



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া

এবং

জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, খুলনা-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৮
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৯
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	২২
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	২৫

আমি, উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, খুলনা-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, খুলনা হিসাবে উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



উপজেলা নির্বাহী অফিসার
উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া

৩০/৬/২০২৬

তারিখ



জেলা প্রশাসক
জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, খুলনা

৩০/০৬/২০২৬

তারিখ

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

- * ১০০৫ টি ভূমিহীন ও গৃহহীন পরিবারকে মুজিববর্ষ উপলক্ষে আশ্রয়ন-২ প্রকল্পের আওতায় মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর উপহার একক গৃহ হস্তান্তর
- * বাল্যবিবাহের হার উল্লেখযোগ্য পরিমাণে হ্রাসকরণ।
- * শতভাগ বিদ্যুৎ নিশ্চিতকরণ ও উপজেলা উন্নয়ন তহবিল ও বৈদেশিক অর্থায়নে শতভাগ সুপেয় পানি নিশ্চিতকরণ
- * জনসাধারণের যাতায়াতের জন্য গ্রামীণ সড়ক নেটওয়ার্কের উন্নয়ন ও সমগ্র উপজেলা সড়ক নেটওয়ার্কের আওতায় আনয়ন
- * উপজেলা পরিষদের রাজস্ব আয়বর্ধন ও ইউনিয়নসমূহে বরাদ্দপ্রদানের মাধ্যমে উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন
- * পানি ও ভূমি ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে কৃষি, মৎস্য, হাঁস মুরগি ও গবাদিপশুর উৎপাদন বহুগুণে বৃদ্ধিকরণ

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

- * নদী ও খালের নাব্যতাসংকট ও লোনাপানির প্রবেশ
- * বাল্যবিবাহ ও মাদকদ্রব্যের সহজলভ্যতা
- * সড়ক পরিবহণে সচেতনতার অভাব
- * শিল্পক্ষেত্রে দক্ষ মানবসম্পদের অভাব ও শিল্পোদ্যক্তার অপ্রতুলতা
- * বর্জ্য ব্যবস্থাপনা ও পয়োনিষ্কাশন সমস্যা
- * কৃষিজমির ক্রমবর্ধমান হ্রাসপ্রাপ্তি

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

২০২৩-২০২৪ অর্থবছরে ডুমুরিয়া উপজেলাকে ভূমিহীন-গৃহহীনমুক্ত ঘোষণাকরণের লক্ষ্যে সর্বমোট ১১৮৫ টি একক গৃহ নির্মাণপূর্বক মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর উপহার হিসেবে ভূমিহীন গ্রহহীন পরিবারের নিকট হস্তান্তর করা হবে। ২০২৫ সালের মধ্যে ডুমুরিয়া উপজেলায় বাল্যবিবাহের হার ২০% এর নিচে নামিয়ে আনা হবে। সেলক্ষ্যে সরকারি বেসরকারি ও উন্নয়ন সংস্থাসমূহের যৌথ ও সমন্বিত প্রয়াসে বিভিন্ন সচেতনতা ও প্রগোদনামূলক কার্যক্রম গ্রহণ করা হবে। প্রয়োজ্য ক্ষেত্রে বাল্যবিবাহ রোধে প্রচলিত আইন অনুসারে শাস্তিমূলক ব্যবস্থা গ্রহণ করা হবে। ২০২৬ সালের মধ্যে উপজেলার সকল নদী ও খালের নাব্যতা ফিরিয়ে আনার জন্য প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়ন করা হবে। ২০২৫ সাল নাগাদ উপজেলায় কৃষিভিত্তিক শিল্পের বিকাশ ঘটবে এবং ২০৩০ সাল নাগাদ উপজেলার ২০% অধিবাসী দক্ষ শ্রমিক হিসেবে উপজেলার বিভিন্ন শিল্পে কাজ করবে। ২০২৬ সাল নাগাদ সমগ্র উপজেলার ডিটেইন্ড এরিয়া প্ল্যান প্রণয়নের মাধ্যমে প্রাকৃতিক সম্পদের সঠিক ব্যবহার নিশ্চিতপূর্বক সুসম উন্নয়ন সাধন এবং সরকার ঘোষিত "আমার গ্রাম, আমার শহর" বাস্তবায়ন করা হবে। ২০২৫ সাল নাগাদ উপজেলা আধুনিক বর্জ্যব্যবস্থাপনা ও পয়োনিষ্কাশন ব্যবস্থার আওতায় আসবে। এলক্ষ্যে প্রয়োজনীয় ডাস্টবিন, ডাম্পিং এরিয়া, ডেইনেজ ব্যবস্থা ও ওয়েস্ট ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম গড়ে তোলা হবে।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- * উপজেলাকে ভূমিহীন-গৃহহীনমুক্তকরণ
- * ভূমিব্যবস্থাপনায় গতিশীলতা আনয়নের মাধ্যমে নামজারি, ইজারা প্রদান, ভূমি উন্নয়ন কর আদায় শতভাগ বাস্তবায়ন
- * এস ডি জি এর স্থানীয়করণের নিমিত্তে প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়ন
- * কমিউনিটি ক্লিনিক সমূহের অবকাঠামোগত উন্নয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধিকরণ
- * সামাজিক নিরাপত্তা বেটনীর কার্যক্রম জোরদারকরণের মাধ্যমে সকল উপযুক্ত নাগরিককে সুবিধার আওতায় অন্তর্ভুক্তকরণ
- * মুক্তিযোদ্ধাগণের পুনর্বাসন ও মুক্তিযুদ্ধের স্মৃতি রক্ষার্থে প্রকল্প বাস্তবায়ন
- * সার্বিক সমন্বয়ের মাধ্যমে উপজেলায় উন্নয়ন প্রকল্প গ্রহণ এবং যথাসময়ে যথার্থরূপে বাস্তবায়ন
- * উপজেলার সকল শ্রেণি পেশার মানুষের সাথে ঐক্যবদ্ধভাবে আইনশৃংখলা পরিস্থিতি নিয়ন্ত্রণ ও উন্নয়ন

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া

এবং

জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, খুলনা-এর মধ্যে ২০২৩ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

স্বচ্ছ, দক্ষ, গতিশীল, জনবান্ধব উপজেলা প্রশাসন।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

তথ্যপ্রযুক্তি ব্যবহার, উদ্ভাবন চর্চা ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধির মাধ্যমে একটি স্বচ্ছ, দক্ষ, কার্যকর ও সেবামুখী উপজেলা প্রশাসন গড়ে তোলা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. ভূমি ব্যবস্থাপনা
২. উন্নয়ন ও প্রশাসনিক সমন্বয়
৩. শিক্ষা, সংস্কৃতি ও আইসিটি
৪. আইন-শৃঙ্খলা
৫. স্থানীয় সরকার ও অন্যান্য

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. উপজেলার সকল উন্নয়ন কর্মকান্ডের সমন্বয় এবং মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর প্রতিশ্রুত প্রকল্পসহ উপজেলার সকল উন্নয়ন কর্মকান্ড বাস্তবায়নে সমন্বয়কারীর দায়িত্ব পালন।
২. সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচি যেমন: মুক্তিযোদ্ধাদের সম্মানী ভাতা, প্রতিবন্ধী ভাতা, বয়স্ক ভাতা, বিধবা ভাতা ইত্যাদি।
৩. দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা এবং ত্রাণ ও পুনর্বাসন কার্যক্রম গ্রহণ, টিআর, জিআর, কাবিখা, কাবিটা, ভিজিডি, ভিজিএফ, অতি দরিদ্রদের জন্য কর্মসূজন ইত্যাদি কার্যক্রম বাস্তবায়ন, তত্ত্বাবধান ও পরিবীক্ষণ।
৪. পরিবেশ সংরক্ষণ ও উন্নয়ন, বনায়ন এবং বৃক্ষরোপনে জনসাধারণকে উৎসাহিত লক্ষ্যে প্রকল্প গ্রহণ করা, সামাজিক বনায়ন গড়ে তোলা।
৫. আইন-শৃঙ্খলা ও জননিরাপত্তা সংহতকরণ, মোবাইল কোর্ট পরিচালনা।
৬. রাজস্ব প্রশাসন ও ব্যবস্থাপনায় গতিশীলতা আনয়ন, যথাযথভাবে ভূমি উন্নয়ন করের দাবী নির্ধারণ ও আদায় নিশ্চিতকরণ, ভূমিহীনদের মাঝে খাস জমি বন্দোবস্ত প্রদান, আবাসন-আশ্রয়ণ গড়ে তোলা।
৭. ইউনিয়ন পরিষদের কার্যক্রম সমন্বয়, বাজেট অধিবেশনে উপস্থিতি ও বাজেট পর্যালোচনা, বাজেট বাস্তবায়নে সহযোগিতা প্রদান ও পরিবীক্ষণ।
৮. বিভিন্ন সামাজিক সমস্যা যেমনঃ বাল্য বিবাহ, ইভটিজিং, মাদকদ্রব্য প্রতিরোধে এবং নারী নির্যাতন ও পারিবারিক সহিংসতা প্রতিরোধে সভা-সেমিনারের আয়োজন ও এর বিরুদ্ধে সামাজিক প্রতিরোধ গড়ে তোলা।

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
উপজেলা পর্যায়ের দপ্তরসমূহের উন্নয়নমূলক কার্যক্রমের পরিবিক্ষণ ও কার্যক্রম সমন্বয় সাধন।	জেলা ও উপজেলা উন্নয়ন সমন্বয় সভায় গৃহীত সিদ্ধান্তসমূহ বাস্তবায়ন	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	উপজেলা প্রশাসন, ডুমুরিয়া, খুলনা	জেলা ও উপজেলা উন্নয়ন সমন্বয় সভার কার্যবিবরণী
দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা, ত্রাণ ও পুনর্বাসন সংক্রান্ত ব্যবস্থাপনা কার্যক্রম জোরদারকরণ;	উপজেলা দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	উপজেলা প্রশাসন, ডুমুরিয়া, খুলনা	উপজেলা দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা কমিটির সভার কার্যবিবরণী
আইন-শৃঙ্খলা ও জননিরাপত্তা সংহতকরণ;	উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	উপজেলা প্রশাসন, ডুমুরিয়া, খুলনা	উপজেলা আইন-শৃঙ্খলা কমিটির সভার কার্যবিবরণী
রাজস্ব প্রশাসন ও ব্যবস্থাপনায় গতিশীলতা আনয়ন, আশ্রয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন	জেলা ও উপজেলা রাজস্ব সভার সিদ্ধান্তসমূহ বাস্তবায়ন, আশ্রয়ণ প্রকল্পের বাস্তবায়ন	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	উপজেলা প্রশাসন, ডুমুরিয়া, খুলনা	১। নামজারি ডাটাবেজ ২। জেলা ও উপজেলা রাজস্ব সভার কার্যবিবরণী ৩। আশ্রয়ণ প্রকল্পের অগ্রগতি প্রতিবেদন
এসডিজি অর্জন কার্যক্রম।	এসডিজি বাস্তবায়ন ও সমন্বয় সম্পর্কিত উপজেলা কমিটির সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	উপজেলা প্রশাসন, ডুমুরিয়া, খুলনা	১। এসডিজি বাস্তবায়ন ও সমন্বয় সম্পর্কিত উপজেলা কমিটির কার্যবিবরণী ২। এস ডি জি স্থানিক সূচক বাস্তবায়নে গৃহীত প্রকল্প বাস্তবায়ন কার্যক্রম

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] ভূমি ব্যবস্থাপনা	১৬	[১.১] কৃষি খাস জমি বন্দোবস্ত প্রস্তাব প্রেরণ	[১.১.১] প্রস্তাব প্রেরণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০	০	৫	৪	৩	২	১	৫	৫
		[১.২] সহকারী কমিশনার (ভূমি) অফিস পরিদর্শন	[১.২.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		[১.৩] পরিদর্শনের সুপারিশ বাস্তবায়ন তদারকি	[১.৩.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	গড়	%	১	৯০	৯০	৯০	৮০	৭০	৬০	৫৫	৯০	৯০
		[১.৪] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	[১.৪.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	১২	১২	১০	৮	৬	৫	১২	১২
		[১.৫] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শনের সুপারিশ বাস্তবায়ন তদারকি	[১.৫.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	গড়	%	২	৯০	৯০	৯০	৮০	৭০	৬০	৫৫	৯০	৯০
		[১.৬] সাযরাত মহাল ইজারা প্রদান	[১.৬.১] ইজারা প্রদান সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১০	১০	৯	৮	৭	৬	৫	১০	১০
		[১.৭] খাসজমি উদ্ধারকল্পে উচ্ছেদ প্রস্তাব প্রেরণ	[১.৭.১] প্রস্তাব প্রেরণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৪	৪	৫	৪	৪	৩	২	৫	৫
		[১.৮] অর্পিত সম্পত্তি ইজারা প্রদান	[১.৮.১] ইজারা প্রদান সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১৩	১৩	১০	৯	৮	৬	১৩	১৩
		[১.৯] ভূমি উন্নয়ন কর ব্যবস্থাপনা ডিজিটাইজেশন বাস্তবায়ন	[১.৯.১] ডিজিটাইজেশন বাস্তবায়ন হার	গড়	%	১	৯০	৯৫	৯৫	৮৫	৭৫	৬৫	৫৫	৯৫	৯৫
		[১.১০] গৃহহীনদের জন্য গৃহনির্মাণ করা	[১.১০.১] গৃহনির্মাণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১৬৫	২০০	১৮০	১৬০	১৪৫	১২৫	১১০	২০০	২০০
		[১.১১] সরকারি জমি, নদী, পাহাড়, বনভূমি, প্রাকৃতিক জলাশয় রক্ষায় পদক্ষেপ গ্রহণ	[১.১১.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১০	১২	১২	১০	৯	৭	৬	১২	১২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[২] উন্নয়ন ও প্রশাসনিক সমন্বয়	১৫	[২.১] উপজেলার সকল দপ্তর/প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রমের যথাযথ সমন্বয় সাধন	[২.১.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	গড়	%	২	৯০	৯০	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০	৯০	৯০
		[২.২] উপজেলা পরিষদের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	গড়	%	২	৯০	৯০	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০	৯০	৯০
		[২.৩] উন্নয়ন প্রকল্পের/কার্যক্রমের মান নিশ্চিত নিয়মিত পরিদর্শন করা	[২.৩.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১৫	১৫	২০	১৮	১৫	১২	১০	২০	২০
		[২.৪] খাদ্য নিরাপত্তা নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৪.১] খাদ্যশস্য চাষাবাদ এলাকা ও খাদ্যগুদাম পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২৪	২৪	২৪	২০	১৮	১৬	১৪	২৪	২৪
		[২.৫] বাজার মূল্য স্থিতিশীল রাখতে পদক্ষেপ গ্রহণ; বাজার মনিটরিং বৃদ্ধি	[২.৫.১] অভিযান সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২৪	২৪	২৪	২০	১৮	১৬	১৪	২৪	২৪

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[২.৬] সরকারি অফিসে সময়মতো সেবা প্রাপ্তি নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৬.১] সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী পদক্ষেপ গ্রহণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২৪	২৪	২৪	২০	১৮	১৬	১৪	২৪	২৪
		[২.৭] কমিউনিটি ক্লিনিক এবং উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্রসমূহ কার্যকর রাখতে কার্যক্রম গ্রহণ	[২.৭.১] কমিউনিটি ক্লিনিক পরিদর্শন ও চাহিদা অনুযায়ী প্রকল্প বাস্তবায়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১০	৮	৭	৬	১২	১২
		[২.৮] সমাজের অনগ্রসর শ্রেণি বেদে, জেলে, কৃষক, হিজড়া (ট্রান্সজেন্ডার) ও হরিজন, পরিচ্ছন্নতাকর্মীসহ সমাজের অনগ্রসর শ্রেণির সার্বিক উন্নয়ন, বাসস্থান ওসুযোগ-সুবিধা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৮.১] প্রশিক্ষণ প্রদান, ঋণ ও অনুদান প্রদান কার্যক্রম	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৬	৬	৬	৫	৫	৪	৩	৬	৬
		[২.৯] মুক্তিযুদ্ধে গণহত্যার শিকার এবং অসহায় মুক্তিযোদ্ধা পরিবারের সদস্যদের যথাযথ সম্মানজনক জীবন-যাত্রার ব্যবস্থাকরণে পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৯.১] বীরনিবাস নির্মাণ প্রস্তাব প্রেরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	১	২	২	২	২	১	২	২
		[২.১০] গণকবর ও যুদ্ধক্ষেত্র চিহ্নিতকরণ ও সংরক্ষণের উদ্যোগ গ্রহণ	[২.১০.১] বন্ধুত্বমির স্মৃতি সংরক্ষণে প্রকল্প গ্রহণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	১	১	১	১	১	১	১	১
		[২.১১] এস ডি জি বিষয়ক উপজেলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.১১.১] এস ডি জি বাস্তবায়নে প্রকল্প গ্রহণ	গড়	সংখ্যা	১	৩	৩	৪	৪	৩	৩	২	৪	৪

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] শিক্ষা, সংস্কৃতি ও আইসিটি	১৫	[৩.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে উন্নত পাঠদান নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.১.১] শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানের পাঠদানের পরিবেশ উন্নতকরণের পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৫	৫	৬	৫	৫	৪	৩	৬	৬
			[৩.১.২] শিক্ষক, অভিভাবক ও শিক্ষার্থী সমাবেশ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৫	৫	৬	৫	৫	৪	৩	৬	৬
		[৩.২] দুর্গম এলাকার শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রম বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.২.১] শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানে যাতায়াত ব্যবস্থার উন্নয়নে গৃহীত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৪	৪	৪	৪	৩	৩	২	৪	৪
			[৩.২.২] শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানে যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নয়নে গৃহীত পদক্ষেপ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১০	১০	১২	১১	১০	৮	৭	১২	১২
		[৩.৩] সৃজনশীলতার চর্চা, সাংস্কৃতিক চর্চা ও ক্রীড়া সুবিধা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৩.১] সাংস্কৃতিক চর্চার আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৬	৬	৬	৫	৪	৩	২	৬	৬
			[৩.৩.২] ক্রীড়া প্রতিযোগিতা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৬	৬	৬	৫	৪	৩	২	৬	৬

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[৩.৪] নাগরিকদের জন্য পার্ক, খেলার মাঠ সংরক্ষণ/উন্নয়ন/নতুন তৈরীর উদ্যোগ গ্রহণ	[৩.৪.১] পার্ক নির্মাণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২	২	২	২	২	১	১	২	২
			[৩.৪.২] খেলার মাঠ নির্মাণ ও উন্নয়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২	২	২	২	২	১	১	২	২
		[৩.৫] উচ্চ প্রযুক্তি জ্ঞাসম্পন্ন শ্রমশক্তি গড়ে তুলতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৫.১] প্রশিক্ষণ কার্যক্রম গ্রহণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৪	৪	৪	৪	৩	২	২	৪	৪
			[৩.৫.২] প্রযুক্তি সহায়তা প্রদান কার্যক্রম গ্রহণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৪	৪	৪	৪	৩	২	২	৪	৪
		[৩.৬] জনসাধারণের মাঝে নিরাপদ ইন্টারনেট ও তথ্যপ্রযুক্তি ব্যবহার নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৬.১] প্রশিক্ষণ কার্যক্রম গ্রহণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৪	৪	৪	৪	৩	২	২	৪	৪
			[৩.৬.২] নিরাপদ প্রযুক্তি ব্যবহার সংক্রান্ত সভা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৪	৪	৪	৪	৩	২	২	৪	৪
		[৩.৭] জনগণের মধ্যে স্বাস্থ্য সচেতনতা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৭.১] উঠান বৈঠকের আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৬	৬	৬	৫	৫	৪	৩	৬	৬
			[৩.৭.২] স্বাস্থ্যসেবা ক্যাম্প আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৪	৪	৬	৫	৫	৪	৩	৬	৬
		[৩.৮] ধর্মীয় ও সামাজিক সম্প্রীতি ও অসম্প্রদায়িকতা রক্ষায় ব্যবস্থা গ্রহণ	[৩.৮.১] সম্প্রীতি সমাবেশ আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৩	৩	৪	৪	৩	৩	২	৪	৪

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৪] আইন-শৃঙ্খলা	১২	[৪.১] মাসিক আইন-শৃঙ্খলা সংক্রান্ত সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন এবং ইউনিয়ন আইন-শৃঙ্খলা কমিটির কার্যক্রম মনিটরিং	[৪.১.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	গড়	%	২	৯০	৯০	৯০	৮০	৭০	৬০	৫৫	৯০	৯০
		[৪.২] সামাজিক যোগাযোগ মাধ্যমের অপব্যবহার রোধকল্পে ব্যবস্থা গ্রহণ	[৪.২.১] সচেতনতামূলক সভা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	১২	১২	১০	৯	৮	৬	১২	১২
		[৪.৩] ধর্মীয় উগ্রবাদ ও জঙ্গীবাদ মোকাবেলায় ব্যবস্থা গ্রহণ	[৪.৩.১] সচেতনতামূলক সভা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৬	৬	৬	৫	৪	৩	২	৬	৬
		[৪.৪] মাদকমুক্ত সমাজ গঠনে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৪.৪.১] যুবসমাজকে সম্পৃক্ত করে সৃজনশীল কার্যক্রমের আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৬	৬	৬	৫	৪	৩	২	৬	৬
		[৪.৫] নারী ও শিশুর প্রতি সহিংসতা, নিপীড়ন ও বৈষম্যমূলক আচরণ বন্ধে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৪.৫.১] সচেতনতামূলক সভা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২	১২	১২	১০	৯	৮	৭	১২	১২
		[৪.৬] বাল্যবিবাহ, ইভটিজিং, খাদ্যে ভেজাল, লকল পণ্য ইত্যাদি রোধে নিয়মিত মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	[৪.৬.১] মোবাইল কোর্ট পরিচালনার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৪০	৪৫	৪৮	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৫০	৫০
[৫] স্থানীয় সরকার ও অন্যান্য	১২	[৫.১] এসডিজি স্থানীয়করণে উদ্যোগ গ্রহণ	[৫.১.১] প্রকল্প গ্রহণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১০	১০	১০	৯	৮	৭	৬	১০	১০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[৫.২] স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানে যথাযথ উন্নয়ন পরিকল্পনা গ্রহণে সহায়তা ও সমন্বয় সাধন	[৫.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	গড়	%	২	৯০	৯০	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০	৯০	৯০
		[৫.৩] উপজেলার নিজস্ব ঐতিহ্য ও সংস্কৃতি রক্ষা এবং উপজেলার বিখ্যাত পণ্যসমূহের প্রচার ও বিপণনে উদ্যোগ গ্রহণ	[৫.৩.১] প্রচারণা ও বিজ্ঞাপন কার্যক্রম	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৪	৪	৬	৫	৫	৪	৩	৩	৬
		[৫.৪] পরিকল্পিত নগরায়ন ও বনায়ন নিশ্চিত করা	[৫.৪.১] ইউনিয়ন ওয়ারী ডিটেইলড এরিয়া প্ল্যান প্রণয়ন	গড়	সংখ্যা	১	১	১	২	২	২	২	১	২	২
		[৫.৫] পর্যটনের বিকাশ, পর্যটন স্পটের রক্ষণাবেক্ষণ ও নতুন পর্যটন স্পট গড়ে তুলতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৫.৫.১] পর্যটন স্পট সংরক্ষণ ও উন্নয়ন প্রকল্প গ্রহণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৬	৬	৬	৫	৪	৩	২	৬	৬
		[৫.৬] সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচীতে অসহায়/দুঃস্থ/সুবিধাবঞ্চিত সুবিদাপ্রাপ্তি নিশ্চিত করে ব্যবস্থা গ্রহণ	[৫.৬.১] যাচাই বাছাই কার্যক্রম	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১০	৮	৬	৫	১২	১২
		[৫.৭] জন্ম নিবন্ধন কার্যক্রমের তদারকি	[৫.৭.১] জন্ম নিবন্ধন হার	গড়	%	১	৯০	৯০	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০	৯০	৯০
		[৫.৮] এনজিওদের কার্যক্রম সমন্বয়	[৫.৮.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	গড়	%	১	৯০	৯০	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০	৯০	৯০
		[৫.৯] স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানের সক্ষমতা বৃদ্ধিতে উদ্যোগ গ্রহণ	[৫.৯.১] স্থানীয় সরকারের অংশীজন সমন্বয়ে সভা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১০	১০	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[৫.৯.২] প্রশিক্ষণ কার্যক্রম	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২	২	২	২	২	১	১	২	২

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, খুলনা-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, জেলা প্রশাসক, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, খুলনা হিসাবে উপজেলা নির্বাহী অফিসার, উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



উপজেলা নির্বাহী অফিসার
উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া

৩০/৬/২০২৬

তারিখ



জেলা প্রশাসক
জেলা প্রশাসকের কার্যালয়, খুলনা

৩০/০৬/২০২৬

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	ADP	Annual Development Program
২	APA	Annual Performance Agreement
৩	GR	Grain Relief
৪	ICT	Information and Communication Technology
৫	NGO	Non-Government Organization
৬	TR	Test Relief
৭	UDC	Union Digital Center
৮	UNO	Upazilla Nirbahi Officer
৯	UP	Union Parisa.
১০	VGD	Vulnerable Group Development
১১	VGF	Vulnerable Group Feeding

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] কৃষি খাস জমি বন্দোবস্ত প্রস্তাব প্রেরণ	[১.১.১] প্রস্তাব প্রেরণ সংখ্যা	উপজেলা প্রশাসন, ডুমুরিয়া, খুলনা	https://drive.google.com/drive/u/1/my-drive
[১.২] সহকারী কমিশনার (ভূমি) অফিস পরিদর্শন	[১.২.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন		
[১.৩] পরিদর্শনের সুপারিশ বাস্তবায়ন তদারকি	[১.৩.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন		
[১.৪] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	[১.৪.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন		
[১.৫] ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শনের সুপারিশ বাস্তবায়ন তদারকি	[১.৫.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন		
[১.৬] সায়রাত মহাল ইজারা প্রদান	[১.৬.১] ইজারা প্রদান সংখ্যা		
[১.৭] খাসজমি উদ্ধারকল্পে উচ্ছেদ প্রস্তাব প্রেরণ	[১.৭.১] প্রস্তাব প্রেরণ সংখ্যা		
[১.৮] অর্পিত সম্পত্তি ইজারা প্রদান	[১.৮.১] ইজারা প্রদান সংখ্যা		
[১.৯] ভূমি উন্নয়ন কর ব্যবস্থাপনা ডিজিটাইজেশন বাস্তবায়ন	[১.৯.১] ডিজিটাইজেশন বাস্তবায়ন হার		
[১.১০] গৃহহীনদের জন্য গৃহনির্মাণ করা	[১.১০.১] গৃহনির্মাণ সংখ্যা		
[১.১১] সরকারি জমি, নদী, পাহাড়, বনভূমি, প্রাকৃতিক জলাশয় রক্ষায় পদক্ষেপ গ্রহণ	[১.১১.১] পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা		
[২.১] উপজেলার সকল দপ্তর/প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রমের যথাযথ সমন্বয় সাধন	[২.১.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার		
[২.২] উপজেলা পরিষদের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার		
[২.৩] উন্নয়ন প্রকল্পের/কার্যক্রমের মান নিশ্চিত নিয়মিত পরিদর্শন করা	[২.৩.১] পরিদর্শন প্রতিবেদন		
[২.৪] খাদ্য নিরাপত্তা নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৪.১] খাদ্যশস্য চাষাবাদ এলাকা ও খাদ্যগুদাম পরিদর্শন		
[২.৫] বাজার মূল্য স্থিতিশীল রাখতে পদক্ষেপ গ্রহণ; বাজার মনিটরিং বৃদ্ধি	[২.৫.১] অভিযান সংখ্যা		
[২.৬] সরকারি অফিসে সময়মতো সেবা প্রাপ্তি নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৬.১] সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী পদক্ষেপ গ্রহণ		
[২.৭] কমিউনিটি ক্লিনিক এবং উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্রসমূহ কার্যকর রাখতে কার্যক্রম গ্রহণ	[২.৭.১] কমিউনিটি ক্লিনিক পরিদর্শন ও চাহিদা অনুযায়ী প্রকল্প বাস্তবায়ন		
[২.৮] সমাজের অনগ্রসর শ্রেণি বেদে, জেলে, কৃষক, হিজড়া (ট্রান্সজেন্ডার) ও হরিজন, পরিচ্ছন্নতাকর্মীসহ সমাজের অনগ্রসর শ্রেণির সার্বিক উন্নয়ন, বাসস্থান ওসুযোগ-সুবিধা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৮.১] প্রশিক্ষণ প্রদান, ঋণ ও অনুদান প্রদান কার্যক্রম		

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[২.৯] মুক্তিযুদ্ধে গণহত্যার শিকার এবং অসহায় মুক্তিযোদ্ধা পরিবারের সদস্যদের যথাযথ সম্মানজনক জীবন-যাত্রার ব্যবস্থাকরণে পদক্ষেপ গ্রহণ	[২.৯.১] বীরনিবাস নির্মাণ প্রস্তাব প্রেরণ		
[২.১০] গণকবর ও যুদ্ধক্ষেত্র চিহ্নিতকরণ ও সংরক্ষণের উদ্যোগ গ্রহণ	[২.১০.১] বন্ধুভূমির স্মৃতি সংরক্ষণে প্রকল্প গ্রহণ		
[২.১১] এস ডি জি বিষয়ক উপজেলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	[২.১১.১] এস ডি জি বাস্তবায়নে প্রকল্প গ্রহণ		
[৩.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে উন্নত পাঠদান নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.১.১] শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানের পাঠদানের পরিবেশ উন্নতকরণের পদক্ষেপ		
	[৩.১.২] শিক্ষক, অভিভাবক ও শিক্ষার্থী সমাবেশ		
[৩.২] দুর্গম এলাকার শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রম বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.২.১] শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানে যাতায়াত ব্যবস্থার উন্নয়নে গৃহীত পদক্ষেপ		
	[৩.২.২] শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানে যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নয়নে গৃহীত পদক্ষেপ		
[৩.৩] সৃজনশীলতার চর্চা, সাংস্কৃতিক চর্চা ও ক্রীড়া সুবিধা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৩.১] সাংস্কৃতিক চর্চার আয়োজন		
	[৩.৩.২] ক্রীড়া প্রতিযোগিতা আয়োজন		
[৩.৪] নাগরিকদের জন্য পার্ক, খেলার মাঠ সংরক্ষণ/উন্নয়ন/নতুন তৈরীর উদ্যোগ গ্রহণ	[৩.৪.১] পার্ক নির্মাণ		
	[৩.৪.২] খেলার মাঠ নির্মাণ ও উন্নয়ন		
[৩.৫] উচ্চ প্রযুক্তি জ্ঞাসম্পন্ন শ্রমশক্তি গড়ে তুলতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৫.১] প্রশিক্ষণ কার্যক্রম গ্রহণ		
	[৩.৫.২] প্রযুক্তি সহায়তা প্রদান কার্যক্রম গ্রহণ		
[৩.৬] জনসাধারণের মাঝে নিরাপদ ইন্টারনেট ও তথ্যপ্রযুক্তি ব্যবহার নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৬.১] প্রশিক্ষণ কার্যক্রম গ্রহণ		
	[৩.৬.২] নিরাপদ প্রযুক্তি ব্যবহার সংক্রান্ত সভা আয়োজন		
[৩.৭] জনগণের মধ্যে স্বাস্থ্য সচেতনতা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৩.৭.১] উঠান বৈঠকের আয়োজন		
	[৩.৭.২] স্বাস্থ্যসেবা ক্যাম্প আয়োজন		
[৩.৮] ধর্মীয় ও সামাজিক সম্প্রীতি ও অসাম্প্রদায়িকতা রক্ষায় ব্যবস্থা গ্রহণ	[৩.৮.১] সম্প্রীতি সমাবেশ আয়োজন		
[৪.১] মাসিক আইন-শৃঙ্খলা সংক্রান্ত সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন এবং ইউনিয়ন আইন-শৃঙ্খলা কমিটির কার্যক্রম মনিটরিং	[৪.১.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার		
[৪.২] সামাজিক যোগাযোগ মাধ্যমের অপব্যবহার রোধকল্পে ব্যবস্থা গ্রহণ	[৪.২.১] সচেতনতামূলক সভা আয়োজন		
[৪.৩] ধর্মীয় উগ্রবাদ ও জঙ্গীবাদ মোকাবেলায় ব্যবস্থা গ্রহণ	[৪.৩.১] সচেতনতামূলক সভা আয়োজন		

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৪.৪] মাদকমুক্ত সমাজ গঠনে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৪.৪.১] যুবসমাজকে সম্পৃক্ত করে সৃজনশীল কার্যক্রমের আয়োজন		
[৪.৫] নারী ও শিশুর প্রতি সহিংসতা, নিপীড়ন ও বৈষম্যমূলক আচরণ বন্ধে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৪.৫.১] সচেতনতামূলক সভা আয়োজন		
[৪.৬] বাল্যবিবাহ, ইভটিজিং, খাদ্যে ভেজাল, লকল পণ্য ইত্যাদি রোধে নিয়মিত মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	[৪.৬.১] মোবাইল কোর্ট পরিচালনার সংখ্যা		
[৫.১] এসডিজি স্থানীয়করণে উদ্যোগ গ্রহণ	[৫.১.১] প্রকল্প গ্রহণ		
[৫.২] স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানে যথাযথ উন্নয়ন পরিকল্পনা গ্রহণে সহায়তা ও সমন্বয় সাধন	[৫.২.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার		
[৫.৩] উপজেলার নিজস্ব ঐতিহ্য ও সংস্কৃতি রক্ষা এবং উপজেলার বিখ্যাত পণ্যসমূহের প্রচার ও বিপণনে উদ্যোগ গ্রহণ	[৫.৩.১] প্রচারণা ও বিজ্ঞাপন কার্যক্রম		
[৫.৪] পরিকল্পিত নগরায়ন ও বনায়ন নিশ্চিত করা	[৫.৪.১] ইউনিয়ন ওয়ারী ডিটেইলড এরিয়া প্ল্যান প্রণয়ন		
[৫.৫] পর্যটনের বিকাশ, পর্যটন স্পটের রক্ষণাবেক্ষণ ও নতুন পর্যটন স্পট গড়ে তুলতে পদক্ষেপ গ্রহণ	[৫.৫.১] পর্যটন স্পট সংরক্ষণ ও উন্নয়ন প্রকল্প গ্রহণ		
[৫.৬] সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচীতে অসহায়/দুঃস্থ/সুবিধাবঞ্চিত সুবিদাপ্রাপ্তি নিশ্চিত ব্যবস্থা গ্রহণ	[৫.৬.১] যাচাই বাছাই কার্যক্রম		
[৫.৭] জন্ম নিবন্ধন কার্যক্রমের তদারকি	[৫.৭.১] জন্ম নিবন্ধন হার		
[৫.৮] এনজিওদের কার্যক্রম সমন্বয়	[৫.৮.১] সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার		
[৫.৯] স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানের সক্ষমতা বৃদ্ধিতে উদ্যোগ গ্রহণ	[৫.৯.১] স্থানীয় সরকারের অংশীজন সমন্বয়ে সভা আয়োজন		
[৫.৯] স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানের সক্ষমতা বৃদ্ধিতে উদ্যোগ গ্রহণ	[৫.৯.২] প্রশিক্ষণ কার্যক্রম		

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানের সক্ষমতা বৃদ্ধিতে উদ্যোগ গ্রহণ	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানের সক্ষমতা বৃদ্ধিতে উদ্যোগ গ্রহণ	উদ্যোগ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
এনজিওদের কার্যক্রম সমন্বয়	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
জন্ম নিবন্ধন কার্যক্রমের তদারকি	জন্ম নিবন্ধন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচীতে অসহায়/দুঃস্থ/সুবিধাবঞ্চিত সুবিদাপ্রাপ্তি নিশ্চিত ব্যবস্থা গ্রহণ	ব্যবস্থা গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
পর্যটনের বিকাশ, পর্যটন স্পটের রক্ষণাবেক্ষণ ও নতুন পর্যটন স্পট গড়ে তুলতে পদক্ষেপ গ্রহণ	পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
পরিকল্পিত নগরায়ন ও বনায়ন নিশ্চিত করা	বনায়নের হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
উপজেলার নিজস্ব ঐতিহ্য ও সংস্কৃতি রক্ষা এবং উপজেলার বিখ্যাত পণ্যসমূহের প্রচার ও বিপণনে উদ্যোগ গ্রহণ	উদ্যোগ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানে যথাযথ উন্নয়ন পরিকল্পনা গ্রহণে সহায়তা ও সমন্বয় সাধন	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
এসডিজি স্থানীয়করণে উদ্যোগ গ্রহণ	উদ্যোগ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
বাল্যবিবাহ, ইভটিজিং, খাদ্যে ভেজাল, লকল পণ্য ইত্যাদি রোধে নিয়মিত মোবাইল কোর্ট পরিচালনা	মোবাইল কোর্ট পরিচালনার সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
নারী ও শিশুর প্রতি সহিংসতা, নিপীড়ন ও বৈষম্যমূলক আচরণ বন্ধে পদক্ষেপ গ্রহণ	পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
মাদকমুক্ত সমাজ গঠনে পদক্ষেপ গ্রহণ	পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
ধর্মীয় উগ্রবাদ ও জঙ্গীবাদ মোকাবেলায় ব্যবস্থা গ্রহণ	ব্যবস্থা গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
সামাজিক যোগাযোগ মাধ্যমের অপব্যবহার রোধকল্পে ব্যবস্থা গ্রহণ	ব্যবস্থা গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
মাসিক আইন-শৃঙ্খলা সংক্রান্ত সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন এবং ইউনিয়ন আইন-শৃঙ্খলা কমিটির কার্যক্রম মনিটরিং	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
ধর্মীয় ও সামাজিক সম্প্রীতি ও অসাম্প্রদায়িকতা রক্ষায় ব্যবস্থা গ্রহণ	ব্যবস্থা গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
জনগণের মধ্যে স্বাস্থ্য সচেতনতা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
জনসাধারণের মাঝে নিরাপদ ইন্টারনেট ও তথ্যপ্রযুক্তি ব্যবহার নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
উচ্চ প্রযুক্তি জ্ঞাসম্পন্ন শ্রমশক্তি গড়ে তুলতে পদক্ষেপ গ্রহণ	পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
নাগরিকদের জন্য পার্ক, খেলার মাঠ সংরক্ষণ/উন্নয়ন/নতুন তৈরীর উদ্যোগ গ্রহণ	উদ্যোগ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
সৃজনশীলতার চর্চা, সাংস্কৃতিক চর্চা ও ক্রীড়া সুবিধা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
দুর্গম এলাকার শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রম বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে উন্নত পাঠদান নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	পদক্ষেপ গ্রহণ	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
এস ডি জি বিষয়ক উপজেলা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
গণকবর ও যুদ্ধক্ষেত্র চিহ্নিতকরণ ও সংরক্ষণের উদ্যোগ গ্রহণ	উদ্যোগ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
মুক্তিযুদ্ধে গণহত্যার শিকার এবং অসহায় মুক্তিযোদ্ধা পরিবারের সদস্যদের যথাযথ সম্মানজনক জীবন-যাত্রার ব্যবস্থাকরণে পদক্ষেপ গ্রহণ	পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
সমাজের অনগ্রসর শ্রেণি বেদে, জেলে, কৃষক, হিজড়া (ট্রান্সজেন্ডার) ও হরিজন, পরিচ্ছন্নতাকর্মীসহ যারা একেবারে সমাজের অনগ্রসর শ্রেণি তাদের সার্বিক উন্নয়ন, বাসস্থান ও সুযোগ-সুবিধা বৃদ্ধিতে পদক্ষেপ গ্রহণ	পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
কমিউনিটি ক্লিনিক এবং উপজেলা স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ কেন্দ্রসমূহ কার্যকর রাখতে কার্যক্রম গ্রহণ	কার্যক্রম গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
সরকারি অফিসে সময়মতো সেবা প্রাপ্তি নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
বাজার মূল্য স্থিতিশীল রাখতে পদক্ষেপ গ্রহণ; বাজার মনিটরিং বৃদ্ধি	অভিযান সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
খাদ্য নিরাপত্তা নিশ্চিত পদক্ষেপ গ্রহণ	পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
উন্নয়ন প্রকল্পের/কার্যক্রমের মান নিশ্চিত নিয়মিত পরিদর্শন করা	পরিদর্শন প্রতিবেদন	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
উপজেলা পরিষদের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
উপজেলার সকল দপ্তর/প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রমের যথাযথ সমন্বয় সাধন	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
উপজেলা রাজস্ব সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
সরকারি জমি, নদী, পাহাড়, বনভূমি, প্রাকৃতিক জলাশয় রক্ষায় পদক্ষেপ গ্রহণ	পদক্ষেপ গ্রহণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
গৃহহীনদের জন্য গৃহনির্মাণ করা	গৃহনির্মাণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
ভূমি উন্নয়ন কর ব্যবস্থাপনা ডিজিটাইজেশন বাস্তবায়ন	ডিজিটাইজেশন বাস্তবায়ন হার	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
অর্পিত সম্পত্তি ইজারা প্রদান	ইজারা প্রদান সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
খাসজমি উদ্ধারকল্পে উচ্ছেদ প্রস্তাব প্রেরণ	প্রস্তাব প্রেরণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
সায়রাত মহাল ইজারা প্রদান	ইজারা প্রদান সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শনের সুপারিশ বাস্তবায়ন তদারকি	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
ইউনিয়ন ভূমি অফিস পরিদর্শন	পরিদর্শন প্রতিবেদন	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
পরিদর্শনের সুপারিশ বাস্তবায়ন তদারকি	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
সহকারী কমিশনার (ভূমি) অফিস পরিদর্শন	পরিদর্শন প্রতিবেদন	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	
কৃষি খাস জমি বন্দোবস্ত প্রস্তাব প্রেরণ	প্রস্তাব প্রেরণ সংখ্যা	উপজেলা নির্বাহী অফিসারের কার্যালয়, ডুমুরিয়া	

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ