

৩৪৫৩



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তা
এবং
সিভিল সার্জন
এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২০ - জুন ৩০, ২০২১

সূচিপত্র

মন্ত্রণালয়/বিভাগের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

উপক্রমণিকা

সেকশন ১: মন্ত্রণালয়/বিভাগের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

সেকশন ২: মন্ত্রণালয়/বিভাগের বিভিন্ন কার্যক্রমের প্রভাব (Outcome/ Impact)

সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপন পদ্ধতি

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য মন্ত্রণালয় / বিভাগ/ দপ্তর/সংস্থার উপর নির্ভরশীলতা

স্বাস্থ্য সেবা বিভাগের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of the Ministry of Health and Family Welfare: Health service division)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যত পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

জনগণের স্বাস্থ্য সেবার মানোন্নয়নে বিগত ৩ বৎসরে স্বাস্থ্য খাতে ব্যাপক উন্নতি এবং উল্লেখযোগ্য সাফল্য অর্জিত হয়েছে। নবজাতকের মৃত্যু হার হ্রাস পেয়ে ২০১৮ (এসভিআরএসএস-২০১৮) সালে প্রতি হাজারে ১৬ এ দাঁড়িয়েছে, যা ২০১৪ সালে ছিল ২১। মাতৃ মৃত্যু হ্রাস পেয়ে বর্তমানে প্রতি লক্ষ্যে জীবিত জন্মে ১৬৯ (এসভিআরএস-২০১৭) -এ দাঁড়িয়েছে, যা ২০১৪ সালে ছিল ১৯৩। ম্যালেরিয়া, যক্ষ্মা এবং এইচআইভি সংক্রমণ নিয়ন্ত্রণে রাখা সম্ভব হয়েছে। গ্রামীণ জনগণের স্বাস্থ্য সেবা নিশ্চিতকল্পে ১৩, ৮১২ টি কমিউনিটি ক্লিনিক যথাযথ জনবল ও পর্যাপ্ত ঔষধ দিয়ে কার্যকর ভাবে চালু রয়েছে, যা গ্রামীণ জনগণের স্বাস্থ্য উন্নয়নে উল্লেখযোগ্য ভূমিকা পালন করেছে। বিগত ৩ বছরে ৯৩৩ জন চিকিৎসক নিয়োগ দেয়া হয়েছে। স্বাস্থ্যসেবার আইনগত ভিত্তি সুপ্রতিষ্ঠিত করার লক্ষ্যে মানবদেহ অঙ্গ-প্রত্যঙ্গ (সংশোধন) আইন-২০১৮, সড়ক দুর্ঘটনায় আহত ব্যক্তির জরুরী স্বাস্থ্যসেবা নীতিমালা-২০১৮, হজ্ব যাত্রী নীতিমালা-২০১৮ প্রণয়ন করা হয়েছে। অগ্নিদগ্ন রোগীদের চিকিৎসার জন্য ৫০০ শয্যা বিশিষ্ট শেখ হাসিনা বার্ন ও প্লাস্টিক সার্জারি ইনস্টিটিউট উদ্বোধন করা হয়েছে। ক্যান্সার ও কিডনী রোগের চিকিৎসার লক্ষ্যে প্রতিটি বিভাগে বিশেষায়িত ক্যান্সার হাসপাতাল ও কিডনী ডায়ালাইসিস সেন্টার তৈরির পরিকল্পনা গৃহীত হয়েছে। স্বাস্থ্য ব্যবস্থাপনায় তথ্য প্রযুক্তির প্রবর্তন করা হয়েছে। ই-হেলথ সার্ভিস ও টেলিমেডিসিন সেবা চালু করা হয়েছে। স্বাস্থ্য ব্যবস্থাপনায় সাফল্যের স্বীকৃতি সুরূপ বিভিন্ন আন্তর্জাতিক পুরস্কার লাভ করেছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

সীমিত সম্পদ ও দক্ষ মানব সম্পদের স্বল্পতা, অপ্রতুল সরঞ্জামাদি ও দুর্বল অবকাঠামো, বেসরকারি স্বাস্থ্য প্রতিষ্ঠান / ব্যবস্থাপনার উপর সরকারের সীমিত নিয়ন্ত্রণ, চিকিৎসা ব্যয়ের সিংহভাগ (প্রায় ৬৭%) সেবা গ্রহণ নিজের বহন, অসংক্রামক ব্যাধির দ্রুত বিস্তার লাভ, ক্রম বর্ধমান জনসংখ্যার বিপরীতে চিকিৎসক ও চিকিৎসা সেবা প্রতিষ্ঠানের বৃদ্ধির অসমানুপাতিক হার।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

ত্বনমূল পর্যায়ে প্রাথমিক স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিতকরণে পর্যায়ক্রমে আরও কমিউনিটি ক্লিনিক নির্মাণ ও ৪৫ টি ৩১ শয্যা বিশিষ্ট উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্সকে ৫০ শয্যায় উন্নীতকরণ, কিডনী ডায়ালাইসিস ও ক্যান্সার চিকিৎসা সেবার সম্প্রসারণ এবং জনগণের পুষ্টিমান উন্নয়নে ভিটামিন-এ পরিপূরক গ্রহীতার হার ১০০ ভাগে উন্নীতকরণ, সকলের জন্য বিশেষত সুবিধা বঞ্চিত জনগোষ্ঠীর মৌলিক স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে চালুকৃত স্বাস্থ্যসেবা কর্মসূচির আওতায় রোগীর সংখ্যা ও আর্থিক সহায়তার পরিমাণ বৃদ্ধিকরা, চিকিৎসা ব্যয় হ্রাসের লক্ষ্যে বেসরকারি ডায়াগনস্টিক সেন্টারের বিভিন্ন টেস্টের ফি পুনঃনির্ধারণ, টেলিমেডিসিন এবং ই-হেলথ সার্ভিস সম্প্রসারণ, কার্যকর রেফারেল পদ্ধতি চালু করা এবং স্বাস্থ্যসেবার মানোন্নয়নে প্রয়োজনীয় আইন প্রণয়ন।

২০২০-২১ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ডাক্তারের দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা গ্রহণ।
- কিডনী রোগীর ডায়ালাইসিস ও ক্যান্সার রোগী: চিকিৎসা সেবা সম্প্রসারণ, দরিদ্র জনগোষ্ঠীর চিকিৎসার সুযোগ সম্প্রসারণ
- সংক্রামক ও অসংক্রামক রোগ প্রতিরোধ ও নিয়ন্ত্রণে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ
- প্রতি হাজার জীবিত জন্মে নবজাতক ও ৫ বছরের কম বয়সী শিশু মৃত্যুহার হ্রাস
- প্রতি লক্ষ জীবিত জন্মে মাতৃমৃত্যু হার হ্রাসকরণসহ মা ও শিশু স্বাস্থ্যসেবা জোরদারকরণ

উপক্রমণিকা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/ বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তা
এবং
সিভিল সার্জন

এর মধ্যে ২০২০ সালের জুলাই মাসের ৮ (আট) তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি
স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন।

সেকশন ১:

স্বাস্থ্য সেবা বিভাগের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি:

১.১ রূপকল্প (vision):

- সকলের জন্য সাশ্রয়ী ও মানসম্মত চিকিৎসা সেবা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

- স্বাস্থ্য, পুষ্টি ও জনসংখ্যা খাতের উন্নয়নের মাধ্যমে সবার জন্য সুলভে মানসম্মত স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিত করে একটি সুস্থ সবল ও কর্মক্ষম জনগোষ্ঠী গড়ে তোলা।

১.৩.১ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objective):

১. সর্বজনীন স্বাস্থ্য সেবার সুযোগ সম্প্রসারণ
২. স্বাস্থ্য সেবার মানোন্নয়ন
৩. মা ও শিশু স্বাস্থ্যসেবা জোরদারকরণ
৪. সংক্রামক ও অসংক্রামক রোগ নিয়ন্ত্রণ জোরদারকরণ
৫. জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমানের জন্মশতবার্ষিকী উদযাপন

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Mandatory Strategic Objective):

১. বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন জোরদারকরণ করা;
২. কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন;
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন এবং
৪. জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন জোরদারকরণ।

১.৪ কার্যাবলি (Functions):

১. স্বাস্থ্যসেবা সম্প্রসারণের লক্ষে মানব সম্পদের সুশ্রম বিন্যাস নিশ্চিত করণ;
২. স্বাস্থ্য ও পুষ্টি সেবা প্রদান এবং জনগণের প্রত্যাশিত সেবার পরিধি সম্প্রসারণ;
৩. স্বাস্থ্য সংক্রান্ত যুগোপযোগী নীতিমালা প্রণয়ন এবং বাস্তবায়ন;
৪. স্বাস্থ্য ও চিকিৎসা সুবিধাদি সহ জনস্বাস্থ্য উন্নয়ন;
৫. স্বাস্থ্য সেবা সংক্রান্ত স্থাপনা নির্মাণ, রক্ষণাবেক্ষণ ও সম্প্রসারণ;
৬. শিশু ও মাতৃ স্বাস্থ্য সেবা, সম্প্রসারিত টিকাদান কর্মসূচি এবং পুষ্টি উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়ন;
৭. সংক্রামক ও অসংক্রামক ব্যাধি এবং নতুন আবির্ভূত রোগ নিয়ন্ত্রণ ও প্রতিকার এবং
৮. স্বাস্থ্য সম্পর্কিত সকল স্থানীয় ও আন্তর্জাতিক সংস্থার সাথে সংযোগ স্থাপন সংক্রান্ত যাবতীয় বিষয়াদি।

সেকশন ২

দপ্তর/সংস্থের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/ Impact)

পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত		লক্ষ্যমাত্রা	প্রক্ষেপন		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/ বিভাগ/ সংশ্লিষ্টসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
		২০১৭- ১৮	২০১৮-১৯		২০১৯-২০	২০২০-২১		
গণিত আয়ুষ্কাল	বছর	৭১.৯	৭২.০০	৭২.১	৭২.২	৭২.৩	স্থানীয় সরকার বিভাগ ও স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ	এসভিআরএস, ২০১৭
গাভক মৃত্যু হার	প্রতি হাজার জীবিত জন্মে	৩৫	১৭	১৬.৮	১৬.৭	১৬.৫	স্থানীয় সরকার বিভাগ ও স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ	এসভিআরএস, ২০১৭
কম বয়সী শিশু মৃত্যু হার	প্রতি হাজার	৩৫	৩১	৩০.৮	৩০.৭	৩০.৫	স্থানীয় সরকার বিভাগ, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	এসভিআরএস, ২০১৭
২ মৃত্যু অনুপাত	প্রতি লক্ষ জীবিত জন্মে	১৭৬	১৭২	১৬৭	১৬০	১৫২	স্থানীয় সরকার বিভাগ, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ	এসভিআরএস, ২০১৭
(৬-৫৯ মাস বয়সী)	%	৩৩.০	৩২.৮	৩১	২৮	২৫	স্থানীয় সরকার বিভাগ, স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, কৃষি মন্ত্রণালয়, খাদ্য মন্ত্রণালয়, মহিলা ও শিশু	বিডিএইচএস

							বিষয়ক মঞ্জুগণনা	
দাল কভারেজ হার (সেলস, রুবেলা)	%	৯৮	৯৮.২	৯৮.৩	৯৮.৪	৯৮.৫	স্থানীয় সরকার বিভাগ ও স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ	ডিএইচআইএস ২

সেকশন ৩

ক্র.সং.	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	গণনা পদ্ধতি	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০						প্রক্ষেপণ			
						২০১৭- ১৮	২০১৮- ১৯	(Target/Criteria Value for FY 2019-20)						২০২০-২১	২০২১		
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে					
১)	[১.১] ইএসপি সেবা বৃদ্ধি লিপিকৃত করা	[১.১.১] শিশুদের (৬-৫৯ মাস) ভিটামিন - এ খাওয়ালোর হার		%	২	৭৯৬৪০	৭৯৫৩৬	১০০%	১০০%					৮১১২৫	৮২৮১১		
								১০০%	১০০%								
								১০০%	১০০%								
								১০০%	১০০%								
২)	[১.২] কুমিল্লাশক বাড়ি গ্রহণকারী শিশু (৫-১৬ বছর)	[১.২.১] আররন- ফলেট ট্যাবলেট গ্রহণকারী গর্ভবতী সংখ্যা		%	২	৪৮৭৭৫	৪৯৬৭৫	১০০%	১০০%					৫০২৫০০	৫০৫০০২		
								১০০%	১০০%								
								১০০%	১০০%								
৩)	[১.৩] বেড অকুপেন্সি রেন্ট			%	২			১০০%	১০০%								
								১০০%	১০০%								

[৩.১.৫] উপজেলা স্বাস্থ্য কমপ্লেক্সে যাতায়াত প্রসব	সংখ্যা	৩	--	---	---	---	--	--	---	---	--	---
[৩.১.৬] মিডওয়াইফ দ্বারা প্রসব	%	২	--	---	---	---	--	--	---	---	--	---
[৩.২.১] ইপিআই কভারেজ (এমআর)**	সংখ্যা	২	৪৭৮০	৪৭১৯	৯৯%	--	--	--	---	---	৪৭৬৬	৪৮২
[৩.২.২] জন্মের ১২ মাসের মধ্যে পূর্ণ টিকাগ্রহণকারী শিশু	%	২	৪৭৮০	৪৭১৯	৯৯%	--	--	--	---	---	৪৭৬৬	৪৮২
[৩.২.৩] হাসপাতালে জন্মকৃত নবজাতকের নাতীতে ৭.১% ক্লোরোফেক্সিডিন ব্যবহার	%	২	--	---	---	---	--	--	---	---	--	---
[৩.২.৪] ক্যাপ্রক মাদার কেয়ার(কেএমসি) গ্রহণকারী মা ও শিশু	সংখ্যা	২	--	---	---	---	--	--	---	---	--	---
[৩.২.৫] আইএমসিআই কর্নার থেকে সেবা গ্রহণকারী শিশু	সংখ্যা	২	--	---	---	---	--	--	---	---	--	---

নির্ধারিত সুবিধা জোরদার করণ	স্ক্রিনিংকৃত রোগী																			
[৫.১] মুজিববর্ষ উপলক্ষ্য স্বাস্থ্য সেবা বিভাগের কর্মসূচি	[৫.১.১] বঙ্গবন্ধু উন্নয়ন মেলার আয়োজন			সংখ্যা	১															

মার্চ পর্যায়ের আর্থনিক কোশনগত উদ্দেশ্যসমূহ ২০২০-২১ (প্রস্তাবিত)

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪	কলাম-৫	কলাম-৬					
					লক্ষ্যমাত্রার মান ২০২০-২১					
শনগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কোশনগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের লিঙ্গ (Poor)
[১] দাপ্তরিক মর্কাডে স্বচ্ছতা ক্রী ও জবাবদিহি লিচিভকরণ	১১	[১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন।	[১.১.১] এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	সংখ্যা	২	৪	-	-	-	-
			[১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত	সংখ্যা	১	১২	১১	-	-	-
			[১.২] স্তম্ভাচার/উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনদের সঙ্গে মতবিনিময়	সংখ্যা	১	৪	৩	২	-	-
			[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনদের অবহিতকরণ	সংখ্যা	২	৪	৩	২	-	-
			[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে সেবাগ্রহীতাদের অবহিতকরণ	সংখ্যা	২	৪	৩	২	-	-
			[১.৫] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের লিকট প্রেরণ	সংখ্যা	২	৪	৩	-	-	-
			[১.৬] ই-লিখি বাস্তবায়ন	%	২	৮০	৯০	৬০	৫০	-
			[১.৭] ই-লিখি বাস্তবায়ন	%	২	৮০	৯০	৬০	৫০	-
			[১.৮] উদ্ভবনী/সুদ্র উন্নয়ন উদ্যোগ বাস্তবায়ন	সংখ্যা	২	১৫-২-২১	১৫-৩- ২১	১৫-৪- ২১	১৫-৫-২১	-


	[২.৩] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৩.১] প্রত্যেক কর্মচারীর জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত	জনঘন্টা	২	৪০	৩০	২০	১০	-
	[২.৪] এপিএ বাস্তবায়নে প্রদাননা প্রদান	[২.৩.২] ১০ম গ্রেড ও তদুর্ধ্ব প্রত্যেক কর্মচারীকে এপিএ বিষয়ে প্রদত্ত প্রশিক্ষণ	জনঘন্টা	১	৫	৪	-	-	-
	[৩.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[২.৪.১] ন্যূনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/ একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রদাননা প্রদানকৃত	সংখ্যা	১	১	-	-	-	-
	[৩.২] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত	%	১	১০০	৯০	৮০	-	-
	[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) /বাজেট বাস্তবায়িত	%	২	১০০	৯০	৮০	-	-
	[৩.৩] আউট আপতি নিশ্চিতী কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] আউট আপতি নিশ্চিতকৃত	%	২	৫০	৪০	৩০	২৫	-
	[৩.৪] হালনাগাদকৃত স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা উর্ধ্বতন অফিসে প্রেরণ	[৩.৪.১] হালনাগাদকৃত স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা উর্ধ্বতন অফিসে প্রেরিত	তারিখ	১	১৫-১২-২০	১৪-০১-২১	১৫-২-২১	-	-

প্রশাসন প্রশিক্ষণ ম্যানুয়াল অনুযায়ী উক্ত প্রশিক্ষণ আয়োজন করতে হবে।
 স্ত্রীপরিষদ বিভাগের ই- গভরনেঙ্গ অধিশাখা হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন।
 মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের ই- গভরনেঙ্গ অধিশাখা হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন।
 মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের সূত্রাচার অধিশাখা হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন।

আমি, উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তা, নওগাঁ সদর, সিভিল সার্জন, নওগাঁ জেলা এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সিভিল সার্জন, নওগাঁ জেলা সরকারের উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তা, নওগাঁ সদর এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



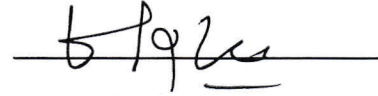
ডাঃ মোঃ আরিফুর রহমান আজাদ
উপজেলা স্বাস্থ্য ও পঃ পঃ অফিসার
নওগাঁ সদর উপজেলা, নওগাঁ।

উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা কর্মকর্তা
উপজেলা: নওগাঁ সদর
জেলা: নওগাঁ

তারিখ: ০৮.৭.২০২০



ডাঃ মোঃ আব্দুল আজাদ
সিভিল সার্জন, নওগাঁ।
সিভিল সার্জন
জেলা: নওগাঁ



তারিখ: ০৮.৭.২০২০