



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, খুলনা

সরকারি কর্মসম্পাদন পরিবীক্ষণ পদ্ধতি (GPMS)

সূচিপত্র

ক্রমিক নং	বিষয়	পৃষ্ঠা নং
০১.	সেকশন ১: ভিশন, মিশন এবং ৩ (তিন) বছর মেয়াদি পরিকল্পনা	৩-৪
০২.	সেকশন ২: ২০২৬-২০২৭ অর্থবছরের কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৫-৬
০৩.	সংযোজনী-১: শব্দসংক্ষেপ (Abbreviation)	৭
০৪.	সংযোজনী-২: বিস্তারিত পরিকল্পনা	৮-১১
০৫.	সংযোজনী-৩: কর্মসম্পাদন ও প্রমাণক	১২
০৬.	সংযোজনী-৪: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট/নির্ভরশীল কার্যক্রমসমূহ	১৩

১১.৪ GPMS-এর মূল কাঠামো

সেকশন ১

ভিশন, মিশন এবং ৩ (তিন) বছর মেয়াদি পরিকল্পনা

১১.৪.১ ভিশন : সরকারি সেবা প্রদানে দক্ষতা, জবাবদিহিতা এবং উদ্ভাবনের মাধ্যমে সর্বোচ্চ মান অর্জন

১১.৪.২ মিশন : সুনির্দিষ্ট, পরিমাপযোগ্য ও উদ্ভাবনী পদক্ষেপের মাধ্যমে সরকারের উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা ও কৌশলসমূহ সফলভাবে বাস্তবায়ন করা।

১১.৪.৩ ৩ (তিন) বছর মেয়াদি পরিকল্পনা :

মাঠ পর্যায়ে জেলা অফিসের ৩ (তিন) বছর মেয়াদি পরিকল্পনার ছক

ক্রমিক	পরিকল্পনা	অর্থবছরভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রা		
		২০২৬-২০২৭	২০২৭-২০২৮	২০২৮-২০২৯
১.	পশ্চাৎপদ জনগোষ্ঠীর জীবন মানোন্নয়ন	বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ১০০% ডাটাবেজ তৈরি করা	বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ডাটাবেজ ১০০% হালনাগাদকরণ	বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ডাটাবেজ ১০০% হালনাগাদকরণ
		বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ৩টি আয় বর্ধক প্রশিক্ষণ প্রদান	বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ৩টি আয় বর্ধক প্রশিক্ষণ প্রদান	বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ৩টি আয় বর্ধক প্রশিক্ষণ প্রদান
		বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ৪০ জন কে প্রণোদনা (অর্থ+উপকরণ) প্রদান	বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ৬০ জন কে প্রণোদনা (অর্থ+উপকরণ) প্রদান	বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ৮০ জন কে প্রণোদনা (অর্থ+উপকরণ) প্রদান
২.	পর্যটন বাস্কব স্থাপনা নির্মাণ	রূপসা নদীর তীরে স্থাপিত খুলনা রিভারভিউ পার্কে ১৫ জুন ২০২৭ এর মধ্যে কিড্‌স কর্ণার স্থাপন	রূপসা নদীর তীরে স্থাপিত খুলনা রিভারভিউ পার্কের কিড্‌স কর্ণার ১০০% রক্ষনাবেক্ষণ	রূপসা নদীর তীরে স্থাপিত খুলনা রিভারভিউ পার্কের কিড্‌স কর্ণার ১০০% রক্ষনাবেক্ষণ
৩.	স্থানীয় সরকারের সেবার মানোন্নয়ন	৮টি ইউনিয়ন পরিষদের সুবিধাসমূহ ১০ জুন ২০২৭ এর মধ্যে অটোমেটেডকরণ	৯টি ইউনিয়ন পরিষদের সুবিধাসমূহ ১০ জুন ২০২৮ মধ্যে অটোমেটেডকরণ	১০টি ইউনিয়ন পরিষদের সুবিধাসমূহ ১০ জুন ২০২৯ মধ্যে অটোমেটেডকরণ
		জন্মনিবন্ধন সনদ প্রদান ১০০%	জন্মনিবন্ধন সনদ প্রদান ১০০%	জন্মনিবন্ধন সনদ প্রদান ১০০%
		মৃত্যুনিবন্ধন সনদ প্রদান ৫০%	মৃত্যুনিবন্ধন সনদ প্রদান ৫৫%	মৃত্যুনিবন্ধন সনদ প্রদান ৬০%
		গ্রাম আদালতের দায়েরকৃত মামলার ৮০% নিষ্পত্তিকরণ	গ্রাম আদালতের দায়েরকৃত মামলার ৯০% নিষ্পত্তিকরণ	গ্রাম আদালতের দায়েরকৃত মামলার ১০০% নিষ্পত্তিকরণ
৪.	খুলনা জেলার ৩টি উপজেলায় (কয়রা, পাইকগাছা, দাকোপ) সুপেয় পানির ব্যবস্থাকরণ	১টি পুকুর বা দীঘি ২৫ মে ২০২৭ এর মধ্যে খনন সম্পন্নকরণ	১টি পুকুর বা দীঘি ২৫ মে ২০২৮ এর মধ্যে খনন সম্পন্নকরণ	১টি পুকুর বা দীঘি ২৫ মে ২০২৯ এর মধ্যে খনন সম্পন্নকরণ
		১টি কমিউনিটি ভিত্তিক রেইন ওয়াটার ট্যাংক ১৫ জুন ২০২৭ এর মধ্যে স্থাপন	১টি কমিউনিটি ভিত্তিক রেইন ওয়াটার ট্যাংক ১৫ জুন ২০২৮ এর মধ্যে স্থাপন	১টি কমিউনিটি ভিত্তিক রেইন ওয়াটার ট্যাংক ১৫ জুন ২০২৯ এর মধ্যে স্থাপন
৫.	শিক্ষার মান ও পরিবেশ উন্নয়ন	উপজেলা পর্যায়ে ৩টি খেলার মাঠ সংরক্ষণ করা	উপজেলা পর্যায়ে ৩টি খেলার মাঠ সংরক্ষণ করা	উপজেলা পর্যায়ে ৩টি খেলার মাঠ সংরক্ষণ করা
		মেধাবী শিক্ষার্থীদের ৫০ জনের মাঝে শিক্ষা বৃত্তি প্রদান	মেধাবী শিক্ষার্থীদের ৫০ জনের মাঝে শিক্ষা বৃত্তি প্রদান	মেধাবী শিক্ষার্থীদের ৫০ জনের মাঝে শিক্ষা বৃত্তি প্রদান
		অস্বচ্ছল পরিবারের ১০০ জন শিক্ষার্থীদের মাঝে শিক্ষা উপকরণ প্রদান	অস্বচ্ছল পরিবারের ১০০ জন শিক্ষার্থীদের মাঝে শিক্ষা উপকরণ প্রদান	অস্বচ্ছল পরিবারের ১০০ জন শিক্ষার্থীদের মাঝে শিক্ষা উপকরণ প্রদান
৬.	সামাজিক নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ	সরকার কর্তৃক নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ১০০% ফ্যামিলি কার্ড বিতরণ	সরকার কর্তৃক নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ১০০% ফ্যামিলি কার্ড বিতরণ	সরকার কর্তৃক নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ১০০% ফ্যামিলি কার্ড বিতরণ

ক্রমিক	পরিকল্পনা	অর্থবছরভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রা		
		২০২৬-২০২৭	২০২৭-২০২৮	২০২৮-২০২৯
৭.	কর্মপরিবেশ উন্নয়ন	১৫ জুন ২০২৭ এর মধ্যে ১টি ডে কেয়ার সেন্টার স্থাপন	ডে কেয়ার সেন্টার ৪টি স্থাপন	ডে কেয়ার সেন্টার ৫টি স্থাপন
		১৫ জুন ২০২৭ এর মধ্যে ১টি ব্রেস্ট ফিডিং কর্ণার স্থাপন	ব্রেস্ট ফিডিং কর্ণার ৪টি স্থাপন	ব্রেস্ট ফিডিং কর্ণার ৫টি স্থাপন
৮.	নারী উদ্যোক্তা উন্নয়ন	গণশুনানিতে প্রাপ্ত দরিদ্র মহিলাদের আবেদনের প্রেক্ষিতে ২৪ জনের কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি	গণশুনানিতে প্রাপ্ত দরিদ্র মহিলাদের আবেদনের প্রেক্ষিতে ৩৬ জনের কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি	গণশুনানিতে প্রাপ্ত দরিদ্র মহিলাদের আবেদনের প্রেক্ষিতে ৪৮ জনের কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি
৯.	সরকারি সেবা প্রদানে গতিশীলতা বৃদ্ধি	চাহিদাভিত্তিক প্রশিক্ষণ (এআই, পিপিআর, জিপিএমএস ইত্যাদি) ৫০ জনকে প্রদানের ব্যবস্থাকরণ	চাহিদাভিত্তিক প্রশিক্ষণ (এআই, পিপিআর, জিপিএমএস ইত্যাদি) ৫০ জনকে প্রদানের ব্যবস্থাকরণ	চাহিদাভিত্তিক প্রশিক্ষণ (এআই, পিপিআর, জিপিএমএস ইত্যাদি) ৫০ জনকে প্রদানের ব্যবস্থাকরণ
		০৫ বছরের উর্ধ্বে সার্টিফিকেট মামলার ৩০% নিষ্পত্তিকরণ	০৫ বছরের উর্ধ্বে সার্টিফিকেট মামলার ৩০% নিষ্পত্তিকরণ	০৫ বছরের উর্ধ্বে সার্টিফিকেট মামলার ৪০% নিষ্পত্তিকরণ
		ডিলিং লাইসেন্স ১০০% নবায়ন	ডিলিং লাইসেন্স ১০০% নবায়ন	ডিলিং লাইসেন্স ১০০% নবায়ন
১০.	জেলা প্রশাসনের আইনী সেবায় গতিশীলতা বৃদ্ধি	বিজ্ঞ অতিরিক্ত জেলা ম্যাজিস্ট্রেটের আদালত এবং বিজ্ঞ এক্সিকিউটিভ ম্যাজিস্ট্রেট আদালতের মামলা ১৫% নিষ্পত্তিকরণ	বিজ্ঞ অতিরিক্ত জেলা ম্যাজিস্ট্রেটের আদালত এবং বিজ্ঞ এক্সিকিউটিভ ম্যাজিস্ট্রেট আদালতের মামলা ২০% নিষ্পত্তিকরণ	বিজ্ঞ অতিরিক্ত জেলা ম্যাজিস্ট্রেটের আদালত এবং বিজ্ঞ এক্সিকিউটিভ ম্যাজিস্ট্রেট আদালতের মামলা ২০% নিষ্পত্তিকরণ
১১.	ভূমি সেবা উন্নয়ন	অনলাইনের মাধ্যমে সংস্থার ৫০% ভূমি উন্নয়ন কর আদায়	অনলাইনের মাধ্যমে সংস্থার ৫৫% ভূমি উন্নয়ন কর আদায়	অনলাইনের মাধ্যমে সংস্থার ৬০% ভূমি উন্নয়ন কর আদায়
		নামজারী মামলা ২৮ দিনের মধ্যে ১০০% নিষ্পত্তিকরণ	নামজারী মামলা ২৮ দিনের মধ্যে ১০০% নিষ্পত্তিকরণ	নামজারী মামলা ২৮ দিনের মধ্যে ১০০% নিষ্পত্তিকরণ
		১৯৪৮ ও ১৯৮২ সালের আইন অনুযায়ী ৮০% বিলম্বিত ভূমি অধিগ্রহণ মামলা নিষ্পত্তি	১৯৪৮ ও ১৯৮২ সালের আইন অনুযায়ী ৮৫% বিলম্বিত ভূমি অধিগ্রহণ মামলা নিষ্পত্তি	১৯৪৮ ও ১৯৮২ সালের আইন অনুযায়ী ৯০% বিলম্বিত ভূমি অধিগ্রহণ মামলা নিষ্পত্তি
১২.	পরিবেশ সংরক্ষণ	'One Child, One Tree' কর্মসূচী বাস্তবায়নের নিমিত্ত ৫০টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে গাছের চারা বিতরণ	'One Child, One Tree' কর্মসূচী বাস্তবায়নের নিমিত্ত ৬০টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে গাছের চারা বিতরণ	'One Child, One Tree' কর্মসূচী বাস্তবায়নের নিমিত্ত ৭০টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে গাছের চারা বিতরণ

সেকশন ২

(২০২৬-২০২৭ অর্থবছরের কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা)

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	পরিকল্পনার ক্রমিক	ফলাফল নির্দেশক কার্যক্রম	পরিমাপকের একক	নির্দেশকের মান	প্রকৃত অর্জন (২০২৫-২০২৬)	লক্ষ্যমাত্রা (২০২৬-২০২৭)
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
১) সেবা প্রদান (Service Delivery) (মান-৩০)	৯	ডিলিং লাইসেন্স নবায়ন	শতকরা	৩	৬৪.৩৬%	১০০%
	৯	০৫ বছরের উর্ধ্বে সার্টিফিকেট মামলার নিষ্পত্তিকরণ	শতকরা	৩	২৫%	৩০%
	৬	সরকার কর্তৃক নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ফ্যামিলি কার্ড বিতরণ	শতকরা	৩	১০০% (৫১৮৪ টি)	১০০%
	৩	জন্মনিবন্ধন সনদ প্রদান	শতকরা	৩	১০০%	১০০%
	৩	মৃত্যুনিবন্ধন সনদ প্রদান	শতকরা	৩	৫০%	৫০%
	১১	অনলাইনের মাধ্যমে সংস্থার ভূমি উন্নয়ন কর আদায়	শতকরা	৩	২৯.৭১%	৫০%
	১১	নামজারী মামলা ২৮ দিনের মধ্যে নিষ্পত্তির হার	শতকরা	৩	৬৯%	১০০%
	১১	১৯৪৮ ও ১৯৮২ সালের আইন অনুযায়ী বিলম্বিত ভূমি অধিগ্রহণ মামলা নিষ্পত্তি	শতকরা	৩	৭০%	৮০%
	১০	বিজ্ঞ অতিরিক্ত জেলা ম্যাজিস্ট্রেটের আদালত এবং বিজ্ঞ এক্সিকিউটিভ ম্যাজিস্ট্রেট আদালতের মামলা নিষ্পত্তির হার	শতকরা	৩	১১.৪২%	১৫%
	৩	গ্রাম আদালতের দায়েরকৃত মামলা নিষ্পত্তি	শতকরা	৩	-	৮০%
২) উদ্ভাবন ও সংস্কার কার্যক্রম (Innovation and Reform Activities) (মান-১০)	৭	ডে কেয়ার সেন্টার স্থাপন	সংখ্যা	৪	-	১টি
	৭	ব্রেন্ট ফিডিং কর্ণার স্থাপন	সংখ্যা	৩	-	১টি
	৮	গণশুনানিতে প্রাপ্ত দরিদ্র মহিলাদের আবেদনের প্রেক্ষিতে কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি	সংখ্যা	৩	-	২৪ জন

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	পরিকল্পনার ক্রমিক	ফলাফল নির্দেশক কার্যক্রম	পরিমাপকের একক	নির্দেশকের মান	প্রকৃত অর্জন (২০২৫-২০২৬)	লক্ষ্যমাত্রা (২০২৬-২০২৭)
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
৩) প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা ও দক্ষতা (Institutional Capacity and Efficiency) (মান-১০)	৩	ইউনিয়ন পরিষদের সুবিধাসমূহ অটোমেটেডকরণ	সংখ্যা	৫	০২টি	০৮টি
	৯	চাহিদাভিত্তিক প্রশিক্ষণ (এআই, পিপিআর, জিপিএমএস ইত্যাদি) প্রদানের ব্যবস্থাকরণ	সংখ্যা	৫	-	৫০ জন
৪) উন্নয়ন সংশ্লিষ্ট ও অন্যান্য কার্যক্রম (Development Related and Other activities) (মান-৩০)	৪	পুকুর বা দীঘি খনন	সংখ্যা	৩	-	১টি
	৪	কমিউনিটি ভিত্তিক রেইন ওয়াটার ট্যাংক স্থাপন	সংখ্যা	৩	-	১টি
	১	বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ডাটাবেজ তৈরি	শতকরা	৩	-	১০০%
	১	বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর আয় বর্ধক প্রশিক্ষণ প্রদান	সংখ্যা	৩	-	৩টি
	১	বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর প্রণোদনা অর্থ+উপকরণ) প্রদান	সংখ্যা	৩	-	৪০ জন
	২	রূপসা নদীর তীরে স্থাপিত খুলনা রিভারভিউ পার্কে কিডস্ কর্ণার স্থাপন	শতকরা	৩	-	৪০%
	৫	অস্বচ্ছল পরিবারের শিক্ষার্থীদের মাঝে শিক্ষা উপকরণ প্রদান	সংখ্যা	৩	-	১০০ জন
	৫	উপজেলা পর্যায়ে খেলার মাঠ সংস্কার ও সংরক্ষণ	সংখ্যা	৩	-	৩
	৫	মেধাবী শিক্ষার্থীদের মাঝে শিক্ষা বৃত্তি প্রদান	সংখ্যা	৩	-	৫০ জন
	১২	'One Child, One Tree' কর্মসূচী বাস্তবায়নের নিমিত্ত শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে গাছের চারা বিতরণ	সংখ্যা	৩	০১ টি	৫০টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠান

সংযোজনী-১: শব্দসংক্ষেপ

GPMS = Government Performance Management System

AI = Artificial Intelligene

PPR = Public Procurement Rule

PMT = Proxy Means Test

MIS = Management Information System

সংযোজনী-২: বিস্তারিত পরিকল্পনা

ক্রমিক	পরিকল্পনা	বিস্তারিত পরিকল্পনা		
		২০২৬-২০২৭	২০২৭-২০২৮	২০২৮-২০২৯
১.	পশ্চাৎপদ জনগোষ্ঠীর জীবন মানোন্নয়ন	ধাপ-১: বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর সরেজমিন তথ্য সংগ্রহের নিমিত্ত সংশ্লিষ্ট উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয় পত্র প্রেরণ ধাপ-২: প্রাপ্ত প্রতিবেদন যাচাই-বাছাইকরণ ধাপ-৩: বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ডাটাবেজ প্রস্তুতকরণ	ধাপ-১: নতুন কোন বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর তথ্য সরেজমিনে সংগ্রহের নিমিত্ত সংশ্লিষ্ট উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয় পত্র প্রেরণ ধাপ-২: প্রাপ্ত প্রতিবেদন যাচাই-বাছাইকরণ ধাপ-৩: বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর হালনাগাদ ডাটাবেজ প্রস্তুতকরণ	ধাপ-১: নতুন কোন বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর তথ্য সরেজমিনে সংগ্রহের নিমিত্ত সংশ্লিষ্ট উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয় পত্র প্রেরণ ধাপ-২: প্রাপ্ত প্রতিবেদন যাচাই-বাছাইকরণ ধাপ-৩: বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর হালনাগাদ ডাটাবেজ প্রস্তুতকরণ
		ধাপ-১: প্রস্তুতকৃত ডাটাবেজ পর্যালোচনান্তে বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ৩টি আয় বর্ধক প্রশিক্ষণের বিষয় নির্ধারণ ধাপ-২: প্রশিক্ষণ প্রদানের নিমিত্ত প্রশিক্ষণ প্রদানকারী প্রতিষ্ঠান, রিসোর্স পার্সন এবং প্রশিক্ষণার্থী (৪০ জন) নির্ধারণ ধাপ-৩: ০৩ টি আয়বর্ধক প্রশিক্ষণ প্রদান	ধাপ-১: প্রস্তুতকৃত ডাটাবেজ পর্যালোচনান্তে বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ৩টি আয় বর্ধক প্রশিক্ষণের বিষয় নির্ধারণ ধাপ-২: প্রশিক্ষণ প্রদানের নিমিত্ত প্রশিক্ষণ প্রদানকারী প্রতিষ্ঠান, রিসোর্স পার্সন এবং প্রশিক্ষণার্থী (৬০ জন) নির্ধারণ ধাপ-৩: ০৩ টি আয়বর্ধক প্রশিক্ষণ প্রদান	ধাপ-১: প্রস্তুতকৃত ডাটাবেজ পর্যালোচনান্তে বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ৩টি আয় বর্ধক প্রশিক্ষণের বিষয় নির্ধারণ ধাপ-২: প্রশিক্ষণ প্রদানের নিমিত্ত প্রশিক্ষণ প্রদানকারী প্রতিষ্ঠান, রিসোর্স পার্সন এবং প্রশিক্ষণার্থী (৮০ জন) নির্ধারণ ধাপ-৩: ০৩ টি আয়বর্ধক প্রশিক্ষণ প্রদান
		বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ৪০ জন প্রশিক্ষণার্থীকে প্রশিক্ষণ প্রদানান্তে প্রণোদনা (অর্থ+উপকরণ) প্রদান	বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ৬০ জন প্রশিক্ষণার্থীকে প্রশিক্ষণ প্রদানান্তে প্রণোদনা (অর্থ+উপকরণ) প্রদান	বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ৮০ জন প্রশিক্ষণার্থীকে প্রশিক্ষণ প্রদানান্তে প্রণোদনা (অর্থ+উপকরণ) প্রদান
২.	পর্যটন বাস্তু স্থাপনা নির্মাণ	ধাপ-১: রূপসা নদীর তীরে স্থাপিত খুলনা রিভারভিউ পার্কে কিডস কর্ণার স্থাপনের নিমিত্ত পার্কের অভ্যন্তরে স্থান নির্ধারণ ধাপ-২: কিডস কর্ণারের একটি আধুনিক মানসম্মত নকশা প্রস্তুত করা ধাপ-৩: নকশার ভিত্তিতে কিডস কর্ণার স্থাপনের প্রাক্কলন প্রস্তুত ও বাজেটের ব্যবস্থা করা ধাপ-৪: ১৫ জুন ২০২৭ এর মধ্যে কিডস কর্ণার স্থাপন সম্পন্ন করা	রূপসা নদীর তীরে স্থাপিত খুলনা রিভারভিউ পার্কের কিডস কর্ণারের প্রয়োজনীয় রক্ষণাবেক্ষণ করা	রূপসা নদীর তীরে স্থাপিত খুলনা রিভারভিউ পার্কের কিডস কর্ণার প্রয়োজনীয় মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ করা

ক্রমিক	পরিকল্পনা	বিস্তারিত পরিকল্পনা		
		২০২৬-২০২৭	২০২৭-২০২৮	২০২৮-২০২৯
৩.	স্থানীয় সরকারের সেবার মানোন্নয়ন	ধাপ-১: ইউনিয়ন পরিষদের সুবিধাসমূহ অটোমেটেডকরণের নিমিত্ত ০৮টি ইউনিয়ন পরিষদ নির্ধারণ করা	ধাপ-১: ইউনিয়ন পরিষদের সুবিধাসমূহ অটোমেটেডকরণের নিমিত্ত ০৯টি ইউনিয়ন পরিষদ নির্ধারণ করা	ধাপ-১: ইউনিয়ন পরিষদের সুবিধাসমূহ অটোমেটেডকরণের নিমিত্ত ১০টি ইউনিয়ন পরিষদ নির্ধারণ করা
		ধাপ-২: উক্ত ০৮ টি ইউনিয়ন পরিষদের সুবিধাসমূহ ১০ জুন ২০২৭ এর মধ্যে অটোমেটেডকরণ সম্পন্ন করা	ধাপ-২: উক্ত ০৯ টি ইউনিয়ন পরিষদের সুবিধাসমূহ ১০ জুন ২০২৮ এর মধ্যে অটোমেটেডকরণ সম্	ধাপ-২: উক্ত ১০ টি ইউনিয়ন পরিষদের সুবিধাসমূহ ১০ জুন ২০২৯ এর মধ্যে অটোমেটেডকরণ সম্পন্ন করা
		প্রথম অর্থবছরে জন্মনিবন্ধন সনদ প্রদান ১০০%	দ্বিতীয় অর্থবছরে জন্মনিবন্ধন সনদ প্রদান ১০০%	তৃতীয় অর্থবছরে জন্মনিবন্ধন সনদ প্রদান ১০০%
		প্রথম অর্থবছরে মৃত্যুনিবন্ধন সনদ প্রদান ৫০%	দ্বিতীয় অর্থবছরে মৃত্যুনিবন্ধন সনদ প্রদান ৫৫%	তৃতীয় অর্থবছরে মৃত্যুনিবন্ধন সনদ প্রদান ৬০%
		প্রথম অর্থবছরে গ্রাম আদালতের দায়েরকৃত মামলার ৮০% নিষ্পত্তিকরণ	দ্বিতীয় অর্থবছরে গ্রাম আদালতের দায়েরকৃত মামলার ৯০% নিষ্পত্তিকরণ	তৃতীয় অর্থবছরে গ্রাম আদালতের দায়েরকৃত মামলার ১০০% নিষ্পত্তিকরণ
৪.	খুলনা জেলার ৩টি উপজেলায় (কয়রা, পাইকগাছা, দাকোপ) সুপেয় পানির ব্যবস্থাকরণ	ধাপ-১: ১টি পুকুর বা দীঘি খননের স্থান নির্ধারণের জন্য সংশ্লিষ্ট উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়ে পত্র প্রেরণ	ধাপ-১: ১টি পুকুর বা দীঘি খননের স্থান নির্ধারণের জন্য সংশ্লিষ্ট উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়ে পত্র প্রেরণ	ধাপ-১: ১টি পুকুর বা দীঘি খননের স্থান নির্ধারণের জন্য সংশ্লিষ্ট উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়ে পত্র প্রেরণ
		ধাপ-২: পুকুর বা দীঘি খননের প্রাক্কলন প্রস্তুত এবং বাজেট সংস্থান করা।	ধাপ-২: পুকুর বা দীঘি খননের প্রাক্কলন প্রস্তুত এবং বাজেট সংস্থান করা।	ধাপ-২: পুকুর বা দীঘি খননের প্রাক্কলন প্রস্তুত এবং বাজেট সংস্থান করা।
		ধাপ-৩: পুকুর বা দীঘি খননের কাজ ২৫ মে ২০২৭ এর মধ্যে সম্পন্নকরণ	ধাপ-৩: পুকুর বা দীঘি খননের কাজ ২০ মে ২০২৮ এর মধ্যে সম্পন্নকরণ	ধাপ-৩: পুকুর বা দীঘি খননের কাজ ২৫ মে ২০২৯ এর মধ্যে সম্পন্নকরণ
		ধাপ-১: ১টি কমিউনিটি ভিত্তিক রেইন ওয়াটার ট্যাংক স্থাপনের নিমিত্ত স্থান নির্ধারণের জন্য সংশ্লিষ্ট উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়ে পত্র প্রেরণ	ধাপ-১: ১টি কমিউনিটি ভিত্তিক রেইন ওয়াটার ট্যাংক স্থাপনের নিমিত্ত স্থান নির্ধারণের জন্য সংশ্লিষ্ট উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়ে পত্র প্রেরণ	ধাপ-১: ১টি কমিউনিটি ভিত্তিক রেইন ওয়াটার ট্যাংক স্থাপনের নিমিত্ত স্থান নির্ধারণের জন্য সংশ্লিষ্ট উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়ে পত্র প্রেরণ
		ধাপ-২: রেইন ওয়াটার ট্যাংক স্থাপনের প্রাক্কলন প্রস্তুত এবং বাজেট সংস্থান করা	ধাপ-২: রেইন ওয়াটার ট্যাংক স্থাপনের প্রাক্কলন প্রস্তুত এবং বাজেট সংস্থান করা	ধাপ-২: রেইন ওয়াটার ট্যাংক স্থাপনের প্রাক্কলন প্রস্তুত এবং বাজেট সংস্থান করা
		ধাপ-৩: কমিউনিটি ভিত্তিক রেইন ওয়াটার ট্যাংক স্থাপনের কাজ ১৫ জুন ২০২৭ এর মধ্যে সম্পন্ন করা	ধাপ-৩: কমিউনিটি ভিত্তিক রেইন ওয়াটার ট্যাংক স্থাপনের কাজ ১৫ জুন ২০২৮ এর মধ্যে সম্পন্ন করা	ধাপ-৩: কমিউনিটি ভিত্তিক রেইন ওয়াটার ট্যাংক স্থাপনের কাজ ১৫ জুন ২০২৯ এর মধ্যে সম্পন্ন করা

ক্রমিক	পরিকল্পনা	বিস্তারিত পরিকল্পনা		
		২০২৬-২০২৭	২০২৭-২০২৮	২০২৮-২০২৯
৮.	নারী উদ্যোক্তা উন্নয়ন	ধাপ-১: গণশুনানিতে প্রাপ্ত দরিদ্র মহিলাদের আবেদন যাচাই বাছাইঅন্তে কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির লক্ষ্যে ২৪ জনের তালিকা প্রস্তুত করা। ধাপ-২: তালিকাভুক্ত ২৪ জন দরিদ্র মহিলাদের সক্ষমতা এবং বাস্তব অবস্থার প্রেক্ষিতে কর্মসংস্থানের উপকরণ সরবরাহ করা	ধাপ-১: গণশুনানিতে প্রাপ্ত দরিদ্র মহিলাদের আবেদন যাচাই বাছাইঅন্তে কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির লক্ষ্যে ৩৬ জনের তালিকা প্রস্তুত করা। ধাপ-২: তালিকাভুক্ত ৩৬ জন দরিদ্র মহিলাদের সক্ষমতা এবং বাস্তব অবস্থার প্রেক্ষিতে কর্মসংস্থানের উপকরণ সরবরাহ করা	ধাপ-১: গণশুনানিতে প্রাপ্ত দরিদ্র মহিলাদের আবেদন যাচাই বাছাইঅন্তে কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির লক্ষ্যে ৪৮ জনের তালিকা প্রস্তুত করা। ধাপ-২: তালিকাভুক্ত ৪৮ জন দরিদ্র মহিলাদের সক্ষমতা এবং বাস্তব অবস্থার প্রেক্ষিতে কর্মসংস্থানের উপকরণ সরবরাহ করা
৯.	সরকারি সেবা প্রদানে গতিশীলতা বৃদ্ধি	ধাপ-১: চাহিদাভিত্তিক প্রশিক্ষণ (এআই, পিপিআর, জিপিএমএস ইত্যাদি) প্রদানের লক্ষ্যে ৫০ জন প্রশিক্ষণার্থীর তালিকা প্রস্তুত করা। ধাপ-২: রিসোর্স পার্সন নির্ধারণ এবং প্রশিক্ষণ প্রদান করা।	ধাপ-১: চাহিদাভিত্তিক প্রশিক্ষণ (এআই, পিপিআর, জিপিএমএস ইত্যাদি) প্রদানের লক্ষ্যে ৫০ জন প্রশিক্ষণার্থীর তালিকা প্রস্তুত করা। ধাপ-২: রিসোর্স পার্সন নির্ধারণ এবং প্রশিক্ষণ প্রদান করা।	ধাপ-১: চাহিদাভিত্তিক প্রশিক্ষণ (এআই, পিপিআর, জিপিএমএস ইত্যাদি) প্রদানের লক্ষ্যে ৫০ জন প্রশিক্ষণার্থীর তালিকা প্রস্তুত করা। ধাপ-২: রিসোর্স পার্সন নির্ধারণ এবং প্রশিক্ষণ প্রদান করা।
		প্রথম অর্থবছরে ০৫ বছরের উর্দে সার্টিফিকেট মামলার ৩০% নিষ্পত্তিকরণ	দ্বিতীয় অর্থবছরে ০৫ বছরের উর্দে সার্টিফিকেট মামলার ৩০% নিষ্পত্তিকরণ	তৃতীয় অর্থবছরে ০৫ বছরের উর্দে সার্টিফিকেট মামলার ৪০% নিষ্পত্তিকরণ
		প্রথম অর্থবছরে ডিলিং লাইসেন্স ১০০% নবায়ন	দ্বিতীয় অর্থবছরে ডিলিং লাইসেন্স ১০০% নবায়ন	তৃতীয় অর্থবছরে ডিলিং লাইসেন্স ১০০% নবায়ন
১০.	জেলা প্রশাসনের আইনী সেবায় গতিশীলতা বৃদ্ধি	বিজ্ঞ অতিরিক্ত জেলা ম্যাজিস্ট্রেটের আদালত এবং বিজ্ঞ এক্সিকিউটিভ ম্যাজিস্ট্রেট আদালতের মামলা ১৫% নিষ্পত্তিকরণ	বিজ্ঞ অতিরিক্ত জেলা ম্যাজিস্ট্রেটের আদালত এবং বিজ্ঞ এক্সিকিউটিভ ম্যাজিস্ট্রেট আদালতের মামলা ২০% নিষ্পত্তিকরণ	বিজ্ঞ অতিরিক্ত জেলা ম্যাজিস্ট্রেটের আদালত এবং বিজ্ঞ এক্সিকিউটিভ ম্যাজিস্ট্রেট আদালতের মামলা ২০% নিষ্পত্তিকরণ
১১.	ভূমি সেবা উন্নয়ন	ধাপ-১: সংস্থার নির্ভুল ভূমি উন্নয়ন কর দাবি নির্ধারণ ধাপ-২: অনলাইনের মাধ্যমে সংস্থার ৫০% ভূমি উন্নয়ন কর আদায়	ধাপ-১: সংস্থার নির্ভুল ভূমি উন্নয়ন কর দাবি নির্ধারণ ধাপ-২: অনলাইনের মাধ্যমে সংস্থার ৫৫% ভূমি উন্নয়ন কর আদায়	ধাপ-১: সংস্থার নির্ভুল ভূমি উন্নয়ন কর দাবি নির্ধারণ ধাপ-২: অনলাইনের মাধ্যমে সংস্থার ৬০% ভূমি উন্নয়ন কর আদায়
		নামজারী মামলা ২৮ দিনের মধ্যে ১০০% নিষ্পত্তিকরণ	নামজারী মামলা ২৮ দিনের মধ্যে ১০০% নিষ্পত্তিকরণ	নামজারী মামলা ২৮ দিনের মধ্যে ১০০% নিষ্পত্তিকরণ
		১৯৪৮ ও ১৯৮২ সালের আইন অনুযায়ী ৮০% বিলম্বিত ভূমি অধিগ্রহণ মামলা নিষ্পত্তি	১৯৪৮ ও ১৯৮২ সালের আইন অনুযায়ী ৮৫% বিলম্বিত ভূমি অধিগ্রহণ মামলা নিষ্পত্তি	১৯৪৮ ও ১৯৮২ সালের আইন অনুযায়ী ৯০% বিলম্বিত ভূমি অধিগ্রহণ মামলা নিষ্পত্তি
১২.	পরিবেশ সংরক্ষণ	ধাপ-১: 'One Child, One Tree' কর্মসূচী বাস্তবায়নের নিমিত্ত ৫০টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠান বাছাই করা। ধাপ-২: খুলনা জেলার জন্য মন্ত্রণালয় কর্তৃক নির্ধারিত গাছের চারা সংগ্রহ করা ধাপ-৩: ৫০টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে গাছের চারা বিতরণ করা।	ধাপ-১: 'One Child, One Tree' কর্মসূচী বাস্তবায়নের নিমিত্ত ৬০টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠান বাছাই করা। ধাপ-২: খুলনা জেলার জন্য মন্ত্রণালয় কর্তৃক নির্ধারিত গাছের চারা সংগ্রহ করা ধাপ-৩: ৬০টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে গাছের চারা বিতরণ করা।	ধাপ-১: 'One Child, One Tree' কর্মসূচী বাস্তবায়নের নিমিত্ত ৭০টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠান বাছাই করা। ধাপ-২: খুলনা জেলার জন্য মন্ত্রণালয় কর্তৃক নির্ধারিত গাছের চারা সংগ্রহ করা ধাপ-৩: ৭০টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে গাছের চারা বিতরণ করা।

সংযোজনী-৩
কর্মসম্পাদন ও প্রমাণক (Performance and Proof)
(২০২৬-২০২৭ অর্থবছরের কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা)

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	পরিকল্পনার ক্রমিক	ফলাফল নির্দেশক কার্যক্রম	প্রমাণক	মন্তব্য
১	২	৩	৪	৫
১) সেবা প্রদান (Service Delivery) (মান-৩০)	৯	ডিলিং লাইসেন্স নবায়ন	মাসিক প্রতিবেদন	
	৯	০৫ বছরের উর্কে সাটিফিকেট মামলার নিষ্পত্তিকরণ	মাসিক প্রতিবেদন	
	৬	সরকার নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ফ্যামিলি কার্ড বিতরণ	মাসিক প্রতিবেদন ও স্থিরচিত্র	
	৩	জন্মনিবন্ধন সনদ প্রদান	মাসিক প্রতিবেদন	
	৩	মৃত্যুনিবন্ধন সনদ প্রদান	মাসিক প্রতিবেদন	
	১১	অনলাইনের মাধ্যমে সংস্থার ভূমি উন্নয়ন কর আদায়	মাসিক প্রতিবেদন	
	১১	নামজারী মামলা ২৮ দিনের মধ্যে নিষ্পত্তির হার	মাসিক প্রতিবেদন	
	১১	১৯৪৮ ও ১৯৮২ সালের আইন অনুযায়ী বিলম্বিত ভূমি অধিগ্রহণ মামলা নিষ্পত্তি	মাসিক প্রতিবেদন	
	১০	বিজ্ঞ অতিরিক্ত জেলা ম্যাজিস্ট্রেটের আদালত এবং বিজ্ঞ এক্সিকিউটিভ ম্যাজিস্ট্রেট আদালতের মামলা নিষ্পত্তির হার	মাসিক প্রতিবেদন	
	৩	গ্রাম আদালতের দায়েরকৃত মামলা নিষ্পত্তি	মাসিক প্রতিবেদন	
২) উদ্ভাবন ও সংস্কার কার্যক্রম (Innovation and Reform Activities) (মান-১০)	৭	ডে কেয়ার সেন্টার স্থাপন	স্থিরচিত্র	
	৭	ব্রেস্ট ফিডিং কর্ণার স্থাপন	স্থিরচিত্র	
	৮	গণশুনানিতে প্রাপ্ত দরিদ্র মহিলাদের আবেদনের প্রেক্ষিতে কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি	প্রতিবেদন ও স্থিরচিত্র	
৩) প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা ও দক্ষতা (Institutional Capacity and Efficiency) (মান-১০)	৩	ইউনিয়ন পরিষদের সুবিধাসমূহ অটোমেটেডকরণ	প্রতিবেদন ও স্থিরচিত্র	
	৯	চাহিদাভিত্তিক প্রশিক্ষণ (এআই, পিপিআর, জিপিএমএস ইত্যাদি) প্রদানের ব্যবস্থাকরণ	প্রতিবেদন, হাজিরা ও স্থিরচিত্র	
৪) উন্নয়ন সংশ্লিষ্ট ও অন্যান্য কার্যক্রম (Development Related and Other activities) (মান-৩০)	৪	পুকুর বা দীঘি খনন	প্রতিবেদন ও স্থিরচিত্র	
	৪	কমিউনিটি ভিত্তিক রেইন ওয়াটার ট্যাংক স্থাপন	প্রতিবেদন ও স্থিরচিত্র	
	১	বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর ডাটাবেজ তৈরি	প্রতিবেদন	
	১	বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর আয় বর্ধক প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রতিবেদন, হাজিরা ও স্থিরচিত্র	
	১	বাঘবিধবা, মুন্ডা ও অন্যান্য ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠীর প্রণোদনা অর্থ+উপকরণ) প্রদান	প্রতিবেদন, হাজিরা ও স্থিরচিত্র	
	২	রূপসা নদীর তীরে স্থাপিত খুলনা রিভারভিউ পার্কে কিডস কর্ণার স্থাপন	প্রতিবেদন ও স্থিরচিত্র	
	৫	অস্বচ্ছল পরিবারের শিক্ষার্থীদের মাঝে শিক্ষা উপকরণ প্রদান	প্রতিবেদন ও স্থিরচিত্র	
	৫	উপজেলা পর্যায়ে খেলার মাঠ সংস্কার ও সংরক্ষণ	প্রতিবেদন ও স্থিরচিত্র	
	৫	মেধাবী শিক্ষার্থীদের মাঝে শিক্ষা বৃত্তি প্রদান	প্রতিবেদন ও স্থিরচিত্র	
	১২	'One Child, One Tree' কর্মসূচী বাস্তবায়নের নিমিত্ত শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে গাছের চারা বিতরণ	প্রতিবেদন ও স্থিরচিত্র	

সংযোজনী-৪: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট/নির্ভরশীল কার্যক্রম

ক্রমিক নম্বর	ফলাফল নির্দেশক কার্যক্রম	যে সকল অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট/নির্ভরশীল	সংশ্লিষ্ট/নির্ভরশীল অফিসের সঙ্গে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
১	সরকার কর্তৃক নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ফ্যামিলি কার্ড বিতরণ	সমাজসেবা অধিদপ্তর, খুলনা	প্রতিবেদন সংগ্রহ ও পত্র যোগাযোগ
২	পুকুর বা দীঘি খনন	পানি উন্নয়ন বোর্ড, খুলনা	প্রতিবেদন সংগ্রহ ও পত্র যোগাযোগ
৩	'One Child, One Tree' কর্মসূচি বাস্তবায়নের নিমিত্ত শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে গাছের চারা বিতরণ	বন বিভাগ, খুলনা প্রাথমিক ও মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস	প্রতিবেদন সংগ্রহ ও পত্র যোগাযোগ
৪	কমিউনিটি ভিত্তিক রেইন ওয়াটার ট্যাংক স্থাপন	সংশ্লিষ্ট এনজিও, খুলনা	প্রতিবেদন সংগ্রহ ও পত্র যোগাযোগ