



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

পরিচালক, হাউজিং এন্ড বিল্ডিং রিসার্চ ইনষ্টিউট

এবং

সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২০ - জুন ৩০, ২০২১

সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৮
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৭
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৮
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৭
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১৮
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা	১৯

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

২০২০-২১ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্য-

পরিচালক, হাউজিং এন্ড বিল্ডিং রিসার্চ ইনষ্টিউট

এবং

সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২০ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

দপ্তর/সংস্থার বৃপক্ষ (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ বৃপক্ষ (Vision)

গবেষণালক্ষ জ্ঞানের মাধ্যমে দুর্যোগ সহনীয়, পরিবেশ বাস্তব, সাশ্রয়ী অবকাঠামো নির্মাণে দেশীয় প্রযুক্তির ব্যবহার।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

ধারাবাহিক গবেষণার মাধ্যমে দেশীয় নির্মাণ সামগ্রীর সর্বোত্তম ব্যবহার নিশ্চিত করে দুর্যোগ সহনীয়, পরিবেশবাস্তব সাশ্রয়ী ও টেকসই ভবন নির্মাণে উদ্বৃক্তির পথে উন্নয়ন।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives)

১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. উন্নতিবিত নির্মাণ উপকরণের প্রচার/প্রসার।
২. সাশ্রয়ী পরিবেশ বাস্তব দেশীয় নির্মাণ উপকরণ প্রস্তুত ও প্রদর্শন।
৩. মানব সম্পদ উন্নয়ন।
৪. নির্মাণ ক্ষেত্রে নতুন উন্নতি, উন্নয়ন ও ধারাবাহিক গবেষণা।
৫. সেবা প্রদান।
৬. গবেষণার মাধ্যমে পোড়ানো ইট ও নির্মাণ শিল্পে ব্যবহৃত খোয়া/পাথরের বিকল্প উন্নতি ও উন্নয়ন।
৭. AAC প্লাট স্থাপন ও কার্যক্রম পরিচালনা।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ
২. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. □ ইমারতের নকশা প্রণয়ন ও নির্মাণ , নির্মাণ উপকরণ - শিল্প এবং মানব বসতির সহিত সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন সমস্যার উপর কারিগরি ও বৈজ্ঞানিক অনুসন্ধান এবং গবেষণা কার্যক্রম পরিচালনা;
২. □ দেশজ নির্মাণ উপকরনের প্রাপ্যতা, উন্নয়ন ও ব্যবহার এবং পরিবেশবাস্তব নির্মাণ উপকরণের উন্নয়নে গবেষণা পরিচালনা;
৩. □ ক্রমিক (খ) এ উল্লিখিত নির্মাণ সামগ্রী ও উপকরণ প্রস্তুতে প্রগোদনা প্রদান ও ব্যবহারে উৎসাহিতকরণ এবং এই সকল বিষয়ে সরকারকে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণে সুপারিশকরণ;
৪. □ ইমারত নির্মাণের ক্ষেত্রে মাননিয়ন্ত্রণ কৌশল (quality control measures) এর সক্ষমতা বৃদ্ধি ও উহা অনুসরণে উৎসাহ প্রদান;
৫. □ গৃহায়ন খাতে ভূমিকম্পসহ বিভিন্ন দুর্যোগসহনীয় এবং পরিবেশবাস্তব নির্মাণ প্রযুক্তি, স্থলখরচে ইমারত নির্মাণের পরিকল্পনা ও ডিজাইন এবং ইমারত রক্ষণাবেক্ষণের আধুনিক কৌশল উন্নয়নে প্রয়োজনীয় গবেষণা ও অন্যান্য উদ্যোগ গ্রহণ;
৬. □ ইমারত নির্মাণে সাশ্রয়ী ও টেকসই নতুন উপকরণ ও প্রযুক্তির ব্যবহার এবং উন্নয়নের লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় কার্যক্রম গ্রহণ;
৭. □ গৃহায়ন ও ইমারত সম্পর্কিত গবেষণা কর্মকাণ্ডে নিয়োজিত জাতীয় ও আন্তর্জাতিক পর্যায়ের বিভিন্ন সরকারি বেসরকারি সংস্থা, বিশ্ববিদ্যালয় ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠানের সহিত যোগাযোগ স্থাপন এবং ইনসিটিউটের কর্মকাণ্ডের আন্তর্জাতিক গ্রহণযোগ্যতা ও স্বীকৃতি অর্জনের জন্য যৌথ সমীক্ষা পরিচালনা ও গবেষণা কার্যক্রম গ্রহণ;
৮. □ বিকল্প নির্মাণ সামগ্রী ও নির্মাণ প্রযুক্তি বিষয়ক নিয়মিত গবেষণা কার্যক্রম পরিচালনা এবং বাংলাদেশ ন্যাশনাল বিল্ডিং কোড ও অন্যান্য নির্মাণ সংক্রান্ত কোড, নীতিমালা, ইত্যাদি প্রণয়ন ও হালনাগাদকরণ;

৯. ইনসিটিউটের গবেষণা কার্যক্রম মূল্যায়ন এবং গবেষণালক্ষ ফলাফল প্রয়োগের উদ্যোগ গ্রহণ;
১০. গৃহায়ন ও ইমরাত নির্মাণের ক্ষেত্রে, সরকারের পূর্বানুমোদনক্রমে, গবেষণা এবং কারিগরি ও বৈজ্ঞানিক অনুসন্ধান কার্যক্রমকে উৎসাহিত করিবার জন্য ফেলোশিপ ও বৃত্তি প্রবর্তন;
১১. গৃহায়ন ও ইমরাত নির্মাণ প্রযুক্তি সম্পর্কে কারিগরি পরামর্শ প্রদান ও গ্রহণের জন্য যে কোনো দেশ, বিদেশি বা আন্তর্জাতিক প্রতিষ্ঠান বা সংস্থার সহিত, সরকারের পূর্বানুমোদনক্রমে, দ্঵িপাক্ষিক বা বহুপাক্ষিক চুক্তি সম্পাদন।
১২. গৃহায়ন ও ইমরাত নির্মাণের ক্ষেত্রে গবেষণা কর্মকাণ্ড পরিচালনার জন্য গবেষক ও টেকনিশিয়ানগণকে (research and technical personnel) প্রশিক্ষণ প্রদান এবং ইমারত নির্মান সংক্রান্ত গবেষণালক্ষ জ্ঞান বৃদ্ধির লক্ষ্যে নিয়মিত প্রশিক্ষণের আয়োজন।
১৩. গৃহায়ন ও নির্মাণ গবেষণায় অগ্রসর রাষ্ট্র এবং অগ্রণী প্রতিষ্ঠানসমূহের সহিত, সরকারের পূর্বানুমোদনক্রমে, প্রশিক্ষণ এবং প্রশিক্ষক সহায়তা প্রদান সম্পর্কিত চুক্তি সম্পাদনসহ অন্যান্য প্রযোজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ;
১৪. গৃহায়ন ও ইমারত নির্মাণ শিল্পের বিভিন্ন সম্ভাবনা ও সমস্যা সম্পর্কিত সর্বশেষ তথ্য প্রকাশ, প্রচার ও সংরক্ষণ।
১৫. ইনসিটিউটের কার্যক্রমের উপর নিয়মিতভাবে গবেষণা প্রতিবেদন, জার্নাল, কারিগরি প্রতিবেদন এবং সম্পাদিত অন্যান্য কার্য সংক্রান্ত প্রতিবেদন প্রকাশ; এবং
১৬. উপরি-উক্ত কার্যাবলির সহিত সম্পর্কিত প্রযোজনীয় আনুষঙ্গিক বা সহায়ক অন্য যে কোনো কার্য সম্পাদন।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাস্তসূত্র
						২০২১-২০২২	২০২২-২০২৩		
টেকসই পরিবেশ বাস্তব, দূর্যোগ বুঝিমুভ, আবাসনের সুযোগ সম্প্রসারণ।	ক) পরামর্শ সেবা খ) মৃত্তিকা পরীক্ষা গ) নির্মাণ উপকরণের গুণগতমান পরীক্ষা ঘ) কারিগরি সহায়তা ঙ) নির্মাণ সামগ্রী এ প্রযুক্তি সহায়তা চ) প্রশিক্ষণ প্রদান	সংখ্যা	দুইটি (০২) স্থাপনা	(a) ১৮৬৮০ বর্গফুট দেয়াল নির্মাণ (b) ১টি মডেল হাউজ নির্মাণ (C) প্রতিষ্ঠানের ৩য় তলার সম্প্রসারণ (d) টয়নেটসমূহ আধুনিকায়নসহ অফিস ভবন সংস্কার ও আধুনিকায়ন অনুযায়ী মৃত্তিকা পরীক্ষা।	(a) ৫০,০০০ কনক্রিট ব্লক তৈরী, (b) ৫০০ নির্মাণ উপকরণের গুণগত মান পরীক্ষা, (C) চাহিদা অনুযায়ী মৃত্তিকা পরীক্ষা।			(১) আশ্রয়ন প্রকল্প, (২) মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন, (৩) জাতীয় গৃহায়ন কর্তৃপক্ষ, (৪) রাজধানী উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ, (৫) এ টু আই, (৬) এলজিইডি	

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাম্ভিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[১] উভাবিত নির্মাণ উপকরণের প্রচার/প্রসার।	২০	[১.১] ডকুমেন্টেরী প্রস্তুতি।	[১.১.১] ভিডিও তৈরীকরণ ১(এক) টি।	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			০১(এক)						
		[১.২] বিভিন্ন গণমাধ্যমে প্রচার।	[১.২.১] সফল প্রচার ৫ (পাঁচ) টি।	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			৫ (পাঁচ)	৪ (চার)	৩ (তিনি)	২ (দুই)	১ (এক)		
		[১.৩] প্রশিক্ষণ, সেমিনার, কর্মশালা।	[১.৩.১] প্রশিক্ষণ, সেমিনার, কর্মশালা আয়োজন ১০ (দশ) টি।	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			১০ (দশ)	৭ (সাত)	৫ (পাঁচ)	৩ (তিনি)	১ (এক)		
		[১.৪] প্রদর্শনী গৃহ।	[১.৪.১] ০১(এক) টি।	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			০১(এক)						
[২] সামগ্রী পরিবেশ বাস্তব দেশীয় নির্মাণ উপকরণ প্রস্তুত ও প্রদর্শন।	১৫	[২.১] বিকল্প ইট/লুক/থার্মাল লুক প্রস্তুতরণ।	[২.১.১] প্রস্তুতকৃত বিকল্প ইট/লুক/থার্মাল লুক।	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			২০০০০ (বিশ হাজার)	১৮০০০ (আঠার হাজার)	১৫০০০ (পনের হাজার)	১২০০০ (বার হাজার)	১০০০০ (দশ হাজার)		
		[২.২] কর্মশালার আয়োজন।	[২.২.১] অনুষ্ঠিত কর্মশালা ৩ (তিনি) টি।	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			৩ (তিনি)	২ (দুই)	১(এক)	০	০		
		[২.৩] প্রদর্শনীর আয়োজন।	[২.৩.১] আয়োজিত প্রদর্শনী ৩ (তিনি) টি।	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			৩ (তিনি)	২ (দুই)	১(এক)	০	০		

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ																
[৩] মানব সম্পদ উন্নয়ন।	১০	[৩.১] কন্ট্রাকশন সেক্টরের বিভিন্ন ট্রেডে সারাদেশে ৫(পাঁচ) লক্ষ দক্ষ নির্মাণ কর্মী তৈরীর লক্ষ্যে ToT কোর্সের আয়োজন (প্রকল্পের ডিপিপি অনুমোদন সাপেক্ষে) এবং অন্যান্য প্রশিক্ষণ সহ বিভিন্ন ট্রেডের মেসন ট্রেইনিং আয়োজন।	[৩.১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ প্রাপ্তদের সংখ্যা।	সমষ্টি	সংখ্যা	১০			২০০ (দুইশত)	১৫০ (একশ পঞ্চাশ)	১২০ (একশ বিশ)	১০০ (এক শত)	৫০ (পঞ্চাশ)			
[৪] নির্মাণ ক্ষেত্রে নতুন উন্নাবন, উন্নয়ন ও বিকল্প নির্মাণ সামগ্রী উন্নাবনের জন্য প্রয়োজনীয় গবেষণা কার্যক্রম পরিচালনা।	১০	[৪.১] নির্মাণ ক্ষেত্রে নতুন উন্নাবন, উন্নয়ন ও বিকল্প নির্মাণ সামগ্রী উন্নাবনের জন্য প্রয়োজনীয় গবেষণা কার্যক্রম পরিচালনা।	[৪.১.১] গবেষণা প্রতিবেদন।	তারিখ	তারিখ	১০			১৫,০৬.২১	২০,০৬.২১	২৪,০৬.২১	২৮,০৬.২১	৩০,০৬.২১			

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
		[৫.] গৃহায়ণ ও নির্মাণ বিষয়ক সমস্যার যুগেগোষ্ঠী পরামর্শ সেবা ও নির্মাণ উপকরনের ভোট ও রাসায়নিক পরীক্ষা সেবা।	[৫.১] সেবা প্রদান ৫০০ (পাঁচশত)	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			৫০০ (পাঁচশত)	৮০০ (চারশত)	৩০০ (তিনিশত)	২০০ (দুইশত)	১০০ (একশত)		
[৫] সেবা প্রদান।	১০	[৫.২] [৫.১] ইটের বিকল্প, ছাদের বিকল্প ইত্যাদি নির্মাণ ও অন্যান্য পরিবেশ বাস্ক নির্মাণ সামগ্রী ও টেকনোলজি সম্পর্কে উদ্যোগ্তা, গবেষক, ও সাধারণ জনগণকে নিয়মিতভাবে উদ্বৃক্ষকরণ ও পরামর্শ প্রদান।	[৫.২.১] সেবা প্রদান ১৫ (পনের) জনকে।	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			১৫ (পনের)	১০ (দশ)	৮ (আট)	৫ (পাঁচ)	৩ (তিনি)		
[৬] গবেষণার মাধ্যমে পোড়ানো ইট ও নির্মাণ শিল্পে ব্যবহৃত খোয়া/পাথরের বিকল্প উত্তীর্ণ ও উন্নয়ন।	৫	[৬.১] □ নন ফায়ার সলিডিফিকেশন রিক্স তৈরী □ Dredged Sand, Cement এবং Hardening Agent সংমিশ্রণে ব্যয় সাশ্রয়ী হলো রাক তৈরী।	[৬.১.১] প্রস্তুতকৃত নন ফায়ার সলিডিফিকেশন রিক্স এবং ব্যয় সাশ্রয়ী হলো রাক।	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			৩০,০০০ (ত্রিশ হাজার)	২০,০০০ (বিশ হাজার)	১৫,০০০ (পনের হাজার)	১২,০০০ (বার হাজার)	১০০০০ (দশ হাজার)		

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ																
[৭] AAC প্লান্ট স্থাপন ও কার্যক্রম পরিচালনা।	৫	[৭.১] অটোক্রেড এরিয়েটেড কনক্রিট (AAC) পাইলট প্লান্ট / ডেমোনিস্ট্রেশন প্লান্ট স্থাপন ও গবেষণা কার্যক্রম।	[৭.১] প্রস্তুতকৃত AAC রেক/প্যানেল প্লান্ট স্থাপন।	তারিখ	তারিখ	৫			১১.০৮.২১	১৫.০৮.২১	২০.০৮.২১	২৫.০৮.২১	২৯.০৮.২১			

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[১] দাপ্তরিক কর্মকাড়ে স্বচ্ছতা বৃক্ষি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	১০	[১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন	[১.১.১] এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৮						
			[১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১			১২	১১					
		[১.২] শুল্কাচার/উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনদের সঙ্গে মতবিনিময়	[১.২.১] মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৮	৩	২				
			[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনদের অবহিতকরণ	[১.৩.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১			৮	৩	২			
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশুতি বিষয়ে সেবাগ্রহীতাদের অবহিতকরণ	[১.৪.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৮	৩	২				
			[১.৫] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	[১.৫.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৮	৩				

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	৯	[২.১] ই-নথি বাস্তবায়ন	[২.১.১] ই-নথিতে নেট নিষ্পত্তিকৃত	সমষ্টি	%	২			৮০	৭০	৬০				
		[২.২] ডিজিটাল সেবা চালুকরণ	[২.২.১] একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	২			১৫.০২.২১	১৫.০৩.২১	১৫.০৪.২১	১৫.০৫.২১			
		[২.৩] সেবা সহজিকরণ	[২.৩.১] একটি সহজিকৃত সেবা অধিক্ষেত্রে বাস্তবায়িত	তারিখ	তারিখ	২			২৫.০২.২১	২৫.০৩.২১	২৫.০৪.২১	২৫.০৫.২১			
			[২.৪.১] প্রত্যেক কর্মচারীর জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	জনস্থান	১			৫০	৪০	৩০	২০			
		[২.৪] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৪.২] ১০ম গ্রেড ও তদুর্ধ প্রত্যেক কর্মচারীকে এপিএ বিষয়ে প্রদত্ত প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	জনস্থান	১			৫	৮					
		[২.৫] এপিএ বাস্তবায়নে প্রনোদনা প্রদান	[২.৫.১] ন্যূনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/ একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রনোদনা প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১			১						

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ																
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	[৩.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত	সমষ্টি	%	১			১০০	৯০	৮০					
		[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) /বাজেট বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	২			১০০	৯০	৮০					
		[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় উপস্থাপনের জন্য মন্ত্রণালয়ে প্রস্তাব প্রেরিত	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	১			৮০	৭০	৬০	৫০				
		[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	১				৫০	৪০	৩০	২৫				
		[৩.৪] স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা প্রস্তুত এবং হালনাগাদকরণ	[৩.৪.১] স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা প্রস্তুতকৃত এবং হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	১			১৫.১২.২০	১৪.০১.২১	১৫.০২.২১					

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, পরিচালক, হাউজিং এন্ড বিল্ডিং রিসার্চ ইনসিটিউট, সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় হিসাবে পরিচালক, হাউজিং এন্ড বিল্ডিং রিসার্চ ইনসিটিউট-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

পরিচালক
হাউজিং এন্ড বিল্ডিং রিসার্চ ইনসিটিউট

তারিখ

সচিব
গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	এ এ সি	অটোক্লেভ এরিয়েটেড কনক্রিট (AAC)
২	বি এন বি সি	বাংলাদেশ জাতীয় বিস্তৃত কোড
৩	ডি ডি এম	দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা অধিদপ্তর
৪	এইচ বি আর আই	হাউজিং এন্ড বিল্ডিং রিসার্চ ইনসিটিউট
৫	এন এইচ এ	জাতীয় গৃহায়ণ কর্তৃপক্ষ
৬	পি ডিলিউ ই ডি	গণপূর্ত অধিদপ্তর
৭	টি ও টি (T o T)	(ট্রেনিং অফ ট্রেইনার্স)
৮	এল জি ই ডি	স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকের বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	প্রদত্ত প্রমাণক	উপাত্ত সূত্র
[১.১] ডকুমেন্টরী প্রস্তুতি।	[১.১.১] ডিডিও তৈরীকরণ ১(এক) টি।				
[১.২] বিভিন্ন গগমাধ্যমে প্রচার।	[১.২.১] সফল প্রচার ৫ (পাঁচ) টি।				
[১.৩] প্রশিক্ষণ, সেমিনার, কর্মশালা।	[১.৩.১] প্রশিক্ষণ, সেমিনার, কর্মশালা আয়োজন ১০ (দশ) টি।				
[১.৪] প্রদর্শনী গৃহ।	[১.৪.১] ০১(এক) টি।				
[২.১] বিকল্প ইট/লাক/থার্মাল লাক প্রস্তুতরণ।	[২.১.১] প্রস্তুতকৃত বিকল্প ইট/লাক/থার্মাল লাক।				
[২.২] কর্মশালার আয়োজন।	[২.২.১] অনুষ্ঠিত কর্মশালা ৩ (তিনি) টি।				
[২.৩] প্রদর্শনীর আয়োজন।	[২.৩.১] আয়োজিত প্রদর্শনী ৩ (তিনি) টি।				
[৩.১] কনস্ট্রাকশন সেক্টরের বিভিন্ন ট্রেডে সারাদেশে ৫(পাঁচ) লক্ষ দক্ষ নির্মাণ কর্মী তৈরীর লক্ষ্যে TOT কোর্সের আয়োজন (প্রকল্পের ডিপিপি অনুমোদন সাপেক্ষে) এবং অন্যান্য প্রশিক্ষণ সহ বিভিন্ন ট্রেডের মেসন ট্রেনিং আয়োজন।	[৩.১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ প্রাপ্তদের সংখ্যা।				
[৪.১] নির্মাণ ক্ষেত্রে নতুন উন্নত, উন্নয়ন ও বিকল্প নির্মাণ সামগ্রী উন্নাবনের জন্য প্রয়োজনীয় গবেষণা কার্যক্রম পরিচালনা।	[৪.১.১] গবেষণা প্রতিবেদন।				
[৫.১] গৃহায়ণ ও নির্মাণ বিষয়ক সমস্যার যুগোপযোগী পরামর্শ সেবা ও নির্মাণ উপকরনের ভৌত ও রাসায়নিক পরীক্ষা সেবা।	[৫.১.১] সেবা প্রদান ৫০০ (পাঁচশত)				
[৫.২] [৫.১] ইটের বিকল্প, ছাদের বিকল্প ইত্যাদি নির্মাণ ও অন্যান্য পরিবেশ বান্ধব নির্মাণ সামগ্রী ও টেকনোলজি সম্পর্কে উদ্যোগ্তা, গবেষক, ও সাধারণ জনগণকে নিয়মিতভাবে উদ্বৃদ্ধিরণ ও পরামর্শ প্রদান।	[৫.২.১] সেবা প্রদান ১৫ (পনের) জনকে।				
[৬.১] □ নন ফায়ার সলিডিফিকেশন ব্রিকস তৈরী □ Dredged Sand, Cement এবং Hardening Agent সংমিশ্রণে ব্যয় সাশ্রয়ী হলো লাক তৈরী।	[৬.১.১] প্রস্তুতকৃত নন ফায়ার সলিডিফিকেশন ব্রিকস এবং ব্যয় সাশ্রয়ী হলো লাক।				
[৭.১] অটোক্লেভ এরিয়েটেড কনক্রিট (AAC) পাইলট প্লাট / ডেমোনেস্ট্রেশন প্লাট স্থাপন ও গবেষণা কার্যক্রম।	[৭.১.১] প্রস্তুতকৃত AAC লাক/প্যানেল প্লাট স্থাপন।				

সংযোজনী ৩: অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থা/মাঠ পর্যায়ের কার্যালয় এর নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
অন্যান্য	ক) মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন খ) জাতীয় গৃহায়ণ কর্তৃপক্ষ (এনএইচএ) গ) স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর (এলজিইডি)	সেবা প্রদান ৫০০ (পাঁচশত)	প্রকল্প বাস্তবায়নে সার্বিক সহযোগিতা।	দীর্ঘ দিন যাবৎ যৌথ ভাবে কার্যক্রম পরিচালনা করা।	প্রচার ও প্রসার সীমিত হবে।