



# সবার আগে বাংলাদেশ

Bangladesh Before All

## 13th National Parliament Election Election Manifesto 2026

দক্ষ যুবদের সমাবেশ  
সবার আগে বাংলাদেশ



Demographic  
Dividend



যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর  
যুব ও ক্রীড়া মন্ত্রণালয়

দক্ষ যুবদের সমাবেশ  
সবার আগে বাংলাদেশ

প্রধান উপদেষ্টা  
ড. গাজী মোঃ সাইফুজ্জামান  
মহাপরিচালক (গ্রেড- ১)  
যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর

সম্পাদনা পরিষদ  
মোহাম্মদ হুমায়ুন কবির  
পরিচালক (পরিকল্পনা)  
যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর  
জনাব মরিয়ম আক্তার  
উপপরিচালক (পরিকল্পনা)  
যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর  
জনাব মোঃ শওকত আলী  
সহকারী পরিচালক (পরিকল্পনা-১)  
যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর  
জনাব নাজমুল  
সহকারী পরিচালক (পরিকল্পনা)  
যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর  
জনাব মোঃ হাছিনুর রহমান তালুকদার  
সহকারী পরিচালক (পরিকল্পনা-৩)  
যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর

প্রকাশকাল  
৭ মে ২০২৬

প্রকাশনায়  
যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর

## মুখবন্ধ

বাংলাদেশ আজ এক গুরুত্বপূর্ণ সন্ধিক্ষণে দাঁড়িয়ে আছে। দেশের প্রায় অর্ধেক জনগোষ্ঠী তরুণ, যা একটি বিশাল ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড এবং একইসাথে ভবিষ্যৎ উন্নয়নের প্রধান ভিত্তি। এই সম্ভাবনাকে কার্যকর অর্থনৈতিক শক্তিতে রূপান্তর করা বর্তমান সরকারের অন্যতম অগ্রাধিকার।

সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারে যুব উন্নয়ন, দক্ষতা বৃদ্ধি, ডিজিটাল অর্থনীতি এবং কর্মসংস্থান সৃষ্টিকে বিশেষ গুরুত্ব দেওয়া হয়েছে। ইশতেহারে ঘোষিত প্রতিশ্রুতি অনুযায়ী তরুণদের জন্য আধুনিক দক্ষতা উন্নয়ন, আইটি পার্কভিত্তিক কর্মপরিবেশ সৃষ্টি, আন্তর্জাতিক পেমেন্ট গেটওয়ে চালু, এবং বৈশ্বিক শ্রমবাজারে প্রবেশের সুযোগ সম্প্রসারণকে অগ্রাধিকার দেওয়া হয়েছে। বর্তমান বিশ্ব দ্রুত একটি ডিজিটাল অর্থনীতিতে রূপান্তরিত হচ্ছে, যেখানে প্রযুক্তি, উদ্ভাবন এবং দক্ষতাই উন্নয়নের মূল চালিকাশক্তি। এই প্রেক্ষাপটে বাংলাদেশের যুবসমাজকে শুধু চাকরিপ্রার্থী হিসেবে নয়, বরং উদ্যোক্তা, উদ্ভাবক এবং বৈশ্বিক সেবা প্রদানকারী হিসেবে গড়ে তোলা অপরিহার্য।

যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর (DYD)-এর বিদ্যমান কার্যক্রমকে আরও শক্তিশালী ও আধুনিকায়নের মাধ্যমে আইটি পার্কভিত্তিক ইনোভেশন হাব গড়ে তোলা, ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ সম্প্রসারণ, এসএমই ও স্টার্টআপ সহায়তা প্রদান, এবং একটি সমন্বিত ডিজিটাল দক্ষতা ও কর্মসংস্থান ইকোসিস্টেম প্রতিষ্ঠা এই কর্মপরিকল্পনার মূল লক্ষ্য। একইসাথে, শিক্ষা ব্যবস্থা ও শ্রমবাজারের মধ্যে বিদ্যমান ফাঁক দূর করা, জাতীয় ডিজিটাল স্কিলস অথরিটি গঠন, এবং একটি কার্যকর ক্যারিয়ার পোর্টাল ও জব-ম্যাচিং প্ল্যাটফর্ম চালুর মাধ্যমে দক্ষ মানবসম্পদ উন্নয়নের একটি টেকসই কাঠামো তৈরি করা হবে। এই প্রতিবেদনটি সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের আলোকে প্রণীত একটি সমন্বিত নীতিমালা ও কর্মপরিকল্পনা, যার উদ্দেশ্য হলো, যুবসমাজকে দক্ষ, উৎপাদনশীল ও আত্মনির্ভরশীল শক্তিতে রূপান্তর করা এবং বাংলাদেশকে একটি আঞ্চলিক ডিজিটাল সেবা কেন্দ্র হিসেবে প্রতিষ্ঠিত করা। আমরা দৃঢ়ভাবে বিশ্বাস করি, কার্যকর নীতি বাস্তবায়ন, প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি এবং সকল অংশীজনের সমন্বিত প্রচেষ্টার মাধ্যমে বাংলাদেশের যুবশক্তি দেশের টেকসই উন্নয়ন ও অর্থনৈতিক অগ্রগতির প্রধান চালিকাশক্তি হয়ে উঠবে।

এই প্রকাশনায় যুব উন্নয়ন খাতের বিভিন্ন অগ্রাধিকারমূলক ক্ষেত্র, আইটি পার্কভিত্তিক কর্মপরিবেশ সৃষ্টি, ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ, এসএমই উন্নয়ন ও বৈশ্বিক বাজার সংযোগ, বিদেশী ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ সহায়তা, মাধ্যমিক পর্যায়ে কারিগরি শিক্ষা অন্তর্ভুক্তি, ডিজিটাল দক্ষতা উন্নয়ন ও জব-ম্যাচিং ব্যবস্থা, জাতীয় ডিজিটাল স্কিলস অথরিটি গঠন এবং ডেমোগ্রাফিক ও লংজেবিলাটি ডিভিডেন্ড ব্যবহারের কৌশলসমূহ সমন্বিতভাবে উপস্থাপন করা হয়েছে। এই দলিলটি যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের ভবিষ্যৎ কার্যক্রম পরিকল্পনা, নীতিনির্ধারণ এবং বাস্তবায়ন প্রক্রিয়াকে আরও কার্যকর ও ফলপ্রসূ করতে একটি দিকনির্দেশক হিসেবে কাজ করবে। পাশাপাশি সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়, উন্নয়ন সহযোগী এবং বেসরকারি খাতের সাথে সমন্বিত উদ্যোগ গ্রহণে এটি একটি কার্যকর রেফারেন্স হিসেবে ব্যবহৃত হবে।

ড. গাজী মোঃ সাইফুজ্জামান  
মহাপরিচালক (প্রেড-১)  
যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর



## সূচিপত্র

অধ্যায়	বিষয়	পৃষ্ঠা
অধ্যায়-১	নির্বাচনী ইশতেহার ও যুব উন্নয়ন	৭
অধ্যায়-২	আইটি পার্কগুলোতে অফিস স্পেস ও ফ্রি ওয়াইফাই সুবিধা প্রদান	৯
অধ্যায়-৩	ফ্রিল্যান্সিং ওআউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান	১৪
অধ্যায়-৪	এসএমই ঋণ প্রদান ও অ্যামাজন-আলিবাবায় সংযুক্তকরণ	২০
অধ্যায়-৫	বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান	২৫
অধ্যায়-৬	মাধ্যমিক পর্যায়ে কারিগরি শিক্ষা অন্তর্ভুক্তি	২৮
অধ্যায়-৭	ডিজিটাল দক্ষতা উন্নয়ন, ক্যারিয়ার পোর্টাল ও জব ম্যাচিং	৩৪
অধ্যায়-৮	জাতীয় ডিজিটাল স্কিলস অথরিটি গঠন	৪০
অধ্যায়-৯	ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও লংজীবিলিটি ডিভিডেন্ড	৪৬
অধ্যায়-১০	যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের চলমান ও ভবিষ্যৎ প্রকল্প	৫২
অধ্যায়-১১	পর্যালোচনা, সমন্বয় ও আশাবাদ	৬৮



## অধ্যায় ১

### নির্বাচনী ইশতেহার ও যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর (নির্বাচনী ইশতেহার: পৃষ্ঠা ১৬ ও ১৭)

#### যুব উন্নয়ন

বিএনপি বিশ্বাস করে, দেশের ভবিষ্যৎ এবং জাতীয় উন্নয়ন নির্ভর করছে দক্ষ, স্বাবলম্বী ও দায়িত্বশীল যুবশক্তির উপর। বিএনপি তরুণ ও যুবকদের এমনভাবে যোগ্য করে গড়ে তুলতে চায়, যেন তারা আত্মবিশ্বাসী, উৎপাদনশীল ও নাগরিক দায়িত্ববোধসম্পন্ন হয়ে দেশের অর্থনীতি ও সমাজে অবদান রাখতে পারে। যুব উন্নয়নে বিএনপি মূলত কারিগরি শিক্ষা, ডিজিটাল দক্ষতা, উদ্যোক্তা উদ্ভাবন ও বৈশ্বিক প্রশিক্ষণ সুযোগ সম্প্রসারণে অগ্রাধিকার দেবে। আইটি পার্কগুলোতে অফিস স্পেস ও ফ্রি ওয়াইফাই সুবিধা প্রদান: দেশের আইটি পার্কগুলোতে তরুণ উদ্যোক্তাদের জন্য ছোট ছোট অফিস স্পেস ও ফ্রি ওয়াইফাই সুবিধা দেওয়া হবে। ফ্রিল্যান্সার ও প্রযুক্তিবিদদের জন্য পেপালসহ আন্তর্জাতিক পেমেন্ট গেটওয়ে চালু করা হবে।

ফ্রিল্যান্সিং ও আউট সোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান: কলেজ ও বিশ্ববিদ্যালয়ে এবং সমমানের অন্যান্য শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে। সাইবার নিরাপত্তা, আউটসোর্সিং, ডাটা প্রসেসিং, আর্টিফিশিয়াল ইন্টেলিজেন্স, সেমিকন্ডাক্টরসহ আইটি সেক্টরে নতুন শিল্প গড়ে তুলে সরাসরি দুই লক্ষ, এবং ফ্রী ল্যান্সিং, ক্রিয়েটিভ ইন্ডাস্ট্রি ও কনটেন্ট ক্রিয়েশনের মাধ্যমে পরোক্ষভাবে আট লক্ষ কর্মসংস্থান তৈরির লক্ষ্যে ব্যাপক প্রশিক্ষণ ও দক্ষতা উন্নয়ন কার্যক্রম পরিচালনা করা হবে।

এসএমই ঋণ প্রদান ও অ্যামাজন-আলিবাবায় সংযুক্তকরণ: প্রত্যেক জেলার ঐতিহ্যবাহী ও বিখ্যাত পণ্যের ভিত্তিতে কুটির শিল্প ও এসএমই খাত বিকাশে বিনাসুদে ঋণ প্রদান, বৈশ্বিক ই-কমার্স প্ল্যাটফর্মে পণ্য রপ্তানির সুযোগ সৃষ্টি করা হবে।

বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান: যুব দক্ষতা উন্নয়নের জন্য অগ্রাধিকার প্রাপ্ত পেশা যেমনঃ প্লাস্টিং, ইলেকট্রিক কাজ, অটোমোবাইল মেরামত, ইলেক্ট্রনিক্স এসেম্বলি, ডেটা এন্ট্রি, গ্রাফিক ডিজাইন, কোডিং, এ আই, সাইবার সিকিউরিটি, রবটিক্স, নারসিং, কেয়ারগিভিং, কৃষি ও খাদ্য প্রক্রিয়াজাতকরণ, হাউজকিপিং, ফ্রন্ট ডেস্ক, টুরিসম এন্ড হসপিটালিটি ম্যানেজমেন্ট, খাদ্য ও পানীয় সেবা, ভ্রমণ সহায়তা এবং পেশাদার ড্রাইভিং

ইত্যাদি। ক্ষেত্রে বিশেষ গুরুত্বারোপ করা হবে। বিদেশী ভাষা শিক্ষা কর্মসূচী গ্রহন, বিদেশে যেতে ঋণ ও স্টার্ট আপ ফান্ড গঠন করা হবে।

মাধ্যমিক পর্যায়ে কারিগরি শিক্ষা অন্তর্ভুক্তি:

মাধ্যমিক শিক্ষার সাথে কারিগরি শিক্ষাকে অন্তর্ভুক্ত করা হবে।

ডিজিটাল দক্ষতা উন্নয়ন, ক্যারিয়ার পোর্টাল ও জব ম্যাচিং:

ডিজিটাল দক্ষতা অর্জনের সুযোগ বৃদ্ধি এবং জাতীয় ক্যারিয়ার পোর্টাল ও জব ম্যাচিং সেবা চালু করা হবে।

জাতীয় ডিজিটাল স্কিলস অথরিটি গঠন:

ডিজিটাল দক্ষতা উন্নয়নের লক্ষ্যে জাতীয় ডিজিটাল স্কিলস অথরিটি গঠন করা হবে।

ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও লং জেবিলিটি ডিভিডেন্ড:

কর্মক্ষম জনগোষ্ঠীর দক্ষতা উন্নয়ন ও ভবিষ্যৎ প্রবীণ জনগোষ্ঠীর সুরক্ষা নিশ্চিত করা হবে।

## অধ্যায় ২

# আইটি পার্কে অফিস স্পেস ও ফ্রি ওয়াই-ফাই সুবিধা প্রদান এবং আন্তর্জাতিক পেমেন্ট গেটওয়ে নিশ্চিতকরণ

### ২.১ পটভূমি ও কৌশলগত গুরুত্ব

বিগত এক দশকে বৈশ্বিক অর্থনীতি দ্রুত ডিজিটাল-চালিত অর্থনীতিতে (Digital Economy) রূপান্তরিত হয়েছে, যেখানে সফটওয়্যার সেবা, ফ্রিল্যান্সিং, রিমোট জব এবং ডিজিটাল উদ্যোক্তাবৃত্তি গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করছে। বর্তমানে বিশ্বব্যাপী ফ্রিল্যান্সিং বাজারের আকার শত শত বিলিয়ন ডলারে পৌঁছেছে, যেখানে উন্নয়নশীল দেশগুলোর যুবসমাজ গুরুত্বপূর্ণ অংশীদার হিসেবে আবির্ভূত হয়েছে।

বাংলাদেশের প্রায় ৪০% জনগোষ্ঠী যুব, যা একটি বিশাল ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড। তবে এই সম্ভাবনাকে কাজে লাগাতে হলে প্রয়োজন:

- মানসম্মত আইটি অবকাঠামো
- সাশ্রয়ী কর্মপরিবেশ
- নিরবচ্ছিন্ন ইন্টারনেট
- সহজ আন্তর্জাতিক পেমেন্ট ব্যবস্থা
- 

বর্তমানে অধিকাংশ তরুণ ফ্রিল্যান্সার ও স্টার্টআপ উদ্যোক্তা তিনটি প্রধান সমস্যার সম্মুখীন হয়:

১. উচ্চমূল্যের অফিস স্পেস
২. অনিয়মিত ও ব্যয়বহুল ইন্টারনেট
৩. আন্তর্জাতিক পেমেন্ট গ্রহণে জটিলতা (PayPal সীমাবদ্ধতা)

নির্বাচনী ইশতেহারে উল্লিখিত দৃষ্টিভঙ্গি অনুযায়ী, আইটি পার্কগুলোকে Inclusive Innovation Hub হিসেবে গড়ে তোলা হবে, যেখানে গ্রামীণ ও শহুরে যুবরা সমানভাবে সুযোগ পাবে। এটি কেবল কর্মসংস্থান সৃষ্টি করবে না, বরং বাংলাদেশকে একটি Regional Digital Service Hub হিসেবে প্রতিষ্ঠিত করবে।

# বাংলাদেশ: উদীয়মান গ্লোবাল ডিজিটাল সার্ভিস হাব



## মানসম্মত আইটি অবকাঠামো

আইটি পার্কগুলোকে 'ইনোভেশন হাব'-এ রূপান্তর করে শহর ও গ্রামের যুবকদের জন্য সমান সুযোগ সৃষ্টি।

## সাশ্রয়ী কর্মপরিবেশ

৪০% যুব জনগোষ্ঠীর বিশাল ডেমোগ্রাফিক ডিজিটেল কাজে লাগিয়ে স্টার্টআপ বাক্বন পরিবেশ গড়ে তোলা।



## নিরবচ্ছিন্ন ইন্টারনেট

উচ্চগতির ও নির্ভরযোগ্য ইন্টারনেট সংযোগ নিশ্চিত করে ডিজিটাল সেবা রপ্তানি বৃদ্ধি।



## সহজ আন্তর্জাতিক পেমেন্ট

পেমেন্ট জটিলতা দূর করে বিশিষ্ট ডলার বৈদেশিক মুদ্রা আয়ের পথ সুগম করা। সবার আগে বাংলাদেশ।



## ২.২ যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের অর্জন

যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর (DYD) দীর্ঘদিন ধরে যুবদের দক্ষতা উন্নয়ন ও কর্মসংস্থানে গুরুত্বপূর্ণ অবদান রেখে আসছে। আইটি ও ডিজিটাল খাতে উল্লেখযোগ্য অর্জনগুলো হলো:

- ❖ প্রাতিষ্ঠানিক অবকাঠামো
  - ৬৪ জেলা ও ৪৯৫ উপজেলায় প্রশিক্ষণ কেন্দ্র
  - আধুনিক কম্পিউটার ল্যাব ও মাল্টিমিডিয়া ক্লাসরুম
  - ধাপে ধাপে ডিজিটাল হাইড প্রশিক্ষণ ব্যবস্থাপনা
- ❖ দক্ষতা উন্নয়ন
  - ফ্রিল্যান্সিং, গ্রাফিক ডিজাইন, ওয়েব ডেভেলপমেন্টে প্রশিক্ষণ
  - হাজার হাজার সফল ফ্রিল্যান্সার তৈরি
  - নারীদের আইটি প্রশিক্ষণে বিশেষ অগ্রাধিকার
- ❖ উদ্যোক্তা উন্নয়ন
  - আত্মকর্মসংস্থানমূলক ঋণ প্রদান
  - ক্ষুদ্র আইটি ফার্ম ও স্টার্টআপ সৃষ্টি
  - প্রশিক্ষণ-পরবর্তী হ্যান্ডহোল্ডিং সাপোর্ট
- ❖ ডিজিটাল সক্ষমতা বৃদ্ধি
  - উচ্চগতির ইন্টারনেট সংযোগ
  - অনলাইন প্রশিক্ষণ প্ল্যাটফর্ম চালু
  - ডিজিটাল ডাটাবেইজ ব্যবস্থাপনা

তবে বিদ্যমান কার্যক্রমগুলোকে আইটি পার্কভিত্তিক উৎপাদনশীল কর্মপরিবেশে রূপান্তর করা এখন সময়ের দাবি।

## ২.৩ বিস্তারিত কর্মপরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন কৌশল

### ২.৩.১ স্মার্ট ইনকিউবেশন মডেল (Smart Incubation Model)

- ✓ **Modular Workspace:**  
৫০-১০০ বর্গফুটের ছোট ইউনিট, স্টার্টআপ-ফ্রেন্ডলি ডিজাইন
- ✓ **Plug & play সুবিধা:**  
বিদ্যুৎ, ইন্টারনেট, সফটওয়্যার লাইসেন্সসহ প্রস্তুত কর্মপরিবেশ
- ✓ **Cluster ভিত্তিক বরাদ্দ:**  
একই ধরনের কাজের টিমকে একত্রে রাখা (Design cluster, Dev cluster)

### ২.৩.২ আর্থিক ও প্রণোদনা কাঠামো

- ✓ ১ম বছর: সম্পূর্ণ বিনামূল্যে

- ✓ ২য়-৩য় বছর: ৭৫% ভর্তুকি
- ✓ ৪র্থ বছর থেকে: নামমাত্র ভাড়া
- ✓ Performance Incentive:
  - নির্দিষ্ট পরিমাণ বৈদেশিক আয় করলে অতিরিক্ত স্পেস
  - কর্মসংস্থান সৃষ্টি করলে কর সুবিধা

### ২.৩.৩ ডিজিটাল অবকাঠামো শক্তিশালীকরণ

- ✓ Dedicated Internet (Minimum 100 Mbps per hub)
- ✓ Cloud Storage Support
- ✓ Cyber Security Operation Center (CSOC)
- ✓ ২৪/৭ Power Backup System

### ২.৩.৪ আন্তর্জাতিক পেমেন্ট গেটওয়ে নিশ্চিতকরণ

#### নীতিগত ব্যবস্থা

- ✓ PayPal, Stripe, Wise চালুর জন্য কূটনৈতিক ও আর্থিক সমন্বয়
- ✓ বাংলাদেশ ব্যাংকের মাধ্যমে রেগুলেটরি ফ্রেমওয়ার্ক

#### অপারেশনাল ব্যবস্থা

- ✓ Freelancer Payment Desk (IT Park ভিত্তিক)
- ✓ One-stop financial service center

#### প্রণোদনা

- ✓ ৫-১০% নগদ প্রণোদনা
- ✓ কর রেয়াত
- ✓ দ্রুত ব্যাংকিং নিষ্পত্তি

### ২.৩.৫ পাবলিক-প্রাইভেট পার্টনারশিপ (PPP)

- ✓ Tech কোম্পানির সাথে MoU
- ✓ ISP ও টেলিকম অপারেটরের সাথে অংশীদারিত্ব
- ✓ Global freelancing platform integration

### ২.৪ সময়াবদ্ধ কর্মপরিকল্পনা

সময়কাল	প্রধান কার্যক্রম	দায়িত্বপ্রাপ্ত সংস্থা
১ম বছর	নীতিমালা প্রণয়ন, স্পেস ম্যাপিং, পাইলট প্রকল্প	DYD, Hi-Tech Park
২য় বছর	Wi-Fi স্থাপন, Payment Gateway চুক্তি	বাংলাদেশ ব্যাংক, ICT Division

৩য় বছর	১০,০০০ উদ্যোক্তা সংযুক্তি	DYD
৪র্থ বছর	জেলা পর্যায়ে সম্প্রসারণ	স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠান সমূহ
৫ম বছর	জাতীয় ডিজিটাল ইকোসিস্টেম প্রতিষ্ঠা	যুব ও ক্রীড়া মন্ত্রণালয়

## ২.৫ মনিটরিং ও মূল্যায়ন (M&E Framework)

- ❖ KPI:
  - প্রশিক্ষিত যুব সংখ্যা
  - সক্রিয় ফ্রিল্যান্সার সংখ্যা
  - বৈদেশিক আয় (USD)
- ❖ Real-time Dashboard
- ❖ Quarterly Evaluation
- ❖ Independent Audit

## ২.৬ ঝুঁকি ও প্রশমন কৌশল

ঝুঁকি	সমাধান
PayPal বাস্তবায়নে বিলম্ব	বিকল্প (Wise, Payoneer) চালু
ইন্টারনেট ব্যাঘাত	Multiple ISP redundancy
অপব্যবহার	Digital monitoring system
দক্ষতার অভাব	Continuous training

## ২.৭ প্রত্যাশিত আর্থ-সামাজিক প্রভাব (Expanded Impact Analysis)

### অর্থনৈতিক প্রভাব

- বছরে অতিরিক্ত \$3–5 বিলিয়ন রেমিট্যান্স
- GDP-তে ডিজিটাল খাতের অবদান বৃদ্ধি

### সামাজিক প্রভাব

- বেকারত্ব হ্রাস
- নারীদের কর্মসংস্থান বৃদ্ধি
- গ্রামীণ অর্থনীতি শক্তিশালীকরণ

### কৌশলগত প্রভাব

- Brain Drain কমানো
- Bangladesh as Digital Talent Hub
- Sustainable Youth Economy

## অধ্যায় ৩ ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান

### ৩.১ পটভূমি ও কৌশলগত লক্ষ্য

বাংলাদেশ ১৫ থেকে ৩৫ বছর বয়সী বিশাল যুব জনগোষ্ঠীর কারণে জনতাত্ত্বিক সম্ভাবনার এক নতুন দিগন্তের সম্মুখীন হচ্ছে, যা দেশটির মোট জনসংখ্যার প্রায় এক-তৃতীয়াংশ (বিবিএস, ২০২৪)। এই তরুণ কর্মশক্তি উৎপাদনশীলতা ও উদ্ভাবনের মাধ্যমে অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি চালনা করার সম্ভাবনা রাখে। তবে, প্রাতিষ্ঠানিক শিক্ষা এবং শ্রমবাজারের চাহিদার মধ্যে অসামঞ্জস্যের কারণে যুব বেকারত্ব এবং স্বল্প কর্মসংস্থান একটি গুরুতর প্রতিবন্ধকতা হিসেবে রয়ে গেছে, বিশেষ করে শিক্ষিত তরুণদের মধ্যে।

দেশের ডিজিটাল রূপান্তর, বিভিন্ন খাতে ইন্টারনেট সুবিধা ফ্রিল্যান্সিংয়ের, নতুন সুযোগ তৈরি করেছে, যা কাজের নমনীয়তা, দূরবর্তী স্থান থেকে কাজ করার সুযোগ এবং বিশ্ববাজারে প্রবেশের সুযোগ দেয়, ফলে এটি তরুণ বাংলাদেশীদের জন্য একটি আকর্ষণীয় কর্মসংস্থানের বিকল্প হয়ে উঠেছে।

যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর তরুণদের ডিজিটাল মার্কেটিং, গ্রাফিক ডিজাইন, প্রোগ্রামিং এবং গ্রাহক যোগাযোগের মতো প্রাসঙ্গিক দক্ষতায় সজ্জিত করার জন্য ৬৪টি জেলায় ফ্রিল্যান্সিং এবং ডিজিটাল দক্ষতা প্রশিক্ষণ কর্মসূচি চালু করেছে। এই কর্মসূচিগুলোর লক্ষ্য হলো কর্মসংস্থানযোগ্যতা বৃদ্ধি এবং স্ব-কর্মসংস্থানকে উৎসাহিত করা। চতুর্থ শিল্পবিপ্লব (4IR)-এর প্রভাবে বৈশ্বিক শ্রমবাজার দ্রুত Remote, Project-based এবং Skill-driven economy-তে রূপান্তরিত হয়েছে। বিশ্বব্যাপক ও অন্যান্য গবেষণা অনুযায়ী, ডিজিটাল সেবা খাত আগামী দশকে সবচেয়ে দ্রুত বর্ধনশীল খাতগুলোর একটি।

বাংলাদেশের জন্য এই খাতটি কৌশলগতভাবে গুরুত্বপূর্ণ কারণ:

- প্রায় ৩ কোটি যুব কর্মক্ষম বয়সে প্রবেশ করছে
- প্রচলিত চাকরি বাজার সীমিত
- বৈদেশিক কর্মসংস্থানের বিকল্প প্রয়োজন

নির্বাচনী ইশতেহারের ১০ লক্ষ কর্মসংস্থানের লক্ষ্য অর্জনে এই খাতকে “Mass Employment Engine” হিসেবে ব্যবহার করা হবে।

কৌশলগত লক্ষ্য:

- ✓ Low-skill freelancing → High-value digital services-এ রূপান্তর
- ✓ Skill export → Service export-এ উন্নীতকরণ
- ✓ Youth employment → Foreign exchange generation

## পটভূমি ও কৌশলগত লক্ষ্য



## যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর (ডিওয়াইডি) এর উদ্যোগ



- প্রশিক্ষণ (ক্ষেত্র): ডিজিটাল মার্কেটিং, গ্রাফিক ডিজাইন, প্রোগ্রামিং, গ্রাহক যোগাযোগ
- লক্ষ্য: কর্মসংস্থানযোগ্যতা বৃদ্ধি ও স্ব-কর্মসংস্থান
- 

## চতুর্থ শিল্পবিপ্লব (4IR) এর প্রভাব

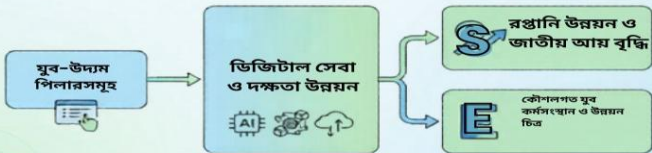


চতুর্থ শিল্পবিপ্লব নতুন ডিজিটাল অর্থনীতিতে নতুন কর্মসংস্থান তৈরি করছে, বিশেষ করে রিমোট ওয়ার্ক ও প্রকল্প-ভিত্তিক অর্থনীতিতে

## বাংলাদেশের জন্য কৌশলগত গুরুত্ব



## কৌশলগত লক্ষ্য



### ৩.২ যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের অর্জন

যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের বিদ্যমান সক্ষমতা এই কর্মসূচি বাস্তবায়নের জন্য একটি শক্তিশালী ভিত্তি তৈরি করেছে:

- ❖ প্রশিক্ষণ কার্যক্রম
  - প্রতি বছর লক্ষাধিক যুবকে IT ও freelancing প্রশিক্ষণ
  - নারী অংশগ্রহণ বৃদ্ধি (৩০–৪০%)
  - Basic থেকে Intermediate skill development
- ❖ অবকাঠামো
  - উপজেলা পর্যায়ে ICT ল্যাব
  - প্রশিক্ষিত Trainer Pool
  - ডিজিটাল প্রশিক্ষণ প্ল্যাটফর্ম
- ❖ বাজার সংযোগ
  - Upwork, Fiverr, Freelancer-এ সফল ফ্রিল্যান্সার তৈরি
  - কিছু ক্ষেত্রে আয় ট্র্যাকিং ও mentoring support
- ❖ সীমাবদ্ধতা:
  - High-end skill training কম
  - আন্তর্জাতিক সার্টিফিকেশন অভাব
  - Industry linkage সীমিত

### ৩.৩ গবেষণালব্ধ উপাত্ত ও আঞ্চলিক তুলনা (Deepened Analysis)

#### ৩.৩.১ বৈশ্বিক প্রবণতা (Global Trend Insight)

- ⇒ Global Freelance Economy: ~ \$4.5 Trillion
- ⇒ Remote Work Growth: ২০–৩০% বৃদ্ধি (post-COVID)
- ⇒ High-demand sectors:
  - ⊖ AI/ML
  - ⊖ Cybersecurity
  - ⊖ Cloud Computing
  - ⊖ Data Analytics

- ❖ সমস্যা: বাংলাদেশ এখনো Low-value segment-এ বেশি নির্ভরশীল

#### ৩.৩.২ আঞ্চলিক তুলনা (Expanded Regional Benchmarking)

দেশ	দক্ষতার ধরণ	গড় আয়	নীতি সুবিধা
ভারত	AI, সফটওয়্যার	\$২০–৫০	Strong IT ecosystem

ভিয়েতনাম	Embedded systems	\$১৮-৪০	Export-oriented policy
পাকিস্তান	Content, IT support	\$১৫-২৫	Freelancer incentives
বাংলাদেশ	Basic IT	\$৫-১৫	Limited high-end training

নীতিগত শিক্ষা (Policy Lesson):

- ⇒ Skill upgrading ছাড়া আয় বৃদ্ধি সম্ভব নয়
- ⇒ Industry-aligned training অপরিহার্য

৩.৪ বিস্তারিত কর্মপরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন কৌশল

৩.৪.১ স্কিল আপগ্রেডেশন মডেল (Skill Ladder Approach)

স্তর	প্রশিক্ষণ	লক্ষ্য
Level 1	Basic IT	Entry-level
Level 2	Freelancing skills	Income শুরু
Level 3	Advanced skills (AI, Cyber)	High income
Level 4	Tech entrepreneurship	Job creator

৩.৪.২ বিশেষায়িত প্রশিক্ষণ (Advanced Tracks)

AI & Data Science Track

- ⇒ Python, Machine Learning
- ⇒ বাস্তব ডেটা দিয়ে প্রজেক্ট
- ⇒ Industry certification

Cybersecurity Track

- ⇒ Ethical hacking
- ⇒ Network defense
- ⇒ আন্তর্জাতিক সার্টিফিকেশন (CEH model)

Semiconductor & Embedded Systems

- ⇒ Chip design basics
- ⇒ FPGA training
- ⇒ Industry collaboration

Creative Economy

- ⇒ YouTube, Content creation
- ⇒ Animation & video editing

### ৩.৪.৩ প্রশিক্ষণ পদ্ধতি (Training Methodology)

- ✓ 70% Practical + 30% Theory
- ✓ Project-based learning
- ✓ Mentor-led training
- ✓ Internship/Live project

### ৩.৪.৪ বিশ্ববিদ্যালয় ও শিল্প খাত সংযোগ

- ✓ Industry internship বাধ্যতামূলক
- ✓ Tech কোম্পানির সাথে MoU
- ✓ Campus freelancing lab

### ৩.৪.৫ আন্তর্জাতিক সংযোগ (Global Integration)

- ✓ Upwork, Fiverr partnership
- ✓ Remote job platform integration
- ✓ বিদেশি কোম্পানির সাথে outsourcing contract

### ৩.৫ সময়াবদ্ধ কর্মপরিকল্পনা (Detailed Timeline)

- ❖ স্বল্পমেয়াদি (১ বছর)
  - নতুন কারিকুলাম
  - Trainer training
  - Pilot program (10 জেলা)
- ❖ মধ্যমেয়াদি (২-৩ বছর)
  - ২ লক্ষ প্রশিক্ষণ
  - Industry linkage
  - Marketplace integration
- ❖ দীর্ঘমেয়াদি (৫ বছর)
  - National skill ecosystem
  - ১০ লক্ষ কর্মসংস্থান
  - Export-oriented workforce

### ৩.৬ মনিটরিং ও মূল্যায়ন কাঠামো (M&E Strengthening)

- KPI:
  - Training completion rate
  - Income generation
  - Employment rate
- Digital dashboard
- Third-party evaluation
- Real-time income tracking

### ৩.৭ ঝুঁকি ও প্রশমন কৌশল

ঝুঁকি	সমাধান
প্রশিক্ষণের মান কম	আন্তর্জাতিক কারিকুলাম
Dropout rate বেশি	Stipend
বাজার সংযোগ দুর্বল	Industry linkage
Low income trap	High-skill training

### ৩.৮ প্রত্যাশিত ফলাফল (Enhanced Impact Projection)

- ❖ অর্থনৈতিক
  - বছরে \$২-৫ বিলিয়ন রেমিট্যান্স
  - ICT export বৃদ্ধি
- ❖ সামাজিক
  - বেকারত্ব হ্রাস
  - নারীর ক্ষমতায়ন
  - গ্রামীণ উন্নয়ন
- ❖ কৌশলগত
  - Digital Bangladesh → Smart Economy
  - Global talent hub
  - Sustainable youth employment

## অধ্যায় ৪

### এসএমই ঋণ প্রদান ও অ্যামাজন-আলিবাবায় সংযুক্তকরণ

#### ৪.১ পটভূমি ও কৌশলগত লক্ষ্য (Expanded Strategic Context)

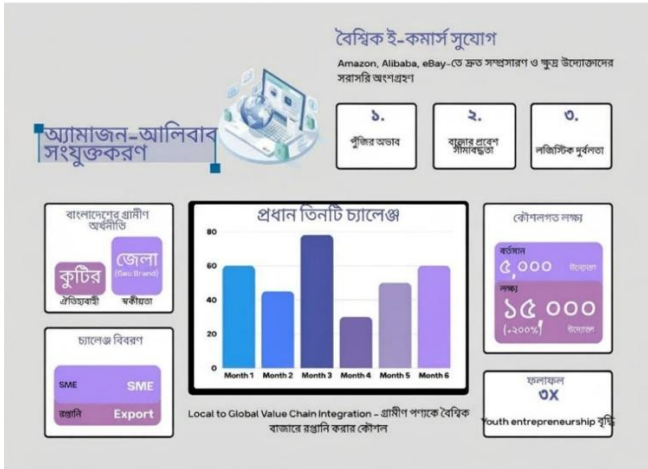
বাংলাদেশের গ্রামীণ অর্থনীতি ঐতিহ্যবাহী পণ্য, কুটির শিল্প এবং ক্ষুদ্র উদ্যোক্তাদের ওপর নির্ভরশীল। দেশের প্রতিটি জেলার রয়েছে নিজস্ব স্বকীয়তা, যা একটি শক্তিশালী Geographical Branding Advantage তৈরি করে। তবে এই পণ্যগুলো এখনো বৈশ্বিক বাজারে যথাযথভাবে প্রবেশ করতে পারেনি, প্রধানত তিনটি কারণে:

- পুঁজির অভাব
- আন্তর্জাতিক বাজারে প্রবেশের সীমাবদ্ধতা
- লজিস্টিক ও ব্র্যান্ডিং দুর্বলতা

বর্তমান বৈশ্বিক ই-কমার্স বাজার দ্রুত সম্প্রসারিত হচ্ছে (Amazon, Alibaba, eBay), যেখানে ক্ষুদ্র উদ্যোক্তারাও সরাসরি অংশগ্রহণ করতে পারে। এই সুযোগকে কাজে লাগিয়ে বাংলাদেশে “Local to Global Value Chain Integration” নিশ্চিত করা সম্ভব।

কৌশলগত লক্ষ্য:

- গ্রামীণ পণ্যকে বৈশ্বিক বাজারে রপ্তানি
- SME → Export-oriented enterprise-এ রূপান্তর
- Youth entrepreneurship → Foreign currency earnings



8.২ যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের এ যাবত অর্জন (Strengthened Baseline) যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর ইতোমধ্যে তৃণমূল পর্যায়ে উদ্যোক্তা তৈরির ক্ষেত্রে একটি কার্যকর ভিত্তি তৈরি করেছে:

- ❖ আর্থিক সহায়তা
  - স্বল্পসুদে যুব ঋণ
  - প্রকল্পভিত্তিক অর্থায়ন
  - ক্ষুদ্র উদ্যোগে সহায়তা
- ❖ উদ্যোক্তা উন্নয়ন
  - Project profile তৈরি
  - Business planning training
  - Skill-based entrepreneurship
- ❖ বাজার সংযোগ
  - যুব মেলা ও প্রদর্শনী
  - স্থানীয় বাজারে প্রবেশ
  - প্রাথমিক পর্যায়ের বিপণন সহায়তা
- ☞ সীমাবদ্ধতা:
  - আন্তর্জাতিক ই-কমার্শে সরাসরি সংযোগ নেই
  - ব্র্যান্ডিং ও প্যাকেজিং দুর্বল
  - লজিস্টিক ব্যয় বেশি

8.৩ গবেষণালব্ধ উপাত্ত ও আঞ্চলিক তুলনা (Enhanced Comparative Insight)

৩.৩.১ এসএমই ও ই-কমার্স অর্থনীতি

- SME contributes ~25% of GDP (Bangladesh)
- Global e-commerce market: \$6+ trillion
- Cross-border e-commerce growth: ২৫%+ annually

বাংলাদেশে অংশগ্রহণ এখনও সীমিত (<1%)

8.৩.২ আঞ্চলিক তুলনা (Expanded Benchmarking)

সূচক	ভারত	ভিয়েতনাম	বাংলাদেশ
SME Export Integration	উচ্চ	মাঝারি-উচ্চ	নিম্ন
E-commerce readiness	উন্নত	দ্রুত উন্নয়নশীল	প্রাথমিক
Logistics efficiency	শক্তিশালী	উন্নয়নশীল	দুর্বল

Government incentive	উচ্চ	লক্ষ্যভিত্তিক	সীমিত
----------------------	------	---------------	-------

নীতিগত শিক্ষা:

- Export ecosystem ছাড়া SME উন্নয়ন অসম্পূর্ণ
- Digital trade facilitation অপরিহার্য

8.8 বিস্তারিত কর্মপরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন কৌশল

8.8.1 One District One Product (ODOP) – উন্নত মডেল

- ৬৪ জেলার পণ্যের GIS-based mapping
- Digital Product Registry
- Quality certification (BSTI/International standards)
- GI tagging (Geographical Indication)

8.8.2 যুব এসএমই তহবিল (Revolving Fund Model)

- Fund size: ৩,০০০ কোটি টাকা
- Loan structure:
  - ০% সুদ (Grace period ১ বছর)
  - ৫ বছর পরিশোধ সময়
- Digital loan management system
- নারী ও গ্রামীণ উদ্যোক্তাদের অগ্রাধিকার

8.8.3 গ্লোবাল ই-কমার্স ইন্টিগ্রেশন (Deep Integration Model)

প্রযুক্তিগত সংযোগ

- API-based integration with Amazon/Alibaba
- Unified seller dashboard
- Digital payment integration

উদ্যোক্তা সাপোর্ট

- Seller account setup
- Product listing support
- আন্তর্জাতিক মানের SEO

8.8.4 ব্র্যান্ডিং, স্ট্যান্ডার্ডাইজেশন ও প্যাকেজিং

- জেলা পর্যায়ে “Branding & Packaging Lab”
- আন্তর্জাতিক মানের ডিজাইন
- Barcode, QR code system
- Eco-friendly packaging

#### 8.8.৫ লজিস্টিক ও সাপ্লাই চেইন উন্নয়ন

- District collection hub
- Central export warehouse
- International shipping partnership (DHL/FedEx model)
- Simplified customs clearance

#### 8.8.৬ পাবলিক-প্রাইভেট পার্টনারশিপ (PPP)

- E-commerce কোম্পানির সাথে MoU
- Logistics কোম্পানির সাথে চুক্তি
- Fintech integration

#### 8. ৫ সময়াবদ্ধ কর্মপরিকল্পনা (Enhanced Timeline)

##### ◆ স্বল্পমেয়াদি (১ বছর)

- ODOP database
- Loan policy digitalization
- Pilot districts

##### ◆ মধ্যমেয়াদি (২-৩ বছর)

- Platform launch
- ৫০,০০০ উদ্যোক্তা সংযুক্তি
- Export শুরু

##### ◆ দীর্ঘমেয়াদি (৫ বছর)

- Global supply chain integration
- ১ লক্ষ উদ্যোক্তা
- Full export ecosystem

#### 8.৬ মনিটরিং ও মূল্যায়ন কাঠামো (M&E)

- KPI:
  - Export volume
  - উদ্যোক্তা সংখ্যা
  - Loan repayment rate
- Digital dashboard
- Third-party audit
- Blockchain-based tracking (future option)

### 8.৭ ঝুঁকি ও প্রশমন কৌশল

ঝুঁকি	সমাধান
ঋণ খেলাপি	Digital tracking + mentoring
নিম্নমানের পণ্য	Quality certification
লজিস্টিক ব্যয়	Subsidy + PPP
আন্তর্জাতিক প্রতিযোগিতা	Branding

### 8.৮ প্রত্যাশিত আর্থ-সামাজিক প্রভাব (Expanded Impact)

- ❖ অর্থনৈতিক
  - Export diversification
  - বৈদেশিক মুদ্রা বৃদ্ধি
  - SME GDP contribution বৃদ্ধি
- ❖ সামাজিক
  - গ্রামীণ কর্মসংস্থান
  - নারী উদ্যোক্তা বৃদ্ধি
  - দারিদ্র্য হ্রাস
- ❖ কৌশলগত
  - “Made in Bangladesh” branding
  - Global value chain integration
  - Sustainable rural economy

## অধ্যায় ৫

# বিদেশী ভাষা শিক্ষা, স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান

### ৫.১ পটভূমি ও কৌশলগত গুরুত্ব

বর্তমান বিশ্ববাজারে প্রতিযোগিতায় টিকে থাকতে হলে কেবল সনাতন শ্রমশক্তি যথেষ্ট নয়, বরং কারিগরি ও ডিজিটাল দক্ষতাসম্পন্ন জনশক্তির প্রয়োজন। বাংলাদেশের বিশাল যুবসমাজকে বৈশ্বিক চাহিদার সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ করতে পেশাদার দক্ষতা এবং ভাষাগত সক্ষমতা অর্জন অপরিহার্য।

কৌশলগত প্রয়োজনীয়তা:

- ✓ দক্ষতার রূপান্তর: সাধারণ শ্রমিক থেকে দক্ষ পেশাজীবীতে রূপান্তর।
- ✓ উদ্যোক্তা সৃষ্টি: চাকরির পেছনে না ছুটে স্টার্ট-আপের মাধ্যমে কর্মসংস্থান সৃষ্টি।
- ✓ বৈশ্বিক এক্সেস: ভাষা শিক্ষার মাধ্যমে নতুন শ্রমবাজার (যেমন: জাপান, ইউরোপ) জয় করা।
- ✓ আর্থিক অন্তর্ভুক্তি: অভিবাসন ও ব্যবসা শুরুর জন্য সহজ অর্থায়ন নিশ্চিত করা।

**বিদেশী ভাষা শিক্ষা ও যুব দক্ষতা**

আজকের বিশ্ববাজারে প্রতিযোগিতায় টিকে থাকতে হলে কেবল সনাতন শ্রমশক্তি যথেষ্ট নয়, বরং কারিগরি ও ডিজিটাল দক্ষতাসম্পন্ন জনশক্তির প্রয়োজন।

**কৌশলগত প্রয়োজনীয়তা**

- ✓ সাধারণ শ্রমিক
- ✓ উদ্যোক্তা সৃষ্টি
- ✓ বৈশ্বিক এক্সেস
- ✓ আর্থিক অন্তর্ভুক্তি

**যুব দক্ষতা উন্নয়ন কৌশল**

**অর্থায়ন**

অর্থায়ন, ইউরোপের মতো উন্নয়নশীল দেশের জন্য অর্থায়ন সহজ করা।

**স্টার্ট-আপ ফান্ড**

উদ্যোক্তাদের জন্য সহজ অর্থায়ন ও সহায়তা প্রদান।

**কারিগরি প্রশিক্ষণ**

সাধারণ শ্রমিক থেকে দক্ষ পেশাজীবীতে রূপান্তরের প্রশিক্ষণ।

**আর্থিক অন্তর্ভুক্তি**

অর্থায়ন সহজ করা এবং ব্যবসা শুরুর জন্য সহজ অর্থায়ন নিশ্চিত করা।

## ৫.২ যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের অর্জন

যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর (DYD) যুবদের স্বাবলম্বী করতে বহুমুখী পদক্ষেপ গ্রহণ করেছে:

- ❖ কারিগরি প্রশিক্ষণ: ৬৪ জেলায় ড্রাইভিং, ইলেকট্রিক্যাল ও মেকানিক্যাল ট্রেডে হাজার হাজার যুবককে প্রশিক্ষণ প্রদান।
- ❖ কৃষি ও মৎস্য: আধুনিক কৃষি প্রযুক্তি ও মৎস্য চাষে বিশেষ প্রশিক্ষণ কর্মসূচি।
- ❖ আর্থিক সহায়তা: এ যাবত কয়েক হাজার যুবককে আত্মকর্মসংস্থানমূলক ঋণ প্রদান।
- ❖ নারীর ক্ষমতায়ন: নার্সিং, কেয়ারগিভিং ও হস্তশিল্পে নারীদের ব্যাপক অংশগ্রহণ নিশ্চিতকরণ।

## ৫.৩ বিস্তারিত কর্মপরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন কৌশল

### ৫.৩.১ অগ্রাধিকারপ্রাপ্ত পেশা ও দক্ষতা উন্নয়ন

ভবিষ্যৎ চাহিদাকে মাথায় রেখে দক্ষতা উন্নয়ন কার্যক্রমকে তিনটি ক্লাস্টারে ভাগ করা হয়েছে:

- প্রযুক্তি ক্লাস্টার: এআই (AI), সাইবার সিকিউরিটি, রোবটিক্স, গ্রাফিক ডিজাইন ও কোডিং।
- কারিগরি ক্লাস্টার: প্লাস্টিং, ইলেকট্রিক কাজ, অটোমোবাইল মেরামত ও ইলেকট্রনিক্স অ্যাসেম্বলি।
- সেবা ক্লাস্টার: নার্সিং, কেয়ারগিভিং, ট্যুরিজম অ্যান্ড হসপিটালিটি, পেশাদার ড্রাইভিং ও কৃষি প্রক্রিয়াজাতকরণ।

### ৫.৩.২ বিদেশী ভাষা শিক্ষা কর্মসূচি

- Language Hub স্থাপন: প্রতিটি বিভাগে ভাষা শিক্ষা কেন্দ্র স্থাপন যেখানে জাপানিজ, কোরিয়ান, জার্মান ও ইংরেজি ভাষা শেখানো হবে।
- Certification: আন্তর্জাতিকভাবে স্বীকৃত ভাষা পরীক্ষার (যেমন: JLPT, IELTS, TOPIK) প্রস্তুতি নিশ্চিতকরণ।

### ৫.৩.৩ আর্থিক মডেল ও স্টার্ট-আপ ফান্ড

- স্মার্ট স্টার্ট-আপ ফান্ড: নতুন উদ্ভাবনী আইডিয়ার জন্য বিনা জামানতে প্রাথমিক মূলধন সহায়তা।
- অভিবাসন ঋণ: দক্ষ জনশক্তি যারা বিদেশে যেতে ইচ্ছুক, তাদের জন্য স্বল্প সুদে বিশেষ 'অভিবাসন ঋণ'।
- Handoff Support: প্রশিক্ষণ শেষে ব্যবসা স্থাপনে কারিগরি ও আইনি পরামর্শ প্রদান।

#### ৫.৪ সময়াবদ্ধ কর্মপরিকল্পনা

সময়কাল	প্রধান কার্যক্রম	দায়িত্বপ্রাপ্ত সংস্থা
১ম বছর	কারিকুলাম উন্নয়ন ও ভাষা কেন্দ্র স্থাপন	DYD, শিক্ষা মন্ত্রণালয়
২য় বছর	স্টার্ট-আপ ফান্ড গঠন ও ঋণ বিতরণ শুরু	অর্থ বিভাগ, ব্যাংকসমূহ
৩য় বছর	৫০,০০০ দক্ষ যুবককে আন্তর্জাতিক কর্মসংস্থানে সংযুক্তি	প্রবাসী কল্যাণ মন্ত্রণালয়
৪র্থ বছর	প্রতিটি উপজেলায় ভাষা ও দক্ষতা কেন্দ্র সম্প্রসারণ	স্থানীয় সরকার
৫ম বছর	বাংলাদেশের ব্র্যান্ডিং: 'Global Skill Hub' হিসেবে প্রতিষ্ঠা	পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়

#### ৫.৫ মনিটরিং ও মূল্যায়ন (M&E Framework)

- KPI: প্রশিক্ষিত জনবলের হার, বিদেশে সফলভাবে প্রেরিত যুব সংখ্যা এবং নতুন স্টার্ট-আপের সংখ্যা।
- Tracking: 'যুব ডাটাবেইজ' এর মাধ্যমে প্রশিক্ষার্থীদের পেশাগত অবস্থা পর্যবেক্ষণ।

#### ৫.৬ ঝুঁকি ও প্রশমন কৌশল

ঝুঁকি	সমাধান
প্রশিক্ষণের মান ও আধুনিকায়ন	ইন্ডাস্ট্রি বিশেষজ্ঞদের দ্বারা নিয়মিত সিলেবাস আপডেট
ঋণের অপব্যবহার	বায়োমেট্রিক ট্র্যাকিং ও কিস্তিভিত্তিক ফান্ড রিলিজ
ভাষাগত প্রতিবন্ধকতা	নেটিভ ইন্সট্রাক্টর ও ডিজিটাল লার্নিং অ্যাপের ব্যবহার

#### ৫.৭ প্রত্যাশিত আর্থ-সামাজিক প্রভাব

- অর্থনৈতিক: উচ্চ আয়ের দক্ষ রেমিট্যান্স প্রবাহ বৃদ্ধি এবং স্থানীয় স্টার্ট-আপের মাধ্যমে জিডিপি প্রবৃদ্ধি।
- সামাজিক: বেকারত্বের অবসান এবং যুবদের মাঝে আত্মনির্ভরশীলতা ও মর্যাদা বৃদ্ধি।
- কৌশলগত: আন্তর্জাতিক শ্রমবাজারে বাংলাদেশের ভাবমূর্তি উজ্জ্বলকরণ এবং মেধা পাচার রোধ।

## অধ্যায় ৬ মাধ্যমিক পর্যায়ে কারিগরি শিক্ষা অন্তর্ভুক্তি

### ৬.১ পটভূমি ও কৌশলগত লক্ষ্য (Expanded Strategic Context)

বাংলাদেশের শিক্ষা ব্যবস্থা দীর্ঘদিন ধরে Academic-centric, যেখানে কর্মমুখী দক্ষতা অর্জনের সুযোগ সীমিত। ফলে প্রতিবছর বিপুল সংখ্যক শিক্ষিত তরুণ শ্রমবাজারে প্রবেশ করলেও তাদের একটি বড় অংশ skill mismatch সমস্যার কারণে কর্মসংস্থানে যুক্ত হতে পারে না।

চতুর্থ শিল্পবিপ্লবের প্রেক্ষাপটে ভবিষ্যতের শ্রমবাজারে সবচেয়ে বেশি চাহিদা থাকবে:

- Technical skills
- Problem-solving ability
- হাতে-কলমে কাজের অভিজ্ঞতা
- 

এই বাস্তবতায় মাধ্যমিক পর্যায়ে থেকেই কারিগরি শিক্ষা অন্তর্ভুক্ত করা একটি Transformational Reform।

কৌশলগত লক্ষ্য:

- General শিক্ষা → Skill-integrated শিক্ষা
- Education → Employability → Entrepreneurship
- Early skill development → Lifetime productivity

# মাধ্যমিক পর্যায়ে কারিগরি শিক্ষা অন্তর্ভুক্তি



## বিদ্যমান একাডেমিক শিক্ষা ব্যবস্থা

শিক্ষার্থীদের বাস্তবমুখী দক্ষতা অর্জনের অভাব ছুট طریقہ ویاওয়ার উপায় নির্ধারণ।



## কারিগরি দক্ষতার সংযোজন

বাস্তবিক জ্ঞান ও প্রমাণিত দক্ষতা বৃদ্ধি। কারিগরি শিক্ষা নির্দিষ্টকরণ।



## সমস্যা সমাধানের সক্ষমতা

মতিগত ও বিিন্ন ধারণা ক্ষমতা বৃদ্ধি।  
বাস্তব জীবনের প্রয়োগমুখী।



## বাংলাদেশের শিক্ষা চ্যালেঞ্জ ও কৌশল

- ☑ বর্তমান চ্যালেঞ্জ: কাঠামোগত উপযোগী শিক্ষার অভাব।
- ☑ কৌশলগত লক্ষ্য: ২০২৪ সালের মধ্যে দক্ষ মানবসম্পদ তৈরি।
- ☑ প্রতিবার লক্ষ্যভিত্তিক শিক্ষার্থীর কার্যকারিতা উন্নয়ন।
- ☑ কারিগরি শিক্ষা অন্তর্ভুক্তির মাধ্যমে জাতীয় উন্নয়ন।



কারিগরি দক্ষতা: উন্নয়নের জন্য প্রতি, জাতীয় অন্তর্ভুক্তির দি

৬.২ যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের এ যাবত অর্জন

যদিও DYD মূলত ১৮+ বয়সীদের নিয়ে কাজ করে, তবুও এর বিদ্যমান কাঠামো মাধ্যমিক পর্যায়ে সম্প্রসারণের জন্য গুরুত্বপূর্ণ ভিত্তি তৈরি করেছে:

- ◆ সচেতনতামূলক উদ্যোগ
  - Career counseling programs
  - Skill awareness seminars
- ◆ প্রাথমিক দক্ষতা উন্নয়ন
  - Mobile training van
  - Basic ICT exposure
- ◆ সামাজিক সম্পৃক্ততা
  - Youth fairs
  - Skill demonstration events

সীমাবদ্ধতা:

- Formal curriculum integration নেই
- স্কুলভিত্তিক স্থায়ী ব্যবস্থা নেই
- মূল্যায়ন কাঠামো অনুপস্থিত

৬.৩ গবেষণালব্ধ উপাত্ত ও আঞ্চলিক তুলনা

৬.৩.১ বর্তমান বাস্তবতা

- কারিগরি শিক্ষায় অংশগ্রহণ: ~১৭-২০%
- Unemployment (youth): তুলনামূলক বেশি
- Skill mismatch rate: উল্লেখযোগ্য

সমস্যা:

- Early exposure নেই
- Practical training সীমিত

৬.৩.২ আন্তর্জাতিক মডেল (Best Practice Insight)

দেশ	মডেল	মূল বৈশিষ্ট্য
জার্মানি	Dual System	৫০% সময় শিল্পে প্রশিক্ষণ
ভিয়েতনাম	Industry-linked	কারখানা সংযুক্ত শিক্ষা
ভারত	NEP 2020	Skill lab + internship
বাংলাদেশ	সীমিত	General-centric

নীতিগত শিক্ষা:

- Theory + Practical integration অপরিহার্য
- Industry linkage early stage-এ প্রয়োজন

৬.৪ বিস্তারিত কর্মপরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন কৌশল (Expanded Implementation Framework)

৬.৪.১ কারিকুলাম সংস্কার (Curriculum Reform Model)

- Grade 6–10 পর্যন্ত ধাপে ধাপে skill module
- 30% practical ভিত্তিক শিক্ষা
- Continuous assessment system

প্রস্তাবিত ট্রেড:

- Coding & Robotics
- Electrical basics
- Mobile servicing
- Graphic design
- Agriculture technology

৬.৪.২ “School-Based Skill Lab” মডেল

- Mini technical lab (10–15 workstation)
- Smart tools & equipment
- Digital learning content

৬.৪.৩ “DYD-School Integration Model”

- DYD trainers → Visiting instructor
- Weekly practical session
- Teacher capacity building

৬.৪.৪ Industry Linkage (School-to-Work Pathway)

- Local industry partnership
- Internship (Class 9–10)
- Skill certification

৬.৪.৫ Model Technical School (Upazila ভিত্তিক)

- প্রতি উপজেলায় ১টি Model Skill School
- Advanced lab
- Regional training hub

#### ৬.৪.৬ Digital Learning Integration

- E-learning platform
- Virtual lab
- Skill tracking system

#### ৬.৫ সময়াবদ্ধ কর্মপরিকল্পনা (Enhanced Timeline)

- ◆ স্বল্পমেয়াদি (১ বছর)
  - Curriculum design
  - Pilot (100 schools)
  - Trainer training
- ◆ মধ্যমেয়াদি (২–৩ বছর)
  - ৫০০০ স্কুলে lab
  - DYD integration
  - Internship শুরু
- ◆ দীর্ঘমেয়াদি (৫ বছর)
  - National rollout
  - Skill certification system
  - Industry linkage fully operational

#### ৬.৬ মনিটরিং ও মূল্যায়ন কাঠামো (M&E)

- KPI:
  - Skill participation rate
  - Student employability
  - উদ্যোক্তা সংখ্যা
- Dashboard monitoring
- School inspection
- Third-party evaluation

#### ৬.৭ ঝুঁকি ও প্রশমন কৌশল

ঝুঁকি	সমাধান
শিক্ষক ঘাটতি	DYD trainers
অবকাঠামো সমস্যা	Phased implementation
শিক্ষার্থীর অনাগ্রহ	Incentive
মান নিয়ন্ত্রণ	Standard curriculum

## ৬.৮ প্রত্যাশিত ফলাফল (Expanded Impact Projection)

- ◆ অর্থনৈতিক
  - Skilled workforce supply বৃদ্ধি
  - Youth unemployment হ্রাস
- ◆ সামাজিক
  - শ্রমের মর্যাদা বৃদ্ধি
  - Dropout rate হ্রাস
- ◆ কৌশলগত
  - Demographic dividend utilization
  - Future-ready workforce

ডিজিটাল দক্ষতা উন্নয়ন, ক্যারিয়ার পোর্টাল ও জব ম্যাচিং সেবা  
চালুকরণ

৭.১ পটভূমি ও কৌশলগত লক্ষ্য (Expanded Strategic Context)

বর্তমান বৈশ্বিক শ্রমবাজার দ্রুত Skill-based, Data-driven এবং Platform Economy-তে রূপান্তরিত হচ্ছে।

ঐতিহ্যগত ডিগ্রি-নির্ভর নিয়োগ পদ্ধতির পরিবর্তে এখন নিয়োগকর্তারা গুরুত্ব দিচ্ছেন:

- Micro-credentials
- বাস্তব দক্ষতা (Applied skills)
- Digital portfolio

বাংলাদেশে একটি বড় সমস্যা হলো “Skill–Job Mismatch”, যেখানে শিক্ষিত যুবকের সংখ্যা বেশি হলেও শিল্পখাতের প্রয়োজনীয় দক্ষতার সাথে তাদের যোগসূত্র দুর্বল।

এই প্রেক্ষাপটে তিনটি কৌশলগত হস্তক্ষেপ জরুরি:

1. Digital Skill Upskilling (Mass scale)
2. Centralized Career Intelligence System
3. AI-based Job Matching Ecosystem

কৌশলগত লক্ষ্য:

- Learning → Earning pipeline তৈরি
- Skill supply ↔ Industry demand alignment
- Digital labour market platform প্রতিষ্ঠা

# ডিজিটাল দক্ষতা

## উন্নয়ন কৌশল



## ৭.২ যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের এ যাবত অর্জন (Strengthened Baseline)

- ◆ ডিজিটাল সেবা
  - নিজস্ব ওয়েব পোর্টাল
  - অনলাইন আবেদন ব্যবস্থা
  - প্রশিক্ষণ ব্যবস্থাপনা ডিজিটলাইজেশন
- ◆ দক্ষতা উন্নয়ন
  - IT ও freelancing training
  - Youth database (আংশিক)
- ◆ সীমাবদ্ধতা
  - Labour market intelligence system নেই
  - Real-time job তথ্য অনুপস্থিত
  - AI-based matching system নেই

### Gap Analysis:

বর্তমান DYD → Training-focused

প্রস্তাবিত DYD → Employment ecosystem facilitator

## ৭.৩ গবেষণালব্ধ উপাত্ত ও আঞ্চলিক তুলনা (Expanded Analysis)

### ৭.৩.১ বৈশ্বিক প্রবণতা (Global Labour Market Trends)

- ৭৫% নিয়োগকর্তা skill-based hiring অনুসরণ করছে
- Micro-credentials দ্রুত জনপ্রিয় হচ্ছে
- Remote hiring বৃদ্ধি পাচ্ছে

Google Career Certificates, Meta Blueprint, Coursera pathways এখন বিশ্বব্যাপী স্বীকৃত

### ৭.৩.২ আঞ্চলিক তুলনা (Enhanced Benchmarking)

সূচক	ভারত	শ্রীলঙ্কা	বাংলাদেশ
AI Job Matching	উন্নত	সীমিত	অনুপস্থিত
জাতীয় পোর্টাল	একীভূত	আংশিক	বিচ্ছিন্ন
Skill Integration	শক্তিশালী	মার্বারি	প্রাথমিক

### নীতিগত শিক্ষা:

- Centralized platform ছাড়া labour efficiency সম্ভব নয়
- AI ছাড়া matching efficiency কম থাকে

## ৭.৪ বিস্তারিত কর্মপরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন কৌশল

#### ৭.৪.১ Global Digital Learning Integration

- Coursera / Google / Meta এর সাথে MoU
- Bulk licensing model
- National learning ID system

#### Digital Learning Hub

- জেলা পর্যায়ে “Learning Kiosk”
- Offline access (low bandwidth solution)

#### ৭.৪.২ National Career Portal (NCP) – Architecture

##### Core Components:

- Job seeker module
- Employer dashboard
- Skill verification system
- Training integration

##### Features:

- Digital CV builder
- Skill badge system
- চাকরি এলাট

#### ৭.৪.৩ AI-Based Job Matching Engine

- Machine learning algorithm
- Skill similarity scoring
- চাকরি সুপারিশ (Recommendation engine)

##### উদাহরণ:

- Skill gap analysis
- Training suggestion
- Career pathway mapping

#### ৭.৪.৪ Labour Market Information System (LMIS)

- Sector-wise demand data
- Real-time job analytics
- Policy support dashboard

#### ৭.৪.৫ Industry Integration Framework

- Private sector onboarding
- বাধ্যতামূলক job posting (large firms)

- Internship portal

#### ৭.৪.৬ Mobile-first Strategy

- Mobile App (Android/iOS)
- SMS-based job alert
- Rural access নিশ্চিতকরণ

#### ৭.৫ সময়াবদ্ধ কর্মপরিকল্পনা (Enhanced Timeline)

- ❖ স্বল্পমেয়াদি (১ বছর)
  - MoU signing
  - Portal design
  - Pilot testing
- ❖ মধ্যমেয়াদি (২-৩ বছর)
  - AI matching system চালু
  - National rollout
  - Industry integration
- ❖ দীর্ঘমেয়াদি (৫ বছর)
  - Fully integrated labour market system
  - আন্তর্জাতিক চাকরি সংযোগ
  - Skill passport system

#### ৭.৬ মনিটরিং ও মূল্যায়ন কাঠামো (M&E)

- KPI:
  - Job placement rate
  - সময় হ্রাস (Hiring cycle)
  - Skill certification সংখ্যা
- Real-time dashboard
- AI analytics
- Independent evaluation

#### ৭.৭ ঝুঁকি ও প্রশমন কৌশল

ঝুঁকি	সমাধান
Data privacy issue	Strong cybersecurity
Low adoption	Awareness campaign
Skill mismatch	Continuous training
প্রযুক্তিগত জটিলতা	PPP model

## ৭.৮ প্রত্যাশিত ফলাফল (Expanded Impact Projection)

- ◆ অর্থনৈতিক
  - Employment rate বৃদ্ধি
  - Hiring cost কমানো
  - Productivity বৃদ্ধি
- ◆ সামাজিক
  - Youth engagement বৃদ্ধি
  - Rural inclusion
  - Gender inclusion
- ◆ কৌশলগত
  - Digital labour market
  - Smart Bangladesh vision
  - Global competitiveness

## অধ্যায় ৮

### জাতীয় ডিজিটাল স্কিলস অথরিটি গঠন ও জনমিতিক লভ্যাংশ অর্জন

#### ৮.১ পটভূমি ও কৌশলগত লক্ষ্য (Expanded Strategic Context)

বাংলাদেশ বর্তমানে একটি গুরুত্বপূর্ণ জনমিতিক পর্যায়ে অবস্থান করছে, যেখানে কর্মক্ষম জনগোষ্ঠী (১৫–৬৪ বছর) মোট জনসংখ্যার বৃহৎ অংশ। এটি একটি “Window of Opportunity”, যা সঠিকভাবে কাজে লাগানো গেলে অর্থনীতিতে দীর্ঘমেয়াদি প্রবৃদ্ধি নিশ্চিত করা সম্ভব।

তবে দুটি বড় চ্যালেঞ্জ বিদ্যমান:

- দক্ষতার মান ও বাজারের চাহিদার মধ্যে অসামঞ্জস্য
- বিভিন্ন মন্ত্রণালয় ও সংস্থার বিচ্ছিন্ন প্রশিক্ষণ কার্যক্রম

অপরদিকে, ২০৪০ সালের পর বাংলাদেশে প্রবীণ জনগোষ্ঠীর হার দ্রুত বৃদ্ধি পাবে, যা **Longevity Dividend** হিসেবে ব্যবহৃত না হলে অর্থনৈতিক চাপ সৃষ্টি করতে পারে।

এই প্রেক্ষাপটে একটি কেন্দ্রীয়, শক্তিশালী ও স্বায়ত্তশাসিত সংস্থা, **National Digital Skills Authority (NDSA)**, গঠন অপরিহার্য।

কৌশলগত লক্ষ্য:

- National Skill Governance প্রতিষ্ঠা
- Skill standardization ও global recognition
- Demographic dividend → Economic growth
- Longevity dividend → Active ageing economy



ডিজিটাল স্কিলস অথরিটি ও  
জনমিতিক

# লভ্যাংশ



## পটভূমি ও কৌশলগত লক্ষ্য

বাংলাদেশ বর্তমানে একটি গুরুত্বপূর্ণ জনমিতিক পর্যায়ে অবস্থান করছে, যেখানে কার্যকম জানশোষ্ঠী মোট জনসংখ্যার বৃহৎ অংশ।

## জনমিতিক পর্যায়

এটি একটি সুযোগের জানালা, যা সঠিকভাবে কাজে লাগানো গেলে অর্থনীতিতে দীর্ঘমেয়াদি প্রবৃদ্ধি নিশ্চিত করা সম্ভব।



## দুটি বড় চ্যালেঞ্জ

দক্ষতার মান ও বাজারের চাহিদার মধ্যে অসামঞ্জস্য এবং বিভিন্ন মন্ত্রণালয় ও সংস্থার বিচ্ছিন্ন প্রশিক্ষণ কার্যক্রম।

## ২০৪০ সালের পরিস্থিতি

২০৪০ সালের পর বাংলাদেশে প্রবীণ জনশোষ্ঠীর হার দ্রুত বৃদ্ধি পাবে, যা সঠিকভাবে ব্যবহৃত না হলে অর্থনৈতিক চাপ সৃষ্টি করতে পারে।



## কৌশলগত লক্ষ্য

জাতীয় দক্ষতা শাসন প্রতিষ্ঠা, দক্ষতা মানসম্মতকরণ ও বৈশ্বিক স্বীকৃতি, জনমিতিক লভ্যাংশ থেকে অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি।

## কেন্দ্রীয় সংস্থার প্রয়োজনীয়তা

এই প্রেক্ষাপটে একটি কেন্দ্রীয়, শক্তিশালী ও স্বায়ত্তশাসিত সংস্থা গঠন অপরিহার্য।



## দীর্ঘমেয়াদি লভ্যাংশ

দীর্ঘমেয়াদি লভ্যাংশ থেকে সক্রিয় বার্ষিক অর্থনীতি গড়ে তোলার এবং প্রবীণদের অভিজ্ঞতা কাজে লাগানো।

জাতীয় ডিজিটাল স্কিলস অথরিটি

বাংলাদেশ সরকার

## ৮.২ যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের এ যাবত অর্জন (Strengthened Baseline)

- ◆ প্রশিক্ষণ কার্যক্রম
  - বিভিন্ন ট্রেডভিত্তিক প্রশিক্ষণ
  - ICT ও কারিগরি দক্ষতা উন্নয়ন
- ◆ সার্টিফিকেশন
  - প্রশিক্ষণ শেষে সনদ প্রদান
  - দেশীয় কর্মসংস্থানে সহায়ক
- ◆ সীমাবদ্ধতা (Critical Gap)
  - জাতীয় মানদণ্ড নেই
  - আন্তর্জাতিক স্বীকৃতি সীমিত
  - Training fragmentation (multiple agencies)

Key Insight:

DYD → Training provider

NDSA → National regulator & standard setter

## ৮.৩ গবেষণালব্ধ উপাত্ত ও আঞ্চলিক তুলনা (Expanded Comparative Insight)

### ৭.৩.১ জনমিতিক বিশ্লেষণ (Demographic Insight)

- Median age: ~28 বছর
- Working-age peak: 2035–2040
- Elderly population growth: 2040-এর পর দ্রুত বৃদ্ধি

Policy Implication:

- এখন skill investment → ভবিষ্যতে economic return
- Early preparation for ageing society

### ৮.৩.২ আঞ্চলিক তুলনা (Enhanced Benchmarking)

সূচক	ভারত	শ্রীলঙ্কা	বাংলাদেশ
National skill authority	শক্তিশালী	বিদ্যমান	বিদ্যমান
Sector skill council	৩৭+	আংশিক	অনুপস্থিত
Global certification	উচ্চ	মাবারি	সীমিত
Skill mapping	উন্নত	আংশিক	অনুপস্থিত

নীতিগত শিক্ষা:

- Central authority ছাড়া skill ecosystem fragmented থাকে
- Industry-led council অত্যন্ত কার্যকর

## ৮.৪ বিস্তারিত কর্মপরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন কৌশল (Expanded Implementation Framework)

### ৮.৪.১ National Digital Skills Authority (NDSA) – Governance Structure

কাঠামো:

- Governing Board (মন্ত্রী পর্যায়)
- Executive Body (CEO-led)
- Technical Committees

কার্যাবলি:

- National skill standard নির্ধারণ
- Certification accreditation
- Training প্রতিষ্ঠান অনুমোদন
- Skill demand forecasting

### ৮.৪.২ National Skill Mapping & Digital Registry

- Nationwide digital survey (15–64 population)
- Skill database (AI-supported)
- Skill gap analysis

Output:

- Sector-wise skill প্রয়োজন
- Policy decision support

### ৮.৪.৩ Sector Skills Council (SSC) Model

অগ্রাধিকার খাত:

- Garments & Textile
- Logistics & Supply Chain
- Tourism & Hospitality
- ICT

কার্যক্রম:

- Industry-driven curriculum
- Apprenticeship system
- Certification standard

### ৮.৪.৪ National Certification & Qualification Framework

- National Skills Qualification Framework (NSQF)

- আন্তর্জাতিক মান (ISO/ILO aligned)
- Skill passport system

#### ৮.৪.৫ Longevity Dividend Programme (Future Workforce Strategy)

##### Active Ageing Model:

- 60+ population → mentor/consultant
- Part-time engagement

##### Digital Inclusion:

- Elderly digital literacy training
- Tele-work opportunity

##### Social Protection:

- Volunteer incentive scheme
- Health + productivity linkage

#### ৮.৪.৬ Inter-Ministerial Coordination Framework

- Ministry of Youth & Sports
- Ministry of Education
- ICT Division
- Ministry of Labour

##### “Whole-of-Government Approach”

#### ৮.৫ সময়াবদ্ধ কর্মপরিকল্পনা (Enhanced Timeline)

- ◆ স্বল্পমেয়াদি (১ বছর)
  - আইন প্রণয়ন
  - Authority গঠন
  - Skill mapping শুরু
- ◆ মধ্যমেয়াদি (২-৩ বছর)
  - Sector council চালু
  - Certification system কার্যকর
  - Database operational
- ◆ দীর্ঘমেয়াদি (৫ বছর)
  - Full national integration
  - Longevity programme rollout
  - Global recognition অর্জন

#### ৮.৬ মনিটরিং ও মূল্যায়ন কাঠামো (M&E Framework)

- KPI:

- Skill certification সংখ্যা
- Employment rate
- Productivity growth
- Real-time dashboard
- আন্তর্জাতিক benchmark comparison
- Third-party audit

#### ৮.৭ ঝুঁকি ও প্রশমন কৌশল

ঝুঁকি	সমাধান
Institutional overlap	Clear mandate
Coordination failure	কেন্দ্রীয় authority
Skill mismatch	নিয়মিত update
Elderly participation কম	Incentive

#### ৮.৮ প্রত্যাশিত ফলাফল (Expanded Impact Projection)

- ◆ অর্থনৈতিক
  - GDP growth acceleration
  - Skilled workforce export
  - Productivity gain
- ◆ সামাজিক
  - Inclusive growth
  - Ageing population engagement
  - Inequality reduction
- ◆ কৌশলগত
  - Global skill hub
  - Smart economy
  - Sustainable demographic transition

## অধ্যায় ৯

# ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেবিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার

### ৯.১ পটভূমি ও কৌশলগত লক্ষ্য (Expanded Strategic Context)

বাংলাদেশ বর্তমানে একটি “Demographic Sweet Spot”-এ অবস্থান করছে, যেখানে কর্মক্ষম জনগোষ্ঠীর হার সর্বোচ্চ। এই সময়কালটি সীমিত (প্রায় ২০৪০ পর্যন্ত), এবং এই সময়ের সঠিক ব্যবহারই ভবিষ্যতের অর্থনৈতিক গতিপথ নির্ধারণ করবে।

একই সাথে, জন্মহার হ্রাস ও গড় আয়ু বৃদ্ধির কারণে বাংলাদেশ দ্রুত একটি Ageing Society-তে রূপান্তরিত হচ্ছে। ফলে ভবিষ্যতে দুইটি বাস্তবতা একসাথে মোকাবিলা করতে হবে:

- বর্তমান: যুবশক্তিকে উৎপাদনশীল সম্পদে রূপান্তর
- ভবিষ্যৎ: প্রবীণ জনগোষ্ঠীকে অর্থনৈতিকভাবে সক্রিয় রাখা

এই প্রেক্ষাপটে একটি Life-Cycle Development Model গ্রহণ অপরিহার্য:

- Youth Dividend → Skill, employment, entrepreneurship
- Longevity Dividend → Experience, mentoring, silver economy

কৌশলগত লক্ষ্য:

- Full utilization of demographic dividend (2024–2040)
- Smooth transition to longevity economy (2040+)
- Inclusive, resilient and sustainable labour system

# ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও লংজেবিটি ডিভিডেন্ড

1

## পটভূমি ও কৌশলগত লক্ষ্য

বাংলাদেশ জনমিতিক সুবর্ণ সময়ে অবস্থান করছে



২০৪০

সময়সীমা

2

## যুব লভ্যাংশ

দক্ষতা, কর্মসংস্থান ও উদ্যোক্তা উন্নয়ন

3

## যুবশক্তি রূপান্তর

কর্মক্ষেম জনসোষ্ঠীকে উৎপাদনশীল সম্পদে রূপান্তর



## প্রবীণ সক্রিয়তা

প্রবীণ জনসোষ্ঠীকে অর্থনৈতিকভাবে সক্রিয় রাখা

৬০+ প্রবীণ জনসংখ্যা



4

## দীর্ঘায়ু লভ্যাংশ

অভিজ্ঞতা, পরামর্শদান ও রৌপ্য অর্থনীতি

জন্মহার হ্রাস ও গড় আয়ু বৃদ্ধির কারণে বাংলাদেশ দ্রুত বার্ধক্য সমাজে রূপান্তরিত হচ্ছে। এই সময়ের সঠিক ব্যবহারই ভবিষ্যতের অর্থনৈতিক গতিপথ নির্ধারণ করবে।

৬৫+ বার্ধক্য হার



5

০ ঝুঁকি মোকাবিলা

## কৌশলগত লক্ষ্য

জীবনচক্র উন্নয়ন মডেল গ্রহণ  
জনমিতিক লভ্যাংশের সম্পূর্ণ ব্যবহার (২০২৪-২০৪০), দীর্ঘায়ু অর্থনীতিতে মনুণ রূপান্তর (২০৪০+), অস্তিত্বমূলক, স্থিতিস্থাপক ও টেকসই প্রম ব্যবস্থা গড়ে তোলা।



6

কৌশলগত পরিকল্পনা ও নির্বাহী পর্যালোচনার জন্য প্রস্তুত  
পরিকল্পনা দিগন্ত: ২০২৪-২০৪০+

## ৯.২ যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের এ যাবত অর্জন (Strengthened Baseline)

- ◆ দক্ষতা উন্নয়ন
  - বছরে ৩–৪ লক্ষ যুব প্রশিক্ষণ
  - বহুমুখী ট্রেডভিত্তিক কোর্স
- ◆ উদ্যোক্তা উন্নয়ন
  - স্বল্পসুদে ঋণ
  - Self-employment promotion
- ◆ সামাজিক সম্পৃক্ততা
  - যুব সংগঠন
  - স্বেচ্ছাসেবী কার্যক্রম

সীমাবদ্ধতা:

- Life-cycle planning নেই
- Elderly integration নেই
- Long-term demographic strategy অনুপস্থিত

## ৯.৩ গবেষণালব্ধ উপাত্ত ও বৈশ্বিক প্রেক্ষাপট (Expanded Global Insight)

### ৯.৩.১ জনমিতিক রূপান্তর (Demographic Transition)

- বর্তমান: Youth-heavy population
- 2035–2040: Peak workforce
- 2040+: দ্রুত বৃদ্ধির হার প্রবীণ জনগোষ্ঠীতে

Risk:

- Skill না থাকলে dividend → burden হয়ে যাবে

### ৯.৩.২ বৈশ্বিক অভিজ্ঞতা (Global Best Practices)

দেশ	কৌশল	শিক্ষা
জাপান	Silver economy	Elderly productivity
দক্ষিণ কোরিয়া	Skill-intensive growth	Human capital investment
ভিয়েতনাম	Export-led workforce	Skill + industry linkage

নীতিগত শিক্ষা:

- Early skill investment অপরিহার্য
- Ageing society আগে থেকেই প্রস্তুতি নিতে হয়

## ৯.৪ বিস্তারিত কর্মপরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন কৌশল (Expanded Implementation Framework)

### ৯.৪.১ Demographic Dividend Maximization Strategy (2024–2040)

#### Skill Acceleration Programme

- High-demand sectors:
  - ICT
  - Caregiving
  - Logistics
  - Marine প্রযুক্তি

#### Employment Pipeline

- Training → Certification → Job placement
- Overseas employment linkage

#### Entrepreneurship Boost

- Youth startup fund
- SME integration

### ৯.৪.২ Longevity Dividend Strategy (2040+)

#### Silver Economy Development

- Elderly-focused products/services
- Healthcare economy
- বয়সভিত্তিক কর্মসংস্থান

#### Active Ageing Model

- Part-time work
- Consultancy roles
- Volunteer engagement

#### Mentor Network System

- Retired professionals → youth mentors
- Knowledge transfer ecosystem

### ৯.৪.৩ National Life-Cycle Skill Framework

বয়স	কৌশল
15–25	Skill development
25–40	Employment & entrepreneurship
40–60	Leadership & mentoring
60+	Advisory & social contribution

### ৯.৪.৪ Institutional Framework

- Youth Development Department → Implementation
- National Skills Authority → Regulation
- Social Welfare Ministry → Elderly support
- Health Ministry → Active ageing

Whole-of-Government approach

### ৯.৪.৫ Digital Integration

- National skill database
- Elderly registry
- Mentor matching platform

### ৯.৫ সময়াবদ্ধ কর্মপরিকল্পনা (Enhanced Timeline)

- ◆ স্বল্পমেয়াদি (১ বছর)
  - Skill inventory
  - Policy framework
  - Pilot programme
- ◆ মধ্যমেয়াদি (২–৩ বছর)
  - Skill hub + ageing center
  - Mentor network চালু
- ◆ দীর্ঘমেয়াদি (৫ বছর)
  - Full life-cycle system
  - Elderly economic participation
  - Sustainable workforce

### ৯.৬ মনিটরিং ও মূল্যায়ন কাঠামো (M&E)

- KPI:
  - Employment rate
  - Dependency ratio
  - Elderly participation rate
- Digital dashboard
- Impact evaluation
- International benchmarking

### ৯.৭ ঝুঁকি ও প্রশমন কৌশল

ঝুঁকি	সমাধান
Skill mismatch	Continuous update
Ageing burden	Early planning
Low participation	Incentive
Policy fragmentation	Central coordination

### ৯.৮ প্রত্যাশিত ফলাফল (Expanded Impact Projection)

- ◆ অর্থনৈতিক
  - GDP growth acceleration
  - Labour productivity বৃদ্ধি
  - Remittance বৃদ্ধি
- ◆ সামাজিক
  - Poverty reduction
  - Active ageing
  - Social cohesion
- ◆ কৌশলগত
  - Sustainable development
  - Balanced demographic transition
  - Global competitiveness

অধ্যায় ১০

যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের চলমান ও ভবিষ্যৎ প্রকল্প

২০২৬-২৭ অর্থছরের বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)-তে প্রণয়নের নীতিমালা অনুসরণ করে বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সুনির্দিষ্ট অনুচ্ছেদ উল্লেখপূর্বক ২০২৬-২৭ অর্থবছরের চলমান এবং নতুন প্রকল্পের তালিকা নিম্নরূপ:  
সূত্র: ৩৪.০০.০০০০.০০০.০৯২.১৪.০০০৩.২৬- ১২৬ তারিখ: ০৫.০৪.২০২৬ খ্রি.

চলমান প্রকল্প

ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
১.	দারিদ্র্য বিমোচনের লক্ষ্যে ব্যাপক প্রযুক্তি নির্ভর সমন্বিত সম্পদ ব্যবস্থাপনা (ইমপ্যাক্ট) (৩য় পর্যায়) (২য় সংশোধিত)" প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২১-জুন ২০২৭ প্রাক্কলিত ব্যয়: ২৬০৮৫.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট- আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
২.	"টেকনোলজি এমপাওয়ারমেন্ট সেন্টার অন হইলস ফর আন্ডারপ্রিভিলেজড রুরাল ইয়ং পিপিল অব বাংলাদেশ (টেকাব) (২য় পর্ব) (২য় সংশোধিত)" প্রকল্প বাস্তবায়নকা: জানুয়ারি ২০২২-ডিসেম্বর ২০২৭ পর্যন্ত প্রাক্কলিত ব্যয়: ৫৮২৫.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান। বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার এর বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।

ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
৩.	"Economic Acceleration and Resilience for NEET (EARN) (১ম সংশোধিত) প্রকল্প বাস্তবায়নকাল : জুলাই ২০২৩-জুন ২০২৮ পর্যন্ত প্রাক্কলিত ব্যয়: ৩৩৪৮০০.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান। বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান। ডিজিটাল দক্ষতা উন্নয়ন, ক্যারিয়ার পোর্টাল ও জব ম্যাচিং সেবা চালুকরণ। ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার এর বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
৪.	কেন্দ্রীয় মানবসম্পদ উন্নয়ন কেন্দ্রের প্রশিক্ষণ সুবিধা সম্প্রসারণ ও আধুনিকীকরণ প্রকল্প (১ম সংশোধিত) বাস্তবায়নকাল: ডিসেম্বর ২০২৩-জুন ২০২৬ পর্যন্ত প্রাক্কলিত ব্যয়: ২৩২০.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান। ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
৫.	৬৪ জেলায় তথ্য প্রযুক্তি প্রশিক্ষণ প্রদানের জন্য যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের সক্ষমতা বৃদ্ধিকরণ (২য় পর্যায়) প্রকল্প	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান। ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড

ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
	বাস্তবায়নকাল: নভেম্বর ২০২৩-অক্টোবর ২০২৬ পর্যন্ত প্রাক্কলিত ব্যয়: ৪৩৮৩.৭৫ লক্ষ টাকা	ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
৬.	দেশের ৬৪টি জেলায় শিক্ষিত কর্মপ্রত্যাশী যুবদের ফ্রিল্যান্সিং প্রশিক্ষণের মাধ্যমে কর্মসংস্থান সৃষ্টি” প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জানুয়ারি ২০২৪-ডিসেম্বর ২০২৬ পর্যন্ত প্রাক্কলিত ব্যয়: ৩৭৩৭৭.২৩ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান। ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
৭.	লাইফ স্কীলস এডুকেশন ইন ইয়ুথ ট্রেনিং সেন্টার এন্ড স্ট্রেন্ডেনিং অব ন্যাশনাল ইয়ুথ প্ল্যাটফর্ম (১ম সংশোধিত)” প্রকল্প  বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২২ জুন ২০২৬ পর্যন্ত প্রাক্কলিত ব্যয়: ৫০৬.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট- আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান। ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।

৮. ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
৯.	<p>Leaving No One Behind: Improving Skills and Economic Opportunities for the Women and Youths in Cox's Bazar, Bangladesh-ISEC</p> <p>বাস্তবায়নকাল: জুন ২০২৩ – নভেম্বর ২০২৬ পর্যন্ত</p> <p>প্রাক্কলিত ব্যয়: ১৯৫০০.০০ লক্ষ টাকা</p>	<p>বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান।</p> <p>ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।</p>
১০.	<p>ফিজিবিলিটি স্ট্যাডি ফর নিউ প্রজেক্টস অব ডিওয়াইডি প্রকল্প</p> <p>বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৩-জুন ২০২৬ পর্যন্ত</p> <p>প্রাক্কলিত ব্যয়: ৪৯৮.০০ লক্ষ টাকা</p>	<p>বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান।</p> <p>ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।</p>

২০২৬-২৭ অর্থবছরের বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)-তে প্রণয়নের নীতিমালা অনুসরণ করে বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সুনির্দিষ্ট অনুচ্ছেদ উল্লেখপূর্বক ২০২৬-২৭ অর্থবছরের নতুন প্রকল্পের তালিকা নিম্নরূপ:

নতুন প্রকল্প

ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল ও প্রাক্কলিত ব্যয় (সম্ভাব্য)	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
১.	কর্মসংস্থান ও আত্মকর্মসংস্থান সৃষ্টির লক্ষ্যে উপজেলা পর্যায় প্রশিক্ষণ কার্যক্রম জোরদারকরণ প্রকল্প (২য় পর্ব) বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬-জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ২৬৭০৫.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান । ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য ।
২.	যানবাহন চালনা প্রশিক্ষণ প্রকল্প (২য় পর্যায়) বাস্তবায়নকাল: জানুয়ারী ২০২৬-ডিসেম্বর ২০২৮ প্রাক্কলিত ব্যয়: ১৯১৪৮.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান । ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য ।

ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল ও প্রাক্কলিত ব্যয় (সম্ভাব্য)	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
৩.	শারীরিক ও মানসিকভাবে অক্ষম নাগরিকদের সেবা প্রদানের জন্য কেয়ারগিভার তৈরি প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জানুয়ারী ২০২৬-ডিসেম্বর ২০২৮ প্রাক্কলিত ব্যয়: ৪৮৯০.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
৪.	যুবসমাজকে মাদকাসক্তি থেকে বিরত রাখার লক্ষ্যে যুব সংগঠনের মাধ্যমে সীমান্তবর্তী জেলাসমূহে প্রশিক্ষণ ও জনসচেতনতা বৃদ্ধি প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬-জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ৪৯৭৮.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান। ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
৫.	দেশের দক্ষিণাঞ্চলের জেলাসমূহের পরিবেশগত বিপর্যয় থেকে রক্ষা করার জন্য যুব সংগঠনের মাধ্যমে সচেতনতা বৃদ্ধি প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬-জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ৪৯৩০.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান। ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট- আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।

ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল ও প্রাক্কলিত ব্যয় (সম্ভাব্য)	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
৬.	ল্যাঞ্চার ল্যাব প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬-জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ১০৬০০.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান। বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান । ডিজিটাল দক্ষতা উন্নয়ন, ক্যারিয়ার পোর্টাল ও জব ম্যাচিং সেবা চালুকরণ ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য ।
৭.	যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের সক্ষমতা বৃদ্ধিকরণ বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬-জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ৮৯০৫২.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান । ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধি বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।

ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল ও প্রাক্কলিত ব্যয় (সম্ভাব্য)	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
৮.	তথ্যপ্রযুক্তি জ্ঞানসম্পন্ন যুবদেরকে উদ্যোক্তার রূপান্তরকরণ প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬-জুন ২০২৮ প্রাক্কলিত ব্যয়: ৪৯৯৩.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান। বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান। ডিজিটাল দক্ষতা উন্নয়ন, ক্যারিয়ার পোর্টাল ও জব ম্যাচিং সেবা চালুকরণ ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
৯.	দেশের ৮টি জেলায় যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের উপপরিচালকের কার্যালয় নির্মাণ প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬-জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ২৪৯৪৩.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।

ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল ও প্রাক্কলিত ব্যয় (সম্ভাব্য)	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
১০.	<p>দিনাজপুর ও জামালপুর যুব প্রশিক্ষণ কেন্দ্রে প্রশিক্ষণ ভবন নির্মাণ</p> <p>বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬-জুন ২০২৮ প্রাক্কলিত ব্যয়: ১৯২০.০০ লক্ষ টাকা</p>	<p>বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান । ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিবিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য</p>
১১.	<p>যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের উপপরিচালকের কার্যালয় নির্মাণের জন্য ৮টি জেলায় জমি অধিগ্রহণ প্রকল্প</p> <p>বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬-জুন ২০২৮ প্রাক্কলিত ব্যয়: ১৫৫৭১.০০ লক্ষ টাকা</p>	<p>বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান । ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড ও আসন্ন লংজেভিটি ডিভিডেন্ডের সুবিধা অর্জনে অগ্রাধিকার বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য ।</p>

ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল ও প্রাক্কলিত ব্যয় (সম্ভাব্য)	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
১২.	যুব প্রশিক্ষণ কেন্দ্রসমূহের বিদ্যমান অবকাঠামো সংস্কার ও মেরামত প্রকল্প  বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬- জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ১০১৭৯৬.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
১৩.	শিক্ষিত যুবদের উৎপাদিত পণ্য ই-কমার্সের মাধ্যমে বিপণন ও তথ্যপ্রযুক্তি জ্ঞানসম্পন্ন যুবদের উদ্যোক্তায় রূপান্তরকরণ প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬- জুন ২০২৮ প্রাক্কলিত ব্যয়: ২০৭০০.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান। এসএমই ঋণ প্রদান ও অ্যামাজন, আলিবাবায় সংযুক্তকরণ বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
১৪.	দেশের সকল মহানগরীতে কর্মহীন যুবদের ফ্রিল্যান্সিং প্রশিক্ষণের মাধ্যমে কর্মসংস্থান সৃষ্টি বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬- জুন ২০৩১ প্রাক্কলিত ব্যয়: ৬৫০৩৮.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান। বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।

ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল ও প্রাক্কলিত ব্যয় (সম্ভাব্য)	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
১৫.	দেশের সকল মহানগরীতে কর্মহীন যুবদের মোবাইল সার্ভিসিং ও ভাষা প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দেশে- বিদেশে কর্মসংস্থান সৃষ্টি বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬-জুন ২০৩১ প্রাক্কলিত ব্যয়: ৬৯৫৩৭.৯৯ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান। বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
১৬.	দেশের সকল মহানগরীতে কর্মহীন যুবদের কেয়ারগিভিং ও বিদেশী ভাষা প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দেশে-বিদেশে কর্মসংস্থান সৃষ্টি বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬-জুন ২০৩১ প্রাক্কলিত ব্যয়: ৬৭৭৫৭.৮ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান। ডিজিটাল দক্ষতা উন্নয়ন, ক্যারিয়ার পোর্টাল ও জব ম্যাচিং সেবা চালুকরণ বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।

ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল ও প্রাক্কলিত ব্যয় (সম্ভাব্য)	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
১৭.	বাংলাদেশের প্রতিটি উপাজেলায় যুবদের তথ্য প্রযুক্তি বিষয়ে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে সক্ষমতা বৃদ্ধিসহ কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬-জুন ২০৩১ প্রাক্কলিত ব্যয়: ৫২৮২৯৮.৩৮ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর আইটি পার্কগুলোতে অফিস স্পেস ও ফ্রি ওয়াইফাই সুবিধা প্রদান। ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
১৮.	যুবদের বিদেশি ভাষা শিক্ষা প্রদানের মাধ্যমে দক্ষতা উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬-জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ৪৫০০০.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।

ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল ও প্রাক্কলিত ব্যয় (সম্ভাব্য)	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
১৯.	<p>যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরে কর্মরত আইসিটি বিষয়ক প্রশিক্ষকদের দক্ষতা উন্নয়ন ও সকল প্রশিক্ষণ কেন্দ্রের বিদ্যমান স্থাপনায় ফ্রি ওয়াইফাই সুবিধা প্রদান প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬-জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ২৫০০০.০০ লক্ষ টাকা</p>	<p>বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর আইটি পার্কগুলোতে অফিস স্পেস ও ফ্রি ওয়াইফাই সুবিধা প্রদান। ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান। বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান। ডিজিটাল দক্ষতা উন্নয়ন, ক্যারিয়ার পোর্টাল ও জব ম্যাচিং সেবা চালুকরণ বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।</p>
২০.	<p>কর্মপ্রত্যাশি যুবদের মোবাইল সার্ভিসিং প্রশিক্ষণের মাধ্যমে উদ্যোক্তা তৈরি  বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬-জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ৫০৬০৭.৪২ লক্ষ টাকা</p>	<p>বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান। বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান ডিজিটাল দক্ষতা উন্নয়ন, ক্যারিয়ার পোর্টাল ও জব ম্যাচিং সেবা চালুকরণ বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।</p>

ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল ও প্রাক্কলিত ব্যয় (সম্ভাব্য)	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
২১.	যুবদের কৃষি ও সেচ যন্ত্রপাতি মেরামত প্রশিক্ষণ প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬- জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ১১১৪৬.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর ডিজিটাল দক্ষতা উন্নয়ন, ক্যারিয়ার পোর্টাল ও জব ম্যাচিং সেবা চালুকরণ এর ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
২২.	যুবদের ফুড প্রসেসিং, প্রিজারভেশন ও কোয়ালিটি কন্ট্রোল প্রশিক্ষণ প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬- জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ১১২৫৬.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান ডিজিটাল দক্ষতা উন্নয়ন, ক্যারিয়ার পোর্টাল ও জব ম্যাচিং সেবা চালুকরণ বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।

ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল ও প্রাক্কলিত ব্যয় (সম্ভাব্য)	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
২৩.	ফিলিস ডেভেলপমেন্ট ফর ইয়ুথ অন ইনফরমেশন টেকনোলজি বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬- জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ৯৪৮৫.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর ফিল্যান্ডিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ প্রদান এর ডিজিটাল দক্ষতা উন্নয়ন, ক্যারিয়ার পোর্টাল ও জব ম্যাচিং সেবা চালুকরণ বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
২৪.	যুবদের প্রশিক্ষণের মাধ্যমে পর্যটন শিল্পে দক্ষ জনবল তৈরি প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬- জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ২৪২০.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
২৫.	যুবনারী উদ্যোক্তা উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬- জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ৯১৪৬.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর ডিজিটাল দক্ষতা উন্নয়ন, ক্যারিয়ার পোর্টাল ও জব ম্যাচিং সেবা চালুকরণ বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।

ক্রমিক নম্বর	প্রকল্পের নাম, বাস্তবায়নকাল ও প্রাক্কলিত ব্যয় (সম্ভাব্য)	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের সাথে সম্পৃক্ততা
২৬.	নিবন্ধিত যুব সংগঠনসমূহের মাধ্যমে দেশের ৬৪টি জেলায় যুবদের দক্ষতা উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬- জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ১০১৭৯৬.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।
২৭.	যুব উন্নয়ন একাডেমি এবং আঞ্চলিক যুব একাডেমির আধুনিকীকরণ প্রকল্প বাস্তবায়নকাল: জুলাই ২০২৬- জুন ২০২৯ প্রাক্কলিত ব্যয়: ৩৭১৭০.০০ লক্ষ টাকা	বর্তমান সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারের ২য় অধ্যায়ঃ বৈষম্যহীন আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন ও টেকসই রাষ্ট্রীয় সক্ষমতা অর্জন এর ৫ম অনুচ্ছেদঃ যুব উন্নয়ন এর বিদেশি ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর বিদেশে ভাষা শিক্ষা ও স্টার্ট-আপ ফান্ড এবং যুব দক্ষতা উন্নয়ন অগ্রাধিকার প্রদান এর সাথে সামঞ্জস্য।

### ১১.১ সামগ্রিক পর্যালোচনা

বাংলাদেশ বর্তমানে একটি গুরুত্বপূর্ণ অর্থনৈতিক ও জনমিতিক সন্ধিক্ষেপে অবস্থান করছে। দেশের বৃহৎ যুব জনগোষ্ঠী একদিকে যেমন একটি সম্ভাবনার জানালা উন্মুক্ত করেছে, অন্যদিকে সঠিক নীতি ও বিনিয়োগের অভাবে এই সম্ভাবনা অপচয়ের ঝুঁকিও বিদ্যমান। বৈশ্বিক প্রেক্ষাপটে শ্রমবাজার দ্রুত ডিজিটাল, দক্ষতা-নির্ভর এবং প্ল্যাটফর্মভিত্তিক অর্থনীতিতে রূপান্তরিত হচ্ছে, যেখানে প্রচলিত কর্মসংস্থানের ধরণ পরিবর্তিত হয়ে Remote Work, Freelancing এবং Digital Entrepreneurship-এর দিকে ঝুঁকছে।

সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারে যুব উন্নয়ন, ডিজিটাল দক্ষতা এবং কর্মসংস্থান সৃষ্টিকে সর্বোচ্চ অগ্রাধিকার প্রদান করা হয়েছে, যা সময়োপযোগী ও কৌশলগতভাবে অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ। এই ইশতেহারের আলোকে প্রণীত কর্মপরিকল্পনায় আইটি পার্কভিত্তিক কর্মপরিবেশ সৃষ্টি, আন্তর্জাতিক পেইন্ট গেটওয়ে নিশ্চিতকরণ, ফ্রিল্যান্সিং ও আউটসোর্সিং প্রশিক্ষণ, এসএমই উন্নয়ন, বৈশ্বিক ই-কমার্স সংযোগ, এবং দক্ষতা উন্নয়ন ব্যবস্থার আধুনিকীকরণকে সমন্বিতভাবে উপস্থাপন করা হয়েছে।

বর্তমান যুব উন্নয়ন কার্যক্রম একটি শক্তিশালী ভিত্তি তৈরি করলেও তা এখনো পূর্ণাঙ্গ ডিজিটাল অর্থনীতি উপযোগী ইকোসিস্টেমে রূপান্তরিত হয়নি। দক্ষতার মানোন্নয়ন, বাজার সংযোগ, আন্তর্জাতিক প্ল্যাটফর্মে প্রবেশ, এবং নীতিগত সমন্বয়ের ক্ষেত্রে আরও সুসংগঠিত উদ্যোগ গ্রহণ প্রয়োজন। একইসাথে, শিক্ষা ও কর্মসংস্থানের মধ্যে বিদ্যমান Skill-Job Mismatch সমস্যা সমাধান না হলে ডেমোগ্রাফিক ডিভিডেন্ড প্রত্যাশিত সুফল প্রদান করতে পারবে না।

### ১১.২ নীতিগত সমন্বয় ও ভবিষ্যৎ দিকনির্দেশনা

এই কর্মপরিকল্পনার অন্যতম শক্তি হলো এর সমন্বিত দৃষ্টিভঙ্গি, যেখানে বিভিন্ন খাত ও উদ্যোগকে একটি একক কাঠামোর আওতায় আনা হয়েছে। যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরকে শুধুমাত্র প্রশিক্ষণ প্রদানকারী প্রতিষ্ঠান থেকে একটি পূর্ণাঙ্গ “Youth Employment & Digital Economy Facilitator” হিসেবে রূপান্তরের প্রস্তাব এই প্রতিবেদনের কেন্দ্রবিন্দু।

নীতিগতভাবে তিনটি স্তরে সমন্বয় নিশ্চিত করা অপরিহার্য:

১.প্রাতিষ্ঠানিক সমন্বয়: যুব ও ক্রীড়া মন্ত্রণালয়, আইসিটি বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ ব্যাংক এবং বেসরকারি খাতের মধ্যে কার্যকর সমন্বয় গড়ে তুলতে

হবে। একটি কেন্দ্রীয় প্ল্যাটফর্মের মাধ্যমে নীতিনির্ধারণ, বাস্তবায়ন এবং মনিটরিং কার্যক্রম পরিচালনা করা হলে কার্যকারিতা বৃদ্ধি পাবে।

২. দক্ষতা ও বাজারের সংযোগ (Skill-to-Market Linkage): প্রশিক্ষণ কার্যক্রমকে সরাসরি আয় ও কর্মসংস্থানের সাথে যুক্ত করতে হবে। Skill Ladder Model, Industry-aligned training এবং আন্তর্জাতিক সার্টিফিকেশন চালুর মাধ্যমে Low-skill থেকে High-value service sector-এ উত্তরণ নিশ্চিত করা সম্ভব।

৩. ডিজিটাল ইকোসিস্টেম নির্মাণ: আইটি পার্কগুলোকে Inclusive Innovation Hub হিসেবে গড়ে তোলা, AI-ভিত্তিক জব-ম্যাচিং প্ল্যাটফর্ম চালু করা, এবং একটি National Digital Skills Authority প্রতিষ্ঠার মাধ্যমে একটি সমন্বিত ও টেকসই ডিজিটাল শ্রমবাজার গড়ে তোলা প্রয়োজন। এছাড়া, “One District One Product (ODOP)” মডেলের মাধ্যমে গ্রামীণ অর্থনীতিকে বৈশ্বিক বাজারের সাথে সংযুক্ত করা এবং যুব উদ্যোক্তাদের জন্য আর্থিক সহায়তা ও স্টার্টআপ ফান্ড গঠন দেশের অর্থনৈতিক বহুমুখীকরণে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখবে।

দীর্ঘমেয়াদে, একটি Life-Cycle Development Approach গ্রহণ করা অপরিহার্য, যেখানে যুবদের দক্ষতা উন্নয়ন, কর্মসংস্থান এবং উদ্যোক্তা সৃষ্টি নিশ্চিত করার পাশাপাশি ভবিষ্যতের লংজেবিলিটি ডিভিডেন্ডের জন্যও প্রস্তুতি নেওয়া হবে।

### ১১.৩ আশাবাদ ও ভবিষ্যৎ প্রত্যাশা (Optimism & Vision)

বাংলাদেশের যুবসমাজ শুধু একটি জনমিতিক শক্তি নয়, এটি দেশের উন্নয়ন, উদ্ভাবন এবং অর্থনৈতিক রূপান্তরের প্রধান চালিকাশক্তি। সঠিক নীতি, কার্যকর বাস্তবায়ন এবং প্রযুক্তিনির্ভর উদ্যোগের মাধ্যমে এই শক্তিকে একটি টেকসই উন্নয়নের ভিত্তিতে রূপান্তর করা সম্ভব।

এই কর্মপরিকল্পনার সফল বাস্তবায়নের মাধ্যমে নিম্নোক্ত পরিবর্তন প্রত্যাশিত:

- ব্যাপক কর্মসংস্থান সৃষ্টি এবং বেকারত্ব হ্রাস
- বৈদেশিক আয় ও ডিজিটাল রপ্তানি বৃদ্ধি
- গ্রামীণ ও শহরে অর্থনীতির মধ্যে ভারসাম্য প্রতিষ্ঠা
- নারীদের অর্থনৈতিক অংশগ্রহণ বৃদ্ধি
- বাংলাদেশকে একটি Regional Digital Service Hub হিসেবে প্রতিষ্ঠা

একইসাথে, দক্ষ মানবসম্পদ গড়ে তোলার মাধ্যমে Brain Drain কমিয়ে Brain Gain নিশ্চিত করা সম্ভব হবে, যা দেশের দীর্ঘমেয়াদি উন্নয়নের জন্য অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ।

আমরা দৃঢ়ভাবে আশাবাদী যে, সরকারের নির্বাচনী ইশতেহারে ঘোষিত প্রতিশ্রুতি বাস্তবায়ন এবং এই সমন্বিত কর্মপরিকল্পনার কার্যকর প্রয়োগের মাধ্যমে বাংলাদেশ একটি দক্ষ, অন্তর্ভুক্তিমূলক এবং উদ্ভাবন-নির্ভর অর্থনীতিতে রূপান্তরিত হবে।

পরিশেষে, এই উদ্যোগের সাফল্য নির্ভর করবে সরকারের দৃঢ় অঙ্গীকার, প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা, এবং সকল অংশীজনের সক্রিয় অংশগ্রহণের উপর। সমন্বিত প্রয়াসের মাধ্যমে বাংলাদেশের যুবশক্তি দেশের টেকসই উন্নয়ন ও সমৃদ্ধ ভবিষ্যতের ভিত্তি রচনা করবে, এটাই আমাদের প্রত্যাশা।

## সহায়ক সূত্রসমূহ

- বাংলাদেশ জাতীয়তাবাদী দল এর নির্বাচনী ইশতেহার-২০২৬
- যুব ও ক্রীড়া মন্ত্রণালয়ের বার্ষিক প্রতিবেদন
- যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন
- যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের ক্রোড়পত্র
- যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের সরণিকা
- যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের ব্রশিয়র
- যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের যুববার্তা

