গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা শিক্ষা অফিসার, উপজেলা শিক্ষা অফিস, ভেড়ামারা, কুষ্টিয়া

এবং

জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২৩ – ৩০ জুন, ২০২৪

সুচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র -- ৩

প্রস্তাবনা --- ৪

সেকশন১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি---- ৫

সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চুড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) ---------------- ৬

সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা-- ------------------------------- ৭

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)--- ১৩

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক--- ১৪

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ---১৬

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ ----------------------১৭

উপজেলা শিক্ষা অফিস, ভেড়ামারা, কুষ্টিয়া এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of the Upozila Education Office,Bheramara Kushtia)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ

মানসম্মত প্রাক-প্রাথমিক এবং প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিত করতে প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর অঙ্গীকারাবদ্ধ। শ্রেণিকক্ষে শিক্ষক ও শিক্ষার্থীর কাঙ্ক্ষিত অনুপাত অর্জন করতে ৩৮২৩৯ জন শিক্ষক নিয়োগ করা হয়ে এবং আরো ৩২০০০ শিক্ষকের নিয়োগ প্রক্রিয়া চলমান রয়েছে। ৪৯৩০৯ টি শ্রেণিকক্ষ নির্মান করা হয়েছে। শিক্ষার্থীদের স্বাস্থ্য সচেতন করে গড়ে তুলতে ও শিক্ষার অনুকূল পরিবেশ সৃষ্টির লক্ষ্যে ১২৬৩৪ টি নলকূপ স্থাপন ও ২০২৬৪ টি ওয়াশব্লক নির্মাণ করা হয়েছে। জানুয়ারির ১ তারিখে সকল শিক্ষার্থীকে বিনামূল্যের চার রঙে মুদ্রিত পাঠ্যপুস্তক বিতরণ করা হয়েছে। ২০১৭-১৮ অর্থ বছর থেকে মোবাইল ব্যাংকিংয়ের মাধ্যমে প্রাপ্যতাযোগ্য সকল শিক্ষার্থীর মায়ের মোবাইলে উপবৃত্তির অর্থ প্রদান করা হচ্ছে। শিশুদের পুষ্টিহীনতা ও স্বাস্থ্যঝুঁকি হ্রাস করতে ১০৪ উপজেলায় স্কুল ফিডিং কর্মসূচী চালু করা হয়েছে। শিক্ষকদের দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে নতুন ১২টি পিটিআই স্থাপন করা হয়েছে। প্রতি বছর সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে 'স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্ল্যান (SLIP) বাস্তবায়নের জন্য বিদ্যালয় প্রতি বাৎসরিক ৫০ হাজার থেকে ১ লক্ষ টাকা করে বরাদ্দ প্রদান করা হচ্ছে। কোভিড-১৯ জনিত বিদ্যমান পরিস্থিতিতে বিগত দুই বছর সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের ছাত্র/ছাত্রীদের অংশগ্রহণে বঙ্গবন্ধু গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট ও বঙ্গমাতা শেখ ফজিলাতুন্নেছা মুজিব গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট আয়োজন করা সম্ভব হয়নি। কোভিড-১৯ পরিস্থিতির উন্নতির প্রেক্ষিতে ২০২২-২৩ অর্থ বছরে বঙ্গবন্ধু গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট ও বঙ্গমাতা শেখ ফজিলাতুন্নেছা মুজিব গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট আয়োজনের কার্যক্রম গ্রহন করা হয়েছে। প্রাথমিক শিক্ষার সার্বিক দায়িত্ব সাংবিধানিকভাবে রাষ্ট্রের উপর বর্তায়। রাষ্ট্রের দায়িত্ব বিবেচনায় প্রাথমিক শিক্ষাকে সাংবিধানিকভাবে অবৈতনিক ও বাধ্যতামূলক করা হয়েছে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:

মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ এবং ঝরে পড়া হ্রাসকরণ। কোভিড-১৯ পরিস্থিতিতে স্বাভাবিক পাঠদান কার্যক্রম অব্যাহত রাখা। শিক্ষক নিয়োগ, ভবন/শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ ও সংস্কারের মাধ্যমে শিক্ষক-শিক্ষার্থী এবং শ্রেণিকক্ষ-শিক্ষার্থীর কাঙ্খিত অনুপাত অর্জন নিশ্চিত করা। দরিদ্র ও অস্বচ্ছল অভিভাবকগণকে তাঁদের শিশুদের বিদ্যালয়ে প্রেরণে উদ্বুদ্ধ করা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

Covid-১৯ Response and Recovery Plan বাস্তবায়নের মাধ্যমে সংকটকালীন রিমোট লার্নিং প্লাটফর্মের মাধ্যমে ব্লেন্ডিং পদ্ধতিতে পাঠদান কার্যক্রম স্বাভাবিক রাখা হবে। সহকারী প্রধান শিক্ষকের পদ সৃষ্টি এবং একজন করে শারীরিক ও সংগীত শিক্ষক নিয়োগ করা হবে। Civil Registration & Vital Statistics (CRVS) এর সাথে সম্পৃক্ততা বজায় রেখে সকল শিক্ষার্থীর ছবিসহ আইডি কার্ড ও ডাটাবেজ প্রণয়নের কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়েছে। পর্যায়ক্রমে দুই শিফটের বিদ্যালয়কে এক শিফটে রুপান্তর করে কন্ট্যাক্ট সময় বৃদ্ধি করা হবে। জাতীয় শিক্ষানীতি ২০১০ এর আলোকে প্রাক প্রাথমিক স্তর এক বছর থেকে দুই বছরে উন্নীত করা হবে।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- প্রাপ্যতাযোগ্য সকল শিক্ষার্থীকে উপবৃত্তি প্রদান;
- শিক্ষাবর্ষের শুরুতেই শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যের পাঠ্যপুস্তক বিতরণ;
- প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থা সুষ্টুভাবে পরিচালনার লক্ষ্যে ইন্টিগ্রেটেড ড্যাসবোর্ড ব্যবহার নিশ্চিতকরণ;
- পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য ৮০৩ জন শিক্ষককে প্রশিক্ষণ প্রদান;
- সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে স্কুল লেভেল ইম্প্রুভমেন্ট প্লান (SLIP) বাস্তবায়ন।

প্রস্তাবনা (Preamble)

উপজেলা শিক্ষা অফিস,ভেড়ামারা,কুষ্টিয়া এর কার্যালয় এবং আওতাধীন বিদ্যালয় সমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা শিক্ষা অফিসার, উপজেলা শিক্ষা অফিস, ভেড়ামারা, কুষ্টিয়া

এবং

জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ২৫ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেনঃ

সেকশন ১:

উপজেলা শিক্ষা অফিস, ভেড়ামারা, কুষ্টিয়ার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রাথমিক শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ ও গুণগতমান উন্নয়নের মাধ্যমে সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ।

১.৩ উপজেলা শিক্ষা অফিস,ভেড়ামারা, কুষ্টিয়া এর কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১) মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ

২) সার্বজনীন ও বৈষম্যহীন টেকসই মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ

৩) প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি: (Functions)

১. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত নীতিমালা বাস্তবায়ন;

২. প্রাক-প্রাথমিক ও প্রাথমিক শিক্ষাস্তরের শিক্ষাক্রম পরিমার্জন ও উন্নয়ন;

৩. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত গবেষণা ও শিক্ষক/কর্মকর্তাদের দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে দেশি-বৈদেশিক প্রশিক্ষণ কার্যক্রম বাস্তবায়ন;

৪. ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন;

৫. বিদ্যালয়ে সুপেয় পানি নিশ্চিতকরণ;

৬. স্বাস্থ্য সম্মত স্যানিটেশন নিশ্চিতকরণ;

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্ব প্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
						২০২৪-২৫	২০২৫-২৬		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
মাধ্যমিক স্তরে ভর্তির সুযোগ বৃদ্ধি ও ঝরে পড়ার হার হ্রাস	মাধ্যমিক স্তরে ভর্তির সুযোগ বৃদ্ধি ও ঝরে পড়ার হার হ্রাস	%	৮৬	৮৬.৫	৮৭	৮৭.৫	৮৮	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	বার্ষিক প্রাথমিক বিদ্যালয় শুমারি
২০২৫ সালের মধ্যে মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে শিক্ষক-শিক্ষার্থীর কাঙ্খিত অনুপাত (১:৩০) অর্জন	২০২৫ সালের মধ্যে মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে শিক্ষক-শিক্ষার্থীর কাঙ্খিত অনুপাত (১:৩০) অর্জন	অনুপাত	১:৩৪	১:৩৩	১:৩২	১:৩১	১:৩০	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা , জনপ্রশাসন ও অর্থ মন্ত্রণালয়	বার্ষিক প্রাথমিক বিদ্যালয় শুমারি

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা.

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ	৩২	[১.১] শিক্ষার্থীদের রিডিং পারদর্শিতা (বাংলা ও ইংরেজি), হাতের লেখা, বাড়ির কাজ, নামতা পারদর্শিতা, নামতার প্রয়োগ, গাঠনিক/বার্ষিক মূল্যায়ন	[১.১.১] রিডিং পারদর্শিতা (বাংলা)	গড়	শতকরা	২			৬০	৫৪	৪৮	৪২	৩৬	৫৫	৬০
			[১.১.২] রিডিং পারদর্শিতা (ইংরেজি)	গড়	শতকরা	২			৬০	৫৪	৪৮	৪২	৩৬	৫৫	৬০
			[১.১.৩] হাতের লেখা পারদর্শিতা (বাংলা)	গড়	শতকরা	২			৬০	৫৪	৪৮	৪২	৩৬	৫৫	৬০
			[১.১.৪] হাতের লেখা পারদর্শিতা (৩য়-৫ম শ্রেণি ইংরেজি ৫০% কারসিভ)	গড়	শতকরা	২			৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৫৫	৬০
			[১.১.৫] বাড়ির কাজ মূল্যায়ন	গড়	শতকরা	২			৬০	৫৪	৪৮	৪২	৩৬	৫৫	৬০
			[১.১.৬] নামতা পারদর্শিতা (১ দমে বলতে পারা)	গড়	শতকরা	২			৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৫৫	৬০
			[১.১.৭] নামতার প্রয়োগ	গড়	শতকরা	২			৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৬৫	৭০
			[১.১.৮] জাতীয় সঙ্গীত পারদর্শিতা	গড়	শতকরা	২			৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৫৫	৬০
		[১.২] শিক্ষকগণের পেশাগত দক্ষতা প্রয়োগ (পাঠটিকাসহ পাঠদান, উপকরণসহ পাঠদান, ডিজিটাল কন্টেন্টে পাঠদান, ইন্টিগ্রেটেড সফটওয়ার ব্যবহার)	[১.২.১] পাঠটিকাসহ পাঠদান	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৬০	৫৪	৪৮	৪২	৩৬	৫৫	৬০
			[১.২.২] উপকরণসহ পাঠদান	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৬০	৫৪	৪৮	৪২	৩৬	৫৫	৬০
			[১.২.৩] সঠিকভাবে এসিআর লিখন বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০		৩৫
			[১.২.৪] ই-মনিটরিং সফটওয়ারে বিদ্যালয় পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৩৬৬	৩২৯	২৬৪	১৮৫	১১০	৩৬৬	৩৬৬
			[১.২.৫] এপিএ বিষয়ে মাঠ পর্যায়ে প্রশিক্ষণ প্রদান	সমষ্টি	ব্যাচ সংখ্যা	২			৪	৩	২	১	০	৫	৬
			[১.২.৬] ঝড়ে পড়ার হার রোধকল্পে মা সমাবেশ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৫৫	৬০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[২] প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	২০	[২.১] অফিস ব্যবস্থাপনা	[২.১.১] ই/ডি নথির মাধ্যমে নির্ধারিত সময়ে ফাইল নিস্পত্তিকরণ	গড়	শতকরা	২			৮	৭	৬	৫	৪	১০	১২
			[২.১.২] সেবা সহজীকরণের নিমিত্ত প্রজ্ঞাপন/অফিস আদেশ ওয়েব পোর্টালে প্রকাশ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৩৩	৩১	৩০	২৮	২৬	৪১	৫০
		[২.২] বিদ্যালয় ব্যবস্থাপনা	[২.২.১] এসএমসি'র সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৬	৫	৪	৩	২	৭	৮
		[২.৩] বিদ্যালয় পর্যায়ে আইসিটি উপকরণ ব্যবহার	[২.৩.১] বিদ্যালয় পর্যায়ে সরবরাহকৃত ল্যাপটপের ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৬০	৫৪	৪৮	৪২	৩৬	৪১	৬০
			[২.৩.২] বিদ্যালয় পর্যায়ে সরবরাহকৃত মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টর ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৬০	৫৪	৪৮	৪২	৩৬	৬০	৬০
			[২.৩.৩] বিদ্যালয় পর্যায়ে সরবরাহকৃত ওয়াইফাই রাউটার ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৪০	৩৬	৩২	২৮	২৪	৯০	১০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪ অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%	প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] সর্বজনীন ও বৈষম্যহীন টেকসই মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ	১৮	[৩.১] বছরের শুরুতেই বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	[৩.১.১] নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	তারিখ	তারিখ	২	০১.০১.২০২২	০১.০১.২০২৩	১.০১.২০২৪	৫.০১.২০২৪	১০.০১.২০২৪	১৫.০১.২০২৪	৩০.০১.২০২৪	০১.০১.২০২৫	০১.০১.২০২৬
		[৩.২] SLIP বাস্তবায়ন	[৩.২.১] ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রীকরণের লক্ষ্যে স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্ল্যান (SLIP) বাস্তবায়নকৃত বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৬০	৬০	৬০	৬০	৫০	৪০	৩০	৬০	৬০
		[৩.৩] বিদ্যালয়ের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	[৩.৩.১] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে নির্মাণাধীন নতুন ভবনের কাজ পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			৫	৪	৩	২	১	৬	৭
			[৩.৩.২] নিয়মিত রক্ষণাবেক্ষণে বরাদ্দপ্রাপ্ত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয় পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			৫	৪	৩	২	১	৬	৭
			[৩.৩.৩] প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণে বরাদ্দপ্রাপ্ত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৬	৫	৪	৩	২	৮	৯
			[৩.৩.৪] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে নির্মিত ওয়াশব্লকের কার্যকারিতা পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			১৭	১৬	১৫	১৪	১৩	১৮	১৯

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১]] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবাপ্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

- সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, উপজেলা শিক্ষা অফিসার, ভেড়ামারা, কুষ্টিয়া জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার,কুষ্টিয়া এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, কুষ্টিয়া উপজেলা শিক্ষা অফিসার, ভেড়ামারা, কুষ্টিয়া এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সংশ্লিষ্ট কার্যালয়কে সর্বাত্মক সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

মোঃ শহিদুল ইসলাম
উপজেলা শিক্ষা অফিসার (ভাঃপ্রাঃ)
ভেড়ামারা, কুষ্টিয়া

২৫.০৬.২০২৩
তারিখ

মোঃ আমিরুল ইসলাম
জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার (ভাঃপ্রাঃ)
কুষ্টিয়া

মোঃ আমিরুল ইসলাম
জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার (ভারপ্রাঃ)
কুষ্টিয়া।

২৫.০৬.২০২৩
তারিখ

সংযোজনী-১

শব্দসংক্ষেপ
(Acronyms)

ক্রমিক নং	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	এডিপি	এ্যানুয়াল ডেভেলপমেন্ট প্রোগ্রাম
২	এপিএসসি	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস
৩	এলজিইডি	লোকাল গভর্নমেন্ট ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপার্টমেন্ট
৪	ডিপিএইচই	ডিপার্টমেন্ট অব পাবলিক হেলথ ইঞ্জিনিয়ারিং
৫	ডিপিএড	ডিপ্লোমা ইন প্রাইমারি এডুকেশন
৬	নেপ	ন্যাশনাল একাডেমি ফর প্রাইমারি এডুকেশন
৭	পিইসিই	প্রাইমারি এডুকেশন কমপ্লিশন এক্সামিনেশন
৮	পিটিআই	প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইনস্টিটিউট
৯	প্রাগম	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়
১০	প্রাশিঅ	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর
১১	রস্ক	রিচিং আউট অব স্কুল চিলড্রেন প্রকল্প
১২	স্লিপ	স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্ল্যান

সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] শিক্ষার্থীদের রিডিং পারদর্শিতা (বাংলা ও ইংরেজি), হাতের লেখা, বাড়ির কাজ, নামতা পারদর্শিতা, নামতার প্রয়োগ, গাঠনিক/বার্ষিক মূল্যায়ন	[১.১.১] রিডিং পারদর্শিতা (বাংলা)	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রতিবেদন (উল্লেখ সাপেক্ষে)/ছবি/যাচাই প্রত্যয়ন
	[১.১.২] রিডিং পারদর্শিতা (ইংরেজি)	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রতিবেদন (উল্লেখ সাপেক্ষে)/ছবি/যাচাই প্রত্যয়ন
	[১.১.৩] হাতের লেখা পারদর্শিতা (বাংলা)	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রতিবেদন/ছবি
	[১.১.৪] হাতের লেখা পারদর্শিতা (৩য়-৫ম শ্রেণি ইংরেজি ৫০% কারসিভ)	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রতিবেদন/ছবি
	[১.১.৫] বাড়ির কাজ মূল্যায়ন	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রতিবেদন/ছবি
	[১.১.৬] নামতা পারদর্শিতা (১ দমে বলতে পারা)	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রতিবেদন/যাচাই প্রত্যয়ন
	[১.১.৭] নামতার প্রয়োগ	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রতিবেদন/যাচাই প্রত্যয়ন
	[১.১.৮] জাতীয় সঙ্গীত পারদর্শিতা	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	প্রশ্নপত্র/যাচাই প্রত্যয়ন
[১.২] শিক্ষকগণের পেশাগত দক্ষতা প্রয়োগ (পাঠটিকাসহ পাঠদান, উপকরণসহ পাঠদান, ডিজিটাল কন্টেন্টে পাঠদান, ইন্টিগ্রেটেড সফটওয়ার ব্যবহার)	[১.২.১] পাঠটিকাসহ পাঠদান	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	গতমাসের সংখ্যাসহ পরিদর্শন প্রতিবেদন
	[১.২.২] উপকরণসহ পাঠদান	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	গতমাসের সংখ্যাসহ পরিদর্শন প্রতিবেদন
	[১.২.৩] এসিআর লিখন বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	রেজিস্টার/প্রশিক্ষণের ছবি
	[১.২.৪] ই-মনিটরিং সফটওয়ারে বিদ্যালয় পরিদর্শন	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন সংখ্যা/প্রতিবেদন
	[১.২.৫] এপিএ বিষয়ে মাঠ পর্যায়ে প্রশিক্ষণ প্রদান	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	রেজিস্টার/প্রশিক্ষণের ছবি
	[১.২.৬] ঝড়ে পড়ার হার রোধকল্পে মা সমাবেশ	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	রেজিস্টার/ছবি
	[১.২.৭] আচরণ বিধিমালার উপর প্রশিক্ষণ প্রদান	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	রেজিস্টার/প্রশিক্ষণের ছবি
	[১.২.৮] বিদ্যালয় পর্যায়ে মিনি লাইব্রেরি স্থাপন	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন প্রতিবেদন (উল্লেখ থাকা সাপেক্ষে)
[২.১] অফিস ব্যবস্থাপনা	[২.১.১] ই/ডি নথির মাধ্যমে নির্ধারিত সময়ে ফাইল নিস্পত্তিকরণ	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	নথির প্রতিবেদন/ছবি
	[২.১.২] সেবা সহজীকরণের নিমিত্ত প্রজ্ঞাপন/অফিস আদেশ ওয়েব পোর্টালে প্রকাশ	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পোর্টালের হালফিল প্রতিবেদন/ছবি
[২.২] বিদ্যালয় ব্যবস্থাপনা	[২.২.১] এসএমসি'র সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন প্রতিবেদন/রেজিস্টার

প্রত্যয়ন

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[২.৩] বিদ্যালয় পর্যায়ে আইসিটি উপকরণ ব্যবহার	[২.৩.১] বিদ্যালয় পর্যায়ে সরবরাহকৃত ল্যাপটপের ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া।	পরিদর্শন প্রতিবেদন/ কন্টেন্ট সংখ্যা/ছবি
	[২.৩.২] বিদ্যালয় পর্যায়ে সরবরাহকৃত মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টর ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া।	পরিদর্শন প্রতিবেদন/ কন্টেন্ট সংখ্যা/ছবি
	[২.৩.৩] বিদ্যালয় পর্যায়ে সরবরাহকৃত ওয়াইফাই রাউটার ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া।	পরিদর্শন প্রতিবেদন/ কন্টেন্ট সংখ্যা/ছবি
[৩.১] বছরের শুরুতেই বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	[৩.১.১] নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	বই বিতরণ রেজিস্টার/ছবি
[৩.২] SLIP বাস্তবায়ন	[৩.২.১] ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রীকরণের লক্ষ্যে স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্ল্যান (SLIP) বাস্তবায়নকৃত বিদ্যালয়	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	ইউইও প্রতিবেদন/অফিস পরিদর্শন প্রতিবেদন
[৩.৩] বিদ্যালয়ের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	[৩.৩.১] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে নির্মাণাধীন নতুন ভবনের কাজ পরিদর্শন	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন প্রতিবেদন ও ছবি
	[৩.৩.২] নিয়মিত রক্ষণাবেক্ষণে বরাদ্দপ্রাপ্ত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয় পরিদর্শন	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন প্রতিবেদন/ছবি
	[৩.৩.৩] প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণে বরাদ্দপ্রাপ্ত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন প্রতিবেদন/ছবি
	[৩.৩.৪] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে নির্মিত ওয়াশব্লকের কার্যকারিতা পরিদর্শন	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস, কুষ্টিয়া	পরিদর্শন প্রতিবেদন/ছবি

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল