

- ডায়েরী নং.....তার.....
- প্রোগ্রাম ম্যানেজার QIS/GNSPU
- পরিচালক-প্রশাসন/গবেষণা
- পরিচালক-১/২/৩/৪
- প্রোগ্রাম- QIS/GNSPU.....
- সংযুক্ত কর্মকর্তা.....
- সিস্টেম এনালিস্ট
- গবেষণা কর্মকর্তা- ১/২
- প্রশাসনিক কর্মকর্তা- ১/২
- সমন্বয় হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তা
- ব্যক্তিগত কর্মকর্তা

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার  
স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়  
স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ  
পরিকল্পনা অনুবিভাগ, স্বাস্থ্য -৪ শাখা  
বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা  
[www.hsd.gov.bd](http://www.hsd.gov.bd)



AAO  
04-11-2021

*[Handwritten signature]*  
মহাপরিচালক

নথি নং- ৪৫.০০.০০০০.১৯৪.৭০.০০৫.২০১৮-২৪৮

তারিখ: ১৮ কার্তিক ১৪২৮  
০৩ নভেম্বর ২০২১

বিষয়: 'হেলথ ইকনমিক্স এন্ড ফাইন্যান্সিং (এইচইএফ)' শীর্ষক অপারেশনাল প্ল্যানের ২০২১-২২ অর্থবছরের বার্ষিক প্রশিক্ষণ পরিকল্পনা অনুমোদন।

স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়ের স্বাস্থ্য সেবা বিভাগের আওতায় স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট কর্তৃক বাস্তবায়নধীন 'হেলথ ইকনমিক্স এন্ড ফাইন্যান্সিং (এইচইএফ)' শীর্ষক অপারেশনাল প্ল্যানের ২০২১-২২ অর্থবছরের বার্ষিক প্রশিক্ষণ পরিকল্পনা সাক্ষরান্তে পরবির্তী প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য নির্দেশক্রমে এসঙ্গে প্রেরণ করা হলো।

সংযুক্তি: বর্ণনামতে ৮ পাতা

*[Handwritten signature]*  
06/11/2021  
(মোঃ রেয়াজুল হক)  
উপসচিব

ফোন: ০২২২৩৩৯০৬৬২

ই-মেইল: [reazul.magd3@yahoo.com](mailto:reazul.magd3@yahoo.com)

লাইন ডাইরেক্টর  
হেলথ ইকোনমিক এন্ড ফিন্যান্সিং (এইচইএফ)  
আনছারী ভবন, তোপখানা রোড, ঢাকা

অনুলিপি সদয় অবগতির জন্য:

- ১। সিনিয়র সচিবের একান্ত সচিব, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা
- ২। অতিরিক্ত সচিব (পরিকল্পনা) মহোদয়ের ব্যক্তিগত কর্মকর্তা, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়, ঢাকা।

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার  
স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়  
স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ  
স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট  
১৪/২ তোপখানা রোড ঢাকা

নং: ৪৫.০৫.০০০০.০০৫.০৭.৭৭৪ (অংশ-১).২১. ২৬৬৬

তারিখ: ২৭/১০/২০২১ খ্রি:

বিষয়: ৪র্থ স্বাস্থ্য, জনসংখ্যা ও পুষ্টি সেক্টর কর্মসূচির অধীন “হেলথ ইকোনমিক্স এন্ড ফিন্যান্সিং (এইচইএফ)” শীর্ষক প্রস্তাবিত অপারেশনাল প্ল্যান এর অনুকূলে ২০২১-২২ অর্থবছরের ওপির বরাদ্দের আলোকে সংশোধিত বার্ষিক প্রশিক্ষণ পরিকল্পনা প্রণয়ন সংক্রান্ত।

সূত্র নং: ৪৫.০০.০০০.১৯৪.৭০.০০৩.২০১৮.২৩৬

তারিখ: ২৬/১০/২০২১

উপর্যুক্ত বিষয় ও সূত্রের আলোকে সদয় অবগতি ও প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য জানানো যাচ্ছে যে, ৪র্থ স্বাস্থ্য, জনসংখ্যা ও পুষ্টি সেক্টর কর্মসূচির অধীন স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট কর্তৃক বাস্তবায়নধীন “হেলথ ইকোনমিক্স এন্ড ফিন্যান্সিং (এইচইএফ)” শীর্ষক প্রস্তাবিত অপারেশনাল প্ল্যান (কোড নং ১২৭-১২৭০১-২২৪০২১৫০০) এর অনুকূলে ২০২১-২০২২ অর্থবছরের ওপির বরাদ্দের আলোকে সংশোধিত বার্ষিক প্রশিক্ষণ পরিকল্পনা প্রেরিত হুক মোতাবেক প্রণয়ন করে পরবর্তী প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য এতদসঙ্গে প্রেরণ করা হল।

স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ অতিরিক্ত সচিব এর দপ্তর
ডায়েরি নং ১৫২
তারিখ ২১/১০/২১
উপসচিব (স্বা.১/২/৩/৪/৫/৬/৭) প্রশাসনিক কর্মকর্তা/ব্যক্তিগত কর্মকর্তা

স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয় স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ অতিরিক্ত সচিব (পরিকল্পনা অনুবিভাগ) এর দপ্তর
ডায়েরি নং ১৫২৩ তারিখ ২৭/১০/২১
অতিরিক্ত সচিব (পরিকল্পনা অধিশাখা) যুগ্মসচিব (পরিকল্পনা) উপসচিব (স্বা.১/২/৩/৪/৫/৬/৭/৮/৯/১০) প্রশাসনিক কর্মকর্তা/ব্যক্তিগত কর্মকর্তা
অতিরিক্ত সচিব (পরিকল্পনা অনুবিভাগ)

(ড.মো: শাহাদৎ হোসেন মাহমুদ)  
মহাপরিচালক (অতিরিক্ত সচিব)  
স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট

ও  
লাইন ডাইরেক্টর  
হেলথ ইকোনমিক্স এন্ড ফিন্যান্সিং  
স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ  
স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়

সিনিয়র সচিব  
স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ  
স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়  
বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা  
[দ্র: আ: অতিরিক্ত সচিব (পরিকল্পনা) ]

অনুলিপি সদয় অবগতি জন্য:

- ১। যুগ্মসচিব (প্রবা), স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।
- ২। প্রধান হিসাব রক্ষণ কর্মকর্তা, স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়, সিজিএ ভবন, সেগুন বাগিচা ঢাকা।
- ৩। পরিচালক (প্রশাসন/গবেষণা)/উপপ্রধান (উপসচিব), স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাপকম।
- ৪। উপপরিচালক ১/২/৩/৪/ সি.সহকারী প্রধান, স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাপকম।
- ৫। সকল প্রোগ্রাম ম্যানেজার/ডেপুটি প্রোগ্রাম ম্যানেজার, হেলথ ইকোনমিক্স এন্ড ফিন্যান্সিং (এইচইএফ)” শীর্ষক অপারেশনাল প্ল্যান, স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাপকম।
- ৬। ফোকাল পার্সন/সংযুক্ত কর্মকর্তা (সকল), স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাপকম।
- ৭। প্রশাসনিক কর্মকর্তা/ সহকারী হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তা, স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাপকম।
- ৮। অফিস কপি।

DSC(H-9)-267  
28.10.2021

**Government of the People's Republic of Bangladesh**  
**Ministry of Health and Family Welfare**  
**Health Services Division**  
**Health Economic Unit**

**Annual Training Plan (ATP) of the OPs for FY 2021-22**

**1. General Information:**

1.1. Name of the OP : Health Economics & Financing  
1.2. Name of the Implementing Agency: Health Economics Unit, Health Services Division, Ministry of Health and Family Welfare

1.3. Objectives of the OP: Attain sustainable health financing in order to achieve Universal Health Coverage and more responsive health sector in Bangladesh.

(b) Specific Objectives:

- 4.2.1 To support the program for achieving the Universal Health Coverage.11
- 4.2.2 To provide health expenditure estimate by source, function and providers.
- 4.2.3 To develop policy options and interventions for service and financial coverage.
- 4.2.4 To coordinate and steer the initiative of Quality improvement activities in HPN sector.
- 4.2.5 To provide policy and technical support on gender, equity, voice, accountability, Public-private partnership (PPP), and stakeholder participation in HPN sector.
- 4.2.6 To provide policy support through conducting research, consultation meetings, workshops etc.
- 4.2.7 To strengthen capacity of healthcare service providers and relevant stakeholders.

1.4. Estimated Cost of the OP:  
(taka in lakh)

GOB	RPA	DPA	Total
669.00		343.00	1012.00

1.5. Estimated Training Cost in the  
OP:  
(taka in lakh)

Category of Training	GOB	RPA	DPA	Total
(a) Local Training	469.00	0.00	343.00	812.00
(b) Foreign Training	200.00	0.00	0.00	200.00
(c) Foreign Exposure Visit/ Study Tour	0	0.00	0.00	0
Total (a+b+c)	669.00	0.00	343.00	1012.00

ড. মোঃ শাহাদৎ হোসেন মাহমুদ  
মহাপরিচালক ও লাইন ডিরেক্টর  
স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট  
স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ  
স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়

**Government of the People's Republic of Bangladesh**  
**Ministry of Health and Family Welfare**  
**Health Services Division**  
**Health Economic Unit**

**2. Total Target of Training (as per OP), Cumulative Progress, Remaining Balance and Proposed Training Cost for FY 2021-22**

(taken in lakh)

Category of Training	Total Target for Training		Cumulative Progress Upto June/2021		Remaining Balance		Proposed Training Cost for FY 2021-2022	
	Physical <sup>1</sup>	Financial <sup>2</sup>	Physical	Financial	Physical	Financial	Physical	Financial
1	2	3	4	5	6=2-4	7=3-5	8	9
<b>(a) Local Training</b>								
Short-term <sup>4</sup>	220 Batches	812.00	165 Batches	606.43	55 Batches	205.57	40 Batches	159.63
Medium-term <sup>5</sup>								
Long-term <sup>6</sup>								
Subtotal (local training)	220 Batches	812.00	165 Batches	606.43	55 Batches	205.57	40 Batches	159.63
<b>(b) Foreign Training</b>								
Short-term	8 Batches	200.00	7 Batches	175.00	1	25.00	1	25.00
Medium-term								
Long-term								
Subtotal (foreign training)	8 Batches	200.00	7 Batches	175.00	1	25.00	1	25.00
<b>(c) Foreign Exposure Visit/Study tour</b>								
Short-term								
Total (a+b+c)	228 Batches	1012.00	172 Batches	781.43	56 Batches	230.57	41 Batches	184.63

<sup>1</sup>This column should be filled in as per Column 2 of the training related matrix (ANNEX-VII) of the OP. The Unit of the target (e.g. Batch, person) should also be mentioned here.

<sup>2</sup>This column should be filled in as per Column 3 of the training related matrix (ANNEX-VII) of the OP.

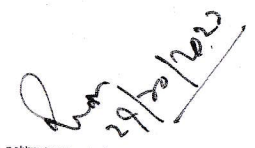
<sup>3</sup>Cumulative progress of each category of training from January 2017 to 30 June of previous FY (here, 30 June 2021) should be mentioned here.

<sup>4</sup>Short-term refers to less than or equal to 28 days.

<sup>5</sup>Medium-term refers to more than 28 days and up-to 6 months (180 days).

<sup>6</sup>Long-term refers to more than 6 months (180 days).

<sup>7</sup>Please also specify unit of duration, i.e., day/week/month.

  
 ড. মোঃ শাহাদৎ হোসেন মাহমুদ  
 মহাপরিচালক ও লাইন ডাইরেক্টর  
 স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট  
 স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ  
 স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়

**Government of the People's Republic of Bangladesh**  
**Ministry of Health and Family Welfare**  
**Health Services Division**  
**Health Economic Unit**

**3. Detailed Annual Training Plan for FY 2021-22**

**(a). Annual Local Training Plan**

(taka in lakh)

Category of training	Area/ Subject of the Training	Relevant objective/target/ ROP-level indicator of the OP which will be achieved through this training (Please mention the objective number)	Name of the Training Institute	Duration of the Training <sup>7</sup>	Tentative timing of the Training	Number of Batches/ Persons	Number of Participants					Total Estimated Cost of the Training (GOB)	Remarks
							HSD Staff <sup>8</sup>	Agency Staff working in the Head Quarter <sup>9</sup>	Agency Staff working at the field-level <sup>10</sup>	Non-HSD Staff <sup>11</sup>	Total		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
HEF & UHC													
Short-term <sup>4</sup>													
	1. Short Training Course on the development of efficiency on health financing	4.2.7	HEU	5 Days	October/21	1 Batch (GOB)	9	25	0	6	40	3.65	
	2. Short Training Course on Policy Planning of the sector Programme	4.2.7	HEU	5 Days	Dec/21	1 Batch (GOB)	9	25	0	6	40	3.66	
	3. Short Training Course on office management	4.2.7	HEU	5 Days	March/22	1 Batch (GOB)	9	25	0	6	40	3.66	
	4. Short Training Course on Project Management	4.2.7	HEU	5 Days	May/22	1 Batch (GOB)	9	25	0	6	40	3.66	
	Sub total A: 4 Training					4 Batches (GOB)	36	100	24	160	14.63		

ড. মোঃ শাহাদুল হোসেন, মহাপরিচালক ও লাইন ডায়রেক্টর  
 স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট  
 স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ  
 স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়

29/10/22

Category of training	Area/ Subject of the Training	Relevant objective/target/ ROP-level indicator of the ROP which will be achieved through this training (Please mention the objective number)	Name of the Training Institute	Duration of the Training <sup>7</sup>	Tentative timing of the Training	Number of Batches/ Persons	Number of Participants					Total Estimated Cost of the Training (GOB)	Remarks
							HSD Staff <sup>8</sup>	Agency Staff working in the Head Quarter <sup>9</sup>	Agency Staff working at the field-level <sup>10</sup>	Non-HSD Staff <sup>11</sup>	Total		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
SSK													
Short-term <sup>4</sup>	1.Capacity Strengthening of the SSK service provider on SSK implementation	4.2.7	SSK facility	2 Days	August/21	1 Batch (GOB)	5	10	55	10	80	4.00	
	2.Training on Quality Improvement in SSK facilities for SSK service providers	4.2.7	SSK facility	2 Days	Nov/21	2 Batch (GOB)		5	70	5	80	8.00	
	3.Training on using the SSK protocols in SSK facilities	4.2.7	SSK facility	2 Days	Jan/22	3 Batch (GOB)		5	65	10	80	12.00	
	4.Training on Claim management for SSK facilities	4.2.7	SSK facility	2 Days	Jan/22	3Batch (GOB)		5	65	10	80	4.00	
	Subtotal B: 4 Training						9 Batches (GOB)	5	25	255	35	320	28.00

29/07/20

ড. মোঃ শাহাদৎ হোসেন মাহমুদ  
মহাপরিচালক ও লাইন ডাইরেক্টর  
স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট  
স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ  
স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়

(taka in lakh)

Category of training	Area/ Subject of the Training	Relevant objective of the ROP which will be achieved through this training (Please mention the objective number)	Name of the Training Institute	Duration of the Training <sup>7</sup>	Tentative timing of the Training	Number of Batches/ Persons	Number of Participants					Total Estimated Cost of the Training (GOB +DPA)	Remarks
							HSD Staff <sup>8</sup>	Agency Staff working in the Head Quarter <sup>9</sup>	Agency Staff working at the field-level <sup>10</sup>	Non-HSD Staff <sup>11</sup>	Total		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
QIS													
Short-term <sup>4</sup>	1.Training on 5S-CQI-TQM implementation in the health facilities	4.2.7	HEU	2 Days	Oct & Nov /2021	1 Batch (GOB)			40	0	40	4.00	
	2.Training on PDCA in different health facilities	4.2.7	HEU	3 Days	June/2022	2 Batch (GOB)			80		80	8.00	
	3.Capacity devdlopment of Resource pool	4.2.7	HEU	1 Days	Dec/21	2 Batch (GOB)			60		60	3.00	
	4.Capacity development for ensurng the QI monitoring activities	4.2.7	Divisional and CS Office	2 Days	January/22	1 Batch (GOB)			30		30	3.00	
	5.Training on patient centred service in health facility	4.2.7	HEU	1 Day	Dec/2021	2 Batch (GOB)			70		70	8.00	
	6.Working group activitie for development of different QI tools, protocles, guideline & SOPs etc.	4.2.7	HEU	1 Day	Dec/2021	7 Batch (GOB)			280		280	18.00	
	Subtotal B: 6 Training					15 Batches (GOB)			560		560	43.00	

29/12/21

ড. মোঃ শাহাদত হোসেন স্ব স্ব স্ব  
 মহাপরিচালক ও লাইন ডাইরেক্টর  
 স্বাস্থ্য শিল্পী প্রতিষ্ঠান  
 স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ  
 স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়

(taka in lakh)

Category of training	Area/ Subject of the Training	Relevant objective of the ROP which will be achieved through this training (Please mention the objective number)	Name of the Training Institute	Duration of the Training <sup>7</sup>	Tentative timing of the Training	Number of Batches/ Persons	Number of Participants					Total Estimated Cost of the Training	Remarks
							HSD Staff <sup>8</sup>	Agency Staff working in the Head Quarter <sup>9</sup>	Agency Staff working at the field-level <sup>10</sup>	Non-HSD Staff <sup>11</sup> /NGO Other Sector	Total		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
GNSP													
Short-term <sup>4</sup>	1.Short Training Course on Hands on training of focal point of gender (in every Operation Plan) on Gender Responsive Budgeting (GRB)	4.2.7	HEU/ GNSP	5 Days	Sep/21	GOB 3 Batch	4	10	0	26	40x3=120	12.00	
	2.Training for health service providers to manage survivors of GBV/ CMR	4.2.7	HEU/ GNSP	3 Days	Nov/21,Dec/21, Feb/22, Mach/22 & May/22	GOB 6 Batches	0	0	GOB = 50	6	50x6=300	50.00	
	3.Training for policy makers and health service providers on PPP in HPN sector	4.2.7	HEU/ GNSP	5 Days	Jan/22	GOB 2 Batches	5	15	0	20	40 x 2=80	8.00	
	4.Capacity building health service providers on GO-NGO participation to ensure involvement of key stakeholders in providing effective health care	4.2.7	HEU/ GNSP	5 Days	April/22	GOB 1 Batches	5	25	0	10	40.00	4.00	

29/10/20

ড. মোঃ শাহাদৎ হোসেন আহম্মদ  
 মহাপরিচালক ও লাইন ডাইরেক্টর  
 স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট  
 স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ  
 স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়

(taka in lakh)

Page 6 of 8

Category of training	Area/ Subject of the Training	Relevant objective of the ROP which will be achieved through this training (Please mention the objective number)	Name of the Training Institute	Duration of the Training <sup>7</sup>	Tentative timing of the Training	Number of Batches/ Persons	Number of Participants					Total Estimated Cost of the Training	Remarks
							HSD Staff <sup>8</sup>	Agency Staff working in the Head Quarter <sup>9</sup>	Agency Staff working at the field-level <sup>10</sup>	Non-HSD Staff <sup>11</sup> /NGO Other Sector	Total		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	Subtotal D: 4 Training					12 Batches Total					540	74.00	
	Total: 18 Training (Short-term)					GOB = 40 Batches					1580	159.63	
	Middle Term					0					0	0	
	Long Term					0					0	0	
	Grand Total (Local training): 26 Training					GOB = 40 Batches					1580	159.63	

29/11/20

ড. মোঃ শাহাদৎ হোসেন মাহমুদ  
মহাপরিচালক ও লাইন ডিরেক্টর  
রাষ্ট্র অর্থনীতি ইউনিট  
স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ  
স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়

29/08/2020

**Government of the People's Republic of Bangladesh**  
**Ministry of Health and Family Welfare**  
**Health Services Division**  
**Health Economic Unit**

**3. Detailed Annual Training Plan for FY 2021-2022**


**(b). Annual Foreign Training Plan**

(taka in lakh)

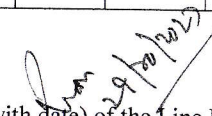
Area/ Subject of the Exposure Visit /Study Tour	Relevant objective/target/ ROP-level indicator of the OP which will be achieved through this training (Please mention the objective number)	Name of the Country	Duration of the Visit/Tour <sup>7</sup>	Tentative timing of the Training	Number of Batches/ Persons	Number of Participants					Total Estimated Cost of the Visit (GOB)	Remarks
						HSD Staff <sup>8</sup>	Agency Staff working in the Head Quarter <sup>9</sup>	Agency Staff working at the field-level <sup>10</sup>	Non-HSD Staff <sup>11</sup>	Total		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
SSK												
1. Claim Management : Training/Exposure Visit on the Implementation of Social Health Insurance in Success Countries	4.2.7	South Korea /Indonesia/ Philippines/ Thailand/ Turkey	7 Days	November/ 2021	1 Batch (1 to 10 Grade)	3	4			7	25.00	The delegation is expected to headed by Senior Secretary, HSD,MOHFW
Total					1 Batch	3	4			7	25.00	

Counter-signed by  
 Planning Wing, HSD

২৭/১/২০

  
**মোঃ হেলান উদ্দিন**  
 অতিরিক্ত সচিব (পরিকল্পনা)  
 স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ  
 স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়  
 গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

Seal and signature (with date) of the Line Director

  
 ড. মোঃ শাহাদুল হোসেন  
 মহাপরিচালক ও ডায়নি ডাইরেক্টর  
 স্বাস্থ্য অর্থনীতি ইউনিট  
 স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ  
 স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়