



বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা
অর্থ-বছর ২০২৫-২০২৬

ময়মনসিংহ সদর উপজেলা
ময়মনসিংহ

বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা

অর্থ-বছরঃ ২০২৫-২০২৬

প্রকাশকাল

জুন, ২০২৫

ময়মনসিংহ সদর উপজেলা পরিষদ

ময়মনসিংহ

সূচীপত্র

ক্র: নং	বিবরণ	পৃষ্ঠা নং
১.	প্রথম অধ্যায় (উপজেলার পরিচিতি)	
১.১	উপজেলার নামকরণ	৫
১.২	উপজেলার মানচিত্র.....	৫
২.	দ্বিতীয় অধ্যায় (আর্থ-সামাজিক তথ্য)	
২.১	উপজেলা পরিষদের আর্থ-সামাজিক তথ্য.....	৭-৮
৩.	তৃতীয় অধ্যায় (পরিস্থিতি বিশ্লেষণ)	
৩.১	পরিস্থিতি বিশ্লেষণ.....	১০-২০-
৪.	চতুর্থ অধ্যায় (SWOT এনালাইসিস) .	
৪.১	এসডব্লিউটি বিশ্লেষণ (SWOT এনালাইসিস).....	২২
৫.	পঞ্চম অধ্যায় (উপজেলার সম্পদ বিবরণীর সার সংক্ষেপ)	
৫.১	উপজেলার সম্পদ বিবরণীর সার-সংক্ষেপ.....	২৪
৬.	ষষ্ঠ অধ্যায় (২০২৫-২০২৬ অর্থ-বছরের বাজেট প্রাক্কলন)	
৬.১	বাজেট সার-সংক্ষেপ	২৬
৭.	গুপ্তম অধ্যায় (রূপকল্প ও বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার লক্ষ্য, উদ্দেশ্য ও অভিষ্ট)	
৭.১	রূপকল্প বিবরণী, বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার লক্ষ্য, উদ্দেশ্য ও অভিষ্ট.....	২৮
৮	অষ্টম অধ্যায় (প্রকল্প তালিকা ও সার-সংক্ষেপ)	
৮.১	প্রকল্প তালিকা	৩০
৮.২	প্রকল্পসার-সংক্ষেপ.....	৩১-৩৫
৯.	নবম অধ্যায় (মনিটরিং ও মূল্যায়ন)	
৯.১	মনিটরিং ও মূল্যায়ন কৌশলের উদ্দেশ্য.....	৩৭
৯.২	মনিটরিং ও মূল্যায়ন কৌশলের মানদণ্ড.....	৩৮
৯.৩	মনিটরিং ফরম্যাট.....	৩৯-৪০
৯.৪	মনিটরিং ও মূল্যায়ন প্রতিবেদনের কাঠামো.....	৪১

প্রথম অধ্যায়

উপজেলার পরিচিতি

১.১ উপজেলার নামকরণ

ময়মনসিংহ জেলার অত্যন্ত জনবহুল উপজেলা হলো ময়মনসিংহ সদর উপজেলা। ১৭৮৭ সালে ১ মে থানা হিসাবে স্বীকৃতি প্রাপ্ত। উপজেলার নামকরণের সঠিক ইতিহাস জানা যায়নি। তবে কথিত আছে যে, বহুদিন পূর্বে মমিন শাহ নামে এক ধার্মিক শাসন কর্তা বর্তমান ময়মনসিংহ এলাকায় শাসন করিতেন। পরবর্তী সময়ে তাহার নামানুসারে এই এলাকার নাম মোমেনশাহী এবং কালক্রমে ময়মনসিংহ নামে নামকরণ করা হয়েছে। উপজেলা ঘোষণার তারিখ ১৯৮৩ সন।

১.২ উপজেলার মানচিত্র



দ্বিতীয় অধ্যায়

আর্থ-সামাজিক তথ্য

আর্থ-সামাজিক তথ্য

বিষয়	পরিমাণ/সংখ্যা	উৎস/বছর
উপজেলা প্রতিষ্ঠা	১ আগষ্ট, ১৯৮৩ খ্রিঃ	
জেলাসদর থেকে দূরত্ব	সড়ক পথে ২ কি.মি.	
আয়তন	২৮৯.৪০৫বর্গ কিলোমিটার	আদম শুমারি ২০১১
জনসংখ্যা	নারী- ১,৭১,২৮৮ জন	ঐ
	পুরুষ- ১,৬৮,৭৪১ জন	
	তৃতীয় লিঙ্গ-	
	মোট- ৩,৪০,০২৯ জন	
খানা/ পরিবার	৭৩৩৩২টি	
প্রতিবন্ধী জনসংখ্যার সংখ্যা	৬৭৭২জন	সমাজ সেবা অফিস
ভোটার সংখ্যা	২৮৬২৯৭ জন	নির্বাচন অফিস
জনসংখ্যার ঘনত্ব	১১৭৫ প্রতিবর্গ কি.মি.	
পৌরসভার সংখ্যা	০০ টি	
ইউনিয়নের সংখ্যা	১১ টি	
ওয়ার্ড	৯৯টি	
মহল্লা	০০ টি	
মৌজা	১০২ টি	
গ্রামের সংখ্যা	১৪১ টি	
গুরুত্বপূর্ণ সরকারি অবকাঠামো		
হাট-বাজার	৬১	
গোথ সেন্টার (Growth Center)	৩৬	
হাসপাতাল	০১	সরকারি
স্বাস্থ্য উপ-কেন্দ্র/ কমিউনিটি ক্লিনিক	৫৫	
ব্যাংকের শাখা	৫৬	
ডাকঘর	১১	
প্রাথমিক বিদ্যালয়	১৮৬	
মাধ্যমিক বিদ্যালয়	৭৯	
বিশ্ববিদ্যালয়/ কলেজ	১০	
মসজিদ	১২৩৬	ইসলামিক ফাউন্ডেশন
মন্দির	২২	
পোস্ট অফিস	৩৬	
কারিগরি শিক্ষা প্রতিষ্ঠান	০২	উপজেলা শিক্ষা অফিস
পুকুরের সংখ্যা	১৭১০	
নদীর সংখ্যা	০২	ভূমি অফিস

এসডিজি'র গুরুত্বপূর্ণ সূচক সমূহ এবং টার্গেট সমূহ	জাতীয় পর্যায়ে বেসলাইন তথ্য (বছর)	উপজেলার সর্বশেষ তথ্য (বছর)	২০৩০ সালের লক্ষ্য মাত্রা
১.২.১ জাতীয় দারিদ্র্য সীমার নিচে বসবাসকারী জনসংখ্যার মধ্যে দারিদ্রের হার (%) (এসডিজি- ১, টার্গেট ১.২)	২৪.৩% (বিশ্বব্যাংক, ২০১৬)	২৭.৪% (বিবিএস ২০১৬)	৯.৭%
২.২.২ পাঁচ (৫) বছরের কমবয়সী শিশুদের মধ্যে অপুষ্টির হার (%) (এসডিজি ২, টার্গেট ২.২)	১৪.৩% (BDHS, ২০১৫)	১৫	< ৫%
৩.১.১ মাতৃ মৃত্যুর হার (প্রতি ১০০০ শিশুর জন্য) (এসডিজি ৩, টার্গেট ৩.১)	১৮১ (SVRS, ২০১৫)	১৬৩ (SVRS, ২০২০)	৭০
৪.২.২ প্রাতিষ্ঠানিক শিক্ষায় অংশগ্রহণকারীর হার (সরকারী হিসাবে প্রাথমিক শিক্ষায় প্রবেশের বয়সের সময়) (%) (এসডিজি ৪, টার্গেট ৪.২)	৩৯% (APSC, ২০১৫)	৩৮	১০০%
৫.৫.১ স্থানীয় সরকারপ্রতিনিধিত্বকারী নারী প্রতিনিধির পরিমাণ (%) (এসডিজি ৫, টার্গেট ৫.৫)	২৩% (স্থানীয় সরকার বিভাগ, ২০১৬)	২১%	৩৩%
৬.১.১ নিরাপদ পানীয়জল ব্যবহারকারী জনসংখ্যার অনুপাত (%) (এসডিজি ৬, টার্গেট ৬.১)	৪২.৬%, (MICS, ২০১৯)	৪২	১০০%
৭.১.১ বিদ্যুৎ সরবরাহের আওতায় থাকা জনসংখ্যার অনুপাত (%) (এসডিজি ৭, টার্গেট ৭.১)	৭৮% (SVRS, ২০১৮)	৯৬.২% (SVRS, ২০১৮)	১০০%
৮.৬.১১৫-২৪ বছর বয়সী যুবকদের মধ্যে শিক্ষা, কর্মসংস্থান, বা প্রশিক্ষণে না থাকা যুবকের পরিমাণ (%) (এসডিজি ৮, টার্গেট ৮.৬)	২৮.৮৮% (QLFS, ২০১৫-১৬)	২৮	৩%
৯.গ.১ মোবাইল নেটওয়ার্কের আওতায় থাকা জনসংখ্যার অনুপাত	২এ- ৯৯% ৩এ- ৭১%	২এ- ৯৯% ৩এ- ৭১%	২এ, ৩এ- ১০০%, 4G চালু হয়েছে ২০১৮ সালে
ঝরেপড়া শিক্ষার্থীর হার	১০.৫%	১০	শিক্ষা অফিস
স্বাস্থ্য সম্মত শৌচাগার ব্যবহারকারী পরিবার (%)	৮১.৫%	৮০	বিবিএস ২০১৯

তৃতীয় অধ্যায়

পরিস্থিতি বিশ্লেষণ

পরিস্থিতি বিশ্লেষণ

উপজেলার খাত ভিত্তিক পরিস্থিতি বিশ্লেষণে প্রতিটি খাতের জনকেন্দ্রিক সমস্যা চিহ্নিত করে তার অবস্থান, পরিমাণ, কারণ, সমস্যা সমাধানে চলমান কার্যাবলীকে অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে এবং চলমান কার্যাবলি শেষে ১ বছর পর আর কতটুকু সমস্যা থাকবে তা চিহ্নিত করে উপজেলা পরিষদেও সক্ষমতা অনুযায়ী কার্যক্রম গ্রহণে সুপারিশ করা হয়েছে। উপজেলা পরিষদ তার সক্ষমতা অনুযায়ী সুপারিশ থেকে কার্যক্রম গ্রহণ করেছে। অর্থ, বাজেট, পরিকল্পনা ও স্থানীয় সম্পদ আহরণ বিষয়ক উপজেলা কমিটি ও টিজিপি পরিস্থিতি বিশ্লেষণে উপজেলা পরিষদকে সহযোগিতা করেছে।

পরিস্থিতি বিশ্লেষণ

খাত	সমস্যাবর্ণনা				বর্তমান/ভবিষ্যৎ কর্মকাণ্ড	এক বছর পর অসমাপ্তসমস্যা	প্রস্তাবিতকাজ
	সমস্যা	স্থান	পরিমাণ	কারণ			
যোগাযোগ	জনগন উপজেলার বিভিন্ন পরিষেবা গুলোতে গমনের ক্ষেত্রে সমস্যার সম্মুখীন হচ্ছে	উপজেলার সকল ইউনিয়ন	০১ টি	রোড রোলার (৮ টন)	ইউনিয়ন ও গ্রামীণ সড়ক সমূহ সংস্কার ও নির্মাণ কাজে ব্যবহার করা হবে।	গেজেট ভূক্ত ৯৩ কিঃমিঃ ও গ্রাম্য সড়ক ৩৫০ কিঃমিঃ - ৭৮৫ টি উন্নয়ন	ময়মনসিংহ সদর উপজেলার বিভিন্ন ইউনিয়ন ও গ্রামীণ সড়ক।
স্বাস্থ্য (উপজেলা পরিবার পরিকল্পনা অফিস)	উপজেলার দরিদ্র ও সুবিধা বঞ্চিত কিশোরীরা কৈশোরকালীন গর্ভধারণের ঝুঁকিতে আছে।	সদর উপজেলা ১১টি ইউনিয়ন	সদর উপজেলার ১১টি ইউনিয়ন	১। প্রজনন স্বাস্থ্য সম্পর্কে জনগনের মধ্যে সচেতনতা নেই। ২। গর্ভধারণের যথোপযুক্ত বয়স সম্পর্কে জানেনা।	বাল্য বিবাহ রোধ ও বিবাহিত কিশোরীদের অবহিত করণ।	সদর উপজেলার ১১টি ইউনিয়নে বসবাসরত কিশোরীরা	১। কিশোরীদের ব্যক্তিগত পরিস্কার-পরিচ্ছন্নতা, প্রজনন স্বাস্থ্য, বাল্যবিবাহ ও কৈশোরে গর্ভধারণের কুফল সম্পর্কে অবহিত করতে ইউনিয়ন পর্যায়ে আগামী ০১ বছর ৬৫ টি অবহিত করণ ক্যাম্পেইন, স্কুলে স্বাস্থ্য শিক্ষা, কিশোরীদের সমাবেশ পরিচালনা করা যেতে পারে।
জনস্বাস্থ্য (জনস্বাস্থ্য ও প্রকৌশল অধিদপ্তর)	শতভাগ স্বাস্থ্যসম্মত স্যানিটেশন ও নিরাপদ পানির ব্যবস্থা নিশ্চিতের জন্য একটি সফল জরিপের প্রয়োজন	সমগ্র উপজেলা	সমগ্র উপজেলা	উল্লেখিত ডাটাবেজ থাকলে প্রকৃত সমস্যা চিহ্নিত করন এবং সম্মিলিত পরিবার নিরাপদ পানিও স্যানিটেশনের আওতায় আসবে	১। সমগ্র দেশে নিরাপদ পানি সরবরাহ প্রকল্প। ২। NBIDGPS প্রকল্পের আওতায় সরকারী প্রাথমিক বিদ্যালয়েAttached দু'তলাWash Block	উপজেলায় বর্তমানের স্যানিটেশন কভারেজ ৯৩% আগামী পাঁচবছরে স্বাস্থ্য সম্মত ল্যাট্রিন ব্যবহারকারী এবং	১। উপজেলার ল্যাট্রিনবিহীন দরিদ্র পরিবার গুলোর মাঝে ল্যাট্রিন স্থাপন করে দেয়া /ল্যাট্রিন স্থাপন করতে সহায়তা প্রদান করা যেতে পারে। ২। নলকূপ বিহীন

					নির্মাণ করা হয় । ৩। NBIDNNGPS প্রকল্পের আওতায় সরকারী প্রাথমিক বিদ্যালয়ে Attached দু'তলা Wash Block নির্মাণ করা হয় । ৪। পিইডিপি-৪ প্রকল্প ৫। আশ্রয়ন প্রকল্পে নলকূপ স্থাপন প্রকল্প	নিরাপদ পানি ব্যবহারকারী পরিবারের সংখ্যা ১০০% এ উত্তীর্ণ করার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে	পরিবারের মাঝে নলকূপ স্থাপন করা যেতে পারে । ৩। সকল মাধ্যমিক বিদ্যালয়ে ও মাদ্রাসায় ওয়াশ ব্লক নির্মাণ করা যেতে পারে ।
স্বাস্থ্য	ময়মনসিংহ সদর উপজেলায় নিজস্ব স্বাস্থ্য অফিসনা থাকায় সেবা প্রদানে সমস্যা	উপজেলা স্বাস্থ্য অফিস সদর, ময়মনসিংহ ।	১টি অফিস ভবন ।	১। ময়মনসিংহ সদর উপজেলা স্বাস্থ্য অফিসের নিজস্ব কোন ভবন নাই । ২। স্বাস্থ্য অফিসের পর্যাপ্ত সংখ্যক আসবাবপত্র, চিকিৎসা সরঞ্জামাদি, সিসিক্যামেরা, পরিচ্ছন্নতা কর্মী নাই । ৩। উপজেলা স্বাস্থ্য অফিসের কর্মচারীদের ব্যবহারে জন্য পর্যাপ্ত ওয়াশরুমের ব্যবস্থা নাই । ৪। এ্যাম্বুলেন্স নাই । ৫। জেনারেটর নাই ।	কার্যক্রম নেই	১টি অফিস ভবন ।	১। ময়মনসিংহ সদর উপজেলার স্বাস্থ্য অফিসের নিজস্ব ভবন স্থাপনে উদ্বৃত্তন কর্তৃপক্ষের দৃষ্টি আকর্ষণ করা যাইতে পারে । ২। নতুন জেনারেটর প্রদান করা যেতে পারে । ৩। উপজেলা পরিষদ থেকে আসবাবপত্র দেওয়া যাইতে পারে ।
	উপ-স্বাস্থ্য কেন্দ্র সমূহে মানসম্মত স্বাস্থ্য সেবা প্রদানে সমস্যা	উপ-স্বাস্থ্য কেন্দ্র সমূহ	০৩টি উপ-স্বাস্থ্য কেন্দ্র, সদর, ময়মনসিংহ ।	২। উপ-স্বাস্থ্য কেন্দ্রে পর্যাপ্ত সংখ্যক আসবাবপত্র, চিকিৎসা সরঞ্জামাদি, সিসিক্যামেরা, পরিচ্ছন্নতা কর্মী নাই ।	কার্যক্রম নেই	একই সমস্যা থেকে যাবে ।	১। উপ-স্বাস্থ্য কেন্দ্র সমূহের আসবাবপত্র, চিকিৎসা সরঞ্জামাদি, বেড, নেবুলাইজার মেশিন, গ্লুকোমিটার, বিপি মেশিন,

				৩। উপ-স্বাস্থ্য কেন্দ্র সমূহে ড্রেনেজ ব্যবস্থা ও বর্জ্য ব্যবস্থাপনার কোন সুব্যবস্থা নেই। ৪। উপ-স্বাস্থ্য কেন্দ্র সমূহের বাহিণ্ডে একটি গণসৌচাগার নির্মাণ করা যেতে পারে।			৩। উপ-স্বাস্থ্য কেন্দ্র সমূহের বাহিণ্ডে একটি গণসৌচাগার নির্মাণ করা যেতে পারে। ৪। উপ-স্বাস্থ্য কেন্দ্র সমূহের বাহিণ্ডে একটি গণসৌচাগার নির্মাণ করা যেতে পারে।
	কমিউনিটি ক্লিনিকে আগত রোগীগণ মানসম্মত স্বাস্থ্যসেবা হতে বঞ্চিত হচ্ছে।	ইউনিয়ন সমূহের জনগণ	৫৬টি কমিউনিটি ক্লিনিক	১। ৫৬টি কমিউনিটি ক্লিনিকে পর্যাপ্তসংখ্যক আসবাবপত্র চিকিৎসা সরঞ্জামাদি, সিসিক্যামেরা নাই। ২। অধিকাংশ কমিউনিটি ক্লিনিকের ছাদসহ বিল্ডিং নষ্ট। ৩। বাউন্ডারী না থাকায় নিরাপত্তার অভাব রয়েছে। ৫। মাঠ পর্যায় থেকে আসার জন্য পরিবহণ ব্যবস্থা নাই।	কার্যক্রম নেই	৫৬ টি কমিউনিটি ক্লিনিকে আগত ১লক্ষ রোগী স্বাস্থ্য সেবা হতে বঞ্চিত হবে।	১। ৫৬ টি কমিউনিটি ক্লিনিকে পর্যাপ্ত সংখ্যক আসবাবপত্র, চিকিৎসা সরঞ্জামাদি, সিসিক্যামেরা দেওয়া যেতে পারে। ২। ছাদসহ বিল্ডিং নষ্ট হওয়া কমিউনিটি ক্লিনিক গুলি পুনর্নির্মাণ করা যেতে পারে। ৩। নিরাপত্তা নিশ্চিত করণে বাউন্ডারী নির্মাণ করা যেতে পারে। ৪। মাঠ পর্যায় থেকে উপ-স্বাস্থ্য কেন্দ্রে আসার জন্য এবং ডেলিভারীর ক্ষেত্রে জরুরী প্রয়োজনে পরিবহণ ব্যবস্থা করা যেতে পারে।

	উপজেলার গর্ভবতী মায়েরা ও নবজাতক সমূহ মৃত্যুবৃদ্ধির মধ্যে আছে।	ময়মনসিংহ সদর উপজেলা	১৩১২০ জন	১। বাড়ীতে অস্বাস্থ্যকর পরিবেশে অপ্রশিক্ষিত ধাত্রী/নার্সদ্বারা বাচ্চা প্রসব করা। ২। উপজেলার গর্ভবতী মায়েরা গর্ভকালীন স্বাস্থ্যশিক্ষা ও প্রতিষ্ঠানিক নরমাল ডেলিভারীর সুফলের ব্যাপাওে অবগত নন। ৩। ইউনিয়ন স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণকেন্দ্র সমূহে যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জামাদিও অভাবে নরমাল ডেলিভারী চালু নেই। ৪। পর্যাপ্ত সংখ্যক প্রশিক্ষিত ধাত্রী/দাই, নার্সও অভাব।	১। উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার পারিকল্পনা দপ্তরের ইউনিয়ন পর্যায়ে ১১ টি ইউনিয়ন স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা কেন্দ্র ও ৫৬ জন স্বাস্থ্যকর্মীর মাধ্যমে ১২২৮৬ জন গর্ভবতীদের স্বাস্থ্য সেবা প্রদান করছে।	আনুমানিক ৮৩৪ জন গর্ভবতী মা।	১। গর্ভবতী মা ও তার পরিবারকে প্রাতিষ্ঠানিক নরমাল ডেলিভারীর সুবিধা ও গর্ভবতীর জটিলতা সম্পর্কে অবহিত করতে ইউনিয়ন পর্যায়ে আগামী পাঁচবছরে ৪০ টি অবহিত করন ক্যাম্পইন/ উঠান বৈঠক/ পরিবার সমাবেশ পরিচালনা করা যেতে পারে। ২। ১১টি ইউনিয়ন স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা কেন্দ্রসমূহে মানসম্মত প্রয়োজনীয় সরঞ্জামাদি ও যন্ত্রপাতি প্রদান করা যেতে পারে। ৩। ১৫ জন সিএসবি/দাই নার্সকে স্বাস্থ্য কেন্দ্র সমূহে প্রাতিষ্ঠানিক নরমাল ডেলিভারী প্রদান বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা যেতে পারে।
কৃষি (উপজেলা কৃষি অফিস)	জলাবদ্ধতার কারণে রোপা আমন চাষ করতে না পারা	চরঈশ্বরদিয়া, ভাবখালী, সিরতা ইউনিয়ন	১৩০ হে: জমি	ঈনি নিষ্কাশনের সুব্যবস্থা না থাকা	১। উন্নত মানের ধান, গম ও পাট বীজ উৎপাদন প্রকল্প-এর মাধ্যমে প্রকল্পভুক্ত এলাকায় ১০ টি দলে মোট ১৫০ জন কৃষককে আধুনিক কলাকৌশল		পানি নিষ্কাশনের ব্যবস্থা /খাল খনন করা করা

					প্রয়োগের মাধ্যমে ব্লক আকাও উন্নত মানের ধান, গম ও পাট বীজ উৎপাদন বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়। ২। কৃষক পর্যায়ে উন্নত মানের ডাল, তেল ও মসলা বীজ উৎপাদন প্রকল্প-এর মাধ্যমে প্রকল্পভূক্ত এলাকায় ১১ টি এসএমইগঠন করা হয়েছে যারা আধুনিক কলাকৌশল প্রয়োগের মাধ্যমে ব্লক আকাও উন্নত মানের ডাল, তেল ও মসলা বীজ উৎপাদন করছেন। ৩। আইপিএম স্কুলের মাধ্যমে নিরাপদ ফসল উৎপাদন বিষয়ে ২৫ জন কৃষক-কৃষাণীকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে। ৪। রাজস্ব অর্থায়নে ১৫০টি বিভিন্ন ফসল (সরিষা, গম, ভুট্টা, বোরো, পাট, আউশ, আমন, গ্রীষ্মকালীন টমেটো চাষের প্রদর্শনী স্থাপন করা হবে। ৫। বৃহত্তর ময়মনসিংহ		
--	--	--	--	--	--	--	--

					অঞ্চলের ফসলের নিবিড়তা বৃদ্ধি করণ প্রকল্পের মাধ্যমে বিভিন্ন প্রদর্শনী স্থাপন করা হবে। ৬। খামার যান্ত্রিকীকরণের মাধ্যমে ফসল উৎপাদন বৃদ্ধি প্রকল্পের আওতায় বরাদ্দ মাফিক অগ্রাধিকার প্রাপ্ত তালিকা হতে কৃষকদেও মাঝে ৫০% ভূত্বকীতে উন্নয়ন সহায়তায় আধুনিক কৃষিযন্ত্রপাতি বিতরণ করা হবে। ৭। অনাবাদী পতিত জমি ও বসতবাড়ির আগিনায় পারিবারিক পুষ্টিবাগান স্থাপন প্রকল্পের আওতায় পারিবারিক পুষ্টিবাগান স্থাপন প্রদর্শনী।		
	গঠিত সময়ে ধান রোপণ করতে না পারা	ঘাগড়া	৫০ হে:	এই এলাকায় জমি চাষের জন্য পাওয়ার টিলার নাই	-	-	উপজেলা পরিষদ তহবিল/এডিপি থেকে কৃষকদেও মাঝে ভূত্বকী মূল্যে/বিনামূল্যে ১/২ ডা পাওয়ার টিলার/ ট্রাক্টর প্রদানের ব্যবস্থা করা যেতে পারে।

কৃষি (উপজেলা অফিস)	মৎস্য খাদ্যের মূল্য বৃদ্ধি হওয়ায় মাছচাষে উৎপাদন খরচ বৃদ্ধি পাচ্ছে	উপজেলার সকল ইউনিয়ন	১১০০০ জন মৎস্য চাষী	১। মৎস্য খাদ্যেও মূল্য বৃদ্ধি পাচ্ছে ফলে মাছের উৎপাদন খরচ বৃদ্ধি পাওয়ায় মাছ চাষে চাষীরা আত্মহ হারিয়ে ফেলছে। ২। কারিগরি জ্ঞানের স্বল্পতার জন্য মৎস্য চাষীরা আধুনিক পদ্ধতিতে মাছ চাষ কওে অধিক হাওে উৎপাদন করতে সক্ষম হচ্ছে না।	ময়মনসিংহ বিভাগে মৎস্য সম্পদ উন্নয়ন শীর্ষক প্রকল্পের মাধ্যমে ১৯০ জন মৎস্য চাষীকে মাছ চাষের প্রশিক্ষণ প্রদান করা হচ্ছে।	বাকী ১০৮১০ জন মৎস্য চাষীকে প্রশিক্ষণ দেয়া সম্ভব হচ্ছে না।	১। ২০০ জন মৎস্য চাষীর জন্য স্বল্প মেয়াদী মাছ চাষের প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা যেতে পারে। ২। ১০০০ জন মৎস্য চাষীর মাঝে দল ভিত্তিক বিভিন্ন উপকরণ (এরেটর, পিলেট মেশিন, জাল, পাম্প ইত্যাদি) প্রদান করা যেতে পারে।
উপজেলা যুব উন্নয়ন অফিস	ট্রেড ভিত্তিক দপ্তরের নিজস্ব প্রশিক্ষক না থাকা	উপজেলা অফিস	০৫টি পদ	উপজেলার মাঠ পর্যায়ে প্রশিক্ষণ পরিচালনার জন্য মন্ত্রণালয়/ অধিদপ্তর থেকে নিয়োগ নেই।	কার্যক্রম নেই	০৫টি	এ ব্যাপারেও উপজেলা পরিষদেও মাধ্যমে মন্ত্রণালয়/অধিদপ্তরে সুপারিশ করা যেতে পারে
	অর্গানোগ্রাম অনুসারে পর্যাপ্ত লোকবলের অভাবে সেবা প্রদানে বিঘ্ন	উপজেলা অফিস	০২টি পদ	মন্ত্রণালয়/অধিদপ্তর থেকে পোস্টিংনা দেয়া।	--	০২টি	উপজেলা পরিষদেও মাধ্যমে মন্ত্রণালয়/ অধিদপ্তরে লোকবলের জন্য সুপারিশ করা যেতে পারে
	উপজেলা পর্যায়ে কম্পিউটার প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা না থাকায় দক্ষ জনশক্তি তৈরী হচ্ছে না	সমগ্র উপজেলা	১৮ (আঠার) হাজার	উপজেলা অফিস থেকে এ ধরনের প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা নেই	--	১৮ (আঠার) হাজার	উপজেলা পরিষদ তহবিল থেকে ২৫ জন করে ০৪টি ব্যাচে ১০০ জনকে প্রশিক্ষণ দেয়া যেতে পারে
মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস	মাদক বিরোধী কমিটি গঠন এবং জঙ্গীবাদ বিরোধী কার্যক্রম গ্রহণ	৪০ টি বিদ্যালয়	সমগ্র উপজেলা	সঠিক দিকনির্দেশনার অভাব, সঠিক ধর্মীয় জ্ঞানের অভাব	বিদ্যালয়/ক্যাচমেন্ট এরিয়া/মসজিদ/মন্দির ভিত্তিক কমিটি গঠন	সমাজে সামাজিক মূল্যবোধ বিরাজ করবে সঠিক ধর্মীয়	বিদ্যালয়/ক্যাচমেন্ট এরিয়া/ মসজিদ/মন্দির

	ঝড়ে পরার হার হ্রাসকরণ	৪০ টি বিদ্যালয়	সমগ্র উপজেলা	শিক্ষা জীবন সমাপ্ত করতে না পারা	প্রয়োজনে বৃত্তি প্রদান, কারিগরি শিক্ষার ব্যবস্থা করা	মূল্যবোধ সৃষ্টি হবে ১০০% শিক্ষা সমাপ্ত করা	বিদ্যালয়/ক্যাচমেন্ট এরিয়া
	১। মেয়েদের কমনরুম ও ওয়াশরুম ২। চেয়ার টেবিল ও বেঞ্চ ৩। ভৌত অবকাঠামো	৪০ টি বিদ্যালয়	সমগ্র উপজেলা	১। মাধ্যমিক বিদ্যালয়ে শিক্ষার উপযুক্ত পরিবেশের অভাব রয়েছে। ২। বিদ্যালয় সমূহে জরাজীর্ণ দুর্বল অবকাঠামো, শ্রেণী কক্ষসংকট। ৩। ছাত্র-ছাত্রীদের জন্য স্বাস্থ্যসম্মত পৃথক স্যানিটেশনের ব্যবস্থা নাই। ৪। বিদ্যালয় সমূহে প্রয়োজনীয় আসবাবপত্র, মাল্টিমিডিয়া প্রোজেক্টর বৈজ্ঞানিক যন্ত্রপাতির অভাব। ৫। দরিদ্র ও মেয়ে শিক্ষার্থীদের মাঝে শিক্ষা উপকরণের অভাব। ৬। মাধ্যমিক পর্যায়ের মেয়ে শিক্ষার্থীদের বাল্য বিবাহ। ৬। শিক্ষার্থী সংখ্যা বেশি	আইসিটিল্যাব স্থাপন প্রশিক্ষণ গ্রহণ	১। শিক্ষার সুষ্ঠু পরিবেশ হবে ২। শিক্ষার গুণগত মান পরিবর্তন হবে।	১। পর্যাপ্তভবননির্মাণ/বিদ্যমান ভবনগুলোকেবহুতল করা যেতেপারে। ৩। পর্যাপ্তআইসিটিল্যাব স্থাপন করা যেতেপারে। ৪। মেয়েদেরকমনরুম ও ওয়াশরুমেরব্যবস্থা করা যেতেপারে। ৫। প্রতিশিক্ষাপ্রতিষ্ঠানেশহীদ নির্মাণ করা যেতেপারে। ৬। আসনসংকুলানের জন্য পর্যাপ্তসংখ্যক বেঞ্চসরবরাহ করা যেতেপারে।
সমবায় বিভাগ	সমবায়ীদের জীবযাত্রার মান উন্নয়নের লক্ষ্যে ট্রেড ভিত্তিক বিভিন্ন আইজিএ প্রশিক্ষণ ও ঋণ সহায়তা প্রদান	ময়মনসিংহ সদর উপজেলায় নিবন্ধীত বিভিন্ন সমবায় সমিতি	সমগ্র উপজেলা	আইজিএ প্রশিক্ষণ ও ঋণ সহায়তা না পাওয়ায় সমবায়ীগণ আর্থসামাজিকভাবে তাদের অবস্থার উন্নয়ন ঘটাতে পারছে না।	বর্তমানে সমবায়ীগণ সমবায় ব্যবস্থাপনা ও বিভিন্ন আইজিএ পর্যাপ্ত প্রশিক্ষণ না পাওয়ায় আর্থসামাজিকভাবে তাদের অবস্থার উন্নয়ন	কর্মসংস্থান সৃষ্টি হবে এবং সমাজে তাদের আর্থিক ও সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন ঘটবে	নিবন্ধীত বিভিন্ন সমবায় সমিতি

					ঘটাতে পারছেন। এ ধরনের প্রশিক্ষণ প্রদান করা হলে ভবিষ্যতে সমবায়ীগণ তাদের জীবনমান উন্নয়ন ঘটাতে পারবে।		
প্রাণিসম্পদ	খামারিরা তাতেও গবাদি পশু-পাখিদের জন্য পর্যাপ্ত ঔষধ পায়না। যানবাহন এর অভাবে মাঠপর্যায়ে কাংখিত সেবা দেয়া যাচ্ছেনা	১১ টি ইউনিয়ন	- ৪৫০০০ গরু - ২০০০০ ছাগল-ভেড়া খামারী - ১৫০০০০ হাঁস-মুরগী খামারী	- অধিদপ্তর যানবাহন সরবরাহ করছে না - অপ্রতুল বরাদ্দ	- ৩০০ কৃষককে প্রশিক্ষণ দেয়া হচ্ছে - ১১০০০০ হাঁস-মুরগীকে টিকা দেয়া হয়		১। উপজেলা পরিষদ ২০০ কৃষক বিভিন্ন বিষয়ের উপর প্রশিক্ষণ প্রদান করবে। ৩। উপজেলা পরিষদ ১০০০০ গবাদি পশুকে টিকার আওতায় আনতে পারে।
বিআরডিবি	- জনবল সংকটের কারণে কাংখিত মাত্রায় সেবা দেয়া যাচ্ছেনা	অফিস	১০ জন	নিয়োগ নেই		১০ জন	মন্ত্রণালয়ে চিঠি দেয়া পারে
পিআইও	প্রতিবছর বন্যা ও অন্যান্য প্রাকৃতিক দুর্যোগে এলাকার মানুষজনের জানমালের ক্ষতি সাধিত হয়	সমগ্র উপজেলা		প্রাকৃতিক দুর্যোগে	অধিদপ্তর থেকে বরাদ্দ আসে যা অপরিাপ্ত	চলমান কাজ	বন্যা ও অন্যান্য প্রাকৃতিক দুর্যোগে ক্ষতিগ্রস্ত মানুষের মাঝে আর্থিক সহায়তা
প্রাথমিক শিক্ষা	১। ভবন জ্বরাজীর্ণ ও ঝুঁকিপূর্ণ	সিটিকর্পোরে শন ও বিভিন্ন ইউনিয়নে	২০ টি সপ্রাবি	সময়ের সাথে সাথে নতুন নতুন প্রয়োজন দেখা দিচ্ছে। ডিজিটাল যুগ হওয়ার কারণে বিদ্যালয় অবকাঠামো ও সেবাসমূহ আধুনিকায়ন করতে নতুন নতুন সমস্যার মুখোমুখি হতে হচ্ছে।	পিইডিপি-৪ এর আওতায় ২১ টি সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের ভবন নির্মাণ কাজ চলমান। ২০২০-২০২১ অর্থবছরে ৮২ টি সপ্রাবিতে ক্ষুদ্র	পাঠদানের উপযোগী থাকবে না। যোগাযোগ বিচ্ছিন্ন হবে।	উপজেলা পরিষদ ৫টি জ্বরাজীর্ণ ও ঝুঁকিপূর্ণ ভবন সরিয়ে নতুন ভবন নির্মাণ, ৫টি সংযোগ সড়ক স্থাপন, ৩টি টয়লেট মেরামত ও স্থাপন, ২টি খেলার মাঠ মাটি ভরাট, ৫টি স্কুলে
		অবস্থিত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়সমূহ	৩৫ টি সপ্রাবি				
	২। বিদ্যালয়ের সংযোগসড়ক নেই।						

					মেরামত কাজ সম্পন্ন হয়। ২০২১-২০২২ অর্থবছরে ১৬টি সপ্রাধিতে ক্ষুদ্র মেরামত, ১১৮টি সপ্রাধিতে রুটিন মেরামত ও ৭১টি সপ্রাধি ওয়াশব্লক মেরামতের বরাদ্দ প্রদান করা হয়।	টয়লেট ব্যবহারের অনুপযোগী হবে।	বেঞ্চনির্মাণ, ৫টি স্কুলে শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ, ১০টি স্কুলে শিক্ষা উপকরণ ও খেলাধুলা সামগ্রী ক্রয় এবং ১০টি স্কুলে সীমানা প্রাচীর নির্মাণ করে দিতে পারে।
৩। বিদ্যালয়ে ওয়াশ ব্লক ও টয়লেট		৩০টি সপ্রাধি					
						মাঠ খেলাধুলার অযোগ্য হবে।	
৪। অসমতল খেলার মাঠ		১৫টি সপ্রাধি				পাঠদানে সমস্যা হবে।	
৫। বিদ্যালয়ে বেঞ্চ স্বল্পতা		১৫টি সপ্রাধি				ডিজিটাল পাঠদান ব্যাহত হবে।	
৬। ডিজিটাল কন্টেন্ট ব্যবহার করে পাঠদানের অনুপযোগী শ্রেণিকক্ষ		১২০ টি সপ্রাধি				পাঠদান আকর্ষণীয় হবে না।	
৭। বিদ্যালয় সমূহে শিক্ষা উপকরণ স্বল্পতা		৫০ টি সপ্রাধি				খেলাধুলা করতে পারবে না।	
৮। শিক্ষার্থীদের খেলাধুলা সামগ্রী স্বল্পতা		১০০ টি সপ্রাধি				নিরাপত্তাহীনতা বেড়ে যাবে।	
৯। সীমানা প্রাচীর না থাকায় নিরাপত্তাহীনতা সমস্যা		৬৫ টি সপ্রাধি				অনত্র পাঠদান করা হচ্ছে	
১০। বিদ্যালয়ের নিজস্ব জমি নদীগর্ভে বিলীন		১টি সপ্রাধি					

চতুর্থ অধ্যায়

এসডব্লিউটি বিশ্লেষণ (SWOT Analysis)

এসডব্লিউওটি বিশ্লেষণ (SWOT Analysis)

উপজেলা পরিষদ বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন করার সময় উপজেলা পরিষদের সম্ভাব্য সক্ষমতা, দুর্বলতা, সুযোগ এবং ঝুঁকির দিকগুলো চিহ্নিত ও বিশ্লেষণ (SWOT Analysis) করে। সম্ভাব্য সক্ষমতা, দুর্বলতা, সুযোগ এবং ঝুঁকির দিকগুলো বিশ্লেষণ করে দেখা যায় যে, উপজেলা পরিষদের যেমন অনেক সক্ষমতা আছে যার মধ্যে দক্ষ জনবল ও চমৎকার টিম ওয়ার্ক, জনপ্রতিনিধি ও সরকারি কর্মকর্তাদেও চমৎকার সমন্বয় ও কার্যকর টিজিপি অন্যতম এবং কিছু দুর্বল দিক আছে যেমন: ভৌত - অবকাঠামো ও যোগাযোগ খাতে প্রকল্প নেওয়ার প্রবণতা, নারী সদস্যদের মতামতের সীমাবদ্ধতা এবং অকার্যকর উপজেলার কমিটি সমূহ অন্যতম। এছাড়া বাহ্যিক পরিবেশগত কিছু সুযোগ ও ঝুঁকিও আছে যা উপজেলা পরিষদ বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়নের সময় বিবেচনায় নিয়েছে।

	উদ্দেশ্য অর্জনের জন্য সহায়ক	উদ্দেশ্য অর্জনের জন্য ক্ষতিকর
অভ্যন্তরীণ প্রতিষ্ঠানের বৈশিষ্ট	সক্ষমতার দিক (Strength)	দুর্বলতার দিক (Weakness)
	পর্যাপ্ত সম্পদ, দক্ষ জনবল এবং চমৎকার টিমওয়ার্ক বিদ্যমান	উন্নয়ন পরিকল্পনায় মতামত প্রদানে সুযোগের সীমাবদ্ধতা
	জনপ্রতিনিধি ও সরকারি কর্মকর্তাদেও চমৎকার সমন্বয়	অন্য খাতের তুলনায় ভৌত - অবকাঠামো ও যোগাযোগ খাতে প্রকল্প নেওয়ার প্রবণতা বেশি
	হস্তান্তরিত দপ্তরসমূহের মধ্যে সমন্বয়	উপজেলা পরিষদের সিদ্ধান্তে নারী সদস্যদের মতামতের সীমাবদ্ধতা
	জনপ্রতিনিধিদের উপজেলা পরিষদ আইনের প্রতিশ্রদ্ধাবোধ	পরিকল্পনা বিষয়ক কারিগরি জ্ঞানের স্বল্পতা এবং দীর্ঘমেয়াদী ও টেকসই উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন উদাসীনতা
	জনপ্রতিনিধিদের উপজেলা পরিষদ আইন সম্পর্কে পরিষ্কার ধারণা	অকার্যকর উপজেলার কমিটি সমূহ
	উন্নয়ন তহবিল ব্যবহার নীতিমালা মেনে উন্নয়ন কার্যক্রম গৃহীত হয়।	উন্নয়ন বরাদ্দ প্রাপ্তিতে সময় ক্ষেপণ
	উন্নয়ন বান্ধব সরকারি বিধি ও নীতিমালা বিদ্যমান	চাহিদার তুলনায় বাজেট স্বল্পতা
	কার্যকর টিজিপি কমিটি	কিছু কিছু দপ্তরের ও জেলা পরিষদের উন্নয়ন কাজের বিষয়ে উপজেলা পরিষদের সাথে সমন্বয়হীনতা
	রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকার আলোকে রাজস্ব ব্যয় করা হয়।	
বাহ্যিক পরিবেশগত বৈশিষ্ট	সুযোগের দিক (Opportunities)	প্রতিকূলতা/ঝুঁকির দিক (Threat)
	উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে জনগণের অংশগ্রহণ ও উৎসাহ এবং জনসচেতনতা অতীতের তুলনায় বেড়েছে	বাজেটের সীমাবদ্ধতা
	উন্নয়ন পরিকল্পনা বিষয়ে জনগণের মধ্যে ইতিবাচক পরিবর্তন	প্রান্তিক জনগোষ্ঠীর সেবা গ্রহণে জটিলতা
	উপজেলা পরিষদের উন্নয়ন কাজে বিভিন্ন এনজিওকে অন্তর্ভুক্ত করণ	প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়নে জনগণের অংশগ্রহণের সুযোগের সীমাবদ্ধতা
	সকল দপ্তরের সাথে সমন্বয় করে উপজেলার উন্নয়ন কার্যক্রম এর গতিকে ত্বরান্বিত করা	ভৌগোলিক অবস্থানের কারণে উন্নয়নে অসমতা
	ইউনিয়ন পর্যায়ে আর্থ-সামাজিক অবস্থার ইতিবাচক পরিবর্তন	প্রাকৃতিক দুর্যোগ

পঞ্চম অধ্যায়

উপজেলার সম্পদ বিবরণীর সার-সংক্ষেপ

উপজেলার সম্পদ বিবরণীর সার-সংক্ষেপ

ক্রমিক	অর্থায়নের উৎস	বার্ষিক গড় বরাদ্দ (লক্ষটাকা) (অর্থবছর ২০২৪-২৫)
১	বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচির (এডিপি) মঞ্জুরি	১,০১,০০,০০০.০০
২	স্থানীয়ভাবে আহোরিত সম্পদ (পূর্ববর্তী বছরের জম্ম উদ্ধৃত)	৩,২৫,০০,০০০.০০
৩	উপজেলায় বাস্তবায়নের জন্য জাতীয় প্রকল্প বাবদ উপজেলা পরিষদের উপর হস্তান্তরিত দপ্তর সমূহের বাজেট	১৪,৫২,২৪,৮৬১.০০
৪	জেলা পরিষদের উন্নয়ন কর্মসূচির মঞ্জুরি	৪৫,০০,০০০.০০
৫	ইউনিয়ন উন্নয়ন কর্মসূচির মঞ্জুরি	১,৭৭,০৬,৩২৩.০০
৬	উপজেলায় সংসদ সদস্যের বরাদ্দ	৩,৪৫,০০,০০০.০০

ষষ্ঠ অধ্যায়
২০২৫-২০২৬ অর্থবছরের বাজেট

বাজেট সার-সংক্ষেপ

বিবরণ	পূর্ববর্তী বৎসরের প্রকৃত ২০২৩-২৪	চলতি বৎসরের বাজেট বা চলতি বৎসরের সংশোধিত বাজেট ২০২৪-২৫	পরবর্তী বৎসরের বাজেট ২০২৫-২৬
রাজস্ব হিসাব প্রাপ্তি রাজস্ব : অন্যান্য অনুদান (কর্মচারীর বেতন)	৩৯৩০৩৬৮৫	৩৭০০০০০০	৪৩২৩৩০০০
মোট প্রাপ্তি	৩৯৩০৩৬৮৫	৩৭০০০০০০	৪৩২৩৩০০০
বাদ রাজস্ব ব্যয়	৯১৮৮২০১	১৫৬৪২০০০	৩৫৪৮১০০০
রাজস্ব উদ্ধৃত/ঘাটতি (ক)	৩০১১৫৪৮৪	২১৩৫৮০০০	৭৭৫২০০০
উন্নয়ন হিসাব উন্নয়ন অনুদান	৫০০৯২০০০	৪৮০৮০০০০	৩০৪৩৮০০০
অন্যান্য অনুদান ও চাঁদা (ইউজিডিপি হতে সরকারি ঋণ প্রাপ্ত)	৫০০০০০০	-	-
মোট (খ)	৫,৫০,৯২,০০০	৪৮০৮০০০০	৩০৪৩৮০০০
মোট প্রাপ্ত সম্পদ (ক+খ)	৮৫২০৭৪৮৪	৬৯৪৩৮০০০	৩৮১৯০০০০
বাদ উন্নয়ন ব্যয়	২,৭৩,৭৩,৪১৫	৪৮০৮০০০০	৩০৪৩৮০০০
সার্বিক বাজেট উদ্ধৃত/ঘাটতি	৫৭৮৩৪০৬৯	২১৩৫৮০০০	৭৭৫২০০০
যোগ প্রারম্ভিক জের(১জুলাই)	৭১,৭৯,১৮৭	-	-
সমাপ্তি জের	৬৫০১৩২৫৬	২১৩৫৮০০০	৭৭৫২০০০

সপ্তম অধ্যায়

রূপকল্প ও বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার লক্ষ্য, উদ্দেশ্য ও অভিত

রূপকল্প

উন্নত যোগাযোগ ব্যবস্থা, প্রযুক্তি নির্ভর কৃষি, আধুনিক মান সম্মত শিক্ষা ও স্বাস্থ্য সেবা নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে ময়মনসিংহ সদর উপজেলাকে একটি মডেল উপজেলায় উন্নতি করা।

পরিমাপ যোগ্য সূচকসহ বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার লক্ষ্য, উদ্দেশ্য ও অভিষ্ট

ক্র.নং	লক্ষ্য	খাত	উদ্দেশ্য/ফলাফল	পরিমাপযোগ্য সূচক/অভিষ্ট
১	যোগাযোগের ক্ষেত্রে জনগণের দুর্ভোগ কমানো	যোগাযোগ ও অবকাঠামো উন্নয়ন	উপজেলা পরিষদ ২টি আরসিসি রাস্তা, ১১টি এইচবিবি রাস্তা, ০৯টি সলিং রাস্তা এবং ৩টি সংস্কারযোগ্য রাস্তাসহ মোট ৩০টি প্রকল্প বাস্তবায়ন করবে। ফলে জনগণের দুর্ভোগ কমবে এবং হাট-বাজার, ইউনিয়ন ও বিভিন্ন সরকারী সেবাদানকারী সংস্থায় যোগাযোগ সহজ হবে।	২০ কিমি রাস্তা করার ফলে ১০৬৯০০ জনগণের দুর্ভোগ অনেকটাই লাঘব হবে।
২	নিরাপদ পানির নিশ্চয়তা বৃদ্ধি করা এবং রোগবালাই নিয়ন্ত্রণ করা	জনস্বাস্থ্য	৪টি প্রকল্পের মাধ্যমে ১২টি টিউবেউল প্রদান করা হবে। ফলে জনগণের সুপেয় পানির নিশ্চয়তা হবে এবং রোগবালাই কমে আসবে।	৫টি ইউনিয়নের ৪৩০০ জনগণ উপকৃত হবে।
৩	শিক্ষার পরিবেশের উন্নয়ন এবং উপস্থিতির হার বাড়ানো	শিক্ষা	২টি প্রকল্পের মাধ্যমে ১টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে বেঞ্চ সরবরাহ করা এবং ১টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে গ্রীল নির্মাণ করা হবে। ফলে প্রাতিষ্ঠান সমূহের শিক্ষার পরিবেশের উন্নয়ন হবে এবং স্কুলে উপস্থিতির হার বাড়বে।	২টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে আনুমানিক ২৯০০ শিক্ষার্থী উপকৃত হবে এবং স্কুলে উপস্থিতির হার বাড়বে।
৪	নারীদের স্বাবলম্বী করা এবং পরিবারে তাদের মর্যাদা বৃদ্ধি করা	মহিলা ও শিশু	১টি প্রকল্পের মাধ্যমে ২০ জন নারী সেলাই মেশিন পাবে এবং নিজেদের স্বাবলম্বী করার চেষ্টা করবে। এতে কণ্ঠে পরিবাণ্ডে তাদেও মর্যাদা বৃদ্ধি পাবে।	২০ নারী স্বাবলম্বী হবে এবং পরোক্ষভাবে তাদের পরিবারের ১০০ জন সদস্য উপকৃত হবে।

অষ্টম অধ্যায়

প্রকল্পের তালিকা এবং প্রকল্প সার-সংক্ষেপ

উপজেলা পরিষদ ও দপ্তর ভিত্তিক উন্নয়ন প্রস্তাব ও পরিকল্পনা

বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচী (এডিপি'র) ২০২৫-২০২৬ইং অর্থ বৎসরের দরপত্র ও পিআইসি'র মাধ্যমে বাস্তবায়নের নিমিত্তে উপজেলা পরিষদ, ময়মনসিংহ সদর, ময়মনসিংহ কর্তৃক নির্বাচিত প্রাথমিক তালিকাঃ

e-Tender (LTM)এর মাধ্যমে বাস্তবায়নের জন্য গৃহীত প্রকল্পসমূহ :			
ক্রমিক নং	রাস্তা/স্কীমের নাম	ব্যয়সীমা (লক্ষ টাকায়)	মন্তব্য
কৃষি ও সেচঃ (১০%)			
০১	বোররচর ইউনিয়নে চরাঞ্চলের কৃষকদের জন্য বজ্রপাত প্রতিরোধক টাওয়ার নির্মাণ।	১০.২৮	
০২	জলাবদ্ধতা নিরসনে ও সেচ কাজের জন্য ইউড্রেন নির্মাণ		
০৩			
মৎস্য ও প্রাণী সম্পদ (৫%)			
০১	বিভিন্ন মৎসজীবীদের মধ্যে সহায়ক উপকরণ সরবরাহ।	৫.১৪	
০২	উপজেলার বিভিন্ন প্রান্তিক প্রাণী সম্পদ খামারীদের উপকরণ সরবরাহ।		
০৩			
ক্ষুদ্র কুটিরশিল্প (৫%)			
০১	কুষ্টিয়া ইউনিয়নে পালপাড়া কুমার সম্প্রদায়ের জন্য অবকাঠামো নির্মাণ ও সরঞ্জাম বিতরণ।	৫.১৪	
০২			
বহুগত অবকাঠামোঃ (১৫%)			
০১	দাপুনিয়া ইউনিয়নের দুবলাকুড়ি খালের উপর কাঠের/স্টিলের অবকাঠামো নির্মাণ।	১৫.৪২	
০২			
জনস্বাস্থ্য-৮%, নারী, শিশু ও সমাজ কল্যান-১২% (২০%)			
০১	বিভিন্ন ধর্মীয়/শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে সাবমার্সিবল টিউবওয়েল স্থাপন।	২০.৫৬	
০২	লেতু মন্ডল স্কুলে নারী বান্ধব ওয়াশরুম নির্মাণ		
০৩	বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানে নারী শিক্ষার্থীদের জন্য ভেডিং মেশিন স্থাপন।		
শিক্ষা খাত (১০%)			
০১	ঝাপারকান্দা সরকারী প্রাথমিক বিদ্যালয়ে ক্লাসরুম নির্মাণ।	১০.২৮	
০২	বিভিন্ন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে শিক্ষা সহায়ক উপকরণ সরবরাহ।		
০৩			
স্বাস্থ্য-৮%, নারী ও সমাজ কল্যান-১২% (২০%)			
০১	বিদ্যাগঞ্জ ইউনিয়ন স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা কেন্দ্রে নিয়মিত স্বাস্থ্যসেবা ও প্রসূতি সেবা চালু রাখতে ভৌত অবকাঠামো নির্মাণ ও সংস্কার।	১৬.৫৭	
০২	কুষ্টিয়া ইউনিয়নের বিদ্যাগঞ্জে প্রসূতি সেবা চালু করতে অপারেশন থিয়েটার এবং পোস্ট অপারেটিভ রুম সংস্কার।		
০৩			
যুব ক্রীড়া ও সংস্কৃতি (১০%)			
০১	বোররচর ইউনিয়নের খেলার মাঠের প্রয়োজনীয় উন্নয়ন।	১০.২৮	
০২	বোরর চর ইউনিয়নের মাঠে সোলার প্যানেল স্থাপন।		
০৩			
অন্যান্য (বিবিধ) (৫%)			
০১	দাপুনিয়া ইউনিয়নে গোস্টাকান্দাপাড়া মোড় হইতে বারুগী আজিজ সরকারের বাড়ী সড়ক ইটের সলিং দ্বারা উন্নয়ন ও প্যালাসাইডিংকরণ।	৫.১৪	

প্রকল্পের সার-সংক্ষেপ (অর্থ বছর ২০২৫-২০২৬)

প্যাকেজ নম্বর ও ক্রমের খাত	ক্রম প্যাকেজের বিবরণ	একক	পরিমাণ	ক্রম পদ্ধতি	অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ	অর্থের উৎস	প্রাকল্পিত ব্যয় (হাজার টাকায়)	পদ্ধতিগত সময় সংকেত মিপি	পনের ক্ষেত্রে প্রযো জ্য নয়	টেন্ডার আহ্বান	টেন্ডার উন্মুক্ত করণ	টেন্ডার মূল্যায়ন	টেন্ডার অনুমোদন	কার্যাদেশ	চুক্তি স্বাক্ষর	কার্যাদেশের মেয়াদ	মোট সময়	মন্তব্য
০১	০২	০৩	০৪	০৫	০৬	০৭	০৮	০৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬	১৭	১৮	১৯
রাজস্ব-০১ পরিষদের ভবন ও বাসাবড়ী মেরামত	উপজেলা পরিষদের অভ্যন্তরে বিভিন্ন ভবন ও বাসাবড়ী মেরামত/ সংরক্ষণ/ রংকরণ	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M/ PIC/ RFQ	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	১০০০	পরিকল্পি ত তারিখ										
রাজস্ব-০২ জাতীয় দিবস উৎযাপন	জাতীয় দিবস উৎযাপন উপলক্ষ্যে ডেকোরেশন, আপ্যায়ন, লাইটিং, মাইকিং, ও অন্যান্য ব্যয়	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	১০০	পরিকল্পি ত তারিখ										
রাজস্ব-০৩ উপজেলা পরিষদের সীমানা প্রাচীর ও প্রধান ফটক নির্মাণ	উপজেলা পরিষদের সীমানা প্রাচীর ও প্রধান ফটক নির্মাণ	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	e- Gp/ PIC/ RFQ	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল/ থোক বরাদ্দ	প্রয়োজন অনুযায়ী	পরিকল্পি ত তারিখ										
রাজস্ব-০৪ অপ্রত্যাশিত খাতে ব্যয়	কোন অত্যাবশ্যকীয় জরুরী মেরামত ও পুনর্বাসন, ঘূর্ণিঝড়, বন্যা, প্রাকৃতিক দুয়েগ, অগ্নিকান্ড, বেওয়ারিশ লাশ দাফন ইত্যাদি	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M/ PIC/ RFQ	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	৫০০	পরিকল্পি ত তারিখ										
রাজস্ব-০৫ অফিস সরঞ্জাম ক্রয়	উপজেলা পরিষদের জন্য ফটোকপি মেশিন, কম্পিউটার, ল্যাপটপ, প্রিন্টার, স্ক্যানার ক্রয়	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M/ PIC/ RFQ	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	৩০০	পরিকল্পি ত তারিখ										

রাজস্ব-০৬ আসবাবপত্র সংগ্রহ ও মেরামত	উপজেলা পরিষদের জন্য আসবাবপত্র, চেয়ার, টেবিল, আলমিরা ক্রয় ও বিভিন্ন মেরামত	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	মেরামত ব্যয় বছরে - ৫০,নতুন আসবাব পত্র ক্রয় খাতে ব্যয় - ৩০০	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ মাসিক সভায় অনুমোদন, উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-০৭ আপ্যায়ন ব্যয়	উপজেলা পরিষদ সভা, অন্যান্য সভা ও দৈনিক আপ্যায়ন ব্যয়	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	৪৬০	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-০৮ আনুষঙ্গিক	উপজেলা পরিষদের জন্য কাগজ, কলম, ফাইল, ও অন্যান্য আনুষঙ্গিক দ্রব্যাদি ক্রয়	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	৬০	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-০৯ অফিস সরঞ্জামাদী রক্ষণাবেক্ষ ণ/ মেরামত	অফিস সরঞ্জামাদীর বিভিন্ন যন্ত্রাংশ, টোনার, ক্রয় ও মেরামত	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	৫০	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-১০ পানির পাম্প রক্ষণাবেক্ষ ণ/ মেরামত	উপজেলা পরিষদের অভ্যন্তরে পানির পাম্প ক্রয়, রক্ষণাবেক্ষণ/ মেরামত	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M/ PIC/ RFQ	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	প্রয়োজন অনুযায়ী	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ মাসিক সভায় অনুমোদন, উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-১১ অডিট ফি	অডিট ফার্মের ফি পরিশোধ	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	প্রয়োজন অনুযায়ী	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ মাসিক সভায় অনুমোদন, উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-১২ মামলা পরিচালনা	পরিষদের স্বার্থ সংশ্লিষ্ট মামলা পরিচালনা ব্যয়	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও	রাজস্ব তহবিল	প্রয়োজন অনুযায়ী	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ মাসিক সভায় অনুমোদন, উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	

ব্যয়			য়ী		উপজেলা নির্বাহী অফিসার					
রাজস্ব-১৩ বিভিন্ন বিল ও কর	বিদ্যুৎ বিল, বিজ্ঞপ্তির বিল, টেলিফোন বিল, ইন্টারনেট বিল, ভূমি উন্নয়ন কর, পৌর কর ইত্যাদি ব্যয়	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	প্রয়োজন অনুযায়ী	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ মাসিক সভায় অনুমোদন, উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-১৪ যানবাহন মেরামত	উপজেলা পরিষদের জন্য ব্যবহৃত যানবাহন মেরামত	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	১০০	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-১৫ মালি/সুইপা র নিয়োগ	সরকার নির্ধারিত হারে দৈনিক হাজিরা ভিত্তিতে মালি ও সুপারের মুজুরী	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	৪৬৮	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ মাসিক সভায় অনুমোদন, উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-১৬ সৌর বিদ্যুৎ প্যানেল স্থাপন	দাপ্তরিক প্রয়োজনে সার্বক্ষণিক বিদ্যুৎ সরবরাহের জন্য সৌর বিদ্যুৎ প্যানেল স্থাপন	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	e- Gp/ PIC/ RFQ	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	৫০০	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ মাসিক সভায় অনুমোদন, উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-১৭ যানবাহনের জালানী	উপজেলা পরিষদের জন্য ব্যবহৃত যানবাহনের জালানী ব্যয়	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	৩৫০	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-১৮ ফরমালিন, ক্ষতিকর রাসায়নিক দ্রব্য সনাক্তকরণ কিট	বিভিন্ন খাদ্যদ্রব্যের ডেজাল নিয়ন্ত্রণের জন্য ফরমালিন, ক্ষতিকর রাসায়নিক দ্রব্য সনাক্তকরণ কিট ক্রয়	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	e- Gp/ PIC/ RFQ	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	১০০	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ মাসিক সভায় অনুমোদন, উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-১৯ ক্রোজ সার্কিট	উপজেলা পরিষদে সার্বক্ষণিক নিরাপত্তার জন্য ক্রোজ সার্কিট	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা	e- Gp/ PIC/	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও	রাজস্ব তহবিল	৩০০	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ মাসিক সভায় অনুমোদন, উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	

ক্যামেরা ক্রয়	ক্যামেরা ক্রয়		য়ী	RFQ	উপজেলা নির্বাহী অফিসার					
রাজস্ব-২০ মশা নিধন	বিভিন্ন ইউনিয়নে মশা বাহিত রোগ প্রতিরোধে মশা নিধনের জন্য স্প্রে ব্যবহার ব্যয়	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	১৩০	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ মাসিক সভায় অনুমোদন, উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-২১ প্রকাশনা	উপজেলা পরিষদের বার্ষিক বাজেট, বার্ষিক আর্থিক বিবরণী ও বিভিন্ন পরিকল্পনার প্রকাশনী ব্যয়	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M/ PIC/ RFQ	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	১০০	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ মাসিক সভায় অনুমোদন, উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-২২ বর্জ্য ব্যবস্থাপনা/ পরিস্কার	উপজেলা পরিষদের অভ্যন্তরে বর্জ্য ব্যবস্থাপনা ও পরিস্কার পরিচ্ছন্নতা ব্যয়	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	১০০	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-২৩ নিরাপত্তা খাত	উপজেলা পরিষদ নিরাপত্তা ব্যবস্থায় আনসার নিয়োগ	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	রাজস্ব তহবিল	১০০	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ মাসিক সভায় অনুমোদন, উপজেলা পরিষদ রাজস্ব তহবিল ব্যবহার নির্দেশিকা, ২০২০ এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
রাজস্ব-২৪ অন্যান্য	অন্যান্য বিভিন্ন জরুরী নির্মাণ, মেরামত	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	DP M/ PIC/ RFQ	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	খোক বরাদ্দ	৫০০০	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ মাসিক সভায় অনুমোদন, নির্দেশনা এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
উন্নয়ন-০১ উন্নয়ন তহবিল	বিভিন্ন উন্নয়নমূলক প্রকল্প	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	PIC	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	উন্নয়ন তহবিল	৩০০০	পরিকল্পি ত তারিখ	উপজেলা পরিষদ মাসিক সভায় অনুমোদন এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী	
উন্নয়ন-০২ উন্নয়ন তহবিল	বিভিন্ন উন্নয়নমূলক প্রকল্প	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা	RFQ	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও	উন্নয়ন তহবিল	১০০০	পরিকল্পি ত তারিখ		

			য়ী		উপজেলা নির্বাহী অফিসার					
উন্নয়ন-০৩ উন্নয়ন তহবিল	বিভিন্ন উন্নয়নমূলক প্রকল্প	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	e-Gp	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	উন্নয়ন তহবিল	৬০০০	পরিকল্পি ত তারিখ		
ADP-01 বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি	বিভিন্ন উন্নয়নমূলক প্রকল্প	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	PIC	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	ADP	বরাদ্দ সাপে ফে	পরিকল্পি ত তারিখ		
ADP-02 বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি	বিভিন্ন উন্নয়নমূলক প্রকল্প	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	RFQ	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	ADP	বরাদ্দ সাপে ফে	পরিকল্পি ত তারিখ		উপজেলা পরিষদ মাসিক সভায় অনুমোদন এবং পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী
ADP-03 বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি	বিভিন্ন উন্নয়নমূলক প্রকল্প	সং খ্যা	প্রয়োজ ন অনুযা য়ী	e-Gp	প্রশাসক, উপজেলা পরিষদ ও উপজেলা নির্বাহী অফিসার	ADP	বরাদ্দ সাপে ফে	পরিকল্পি ত তারিখ		

DPM: DIRECT PROCUREMENT METHOD

RFQ: REQUEST FOR QUOTATION

PIC: PROJECT IMPLEMENT COMMITTEE

নবম অধ্যায় মনিটরিং ও মূল্যায়ন

পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন কৌশলের উদ্দেশ্য

উপজেলার উন্নয়ন পরিকল্পনাসমূহ পূর্ণাঙ্গ করার জন্য তাদের একটি পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন কৌশল থাকবে, যার মাধ্যমে উপজেলা পরিষদ নিয়মিত ও পদ্ধতিগতভাবে প্রকল্প/ ক্ষিমের বাস্তবায়নের অগ্রগতি এবং নির্ধারিত উদ্দেশ্য (objectives) ও কর্মদক্ষতার সূচকের (performance indicators) ভিত্তিতে তাদের কর্মসম্পাদন দক্ষতা নিরূপণ করতে সক্ষম হবে। অতএব উপজেলা পরিষদের বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন থাকা প্রয়োজন, যা বৃহত্তর পরিসরে সরকারের পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন পদ্ধতিতে ভূমিকা রাখবে। পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন কৌশল উপজেলা পরিষদ ও অন্যান্য উন্নয়ন সহযোগীদের নিম্নলিখিত গুরুত্বপূর্ণ বিষয়সমূহ জানতে সাহায্য করে:

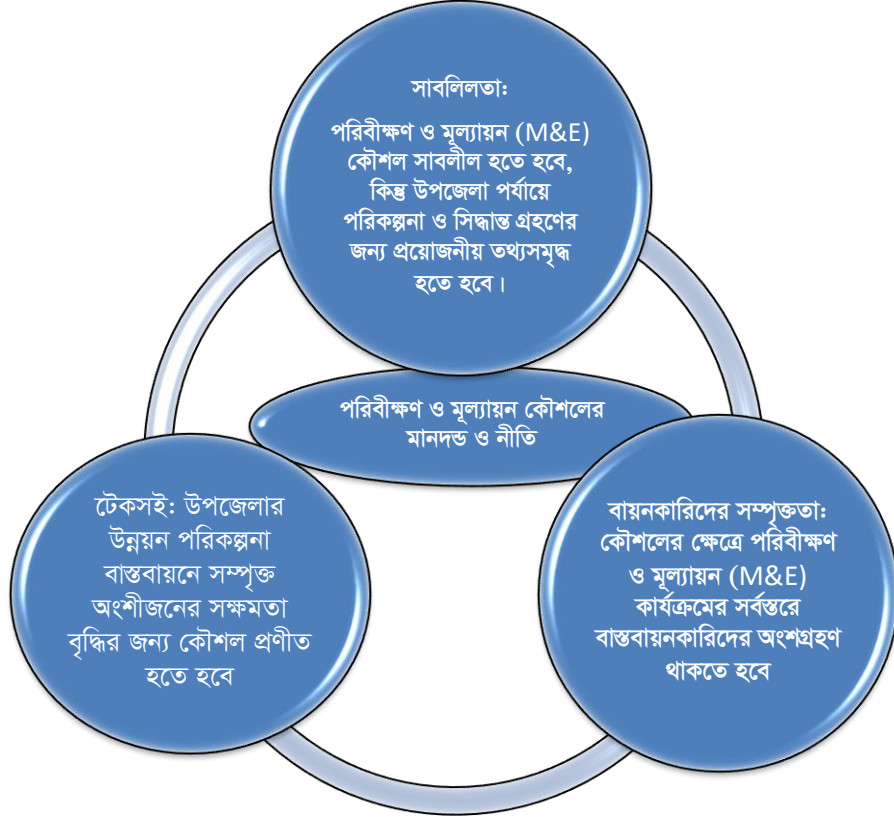
- (১) পরিকল্পনানুসারে পরিকল্পিত কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়েছে কিনা
- (২) সম্পদ সমূহ (তহবিল, উপকরণ বা মানবসম্পদ) ইত্যাদি যে কাজের জন্য পরিকল্পনা করা হয়েছিল সেই কাজের জন্য সঞ্চালন করা হয়েছে কিনা
- (৩) সম্পদ সমূহ (তহবিল, উপকরণ বা মানবসম্পদ) ইত্যাদি যে কাজের জন্য পরিকল্পনা করা হয়েছিল সেই কাজের বাইরে অন্য কাজের জন্য সঞ্চালন করা হচ্ছে কিনা
- (৪) বাস্তবায়িত কাজের ফলাফল (outputs) পরিকল্পনানুসারে হয়েছে
- (৫) নির্ধারিত উদ্দেশ্য অনুসারে কাজের ফলাফল অর্জিত হয়েছে কিনা এবং নির্ধারিত উদ্দেশ্য সমূহ এখনো প্রাসঙ্গিক আছে কিনা
- (৬) পরিকল্পনা তার লক্ষ্য অর্জন করেছে কিনা, যেমন; উপজেলার অভিজ্ঞ জনগোষ্ঠীর জীবনযাপনে প্রত্যাশিত পরিবর্তন এনেছে।

বিভিন্ন পর্যায়ে অন্যান্য পরিচালন ও প্রশাসনিক উদ্দেশ্য সম্পাদন এবং কেন্দ্রীয় সরকার ও উন্নয়ন সহযোগীদের জন্যেও পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন কৌশল প্রয়োজন।

পাশাপাশি বার্ষিক পরিকল্পনার ও একটি পরিবীক্ষণ পদ্ধতি থাকবে যা পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়নকে সহযোগিতা করবে। সেই কারণে বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার লক্ষ্য, উদ্দেশ্য ও অভিষ্টের আলোকে ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা পরিবীক্ষণ অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ।

বার্ষিক পরিকল্পনার পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন কৌশলের মানদণ্ড ও নীতি

বার্ষিক পরিকল্পনার পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন কৌশল নিম্নলিখিত মানদণ্ড ও নীতির ভিত্তিতে প্রণীত হয়েছে:



এই মানদণ্ড ও নীতি পরস্পর সম্পর্কিত এবং উপজেলার উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে ভূমিকা রাখে।

বার্ষিক পরিকল্পনা পরিবীক্ষণের ফরম্যাট

বার্ষিক পরিকল্পনার পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন কৌশল অনুসারে উপজেলা পরিষদ ত্রৈমাসিক প্রতিবেদনের জন্য (সারণী ১) এবং বার্ষিক সমন্বিত প্রতিবেদনের জন্য (সারণী ২) নিম্নের সুপারিশকৃত পরিবীক্ষণ ফরম্যাট ব্যবহার করবে।

সারণী ১: ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন (. অর্থ বছরের ত্রৈমাসিক)

প্রতিটি খাতের প্রকল্প/ ক্ষিম	ফলাফলসূচক (output Indicator)	অভিষ্ট লক্ষ্য (Target)	এই তারিখ পর্যন্ত সম্পাদন	এই তারিখ পর্যন্ত উপকারভোগী	এই তারিখ পর্যন্ত আওতাভুক্ত এলাকা	প্রাক্কলিত বাজেট	এই তারিখ পর্যন্ত প্রকৃত অর্থ ছাড় / ব্যয়
১.সামাজিক খাত							
২.অর্থনৈতিক খাত							
৩.অবকাঠামো							
৪.পরিবেশ							

সারণী ২: বার্ষিক অগ্রগতি / সম্পাদন প্রতিবেদন (. অর্থ বছর)

খাত ভিত্তিক প্রকল্প/ স্কিম	ফলাফলসূচক(Outputs Indicators)	অভিষ্ট লক্ষ্য (Targets)	সম্পাদন (Accomplishment)	উপকারভোগী খাত (Beneficiary Sector)	আওতাভুক্ত এলাকা	প্রাক্কলিত বাজেট	প্রকৃত বরাদ্দ
১. সামাজিক খাত							
২. অর্থনৈতিক খাত							
৩. অবকাঠামো							
৪. পরিবেশ							

পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন প্রতিবেদনের প্রাতিষ্ঠানিক কাঠামো

পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়নের প্রতিষ্ঠানিক কাঠামো:

বার্ষিক পরিকল্পনা মূল্যায়নের জন্য নির্ধারিত সূচকের ভিত্তিতে এবং যে পরিকল্পনা অনুসারে বাজেট বরাদ্দ করা হয়েছে তার প্রেক্ষিতে পরিকল্পনার লক্ষ্যমাত্রা ও প্রত্যাশিত ফলাফলের অগ্রগতি ও অর্জন নির্ধারণের জন্য নিয়মিত তথ্য সংগ্রহ ও বিশ্লেষণ করবে। উপজেলা পরিষদ সাধারণভাবে ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে এটা সম্পাদন করবে। উপজেলা পরিষদের চেয়ারম্যান ও ভাইস-চেয়ারম্যান উন্নয়ন কর্মকাণ্ড পরিচালন, সম্পদ ব্যবহার ও এর ফলাফল পরিবীক্ষণ ও তত্ত্বাবধান করবেন। উপজেলা নির্বাহী কর্মকর্তা ও পরিকল্পনা বিষয়ক কারিগরি কমিটি উন্নয়ন পরিকল্পনা বাস্তবায়ন, তত্ত্বাবধান ও অগ্রগতি প্রতিবেদন প্রস্তুত করবেতও সভায় ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে পর্যালোচনা করতে উপজেলা পরিষদকে সহযোগিতা করবে।

উপজেলা পরিষদ এর সভায় অর্থ বছরের শেষে উদ্দেশ্যের সাথে সঙ্গতিপূর্ণভাবে প্রকল্প/ স্কিম বাস্তবায়িত হয়েছে কি না বা শুরুতে নির্ধারিত লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য কতোটা অর্জিত হয়েছে তা নির্ধারণের জন্য এবং যে উদ্দেশ্যে সম্পদ বরাদ্দ করা হয়েছিল সেই অনুসারে ব্যবহৃত হয়েছে কিনা তা যাচাইয়ের জন্য সমন্বিত পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন প্রতিবেদন পর্যালোচনা করবে। পূর্বের মতোই উপজেলা কমিটির সহযোগিতায় প্রস্তুত তথ্য ও উপকরণের ভিত্তিতে ইউএনও অর্থ বছরের শেষে প্রতিবেদন প্রস্তুত করবে এবং চূড়ান্ত মূল্যায়নের জন্য উপজেলা পরিষদের সভায় পেশ করবে।

প্রতিবেদন ও যোগাযোগ কৌশল:

বার্ষিক পরিকল্পনার আওতায় বাস্তবায়িত প্রকল্প/ স্কিমের অগ্রগতি সম্পর্কে উপজেলা পরিষদ ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক সমন্বিত প্রতিবেদন জেলায় ও এলজিডিতে প্রেরণ করবে। উপজেলা পরিষদ একইভাবে উপজেলা পরিষদের তথ্য প্রকাশের দায়িত্ব হিসেবে এবং স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিত করার জন্য ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক সমন্বিত প্রতিবেদন ইউনিয়ন পরিষদসমূহ ও পৌরসভায় প্রেরণ করবে।