



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

আঞ্চলিক পরিচালক, আঞ্চলিক পরিচালকের কার্যালয়, বরিশাল

এবং

মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৪ - জুন ৩০, ২০২৫

সূচিপত্র

আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৮
সেকশন ১: আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৭
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৮
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৬
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৭
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৯
সংযোজনী ৪-৮: সংক্ষার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	২০

আংশিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Regional/Zonal Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল, বরিশাল কর্তৃক নতুন কারিকুলাম বাস্তবায়নে শিক্ষকগণের প্রশিক্ষণ, শিক্ষার্থীর মধ্যে বিনামূলে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ, শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও শিক্ষা অফিস পরিদর্শন, হাতে কলমে বিজ্ঞান শিক্ষা, ILC প্রশিক্ষণ, শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে শিক্ষা উপকরণ বিতরণসহ MMC App এর মাধ্যমে শ্রেণি কক্ষে ডিজিটাল পাঠদান মনিটরিং নিশ্চিতকরণ, সাধারণ শিক্ষা ধারার শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে এসএসসি(ভোকেশনাল) কোর্স শুরুকরণ ও শিক্ষার গুণগতমাণ নিশ্চিতকরণে মনিটরিং জোরদারকরণ। মাধ্যমিক বিদ্যালয়ের (৬ষ্ঠ থেকে ৯ম) ও মাদ্রাসার (১ম থেকে ৯ম) ২০২২ সালে ১৬৩২০২৯৩টি, ২০২৩ সালে ১৬২৯০৪৮৩টি এবং ২০২৪ সালে ১৭১০৫০০৭টি পাঠ্যপুস্তক শিক্ষার্থীর মধ্যে বিতরণে সহায়তা প্রদান, ২০২১-২০২৪ সালে ৮৪৬০টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন এবং শিক্ষা প্রতিষ্ঠান মনিটরিং ও মূল্যায়ন কার্যক্রম তদারকী করা হয়েছে। এমপিও বিকেন্দ্রীকরণ বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে দাখিলকৃত আবেদনপত্রের মধ্যে শতভাগ আবেদন নিষ্পত্তি করা হয়েছে। মুজিব শতবর্ষ এবং স্থীরীনতার সূর্বর্জয়ত্বী যথাযথ মর্যাদায় উৎসাহ করা হয়। এ উপলক্ষ্যে রচনা প্রতিযোগিতা ও দেয়ালিকা প্রস্তুত প্রতিযোগিতার আয়োজন করা হয়। শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় জিটালাইজেশনের প্রসারে সহায়তা প্রদান এবং ২০৬৫ টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে শিক্ষা উপকরণ বিতরণসহ মাল্টিমিডিয়া ক্লাশরুম ব্যবহার নিশ্চিতকরণের ব্যবস্থা নেওয়া হয়েছে। বিষয় ভিত্তিক শিক্ষকের ডিজিটাল কনটেন্ট তৈরির প্রশিক্ষণ প্রদানে সহায়তা প্রদান, জাতীয় শিক্ষা সপ্তাহ ও সূজনশীল মেধা অব্যবস্থণ প্রতিযোগিতা, জাতীয় স্কুল ও মাদ্রাসা পর্যায়ে ক্রীড়া অনুষ্ঠান (গ্রীষ্মকালীন ও শৈতকালীন) পরিচালনা, মাধ্যমিক ও দাখিল পর্যায়ে স্টুডেন্ট কেবিনেট নির্বাচন পরিচালনা করা হয়েছে। বিভিন্ন প্রকল্পের আওতায় মোবাইল ব্যাংকিং এর মাধ্যমে শিক্ষার্থীদের মধ্যে উপবৃত্তি প্রদান ও শিক্ষার্থীদের তথ্য ওয়েবসাইটে এন্ট্রি করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

কোভিড-১৯ পরবর্তী পরিস্থিতিতে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহে মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিতকরণ। নতুন কারিকুলাম বাস্তবায়ন ও শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে মানসম্মত শিক্ষা প্রদানের লক্ষ্যে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষকের দক্ষতা ও যোগ্যতা বৃদ্ধি, শিক্ষাসামগ্রী সংগ্রহ, সংরক্ষণ এবং ব্যবহার নিশ্চিত করা। শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে প্রাথমিক/এবতেদোয়ী সমাপনী পরীক্ষায় উত্তীর্ণ শতভাগ শিক্ষার্থী ভর্তি নিশ্চিতকরণ। শিক্ষার্থী-শিক্ষকের অনুগাত হাসসহ শিক্ষার্থীর ঝরে পড়া হাস করা। মানসম্মত শিক্ষা প্রদানের লক্ষ্যে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের আইসিটি ল্যাবগুলো সচল রাখা, সর্বোচ্চ ব্যবহার এবং বিজ্ঞান শিক্ষার সুযোগ বৃদ্ধি করা। শিক্ষার্থীদের মেধা ও মননের বিকাশে লাইব্রেরী প্রতিষ্ঠা, পাঠ্য্যাব্দী বৃদ্ধি, খেলাধুলা ও বিভিন্ন সূজনশীল প্রতিযোগিতা আয়োজন, পরিচ্ছন্ন ওয়াশরুক প্রস্তুত এবং তার পূর্ণ ব্যবহার নিশ্চিত করা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

শিক্ষা মন্ত্রণালয় এবং মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর হতে মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে সকল কর্মসূচি এবং নির্দেশনা যথাযথভাবে পালন করা হবে। সরকারের সেবা সহজিকরণ তথ্য সেবা বিকেন্দ্রীকরণের মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানের সকল সেবাসমূহকে মানুষের দোরগোড়ায় পৌছে দেয়া হবে। সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে (প্রয়োজনে ক্লাস্টার ভিত্তিক) ডিজিটাল কনটেন্ট তৈরি, PBM, IMS, ISAS বিষয়ে In-House প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের জনবলকে দক্ষ ও শক্তিশালী করার উদ্যোগ অব্যাহত থাকবে। সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে কমপক্ষে একমাসে একবার পরিদর্শনের আওতায় নেওয়া হবে। বিরাজমান নতুন স্বাভাবিক (New Normal) পরিস্থিতিতে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহের পরিবেশ উন্নয়ন ও শতভাগ স্বাস্থ্য বিধি অনুসরণের ব্যবস্থা গ্রহণ অব্যাহত থাকবে। বৈশ্বিক উৎক্ষেত্রে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের আঙ্গনায় ও ছাদে বাগান করা। সাধারণ শিক্ষা ধারায় প্রি-ভোকেশনাল/ভোকেশনাল কোর্স বাস্তবায়নে কার্যক্রম পরিচালনায় সক্ষমতা তৈরি করা হবে।

২০২৪-২৫ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ৫৩০ জন শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ প্রদান, মাধ্যমিক বিদ্যালয়ের (৬ষ্ঠ থেকে ৯ম) ও মাদ্রাসার (১ম থেকে ৯ম) ১৭১০৫০০৭ টি পাঠ্যপুস্তক শিক্ষার্থীর মধ্যে বিতরণে সহায়তা প্রদান, ২৫৫০ টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠান (স্কুল ও কলেজ) ও শিক্ষা অফিস পরিদর্শন, ওয়েবসাইট তৈরি, ই-নথি, অনলাইন এমপিও সেবা, মঙ্গুরি অনুযায়ী পিছিয়ে পড়া, বিশেষ চাহিদা সম্পর্ক এবং সংখ্যালঘু শিক্ষার্থীদের বৃত্তি/সহায়তা প্রদান কর্মসূচি বাস্তবায়ন।, ৫৩০ জন শিক্ষক এর অনলাইন শ্রেণি কার্যক্রম পরিচালনায় সক্ষমতা তৈরি করা।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্য-

আঞ্চলিক পরিচালক, আঞ্চলিক পরিচালকের কার্যালয়, বরিশাল

এবং

মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর-এর মধ্যে ২০২৪ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

বারিশাল অঞ্চলের মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা ব্যবস্থায় বিশ্বানের শিক্ষা নিশ্চিতকরণ

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

সমতা-নৈতিকতাসমূহ, আধুনিক প্রযুক্তিনির্ভর শিক্ষাসেবা ও প্রশিক্ষণের সমষ্টিয়ে সুনির্দিষ্ট জনগোষ্ঠীকে সুনাগরিক, দক্ষ মানব সম্পদে পরিণত করা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন
- শিক্ষা প্রশাসনের সক্ষমতা, স্বচ্ছতা এবং দক্ষতা বৃদ্ধি ও কার্যকর মনিটরিং
- শিক্ষার সমতা নিশ্চিতকরণ ও প্রতিষ্ঠানে পরিবেশগত মানোন্নয়ন
- সচেতনতা বৃদ্ধি

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

- জাতীয় শিক্ষানীতির আলোকে শিক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক গৃহীত কার্যক্রম বাস্তবায়ন ও নীতিমালা প্রস্তুতকরণে সহায়তা দান
- মাধ্যমিক থেকে উচ্চ শিক্ষা পর্যন্ত (বিশ্ববিদ্যালয় ব্যতীত) শিক্ষা কার্যক্রম পরিচালনা ও বাস্তবায়ন, একাডেমিক কার্যাবলি ও ব্যবস্থাপনা তদারকীকরণ
- শিক্ষার সম্প্রসারণ, বিরাজমান নতুন স্বাভাবিক (New Normal) পরিস্থিতিতে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহের কর্মপরিবেশ উন্নয়ন, বৃত্তি বিতরণ, খেলাধুলা ও সাংস্কৃতিক কর্মকাণ্ড বাস্তবায়ন ও উন্নয়নে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ
- শিক্ষার মানোন্নয়নে বিকেন্দ্রীভূত এমপিও ব্যবস্থা, ই-নথি কার্যক্রম, শুন্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন, তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন, অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন, সেবা প্রদান প্রতিশুতি বাস্তবায়ন ও নব উঙ্কাবন উদ্যোগে গৃহীত যেকোন কর্মসূচি বাস্তবায়ন ও ভবিষ্যৎ কর্মকৌশল নির্ধারণ
- দক্ষ মানব সম্পদ গড়ে তোলার লক্ষ্যে প্রশিক্ষণ চাহিদা নিরূপণ, সকল স্তরের কর্মকর্তা-কর্মচারী, শিক্ষক প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা ও পরিকল্পনা বাস্তবায়ন
- জাতীয় শিক্ষা সপ্তাহ/সূজনশীল মেধা অন্বেষণ/খেলাধুলা আয়োজন
- অধিদপ্তর ও অধিদপ্তরের আওতাধীন (আংশিক) কর্মকর্তা-কর্মচারীর বদলি, অবসর প্রস্তুতিমূলক ছুটি/পেনশন মণ্ডুর, কর্মচারী কল্যাণ বোর্ডে বিবিধ কার্যক্রম সম্পাদন
- বিভিন্ন কাজ ও দাখিলের চিঠিপত্র কার্যবর্তন অনুসারে উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের বরাবরে নিষ্পত্তির জন্য অগ্রায়ণ
- শিক্ষাসংশ্লিষ্ট কার্যক্রমে সরকারি বিভিন্ন মন্ত্রণালয়/বিভাগের সঙ্গে যোগাযোগ রক্ষা ও নির্দেশিত বিবিধ কাজের স্বচ্ছতা, কাজে জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ, গণশুনানির ব্যবস্থা গ্রহণ, দুর্নীতি রোধ, অভিযোগ নিষ্পত্তির ব্যবস্থা ও সকল অধীনস্ত অফিস, শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সাথে সমন্বয় পূর্বক বাস্তবায়ন করা
- সংখ্যালঘু সম্প্রদায়, তফসিলী, প্রতিবন্ধী, কোটা প্রাপ্তি সাপেক্ষে বৃত্তির মণ্ডুরী প্রদান
- শিক্ষা মন্ত্রণালয়/মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর হতে প্রাপ্ত ও বিবিধ প্রকল্প/প্রোগ্রাম হতে প্রাপ্ত অর্থ যথারীতি খরচপূর্বক কার্যাবলি সম্পাদন/বাস্তবায়ন।
- জাতীয় শিক্ষানীতির আলোকে শিক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক গৃহীত কার্যক্রম বাস্তবায়ন ও নীতিমালা প্রস্তুতকরণে সহায়তা দান

১৩. মাধ্যমিক থেকে উচ্চ শিক্ষা পর্যন্ত (বিশ্ববিদ্যালয় ব্যতীত) শিক্ষা কার্যক্রম পরিচালনা ও বাস্তবায়ন, একাডেমিক কার্যাবলি ও ব্যবস্থাপনা তদারকীকরণ
১৪. শিক্ষার সম্প্রসারণ, বিরাজমান নতুন স্বাভাবিক (**New Normal**) পরিস্থিতিতে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহের কর্মপরিবেশ উন্নয়ন, বৃত্তি বিতরণ, খেলাধুলা ও সাংস্কৃতিক কর্মকাণ্ড বাস্তবায়ন ও উন্নয়নে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ
১৫. শিক্ষার মানোন্নয়নে বিকেন্দ্রীভূত এমপিও ব্যবস্থা, ই-নথি কার্যক্রম, শুল্কাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন, তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন, অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন, সেবা প্রদান প্রতিশুতি বাস্তবায়ন ও নব উন্নাবন উদ্যোগে গৃহীত যেকোন কর্মসূচি বাস্তবায়ন ও ভবিষ্যৎ কর্মকৌশল নির্ধারণ
১৬. দক্ষ মানব সম্পদ গড়ে তোলার লক্ষ্যে প্রশিক্ষণ চাহিদা নিরূপণ, সকল স্তরের কর্মকর্তা-কর্মচারী, শিক্ষক প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা ও পরিকল্পনা বাস্তবায়ন
১৭. জাতীয় শিক্ষা সপ্তাহ/সৃজনশীল মেধা অন্বেষণ/খেলাধুলা আয়োজন
১৮. অধিদপ্তর ও অধিদপ্তরের আওতাধীন (আংশিক) কর্মকর্তা-কর্মচারীর বদলি, অবসর প্রস্তুতিমূলক ছুটি/পেনশন মঙ্গুর, কর্মচারী কল্যাণ বোর্ডে বিবিধ কার্যক্রম সম্পাদন
১৯. বিভিন্ন কাজ ও দাঙ্গারিক চিঠিপত্র কার্যবন্টন অনুসারে উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের বরাবরে নিষ্পত্তির জন্য অগ্রায়ণ
২০. শিক্ষাসংশ্লিষ্ট কার্যক্রমে সরকারি বিভিন্ন মন্ত্রণালয়/বিভাগের সঙ্গে যোগাযোগ রক্ষা ও নির্দেশিত বিবিধ কাজের স্বচ্ছতা, কাজে জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ, গণশুনানির ব্যবস্থা গ্রহণ, দুর্নীতি রোধ, অভিযোগ নিষ্পত্তির ব্যবস্থা ও সকল অধীনস্ত অফিস, শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সাথে সমন্বয় পূর্বক বাস্তবায়ন করা
২১. সংখ্যালঘু সম্প্রদায়, তফসিলী, প্রতিবন্ধী, কোটা প্রাপ্তি সাপেক্ষে বৃত্তির মঙ্গুরী প্রদান
২২. শিক্ষা মন্ত্রণালয়/মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর হতে প্রাপ্ত ও বিবিধ প্রকল্প/প্রোগ্রাম হতে প্রাপ্ত অর্থ যথারীতি খরচপূর্বক কার্যাবলি সম্পাদন/বাস্তবায়ন।

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাসন্ত
						২০২৫-২০২৬	২০২৬-২০২৭		
বেসরকারি শিক্ষকদের এমপিওডুট্টুকরণের মাধ্যমে শিক্ষা ব্যবস্থাকে শক্তিশালী করণ	এমপিও সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	শতকরা	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ	www.emis.gov.bd
মাধ্যমিক পর্যায়ে সকল শিক্ষার্থীর নিকট পাঠ্যপুস্তক বিতরণ নিশ্চিতকরণ	সকল শিক্ষার্থীদের হাতে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণকৃত	শতকরা	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ	http://textbook.gov.bd/ddsec/
শিক্ষার গুণগতমান চিহ্নিতকরনের লক্ষ্য সমস্যা চিহ্নিতকরণ	অনুষ্ঠিত সভা (অধ্যক্ষ, জেলা শিক্ষা অফিসার, সরকারি/বেসরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয়ের প্রধান শিক্ষক ও উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসারদের সমন্বয়ে)	সংখ্যা	৮	৮	৮	৮	৮	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর	সভার কার্যবিবরণী

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩

কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন	২৫	[১.১] ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	[১.১.১] এনসিটি'র মাউশিআ'র নির্দেশনা মোতাবেক প্রেরিত পাঠ্যপুস্তকের চাহিদা	তারিখ	তারিখ	২	৩১.০৩.২৩	৩১.০৩.২৪	৩১.০৩.২৫	০৭.০৪.২৫	১০.০৪.২৪	২৫.০৪.২৪	২৮.০৪.২৪	৩০.০৩.২৫	৩১.০৩.২৬
			[১.১.২] বছরের প্রথম দিন ৪২ টি উপজেলা, ৬ জেলা ও মহানগরে বই উৎসব পালিত	তারিখ	তারিখ	২	০১.০১.২৩	০১.০১.২৪	০১.০১.২৫	০২.০১.২৫	০৩.০১.২৪	০৪.০১.২৪	০৭.০১.২৪	০১.০১.২৫	০১.০১.২৬
			[১.১.৩] মাধ্যমিক পর্যায়ে সকল শিক্ষার্থীর হাতে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	তারিখ	তারিখ	২	২৫.০১.২৩	১৫.০১.২৪	১৫.০১.২৫	১৯.০১.২৫	২৫.০১.২৪	৩০.০১.২৪	০৬.০২.২৪	১৫.০১.২৫	১৫.০১.২৬
			[১.২] IMS-সহ বিদ্যালয়ের কৃতি ভিত্তিক ব্যবস্থাপনা (P.B.M) পদ্ধতির ব্যবহার ও ISAS এর মাসিক প্রতিবেদন প্রেরণ	[১.২.১] প্রেরিত বাংসরিক প্রতিবেদন	ক্রমপঞ্জীভূত সংখ্যা	৬	১২	১২	৮	৭	৫	৮	৩	৮	৯

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] শিক্ষা প্রশাসনের সক্ষমতা, স্বচ্ছতা এবং দক্ষতা বৃদ্ধি ও কার্যকর মনিটরিং	২৫	[১.৩] এমপিও সংক্রান্ত আবেদন নিষ্পত্তি	[১.৩.১] নিষ্পত্তিকৃত আবেদনপত্র	গড়	শতকরা	১০	১০০	১০০	১০০	৯৫	৮৫	৭৫	৬৫	১০০	১০০
		[১.৪] প্রতিষ্ঠান প্রধান ও শিক্ষকগণের প্রশিক্ষণের ব্যবস্থাকরণ	[১.৪.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত প্রতিষ্ঠান প্রধান/ শিক্ষক	ক্রমপুঞ্জিভূত	সংখ্যা	৩	৫১০	৫১৫	৫৩০	৫০০	৪০০	৩৫০	৩০০	৫২০	৫২৫
[২] শিক্ষা প্রশাসনের সক্ষমতা, স্বচ্ছতা এবং দক্ষতা বৃদ্ধি ও কার্যকর মনিটরিং	২৫	[২.১] সরকারি কর্মকর্তা-কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ কার্যক্রম বাস্তবায়ন।	[২.১.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত সরকারি কর্মকর্তা-কর্মচারী	ক্রমপুঞ্জিভূত	সংখ্যা	৫	৩৫	৪০	৪৫	৪০	৩০	২৫	২০	৪৫	৫০
		[২.২] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান/শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	[২.২.১] পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান	ক্রমপুঞ্জিভূত	সংখ্যা	৫	২০১০	২০১৫	২০২০	২০১৫	২০০৫	২০০০	১৯৫০	২০২০	২০২৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[২.২.২] তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি ব্যবহার করে শ্রেণিকক্ষে পাঠদান কার্যক্রম পরিবীক্ষণকৃত	ক্রমপুঞ্জিভূত	সংখ্যা	৩	১১০০	১১১০	১১২০	১১১০	১১০০	১০৯০	১০৮০	১১১৫	১১২০
			[২.২.৩] পরিদর্শনকৃত জেলা/উপজেলা শিক্ষা অফিস	ক্রমপুঞ্জিভূত	সংখ্যা	২	১৮	১২	১৩	১২	১০	০৯	০৮	১৩	১৪
		[২.৩] অধীনস্ত শিক্ষক-কর্মকর্তা-কর্মচারীদের পেনশন, পিআরএল-এর আবেদন নিষ্পত্তিকরণ	[২.৩.১] নিষ্পত্তিকৃত আবেদনপত্র	সমষ্টি	শতকরা	৫	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০
		[২.৪] অঞ্চল পর্যায়ে জাতীয় শিক্ষা সপ্তাহ/সৃজনশীল মেধা অন্বেষণ/খেলাধুলা আয়োজন	[২.৪.১] অঞ্চল পর্যায়ে জাতীয় শিক্ষা সপ্তাহ/সৃজনশীল মেধা অন্বেষণ/খেলাধুলা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] শিক্ষার সমতা নিশ্চিতকরণ ও প্রতিষ্ঠানে পরিবেশগত মানোন্নয়ন	১০	[৩.১] যষ্ঠ থেকে মাতকোত্তর/সমমান শ্রেণি পর্যন্ত সংখ্যালঘু তফসিলী [[হিন্দু, বৌদ্ধ, খ্রিস্টান, সশন্ত্র বাহিনী, দৃষ্টি প্রতিবক্তী, প্রতিবক্তী (দৃষ্টি ও অটিস্টিক ব্যতিত)/অটিস্টিক/উপজাতীয় (ক্ষুদ্র-নৃগোষ্ঠী)]] উপবৃত্তি প্রদান	[৩.১.১] তফসিলী উপবৃত্তির বাছাই করা আবেদন মার্টিশি-তে প্রেরণকৃত	সমষ্টি	শতকরা	৩	১০০	১০০	১০০	৯০	৮৫	৮০	৭৫	১০০	১০০
		[৩.১.২] প্রাপ্ত কোটা অনুসারে তফসিলী উপবৃত্তির মঞ্জুরী আদেশ জারীকৃত	সমষ্টি	শতকরা	৩	১০০	১০০	১০০	৯০	৮৫	৮০	৭৫	১০০	১০০	১০০
		[৩.২] নিয়মিত জাতীয় সংগীত/সমাবেশ, জাতীয় দিবস পালন, ক্ষাউটিং/গার্লস গাইড, বিদ্যালয়ের আজ্ঞানা, শ্রেণি কক্ষ পরিষ্কার, সেনিটেশন, বৃক্ষ রোপন অভিযান বাস্তবায়ন, কৈশোরকালীন স্বাস্থ্য ও পুষ্টি কার্যক্রম এবং কেভিড/কোভিডোভার স্বাস্থ্য বিধি নিশ্চিতকরণ	[৩.২.১] পরিবারিক প্রতিষ্ঠান শিক্ষা প্রতিষ্ঠান	সমষ্টি	শতকরা	৮	১০০০	১০৫০	১১০০	১০০০	৯০০	৮০০	৭০০	১১০০	১২০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[8] সচেতনতা বৃক্ষি	১০	[8.১] আঞ্চলিক কার্যালয়ে জঙ্গিবাদ, সত্ত্বাসবাদ, বাল্যবিবাহ রোধ, মাদকবিরোধী প্রচার-প্রচারণা, বিভিন্ন প্রাকৃতিক দূযোগের প্রস্তুতি, বৈশিক উৎসব হাসকরণ, নতুন শিক্ষাক্রম বিস্তারণ, মনিটরিং, মেন্টরিং ও অন্যান্য বিষয়ক সভা বাস্তবায়ন	[8.১.১] জেলা শিক্ষা অফিসারদের সাথে অনুষ্ঠিত সভা	ক্রমপুঞ্জিভূত সংখ্যা	৮	৮	৮	৮	৩	২	১	০	৮	৬	
		[8.১.২] কলেজ পর্যায়ে অধ্যক্ষদের সাথে অনুষ্ঠিত সভা	ক্রমপুঞ্জিভূত সংখ্যা	৩	২	২	৮	৩	২	১	০	৮	৫		
		[8.১.৩] প্রধান শিক্ষকদের সাথে অনুষ্ঠিত সভা	ক্রমপুঞ্জিভূত সংখ্যা	৩	২	২	৮	৩	২	১	০	৮	৫		

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুকাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুকাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উত্তীবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উত্তীবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৮									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, আঞ্চলিক পরিচালক, আঞ্চলিক পরিচালকের কার্যালয়, বরিশাল, মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর হিসাবে আঞ্চলিক পরিচালক, আঞ্চলিক পরিচালকের কার্যালয়, বরিশাল-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

আঞ্চলিক পরিচালক

আঞ্চলিক পরিচালকের কার্যালয়, বরিশাল

তারিখ

মহাপরিচালক

মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	APA	Annual Performance Agreement
২	CD	Curriculum Dissemination
৩	CQ	Creative Question
৪	GRS	Grievance Redress System
৫	IMS	Institute Management System
৬	ISAS	Individual Self-Assessment System
৭	MMC	Multi Media Classroom
৮	MPO	Monthly Pay Order
৯	NIS	National Integrity Strategy
১০	PBM	Performance Based Management
১১	SESIP	Secondary Education Sector Investment Program
১২	TCG	Teacher Curriculum Guide
১৩	ই-নথি	ই-ফাইলিং সিস্টেম

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	[১.১.১] এনসিটিবি ও মাউশিআ'র নির্দেশনা মোতাবেক প্রেরিত পাঠ্যপুস্তকের চাহিদা	জেলা শিক্ষা অফিস ও মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল	বইয়ের চাহিদা
	[১.১.২] বছরের প্রথম দিন ৪২ টি উপজেলা, ৬ জেলা ও মহানগরে বই উৎসব পালিত	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও জেলা শিক্ষা অফিস	উৎসব পালনের ছবি
	[১.১.৩] মাধ্যমিক পর্যায়ে সকল শিক্ষার্থীর হাতে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান, জেলা শিক্ষা অফিস ও উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস	বই বিতরণের ছবি
[১.২] IMS-সহ বিদ্যালয়ের কৃতি ডিস্টিক ব্যবস্থাপনা (P.B.M) পক্ষতির ব্যবহার ও ISAS এর মাসিক প্রতিবেদন প্রেরণ	[১.২.১] প্রেরিত বাংসরিক প্রতিবেদন	জেলা শিক্ষা অফিস ও মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বরিশাল অঞ্চল	প্রেরিত প্রতিবেদন
[১.৩] এমপিও সংক্রান্ত আবেদন নিষ্পত্তি	[১.৩.১] নিষ্পত্তিকৃত আবেদনপত্র	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল	এমপিও নিষ্পত্তি সংক্রান্ত প্রতিবেদন
[১.৪] প্রতিষ্ঠান প্রধান ও শিক্ষকগণের প্রশিক্ষণের ব্যবস্থাকরণ	[১.৪.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত প্রতিষ্ঠান প্রধান/ শিক্ষক	উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস ও মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল, বরিশাল	প্রশিক্ষণ প্রদান বিষয়ক প্রতিবেদন
[২.১] সরকারি কর্মকর্তা-কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ কার্যক্রম বাস্তবায়ন।	[২.১.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত সরকারি কর্মকর্তা-কর্মচারী	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল, বরিশাল	প্রশিক্ষণ প্রদান বিষয়ক প্রতিবেদন
[২.২] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান/শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	[২.২.১] পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল, বরিশাল	প্রেরিত প্রতিবেদন
[২.২] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান/শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	[২.২.২] তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি ব্যবহার করে শ্রেণিকক্ষে পাঠদান কার্যক্রম পরিবৃক্ষণকৃত	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল, বরিশাল	প্রেরিত প্রতিবেদন
	[২.২.৩] পরিদর্শনকৃত জেলা/উপজেলা শিক্ষা অফিস	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল, বরিশাল	প্রেরিত প্রতিবেদন
[২.৩] অধীনস্ত শিক্ষক-কর্মকর্তা-কর্মচারীদের পেনশন, পিআরএল-এর আবেদন নিষ্পত্তিকরণ	[২.৩.১] নিষ্পত্তিকৃত আবেদনপত্র	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল, বরিশাল	প্রেরিত প্রতিবেদন
[২.৪] অঞ্চল পর্যায়ে জাতীয় শিক্ষা সঞ্চাহ/সৃজনশীল মেধা অব্বেষণ/খেলাধুলা আয়োজন	[২.৪.১] অঞ্চল পর্যায়ে জাতীয় শিক্ষা সঞ্চাহ/সৃজনশীল মেধা অব্বেষণ/খেলাধুলা আয়োজন	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল, বরিশাল	প্রেরিত প্রতিবেদন
[৩.১] বষ্ঠ থেকে স্নাতকোত্তর/সমমান শ্রেণি পর্যন্ত সংখ্যালঘু তফসিলী [হিন্দু, বৌদ্ধ, হিন্দু, সশন্ত্র বাহিনী, দৃষ্টি প্রতিবন্ধী, প্রতিবন্ধী (দৃষ্টি ও অটিস্টিক ব্যতিত)/অটিস্টিক/উপজাতীয় (ক্ষুদ্র-ন্যোগী)] উপবৃত্তি প্রদান	[৩.১.১] তফসিলী উপবৃত্তির বাছাই করা আবেদন মাউশি-তে প্রেরণকৃত	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল, বরিশাল	প্রেরিত প্রতিবেদন
	[৩.১.২] প্রাপ্ত কোটা অনুসারে তফসিলী উপবৃত্তির মঙ্গুরী আদেশ জারীকৃত	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল, বরিশাল	প্রেরিত প্রতিবেদন

কার্যক্রম	কর্মসূচিন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৩.২] নিয়মিত জাতীয় সংগীত/সমাবেশ, জাতীয় দিবস পালন, ফ্লাউটিং/গার্লস গাইড, বিদ্যালয়ের আজিঞ্জনা, শ্রেণি কক্ষ পরিষ্কার, সেনিটেশন, বৃক্ষ রোপন অভিযান বাস্তবায়ন, কৈশোরকালীন স্বাস্থ্য ও পুষ্টি কার্যক্রম এবং কেডিড/কোভিডোত্তর স্বাস্থ্য বিধি নিচিতকরণ	[৩.২.১] পরিবীক্ষণকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান	জেলা শিক্ষা অফিস ও ,মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল, বরিশাল	প্রেরিত প্রতিবেদন
[৪.১] আঞ্চলিক কার্যালয়ে জঙ্গিবাদ, সম্ভাসবাদ, বাল্যবিবাহ রোধ, মাদকবিরোধী প্রচার-প্রচারণা, বিভিন্ন প্রাকৃতিক দূযোগের প্রস্তুতি, বৈশ্বিক উফতা হাসকরণ, নতুন শিক্ষাক্রম বিষ্টারণ, মনিটরিং, মেন্টেরিং ও অন্যান্য বিষয়ক সভা বাস্তবায়ন	[৪.১.১] জেলা শিক্ষা অফিসারদের সাথে অনুষ্ঠিত সভা	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল, বরিশাল	প্রেরিত প্রতিবেদন
[৪.১] আঞ্চলিক কার্যালয়ে জঙ্গিবাদ, সম্ভাসবাদ, বাল্যবিবাহ রোধ, মাদকবিরোধী প্রচার-প্রচারণা, বিভিন্ন প্রাকৃতিক দূযোগের প্রস্তুতি, বৈশ্বিক উফতা হাসকরণ, নতুন শিক্ষাক্রম বিষ্টারণ, মনিটরিং, মেন্টেরিং ও অন্যান্য বিষয়ক সভা বাস্তবায়ন	[৪.১.২] কলেজ পর্যায়ে অধ্যক্ষদের সাথে অনুষ্ঠিত সভা	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল, বরিশাল	প্রেরিত প্রতিবেদন
	[৪.১.৩] প্রধান শিক্ষকদের সাথে অনুষ্ঠিত সভা	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, বরিশাল অঞ্চল, বরিশাল	প্রেরিত প্রতিবেদন

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
-----------	------------------	-----------------------------	--

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ