জাতীয় স্থানীয় সরকার ইনস্টিটিউট (এনআইএলজি)
গবেষণা ও পরিকল্পনা বিভাগ
২৯ আগারগাঁও, শের-ই-বাংলা নগর, ঢাকা।

বিষয়: বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহার ২০২৬ -এর ১১ নং পৃষ্ঠা অনুযায়ী গবেষণা ও পরিকল্পনা বিভাগের সম্ভাব্য স্বল্প, মধ্য ও দীর্ঘমেয়াদি পরিকল্পনা

ভূমিকা:
বাংলাদেশে স্থানীয় সরকার ব্যবস্থাকে কার্যকর ও শক্তিশালী করতে গবেষণা, তথ্যভিত্তিক নীতিনির্ধারণ এবং উন্নয়ন পরিকল্পনা অত্যন্ত প্রয়োজনীয়। এই কাজগুলো পরিচালনার জন্য জাতীয় স্থানীয় সরকার ইনস্টিটিউট (এনআইএলজি) স্থানীয় সরকার বিভাগের অধীন একটি গুরুত্বপূর্ণ গবেষণা প্রতিষ্ঠান হিসেবে কাজ করে।
বর্তমান ক্ষমতাসীন সরকার [বাংলাদেশ জাতীয়তাবাদী দল (বিএনপি)] তাদের নির্বাচনী ইশতেহার ২০২৬ -এর ১১ নং পৃষ্ঠায় স্থানীয় সরকারকে শক্তিশালী করার জন্য বিকেন্দ্রীকরণ, প্রশাসনিক ক্ষমতা হস্তান্তর, আর্থিক স্বায়ত্তশাসন এবং স্থানীয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনার ওপর গুরুত্বারোপ করেছেন।
এই লক্ষ্য বাস্তবায়নে এনআইএলজি-এর গবেষণা ও পরিকল্পনা বিভাগ গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করতে পারে। সঠিক গবেষণা, তথ্য বিশ্লেষণ এবং উন্নয়ন পরিকল্পনার মাধ্যমে স্থানীয় সরকার ব্যবস্থাকে আরও কার্যকর করা সম্ভব।

২. স্বল্পমেয়াদি পরিকল্পনা (১–২ বছর)
স্বল্পমেয়াদি পরিকল্পনার মূল লক্ষ্য হলো গবেষণা কার্যক্রম শক্তিশালী করা এবং গবেষণা ও পরিকল্পনা বিভাগের প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি করা।

২.১ অগ্রাধিকারভিত্তিক গবেষণা প্রকল্প
স্বল্পমেয়াদে নিম্নলিখিত বিষয়ে গবেষণা পরিচালনা করা যেতে পারে
- ইউনিয়ন পরিষদের প্রশাসনিক সক্ষমতা
- স্থানীয় সরকারের বাজেট ও আর্থিক ব্যবস্থাপনা
- স্থানীয় উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নের সমস্যা
- নাগরিক অংশগ্রহণ ও সামাজিক জবাবদিহিতা
- বিভিন্ন ইউনিয়ন ও পৌরসভার মধ্যে পারস্পরিক শিখন (Peer Learning) ও অভিজ্ঞতা বিনিময় কর্মসূচি আয়োজন করা
- ফ্যামিলি কার্ড এবং কৃষক কার্ডের সুবিধাভোগীগণের জীবনমান উন্নয়ন সংক্রান্ত গবেষণা পরিচালনা করা
- নারী সাপোর্ট সেল ও সামাজিক ও অর্থনৈতিক উদ্যোগ সংক্রান্ত নীতিগত সংলাপ এবং অভিজ্ঞতা বিনিময় কর্মশালা/সেমিনার আয়োজন করা

২.২ স্থানীয় সরকার তথ্যভাণ্ডার তৈরি
বাংলাদেশের সব স্থানীয় সরকারের তথ্য নিয়ে একটি ডিজিটাল ডাটাবেজ তৈরি করা প্রয়োজন।
ডাটাবেজে অন্তর্ভুক্ত থাকতে পারে
- স্থানীয় সরকারের বাজেট
- উন্নয়ন প্রকল্প
- জনসংখ্যা ও সামাজিক সূচক
- অবকাঠামো তথ্য

২.৩ গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশ
গবেষণার ফলাফল নিয়মিত প্রকাশ করতে হবে।
সম্ভাব্য প্রকাশনা
- গবেষণা প্রতিবেদন
- নীতি সংক্ষিপ্ত (Policy Brief)
- জার্নাল প্রকাশ

২.৪ নীতিনির্ধারণে গবেষণার ব্যবহার
গবেষণা প্রতিবেদনগুলো স্থানীয় সরকার বিভাগ এবং নীতিনির্ধারকদের কাছে উপস্থাপন করতে হবে যাতে নীতিনির্ধারণে এগুলো ব্যবহার করা যায়।

৩. মধ্যমেয়াদি পরিকল্পনা (৩–৫ বছর)
মধ্যমেয়াদি পরিকল্পনার লক্ষ্য হলো গবেষণা ও পরিকল্পনা বিভাগকে একটি শক্তিশালী গবেষণা কেন্দ্র হিসেবে গড়ে তোলা।

০৭.০৩.২০২৬
ড. মোহাম্মদ আরিফুর রহমান সেখ
পরিচালক (গবেষণা ও পরিকল্পনা)
জাতীয় স্থানীয় সরকার ইনস্টিটিউট

৩.১ স্থানীয় সরকার গবেষণা কেন্দ্র প্রতিষ্ঠা

এনআইএলজি-এর অধীনে একটি Local Government Research Center প্রতিষ্ঠা করা যেতে পারে।
এই কেন্দ্র

- স্থানীয় সরকার গবেষণা পরিচালনা করবে
- নীতিনির্ধারণে সহায়তা করবে
- উন্নয়ন পরিকল্পনার মডেল তৈরি করবে

৩.২ গবেষণা সহযোগিতা বৃদ্ধি

গবেষণা কার্যক্রমে বিভিন্ন বিশ্ববিদ্যালয় ও আন্তর্জাতিক প্রতিষ্ঠানের সঙ্গে সহযোগিতা করা যেতে পারে।
এই সহযোগিতার মাধ্যমে

- যৌথ গবেষণা
- আন্তর্জাতিক অভিজ্ঞতা বিনিময়
- প্রযুক্তিগত সহায়তা পাওয়া সম্ভব হবে।

৩.৩ স্থানীয় সরকার কর্মক্ষমতা মূল্যায়ন

স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানগুলোর কর্মক্ষমতা মূল্যায়নের জন্য একটি Performance Assessment System তৈরি করা যেতে পারে।
এতে মূল্যায়ন করা হবে

- সেবা প্রদান
- বাজেট ব্যবস্থাপনা
- উন্নয়ন কার্যক্রম

৪. দীর্ঘমেয়াদি পরিকল্পনা (৫–১০ বছর)

দীর্ঘমেয়াদি পরিকল্পনার লক্ষ্য হলো এনআইএলজি-এর গবেষণা ও পরিকল্পনা বিভাগকে দক্ষিণ এশিয়ার একটি গুরুত্বপূর্ণ গবেষণা প্রতিষ্ঠানে পরিণত করা।

৪.১ আন্তর্জাতিক গবেষণা প্রতিষ্ঠান হিসেবে বিকাশ

এনআইএলজি-কে একটি Centre of Excellence হিসেবে গড়ে তোলা যেতে পারে। এতে

- আন্তর্জাতিক গবেষণা প্রকল্প
- বিদেশি গবেষক অংশগ্রহণ
- আন্তর্জাতিক সম্মেলন আয়োজন

অন্তর্ভুক্ত থাকবে।

৪.২ দক্ষিণ এশীয় গবেষণা সহযোগিতা

দক্ষিণ এশিয়ার দেশগুলোর স্থানীয় সরকার গবেষণা প্রতিষ্ঠানের সঙ্গে সহযোগিতা বৃদ্ধি করা যেতে পারে।
এ ক্ষেত্রে আঞ্চলিক সহযোগিতায় কাজ করা যেতে পারে;

- South Asian Association for Regional Cooperation (SAARC)

৪.৩ জাতীয় স্থানীয় সরকার ডাটা সেন্টার রক্ষণাবেক্ষণ

একটি পূর্ণাঙ্গ National Local Government Data Center রক্ষণাবেক্ষণ করা যেতে পারে। এটি

- গবেষণার জন্য তথ্য সরবরাহ করবে
- উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়নে সহায়তা করবে
- নীতিনির্ধারণে তথ্যভিত্তিক সিদ্ধান্ত নিতে সহায়তা করবে

৪.৪ স্থানীয় অর্থনীতি উন্নয়ন গবেষণা

স্থানীয় অর্থনীতি শক্তিশালী করার জন্য গবেষণা পরিচালনা করা যেতে পারে—

- গ্রামীণ শিল্প উন্নয়ন
- স্থানীয় উদ্যোক্তা উন্নয়ন
- কৃষিভিত্তিক অর্থনীতি

৪.৫ স্মার্ট স্থানীয় সরকার ব্যবস্থা

গবেষণা ও পরিকল্পনা বিভাগ ভবিষ্যতের Smart Local Government System নিয়ে গবেষণা করতে পারে।
এর মধ্যে থাকবে যথা:

- ই-গভর্নেন্স
- ডিজিটাল সেবা
- স্মার্ট উন্নয়ন পরিকল্পনা

০৯.০৩.২০২৬
ড. মোহাম্মদ আরিফুর রহমান সেখ
পরিচালক (গবেষণা ও পরিকল্পনা)
জাতীয় স্থানীয় সরকার ইনস্টিটিউট

৪.৬ মানবসম্পদ উন্নয়ন

- দক্ষ গবেষক নিয়োগ
- গবেষণা প্রশিক্ষণ
- আন্তর্জাতিক প্রশিক্ষণ

৪.৭ প্রযুক্তি ব্যবহার

- ডাটা অ্যানালিটিক্স
- ডিজিটাল তথ্যভান্ডার
- অনলাইন গবেষণা প্ল্যাটফর্ম

৪.৮ নীতি সহায়তা

স্থানীয় সরকার বিভাগের নীতিগত সহায়তা প্রয়োজন।

৪.৯ প্রয়োজনীয় বাজেট: স্বল্পমেয়াদি (১-২ বছর), মধ্যমেয়াদি (৩-৫ বছর) ও দীর্ঘমেয়াদি (৫-১০ বছর) পরিকল্পনা বাস্তবায়নের জন্য সম্ভাব্য বাজেট বিভাজন নিম্নরূপ:

পরিকল্পনা	বিবরণ	প্রাক্কলিত বাজেট চাহিদা	মন্তব্য
১। স্বল্পমেয়াদি (১-২ বছর)	১.১ অগ্রাধিকারভিত্তিক গবেষণা প্রকল্প	=২ কোটি টাকা (প্রতি বছর)	প্রতিবছর ২০ টি গবেষণা পরিচালনা (প্রতিটি ১০লাখ হারে)
	১.২ স্থানীয় সরকার তথ্যভান্ডার তৈরি	=১০ কোটি টাকা (এককালীন)	৬৪টি জেলায় জেলাভিত্তিক ডাটাবেজ তৈরি এবং এনআইএলজিতে জাতীয় ডাটাবেজ তৈরি বাবদ
	১.৩ গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশ	=১৫ লাখ টাকা (প্রতি বছর)	প্রতিবছর বাস্তবায়িত গবেষণাকর্মের প্রতিবেদন প্রকাশ এবং স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানে প্রেরণ (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে)
	১.৪ নীতিনির্ধারণে গবেষণার ব্যবহার	=৩০ লাখ মাত্র (প্রতি বছর)	বাস্তবায়িত গবেষণাকর্মের উপর কর্মশালা/সেমিনার আয়োজন।
২। মধ্যমেয়াদি (৩-৫ বছর)	২.১ স্থানীয় সরকার কর্মক্ষমতা মূল্যায়ন	=৩০ লাখ টাকা (প্রতি বছর)	প্রতিটি বিভাগ হতে ২টি করে স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠান (সর্বমোট ১৬টি) দৈবচয়নের মাধ্যমে বাছাই করে কর্মদক্ষতা মূল্যায়ন ও নাগরিক জরিপের মাধ্যমে তথ্য সংগ্রহপূর্বক স্থানীয় সরকার কর্মদক্ষতার প্রতিবেদন প্রণয়ন।
৩। দীর্ঘমেয়াদি (৫-১০ বছর)	৩.১ আন্তর্জাতিক গবেষণা প্রতিষ্ঠান হিসেবে বিকাশ ও মানবসম্পদ উন্নয়ন	=৫ কোটি টাকা (প্রতি বছর)	বিভিন্ন দেশে স্বনামধন্য শিক্ষা বা গবেষণা প্রতিষ্ঠানে গবেষকগণের উচ্চশিক্ষা, শিখন সফর আয়োজন এবং প্রশিক্ষণ গ্রহন ও সেমিনারে অংশগ্রহণ।
	৩.২ দক্ষিণ এশীয় গবেষণা সহযোগিতা	৩.১ এর বাজেটে অন্তর্ভুক্ত	
	৩.৩ জাতীয় স্থানীয় সরকার ডাটা সেন্টার রক্ষণাবেক্ষণ	=২ কোটি টাকা (প্রতি বছর)	স্থানীয় সরকার বিভাগে ১ টি এবং ৬৪ টি জেলায় ৬৪টি ডাটা সেন্টার রক্ষণাবেক্ষণ।
	৩.৪ স্মার্ট স্থানীয় সরকার ব্যবস্থা	=১ কোটি টাকা (প্রতি বছর)	গবেষণালব্ধ তথ্যের ভিত্তিতে স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানে উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন এবং বাস্তবায়িত প্রকল্পের মূল্যায়ন। ডিজিটালাইজ নাগরিক সেবা মূল্যায়ন।

৫. উপসংহার

বাংলাদেশে কার্যকর স্থানীয় সরকার ব্যবস্থা প্রতিষ্ঠার জন্য গবেষণা ও পরিকল্পনা অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ। স্থানীয় সমস্যার সমাধান, উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন এবং নীতিনির্ধারণে গবেষণা বড় ভূমিকা রাখতে পারে।এই প্রেক্ষাপটে জাতীয় স্থানীয় সরকার ইনস্টিটিউট (এনআইএলজি)-এর গবেষণা ও পরিকল্পনা বিভাগ স্থানীয় সরকার শক্তিশালীকরণে গুরুত্বপূর্ণ অবদান রাখতে সক্ষম হবে।

০৫.০৩.২৫

ড. মোহাম্মদ আরিফুর রহমান সেখ
পরিচালক (গবেষণা ও পরিকল্পনা)
জাতীয় স্থানীয় সরকার ইনস্টিটিউট