

বাংসরিক বাজেট ২০২৬-২৭

মধ্যপাড়া গ্রানাইট মাইনিং কোম্পানী লিমিটেড



রাষ্ট্রায়ত্ত্ব প্রতিষ্ঠান অনুবিভাগ
অর্থ বিভাগ, অর্থ মন্ত্রণালয়
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
www.mof.gov.bd

সূচীপত্র

১.	সংস্থার অ-আর্থিক তথ্য.....	১
১.১.	ভূমিকা	১
১.২.	ভিশন.....	১
১.৩.	মিশন	১
১.৪.	কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ	১
১.৫.	প্রধান কার্যাবলী	১
১.৬.	বিগত তিন বছরের অর্জনসমূহ	২
১.৭.	সংস্থার কেপিআই	২
১.৮.	সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ	২
১.৯.	ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা	৪
১.১০.	নিট মুনাফা/(ঘাটতি)	৫
২.	ইউনিট, অর্থনৈতিক কোড ও কার্যক্রম ভিত্তিক বিস্তারিত বাজেট	৬
২.১.	কার্যক্রমঃ প্রধান কার্যালয়	৬
২.২.	আয়-ব্যয়ঃ প্রধান কার্যালয়	৬
৩.	অন্যান্য কম্প্রিহেনসিভ আয় সহ আয়-ব্যয় বিবরণী	১০
৪.	স্থিতিপত্র	১২
৫.	নগদ প্রবাহ বিবরণী (পরোক্ষ পদ্ধতি)	১৫
৬.	জাতীয় কোষাগারে অবদান	১৮
৭.	মানব সম্পদ বিবরণ:	১৯
৭.১.	ইউনিটের নামঃ প্রধান কার্যালয়	১৯
৮.	দীর্ঘমেয়াদি ঋণ পরিশোধ (ডিএসএল)	২০

মধ্যপাড়া গ্রানাইট মাইনিং কোম্পানি লিমিটেড (এমজিএমসিএল)

১. সংস্থার অ-আর্থিক তথ্য

১.১ ভূমিকা

বাংলাদেশ ভূ-তাত্ত্বিক জরিপ অধিদপ্তর (জিএসবি) ১৯৭৪ সালে দিনাজপুর জেলার পার্বতীপুর উপজেলার মধ্যপাড়া এলাকায় ভূ-গর্ভে গ্রানাইট পাথরের সন্ধান লাভ করে। মধ্যপাড়া গ্রানাইট পাথর খনি প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য বাংলাদেশ তৈল, গ্যাস ও খনিজ সম্পদ করপোরেশন (পেট্রোবাংলা) এবং উত্তর কোরীয় ঠিকাদারি প্রতিষ্ঠান মেসার্স কোরিয়া সাউথ-সাউথ কো-অপারেশন কর্পোরেশন (নামনাম) এর মধ্যে ২৭ মার্চ ১৯৯৪ তারিখে সাপ্লায়ার্স ক্রেডিট এর আওতায় একটি টার্নকি চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়। ২০শে অক্টোবর, ১৯৯৪ সালে তৎকালীন প্রধানমন্ত্রী বেগম খালেদা জিয়া মধ্যপাড়ায় আগমন করেন এবং খনি উন্নয়ন কাজ উদ্বোধন করেন। এমজিএমসিএল-এর অনুমোদিত মূলধন ৩৫০,০০,০০,০০০.০০ টাকা এবং পরিশোধিত মূলধন ১,৭৫,০০,৭০০.০০ টাকা। পরবর্তীতে দেশের ক্রমবর্ধনশীল ভৌত অবকাঠামো নির্মাণে গ্রানাইট পাথর ব্যবহার বৃদ্ধি পাওয়ার প্রেক্ষিতে খনির উন্নয়ন ও উৎপাদন বৃদ্ধি করার লক্ষ্যে মধ্যপাড়া গ্রানাইট মাইনিং কোম্পানি লিমিটেড এবং জার্মানীয়া ট্রেস্ট কনসোর্টিয়াম (জিটিসি) এর মধ্যে ২ সেপ্টেম্বর ২০১৩ তারিখে ৬ বছর মেয়াদি বৈদেশিক ও স্থানীয় মুদ্রায় ১৭১.৮৬ মিলিয়ন মার্কিন ডলার (১,৪০০ কোটি টাকা প্রায়) মূল্যমানের একটি চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়। ১ম চুক্তি ০২-০৯-২০২১ তারিখে শেষ হলে মধ্যপাড়া গ্রানাইট মাইনিং কোম্পানি লিমিটেড (এমজিএমসিএল) এবং জার্মানীয়া ট্রেস্ট কনসোর্টিয়াম (জিটিসি)- এর মধ্যে পুনরায় ছয় (৬) বছর মেয়াদি একটি চুক্তি গত ২৮-০৯-২০২১ তারিখে স্বাক্ষরিত হয় যা ০৩-০৯-২০২১ তারিখ হতে কার্যকর হয়। জিটিসি বর্তমানে উক্ত চুক্তির আওতায় পাথর উৎপাদন কার্যক্রম ও খনি উন্নয়ন কার্যক্রম অব্যাহত রেখেছে।

১.২ ভিশন

দেশের অবকাঠামো নির্মাণে মানসম্মত গ্রানাইট পাথর নির্মাণ সামগ্রী হিসাবে সরবরাহ করা সহ পরিবেশবান্ধব উন্নয়নে অবদান রাখা এবং দেশের প্রাকৃতিক সম্পদের বহুমুখী ব্যবহার নিশ্চিত করা।

১.৩ মিশন

ভূ-গর্ভস্থ খনি হতে প্রাকৃতিক গ্রানাইট পাথরের আহরণ ও উৎপাদন ত্বরান্বিত করা। দেশের সকল প্রান্তে গ্রানাইট পাথর সরবরাহ নেটওয়ার্ক বৃদ্ধি এবং অবকাঠামো নির্মাণ কার্যক্রমে অংশগ্রহণ করা। নির্মাণ সামগ্রীর সম্পূরক বস্তু হিসাবে গ্রানাইট পাথরের অনুসন্ধান, উন্নয়ন এবং পরিবেশবান্ধব গ্রানাইট পাথরের ব্যবহার বৃদ্ধি করা।

১.৪ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

- দেশের অবকাঠামো বিনির্মাণে এমজিএমসিএল এর গ্রানাইট পাথর ব্যবহার নিশ্চিত করা।
- দেশীয় পাথর ব্যবহার এর মাধ্যমে বৈদেশিক মুদ্রা সাশ্রয় করা ও আমদানি নির্ভরতা কমানো।
- মানব সম্পদের কর্মদক্ষতা বৃদ্ধি করা।

১.৫ প্রধান কার্যাবলী

দেশের অবকাঠামো নির্মাণে মানসম্মত গ্রানাইট পাথর ভূগর্ভ হতে উত্তোলন এবং নির্মাণ সামগ্রী হিসাবে সরবরাহ করা সহ পরিবেশবান্ধব উন্নয়নে অবদান রাখা এবং দেশের প্রাকৃতিক সম্পদের বহুমুখী ব্যবহার নিশ্চিত করা।

১.৬ বিগত তিন বছরের অর্জনসমূহ

- বিগত ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরে করপূর্ববর্তী মোট লোকসান ছিল ৩৫.৫৩ কোটি টাকা এবং করপরবর্তী নিট লোকসান ছিল ৩৭.২৫ কোটি টাকা। প্রতিটন টন পাথর উৎপাদনে মোট ব্যয় ছিল ৩৫৩৬.০০ টাকা এবং প্রতিটন টন পাথর করপরবর্তী নিট লোকসান ছিল ৩৮৯.৬২ টাকা। ২০২৪-২০২৫ অর্থবছরে নিজস্ব ব্যবস্থাপনায় বিস্ফোরক আমদানি, জনবল ও প্রশাসনিক ব্যয় হ্রাস, অন্যান্য আয় বৃদ্ধির ফলে করপূর্ববর্তী লোকসান ৭.২৩ কোটি টাকায় হ্রাস পেয়েছে। বিগত ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরে Deferred Tax অর্ন্তভুক্ত ছিলনা। ২০২৪-২০২৫ অর্থবছরে Deferred Tax অর্ন্তভুক্ত করায় করপরবর্তী লোকসান ১৩.৪৫ কোটি টাকায় দাঁড়িয়েছে। প্রতিটন টন পাথর উৎপাদনে মোট ব্যয় ৩,০২৪.৩৩ টাকা এবং প্রতিটন টন পাথর করপরবর্তী নিট লোকসান ৭২.৪৬ টাকায় হ্রাস পেয়েছে।
- দক্ষ ব্যবস্থাপনা ও যথোপযুক্ত রক্ষণাবেক্ষণ এর ফলে অত্র কোম্পানির সিস্টেম লস হ্রাস।

১.৭ সংস্থার কেপিআই

মধ্যপাড়া গ্রানাইট মাইনিং কোম্পানী লিমিটেড (এমজিএমসিএল) এর মৌলিক কর্মদক্ষতা নির্দেশকসমূহ নিম্নরূপ:

অনুপাত	সূত্র	২০২৪-২০২৫ অর্থবছর	২০২৩-২০২৪ অর্থবছর
মোট মুনাফা অনুপাত	মোট মুনাফা ÷ বিক্রয়	১২.৬০%	৮.৩৬%
নিট মুনাফা অনুপাত	নীট মুনাফা ÷ বিক্রয়	(৪.৯২%)	(১৩.৫৯%)
চলতি অনুপাত	চলতি সম্পদ ÷ চলতি দায়	০.৮২:১	০.৭৪:১
তড়িৎ অনুপাত	(চলতি সম্পদ-মজুদ) ÷ চলতি দায়	০.১২:১	০.১৪:১
চলতি মূলধন অনুপাত	(চলতি সম্পদ-চলতি দায়) ÷ চলতি দায়	(০.১৮:১)	(০.২৬:১)
ঋণ-ইকুইটি অনুপাত	ঋণ দায় ÷ মোট মূলধন	১৩০: (৩০)	১১৫: (১৫)
ইন্টারেস্ট কভারেজ অনুপাত	সুদ ও করপূর্ব মুনাফা ÷ সুদ ব্যয়	(০.১৬)	(০.৯১)

১.৮ সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ

(ক) অধিক উৎপাদন ব্যয়:

মধ্যপাড়া গ্রানাইট মাইনিং কোম্পানী লিমিটেড (এমজিএমসিএল) ও ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান জার্মানিয়া ট্রেস্ট কনসোর্টিয়াম (জিটিসি)-এর সম্পাদিত চুক্তিকালীন ডলারের বিনিময় হার ছিল প্রায় ৮৫.৫০ টাকা। বর্তমান বৈশ্বিক নানাবিধ কারণে ডলারের বিনিময় হার বৃদ্ধি পেয়ে প্রায় ১২২ টাকায় দাঁড়িয়েছে। যেহেতু চুক্তি মূল্যের প্রায় ৮০% মূল্য বৈদেশিক মুদ্রায় (মার্কিন ডলার) ফ্লোটিং হারে পরিশোধ করা হয়, সেহেতু ডলার বিনিময় হার বৃদ্ধির কারণে ঠিকাদারকে বাংলাদেশী টাকায় প্রায় ৪০% বেশী অর্থ পরিশোধ করতে হচ্ছে। বিস্ফোরকের মূল্য বৃদ্ধিসহ ডলারের বিনিময় হার বৃদ্ধি পাওয়ায় বিস্ফোরক ব্যয়ও বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে এমজিএমসিএল এর খনি হতে উৎপাদিত পাথরের উৎপাদন ব্যয় অনেক বৃদ্ধি পেয়েছে।

(খ) পাথরের সাইজ বা আকারগত সমস্যা:

আমদানিকৃত পাথরের সাইজ সমরূপ (ইউনিফর্ম) অর্থাৎ একটি নির্দিষ্ট ব্যাসার্ধ অনুসরণ করে উৎপাদন করা হয়। অপরপক্ষে এমজিএমসিএল-এর পাথরের সাইজ ইউনিফর্ম নয় ও অনেকটা ফ্লাকি হওয়ায় প্রতিযোগিতায় বাজার হারাচ্ছে। ৫-২০ মি.মি. সাইজের পাথরের মধ্যে নির্দিষ্ট অনুপাত অর্থাৎ ১৬-২০ মি.মি., ১২-১৬ মি.মি. ও ৬-১২ মি.মি. পাথর যথাক্রমে ২৫%-৩০%, ৩০%-৪০% ও ৩০%-৪০% অনুপাতে থাকা প্রয়োজন। কিন্তু বাস্তবে এমজিএমসিএল-এর উৎপাদিত ৫-২০ মি.মি. সাইজের পাথরের মধ্যে ৫-১০ মি.মি. ৫০% এবং ১০-২০ মি.মি. ৫০% অনুপাতে রয়েছে। ফলে গুণগত মান ভালো হওয়া সত্ত্বেও কম মূল্যে বিক্রয় হয়। চাহিদা অনুযায়ী পাথর সরবরাহ করতে না পারায় ইতোমধ্যে প্রায় ১১-১২ লক্ষ মেট্রিক টন পাথর মজুদ হয়েছে। তন্মধ্যে রেলওয়ে ব্যালাস্ট

(৪০-৬০ মি.মি), বোল্ডার ও ডাস্ট বেশী। এমজিএমসিএল এর উৎপাদিত পাথরের যেসব সাইজের পাথরের বাজার চাহিদা নেই, সেসব সাইজের পাথর পুনরায় ক্রাশ করে বাজার জাত করা না হলে পাথরের মজুদ আরও বৃদ্ধি পাবে। ফলে চলতি মূলধন ও স্থান সংকুলান অভাবে খনির উৎপাদন কার্যক্রম বন্ধ হওয়ার আশংকা রয়েছে। এতদলক্ষ্যে জরুরীভিত্তিতে ৪র্থ ক্রাশিং প্লান্ট স্থাপন করে বাজার চাহিদা অনুযায়ী পাথর সরবরাহ করার ব্যবস্থা গ্রহণ করা প্রয়োজন।

(গ) পরিবহন সমস্যা:

পরিবহন ব্যবস্থা মধ্যপাড়া খনির উৎপাদিত পাথর বিপণনের একটি প্রধান অন্তরায়। দেশে পাথরের প্রধান বাজার দেশের পূর্ব ও দক্ষিণ প্রান্তে যেমন: ঢাকা, চট্টগ্রাম, খুলনায় অবস্থিত। ঢাকা, চট্টগ্রাম, খুলনা ও সিলেট হতে ভারত-বাংলাদেশের বিভিন্ন বন্দরের দূরত্ব কম এবং জলপথে কম খরচে পাথর পরিবহনের সুযোগ বিদ্যমান রয়েছে। অপরপক্ষে ঢাকা হতে প্রায় ৩০০ কিলোমিটার উত্তরে দিনাজপুর জেলার পার্বতীপুর উপজেলায় মধ্যপাড়া খনির অবস্থান হওয়ায় জলপথে পাথর পরিবহনের সুযোগ নেই। মধ্যপাড়ার পাথর পরিবহনের লক্ষ্যে ২০০৫ সালে বাংলাদেশ রেলওয়ে কর্তৃক মধ্যপাড়া হতে ভবানীপুর পর্যন্ত ১৩ কিলোমিটার স্পার রেল লাইন নির্মাণ করা হয়। সে সময় পাথর পরিবহনের জন্য প্রয়োজনীয় হপারটাইপ ওয়াগন ও ইঞ্জিন সরবরাহের ক্ষেত্রে বাংলাদেশ রেলওয়ের সীমাবদ্ধতা ও যমুনা ব্রিজের ওজন সীমাবদ্ধতার কারণেও রেলপথে পাথর পরিবহন করা সম্ভব হয়নি। ফলে ট্রাকের মাধ্যমে পাথর পরিবহন করতে হয়। এতে একদিকে যেমন পরিবহন খরচ বেশী হয় অন্যদিকে ট্রাকের মাধ্যমে বৃহৎ প্রকল্পে পাথর সরবরাহ ঝামেলাও বেশী হয়। ১০ বছর আগ পর্যন্ত পাথর আমদানির উৎসস্থল ছিল ভারত ও ভুটান। আমদানি হতো স্থলবন্দর দিয়ে। স্থলবন্দর দিয়ে ট্রাকে করে পাথর এনে চাহিদা সামাল দেওয়া সম্ভব হয়নি। ফলে বিকল্প উৎস হিসেবে বিভিন্ন দেশ থেকে চট্টগ্রাম বন্দর দিয়ে ২০১৬ সালের জানুয়ারিতে প্রথম পাথর আমদানি শুরু হয়। বিকল্প উৎসের মধ্যে শুরুর ভিত্তিতে তৈরি ও চীন শীর্ষ স্থানে থাকলেও সে স্থান দখল করে নিয়েছে সংযুক্ত আরব আমিরাত (ইউএই)। দুবাইয়ের ফুজাইরা বন্দর থেকে পাথরের কোয়ারি খুব কাছ। ফলে খরচও তুলনামূলক কম। এ কারণে বাংলাদেশে পাথর সরবরাহের শীর্ষে উঠে এসেছে মধ্যপ্রাচ্যের দেশ ইউএইর শহর দুবাই। আমদানিকারকেরা জানান, পাথর যেখানে উত্তোলিত হয়, সেখানে টন প্রতি দাম তিন থেকে চার মার্কিন ডলার। এই পাথর কোয়ারি থেকে জাহাজে ওঠানো ও চট্টগ্রাম বন্দর পর্যন্ত পৌঁছাতে আমদানি মূল্য দাঁড়ায় টন প্রতি ১৮ থেকে ২১ মার্কিন ডলার। সুতরাং দুবাই হতে পাথর আমদানির ক্ষেত্রে পরিবহন ব্যয় প্রায় ১৪ থেকে ১৭ মার্কিন ডলার। এমতাবস্থায়, মধ্যপাড়ার পাথর রেলপথে পরিবহন করতে পারলে পরিবহন ব্যয় অনেকাংশে হ্রাস পাবে। সম্প্রতি যমুনা সেতুর পাশে রেল সেতু স্থাপন করা হয়েছে। মধ্যপাড়া - ভবানীপুর রেললাইনটি রক্ষণাবেক্ষণ না করায় ব্যবহার অনুপযোগি হয়ে পড়েছে। এমতাবস্থায়, পরিবহন ঝামেলা পরিহার ও ব্যয় সাশ্রয়ের লক্ষ্যে জরুরীভিত্তিতে মধ্যপাড়া থেকে ভবানীপুর পর্যন্ত ১৩ কি.মি. রেল লাইন সংস্কারের উদ্যোগ গ্রহণ করা আবশ্যিক।

(ঘ) এমজিএমসিএল এর মূলধন কাঠামোতে ঋণের আধিক্য:

প্রকল্পকালীন সময়ে পেট্রোবাংলার অধীনস্থ মধ্যপাড়া কঠিন শিলা খনি প্রকল্প উন্নয়ন ও নির্মাণ কাজে পিপিআর আওতায় গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এডিপি হতে নীট ৩১৪.৭০ কোটি টাকা ইকুয়িটি (ক্যাপিটাল এন্ড রিজার্ভ) ও ২৪৭.৫৭ কোটি টাকা ঋণ হিসেবে প্রদান করে। ঠিকাদার নামনামের সাপ্লায়ার্স ক্রেডিটের কিস্তি ও মূসক পরিশোধ করার জন্য পেট্রোবাংলার প্রদত্ত ঋণ ৬০০.৮৪ কোটি টাকা, জিটিসির বিল পরিশোধ ও খনির দৈনন্দিন ব্যয় নির্বাহের জন্য পেট্রোবাংলার হতে গ্রহীত মোট ঋণ ৩১৩.০০ কোটি টাকার মধ্যে ৪৪.০০ কোটি টাকা ফেরত প্রদানের পর ৩০-০৬-২০২৫ তারিখ পর্যন্ত অবশিষ্ট আছে (৩১৩.০০ - ৪৪.০০) = ২৬৯.০০ কোটি টাকা। ২০২৪-২০২৫ অর্থবছরে বিসিএমসিএল হতে গ্রহীত ঋণ ৩০.০০ কোটি টাকা। অবচয় তহবিলের ঋণ ৫০.২৫ কোটি টাকা। সুতরাং মোট ঋণের পরিমাণ (২৪৭.৫৭ + ৬০০.৮৪ + ২৬৯.০০ + ৩০.০০ + ৫০.২৫) = ১১৯৭.৬৬ কোটি টাকা। পেট্রোবাংলা, জিওবি ও অবচয় তহবিলের ঋণের সুদ বাবদ প্রতিবছর প্রায় ২৫ কোটি টাকা হিসাবভুক্ত করা হচ্ছে। ফলে প্রতি টন পাথরের উৎপাদন ব্যয়ের সাথে ২০০.০০ টাকা সুদ ব্যয় বর্তায়। কোম্পানির মূলধন কাঠামোতে ঋণ-ইকুয়িটির কাম্য অনুপাত ৬০ : ৪০ হওয়া প্রয়োজন। কিন্তু ৩০-০৬-২০২৪ তারিখে ঋণ ও ইকুয়িটির অনুপাত ছিল ১২৭ : (২৭), যা সম্পূর্ণ অস্বাভাবিক। ৩০-০৬-২০২৪ তারিখ পর্যন্ত এমজিএমসিএল এর ক্রমপুঞ্জীভূত লোকসান ছিল ৫৫১.০৫ কোটি টাকা। মাত্রাতিরিক্ত ঋণ থাকায় এমজিএমসিএল এর ধারাবাহিক

লোকসান হয়েছে। ফলে ঋণ-ইকুয়িটি অনুপাতে এরূপ অস্বাভাবিকতার উদ্ভব হয়েছে। সুতরাং এমজিএমসিএল এর আর্থিক কাঠামোতে ঋণ-ইকুয়িটির ভারসাম্য আনার জন্য জিওবি হতে গৃহীত ঋণ ইকুইটিতে রূপান্তর বা ডিএসএল মওকুফ এবং পেট্রোবাংলার ঋণের সুদ মওকুফ করা প্রয়োজন। এর ফলে উৎপাদন ব্যয় অনেকাংশে হ্রাস পাবে।

(ঙ) অতিরিক্ত সরকারি কর বা চার্জ:

কোম্পানিকে পাথর উৎপাদন ও বিক্রয়ের বিপরীতে সরকারী কোষাগারে কাস্টম ডিউটি, রয়্যালটি, ভ্যাট, কর, খনি ইজারা ফি, ভূমি উন্নয়ন কর ইত্যাদি পরিশোধ করতে হয়। এছাড়া মধ্যপাড়ার খনির প্রতিটন পাথরের খনিমুখ মূল্য ২২.০০ মার্কিন ডলার নির্ধারণ করে ৫% রয়্যালটি ও ১৫% মুসক আরোপ করা হয়। এসব কারণে মধ্যপাড়ার উৎপাদিত পাথরের উৎপাদন ব্যয় অনেক বেশী। স্থানীয়ভাবে যেমনঃ পঞ্চগড়, সিলেট, ভোলাগঞ্জ ইত্যাদি স্থানে ভূমি খনন করে অথবা নদীর তলদেশ হতে সংগ্রহীত পাথরের উপর কোন প্রকার কর আরোপিত নেই। আমদানিকৃত পাথরের Assessable Value কম ও দুবাই হতে আমদানিকৃত পাথর পরিবহন সুবিধা। উপরন্তু আভ্যন্তরীণ সম্পদ বিভাগ, অর্থ মন্ত্রণালয় এসআরও নং ১৮২-আইন/২০১৫/৩৪/শুল্ক তাং ২৪-০৬-২০১৫ জারীর মাধ্যমে ভুটান হতে পাথর আমদানীর উপর সকল প্রকার শুল্ক-কর হতে অব্যাহতি প্রদান করা হয়েছে। এসব পাথরের উৎপাদন ব্যয় ও বিক্রয় মূল্যও অনেকাংশে হ্রাস পায়। ফলে মধ্যপাড়া খনির পাথর অসম প্রতিযোগিতার সম্মুখীন হচ্ছে।

৩০-০৬-২০২৪ তারিখ পর্যন্ত এমজিএমসিএল এর ৫৫১.০৫ কোটি টাকা লোকসান হলেও এ সময়ে কাস্টম ডিউটি, আয়কর, মুসক, রয়্যালটি, খনি ইজারা ফি, ডিএসএল, ভূমি উন্নয়ন কর, লভ্যাংশ ইত্যাদি খাতে ৫৭৫.৭২ কোটি টাকা সরকারি কোষাগারে জমা দেওয়া হয়েছে। অর্থাৎ সার্বিক অর্থনীতিতে এমজিএমসিএল এর ধনাত্মক অবদান রয়েছে। সুতরাং এমজিএমসিএল এর বর্তমান দৈন্যদশা হতে উত্তোরণ ও সুসম প্রতিযোগিতার ক্ষেত্র (Level Playing Field) তৈরীর জন্য নিম্নোক্ত সরকারী চার্জ মওকুফ করা প্রয়োজন:

- খনি হতে ডাস্ট মিশ্রিত পাথর উৎপাদনের পরিমাণ ১৫%, যার প্রতি টনের মূল্য মাত্র ৭৪০.০০ টাকা। এছাড়া সিস্টেম লসের পরিমাণ ২%। অথচ খনিমুখে উত্তোলিত সমুদয় পাথরের মূল্য প্রতি টন ২২ ডলার ধরে এর ৫% রয়্যালটি এবং রয়্যালটির উপর ১৫% মুসক প্রদান করা হয়। ডলার মূল্য বৃদ্ধি করা পেলেও বাজার প্রতিযোগিতার জন্য পাথরের মূল্য বৃদ্ধি করা যাচ্ছে না। এ প্রেক্ষিতে উৎপাদন ব্যয় হ্রাসের লক্ষ্যে রয়্যালটি মওকুফ করার ব্যবস্থা গ্রহণ করা প্রয়োজন।
- খনিতে ব্যবহৃত বিস্ফোরক দ্রব্যাদির মধ্যে ইমালসন এক্সপ্লোসিভ এর আমদানি শুল্ক ১০৪.৬৮%, ডেটোনেটিং কর্ড এর আমদানি শুল্ক ৫৮.৬০%, ইলেকট্রিক ডেটোনেটর এর আমদানি শুল্ক ৫৮.৬০% এবং প্রিন্ট এ্যামোনিয়াম নাইট্রেট এর আমদানি শুল্ক ৩৭%। বিস্ফোরক আমদানির বিপরীতে প্রতি টনে প্রায় ২০০.০০ টাকা আমদানি শুল্ক পরিশোধ করে হয়। সরকারি মালিকানাধীন প্রতিষ্ঠান বিবেচনায় উল্লিখিত আমদানি শুল্ক মওকুফ করার ব্যবস্থা গ্রহণ করা প্রয়োজন।

১.৯ ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

বাংলাদেশ উন্নয়নশীল দেশের অবস্থান হতে পর্যায়ক্রমে উন্নত অর্থনীতির দিকে ধাবিত হচ্ছে। সে সঙ্গে অবকাঠামোগত উন্নয়ন কার্যক্রমও চলমান আছে। বাংলাদেশে এখন বিশ্বমানের স্থাপনা হচ্ছে। দেশে উৎপাদিত রড-সিমেন্টের মান এখন আন্তর্জাতিকভাবে স্বীকৃত। নির্মাণ খাতের আরেক উপকরণ ইটের খোয়া দিয়ে টেকসই স্থাপনা নির্মাণ সম্ভব নয়। এ জন্য পাথর এখন অপরিহার্য পণ্য হয়ে পড়েছে। দেশে বর্তমানে পাথরের মোট চাহিদা প্রায় ২.১৬ - ২.১৫ কোটি মেট্রিক টন। আগামি ৫ বছরের মধ্যে (২০৩০ সালের কাছাকাছি) বাংলাদেশে বার্ষিক পাথরের চাহিদা ৪ কোটি টনে উন্নীত হতে পারে, যা বর্তমানের প্রায় দ্বিগুণ। অর্থাৎ মধ্যপাড়ার পাথর উৎপাদন কয়েকগুন বৃদ্ধি করা হলেও দেশের চাহিদা মিটানো সম্ভব হবে না। এমতাবস্থায়, মধ্যপাড়ায় প্রস্তাবিত ২য় খনি বাস্তবায়ন করা সম্ভব হলে দেশের বাজারে দৈনিক আরও ১১,০০০ মেট্রিক টন অর্থাৎ বার্ষিক ৩৩ লক্ষ মেট্রিক টন গ্রানাইট পাথর সরবরাহ করা সম্ভব হবে। ফলে দেশে পাথরের চাহিদার এক বড় অংশ পূরণ করে প্রচুর বৈদেশিক মুদ্রার সাশ্রয় ও প্রচুর কর্মসংস্থান করা সম্ভব হবে।

১.১০ নিট মুনাফা/(ঘাটতি)

মধ্যপাড়া গ্রানাইট মাইনিং কোম্পানি লিমিটেড (এমজিএমসিএল)-এর ২০২৬-২৭ অর্থবছরের প্রাক্কলিত, ২০২৫-২৬ অর্থবছরের সংশোধিত ও অনুমোদিত এবং ২০২৪-২৫ অর্থবছরের প্রকৃত নিট মুনাফা/(ঘাটতি) নিম্নরূপ:

লক্ষ টাকায়

ক্রমিক নম্বর	বিবরণ	বাজেট ২০২৬-২৭	সংশোধিত ২০২৫-২৬	বাজেট ২০২৫-২৬	হিসাব ২০২৪-২৫
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)
১.	মোট আয়	৪৪,৩৫৩.৫০	৩৬,৫০৩.৪৩	৩২,৬১২.০০	২৯,৪৭২.৮৮
২.	মোট ব্যয়	৪৩,৩৯২.২৯	৩৬,৪২৩.৮১	৩৬,০৬০.১৯	৩০,৮১৮.০৭
৩.	নিট মুনাফা/ (ঘাটতি)	৯৬১.২১	৭৯.৬২	-৩,৪৪৮.১৯	-১,৩৪৫.১৮

২. ইউনিট, অর্থনৈতিক কোড ও কার্যক্রম ভিত্তিক বিস্তারিত বাজেট

২.১ কার্যক্রমঃ প্রধান কার্যালয়

বিবরণ	ইউনিট	বাজেট ২০২৬-২৭	সংশোধিত ২০২৫-২৬	বাজেট ২০২৫-২৬	হিসাব ২০২৪-২৫
১০০১ গ্রানাইট রকের প্রারম্ভিক মজুদ	মেট্রিক টন	১৪,১১,০৬৮.২৬	১২,৬৬,৭৮০.০০	১২,১৯,৯২৩.০০	৯,৮৩,২৩৫.০০
১০০২ বর্তমান সর্বোচ্চ উৎপাদন ক্ষমতা	মেট্রিক টন	১৫,৩২,০০০.০০	১৫,৩২,০০০.০০	.০০	১৫,০০,০০০.০০
১০০৩ চলতি বছরে গ্রানাইট রকের উৎপাদন	মেট্রিক টন	১৪,০০,০০০.০০	১৩,০০,০০০.০০	১২,২৫,৬০০.০০	১২,৭০,০৬৭.১৬
১০০৪ বিক্রয় গ্রানাইট রক: ০০ -০৫মিমি	মেট্রিক টন	২,১০,০০০.০০	১,৮৭,৭৫২.০০	১,৫০,০০০.০০	১,৬২,৯৬৯.০০
১০০৫ বিক্রয় গ্রানাইট রক: ০৫ -২০মিমি	মেট্রিক টন	২,৫২,০০০.০০	২,৭৮,৬৮৬.০০	২,৭৫,০০০.০০	২,১৬,৫৯৩.০০
১০০৬ বিক্রয় গ্রানাইট রক: ২০ -৪০মিমি	মেট্রিক টন	৭০,০০০.০০	৭১,৮০৪.০০	৭৫,০০০.০০	৬৪,৯৯০.০০
১০০৭ বিক্রয় গ্রানাইট রক: ৪০ -৬০মিমি	মেট্রিক টন	৪,৭৬,০০০.০০	২,৮৮,৯৫৫.০০	১,৮০,০০০.০০	১,৪৮,৬২৭.০০
১০০৮ বিক্রয় গ্রানাইট রক: ৬০ -৮০মিমি	মেট্রিক টন	১,৫৪,০০০.০০	১,৫২,৩১৫.০০	২,০০,০০০.০০	৩,৮৩,৮৫৫.০০
১০০৯ বিক্রয় গ্রানাইট রক: ২৫০মিমি এর উপরে	মেট্রিক টন	২,৩৮,০০০.০০	১,৭৬,২০০.০০	১,৭০,০০০.০০	২১,৪১০.০০
১০১১ গ্রানাইট রকের সমাপনী মজুদ	মেট্রিক টন	১৪,১১,০৬৮.২৬	১৪,১১,০৬৮.২৬	১৩,৯৫,৫২৩.০০	১২,৬৬,৭৮০.০০
১০১২ স্টোপ উন্নয়নের সংখ্যা	সংখ্যা	২	২	০	২

লক্ষ টাকায়

২.২ আয়-ব্যয়ঃ প্রধান কার্যালয়

বিবরণ	বিবরণ (কার্যক্রম)	বাজেট ২০২৬-২৭	সংশোধিত ২০২৫-২৬	বাজেট ২০২৫-২৬	হিসাব ২০২৪-২৫
আয়					
১৪৪১২৯৯ অন্যান্য আদায়	২০০১-বিক্রয় গ্রানাইট রক: ০০ -০৫মিমি	২৪,১৫.০০	২১,৫৯.১৫	১৭,২৫.০০	১৮,৭৪.১৪
১৪৪১২৯৯ অন্যান্য আদায়	২০০২-বিক্রয় গ্রানাইট রক: ০৫ -২০মিমি	৮১,৯০.০০	৯০,৫৭.৩০	৮৯,৩৭.৫০	৭৬,৭০.৭৮
১৪৪১২৯৯ অন্যান্য আদায়	২০০৩-বিক্রয় গ্রানাইট রক: ২০ -৪০মিমি	২৫,২০.০০	২৫,৮৪.৯৪	২৭,০০.০০	২৩,৪২.৬৫
১৪৪১২৯৯ অন্যান্য আদায়	২০০৪-বিক্রয় গ্রানাইট রক: ৪০ -৬০মিমি	১,৭৩,৭৪.০০	১,০৫,৪৬.৮৫	৬৫,৭০.০০	৫৪,২৪.৮৯
১৪২৩২৪৭ ভূ-সম্পত্তি ইজারা	২০০৫-বিক্রয় গ্রানাইট রক: ৬০ -৮০মিমি	৪৩,১২.০০	৪২,৩৩.৫৯	৫২,০০.০০	৯৩,৬১.৪৬
১৪৪১২৯৯ অন্যান্য আদায়	২০০৬-বিক্রয় গ্রানাইট রক: ২৫০মিমি এর উপরে	৭৬,১৬.০০	৫৬,৩৮.৪০	৫৪,৪০.০০	৬,৮৫.১২
১৪১১৩০৩ স্বল্প মেয়াদি জমার সুদ (সাধারণ সরকারি ইউনিট থেকে)	৩০০১-এফডিআর-এর সুদ	.০০	১,০০.০০	৫,০০.০০	৭৪.৮২
১৪২২৩২৮ দরপত্র দলিল ফি	৩০০৭-দরপত্র বিক্রয়	১৭.০০	১৫.০০	১৫.০০	১৫.৩০
১৪২১৩০২ ভাড়া- আবাসিক	৩০০৮-ভাড়া আয়- আবাসিক	৮.০০	৭.০০	৮.০০	৬.৭২
১৪৪১২০৮ স্ক্যাপ	৩০১০-স্ক্যাপ সামগ্রী বিক্রয়	২,০০.০০	৪,০০.০০	৪,০০.০০	.০০
১৪৪১২৯৯ অন্যান্য আদায়	৩০১৩-অন্যান্য আয়	১০,০০.০০	১০,৫৯.২০	২,১৫.০০	১৪,৬৪.০৩
১৪২৩২০৪ সরকারি যানবাহন ব্যবহার ফি	৩০১৪-পরিবহন ব্যবহার ফি	১.৫০	২.০০	১.৫০	১.৩৬
১৪৪১২৯৯ অন্যান্য আদায়	৩০১৫-হার্ড রকের লোডিং চার্জ	৬,০০.০০	৭,০০.০০	৯,০০.০০	৫,৫১.৬১

বিবরণ	বিবরণ (কার্যক্রম)	বাজেট ২০২৬-২৭	সংশোধিত ২০২৫-২৬	বাজেট ২০২৫-২৬	হিসাব ২০২৪-২৫
১৪১১৩০৩ স্বল্প মেয়াদি জমার সুদ (সাধারণ সরকারি ইউনিট থেকে)	৩০১৬-ডিএফ এফডিআর-এর সুদ	১,০০.০০	.০০	.০০	.০০
মোট আয়		৪,৪৩,৫৩.৫০	৩,৬৫,০৩.৪৩	৩,২৬,১২.০০	২,৯৪,৭২.৮৮
পরিচালন ব্যয়					
বিভাগ: পরিচালন ব্যয়					
৩১১১১০১ মূল বেতন (অফিসার)	৪০০১-কর্মকর্তার মূল বেতন (গ্রেড ১-১০)	৬,৫০.০০	৫,৭৭.০০	৬,৫০.০০	৫,৬০.৫৮
৩১১১২০১ মূল বেতন (কর্মচারী)	৪০০২-কর্মচারীদের মূল বেতন (গ্রেড ১১-২০)	৬০.০০	৫৩.০০	৬০.০০	৪৮.৪৫
৩১১১১১০ ছুটি নগদায়ন বেতন (অফিসার)	৪০০৪-অফিসার- ছুটি নগদায়ন বেতন	৬০.০০	৩৫.০০	৫০.০০	২৬.৬৩
৩১১১৩০৬ শিক্ষা ভাতা	৪০১১-শিক্ষা সহায়ক ভাতা	১০.০০	৭.০০	১০.০০	৫.৮৬
৩১১১৩১০ বাড়ি ভাড়া ভাতা	৪০১৫-বাড়ি ভাড়া ভাতা	৩,২০.০০	২,৬১.০০	৩,২০.০০	২,২৪.৭৫
৩১১১৩১১ চিকিৎসা ভাতা	৪০১৭-চিকিৎসা ভাতা	২৫.০০	২১.০০	৩৫.০০	২০.৩৪
৩১১১৩১৪ টিফিন ভাতা	৪০২১-টিফিন ভাতা	১.৩০	১.১৫	১.৩০	.৯৯
৩১১১৩১৫ পোশাক ভাতা	৪০২২-পোশাক ভাতা	৭৫.০০	৭৫.০০	৭৫.০০	৬০.৫০
৩১১১৩১৬ খোলাই ভাতা	৪০২৩-খোলাই ভাতা	৩.০০	১.৯৯	৩.০০	২.০৩
৩১১১৩২৪ ক্ষতিপূরণ ভাতা	৪০৩১-ক্ষতিপূরণ ভাতা	৬.০০	৩.০০	৬.০০	.০০
৩১১১৩২৫ উৎসব ভাতা	৪০৩২-উৎসব ভাতা	১,২২.০০	১,০৬.০০	১,২২.০০	৯৮.৯২
৩১১১৩২৭ অধিকাল ভাতা	৪০৩৫-অধিকাল ভাতা	৩০.০০	৩০.০০	৩০.০০	২৯.৯৭
৩১১১৩২৮ শ্রান্তি ও বিনোদন ভাতা	৪০৩৬-শ্রান্তি ও বিনোদন ভাতা	৬১.০০	৫৩.০০	৬১.০০	৫২.৭৭
৩১১১৩৩১ আপ্যায়ন ভাতা	৪০৩৮-আপ্যায়ন ভাতা	২.০০	১.৪০	.০০	১.২৪
৩১১১৩৩২ সম্মানী ভাতা	৪০৩৯-সম্মানী ভাতা	.০০	.০০	২৫.০০	.০০
৩১১১৩৩৫ বাংলা নববর্ষ ভাতা	৪০৪২-বাংলা নববর্ষ ভাতা	৮৩.০০	৭৬.০০	৪৯.০০	৩৯.৭৭
৩১১১৩৩৮ অন্যান্য ভাতা	৪০৪৬-অন্যান্য ভাতা	.০০	.০০	১৩.০০	.০০
৩১১১৩৩৮ অন্যান্য ভাতা	৪০৪৯-গ্যাস ভাতা	১৮.০০	১৬.০০	১৮.০০	১৪.৬৪
৩১১১৩৩৮ অন্যান্য ভাতা	৪০৫০-খনি ভাতা	৩,৩০.০০	২,৮০.০০	৩,৩০.০০	২,৪৪.৬০
৩১১১৩৪০ নিরাপত্তা ভাতা	৪০৬০-নিরাপত্তা ভাতা	.০০	.০০	২,৫০.০০	.০০
৩১১১৩৪৬ প্রণোদনা (নন প্র্যাকটিসিং ভাতা)	৪০৬৪-* উৎসাহ বোনাস	১,২২.০০	৫৬.০০	১,২২.০০	.০০
৩২১১১০২ পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতা সামগ্রী	৪০৭৩-পরিষ্কার এবং খোলাই খরচ	.০০	.০০	১৬.০০	.০০
৩২১১১০৬ আপ্যায়ন ব্যয়	৪০৭৭-আপ্যায়ন ব্যয়	২০.০০	১৮.০০	৩৫.০০	১০.৩৮
৩২১১১১০ আইন সংক্রান্ত ব্যয়	৪০৮১-আইন খরচ	২০.০০	১৫.০০	৫০.০০	৫.৮০
৩২১১১১২ চাঁদা	৪০৮৪-অনুদান ও চাঁদা	৩০.০০	৩০.০০	৩০.০০	৩০.০০
৩২১১১১৩ বিদ্যুৎ	৪০৮৫-বৈদ্যুতিক ব্যয়	৬০.০০	৬০.০০	১,০২.০০	৩৯.০৪
৩২১১১১৯ ডাক	৪১১০-ডাক খরচ	২৭.০০	২৫.০০	৩০.০০	২৩.০৭
৩২১১১২৩ অন্যান্য সম্পদের ভাড়া	৪১১৪-অন্যান্য সম্পদের ভাড়া	.০০	.০০	৪,১২.০০	.০০
৩২১১১২৫ প্রচার ও বিজ্ঞাপন ব্যয়	৪১১৬-প্রচার ও বিজ্ঞাপন ব্যয়	১৫.০০	১২.০০	১৮.০০	৯.৫৩

বিবরণ	বিবরণ (কার্যক্রম)	বাজেট ২০২৬-২৭	সংশোধিত ২০২৫-২৬	বাজেট ২০২৫-২৬	হিসাব ২০২৪-২৫
৩২১১১২৭ বইপত্র ও সাময়িকী	৪১১৮-বইপত্র ও সাময়িকী	১.০০	২.০০	২.০০	১.০৭
৩২১১১২৯ অফিস ভবন ভাড়া	৪১২২-অফিস ভবন ভাড়া	২৭.০০	২৭.০০	২৭.০০	১০.৪০
৩২১১১৩১ আউটসোর্সিং	৪১২৪-আউটসোর্সিং কর্মচারী	৩,৫০.০০	৩,৫০.০০	৩,৭০.০০	৩,৪৬.৭৭
৩২২১১০১ নিরীক্ষা/সমীক্ষা ফি	৪১৪১-নিরীক্ষা/ স্টাডি ফি	৩.০০	২.৫০	৩.০০	২.১১
৩২২১১০৬ পরিবহণ ব্যয়	৪১৪৬-পরিবহন ব্যয়	৪,১২.০০	৩,১৫.০০	.০০	২,৩১.৫৩
৩২২১১০৮ ব্যাংক চার্জ	৪১৪৮-ব্যাংক চার্জ	১৫.০০	৯.০০	২০.০০	৩.৫৭
৩২৩১১০১ বৈদেশিক প্রশিক্ষণ	৪১৬০-বৈদেশিক প্রশিক্ষণ	৬০.০০	.০০	৯০.০০	.০০
৩২৩১২০১ অভ্যন্তরীণ প্রশিক্ষণ	৪১৬২-অভ্যন্তরীণ প্রশিক্ষণ	১০.০০	২০.০০	২০.০০	১১.৯৭
৩২৪১১০১ অভ্যন্তরীণ ভ্রমণ ব্যয়	৪১৬৪-অভ্যন্তরীণ ভ্রমণ ব্যয়	৬০.০০	৪৫.০০	৬৬.০০	৩৭.১৫
৩২৪৩১০১ পেট্রোল, অয়েল ও লুব্রিকেন্ট	৪১৭০-পেট্রোল, তেল ও লুব্রিকেন্ট	.০০	.০০	১,০০.০০	.০০
৩২৫৩১০৩ নিরাপত্তা সেবা (ভাড়ার ভিত্তিতে)	৪১৯১-নিরাপত্তা সেবা (ভাড়া ভিত্তিতে)	২,৫০.০০	২,৫০.০০	.০০	১,৯৬.৫৬
৩২৫৫১০২ মুদ্রণ ও বঁধাই	৪২০০-মুদ্রণ ও বঁধাই	২২.০০	২০.০০	২২.০০	১৭.৩৩
৩২৫৬১০২ রাসায়নিক	৪২০৬-বিস্ফোরক ব্যয়	৪৭,৫০.০০	৪৮,৫৪.৪১	৬৫,৬০.৮০	৫০,৩৩.২২
৩২৫৬১০৩ ব্যবহার্য সামগ্রি	৪২০৯-ক্রোকারিজ এবং কাটলরি	১.৫০	১.০০	১.৫০	.৩৪
৩২৫৬১০৫ কাঁচামাল ও খুচরা যন্ত্রাংশ	৪২১০-কাঁচামাল ও খুচরা যন্ত্রাংশ	২১,৬০.৬২	২০,০৬.২৯	১৮,৬০.৪৬	১৯,৪১.০৪
৩২৫৭১০১ কনসালটেন্সি	৪২১৫-উপদেষ্টা ফি	৮১.০০	৬২.০০	৮৪.০০	২১.৮৫
৩২৫৭২০৬ সম্মানী	৪২২৫-সম্মানি	২২.০০	১৫.০০	২৭.০০	৩.৮১
৩২৫৭৩০৩ অপারেশন কন্ট্রোল	৪২৩০-পণ্য মজুদের পরিবর্তন	১৭,৭৫.৯২	-১৯,৮৩.৭৮	-২০,৭৪.২৩	-৬১,৪০.২৩
৩২৫৭৩০২ চিকিৎসা ব্যয়	৪২৩১-চিকিৎসা ব্যয়	৮.০০	৭.০০	.০০	৬.৭৮
৩২৫৭৩০৩ অপারেশন কন্ট্রোল	৪২৩৪-বিদ্যুৎ সরঞ্জামাদি	৪০.০০	৩০.৪৩	১,১২.০০	১১.৫০
৩২৫৭৩০৩ অপারেশন কন্ট্রোল	৪২৩৬-পরিচালকের ফি ও বোর্ড খরচ	৩০.০০	২৭.০০	২৭.০০	১৯.৩২
৩২৫৭৩০৩ অপারেশন কন্ট্রোল	৪২৩৮-এ্যামোরটাইজেশন ও ডিপ্লেশন	৩৪,৮৭.৮৪	৩২,০৯.৯৭	২৩,৭৪.৮২	২৮,৬৩.৬৩
৩২৫৭৩০৩ অপারেশন কন্ট্রোল	৪২৩৯-এক্সপ্রেসিয়া	১,২০.০০	৫৩.০০	১,২৫.০০	৫৯.৭৭
৩২৫৭৩০৩ অপারেশন কন্ট্রোল	৪২৪১-ব্যবস্থাপনা এবং উৎপাদন চুক্তি	২,৪৭,৯৪.২৬	২,৩৩,৯৮.৬৭	২,১২,৮৩.৮৬	২,২৬,৭৩.৮৯
৩২৫৮১০১ মোটরযান	৪২৪৭-যানবাহন মেরামত	৫০.০০	৪৫.০০	৫০.০০	১৯.০৪
৩২৫৮১০৪ অফিস সরঞ্জামাদি	৪২৫১-অফিসের যন্ত্রপাতি মেরামত	১০.০০	১০.০০	২০.০০	৬.৫৮
৩২৫৮১০৫ অন্যান্য যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জামাদি	৪২৫২-অন্যান্য যন্ত্রপাতি এবং সরঞ্জামাদি মেরামত	২৮.০০	৫.০০	৫.০০	.০০
৩২৫৮১০৬ আবাসিক ভবন	৪২৫৬-আবাসিক ভবন মেরামত	.০০	.০০	২,৮৫.০০	.০০
৩২৫৮১০৮ অন্যান্য ভবন ও স্থাপনা	৪২৫৮-অন্যান্য ভবন ও স্থাপনা মেরামত	২,৪৫.০০	৬০.৫৪	.০০	১৮.৮৭
৩২৫১১০৪ অন্যান্য ভর্তুকি	৪৩০৩-অন্যান্য ভর্তুকি	১৩,০৪.০০	৯,০৬.০০	৮,৩৬.০১	৭,৪৮.৪৩
৩২৫১১০৪ অন্যান্য ভর্তুকি	৪৩০৪-কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের লাঞ্চ সাবসিডি	১৬.০০	১৪.০০	১৮.০০	১২.১৮
৩৭৩১১০১ আনুতোষিক	৪৩০৬-আনুতোষিক	২,৫০.০০	২,০০.০০	২,৫০.০০	১,৬০.৮৬
৩৭৩১১০৩ অবসর ভাতা	৪৩০৭-পেনশন	৩.০০	১.৫০	.০০	২.২৬

বিবরণ	বিবরণ (কার্যক্রম)	বাজেট ২০২৬-২৭	সংশোধিত ২০২৫-২৬	বাজেট ২০২৫-২৬	হিসাব ২০২৪-২৫
৩৭২১১০২ কল্যাণ অনুদান	৪৩১০- কল্যাণ ব্যয়	১২.০০	৯.০০	.০০	১১.১২
৩৮২১১১৬ বিমা	৪৩৩৩-বীমা	২০.০০	২০.০০	২০.০০	.০০
৩৮২১১১৯ জ্বালানি ব্যয়	৪৩৩৭-জ্বালানি ব্যয়	৮০.০০	৭০.০০	.০০	৫২.০৩
৩৮২১১১৯ জ্বালানি ব্যয়	৪৩৩৮-উৎপাদনের জন্য জ্বালানি ব্যয়	৫০.০০	২৫.০০	৪০.০০	.০০
৩৮২১১২৫ আয়কর	৪৩৪১-আয়কর	৬৫.০০	৪০.০০	৬৫.০০	২৮.০৩
৮১১২১০১ কন্সট্রাকশন টু কন্সট্রাকশন টু প্রভিডেন্ট ফান্ড	৪৩৪৬-কন্সট্রাকশন টু কন্সট্রাকশন টু প্রভিডেন্ট ফান্ড	৬০.০০	৫৩.০০	৬০.০০	৪৮.১৭
৮১১৩২০১ অবচয় সঞ্চিতি (Depreciation reserve)	৪৩৪৯-অবচয়	২,০০.০০	২,০০.০০	২,১০.০০	১,৭৮.৬৭
৮১৭২৫০৪ কর্মচারী যৌথবিমা তহবিল	৪৩৫০-গ্রুপ ইন্সুরেন্স	৪৫.০০	৩৫.০০	৪৫.০০	৩৪.৮৪
উপমোট: পরিচালন ব্যয়		৪,৩০,৬৯.৪৪	৩,৬২,২৯.০৭	৩,৫৯,২৯.৫২	৩,০২,২৪.৩২
মোট পরিচালন ব্যয়		৪,৩০,৬৯.৪৪	৩,৬২,২৯.০৭	৩,৫৯,২৯.৫২	৩,০২,২৪.৩২
অপরিচালন ব্যয়					
৮১৭২৫০১ কল্যাণ তহবিল	৫০০২-শ্রমিকের অংশিদারিত্ব তহবিল	৬৭.৪৫	১৫.৭২	.০০	.০০
মোট অপরিচালন ব্যয়		৬৭.৪৫	১৫.৭২	.০০	.০০
উদ্ধৃত/ ঘাটতি (-)		১২,১৬.৬১	২,৫৮.৬৪	-৩৩,১৭.৫২	-৭,৫১.৪৪
মূলধন ব্যয়					
৪১১১২০১ অনাবাসিক ভবন	৬০০২-অনাবাসিক ভবন	.০০	২০.০০	.০০	.০০
৪১১১৩১৭ অন্যান্য ভবন ও স্থাপনা	৬০১৮-অন্যান্য ভবন ও স্থাপনা	৮০.০০	৫.০০	১৭.০০	৬৮.৯৮
৪১১২১০১ মোটরযান	৬০২৮-মোটরযান	২,৫০.০০	.০০	২,৫০.০০	.০০
৪১১২৩১৬ অন্যান্য যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জামাদি	৬০৪০-খনির নতুন সরঞ্জাম	৬,৭৭.২০	১৮,২২.৬১	.০০	৯,৪৪.২৯
৪১১২৩০৩ বৈদ্যুতিক সরঞ্জামাদি	৬০৪২-বৈদ্যুতিক সরঞ্জামাদি	.০০	৮.০০	.০০	.০০
৪১১২৩১০ অফিস সরঞ্জামাদি	৬০৪৮-অফিস সরঞ্জামাদি	১০.০০	৫.০০	১৫.০০	২.৬৫
৪১১২৩১৪ আসবাবপত্র	৬০৫২-আসবাবপত্র	১০.০০	.০০	৫.০০	২.৪২
৪১১২৩১৬ অন্যান্য যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জামাদি	৬০৫৪-অন্যান্য যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জামাদি	.০০	২,০০.০০	৫,০০.০০	.১৬
৪১১২৩১৪ আসবাবপত্র	৬০৫৬-বাংলো আসবাবপত্র	৫.০০	৬.০০	১৫.০০	.০০
৪১১২৩১৬ অন্যান্য যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জামাদি	৬০৫৭-অন্যান্য সম্পদ	৩,৬০.০০	৫০.০০	৩৫.০০	৩২.৪৪
মোট মূলধন ব্যয়		১৩,৯২.২০	২১,১৬.৬১	৮,৩৭.০০	১০,৫০.৯৪

“*” এক তারকা চিহ্নিত খাতসমূহের প্রদর্শিত বরাদ্দের ক্ষেত্রে অর্থ বিভাগের পূর্বানুমোদন গ্রহণপূর্বক অর্থ ব্যয় করতে হবে।

৩. অন্যান্য কম্প্রিহেনসিভ আয়সহ আয়-ব্যয় বিবরণী

লক্ষ টাকায়

ক্রমিক নম্বর	বিবরণ	বাজেট ২০২৬-২৭	সংশোধিত ২০২৫-২৬	বাজেট ২০২৫-২৬	হিসাব ২০২৪-২৫
ক	খ	গ	ঘ	ঙ	চ
১	রাজস্ব				
	i) বিক্রয় রাজস্ব (ভ্যাট ব্যতীত)	৪,২৪,২৭.০০	৩,৪২,২০.২৩	৩,০৫,৭২.৫০	২,৭৩,৫৯.০৪
	ii) পরিষেবা রাজস্ব (ভ্যাট ব্যতীত)	.০০	.০০	.০০	.০০
	iii) অন্যান্য পরিচালন রাজস্ব (ভ্যাট ব্যতীত)	.০০	.০০	.০০	.০০
২	মোট রাজস্ব (i+ii+iii)	৪,২৪,২৭.০০	৩,৪২,২০.২৩	৩,০৫,৭২.৫০	২,৭৩,৫৯.০৪
৩	বাদ: বিক্রিত পণ্যের ব্যয় (সিওজিএস)/ সেবা প্রদানের ব্যয় (সিওএস)	৩,৪৬,১৮.৩৬	২,৯০,৬০.২৯	২,৭৮,৪৮.৭৯	২,৩৯,১০.৭১
৪	মোট মুনাফা/ (লোকসান) বা ব্যয় উদ্ধৃত আয়/ (আয় উদ্ধৃত ব্যয়) (২-৩)	৭৮,০৮.৬৪	৫১,৫৯.৯৪	২৭,২৩.৭১	৩৪,৪৮.৩৩
৫	বাদ: পরিচালন ব্যয়				
	i) সাধারণ এবং প্রশাসনিক ব্যয়	৪৪,৩৪.৫৫	৩৬,১৪.৫১	৪৬,৬০.৩০	২৯,৪০.৬৮
	ii) বিপণন/ বিক্রয় এবং বিতরণ ব্যয়	১৬,১৬.২৫	১১,৭৯.০০	১২,২৩.৫০	৯,১২.১৮
	iii) গবেষণা ও উন্নয়ন ব্যয়	.০০	.০০	.০০	.০০
	iv) দেনাদার এবং চুক্তির ইমপেরায়মেন্ট ক্ষতি	.০০	.০০	.০০	.০০
	v) অন্যান্য পরিচালন ব্যয়	.০০	.০০	.০০	.০০
৬	মোট পরিচালন ব্যয় (i+ii+iii+iv+v)	৬০,৫০.৮০	৪৭,৯৩.৫১	৫৮,৮৩.৮০	৩৮,৫২.৮৬
৭	পরিচালন মুনাফা/ (লোকসান) (৪-৬)	১৭,৫৭.৮৪	৩,৬৬.৪৩	-৩১,৬০.০৯	-৪,০৪.৫৩
৮	অপরিচালন আয় এবং ব্যয়				
	i) সুদ আয়	.০০	.০০	.০০	.০০
	ii) সুদ/ ফাইন্যান্সিয়াল ব্যয়	২৩,৩৫.২৮	২৩,৩৫.২৮	২১,৩১.৯৩	২৪,৩২.৭২
	iii) সম্পদ নিষ্পত্তিতে লাভ/ (ক্ষতি)	.০০	.০০	.০০	.০০
	iv) অ-পরিচালন আয়	১৯,২৬.৫০	২২,৮৩.২০	২০,৩৯.৫০	২১,১৩.৮৫
	v) অন্যান্য অ-পরিচালন ব্যয়	.০০	.০০	.০০	.০০
৯	মোট অ-পরিচালন আয় এবং ব্যয় (i-ii+iii+iv-v)	-৪,০৮.৭৮	-৫২.০৮	-৯২.৪৩	-৩,১৮.৮৭
১০	কর ও ডলিউপিপিএফ/ বিপিপিএফ পূর্ব মুনাফা/ (লোকসান) বা ব্যয় উদ্ধৃত আয়/ (আয় উদ্ধৃত ব্যয়) (৭+৯)	১৩,৪৯.০৬	৩,১৪.৩৫	-৩২,৫২.৫২	-৭,২৩.৪০
১১	বাদ: শ্রমিক মুনাফা অংশিদারিত্ব তহবিল/ সুবিধাভোগী মুনাফা অংশিদারিত্ব তহবিল/ অন্যান্য কল্যাণ তহবিল	৬৭.৪৫	১৫.৭২	.০০	.০০
১২	যোগ: অনুদান	.০০	.০০	.০০	.০০
১৩	যোগ: ভর্তুকি	.০০	.০০	.০০	.০০
১৪	যোগ: অন্যান্য সহায়তা	.০০	.০০	.০০	.০০
১৫	যোগ: সাবসিডিয়ারি/ সহযোগী প্রতিষ্ঠানের মুনাফা/ (লোকসান)/ লভ্যাংশ এর অংশ	.০০	.০০	.০০	.০০
১৬	আয়কর পূর্ব নিট মুনাফা/ (লোকসান) বা ব্যয় উদ্ধৃত আয়/ (আয় উদ্ধৃত ব্যয়) (১০-১১+১২+১৩+১৪+১৫)	১২,৮১.৬১	২,৯৮.৬৩	-৩২,৫২.৫২	-৭,২৩.৪০

ক্রমিক নম্বর	বিবরণ	বাজেট ২০২৬-২৭	সংশোধিত ২০২৫-২৬	বাজেট ২০২৫-২৬	হিসাব ২০২৪-২৫
ক	খ	গ	ঘ	ঙ	চ
১৭	বাদ: আয়কর প্রভিশন				
	i) চলতি আয়কর	৩,২০.৪০	২,১৯.০২	১,৯৫.৬৭	১,৭৬.৮৪
	ii) বিলম্বিত আয়কর	.০০	.০০	.০০	৪,৪৪.৯৪
১৮	নিট মুনাফা/(লোকসান) বা ব্যয় উদ্ধৃত আয়/ (আয় উদ্ধৃত ব্যয়) (১৬-১৭)	৯,৬১.২১	৭৯.৬১	-৩৪,৪৮.১৯	-১৩,৪৫.১৮
	অন্যান্য কম্প্রিহেনসিভ আয়				
	যে আইটেমগুলি লাভ বা ক্ষতির জন্য পুনরায় শ্রেণীবদ্ধ করা হবে না:				
১৯	পুনর্মূল্যায়ন উদ্ধৃত (কর ব্যতীত)	.০০	.০০	.০০	.০০
২০	সম্পত্তি, প্লান্ট এবং সরঞ্জামের (পিপিই) পুনর্মূল্যায়ন	.০০	.০০	.০০	.০০
২১	ডিফাইন্ড বেনিফিট দায়ের পুনঃপরিমাণকরণ (সম্পদ)	.০০	.০০	.০০	.০০
২২	এফডিওসিআই-এ ইকুইটি বিনিয়োগ- বাজার মূল্যের নেট পরিবর্তন	.০০	.০০	.০০	.০০
২৩	ইকুইটি-একাউন্টেট বিনিয়োগকারী- ওসিআই এর শেয়ার	.০০	.০০	.০০	.০০
	যে আইটেমগুলি পরবর্তীতে মুনাফা বা লোকসানের জন্য পুনরায় শ্রেণীবদ্ধ করা যেতে পারে:				
২৪	বিদেশী অপারেশন- বৈদেশিক মুদ্রা স্থানান্তরন পার্থক্য	.০০	.০০	.০০	.০০
২৫	নেট ইনভেস্টমেন্ট হেজ- নেট লস	.০০	.০০	.০০	.০০
২৬	ইকুইটি-একাউন্টেট বিনিয়োগকারী- ওসিআই এর শেয়ার	.০০	.০০	.০০	.০০
২৭	বৈদেশিক মুদ্রার পার্থক্যের পুনঃশ্রেণীকরণ জনিত ক্ষতি	.০০	.০০	.০০	.০০
২৮	নগদ প্রবাহ হেজস- বাজার মূল্যের পরিবর্তনের কার্যকর অংশ	.০০	.০০	.০০	.০০
২৯	নগদ প্রবাহ হেজস- লাভ বা ক্ষতির পুনঃশ্রেণীকরণ	.০০	.০০	.০০	.০০
৩০	হেজিং রিজার্ভ ব্যয়- বাজার মূল্য পরিবর্তন	.০০	.০০	.০০	.০০
৩১	হেজিং রিজার্ভ ব্যয়- লাভ বা ক্ষতির পুনঃশ্রেণীকরণ	.০০	.০০	.০০	.০০
৩২	এফডিওসিআই-এ ঋণ বিনিয়োগ- বাজার মূল্যের নেট পরিবর্তন	.০০	.০০	.০০	.০০
৩৩	এফডিওসিআই-এ ঋণ বিনিয়োগ- লাভ বা ক্ষতির পুনঃশ্রেণীকরণ	.০০	.০০	.০০	.০০
৩৪	মোট অন্যান্য কম্প্রিহেনসিভ আয় (১৯+.....+৩৩)	.০০	.০০	.০০	.০০
৩৫	মোট কম্প্রিহেনসিভ আয় (১৮+৩৪)	৯,৬১.২১	৭৯.৬১	-৩৪,৪৮.১৯	-১৩,৪৫.১৮
৩৬	শেয়ার প্রতি আয় (প্রযোজ্য হলে)				
	i) শেয়ার প্রতি মৌলিক আয় (বেসিক ইপিএস)	.০০	.০০	.০০	.০০
	ii) শেয়ার প্রতি ডাইলুটেড আয় (ডাইলুটেড ইপিএস)	.০০	.০০	.০০	.০০

৪. স্থিতিপত্র: ৩০ জুন ২০২৫ তারিখে

লক্ষ টাকায়

ক্রমিক নং	বিবরণ	হিসাব ২০২৪-২৫
ক	খ	গ
	সম্পদ	
ক	স্থায়ী সম্পদ	
১	সম্পত্তি, প্লান্ট ও যন্ত্রপাতি	১,০৩,১৬৪.৬৬
২	বাদ: পুঞ্জীভূত অবচয়	৭,৪৯৪.০৫
৩	নিট সম্পত্তি, প্লান্ট ও যন্ত্রপাতি (১-২)	৯৫,৬৭০.৬১
৪	চলমান মূলধন কাজ	৬.২৫
৫	রাইট-অফ-ইউজ (আরওইউ) সম্পদ	.০০
৬	অস্পৃশ্য সম্পত্তি (সুনাম, পেটেন্ট, কপিরাইট, সফটওয়্যার ইত্যাদি)	.০০
৭	জৈবিক সম্পদ (পশুসম্পদ, বনায়ন, বার্ষিক বা বহুবর্ষজীবী ফসল, মাছ চাষ ইত্যাদি)	.০০
৮	সাবসিডিয়ারি/ সহযোগী প্রতিষ্ঠানে বিনিয়োগ	৩,০১৭.৫৮
৯	আর্থিক সম্পদ (শেয়ার, ঋণপত্র, সঞ্চয়পত্র, অন্যান্য বন্ড ইত্যাদি)- দীর্ঘ মেয়াদী	.০০
১০	দীর্ঘ মেয়াদি ঋণ, অগ্রিম প্রদান ও আমানত	.০০
১১	বিনিয়োগ সম্পত্তি	৬,০০০.২৭
১২	বিলম্বিত কর সম্পদ	.০০
১৩	প্রাপ্যসমূহ- দীর্ঘ মেয়াদী	
	i. ক্রয় বিক্রয় সংশ্লিষ্ট পাওনা	.০০
	ii. অন্যান্য	.০০
১৪	অন্যান্য স্থায়ী সম্পদ	২৪৪.৯৮
১৫	মোট স্থায়ী সম্পদ (৩+...+১৪)	১,০৪,৯৩৯.৬৯
খ	চলতি সম্পদ	
১৬	মজুদ	
	i. কাঁচামাল	১,৯৭২.৩৩
	ii. আনুষঙ্গিক/ সরবরাহ	.০০
	iii. প্রক্রিয়াধীন পণ্য/ পণ্য প্রস্তুত কর্মধারার অগ্রগতি	.০০
	iv. অন্যান্য (খুচরা যন্ত্রাংশ)	.০০
	v. উৎপাদিত পণ্য	৩৩,০১৮.০৬
১৭	মোট মজুদ (i+ii+iii+iv+v)	৩৪,৯৯০.৩৯
১৮	চলতি কর সম্পদ	.০০
১৯	অগ্রিম প্রদান, জমা এবং প্রিপেমেন্টস্	১,৭৪৮.৯৮
২০	আর্থিক সম্পদ (শেয়ার, ডিবেঞ্চার, সেভিং সার্টিফিকেট, অন্যান্য বন্ড ইত্যাদি)- স্বল্পমেয়াদী	.০০
২১	প্রাপ্যসমূহ- স্বল্পমেয়াদী	

ক্রমিক নং	বিবরণ	হিসাব ২০২৪-২৫
ক	খ	গ
	i. ক্রয় বিক্রয় সংশ্লিষ্ট পাওনা	১,৫১৫.৮৪
	ii. অন্যান্য	৩১০.০১
২২	নগদ এবং নগদ সমতুল্য	২,৪৩৯.১২
২৩	বিক্রির জন্য সম্পদ	.০০
২৪	স্বল্পমেয়াদি ঋণ ও আমানত	.০০
২৫	অন্যান্য চলতি সম্পদ	.১৩
২৬	মোট চলতি সম্পদ (২৬+...+২৫)	৪১,০০৪.৪৭
২৭	সর্বমোট সম্পদ (ক+খ)	১,৪৫,৯৪৪.১৬
	ইকুইটি এবং দায়সমূহ	
গ	ইকুইটি	
২৮	অনুমোদিত মূলধন	.০০
২৯	সাধারণ শেয়ার (i + ii)	
	i) সরকার	১৭৫.০১
	ii) অন্যান্য	.০০
৩০	অগ্রাধিকার শেয়ার (i + ii)	
	i) সরকার	.০০
	ii) অন্যান্য	.০০
৩১	মূলধন	৩১,৪৭০.৮৪
৩২	শেয়ার প্রিমিয়াম (i + ii)	
	i) সরকার	.০০
	ii) অন্যান্য	.০০
৩৩	শেয়ার মানি ডিপোজিট	.০০
৩৪	সাধারণ রিজার্ভ	.০০
৩৫	অন্যান্য তহবিল/ সঞ্চিতি	৯,০০৭.৭৮
৩৬	সংরক্ষিত আয়	-৬৬,৬১২.৩৮
৩৭	ননকনট্রোলিং ইন্টারেস্ট	.০০
৩৮	মোট ইকুইটি (২৯+...+৩৭)	-২৫,৯৫৮.৭৫
ঘ	দীর্ঘ মেয়াদী দায়	
৩৯	অগ্রাধিকার শেয়ার মূলধন (পুনঃক্রয়যোগ্য)	.০০
৪০	পাওনাসমূহ- দীর্ঘ মেয়াদী	
	i. ক্রয় বিক্রয় সংশ্লিষ্ট পাওনা	.০০
	ii. অন্যান্য	২৫,৮২১.৩৬
৪১	সরকারের হতে গৃহীত ঋণ	১,১১,৭৪১.০০

ক্রমিক নং	বিবরণ	হিসাব ২০২৪-২৫
ক	খ	গ
৪২	বহিঃবাংলাদেশ হতে গৃহীত ঋণ	.০০
৪৩	রাষ্ট্রায়ত্ত আর্থিক প্রতিষ্ঠানসমূহ হতে গৃহীত ঋণ	.০০
৪৪	দেশের অভ্যন্তরীণ অন্যান্য আর্থিক প্রতিষ্ঠান হতে গৃহীত ঋণ	.০০
৪৫	বিলম্বিত পরিশোধ সংশ্লিষ্ট দায়	.০০
৪৬	সহযোগী/ সংশ্লিষ্ট পক্ষের নিকট দায়	৫,০২৫.০০
৪৭	অন্যান্য রাষ্ট্রায়ত্ত ও স্বায়ত্তশাসিত প্রতিষ্ঠান হতে গৃহীত ঋণ	৩,০০০.০০
৪৮	লিজ দায়- দীর্ঘ মেয়াদী	.০০
৪৯	কর্মচারীদের সুবিধা (সিপিএফ/ জিপিএফ পাওনাসমূহ)	.০০
৫০	গ্রাহকদের কাছ থেকে বিলম্বিত আয়/ অগ্রিম- দীর্ঘ মেয়াদী	৫৬২.৬৮
৫১	বিলম্বিত কর দায়	১০,৪৫৮.৬৬
৫২	অন্যান্য দীর্ঘ মেয়াদী দায়	১৫,১১৭.০৭
৫৩	মোট দীর্ঘ মেয়াদী দায় (৩৯+...+৫২)	১,৭১,৭২৫.৭৭
ঙ	চলতি দায়	
৫৪	পাওনাসমূহ- স্বল্পমেয়াদি	
	i. ক্রয়বিক্রয় সংশ্লিষ্ট পাওনা	.০০
	ii. অন্যান্য	.০০
৫৫	স্বল্পমেয়াদী ঋণ	.০০
৫৬	ব্যাংক ওভার ড্রাফট	.০০
৫৭	আয়কর প্রভিশন	১৭৭.১৪
৫৮	লভ্যাংশ এবং অন্যান্য ব্যয়ের প্রভিশন	.০০
৫৯	বিক্রয়ের জন্য শ্রেণিভুক্ত ঋণ প্রতিষ্ঠানের দায়	.০০
৬০	বিভিন্ন খরচ/ প্রভিশনস এর জন্য দায়	.০০
৬১	গ্রাহকদের কাছ থেকে বিলম্বিত আয়/ অগ্রিম- স্বল্পমেয়াদি	.০০
৬২	লিজ দায়- স্বল্পমেয়াদি	.০০
৬৩	অন্যান্য চলতি দায়	.০০
৬৪	মোট চলতি দায় (৫৪+...+৬৩)	১৭৭.১৪
৬৫	মোট দায় (ঘ+ঙ)	১,৭১,৯০২.৯১
৬৬	সর্বমোট ইকুইটি ও দায় (গ+ঘ+ঙ)	১,৪৫,৯৪৪.১৬

৫. নগদ প্রবাহ বিবরণী (পরোক্ষ পদ্ধতি)

লক্ষ টাকায়

ক্রমিক নম্বর	বিবরণ	বাজেট ২০২৬-২৭	সংশোধিত ২০২৫-২৬	বাজেট ২০২৫-২৬	হিসাব ২০২৪-২৫
ক	খ	গ	ঘ	ঙ	চ
ক পরিচালন কার্যক্রম থেকে নগদ প্রবাহ					
১	মুনাফ/ (লোকসান)	১২,৮১.৬১	২,৯৮.৬৪	-১১,২০.৫৯	-৭,২১.১৩
সমন্বয়:					
২	অবচয়	২,০০.০০	.০২	২,১০.০০	৩০,৪২.৩০
৩	অ্যামোর্টাইজেশন	৩৪,৮৭.৮৪	৩২,০৯.৯৭	২৩,৭৪.৮২	.০০
৪	বিলম্বিত আয়	.০০	.০০	.০০	.০০
৫	সম্পত্তি, প্লান্ট ও যন্ত্রপাতির ইম্প্রোভাইজমেন্ট জনিত লোকসান (পরিবর্তন)	.০০	.০০	.০০	.০০
৬	অস্পর্শনীয় সম্পদ ও সুনামের ইম্প্রোভাইজমেন্ট জনিত লোকসান	.০০	.০০	.০০	.০০
৭	ডিসপোজাল গুপের পুনঃপরিমাপের ইম্প্রোভাইজমেন্ট জনিত লোকসান	.০০	.০০	.০০	.০০
৮	জৈবিক সম্পদের ন্যায্য মূল্যে পরিবর্তন	.০০	.০০	.০০	.০০
৯	বিনিয়োগ সম্পত্তির বাজার মূল্য বৃদ্ধি	.০০	.০০	.০০	.০০
১০	নেট অর্থায়ন (ফাইন্যান্স) ব্যয়	.০০	.০০	.০০	.০০
১১	ইকুইটি-একাউন্টেড বিনিয়োগকারীদের মুনাফার ভাগ (কর ব্যতীত)	.০০	.০০	.০০	.০০
১২	সম্পত্তি, প্লান্ট ও যন্ত্রপাতির বিক্রয় হতে মুনাফা/ (লোকসান)	.০০	.০০	.০০	.০০
১৩	বন্ধ অপারেশনের বিক্রয়ে মুনাফা/ (লোকসান) (কর ব্যতীত)	.০০	.০০	.০০	.০০
১৪	ইকুইটি-সেটেলড শেয়ার-ভিত্তিক পেমেন্ট লেনদেন	.০০	.০০	.০০	-১২.০১
১৫	ট্যাক্স ব্যয়	.০০	.০০	.০০	.০০
১৬	মোট সমন্বয় (২+.....+১৫)	৩৬,৮৭.৮৪	৩২,০৯.৯৯	২৫,৮৪.৮২	৩০,৩০.২৮
ওয়ার্কিং ক্যাপিটাল পরিবর্তনের আগে পরিচালন মুনাফা					
ওয়ার্কিং ক্যাপিটালে পরিবর্তন:					
১৭	(বৃদ্ধি)/ হ্রাস মজুদ পণ্য	-৬,২৪.৩৫	-৪৩,৫৯.০৬	-২,১৫,৩৯.৮৭	-৭৭,৭৬.২৪
১৮	(বৃদ্ধি)/ হ্রাস ব্যবসায়িক দেনাদার	.০০	.০০	৫০,১৩.৭৩	-৭.৬৯
১৯	(বৃদ্ধি)/ হ্রাস অন্যান্য দেনাদার	.০০	.০০	.০০	.০০
২০	(বৃদ্ধি)/ হ্রাস অগ্রিম	.০০	.০০	.০০	-২২,২৫.০২
২১	বৃদ্ধি/ (হ্রাস) ব্যবসায়িক পাওনাদার	.০০	১.২০	.০০	৩৫,২৪.৬৭
২২	বৃদ্ধি/ (হ্রাস) অন্যান্য পাওনাদার	-৩৯,৯৭.২২	.০০	.০০	.০০
২৩	বৃদ্ধি/ (হ্রাস) বকেয়া ব্যয়	.০০	.০০	.০০	.০০
২৪	বৃদ্ধি/ (হ্রাস) প্রতিশন	৭,৪৪.৩২	.০০	.০০	-১৬,২৪.৭৮
২৫	মোট কার্যকরী মূলধন (১৭+.....+২৪)	-৩৮,৭৭.২৫	-৪৩,৫৭.৮৬	-১,৬৫,২৬.১৪	-৮১,০৯.০৫
২৬	পরিচালন কার্যক্রম থেকে উদ্ধৃত নগদ (১+১৬+২৫)	১০,৯২.২০	-৮,৪৯.২৩	-১,৫০,৬১.৯১	-৫৭,৯৯.৯০
২৭	আয়কর প্রদান	.০০	.০০	.০০	১,৭৩.৫০

ক্রমিক নম্বর	বিবরণ	বাজেট ২০২৬-২৭	সংশোধিত ২০২৫-২৬	বাজেট ২০২৫-২৬	হিসাব ২০২৪-২৫
ক	খ	গ	ঘ	ঙ	চ
২৮	পরিচালন কার্যক্রম থেকে নেট নগদ (২৬-২৭)	১০,৯২.২০	-৮,৪৯.২৩	-১,৫০,৬১.৯১	-৫৯,৭৩.৪১
খ	বিনিয়োগ কার্যক্রম থেকে নগদ প্রবাহ				
	নগদ প্রাপ্তি:				
২৯	সুদ	.০০	.০০	.০০	.০০
৩০	লভ্যাংশ	.০০	.০০	.০০	.০০
৩১	সম্পত্তি বিক্রয়	.০০	.০০	.০০	.০০
৩২	প্লান্ট ও যন্ত্রপাতি বিক্রয়	.০০	.০০	.০০	.০০
৩৩	অস্পৃশ্য সম্পত্তি বিক্রয়	.০০	.০০	.০০	.০০
৩৪	আর্থিক সম্পদ হস্তান্তর/নগদায়ন	.০০	.০০	.০০	.০০
৩৫	দেয় ঋণ ও অগ্রিম ফেরত	.০০	.০০	.০০	.০০
৩৬	অন্যান্য বিনিয়োগ (বর্ণনা করুন)	.০০	.০০	.০০	.০০
৩৭	সম্পদ সম্পর্কিত সরকারি অনুদান প্রাপ্তি	.০০	.০০	.০০	.০০
৩৮	মোট প্রাপ্তি (২৯+...+৩৭)	.০০	.০০	.০০	.০০
	নগদ পরিশোধ:				
৩৯	সম্পত্তি ক্রয়/ অর্জন	১০,৯২.২০	১৯,১৬.৬১	৮,৩৭.০০	৯,৮১.৯৬
৪০	প্লান্ট ও যন্ত্রপাতি ক্রয়	.০০	.০০	.০০	.০০
৪১	অস্পৃশ্য সম্পত্তি অর্জন	.০০	.০০	.০০	.০০
৪২	আর্থিক সম্পদ অর্জন/ বিনিয়োগ	.০০	.০০	.০০	৬৮.৯৮
৪৩	প্রারম্ভিক খরচ	.০০	.০০	.০০	.০০
৪৪	ঋণ ও অগ্রিম	.০০	.০০	.০০	২,৫০.০০
৪৫	সাবসিডিয়ারি/ সহযোগী প্রতিষ্ঠানে বিনিয়োগ	.০০	.০০	.০০	.০০
৪৬	অন্যান্য বিনিয়োগ (বর্ণনা করুন)	.০০	.০০	.০০	.০০
৪৭	উন্নয়ন ব্যয়	.০০	.০০	.০০	.০০
৪৮	মোট পরিশোধ (৩৯+...+৪৭)	১০,৯২.২০	১৯,১৬.৬১	৮,৩৭.০০	১৩,০০.৯৫
৪৯	বিনিয়োগ কার্যক্রম থেকে নিট নগদ অন্তঃপ্রবাহ/ (বহিঃপ্রবাহ) (৩৮-৪৮)	-১০,৯২.২০	-১৯,১৬.৬১	-৮,৩৭.০০	-১৩,০০.৯৫
গ	অর্থায়ন কার্যক্রম থেকে নগদ প্রবাহ				
	নগদ প্রাপ্তি:				
৫০	সাধারণ শেয়ার ইস্যু	.০০	.০০	.০০	.০০
৫১	অগ্রাধিকার শেয়ার ইস্যু	.০০	.০০	.০০	.০০
৫২	শেয়ার প্রিমিয়াম	.০০	.০০	.০০	.০০
৫৩	সরকার হতে ঋণ গ্রহণ	.০০	.০০	.০০	.০০
৫৪	দেশের বাহিরের আর্থিক প্রতিষ্ঠান হতে ঋণ গ্রহণ	.০০	.০০	.০০	.০০
৫৫	রাষ্ট্রায়ত্ত আর্থিক প্রতিষ্ঠান থেকে ঋণ গ্রহণ	.০০	.০০	.০০	.০০

ক্রমিক নম্বর	বিবরণ	বাজেট ২০২৬-২৭	সংশোধিত ২০২৫-২৬	বাজেট ২০২৫-২৬	হিসাব ২০২৪-২৫
ক	খ	গ	ঘ	ঙ	চ
৫৬	দেশের অভ্যন্তরে অন্যান্য আর্থিক প্রতিষ্ঠান থেকে ঋণ গ্রহণ	.০০	.০০	.০০	.০০
৫৭	সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহ হতে ঋণ গ্রহণ	.০০	২৭,৬৫.৮৪	.০০	.০০
৫৮	অন্যান্য রাষ্ট্রায়ত্ত / স্বায়ত্তশাসিত প্রতিষ্ঠান (অনুষঙ্গী পক্ষ ব্যতীত) হতে ঋণ	.০০	.০০	.০০	৩০,০০.০০
৫৯	বিক্রয় ভর্তুকি বাদে অন্যান্য ভর্তুকি	.০০	.০০	.০০	.০০
৬০	নগদ সহায়তা	.০০	.০০	.০০	.০০
৬১	অনুদান	.০০	.০০	.০০	.১১
৬২	সরকারের নিকট হতে অন্যান্য সহায়তা	.০০	.০০	.০০	২,৫০.০০
৬৩	দেনা পরিশোধ তহবিল	.০০	.০০	.০০	.০০
৬৪	অন্যান্য অর্থায়ন কার্যক্রম (বর্ণনা করুন)	.০০	.০০	.০০	২০,০০.০০
৬৫	মোট প্রাপ্তি (৫০+...+৬৪)	.০০	২৭,৬৫.৮৪	.০০	৫২,৫০.১১
পরিশোধ:					
৬৬	সরকারি ঋণ	.০০	.০০	১১,৯৫.৬৭	.০০
৬৭	দেশের বহিরের আর্থিক প্রতিষ্ঠান হতে ঋণ	.০০	.০০	.০০	.০০
৬৮	রাষ্ট্রায়ত্ত আর্থিক প্রতিষ্ঠান হতে ঋণ	.০০	.০০	.০০	.০০
৬৯	দেশের অভ্যন্তরীণ অন্যান্য আর্থিক প্রতিষ্ঠান হতে ঋণ	.০০	.০০	.০০	.০০
৭০	সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহ হতে ঋণ	.০০	.০০	.০০	.০০
৭১	অন্যান্য রাষ্ট্রায়ত্ত / স্বায়ত্তশাসিত প্রতিষ্ঠান (অনুষঙ্গী পক্ষ ব্যতীত) হতে গৃহীত ঋণ	.০০	.০০	.০০	.০০
৭২	অ-নিয়ন্ত্রণকারী স্বার্থ অর্জন (এনসিআই)	.০০	.০০	.০০	.০০
৭৩	লিজ দায় পরিশোধ	.০০	.০০	.০০	.০০
৭৪	লভ্যাংশ	.০০	.০০	.০০	.০০
৭৫	দেনা পরিশোধ তহবিল	.০০	.০০	.০০	.০০
৭৬	অন্যান্য অর্থায়ন কার্যক্রম (বর্ণনা করুন)	.০০	.০০	.০০	.০০
৭৭	মোট পরিশোধ (৬৬+...+৭৬)	.০০	.০০	১১,৯৫.৬৭	.০০
৭৮	অর্থায়ন কার্যক্রম হতে নিট নগদ অন্তঃপ্রবাহ/ (বহিঃপ্রবাহ) (৬৫-৭৭)	.০০	২৭,৬৫.৮৪	-১১,৯৫.৬৭	৫২,৫০.১১
৭৯	নগদ ও নগদ সমতুল্য অর্থ নিট বৃদ্ধি/(হ্রাস) (ক+খ+গ)	.০০	.০০	-১,৭০,৯৪.৫৮	-২০,২৪.২৪
৮০	যোগ: প্রারম্ভিক নগদ ও নগদ সমতুল্য অর্থ	২৪,৩৯.১২	২৪,৩৯.১২	৫১,৯৮.৩৭	৪৪,৬৩.৩৭
৮১	সমাপনী নগদ ও নগদ সমতুল্য অর্থ (৭৯+৮০)	২৪,৩৯.১২	২৪,৩৯.১২	-১,১৮,৯৬.২১	২৪,৩৯.১২

৬. জাতীয় কোষাগারে অবদান

লক্ষ টাকায়

বিবরণ	বিবরণ (কার্যক্রম)	বাজেট ২০২৬-২৭	সংশোধিত ২০২৫-২৬	বাজেট ২০২৫-২৬	হিসাব ২০২৪-২৫
১১১২১০১ কোম্পানিসমূহ কর্তৃক দেয় আয়কর	আয়কর	১৭,০০.০০	২১,০০.০০	১৭,০০.০০	১৫,৫৮.৪৫
১১৪১১০৪ আমদানি পণ্যের ওপর মূসক	আমদানি পণ্যের উপর বিক্রয় কর	১৭,০০.০০	.০০	.০০	.০০
১১৪১১০১ দেশজ পণ্য ও সেবার ওপর মূসক	মূল্য সংযোজন কর (ভ্যাট)	৩৪,০০.০০	৩৩,০০.০০	৩৪,০০.০০	৩২,৬২.২৮
১১৫১১০১ কাস্টমস শুল্ক	আমদানি শুল্ক	২৫,০০.০০	২৬,০০.০০	২৫,০০.০০	২৫,০২.৪৭
১৪১২২০৩ অর্থিক প্রতিষ্ঠান থেকে প্রাপ্ত লভ্যাংশ (নগদ)	সরকারি কোষাগারে প্রদেয় অবদান	.০০	৩০.০০	.০০	.০০
১৪৪১২৯৯ অন্যান্য আদায়	অন্যান্য	৩০.০০	১৬,০০.০০	১৭,৩০.০০	১৬,৩৭.৮৬
মোট		৯৩,৩০.০০	৯৬,৩০.০০	৯৩,৩০.০০	৮৯,৬১.০৬

৭. মানব সম্পদ বিবরণ

লক্ষ টাকায়

৭.১ ইউনিটঃ প্রধান কার্যালয়

ক্রমিক নং	গ্রেড	অনুমোদিত পদ ২০২৬-২৭	বাজেট পদ ২০২৬-২৭	বাজেট ২০২৬-২৭ বেতন ও ভাতাদি	সংশোধিত পদ ২০২৫-২৬	সংশোধিত ২০২৫-২৬ বেতন ও ভাতাদি	বাজেট পদ ২০২৫-২৬	বাজেট ২০২৫-২৬ বেতন ও ভাতাদি	হিসাব পদ ২০২৪-২৫	হিসাব ২০২৪-২৫ বেতন ও ভাতাদি
জাতীয় বেতন স্কেল ২০১৫										
১	গ্রেড-২	০	০	.০০	০	.০০	১	১০০.০০	০	.০০
২	গ্রেড-৩	৫	৫	১৫০.০০	৫	১২০.০০	৫	২৫০.০০	৪	১০০.০০
৩	গ্রেড-৪	১৫	১৫	৫০০.০০	১৫	৪০০.০০	১৫	৪৫০.০০	১১	৪০০.০০
৪	গ্রেড-৫	৩১	৩১	৫৬৩.৫১	৩১	৩৯৫.০০	৩১	৪৫৩.৯৫	৩০	৩৯৫.৩৯
৫	গ্রেড-৬	৩৪	১৮	৫৫০.০০	৩৪	৫০০.০০	২০	২০০.০০	১৮	৩৯৯.০০
৬	গ্রেড-৯	৬৬	৩৪	৬৫০.০০	৬৬	৫২১.০০	৬০	১৫০.০০	৩৪	৪০০.০০
৭	গ্রেড-১০	৪৬	৪	২৫.০০	৪	২৫.০০	৬	১৫০.০০	০	.০০
৮	গ্রেড-১১	০	০	.০০	০	.০০	৬	৩০.০০	০	.০০
৯	গ্রেড-১৩	১৬	১৬	৮৩.৮০	১৬	৮৪.০০	০	.০০	১৬	৮০.০০
১০	গ্রেড-১৭	০	০	.০০	০	.০০	১১	৩০.০০	০	.০০
১১	গ্রেড-১৮	০	০	.০০	০	.০০	১৩	৬০.০০	০	.০০
	মোট	২১৩	১২৩	২,৫২২.৩১	১৭১	২,০৪৫.০০	১৬৮	১,৮৭৩.৯৫	১১৩	১,৭৭৪.৩৯

তথ্যসমূহ রাষ্ট্রায়ত্ত্ব ও স্বায়ত্তশাসিত প্রতিষ্ঠান কর্তৃক সরবরাহকৃত।

৮. দীর্ঘমেয়াদি ঋণ পরিশোধ (ডিএসএল)

লক্ষ টাকায়

ক্রমিক নম্বর	বিবরণ	বাজেট ২০২৬-২৭	সংশোধিত ২০২৫-২৬	বাজেট ২০২৫-২৬	হিসাব ২০২৪-২৫
ক	খ	গ	ঘ	ঙ	চ
১	বৈদেশিক ঋণ				
২	উপমোট	.০০	.০০	.০০	.০০
৩	সরকারি ঋণ				
৪	আসল	২,৪৭,৫৬.৯৮	২,৪৭,৫৬.৯৯	২,৪৭,৫৬.৯৯	২,৪৭,৫৬.৯৯
৫	সুদ	২,৪১,২৬.০১	২,৪১,২৬.৫১	২,১০,৬১.২৭	২,০২,৩৭.৬৮
৬	উপমোট	৪,৮৮,৮৩.০০	৪,৮৮,৮৩.৫০	৪,৫৮,১৮.২৬	৪,৪৯,৯৪.৬৮
৭	মোট জিওবি ঋণ	৪,৮৮,৮৩.০০	৪,৮৮,৮৩.৫০	৪,৫৮,১৮.২৬	৪,৪৯,৯৪.৬৮

