



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, ময়মনসিংহ

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

১ জুলাই, ২০২৪ - ৩০ জুন, ২০২৫

## সূচিপত্র

| বিষয়  | পৃষ্ঠা নং    |
|--|--------------|
| কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র  | ৩            |
| প্রস্তাবনা   | ৪            |
| সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি               | ৫            |
| সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/ প্রভাব                                       | ৬            |
| সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা   | ৭-১১         |
| সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ   | ১২           |
| সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক                                     | ১৩-১৪        |
| সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ                      | প্রযোজ্য নয় |
| সংযোজনী ৪: যেসকল নীতি/পরিকল্পনার আলোকে কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা প্রস্তুত করা হয়েছে | প্রযোজ্য নয় |
| সংযোজনী ৫: জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২৪-২০২৫                        | ১৫-১৭        |
| সংযোজনী ৬: ই-গভর্ন্যান্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা, ২০২৪-২০২৫                      | ১৮-১৯        |
| সংযোজনী ৭: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২৪-২০২৫                     | ২০           |
| সংযোজনী ৮: সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২৪-২০২৫                      | ২১           |
| সংযোজনী ৯: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২৪-২০২৫                   | ২২           |

কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র  
(Overview of the Performance)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ

বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, ময়মনসিংহ বিভাগ বিগত ২০২১-২০২২, ২০২২-২০২৩ ও ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরে ২৬৪১.১৬ কোটি টাকা কৃষি ঋণ বিতরণ করে। এ সময়ে ব্যাংক সিএমএসএমই খাতে ১৩৯১.৭২ টাকা ঋণ বিতরণ করে। এ সময়ে ব্যাংকের শ্রেণী বিন্যাসিত ঋণ যথাক্রমে ৮, ৭ ও ১০ শতাংশে অবনমন হয়েছে। আধুনিক ও যুগপোযোগী ব্যাংকিং সুবিধা প্রদানের লক্ষ্যে বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক সকল শাখা অনলাইন ব্যাংকিং এর মাধ্যমে সেবা প্রদান করছে। বিগত ৩ বছরে আর্থিক সেবাবৃত্তির আওতায় কৃষকের ১০/- টাকার নতুন ব্যাংক হিসাব খুলে ব্যাংকিং সুবিধার আওতায় আনা হয়েছে। বর্তমানে বিকেবিতে কৃষকের ১০/- টাকা এবং ভাতার ব্যাংক হিসাব ০.৩৫ লক্ষ টাকা। করোনাকালীন অর্থনৈতিক সংকট মোকাবেলার জন্য মাননীয় প্রধান প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক ঘোষিত ও বাংলাদেশ ব্যাংক কর্তৃক জারীকৃত বিভিন্ন প্রনোদনা প্যাকেজ এর আওতায় লক্ষ্যমাত্রার শতভাগ ঋণ বিতরণ করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহঃ

কৃষকের নিকট সময়মত কৃষি ঋণ পৌঁছানো; ব্যাংকের স্থাপনা, জনবল ও পরিচালনাগত কাজের তুলনায় ব্যালেন্স শীটের আকার বৃদ্ধি করা; আমানতের ভিত্তি সূদৃঢ়করণ, আমানতের মিশ্রণে প্রায় ৬৭ শতাংশ উচ্চ সুদবাহী আমানত, গ্রামীণ অর্থনীতিতে ক্রমবর্ধমান ঋণ চাহিদা পূরণ, শ্রেণীকৃত ঋণ আদায়, ব্যাংকিং সেবা বঞ্চিত বৃহৎ জনগোষ্ঠিকে ব্যাংকিং সেবার আওতায় আনা, গ্রাহক সেবার মানোন্নয়নে তথ্য প্রযুক্তির ব্যবহারের সীমাবদ্ধতা, Cost of Fund এর চেয়ে কম সুদে মোট ঋণের ১০০ শতাংশ বিতরণ; বিপুল পরিমাণ মূলধন ঘাটতি; বিদ্যমান ঋণ গ্রহিতাদের পাশাপাশি নতুন ঋণ গ্রহিতা/কৃষকদের খুজে স্বল্প সুদের ঋণের আওতায় এনে Quality access to Credit নিশ্চিতকরণ। প্রত্যন্ত অঞ্চলে অনলাইন ব্যাংকিং/আধুনিক ব্যাংকিং সুবিধার মাধ্যমে গণমানুষের আর্থিক অন্তর্ভুক্তি নিশ্চিতকরণ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

ক্ষুধামুক্ত বাংলাদেশ বিনির্মাণ; Cost of Fund পর্যায়ক্রমে কমিয়ে আনা ও পরিচালন মুনাফা অর্জন; ধারাবাহিকভাবে Operating Loss হ্রাস করে Earning Asset বৃদ্ধিকরণ; কৃষি ও সিএমএসএমই খাতে অধিকতর ঋণ বিতরণ; স্বল্প সুদবাহী আমানত সংগ্রহ, সেবার মান ও আওতা বৃদ্ধি করা; কৃষির উৎপাদন বৃদ্ধি ও বহুমুখীকরণ, বাণিজ্যিকীকরণ এবং বাজারজাতকরণের লক্ষ্যে উদ্ভাবিত নতুন খাতসমূহে অর্থায়ন, আধুনিক প্রযুক্তি নির্ভর বিভিন্ন সেবা প্রদানের মাধ্যমে এসডিজি (Sustainable Development Goals) অর্জন নিশ্চিত করা।

২০২৪-২০২৫ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- ক্রমহ্রাসমান হারে শ্রেণী বিন্যাসিত ঋণ হ্রাসকরণ।
- কৃষি ও পল্লী ঋণ খাতে ৮৮০.০৯ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ।
- সিএমএসএমই খাতে ৬২৭.০৫ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ।
- ভূমিহীন ও বর্গাচাষীদের ৫.০১ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ।
- ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরে ১৫৮.৯১ কোটি টাকা রেমিট্যান্স আহরণ।
- গ্রামবাংলার মানুষের কাছে আধুনিক ও যুগপোযোগী ব্যাংকিং সুবিধা পৌঁছে দেয়ার লক্ষ্যে ব্যাংকের সকল শাখার মাধ্যমে স্মার্ট ব্যাংকিং সেবা প্রদান।
- ব্যাংকের সার্বিক কার্যক্রমে চলমান ডিজিটাইজেশন কার্যক্রমের আওতা/ ক্ষেত্র বৃদ্ধি এবং অধিক জনশক্তির উপর নির্ভরশীলতা হ্রাস করা এবং ক্যাশলেস ও পেপালেস ট্রানজেকশন বৃদ্ধি করা।
- Covid-19 পরবর্তী পরিস্থিতিতে বাংলাদেশ ব্যাংক কর্তৃক জারীকৃত বিভিন্ন ঋণ প্রণোদনার আওতায় ক্ষতিগ্রস্ত বিদ্যমান ও নতুন গ্রাহকদের মধ্যে স্বল্প সুদে কৃষি ঋণ, সিএসএমই ঋণসহ অন্যান্য ঋণ বিতরণ।

## প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

মহাব্যবস্থাপক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক, বিভাগীয় কার্যালয়, ময়মনসিংহ

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক

এর মধ্যে ২০২৪ সালের জুন মাসের ২৫ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

খাদ্যে স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জন, কৃষিতে আধুনিকীকরণ, কৃষির ক্ষেত্র সম্প্রসারণ, দেশের প্রতিটি ইঞ্চি মাটি কৃষি উৎপাদনের আওতায় আনায়ন ও গ্রামীণ অর্থনীতিকে শক্তিশালী করার লক্ষ্যে ঋণ সুবিধা প্রদান।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

দেশের জন সাধারণের দোরগোড়ায় ব্যাংকিং সুবিধা পৌঁছে দেয়ার মাধ্যমে গ্রামীণ সঞ্চয়কে আহরণের পাশাপাশি খাদ্যে স্বয়ংসম্পূর্ণতা আনায়ন, কৃষির ক্ষেত্র সম্প্রসারণ, দেশের প্রতিটি ইঞ্চি মাটি কৃষি উৎপাদনের আওতায় আনায়ন ও দারিদ্র বিমোচনের লক্ষ্যে কৃষি, সিএমএসএমই ও কৃষি ভিত্তিক শিল্পে ঋণ প্রদান।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ

- ১) কৃষি উন্নয়নে ঋণ সহায়তা প্রদান
- ২) ব্যাংকের আর্থিক ভিত্তি মজবুত করা।
- ৩) ব্যাংকের আর্থিক ও প্রশাসনিক শৃংখলা শক্তিশালীকরণ
- ৪) স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে ডিজিটাল ব্যাংকিং কার্যক্রম সম্প্রসারণ

#### সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- ১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রম জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলিঃ

১. শস্য, মৎস্য, প্রাণি সম্পদ, গাভী পালন, কৃষি যন্ত্রপাতি, শস্য গুদামজাত ও বাজারজাতকরণ, দারিদ্র বিমোচন, কৃষি ভিত্তিক শিল্প প্রকল্প ও চলমান ঋণ এবং সিএমএসএমই খাতে ঋণ বিতরণ।
২. চলতি, সঞ্চয়ী, এসএনডি ও অন্যান্য আমানত হিসাবের মাধ্যমে সুদবিহীন ও স্বল্প সুদে আমানত সংগ্রহ।
৩. বিভিন্ন প্রকার সরকারী সঞ্চয়পত্র বিক্রয় ও প্রাইজবন্ড ক্রয় বিক্রয়।
৪. দেশের বাহিরে কর্মরত প্রবাসীদের প্রেরিত অর্থ তাঁদের স্বজনদের নিকট দ্রুততম সময়ে পৌঁছে দেয়া।
৫. সরকারের সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচির আওতায় মুক্তিযোদ্ধা ভাতা, বয়স্ক ভাতা, বিধবা ও স্বামী পরিত্যক্তা দুস্থ মহিলা ভাতা, অস্বচ্ছল প্রতিবন্ধি ভাতা, উপবৃত্তির অর্থ বিতরণ এবং অবসরপ্রাপ্ত সামরিক বাহিনীর সদস্যদের পেনশন সুবিধা প্রদান।
৬. সরকারী ধান/চাউল/খাদ্য সংগ্রহের বিল পরিশোধ ও অন্যান্য ব্যাংকিং সেবা প্রদান।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

| ফলাফল/প্রভাব   | কর্মসম্পাদন<br>সূচকসমূহ   | একক              | প্রকৃত অর্জন |                                    | লক্ষ্যমাত্রা<br>২০২৪-২৫ | প্রক্ষেপণ |         | নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের<br>ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত<br>মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের<br>নাম | উপাত্তসূত্র  |
|--|---|------------------|--------------|------------------------------------|-------------------------|-----------|---------|--|--|
|  |   |                  | ২০২২-২৩      | ২০২৩-২৪<br>(মার্চ ২০২৪<br>পর্যন্ত) |                         | ২০২৫-২৬   | ২০২৬-২৭ |  |  |
| ১  | ২   | ৩                | ৪            | ৫                                  | ৬                       | ৭         | ৮       | ৯  | ১০   |
| ২০৩০ সালের মধ্যে<br>ঋণ গ্রহীতার সংখ্যা<br>৩৮.০০ লক্ষতে<br>উন্নীতকরণের<br>মাধ্যমে ব্যাংকের<br>আর্থিক অন্তর্ভুক্তি<br>বৃদ্ধি | ঋণ গ্রহীতার সংখ্যা<br>বৃদ্ধি  | সংখ্যা<br>(লক্ষ) | ৭৩৭৬১৬       | ৭৩৩৭৭০                             | ৭.৬০                    | ৮.০০      | ৮.২৫    | বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক<br>বিভাগীয় কার্যালয়, ময়মনসিংহ  | ব্যাংকের শাখা সমূহ ও<br>আঞ্চলিক কার্যালয় হতে<br>প্রাপ্ত আর্থিক প্রতিবেদন। |
| ২০৩০ সালের মধ্যে<br>শ্রেণীকৃত ঋণের হার<br>৭.৫০% হ্রাসকরণের<br>মাধ্যমে ব্যাংকের<br>ঋণের মান উন্নয়ন                         | শ্রেণীকৃত ঋণের<br>হার হ্রাস (নন<br>পারফরমিং এসেট<br>হ্রাস করে<br>পারফরমিং এসেট<br>বৃদ্ধি) | %                | ৭%           | ১০%                                | ৯%                      | ৮.৮০%     | ৮.৭৫%   | বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক<br>বিভাগীয় কার্যালয়, ময়মনসিংহ  | ব্যাংকের শাখা সমূহ ও<br>আঞ্চলিক কার্যালয় হতে<br>প্রাপ্ত আর্থিক প্রতিবেদন। |

সেকশন ৩ কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

| কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র                 | ক্ষেত্রের মান | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক                                   | গণনা পদ্ধতি | একক       | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন |                              | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪ |               |           |              |                       | প্রক্ষেপণ ২০২৫-২৬ | প্রক্ষেপণ ২০২৬-২৭ |
|-------------------------------------|---------------|--|--|-------------|-----------|------------------------|--------------|------------------------------|--------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
|                                     |               |  |  |             |           |                        | ২০২২-২৩      | ২০২৩-২৪ (মার্চ ২০২৪ পর্যন্ত) | অসাধারণ ১০০%                   | অতি উত্তম ৯০% | উত্তম ৮০% | চলতি মান ৭০% | চলতি মানের নিম্নে ৬০% |                   |                   |
|                                     |               |  |  |             |           |                        |              |                              |                                |               |           |              |                       |                   |                   |
| ১                                   | ২             | ৩  | ৪  | ৫           | ৬         | ৭                      | ৮            | ৯                            | ১০                             | ১১            | ১২        | ১৩           | ১৪                    | ১৫                | ১৬                |
| কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রসমূহ           |               |  |  |             |           |                        |              |                              |                                |               |           |              |                       |                   |                   |
| [১] কৃষি উন্নয়নে ঋণ সহায়তা প্রদান | ৩০            | [১.১] শস্য ঋণ বিতরণ                              | [১.১.১] বিতরণকৃত শস্য ঋণ                           | সমষ্টি      | কোটি টাকা | ৬                      | ২৬৪.৯৮       | ২১২.১৮                       | ২৭০.০০                         | ২৪৩.০০        | ২১৬.০০    | ১৮৯.০০       | ১৬২.০০                | ২৮০.০০            | ২৯০.০০            |
|                                     |               | [১.২] দুগ্ধ উৎপাদন ও প্রাণী সম্পদ খাতে ঋণ বিতরণ  | [১.২.১] বিতরণকৃত দুগ্ধ উৎপাদন ও প্রাণী সম্পদ ঋণ    | সমষ্টি      | কোটি টাকা | ৪                      | ২১৩.৫৪       | ২০৯.৩৮                       | ২৩০.০০                         | ২০৭.০০        | ১৮৪.০০    | ১৬১.০০       | ১৩৮.০০                | ২৪০.০০            | ২৫০.০০            |
|                                     |               | [১.৩] চিংড়ি ও মৎস্য চাষ খাতে ঋণ বিতরণ           | [১.৩.১] বিতরণকৃত চিংড়ি ও মৎস্য চাষ ঋণ             | সমষ্টি      | কোটি টাকা | ৪                      | ১২৯.২৪       | ১১৮.০৮                       | ১৫০.০০                         | ১৩৫.০০        | ১২০.০০    | ১০৫.০০       | ৯০.০০                 | ১৬০.০০            | ১৭০.০০            |
|                                     |               | [১.৪] সিএমএসএমই ঋণ বিতরণ                         | [১.৪.১] বিতরণকৃত সিএমএসএমই ঋণ                      | সমষ্টি      | কোটি টাকা | ৫                      | ৪৩৫.৬৯       | ৫২২.৩০                       | ৬৫০.০০                         | ৫৮৫.০০        | ৫২০.০০    | ৪৫৫.০০       | ৩৯০.০০                | ৭০০.০০            | ৭৫০.০০            |
|                                     |               | [১.৫] কৃষি ভিত্তিক শিল্প ঋণ বিতরণ                | [১.৫.১] বিতরণকৃত কৃষি ভিত্তিক শিল্প ঋণ             | সমষ্টি      | কোটি টাকা | ২                      | ০৮.৫৬        | ০.৩৬                         | ১.০০                           | ০.৯০          | ০.৮০      | ০.৭০         | ০.৬০                  | ১.৫০              | ২.০০              |
|                                     |               | [১.৬] অন্যান্য কৃষি ও দারিদ্র বিমোচন ঋণ বিতরণ    | [১.৬.১] বিতরণকৃত অন্যান্য কৃষি ও দারিদ্র বিমোচন ঋণ | সমষ্টি      | কোটি টাকা | ২                      | ২৮৪.০৭       | ২০৭.৭৭                       | ২৭০.০০                         | ২৪৩.০০        | ২১৬.০০    | ১৮৯.০০       | ১৬২.০০                | ২৮০.০০            | ২৯০.০০            |
|                                     |               | [১.৭] নারী উদ্যোক্তাদের মধ্যে সিএমএসএমই ঋণ বিতরণ | [১.৭.১] নতুন নারী উদ্যোক্তার সংখ্যা                | সমষ্টি      | সংখ্যা    | ৪                      | ৪৯৯          | ৬১৮                          | ৮২০                            | ৭৩৮           | ৬৫৬       | ৫৭৪          | ৪৯২                   | ৮৫০               | ৯০০               |
|                                     |               | [১.৭.২] নারী উদ্যোক্তাদের বিতরণকৃত ঋণ            | সমষ্টি   | কোটি টাকা   | ৩         | ২৪.৮২                  | ২৭.৪৫        | ৪০.০০                        | ৩৬.০০                          | ৩২.০০         | ২৮.০০     | ২৪.০০        | ৪৫.০০                 | ৫০.০০             |                   |

| কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র                  | ক্ষেত্রের মান | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক  | গণনা পদ্ধতি | একক         | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন |                              | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ |               |           |              |                       | প্রক্ষেপণ ২০২৫-২৬ | প্রক্ষেপণ ২০২৬-২৭ |
|--------------------------------------|---------------|--|---|-------------|-------------|------------------------|--------------|------------------------------|--------------------------------|---------------|-----------|--------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
|                                      |               |  |   |             |             |                        | ২০২২-২৩      | ২০২৩-২৪ (মার্চ ২০২৪ পর্যন্ত) | অসাধারণ ১০০%                   | অতি উত্তম ৯০% | উত্তম ৮০% | চলতি মান ৭০% | চলতি মানের নিম্নে ৬০% |                   |                   |
|                                      |               |  |   |             |             |                        |              |                              |                                |               |           |              |                       |                   |                   |
| ১                                    | ২             | ৩  | ৪   | ৫           | ৬           | ৭                      | ৮            | ৯                            | ১০                             | ১১            | ১২        | ১৩           | ১৪                    | ১৫                | ১৬                |
| কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রসমূহ            |               |  |   |             |             |                        |              |                              |                                |               |           |              |                       |                   |                   |
| [২] ব্যাংকের আর্থিক ভিত্তি মজবুত করা | ২০            | [২.১] শ্রেণীযোগ্য ঋণ আদায়                                     | [২.১.১] শ্রেণীযোগ্য ঋণ আদায়                                  | সমষ্টি      | কোটি টাকা   | ৩                      | ৮০০.৭৭       | ৭০৬.৮৫                       | ৯০০.০০                         | ৮১০.০০        | ৭২০.০০    | ৬৩০.০০       | ৫৪০.০০                | ৯২৫.০০            | ৯৫০.০০            |
|                                      |               | [২.২] শ্রেণীকৃত ঋণ আদায়                                       | [২.২.১] শ্রেণীকৃত ঋণ আদায়                                    | সমষ্টি      | কোটি টাকা   | ৩                      | ৮২.৮৭        | ৭০.৯২                        | ৮০.০০                          | ৭২.০০         | ৬৪.০০     | ৫৬.০০        | ৪৮.০০                 | ৮৫.০০             | ৯০.০০             |
|                                      |               | [২.৩] অন্যান্য আদায়   | [২.৩.১] শ্রেণীকৃত ঋণ ও শ্রেণীযোগ্য ব্যতীত অশ্রেণীকৃত ঋণ আদায় | সমষ্টি      | কোটি টাকা   | ২                      | ৩৪০.১০       | ২৬৩.৫৬                       | ৩৫০.০০                         | ৩১৫.০০        | ২৮০.০০    | ২৪৫.০০       | ২১০.০০                | ৩৬০.০০            | ৩৭০.০০            |
|                                      |               | [২.৪] অবলোপনকৃত ঋণ আদায়                                       | [২.৪.১] অবলোপনকৃত ঋণ আদায়                                    | সমষ্টি      | কোটি টাকা   | ২                      | ০.৩৭         | ০.৩০                         | ০.৫০                           | ০.৪৫          | ০.৪০      | ০.৩৫         | ০.৩০                  | ০.৫৫              | ০.৬০              |
|                                      |               | [২.৫] নারী উদ্যোক্তাদের মধ্যে সিএমএসএমই খাতে বিতরণকৃত ঋণ আদায় | [২.৫.১] নারী উদ্যোক্তাদের বিতরণকৃত ঋণ আদায়                   | সমষ্টি      | কোটি টাকায় | ৩                      | ১১.২০        | ৭.৬৩                         | ১০.০০                          | ৯.০০          | ৮.০০      | ৭.০০         | ৬.০০                  | ১২.০০             | ১৫.০০             |
|                                      |               | [২.৬] স্কুল ব্যাংকিং কার্যক্রম সম্প্রসারণ                      | [২.৬.১] স্কুল ব্যাংকিং এর নতুন হিসাব সংখ্যা                   | সমষ্টি      | সংখ্যা      | ১                      | ৪৫৮          | ৪৮১                          | ৫৫০                            | ৪৯৫           | ৪৪০       | ৩৮৫          | ৩৩০                   | ৬০০               | ৬৫০               |
|                                      |               | [২.৭] কষ্ট অফ ফান্ড হ্রাসকরণ                                   | [২.৭.১] কষ্ট অফ ফান্ড   | গড়         | %           | ১                      | ৪.৮০         | ৪.২৮                         | ৪.৫০                           | ৪.০৫          | ৩.৬০      | ৩.১৫         | ২.৭০                  | ৪.০০              | ৩.৫০              |
|                                      |               | [২.৮] সার্টিফিকেট মামলা নিষ্পত্তি                              | [২.৮.১] মামলা নিষ্পত্তি হার                                   | সমষ্টি      | সংখ্যা      | ২                      | ৬৭৮          | ৮২৯                          | ৯০০                            | ৮১০           | ৭২০       | ৬৩০          | ৫৪০                   | ৯৫০               | ১০০০              |
|                                      |               | [২.৯] রীট ও অর্থ ঋণ মামলা নিষ্পত্তি                            | [২.৯.১] মামলা নিষ্পত্তির হার                                  | গড়         | %           | ২                      | ৫            | ৩                            | ৫                              | ৪.৫           | ৪         | ৩.৫          | ৩                     | ৬                 | ৭                 |

| কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র   | ক্ষেত্রের মান                                      | কার্যক্রম   | কর্মসম্পাদন সূচক                                   | গণনা পদ্ধতি | একক       | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন |                              | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ |           |        |          |                   | প্রক্ষেপণ ২০২৫-২৬ | প্রক্ষেপণ ২০২৬-২৭ |
|---|--|---|--|-------------|-----------|------------------------|--------------|------------------------------|--------------------------------|-----------|--------|----------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   |  |   |  |             |           |                        | ২০২২-২০২৩    | ২০২৩-২৪ (মার্চ ২০২৪ পর্যন্ত) | অসাধারণ                        | অতি উত্তম | উত্তম  | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |                   |                   |
|   |  |   |  |             |           |                        |              |                              |                                |           |        |          |                   |                   |                   |
| ১   | ২  | ৩   | ৪  | ৫           | ৬         | ৭                      | ১৬           | ৯                            | ১০                             | ১১        | ১২     | ১৩       | ১৪                | ১৫                | ১৬                |
| [৩] ব্যাংকের আর্থিক ও প্রশাসনিক শৃংখলা শক্তিশালীকরণ   | ১০   | [৩.১] অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা আপত্তি নিষ্পত্তি        | [৩.১.১] নিষ্পত্তিকৃত আপত্তি                        | সমষ্টি      | সংখ্যা    | ৩                      | ৪০৪৫         | ৩৮২৭                         | ৪৫০০                           | ৪০৫০      | ৩৬০০   | ৩১৫০     | ২৭০০              | ৪৫০০              | ৫০০০              |
|   |  | [৩.২] বাংলাদেশ ব্যাংকের পরিদর্শন আপত্তি নিষ্পত্তি | [৩.২.১] পরিদর্শন আপত্তি নিষ্পত্তি                  | সমষ্টি      | সংখ্যা    | ৩                      | ২৫০          | ২৪৫                          | ২৮০                            | ২৫২       | ২২৪    | ১৯৬      | ১৬৮               | ৩০০               | ৩২৫               |
|   |  | [৩.৩] আন্তঃশাখা হিসাব সমন্বয়                     | [৩.৩.১] সমন্বয়কৃত হিসাব                           | গড়         | %         | ২                      | ৯২           | ১০                           | ৫০                             | ৪৫        | ৪০     | ৩৫       | ৩০                | ৬০                | ৭০                |
|   |  | [৩.৪] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তি                    | [৩.৪.১] মামলা নিষ্পত্তির সংখ্যা                    | সমষ্টি      | সংখ্যা    | ২                      | ৯            | ৯                            | ১০                             | ৯         | ৮      | ৭        | ৬                 | ১২                | ১৫                |
| [৪] স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে ডিজিটাল ব্যাংকিং কার্যক্রম সম্প্রসারণ   | ১০   | [৪.১] ক্যাশলেস ট্রানজেকশনে উৎসাহ প্রদান           | [৪.১.১] ডেবিট ও ক্রেডিট কার্ডের নতুন গ্রাহক সংখ্যা | সমষ্টি      | সংখ্যা    | ২                      | ২৪৭          | ৩০৬                          | ৪০০                            | ৩৬০       | ৩২০    | ২৮০      | ২৪০               | ৪৫০               | ৫০০               |
|   |  |   | [৪.১.২] এটিএম বুথের সংখ্যা                         | ক্রমগুঞ্জিত | সংখ্যা    | ১                      | ১            | ১                            | ২                              | ১.৮       | ১.৬    | ১.৪      | ১.২               | ৩                 | ৪                 |
|   |  |   | [৪.১.৩] RTGS এ লেনদেনের সংখ্যা                     | সমষ্টি      | সংখ্যা    | ২                      | ৮৬০৭         | ৭৩০২                         | ৮৮০০                           | ৭৯২০      | ৭০৪০   | ৬১৬০     | ৫২৮০              | ৯০০০              | ৯৫০০              |
|   |  |   | [৪.১.৪] RTGS এ লেনদেনের পরিমাণ                     | সমষ্টি      | কোটি টাকা | ১                      | ৩৩৯৮         | ২৫৬৮                         | ৩৫০০                           | ৩১৫০      | ২৮০০   | ২৪৫০     | ২১০০              | ৪০০০              | ৪৫০০              |
|   |  |   | [৪.১.৫] BEFTN এ লেনদেনের সংখ্যা                    | সমষ্টি      | সংখ্যা    | ১                      | ৭৭৫৪২        | ৬৯৪২৫                        | ৮০০০০                          | ৭২০০০     | ৬৪০০০  | ৫৬০০০    | ৪৮০০০             | ৮৫০০০             | ৯০০০০             |
|   |  | [৪.১.৬] BEFTN এ লেনদেনের পরিমাণ                   | সমষ্টি   | কোটি টাকা   | ১         | ২৮৫.০০                 | ২১৬.০০       | ৩০০.০০                       | ২৭০.০০                         | ২৪০.০০    | ২১০.০০ | ১৮০.০০   | ৩২৫.০০            | ৩৫০.০০            |                   |
| [৪.২] ব্যবসা সহজীকরণ এবং ওয়ান স্টপ সার্ভিস (৬৪৬) সম্পর্কিত তথ্য প্রচার ও সেবা প্রার্থী কর্তৃক তথ্য জানার সুযোগ | [৪.২.১] ওয়ান স্টপ সার্ভিস (OSS) চালুকৃত শাখা/অফিস | সংখ্যা  | সংখ্যা   | ২           | ৪         | ৬                      | ৭            | ৬                            | ৫                              | ৪         | ৩      | ১০       | ১২                |                   |                   |

| কর্মসম্পাদন<br>ক্ষেত্র   | ক্ষেত্রের<br>মান | কার্যক্রম   | কর্মসম্পাদন সূচক                                     | গণনা<br>পদ্ধতি | একক | কর্মসম্পাদন<br>সূচকের<br>মান | প্রকৃত অর্জন |                                    | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ |              |       |             |                         | প্রক্ষেপণ<br>২০২৫-২৬ | প্রক্ষেপণ<br>২০২৬-২৭ |      |
|--|------------------|---|--|----------------|-----|------------------------------|--------------|------------------------------------|--------------------------------|--------------|-------|-------------|-------------------------|----------------------|----------------------|------|
|  |                  |   |  |                |     |                              | ২০২২-২৩      | ২০২৩-২৪<br>(মার্চ ২০২৪<br>পর্যন্ত) | অসাধারণ                        | অতি<br>উত্তম | উত্তম | চলতি<br>মান | চলতি<br>মানের<br>নিম্নে |                      |                      |      |
|  |                  |   |  |                |     |                              |              |                                    |                                |              |       |             |                         |                      |                      | ১০০% |
| ১  | ২                | ৩   | ৪  | ৫              | ৬   | ৭                            | ৮            | ৯                                  | ১০                             | ১১           | ১২    | ১৩          | ১৪                      | ১৫                   | ১৬                   |      |
| সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র                         |                  |   |  |                |     |                              |              |                                    |                                |              |       |             |                         |                      |                      |      |
| সুশাসন ও<br>সংস্কার মূলক<br>কার্যক্রমের<br>বাস্তবায়ন<br>জোরদারকরণ | ৩০               | [১] শুদ্ধাচার<br>কর্মপরিকল্পনা<br>বাস্তবায়ন                  | শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা<br>বাস্তবায়িত               |                |     | ১০                           | ১০           | ৬.০৪                               |                                |              |       |             |                         |                      |                      |      |
|  |                  | [২] ই-গভর্ন্যান্স/<br>উদ্ভাবন<br>কর্মপরিকল্পনা<br>বাস্তবায়ন  | গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন<br>কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত    |                |     | ১০                           | ১০           | ৪.৯৫                               |                                |              |       |             |                         |                      |                      |      |
|  |                  | [৩] অভিযোগ<br>প্রতিকার<br>কর্মপরিকল্পনা<br>বাস্তবায়ন         | অভিযোগ প্রতিকার<br>কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত         |                |     | ৪                            | ৪            | ৩.০০                               |                                |              |       |             |                         |                      |                      |      |
|  |                  | [৪] সেবা প্রদান<br>প্রতিশ্রুতি<br>কর্মপরিকল্পনা<br>বাস্তবায়ন | সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি<br>কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত |                |     | ৩                            | ৩            | ২.৪৩                               |                                |              |       |             |                         |                      |                      |      |
|  |                  | [৫] তথ্য অধিকার<br>কর্মপরিকল্পনা<br>বাস্তবায়ন                | তথ্য অধিকার<br>কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত             |                |     | ৩                            | ৩            | ২.৫৮                               |                                |              |       |             |                         |                      |                      |      |



সংযোজনী-১ শব্দসংক্ষেপ

| ক্রমিক নং | শব্দসংক্ষেপ | বিবরণ  |
|-----------|-------------|--|
| ১         | এসডিজি      | সাসটেইনেবল ডেভলাপমেন্ট গোল                     |
| ২         | বিকেবি      | বাংলাদেশ কৃষি ব্যাংক                           |
| ৩         | সিএমএসএমই   | কটেজ, মাইক্রো, স্মল এন্ড মিডিয়াম এন্টারপ্রাইজ |

সংযোজনী- ২:

কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

| ক্রমিক<br>নম্বর | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক  | বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ,<br>অধিশাখা, শাখা | লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক                                |
|-----------------|--|---|---|---|
| ১               | [১.১] শস্য ঋণ বিতরণ  | [১.১.১] বিতরণকৃত শস্য ঋণ  | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ২               | [১.২] দুগ্ধ উৎপাদন ও প্রাণী সম্পদ<br>খাতে ঋণ বিতরণ                   | [১.২.১] বিতরণকৃত দুগ্ধ উৎপাদন<br>ও প্রাণী সম্পদ ঋণ                  | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ৩               | [১.৩] চিংড়ি ও মৎস্য চাষ খাতে ঋণ<br>বিতরণ                            | [১.৩.১] বিতরণকৃত চিংড়ি ও<br>মৎস্য চাষ ঋণ                           | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ৪               | [১.৪] সিএমএসএমই ঋণ বিতরণ   | [১.৪.১] বিতরণকৃত সিএমএসএমই<br>ঋণ                                    | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ৫               | [১.৫] কৃষি ভিত্তিক শিল্প ঋণ বিতরণ                                    | [১.৫.১] বিতরণকৃত কৃষি ভিত্তিক<br>শিল্প ঋণ                           | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ৬               | [১.৬] অন্যান্য কৃষি ও দারিদ্র<br>বিমোচন ঋণ বিতরণ                     | [১.৬.১] বিতরণকৃত অন্যান্য কৃষি<br>ও দারিদ্র বিমোচন ঋণ               | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ৭               | [১.৭] নারী উদ্যোক্তাদের মধ্যে<br>সিএমএসএমই ঋণ বিতরণ                  | [১.৭.১] নতুন নারী উদ্যোক্তার<br>সংখ্যা                              | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ৮               |  | [১.৭.২] বিতরণকৃত ঋণ   | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ৯               | [২.১] শ্রেণীযোগ্য ঋণ আদায়   | [২.১.১] শ্রেণীযোগ্য ঋণ আদায়  | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ১০              | [২.২] শ্রেণীকৃত ঋণ আদায়   | [২.২.১] শ্রেণীকৃত ঋণ আদায়  | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ১১              | [২.৩] অন্যান্য আদায়   | [২.৩.১] শ্রেণীকৃত ঋণ ও<br>শ্রেণীযোগ্য ব্যতীত অশ্রেণীকৃত ঋণ<br>আদায় | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ১২              | [২.৪] অবলোপনকৃত ঋণ আদায়   | [২.৪.১] অবলোপনকৃত ঋণ আদায়  | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ১৩              | [২.৫] নারী উদ্যোক্তাদের মধ্যে<br>সিএমএসএমই খাতে বিতরণকৃত ঋণ<br>আদায় | [২.৫.১] নারী উদ্যোক্তাদের<br>বিতরণকৃত ঋণ আদায়                      | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ১৪              | [২.৬] স্কুল ব্যাংকিং কার্যক্রম<br>সম্প্রসারণ                         | [২.৬.১] স্কুল ব্যাংকিং এর নতুন<br>হিসাব সংখ্যা                      | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ১৫              | [২.৭] কষ্ট অফ ফান্ড হ্রাসকরণ   | [২.৭.১] কষ্ট অফ ফান্ড   | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ১৬              | [২.৮] সার্টিফিকেট মামলা নিষ্পত্তি                                    | [২.৮.১] মামলা নিষ্পত্তি হার   | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ১৭              | [২.৯] রীট ও অর্থ ঋণ মামলা নিষ্পত্তি                                  | [২.৯.১] মামলা নিষ্পত্তি হার   | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ১৮              | [৩.১] অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা আপত্তি<br>নিষ্পত্তি                        | [৩.১.১] নিষ্পত্তিকৃত আপত্তি   | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ১৯              | [৩.২] বাংলাদেশ ব্যাংকের পরিদর্শন<br>আপত্তি নিষ্পত্তি                 | [৩.২.১] পরিদর্শন আপত্তি নিষ্পত্তি                                   | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ২০              | [৩.৩] আন্তঃশাখা হিসাব সমন্বয়  | [৩.৩.১] সমন্বয়কৃত হিসাব  | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ২১              | [৩.৪] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তি                                       | [৩.৪.১] মামলা নিষ্পত্তির সংখ্যা                                     | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |

| ক্রমিক<br>নম্বর | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক                                      | বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ,<br>অধিশাখা, শাখা | লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক                                |
|-----------------|--|---|---|---|
| ২২              | [৪.১] ক্যাশলেস ট্রানজেকশনে উৎসাহ<br>প্রদান   | [৪.১.১] ডেবিট ও ক্রেডিট কার্ডের<br>নতুন গ্রাহক সংখ্যা | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
|                 |  | [৪.১.২] এটিএম বুথের সংখ্যা                            | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
|                 |  | [৪.১.৩] RTGS এ লেনদেনের<br>সংখ্যা                     | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
|                 |  | [৪.১.৪] RTGS এ লেনদেনের<br>পরিমাণ                     | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
|                 |  | [৪.১.৫] BEFTN এ<br>লেনদেনের সংখ্যা                    | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
|                 |  | [৪.১.৬] BEFTN এ<br>লেনদেনের পরিমাণ                    | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |
| ২৩              | [৪.২] ব্যবসা সহজীকরণ এবং ওয়ান<br>স্টপ সার্ভিস (OSS) সম্পর্কিত তথ্য<br>প্রচার ও সেবা প্রার্থী কর্তৃক তথ্য<br>জানার সুযোগ | [৪.২.১] ওয়ান স্টপ সার্ভিস<br>(OSS) চালুকৃত শাখা/অফিস | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা        | মুখ্য আঞ্চলিক কার্যালয় ও সকল শাখা হতে<br>প্রেরিত প্রতিবেদন |