



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন

এবং

সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৯ - জুন ৩০, ২০২০

সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১৬
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা	১৮

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

সভ্যতার বিকাশে রাবার একটি অত্যাবশ্যকীয় পণ্য বিশ্বে প্রাকৃতিক রাবার থেকে মানুষের দৈনন্দিন ব্যবহার্য ও অত্যাবশ্যকীয় প্রায় ৪৬০০০ পণ্য উৎপাদিত হচ্ছে। বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন সরকারি সিদ্ধান্ত অনুযায়ী ১৯৬২ সাল হতে রাবার চাষ করে আসছে। এরই ধারাবাহিকতায় নতুন বাগান সৃজন/পুনঃবাগান সৃজন এর লক্ষ্যে বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন এর নিজস্ব অর্থায়নে প্রায় ৩০.৮০ একর জমিতে নার্সারি সৃজন এবং বিগত তিন বছরে ১২০০ একর পুনঃবাগান সৃজন করা হয়েছে যা আগামী ০৭ (সাত) বছরে উৎপাদনে আসবে। এছাড়াও চট্টগ্রামে রাষ্ট্রনিয়ায় ৫৫০ একর জমিতে ৫৯.৩১ লক্ষ টাকা ব্যয়ে নতুন রাবার বাগান সৃজন করা হয়েছে। বাংলাদেশে রাবার চাষের উন্নয়নের ক্ষেত্রে রাবার বোর্ড নতুন দিগন্তের সূচন করেছে যা বর্তমান গণতান্ত্রিক সরকারের রূপকল্প-২০২১ বাস্তবায়নে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখবে। গত ২০১৬-১৭ ও ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে ৬৮০৪ মেঃ টন রাবার ভারতের ০৭(সাত) টি প্রতিষ্ঠানের নিকট রপ্তানী করা হয়। এতে ১০৪.০১ লক্ষ মার্কিন ডলার আয় হয়েছে এবং ২০১৪-১৯ অর্থবছরে এ আয়ের পরিমাণ প্রায় ১৩,৮৩,০৪৩.১৮ মার্কিন ডলার।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

২০১০-১১ সন হতে রাবার বিক্রির উপর ১৫% ভ্যাট এবং টেন্ডারে বিক্রির ক্ষেত্রে আয়কর ও সেবা খাতে আরও ৯% সহ মোট ২৪% কর আরোপ করায় এবং বিদেশ থেকে রাবার আমদানীর ক্ষেত্রে আমদানী শুল্ক ১৫% থেকে ৫% এ কমিয়ে আনায় বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন কর্তৃক উৎপাদিত রাবার আশানুরূপ বিক্রয় হচ্ছে না। এছাড়া পার্বত্য চট্টগ্রামে ব্যক্তি মালিকানার উৎপাদিত মোট ৮০% রাবারের উপর সরকার কর্তৃক ভ্যাট রেয়াত প্রদানের কারণে এবং অপরদিকে বিএফআইডিসি এর উৎপাদিত রাবারের উপর ভ্যাট প্রযোজ্য থাকায় বিএফআইডিসি'র উৎপাদিত রাবার দেশীয় ও আন্তর্জাতিক বাজারে তুলনামূলক প্রতিযোগী অবস্থান তৈরীতে অসুবিধাজনক অবস্থানে রয়েছে। এছাড়াও গত দুই বছরে আন্তর্জাতিক বাজারে রাবারের মূল্য অস্বাভাবিক হ্রাস পেয়েছে। কর্পোরেশনের উৎপাদিত রাবারের বাজার-এর সীমাবদ্ধতা আছে। বিএফআইডিসি এর অধিকাংশ কারখানা ও যন্ত্রপাতি অনেক পুরাতন হওয়ায়, দুর্বল ও অপ্রতুল অবকাঠামো এবং দক্ষ জনবলের অভাব থাকায় রাবারের গুণগত মানের সীমাবদ্ধতা রয়েছে। উচ্চ ফলনশীল জাতের রাবার ক্রোনের দুস্প্রাপ্যতার কারণে উন্নতমানের রাবার বাগান সৃজন সম্ভব হচ্ছে না। আইসিটি (ICT) কার্যক্রম পরিচালনায় দক্ষ জনবলের অভাব রয়েছে। বিএফআইডিসি তে অনুমোদিত পদের তুলনায় কর্মরত জনবলের সংখ্যা অনেক কম।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

- রূপকল্প-২০২১ অনুযায়ী ২০২১ সালের মধ্যে বন বিভাগ হতে জমি লিজ পাওয়া সাপেক্ষে ১৭ হাজার একর জমিতে নতুন বাগান সৃজন করণ;
- রাবার গাছ অন্যান্য গাছের তুলনায় দ্বিগুণ কার্বন শোষণ করে বিধায় ১৪ টি রাবার বাগানে ৩৮.৫৬ লক্ষ গাছের মাধ্যমে ৪৭ মেগা টন (১ মেগাটন= ১০,০০,০০০ টন) কার্বন শোষণের মাধ্যমে জলবায়ুর ভারসাম্য রক্ষায় অবদান;
- নতুন প্রেসার ট্রিটমেন্ট প্ল্যান্ট স্থাপনের মাধ্যমে রাবার কাঠের অধিকতর ব্যবহার নিশ্চিত করণ;
- রাবার শিল্প কারখানা স্থাপনের মাধ্যমে বিএফআইডিসি'র উৎপাদিত নিজস্ব রাবার ব্যবহার সম্প্রসারণ;
- শিল্প কারখানা আধুনিকায়নের মাধ্যমে উন্নত ও আধুনিক আসবাবপত্র তৈরী করে প্রতিযোগিতামূলক বাজারে দৃঢ় অবস্থান সৃষ্টি করা;

২০১৯-২০ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ৪০০ একর জমিতে পুনঃবাগান সৃজন;
- ৫,০০০ মেট্রিক টন রাবার উৎপাদন;
- ৪,১৫,০০০ বর্গফুট আসবাবপত্র উৎপাদন ও বিক্রয়;
- উৎপাদিত রাবার ও আসবাবপত্র বিক্রয়ের মাধ্যমে কর্পোরেশনের আয় বৃদ্ধি;
- উৎপাদিত রাবারের রপ্তানী বাজার সম্প্রসারণ;

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন

এবং

সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০১৯ সালের **জুন...** মাসের **২০** তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

রাবার ও কাঠ শিল্পকে টেকসই ও লাভজনক করা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

গবেষণা ও উন্নয়ন, কার্যকর প্রযুক্তির ব্যবহার, দক্ষতা অর্জন ও মানসম্মত সেবার মাধ্যমে রাবার ও কাঠশিল্পকে টেকসই করা এবং বিএফআইডিসি কে একটি প্রতিযোগিতামূলক কর্পোরেট প্রতিষ্ঠানে উন্নীত করা।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives)

১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. □ রাবার চাষ সম্প্রসারণ ও উন্নতমানের রাবার উৎপাদন;
২. আসবাবপত্র ও কাঠজাত পণ্য উৎপাদন ;
৩. বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশনের মুনাফা ও জনবলের দক্ষতা বৃদ্ধি ;

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি
২. দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. নার্সারী ও পুনঃবাগান সৃজন;
২. ল্যাটেক্স সংগ্রহ ও প্রক্রিয়াকৃত ল্যাটেক্স হতে রাবার সীট (আর এস এস) তৈরী করণ;
৩. উৎপাদিত রাবার স্থানীয় বাজারে বিক্রি ও বৈদেশিক বাজারে রপ্তানী;
৪. বিভিন্ন সরকারি/বেসরকারি প্রতিষ্ঠান হতে সরবরাহ আদেশ সংগ্রহ ও চাহিদা অনুযায়ী আসবাবপত্র ও কাঠজাত পণ্য উৎপাদন;
৫. আসবাবপত্র সরবরাহ ও বিক্রয়;

সেকশন ২

দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	চূড়ান্ত ফলাফল সূচক	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২০-২১	২০২১-২০২২		
টেকসই ও উন্নতমানের রাবার বাগান প্রতিষ্ঠা	বাগান সৃজন	একর	৩৬২	৩৫০	৫৮৫	৬০০	৬৫০	কাপরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয় খ) অর্থ বিভাগ গ) কৃষি মন্ত্রণালয় ঘ) বন বিভাগ	ক) বিএফআইডিসি -এর বার্ষিক প্রতিবেদন খ) বিএফআইডিসি পরিচালনা পর্ষদ এর সিদ্ধান্ত
রাবার উৎপাদন ও বিক্রয়ের মাধ্যমে রাজস্ব আয় বৃদ্ধি	রাবার বিক্রয়	মেট্রিক টন	৫০৬৪	৫১০০	৫৩০০	৫৫০০	৬০০০	কাপরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয় খ) অর্থ বিভাগ গ) কৃষি মন্ত্রণালয় ঘ) বন বিভাগ ঙ) জাতীয় রাজস্ব বোর্ড চ) বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	ক) বিএফআইডিসি -এর বার্ষিক প্রতিবেদন খ) বিএফআইডিসি পরিচালনা পর্ষদ এর সিদ্ধান্ত
কর্পোরেশনের উৎপাদিত আসবাবপত্র বিক্রয়ের মাধ্যমে রাজস্ব আয় বৃদ্ধি	আসবাব পত্র উৎপাদন ও ক্রেতার নিকট আসবাবপত্র সরবরাহ	হাজার বর্গফুট	৪১০	৪১০	৪১৫	৪২০	৪২৫	সরকারের সকল মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/ সংস্থাসমূহ	ক) বিএফআইডিসি -এর বার্ষিক প্রতিবেদন খ) বিএফআইডিসি পরিচালনা পর্ষদ এর সিদ্ধান্ত

*সাময়িক (provisional) তথ্য

100

কৌশলগত উদ্দেশ্য (strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্য ও মান (Weight of strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (PI)	একক (Unit)	কর্মস সূচকের মান (Weight of PI)	(Base Year)		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০ (Target/Criteria Value for FY 2019-20)						প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১
						২০১৭-১৮	২০১৮-১৯*	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
মন্ত্রণালয়/ বিভাগের/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ															
	৫	(১.৩)উৎপাদিত রাবার শীট বিক্রয় ও রপ্তানি	(১.২.৫)প্রযুক্তিকৃত শীট ধুমায়ন	মে. টন	৩	৫,০৬৪	৫,১০০	৫,৩০০	৪,৭০০	৪,২০০	৩,৫০০	৩,১০০	৫,৫০০	৬,০০০	
			(১.২.৬)ধুমায়িত শীট গ্রেডিং করন	মে. টন	৩	৫,০৬৪	৫,১০০	৫,৩০০	৪,৭০০	৪,২০০	৩,৫০০	৩,১০০	৫,৫০০	৬,০০০	
			(১.২.৭)ধুমায়িত শীট ফ্রেড অনুযায়ী বাস্তব করণ	সংখ্যা (বাউন্ডল)	২	২০২৫৬০	২০৪০০০	২১২০০০	১৯০০০০	১৭০০০০	১৪৫০০০	১২৭০০০	২,২০,০০০	২,৪০,০০০	
			(১.৩.১)বাগান হতে রাবার পরিবহন	মে. টন	১	৫,০৬৪	৫,১০০	৫,৩০০	৪,৭০০	৪,২০০	৩,৫০০	৩,১০০	৫,৫০০	৬,০০০	
			(১.৩.২)আন্তর্জাতিক বাজারের সাথে সামঞ্জস্য রেখে রাবারের পাক্ষিক দর নির্ধারণ	সংখ্যা	১	২৪	২৪	২৪	২১.৬	১৯.২	১৬.৮	১৪.৪	২৪	২৪	২৪
			(১.৩.৩)রাবার বিক্রির জন্য টেন্ডার আহ্বান	সংখ্যা	১	১৫	১৭	১৭	১৬.২	১৪.৪	১২.৬	১০.৮	১৭	১৭	
			(১.৩.৪)দেশে বিদেশে রাবার বিক্রি	মে. টন	২	৫,৬০০	৪,০০০	৫,০০০	৪,৫০০	৪,০০০	৩,৫০০	৩,০০০	৫,০০০	৫,০০০	

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[২] আসবাবপত্র ও কাঠজাত পণ্য উৎপাদন ;	৩০	[২.১] কাঠ সংগ্রহ ও প্রক্রিয়াকরন	[২.১.১] কাঠ পরিবহন করে প্রসেসিং ইউনিটে প্রেরণ	সমষ্টি	হাজার বর্গফুট	৪	১৮৮	১৯০	১৯০	১৭১	১৫২	১৩৩	১১৪	১৯২	১৯৪
			[২.১.২] কাঠ চিড়াই ও প্রক্রিয়াজাতকরন	সমষ্টি	হাজার বর্গফুট	৩	১৬৪	১৬৪	১৬৬	১৪৯.৪	১৩২.৮	১১৬.২	৯৯.৬	১৬৮	১৭০
			[২.১.৩] রাবার ব্যাতিত বন বিভাগ সহ অন্যান্য কাঠ/বোর্ড ক্রয়	সমষ্টি	হাজার বর্গফুট	৩	২৪৬	২৪৬	২৪৮	২২৩.২	১৯৮.৮	১৭৩.৬	১৪৮.৮	২৫০	২৫২
		[২.২] আসবাব পত্র তৈরি করণ	[২.২.১] আসবাবপত্র তৈরিকরন	সমষ্টি	হাজার বর্গফুট	৪	৪১০	৪১০	৪১৫	৩৭৩.৫	৩৩২	২৯০.৫	২৪৯	৪২০	৪২৫
			[২.২.২] বাৎসরিক লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ	সমষ্টি	হাজার বর্গফুট	৩	৪১০	৪১০	৪১৫	৩৭৩.৫	৩৩২	২৯০.৫	২৪৯	৪২০	৪২৫
			[২.২.৩] সরবরাহ আদেশ সংগ্রহ	সমষ্টি	হাজার বর্গফুট	৩	৪১০	৪১০	৪১৫	৩৭৩.৫	৩৩২	২৯০.৫	২৪৯	৪২০	৪২৫
		[২.৩] আসবাবপত্র সরবরাহ ও বিক্রয়	[২.৩.১] উৎপাদিত আসবাবপত্র সরবরাহ/বিক্রয়	সমষ্টি	হাজার বর্গফুট	১০	৪১০	৪১০	৪১৫	৩৭৩.৫	৩৩২	২৯০.৫	২৪৯	৪২০	৪২৫

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[৩] বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশনের মুনাফা ও জনবলের দক্ষতা বৃদ্ধি ;	৫	[৩.১] মুনাফা বৃদ্ধি	[৩.১.১] উৎপাদিত রাবার ও আসবাবপত্র বিক্রয়ের মাধ্যমে অর্জিত মোট মুনাফা	সমষ্টি	লক্ষ টাকা	২	২৪০	২২০	২০০	১৮০	১৬০	১৪০	১২০	১৫০	১৫০
		[৩.২] টিপারদের টেপিং সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ	[৩.২.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত টিপারের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৬০	৬৫	৭০	৬৩	৫৬	৪৯	৪২	৭৫	৮০
		[৩.৩] যথাসময়ে প্রকিউরমেন্ট প্রক্রিয়া সম্পন্ন করা।	[৩.৩.১] যথাসময়ে প্রকিউরমেন্ট প্রক্রিয়া সম্পন্নকৃত	সমষ্টি	%	১	৮০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%		
[১] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	১০	[১.১] দপ্তর/সংস্থায় ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	[১.১.১] সকল শাখায় ই-নথিবাংলা	গড়	%	১	৩৫	৪৫	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.১.২] ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	১			৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০		
			[১.১.৩] ই-ফাইলে পত্র জারীকৃত	গড়	%	১	৩০	৫০	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০		
		[১.২] দপ্তর/সংস্থাকর্তৃক ডিজিটাল সেবা চালু করা	[১.২.১] নূনতম একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	১		০১-০৯-২০১৮	১৫-০২-২০	১৫-০৩-২০	৩১-০৩-২০	৩০-০৪-২০	৩০-০৫-২০		
			[১.২.২] নূনতম একটি নতুন উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	১		২০-০২-২০১৯	১১-০৩-২০	১৮-০৩-২০	২৫-০৩-২০	০১-০৪-২০	০৮-০৪-২০		
			[১.২.৩] দপ্তর/সংস্থাকর্তৃক উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন	তারিখ	তারিখ	১									
		[১.৪] সেবা সহজিকরণ	[১.৪.১] নূনতম একটি সেবা সহজিকরণ প্রসেস ম্যাপসহ সরকারি আদেশ জারিকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫			২৫-১০-১৯	২০-১০-১৯	২৪-১০-১৯	২৮-১০-১৯	৩০-১০-১৯		
			[১.৪.২] সেবা সহজিকরণ অধিক্ষেত্রে বাস্তবায়িত	তারিখ	তারিখ	০.৫			১৫-০৪-২০	৩০-০৪-২০	১৫-০৫-২০	৩০-০৫-২০	১৫-০৬-২০		
			[১.৫.১] পি আর এল আদেশ জারিকৃত	গড়	%	০.৫	১০০	৮০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
		[১.৬] শূন্য পদের বিপরীতে নিয়োগ প্রদান	[১.৫.২] ছুটি নগদায়ন পত্র জারিকৃত	গড়	%	০.৫	১০০	৮০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
			[১.৬.১] নিয়োগ প্রদানের জন্য বিজ্ঞপ্তি জারিকৃত	সমষ্টি	%	০.৫		৯০	৮০	৭৫	৬০	৫৫	৫০		
			[১.৬.২] নিয়োগ প্রদানকৃত	সমষ্টি	%	০.৫			৮০	৭৫	৬০	৫৫	৫০		
		[১.৭] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তি	[১.৭.১] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	১	৬০	৭০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
			[১.৮] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	গড়	%	১	১০০	৮০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		

আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের নাম	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	সকামাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
																১০০%
আর্থিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ			[২.১.১] সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ অন্যান্য বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	জনঘণ্টা	১			৬০							
			[২.১.২] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির সকল প্রতিবেদন অনলাইনে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৯৫	৯০	৮							
			[২.১.৩] এপিএ টিমের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	০.৫	১০০	৯৫	১০০	৯০	৮					
			[২.১.৪] মার্চ পর্যায়ের কার্যালয়ের ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন পর্যালোচনাকে ফলাফলকৃত (feedback) প্রদত্ত	তারিখ	তারিখ	০.৫		৩১-০১-২০১৯	০৭-০২-২০	১১-০২-২০	১৮-০২-২০					
	৭	জাতীয় শুল্কচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন	[২.২.১] জাতীয় শুল্কচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	১	১০০	৮৭	১০০	৯৫	৮৭	৮৭	৮৭	৮৭	৮৭	৮৭
			[২.২.২] ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	তারিখ	১		২৪-০১-২০১৯	২৫-১০-১৯	২৫-১১-১৯	২৫-১২-১৯	২৫-০১-২০	৩১-০১-২০	৩১-০১-২০	৩১-০১-২০	৩১-০১-২০
			[২.২.৩] নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	০.৫	৯৫	৯০	১০০	৯৫	৮৭	৮৭	৮৭	৮৭	৮৭	৮৭
		অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	[২.৩.১] অভিযোগ নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫			১২	১১	১০	৯				
	[২.৩.২] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত		গড়	%	১	৮৭	৮৭	৯৫	৮৭	৮৭	৮৭	৮৭	৮৭	৮৭	৮৭	
		সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ ও বাস্তবায়ন	[২.৪.২] নির্ধারিত সময়ে বৈমাসিক বাস্তবায়ন প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫	৮	৩	৮	২						
			[২.৪.৩] সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫			৩১-১২-১৯	১৫-০১-২০	০৭-০২-২০	১৭-০২-২০	২৮-০২-২০	২৮-০২-২০	২৮-০২-২০	২৮-০২-২০

আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									জমাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৭	[৩.১] বাজেট বাস্তবায়নে উন্নয়ন	[৩.১.১] বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণীত	তারিখ	তারিখ	০.৫			১৬.০৮.১৯	২০.০৮.২০	১৯.০৮.১৯	১৬.০৮.১৯	১৬.০৮.১৯	২০২০-২১	২০২১-২০২২
			[৩.১.২] ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫	৮	৩	৮	৩					
			[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	২			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
			[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	সমষ্টি	%	০.৫	৩০	৮০	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০		
			[৩.৪] স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	সমষ্টি	%	০.৫	৬০	৭০	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০		
		[৩.৫] ইন্টারনেট বিলসহ ইউটিলিটি বিল পরিশোধ	[৩.৪.১] স্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫			০৩.০২.২০	১১.০২.২০	১০.০২.২০	০৭.০২.২০	০৪.০৩.২০		
			[৩.৪.২] অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫			০৩.০২.২০	১১.০২.২০	১০.০২.২০	০৭.০২.২০	০৪.০৩.২০		
			[৩.৫.১] বিসিসি/বিসিএল-এর ইন্টারনেট বিল পরিশোধিত	সমষ্টি	%	১	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
			[৩.৫.২] টেলিফোন বিল পরিশোধিত	সমষ্টি	%	০.৫	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
			[৩.৫.৩] বিদ্যুৎ বিল পরিশোধিত	সমষ্টি	%	০.৫	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন, সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয় হিসাবে চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



চেয়ারম্যান
বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন

২০. ০৬. ২০১৯

তারিখ



সচিব
পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়

২০/০৬/১৯

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	বিএফআইডিসি	বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশন
২	FAO	Food and Agriculture Organization

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্ত সূত্র
[১.১] নার্সারী সৃজন ও পুনঃবাগান সৃজন	[১.১.১] জীবন চক্র হারানো রাবার গাছ অপসারণ	৩২ বছর পর রাবার গাছ অর্থনৈতিকভাবে জীবনচক্র হারিয়ে ফেলে। অতঃপর জীবনচক্র হারানো গাছ কর্তন করে তদস্থলে পুনর্বাসন বাগান সৃজন করা হয় এবং কর্তনকৃত গাছ হতে প্রাপ্ত কাঠ ট্রিট্রিমেন্ট ও সিজনিং করে উন্নতমানের কাঠে রূপান্তর করা হয়।	বিএফআইডিসি	সংখ্যা ও ঘনফুট	বিএফআইডিসি -এর পরিচালনা পর্ষদ এর সিদ্ধান্ত
	[১.১.২] নার্সারী সৃজন	বীজতলা তৈরী পূর্বক দুই ইঞ্চি দূরত্বে প্রতি একরে পঞ্চাশ হাজার বীজ বপন। অংকুরিত বীজ ব্যাগে স্থানান্তর করে নির্ধারিত সময়ান্ত্রে কলম(Grafting)করে উচ্চ ফলনশীল জাতের রাবার চারা সৃজন	বিএফআইডিসি	প্রচলিত পদ্ধতি অনুসরণ। অর্থাৎ একর ও সংখ্যার ভিত্তিতে পরিমাপ নির্ধারণ।	বিএফআইডিসি -এর পরিচালনা পর্ষদ এর সিদ্ধান্ত
	[১.১.৩] অঙ্কুরিত বীজ ব্যাগে স্থাপন	তাজা/টাটকা বীজ বালিতে বপন করলে ৫-৭ দিনের মধ্যে অঙ্কুরিত হয়। বীজ হতে যখন মুন মূল বাহির হতে আরম্ভ করবে তখন খুব সতর্কতার সাথে পলিবাগে স্থানান্তর করা হয়।	বিএফআইডিসি	সংখ্যা	বিএফআইডিসি -এর পরিচালনা পর্ষদ এর সিদ্ধান্ত
	[১.১.৪] গ্রাফটিং	চারা যখন পেন্সিল সাইজে আসবে তখন ধরে নিতে হবে গ্রাফটিং এর উপযুক্ত হয়েছে। গ্রাফটিং করার উপযুক্ত সময় হচ্ছে এপ্রিল হতে আগস্ট মাস পর্যন্ত। রাবার চারার নিচের দিকে অর্থাৎ মাটি থেকে ৬ ইঞ্চি উপরে উচ্চফলনশীল জাতের বাড দিয়ে গ্রাফটিং কাজ সম্পাদন করতে হয়। গ্রাফটিং এর জায়গাটুকু পাতলা সাদা পলিথিন দিয়ে ব্যাভেজ করে দিতে হয়।	বিএফআইডিসি	সংখ্যা	ঐ
	[১.১.৫] বাগান সৃজন	অর্থনৈতিক জীবনচক্র হারানো রাবার গাছ কর্তন করে তদস্থলে পুনঃরাবার বাগান সৃজন।	বিএফআইডিসি	ঐ	ঐ
	[১.২.১] টেপিং ব্লক নির্দিষ্ট করন	রাবার বাগানের ৩০০টি উৎপাদনশীল গাছ নিয়ে এটি টেপিং ব্লক নির্দিষ্ট করা হয়।	বিএফআইডিসি	সংখ্যা	ঐ
	[১.২.২] ল্যাটেক্স সংগ্রহ	উৎপাদনশীল গাছ হতে নিয়মিত উপায়ে গাছের ১৫ মি:মি: পুরুত্বে বাকল কেটে কষ সংগ্রহ করা।	বিএফআইডিসি	কেজি	ঐ
	[১.২.৩] ল্যাটেক্স প্রক্রিয়াকরণ	সংগৃহীত ল্যাটেক্স কারখানায় আনার পর কোয়াগুলাটিং ট্যাংকে নিয়ে ল্যাটেক্সের সাথে প্রয়োজনীয় পরিমাণ পানি ও ফরমিক এসিড মিশ্রিত করে জমাট বাধানো হয়। জমাট বাধা ল্যাটেক্স ১০ ঘণ্টার মধ্যে রোলিং উপযোগী হয়।	বিএফআইডিসি	কেজি	ঐ
	[১.২.৪] প্রক্রিয়াকৃত ল্যাটেক্স থেকে রাবার শীট (আর.এস.এস) তৈরি করন	প্রক্রিয়াকৃত ল্যাটেক্স কোয়াগুলাটিং ট্যাংক হতে অটোম্যাটিক রোলিং মেশিন দ্বারা রোলিং করে আরএসএস শীট তৈরী করা হয়।	ঐ	কেজি	ঐ
	[১.২.৫] প্রস্তুতকৃত শীট ধুমান	রোলিংকৃত শীট হ্যাঞ্জারে পানি বাড়ানোর পর ধুমঘরে ধুমান করা।	ঐ	কেজি	ঐ
[১.২] রাবার উৎপাদন	[১.২.৬] ধুমায়িত শীট প্রেডিং করন	ধুমঘর হতে শীট বের করে শীটের গুণগতমানের উপর ভিত্তি করে আরএসএস-১, আরএসএস-২, আরএসএস-৩ ও কাটিং রাবার হিসেবে প্রেডিং করা হয়।	ঐ	কেজি	ঐ
	[১.২.৭] ধুমায়িত শীট গ্রেড অনুযায়ী বাণ্ডিল করন	গ্রেড ভিত্তিক বাছাইকৃত রাবার শীট ২৫ কেজি করে বাণ্ডিল করা হয়।	ঐ	কেজি	ঐ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্ত সূত্র
(১.৩) উৎপাদিত রাবার শীট বিক্রয় ও রপ্তানি	(১.৩.১) দেশে বিদেশে রাবার বিক্রি	টেভার ও পাক্ষিক নির্ধারিত দরে দেশে ও বিদেশে বিক্রয় করা।	ই	ম.টন	ই
	(১.৩.২) বাগান হতে রাবার পরিবহন	বাগানের গুদামে সংরক্ষিত রাবার বিভাগীয় ট্রাক যোগে মিরপুরস্থ বিক্রয় কেন্দ্রে আনয়ন করা।	ই	সংখ্যা ও মে.টন	ই
	(১.৩.৩) আন্তর্জাতিক বাজারের সাথে সামঞ্জস্য রাখার শীট বিক্রয় ও রপ্তানি	প্রতি মাসের ২৫ ও শেষ তারিখে রাবার বিক্রয়ের জন্য স্থানীয় ও আন্তর্জাতিক বাজারের সাথে সামঞ্জস্য রেখে পাক্ষিক দর নির্ধারণ করা হয়।	ই	টাকা ও মার্কিন ডলার	ই
(২.১) কাঠ সংগ্রহ ও প্রক্রিয়াকরণ	(১.৩.৪) রাবার বিক্রির জন্য টেভার আহ্বান	প্রতি মাসের ২য় ও ৪র্থ সপ্তাহের মঞ্জল বারে ২টি টেভার আহ্বান করা হয়।	ই	মে.টন	ই
	(২.১.১) কাঠ পরিবহন করে প্রসেসিং ইউনিটে প্রেরণ	অর্থনৈতিকভাবে জীবনচক্র হারানো রাবার গাছ ক্তন করে বাগান হতে কাঠ প্রক্রিয়াজাতকরণ ইউনিটে প্রেরণ।	ই	ঘনফুট ও সংখ্যা	ই
	(২.১.২) কাঠ চিড়াই ও প্রক্রিয়াজাতকরণ	প্রক্রিয়াজাতকরণ ইউনিট করাতকল দ্বারা চিড়াই করে সিজনিং ও ক্যামিকেল দ্বারা ট্রিটমেন্ট করে উন্নতমানের কাঠে পরিণত করে।	ই	ঘনফুট	ই
(২.২) আসবাব পত্র তৈরি করণ	(২.১.৩) রাবার ব্যাতিত বন বিভাগ সহ অন্যান্য কাঠ/বোর্ড ক্রয়	বন বিভাগ হতে গামারি, গর্জন ও অন্যান্য কাঠ সংগ্রহ/ক্রয়	ই	ঘনফুট	ই
	(২.২.১) আসবাবপত্র তৈরিকরন	প্রক্রিয়াজাতকৃত রাবার কাঠ প্রসেসিং ইউনিট হতে আসবাবপত্র তৈরী ইউনিটে সরবরাহ করার পর তা হতে উন্নতমানের ফার্ণিচার/আসবাবপত্র তৈরী করা।	ই	বর্গফুট	ই
	(২.২.২) বাৎসরিক লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ	আসবাবপত্র তৈরী ইউনিটের সক্ষমতা অনুযায়ী বার্ষিক উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা।	ই	বর্গফুট ও ঘনফুট	ই
(২.৩) আসবাবপত্র সরবরাহ ও বিক্রয়	(২.২.৩) সরবরাহ আদেশ সংগ্রহ	আসবাবপত্র তৈরী শিল্প ইউনিট সমূহ সরকারী, আধাসরকারী, সায়তশাসিত ও বেসরকারী প্রতিষ্ঠান হতে সরবরাহ আদেশ সংগ্রহ করে থাকে।	ই	ঘনফুট	ই
	(২.৩.১) উৎপাদিত আসবাবপত্র সরবরাহ/বিক্রয়	উৎপাদিত আসবাবপত্র টেভার/বজাবদ্ধ স্টেডিয়ামে শো-রুমের মাধ্যমে বিক্রয় করা হয়।	ই	বর্গফুট ও ঘনফুট	ই
	(৩.১) মুনাফা বৃদ্ধি	(৩.১.১) উৎপাদিত রাবার ও আসবাবপত্র বিক্রয়ের মাধ্যমে অর্জিত মোট মুনাফা			
(৩.২) টেপারদের টেপিং সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ	(৩.২.১) প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত টেপারের সংখ্যা	বিএফআইডিসি'র টেপারদের টেপিং-এর মানোন্নয়ন ও গতিশীলতা আনার জন্য টেপারদেরকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে	ই	জন/ঘন্টা	ই
(৩.৩) যথাসময়ে প্রকিউরমেন্ট প্রক্রিয়া সম্পন্ন করা।	(৩.৩.১) যথাসময়ে প্রকিউরমেন্ট প্রক্রিয়া সম্পন্নকৃত	বিএফআইডিসি'র কাজ সুষ্ঠুভাবে সম্পন্ন করা এবং পিপিআর অনুযায়ী ক্রয় প্রক্রিয়া স্বচ্ছতার সাথে করার জন্য যথাসময়ে ক্রয় প্রক্রিয়া সম্পন্ন করা হয়।	ই	সংখ্যা	ই

সংযোজনী ৩: অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের/অধিদপ্তর/সংস্থা-এর নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের প্রত্যাশিত সহায়তা	প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
মন্ত্রণালয়	অর্থ বিভাগ	যথাসময়ে প্রকিউরমেন্ট প্রক্রিয়া সম্পন্নকৃত	দরপত্র মূল্যায়ন কমিটির সদস্য হিসাবে মূল্যায়ন কাজ সম্পাদন করা	পিপিআর ২০০৮ এর বিধান মতে বহি সদস্য হিসেবে মনোনীত করা।	ক্রয় কাজে জটিলতা সৃষ্টি