{\text{স্থায়ী মূলধন}}$$

(প্রফিটিবিলিটি)

$$\frac{\text{অপারেটিং প্রফিট}}{\text{বিক্রয়}} \times \frac{\text{বিক্রয়}}{\text{স্থায়ী মূলধন}}$$

(অপারেটিং প্রফিট মার্জিন) X (মূলধন টার্ণওভার)

নিরুপণঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি তার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । প্রফিটিবিলিটির অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ এবং প্রফিটিবিলিটির অনুপাত সারণী-৭ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে)

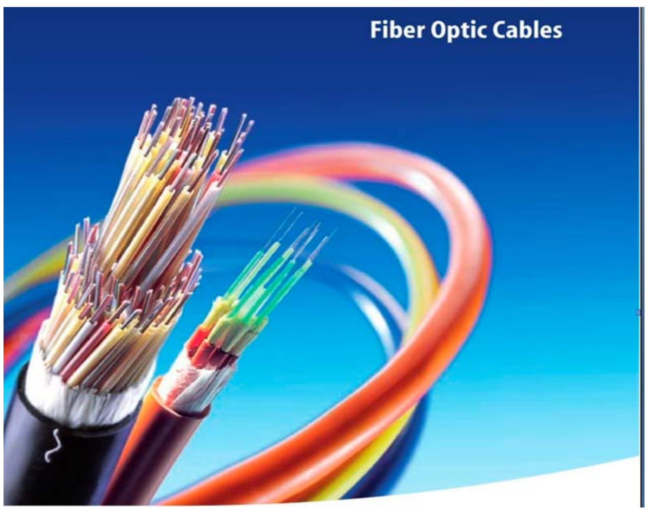
| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| অবচয় (লক্ষ টাকায়) | ৫.৯০ | ৫.৯৩ | ১৩.২৮ |
| অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়) | ২৭৭৪.৮০ | ৩৬০৭.৩৬ | ৩৫৩৬.২১ |
| প্রফিটিবিলিটি (%) | ৬৬৮.০৬ | ৭৮৫.৬৯ | ৭৬১.৮৪ |
| প্রফিট মার্জিন (%) | ৩৬.৯১ | ৪০.০২ | ৪৪.৪৬ |
| মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়) | ১৮.১০ | ১৯.৬৩ | ১৭.১৩ |

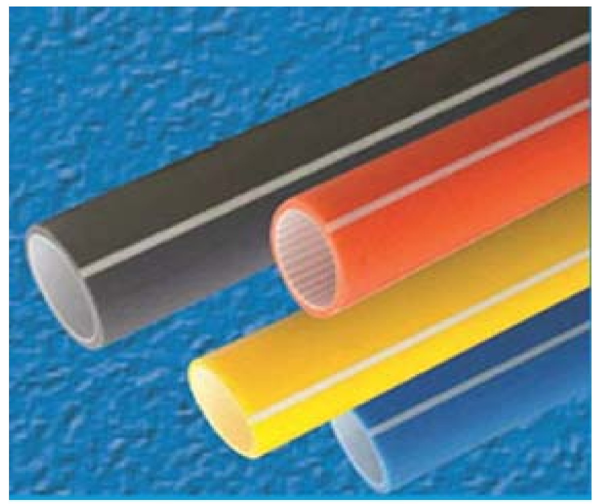
সারণী- ৭ এ গাজী ওয়্যার লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত প্রফিটিবিলিটি অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য সমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রফিটিবিলিটি ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১৭.৬১% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৪.০৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৮.৪১% এবং ২০১৬-১৭ সালে উহা ২০.৪৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে,ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মূলধন টার্নওভার ২০১৫-১৬ সালে ৮.৪৫ বৃদ্ধি এবং ২০১৬-১৭ সালে ৫.৩৬% হ্রাস পেয়েছে।

# বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড

**প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ**

বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড একটি সরকারি শিল্প প্রতিষ্ঠান। এ প্রতিষ্ঠান ১৯৬৭ সালে স্থাপিত হয় এবং একই সালে এর উৎপাদন কার্যক্রম শুরু করে । প্রতিষ্ঠানটি শিরোমনি শিল্প এলাকা, খুলনায় অবস্থিত । এ প্রতিষ্ঠানটি টেলিযোগাযোগ কপার ক্যাবল ও তার, অপটিক্যাল ফাইবার ক্যাবল, এইচডিপিই সিলিকন ডাক্ট উৎপাদন করে থাকে । ২০১৬-১৭ সালের প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিষ্ঠানে ২২০ জন কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিক নিয়োজিত আছে এবং স্থায়ী সম্পদের পরিমান ছিল ৯২৪.০১ লক্ষ টাকা এবং ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে কর/ভ্যাট বাবদ ১৬৬৯.৯৬ লক্ষ টাকা  সরকারি কোষাগারে জমা দেয় ।



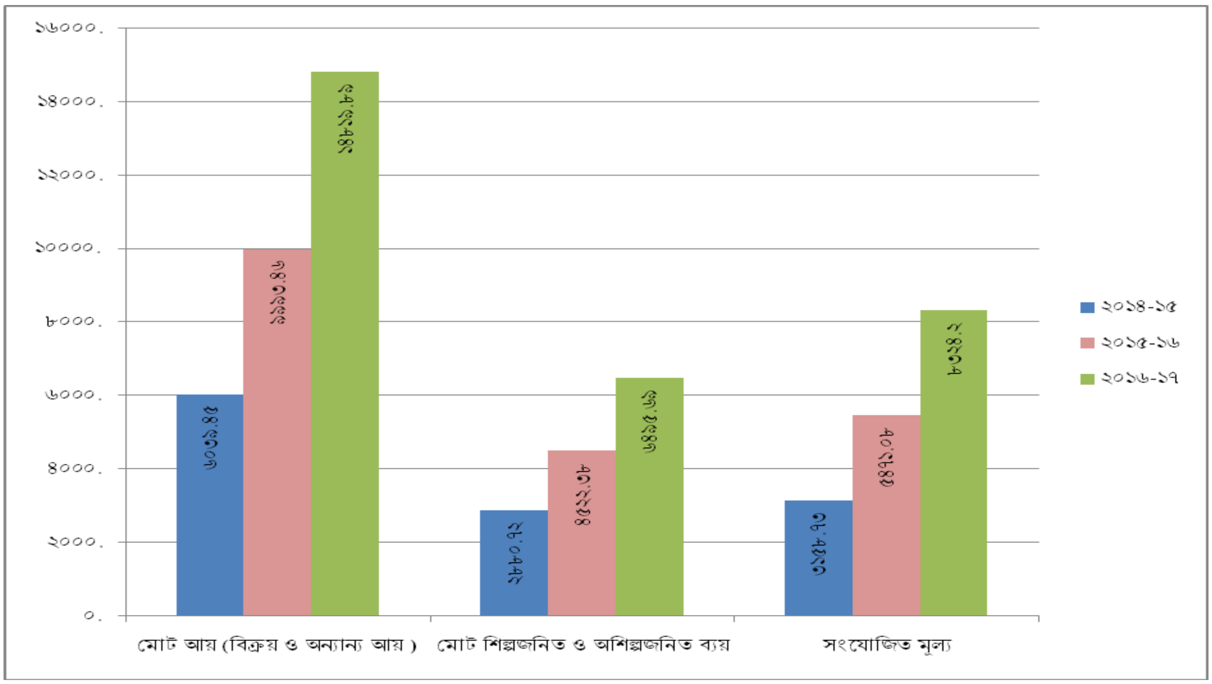
বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড এর উৎপাদিত পণ্য

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্য উপাত্ত

লক্ষ টাকায়

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| মোট আয় (বিক্রয় ও অন্যান্য আয় ) | ৬০৩৯.৪৫ | ৯৯৯৩.৪৬ | ১৪৮১৯.৮৯ |
| মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয় | ২৮৮০.৭২ | ৪৫২২.৩৮ | ৬৪৯৫.৬৯ |
| সংযোজিত মূল্য | ৩১৫৮.৭৩ | ৫৪৭১.০৮ | ৮৩২৪.২০ |




সারণী- ১ এ বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্য নিরুপণ করা হয়েছে। ২০১৪-১৫ অর্থ বৎসরকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৭৩.২১% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৬৩.৫৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। উপরোক্ত সারণী থেকে আরও দেখা যায় যে, মোট আয়ের ক্ষেত্রে ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৬৫.৪৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৪৫.৪৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে মোট শিল্প ও অশিল্পজনিত ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৫৬.৯৯% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১২৫.৪৯% বৃদ্ধি পেয়েছে । বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড এ সংযোজিত মূল্য তুলনামূলক কম বৃদ্ধি পেয়েছে। এ থেকে উত্তোরনের জন্য বিক্রয় বৃদ্ধি করা এবং কাঁচামালের সুষ্ঠ ব্যবহার নিশ্চিত পূর্বক অপ্রয়োজনীয় খরচ হ্রাস করা অবশ্যক।

**ফিগার-১.০**

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য
মোট আয়
(সংযোজিত মূল্যের মার্জিন )

X

মোট আয়
মোট জনশক্তি
(জনপ্রতি আয় )

নিরুপণঃ

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা বলতে সংযোজিত মূল্য এবং মোট জনশক্তির অনুপাতকে বুঝায়। এটি উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা সব সময় সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জনপ্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত হয়, যা ফিগার ১.০ এ এবং প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে সারণী-২ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ২

সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| জনশক্তি (সংখ্যা) | ২৫২ | ২৩২ | ২২০ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ১২.৫৩ | ২৩.৫৮ | ৩৭.৮৪ |
| সংযোজিত মূল্য অনুপাত (%) | ৫২.৩০ | ৫৪.৭৫ | ৫৬.১৭ |
| জনপ্রতি আয় (লক্ষ টাকায়) | ২৩.৯৭ | ৪৩.০৮ | ৬৭.৩৬ |

সারণী- ০২ এ বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের তথ্য সমূহের তুলনা করা হয়েছে। সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৮৮.১৪% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২০১.৮৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৪.৬৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭.৩৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে জনপ্রতি আয়ের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় জনপ্রতি আয় ২০১৫-১৬ সালে ৭৯.৭৩% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৮১.০৮% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী - ৩

মোট উৎপাদন/আয়ের তুলনায় সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| কাঁচামাল ব্যয় (%) | ৩৯.৬৫ | ৩৪.৩৬ | ৩৭.৩৭ |
| বিদ্যুৎ ও অন্যান্য জ্বালানি ব্যয় (%) | ১.৭৮ | ১.৪৮ | ১.৩৬ |
| অশিল্পজনিত ব্যয় (%) | ৬.২৭ | ৯.৪১ | ৫.১০ |
| মোট ব্যয় (%) | ৪৭.৭০ | ৪৫.২৫ | ৪৩.৮৩ |
| সংযোজিত মূল্য (%) | ৫২.৩০ | ৫৪.৭৫ | ৫৬.১৭ |
| মোট উৎপাদন/আয় | ১০০.০০ | ১০০.০০ | ১০০.০০ |

সারণী-৩ এ বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত মোট উৎপাদন/আয়ের তুলনায় সংযোজিত মূল্য, কাচাঁমাল ও অন্যান্য খরচের শতকরা হার নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে সংযোজিত মূল্য ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৪.৬৭% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭.৩৯ % বৃদ্ধি পেয়েছে। ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মোট ব্যয় ২০১৫-১৬ সালে ৫.১৩% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৮.১১% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি করার লক্ষ্যে অপ্রয়োজনীয় খরচ এবং কাচাঁমাল ও জ্বালানি ব্যয়ের অপচয় রোধ করা দরকার।

**ফিগার-১.১**

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

সংযোজিত মূল্য / শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

↓

সংযোজিত মূল্য / মোট জনশক্তি (শ্রম উৎপাদনশীলতা) ÷ শ্রম ব্যয় / মোট জনশক্তি (কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয়)

নিরুপণঃ

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় বলতে সংযোজিত মূল্য ও শ্রম ব্যয়ের অনুপাতকে বুঝায়। প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয় ফিগার ১.২ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে । প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৫ এ দেখানো হয়েছে ।

সারণী - ৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| মোট শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ৮৮১.৬৭ | ১১৩৭.০৮ | ১৩৮০.১৯ |
| প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় | ৩.৫৮ | ৪.৮১ | ৬.০৩ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ১২.৫৩ | ২৩.৫৮ | ৩৭.৮৪ |
| কর্মচারী প্রতি শ্রমব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ৩.৫০ | ৪.৯০ | ৬.২৭ |

সারণী-৪ এ বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৩৪.৩০% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৬৮.৩৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে শ্রম উৎপাদনশীলতা ৮৮.১৪% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২০১.৮৬% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বছর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৪০.০৯% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭৯.৩১% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী - ৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| জনপ্রতি শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়) | ৩.৫০ | ৪.৯০ | ৬.২৭ |
| প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় | ৩.৫৮ | ৪.৮১ | ৬.০৩ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার (%) | ২৭.৯১ | ২০.৭৮ | ১৬.৫৮ |

সারণী- ৫ এ বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জনপ্রতি শ্রম ব্যয় ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৪০.০৯% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৭৯.৩১% বৃদ্ধি পেয়েছে। অন্যদিকে সংযোজিত মূল্যে শ্রম ব্যয়ের শতকরা হার ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ২৫.৫৪% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৪০.৬০% হ্রাস পেয়েছে।

**ফিগার-১.২**

মূলধন উৎপাদনশীলতা

সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)

সংযোজিত মূল্য
মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)

÷

স্থায়ী মূলধন
মোট জনশক্তি
(মূলধন ঘনত্ব)

নিরুপণঃ

মূলধন উৎপাদনশীলতার বলতে সংযোজিত মূল্য এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝায় । মূলধন উৎপাদনশীলতা সবসময় শ্রম উৎপাদনীলতা এবং মূলধন ঘনত্ব দ্বারা প্রভাবিত হয়, যা ফিগার ১.১ এ এবং মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য সারণী-৩ এ দেখানো হল ।

সারণী- ৬

মূলধন উৎপাদনশীলতা

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়) | ৯৬৩.৭৩ | ৯৬৭.৪৮ | ৯২৪.০১ |
| মূলধন উৎপাদনশীলতা | ৩.২৮ | ৫.৬৫ | ৯.০১ |
| সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা (লক্ষ টাকায়) | ১২.৫৩ | ২৩.৫৮ | ৩৭.৮৪ |
| মূলধন ঘনত্ব (লক্ষ টাকায়) | ৩.৮২ | ৪.১৭ | ৪.২০ |

সারণী-৬ এ বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত মূলধন উৎপাদনশীলতা নিরুপণ করা হয়েছে। অর্থ বছর ২০১৪-১৫ সালকে ভিত্তি বৎসর ধরে সমীক্ষাধীন অন্যান্য বছরের সাথে তুলনা করা হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় মূলধন উৎপাদনশীলতা ২০১৫-১৬ সালে ৭২.৫৩% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৭৪.৮৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। জনপ্রতি মূলধন ঘনত্বের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৯.০৪% এবং ২০১৬-১৭ সালে ৯.৮২% বৃদ্ধি পেয়েছে।

**ফিগার-১.৩**

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট / স্থায়ী মূলধন

(প্রফিটিবিলিটি)

অপারেটিং প্রফিট / বিক্রয় (অপারেটিং প্রফিট মার্জিন) X বিক্রয় / স্থায়ী মূলধন (মূলধন টার্ণওভার)

নিরুপণঃ

প্রফিটিবিলিটির অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝানো হয়েছে । এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটিবিলিটি তার মূলধন তৈরীতে ব্যবহৃত হচ্ছে । প্রফিটিবিলিটির অনুপাত মূলধন টার্ণওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত । যা ফিগার ১.৩ এ এবং প্রফিটিবিলিটির অনুপাত সারণী-৭ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী - ৭

প্রফিটিবিলিটি অনুপাত (প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে)

| নির্নায়ক সমূহ | সাল | | |
|---|---|---|---|
| | ২০১৪-১৫ | ২০১৫-১৬ | ২০১৬-১৭ |
| অবচয় (লক্ষ টাকায়) | ২৫৬.৬৫ | ২৪৭.৮৭ | ২৩৩.৮৬ |
| অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়) | ২০২০.৪১ | ৪০৮৬.১৩ | ৬৭১০.১৫ |
| প্রফিটিবিলিটি (%) | ২০৯.৬৪ | ৪২২.৩৫ | ৭২৬.২০ |
| প্রফিট মার্জিন (%) | ৩৩.৪৫ | ৪০.৮৯ | ৪৫.২৮ |
| মূলধন টার্নওভার (লক্ষ টাকায়) | ৬.২৭ | ১০.৩৩ | ১৬.০৪ |

সারণী- ৭ এ বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড এর ২০১৪-১৫ সাল হতে ২০১৬-১৭ সাল পর্যন্ত প্রফিটিবিলিটি অনুপাত নিরুপণ করা হয়েছে। এ সারণীর তথ্য সমূহ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রফিটিবিলিটি ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ১০১.৪৬% এবং ২০১৬-১৭ সালে ২৪৬.৩৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ২২.২২% এবং ২০১৬-১৭ সালে উহা ৩৫.৩৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে মূলধন টার্নওভারের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ভিত্তি বৎসর ২০১৪-১৫ সালের তুলনায় ২০১৫-১৬ সালে ৬৪.৮৩% এবং ২০১৬-১৭ সালে ১৫৫.৯৩% বৃদ্ধি পেয়েছে।

**পরিশিষ্ট-ক**

## প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠান সমূহের নাম ও ঠিকানা

১। গালফ্রা হাবিব লিমিটেড,বাবরকুন্ডু, সীতাকুন্ডু চট্রগ্রাম।

২। জাহেদ মেটাল ইন্ডাস্ট্রিজ, কামার গাড়ী, বগুড়া।

৩। বি আর বি কেবল ইন্ডাস্ট্রিজ, বিসিক শিল্প নগরী, কুষ্টিয়া।

৪। প্রগতি ইন্ডাষ্ট্রিজ লিঃ, বাবরকুন্ডু, সীতাকুন্ডু চট্রগ্রাম।

৫। চিটাগাং ড্রাই ডক লিঃ, পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম।

৬। গাজী ওয়্যার লিঃ , ২৮, এফ.আই. ডিসি রোড, কালুরঘাট, চট্টগ্রাম।

৭। বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড, খুলনা।

**পরিশিষ্ট - 'খ'**

**জাতীয় উৎপাদনশীলতা পরিষদ**

০১। শিল্প মন্ত্রনালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় মন্ত্রী — সভাপতি

০২। সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, কৃষি মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা। — সদস্য

০৩। সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয় ৯১, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা। — সদস্য

০৪। সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, পরিকল্পনা বিভাগ, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়, শেরে বাংলা নগর, ঢাকা। — সদস্য

০৫। সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা। — সদস্য

০৬। সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, বাণিজ্য মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা । — সদস্য

০৭। সচিব,সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, সড়ক পরিবহন ও মহাসড়ক বিভাগ, সড়ক পরিবহন ও সেতু মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা । — সদস্য

০৮। সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ বিভাগ, বিদ্যুৎ জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়,বাংলাদেশ, সচিবালয়, ঢাকা। — সদস্য — সদস্য

০৯। সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ, বিদ্যুৎ জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা। — সদস্য

১০। সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, শ্রম ও কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়,বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা। সদস্য

১১। সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, তথ্য মন্ত্রণালয়,বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা। — সদস্য

১২। সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, পরিসংখ্যান ও তথ্য ব্যবস্হাপনা বিভাগ,পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়।সদস্য

১৩। সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা । — সদস্য

১৪। ব্যবস্থাপনা পরিচালক, এসএমই ফাউন্ডেশন, রয়েল টাওয়ার ৪, পান্থপথ, ঢাকা-১২১৫। — সদস্য

১৫। উপাচার্য, বাংলাদেশ প্রকৌশল ও প্রযুক্তি বিশ্ববিদ্যালয়, ঢাকা। — সদস্য

১৬। উপাচার্য, বাংলাদেশ কৃষি বিশ্ববিদ্যালয়, ময়মনসিংহ। — সদস্য

১৭। এক্সিকিউটিভ চেয়ারম্যান, বেপজা কমপ্লেক্স, হাউজ নং-১৯/ডি, রোড নং-৬, ধানমন্ডি, ঢাকা। — সদস্য

১৮। সভাপতি,বাংলাদেশ অর্থনীতি সমিতি, ৪/সি ইস্কাটন গার্ডেন রোড, ঢাকা-১০০০। — সদস্য

১৯। সভাপতি, ইঞ্জিনিয়ার্স ইনষ্টিটিউশন অব বাংলাদেশ, রমনা, ঢাকা। — সদস্য

২০। সভাপতি, বাংলাদেশ ঔষধ শিল্প সমিতি, নাভানা উসমান লিংক (লেবেল-৪), বীর উত্তম মীর শওকত এভিনিউ, তেজঁগাও গুলশান লিং রোড,ঢাকা-১২০৮। — সদস্য

২১। সভাপতি, ফেডারেশন অব বাংলাদেশ চেম্বার অব কমার্স অ্যান্ড ইন্ডাস্ট্রি, ৬০, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা।সদস্য

২২। সভাপতি, বাংলাদেশ এমপ্লয়ার্স ফেডারেশন, চেম্বার বিল্ডিং, ১২২-১২৪, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা। — সদস্য

২৩। সভাপতি, ঢাকা চেম্বার অব কমার্স অ্যান্ড ইন্ডাস্ট্রি, ৬৫-৬৬, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা । — সদস্য

২৪। সভাপতি, বাংলাদেশ চেম্বার অব ইন্ডাষ্ট্রি, বিসিআইসি ভবন, ৩০-৩১ দিলকুশা বা/এ, ঢাকা। — সদস্য

২৫। সভাপতি, বাংলাদেশ পাটকল সমিতি,আদমজীকোর্ট (৪র্থ তলা)মতিঝিল বা/এ, ঢাকা। সদস্য

২৬। সভাপতি, বাংলাদেশ জুট স্পিনার্স এসোসিয়েশন, ৫৫/এ, পুরানা পল্টন, ঢাকা। সদস্য

২৭। সভাপতি, বাংলাদেশ বস্ত্রকল সমিতি, ইউনিক ট্রেড সেন্টার, লেভেল-৮, ৮- পান্থপথ, ঢাকা। সদস্য

২৮। সভাপতি, জাতীয় ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প সমিতি, বাংলাদেশ (নাসিব), মেজবাহ উদ্দিন প্লাজা, ৯১, নিউ সার্কুলার রোড, ঢাকা। সদস্য

২৯। সভাপতি,বাংলাদেশ গার্মেন্টস ম্যানুফ্যাকচারিং এন্ড এক্সপোর্টারস এসোসিয়েশন, বিজিএমইএ কমপেক্স ৭/৭এ, সেক্টর-১৭ , ব্লক-এইচ ওয়ান, উওরা, ঢাকা। সদস্য

৩০। সভাপতি,বাংলাদেশ নীট ম্যানুফ্যাকচারাস এন্ড এক্সপোর্টারস এসোসিয়েশন, ২৩৩/১, বিবি রোড, প্রেস ক্লাব বিল্ডিং, নারায়নগঞ্জ-১৪০০। সদস্য

৩১। সভাপতি, ইঞ্জিনিয়ারিং শিল্প মালিক সমিতি, ৩৮, টিপু সুলতান রোড, ঢাকা। সদস্য

৩২। সভাপতি, বাংলাদেশ ফার্নিচার এসোসিয়েশন, বি/ ৭৭-৭৩ শপিং সেন্টার, গুলশান-১, ঢাকা। সদস্য

৩৩। সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক লীগ, ২৩ বি,বি এভিনিউ, ঢাকা। সদস্য

৩৪। সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক পাটি, ৬৬ পাইনিয়ার রোড, কাকরাইল, ঢাকা। সদস্য

৩৫। সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন কেন্দ্র ২৩/২, তোপখানা রোড (৪র্থতলা), ঢাকা। সদস্য

৩৬। সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন সংঘ, ৮, বঙ্গবন্ধু এভিনিউ (৩য় তলা), ঢাকা। সদস্য

৩৭। সভাপতি, এপিও সোসাইটি ফর বাংলাদেশ, মেজবাহ উদ্দিন প্লাজা, ৯১, নিউ সার্কুলার রোড, ঢাকা।সদস্য

৩৮। পরিচালক, এনপিও, ৯১, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা। সদস্য-সচিব

পরিশিষ্ট - 'গ'

## জাতীয় উৎপাদনশীলতা কার্যনির্বাহী কমিটি

| | | |
|---|---|---|
| ১। | সিনিয়র সচিব/ সচিব/ ভারপ্রাপ্ত সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয় | সভাপতি |
| ২। | চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন | সদস্য |
| ৩। | চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন | সদস্য |
| ৪। | চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প কর্পোরেশন | সদস্য |
| ৫। | চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন | সদস্য |
| ৬। | চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বস্ত্রকল কর্পোরেশন | সদস্য |
| ৭। | চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশন | সদস্য |
| ৮। | অতিরিক্ত সচিব(প্র:)/যুগ্ম-সচিব (প্রশাসন-২) শিল্প মন্ত্রণালয় | সদস্য |
| ৯। | ব্যবস্থাপনা পরিচালক, এসএমই ফাউন্ডেশন,রয়েল টাওয়ার ৪, পান্থপথ, ঢাকা-১২১৫। | সদস্য |
| ১০। | সভাপতি, ফেডারেশন অব বাংলাদেশ চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রিজ | সদস্য |
| ১১। | সভাপতি, বাংলাদেশ এমপ্লয়ার্স ফেডারেশন | সদস্য |
| ১২। | সভাপতি, বাংলাদেশ চেম্বার অব ইন্ডাস্ট্রিজ | সদস্য |
| ১৩। | সভাপতি, মেট্রোপলিটন চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রিজ | সদস্য |
| ১৪। | সভাপতি,  ঢাকা চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রিজ | সদস্য |
| ১৫। | সভাপতি, জাতীয় ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প সমিতি, বাংলাদেশ (নাসিব) | সদস্য |
| ১৬। | সভাপতি, বাংলাদেশ গার্মেন্টস ম্যানুফ্যাকচারিং এন্ড এক্সপোটার্স এসোসিয়েশন | সদস্য |
| ১৭। | সভাপতি,বাংলাদেশ উইমেন চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রি (বিডব্লিউসিসিআই),ঢাকা। | সদস্য |
| ১৮। | প্রেসিডেন্ট, এপিও সোসাইটি ফর বাংলাদেশ | সদস্য |
| ১৯। | সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক লীগ | সদস্য |
| ২০। | সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক পার্টি | সদস্য |
| ২১। | সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন কেন্দ্র | সদস্য |
| ২২। | পরিচালক, এনপিও | সদস্য-সচিব |

**পরিশিষ্ট-ঘ**

## উপদেষ্টা কমিটির তালিকা

১। পরিচালক, (উৎপাদন ও প্রকৌশল), বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন।
২। মহাব্যবস্থাপক (উৎপাদন), ন্যাশনাল টিউবস লিঃ, টংগী, গাজীপুর।
৩। উর্দ্ধতন মহা-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন ও প্রকৌশল), বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন ।
৪। সভাপতি, বাংলাদেশ এসোসিয়েশন অব সফটওয়ার এন্ড ইনফরমেশন সার্ভিসেস (বেসিস) বিএসআরএস ভবন (৬ষ্ঠ তলা), কাওরান বাজার, ঢাকা-১২১৫ ।
৫। সভাপতি, বাংলাদেশ ইলেকট্রিক্যাল মার্চেন্ডাইস ম্যানুফ্যাকচারিং এসোসিয়েশন, ৬ বি.সি.সি রোড, ঢাকা।
৬। মহাসচিব, ফাউন্ড্রি ওনার্স এসোসিয়েশন অব বাংলাদেশ, বিসিক শিল্প নগরী, বগুড়া ।
৭। মহাব্যবস্থাপক (টেকনিক্যাল), বিআরবি কেবল ইন্ডাষ্ট্রিজ লিঃ, বিসিক শিল্প নগরী, কুষ্টিয়া-৭০০০ ।
৮। সভাপতি, বাংলাদেশ ইঞ্জিনিয়ারিং শিল্প মালিক সমিতি, ঢাকা।
৯। পরিচালক, মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনা বিভাগ (এইচ আর এম), নিটল নিলয় গ্রুপ, ৭১, মহাখালী, সি/এ, ঢাকা-১২১২।
১০। এফবিসিসিআই, ঢাকা এর একজন প্রতিনিধি ।
১১। বাংলাদেশ এমপ্লায়ার্স ফেডারেশন, ঢাকা এর একজন প্রতিনিধি ।
১২। সভাপতি বাংলাদেশ প্লাস্টিক গুডস ম্যনুফ্যাকচারার্স এন্ড এক্সপোর্টার্স এসোসিয়েশন, পল্টন টাওয়ার সুইট-৬০৩-৬০৪, ৮৭ পুরানা পল্টন লাইন (৭ম তলা), ঢাকা- ১০০০ ।
১৩। সভাপতি, বাংলাদেশ ইলেকট্রনিক্স ইনোভেটিভ ম্যানুফ্যাকারার্স এসোসিয়েশন, ১২৬-১৩১ মনিপুরীপাড়া, তেজগাঁও, ঢাকা
১৪। সভাপতি, জাতীয় ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প সমিতি, বাংলাদেশ (নাসিব, মেজবাহ উদ্দীন প্লাজা (৭ম তলা) ৯১ নিউ সার্কুলার রোড,মৌচাক, ঢাকা- ১২১৭ ।
১৫। সভাপতি, বাংলাদেশ হ্যান্ডিক্রাফটস ম্যানুফ্যাকচারার্স এন্ড এক্সপোর্টার্স এসোসিয়েশন (বাংলাক্রাফট) বিটিএমসি ভবন, ৭-৯ কাওরান বাজার (৪র্থ তলা), ঢাকা-১২১৫।
১৬। সভাপতি, সিল্ক ম্যানুফ্যাকচারার্স এন্ড এক্সপোর্টার্স এসোসিয়েশন-বাংলাদেশ, সুইট নং-২ (৫ম তলা) হাইওয়ে হোমস, ক-৩২/৬, প্রগতি সরণি, শাহজাদপুর, গুলশান, ঢাকা-১২১২।
১৭। সভাপতি, বাংলাদেশ উইমেন চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাষ্ট্রি, (বিডব্লিউসিসিআই) গুলশান গ্রেস, এপার্টমেন্ট-২ সি, ব্লক-সিডব্লিউএস (সি), বাড়ী-৮, দক্ষিণ এভিনিউ, গুলশান-১, ঢাকা-১২১২ ।
১৮। প্রেসিডেন্ট, বাংলাদেশ ফেডারেশন অব উইমেন এন্টারপ্রিনিয়ার্স (বিএফডব্লিউইএ) রেড ক্রিসেন্ট টাওয়ার কনকর্ড, ১২ তলা, সুইট-বি, ১৭ মহাখালী বাণিজ্যিক এলাকা, ঢাকা-১২১২ ।
১৯। পরিচালক ,ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)শিল্প মন্ত্রণালয়, ঢাকা-১০০০ ।
২০। যুগ্ম-পরিচালক, এনপিও, শিল্প মন্ত্রণালয়, ঢাকা-১০০০ ।
২১। উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও, শিল্প মন্ত্রণালয়, ঢাকা-১০০০ ।

**পরিশিষ্ট - ‘ঙ’**

## ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) এর পেশাজীবী ব্যক্তিবর্গ

| | | |
|---|---|---|
| ১। | জনাব এস. এম. আশরাফুজ্জামান | পরিচালক (যুগ্ম-সচিব) |
| ২। | জনাব মোঃ নজরুল ইসলাম | যুগ্ম-পরিচালক (অ.দা.) |
| ৩। | জনাব এ. টি. এম. মোজাম্মেল হক | ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা |
| ৪। | জনাব মুহাম্মদ আরিফুজ্জামান | ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা |
| ৫। | জনাব মোঃ ফরিদ উদ্দিন | ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা |
| ৬। | মোছাম্মৎ ফাতেমা বেগম | ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা |
| ৭। | মোছাঃ আবিদা সুলতানা | ঊর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা |
| ৮। | জনাব মোঃ রাজু আহম্মেদ | গবেষণা কর্মকর্তা |
| ৯ । | জনাব রিপন সাহা | গবেষণা কর্মকর্তা |
| ১০। | মিজ সুরাইয়া সাবরিনা | গবেষণা কর্মকর্তা |
| ১১। | জনাব মোঃ মেহেদী হাসান | গবেষণা কর্মকর্তা |
| ১২। | জনাব মোঃ মনিরুজ্জামান | গবেষণা কর্মকর্তা |
| ১৩। | জনাব মোঃ আকিবুল হক | গবেষণা কর্মকর্তা |
| ১৪। | মিসেস নাহিদা সুলতানা রত্না | গবেষণা কর্মকর্তা (সিসি) |
| ১৫। | সৈয়দ জায়েদ-উল ইসলাম | গবেষণা কর্মকর্তা (সিসি) |
| ১৬। | জনাব ফিরোজ আহমেদ | পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী |
| ১৭। | জনাব মো: রিপন মিয়া | পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী |

সমাপ্ত