



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

আঞ্চলিক পরিচালক, আঞ্চলিক পরিচালকের কার্যালয়, কুমিল্লা

এবং

মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২১ - জুন ৩০, ২০২২

সূচিপত্র

আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৮
সেকশন ১: আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৩
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৪
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৫
সংযোজনী ৪-৮: সংক্ষার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৬

আংশিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Regional/Zonal Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

কোভিড -১৯ এর কারণে বিগত বছরে সীমিত পরিসরে হলেও পূর্ববর্তী বছর সমূহে ১লা জানুয়ারি উৎসাহ উদ্দীপনার সাথে জাতীয় পাঠ্যপুস্তক দিবস পালন করা হয়েছে। গত ৩ বছরে শিক্ষার্থীদের মাঝে ৬৫৩৯৯০০টি পাঠ্যপুস্তক বিতরণ করা হয়েছে। ১৭২ জন শিক্ষার্থীর মধ্যে তফসিলি উপর্যুক্তি প্রদান করা হয়েছে। কোভিড-১৯ এর সময় ২০২০ সালে নতুন এমপিওভুক্ত ১০৫টি প্রতিষ্ঠানের এমপিও আবেদন নিষ্পত্তি করা হয়েছে। এ অঞ্চলের আওতাধীন কর্মরত পরিচালক, উপপরিচালক(কলেজ), উপপরিচালক(মাধ্যমিক), সহকারী পরিচালক(কলেজ), বিদ্যালয় পরিদর্শক , গবেষণা কর্মকর্তা, সহ.পরিদর্শক , উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা কর্মকর্তা,একাডেমিক সুপারভাইজারগণ কর্তৃক গত ৩ বছরে আওতাধীন ৪টি জেলার ৩৯টি উপজেলা কার্যালয়সহ ২২৩৮টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের আওতায় আনা হয়েছে। বিশেষকরে অনলাইন ভার্চুয়াল সভার মাধ্যমে আওতাধীন প্রতিটি উপজেলা শিক্ষা অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস এবং শিক্ষা প্রতিষ্ঠান প্রধানদের সাথে সভা করে করোনা কালীন সময়ে সরকারের সকল নির্দেশনা মাঠ পর্যায়ে পৌছনো হয়েছে। শ্রম বাজারের চাহিদার সাথে সামঞ্জস্য রেখে বৃত্তিমূলক শিক্ষা সম্প্রসারণের লক্ষ্যে ৪৪টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসহ নতুনভাবে আরো ৫টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে Vocational ও Prevocational শিক্ষা কার্যক্রম চালু করা হয়েছে। জাতীয় শিক্ষানীতি-২০১০,টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট (Sustainable Development Goal 2030), ৮ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, বাংলাদেশ ব-দ্বীপ পরিকল্পনা ২১০০ ও সরকারের নির্বাচনী ইশতেহার বাস্তবায়নে শিক্ষার প্রতিটি ষ্টরকে এবং New normal অবস্থাকে বিবেচনা করে জাতীয় উন্নয়ন অব্যাহত রাখার লক্ষ্যে সার্বিক কর্মকাণ্ড পরিচালিত হচ্ছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

কার্যালয়টি রাজস্বভুক্ত না হওয়ায় SESIP প্রজেক্টে নিয়োজিত স্বল্প সংখ্যক কর্মকর্তা/কর্মচারি দিয়ে মনিটিরিং কার্যক্রমসহ মানসম্পন্ন বিভিন্ন সেবা প্রদান অনেক ক্ষেত্রে সম্ভবপর হয়না। Vocational এবং Pre vocational শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহে প্রয়োজনীয় যন্ত্রপাতিসহ বিভিন্ন উপকরণ সরবরাহ না হওয়া। ভার্চুয়াল প্লাটফর্ম ব্যবহার করে সকল শিক্ষকের অন লাইন পাঠদানের সক্ষমতা বৃদ্ধি করা। ILC সংশ্লিষ্ট শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সকল শিক্ষকদের প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করতে না পারা। Digitalization-এর অংশ হিসেবে এ কার্যালয়ের নিজস্ব website না থাকা। ডিজিট্যাল কনটেক্ট তৈরি করে মাল্টিমিডিয়া এর মাধ্যমে শ্রেণি কার্যক্রম পরিচালনা করা এবং সূজনশীল প্রশংসন প্রনয়নে সকল শিক্ষকের জন্য প্রশিক্ষণ নিশ্চিত করতে না পারা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

কোভিড-১৯ এর কারণে New Normal অবস্থাকে বিবেচনা করে অনলাইন ভিত্তিক শ্রেণি কার্যক্রম জোরদার করার লক্ষ্যে প্রতিটি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে কম খরচে ডিজিটাল ক্লাসরুম তৈরিতে উৎসাহিত করা। মুজিববর্ষকে সামনে রেখে প্রতিটি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের পরিবেশ উন্নয়ন হয়। সেবা গ্রহীতাদের সকল সেবা অনলাইনে প্রদান এবং সমস্যা সমাধানের জন্য গণশুনানী আয়োজন করা। মাঠ পর্যায়ে সেবা সহজীকরণ এবং ইনোভেশন আইডিয়া গ্রহণে উৎসাহিত করা। মাঠ পর্যায়ের কর্মকর্তাদের শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন কার্যক্রম জোরদারকরণ এবং প্রত্যেকে প্রতিষ্ঠানের শিক্ষকদের জন্য ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ কার্যক্রম জোরদারকরণ।

২০২১-২২ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- মাঠ পর্যায় থেকে অনলাইনে পাঠ্যপুস্তকের সঠিক চাহিদা গ্রহণ।
- শিক্ষাবর্ষের প্রথম দিনেই সকল শিক্ষার্থীর মধ্যে পাঠ্য পুস্তক বিতরণ নিশ্চিত করা।
- অনলাইন শ্রেণি কার্যক্রম জোরদার করা।
- ILC মডিউল ব্যবহার করে শ্রেণি কার্যক্রম পরিচালনার জন্য শিক্ষকদের প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা।
- মুজিববর্ষ উপলক্ষ্যে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে বিশুদ্ধ পানীয় জলের ব্যবস্থা করা, পরিচ্ছন্ন ওয়াশ রুক তৈরী ও এন্টি বুলিং কমিটি গঠন করা।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্য-

আঞ্চলিক পরিচালক, আঞ্চলিক পরিচালকের কার্যালয়, কুমিল্লা

এবং

মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর-এর মধ্যে ২০২১ সালের জুন মাসের ২৪ তারিখে এই
বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের বৃপ্তিকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ বৃপ্তিকল্প (Vision)

যুগোপযোগী মানসম্মত এবং জীবনব্যাপী শিক্ষা অর্জনের সুযোগ নিশ্চিত করণ

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

আধুনিক প্রযুক্তি, কারিগরিজ্ঞান সম্পর্ক এবং নেতৃত্বিক শিক্ষার প্রসারের মাধ্যমে দেশপ্রেমে উদ্বৃদ্ধ শ্রমবাজারের উপযোগী দক্ষ জনগোষ্ঠী তৈরি করা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- শিক্ষার গুণগত মান উন্নয়ন।
- শিক্ষার্থীদেরকে দেশপ্রেমে উদ্বৃদ্ধ করা।
- শিক্ষা প্রশাসনের সক্ষমতা, স্বচ্ছতা এবং দক্ষতা বৃদ্ধি ও কার্যকর মনিটরিং
- শিক্ষার সকল স্তরে সমতা ও শিক্ষার পরিবেশ উন্নয়ন

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

- কুমিল্লা অঞ্চলের মাধ্যমিক পর্যায়ের সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে কর্মরত কর্মকর্তা-কর্মচারি, জেলা ও উপজেলা শিক্ষা অফিসে কর্মরত কর্মকর্তা-কর্মচারিদের পিআরএল/পেনশন/সকল প্রকার ছুটি/জিপিএফ অগ্রীম খণ্ড এবং অন্যান্য কাগজপত্রাদি মহাপরিচালক মহোদয়ের দপ্তরে প্রেরণ।
- অঞ্চলের মাধ্যমিক পর্যায়ের সরকারি বিদ্যালয়ের শিক্ষক-কর্মচারিদের বদলি।
- বেসরকারি কলেজ ও স্কুল এর অনলাইন এমপিও কার্যক্রম নিষ্পত্তি।
- বাংলাদেশ জাতীয় স্কুল ও মাদ্রাসা ক্রীড়া সমিতি, কুমিল্লা অঞ্চল এর খেলাধূলা কার্যক্রম পরিচালনা ও বাস্তবায়ন।
- তফসিলি উপবৃত্তি প্রদান।
- সৃজনশীল প্রশ্নপত্র প্রগয়ন বিষয়ে শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ প্রদান এবং প্রতিষ্ঠান প্রধানদের প্রশিক্ষণ, হাতে কলমে বিজ্ঞান শিক্ষা এবং ILC এর Module ব্যবহার সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ প্রদান ও মাঠ পর্যায়ে তা বাস্তবায়ন করা।
- শিক্ষার মান উন্নয়নের লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠান প্রধানদের সাথে মত বিনিময় সভা আয়োজন।
- অঞ্চলের আওতাধীন স্কুল ও কলেজ নিয়মিত পরিদর্শন।

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	নক্ষয়মাত্রা ২০২১-২২	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২২-২০২৩	২০২৩-২০২৪		
মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক পর্যায়ে শিক্ষার্থী বাবে পড়া হাস	বিনামূল্যে বিতরণকৃত বই	সংখ্যা (লক্ষ)	২২২.২৮	২০৯.০০	২১০.২০	২২০.৮০	২২১.০০	শিক্ষা মন্ত্রণালয় ও মাউশি অধিদপ্তর, আঞ্চলিক কার্যালয়, জেলা ও উপজেলা শিক্ষা অফিস এবং আওতাধীন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ	জেলা শিক্ষা অফিস হতে প্রাপ্ত বই বিতরণের প্রতিবেদন
মাধ্যমিক ও উচ্চমাধ্যমিক পর্যায়ে তফসিলি ও ক্ষুদ্র ন-গোষ্ঠী সম্প্রদায়ের শিক্ষার্থী ভর্তি বৃক্ষি	উপবৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থী	সংখ্যা	৩২০	৩২৮	৩৫০	৩৭৫	৪০০	আঞ্চলিক কার্যালয়, কুমিল্লা	অঞ্চলের উপবৃত্তি প্রাপ্ত শিক্ষার্থীদের তালিকা
প্রশিক্ষিত শিক্ষক ও প্রতিষ্ঠান প্রধানের সংখ্যা বৃক্ষি	প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক ও প্রতিষ্ঠান প্রধান	সংখ্যা	৬৬৭৬	-	১৫০০	২৫০০	৩০০০	শিক্ষা মন্ত্রণালয় ও মাউশি অধিদপ্তর, আঞ্চলিক কার্যালয়, জেলা ও উপজেলা শিক্ষা অফিস এবং আওতাধীন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ	প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক ও প্রতিষ্ঠান প্রধানদের তালিকা
শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও দপ্তরের সেবার মান বৃক্ষি	পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান ও শিক্ষা অফিস	সংখ্যা	৩৫৯৭	১৫১০	১৮০০	২০০০	২৫০০	শিক্ষা মন্ত্রণালয় ও মাউশি অধিদপ্তর, আঞ্চলিক কার্যালয়, জেলা ও উপজেলা শিক্ষা অফিস এবং আওতাধীন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ	কর্মকর্তাদের পরিদর্শন প্রতিবেদন

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩

কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২১-২২					প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	
									অসাধারণ	অভিউত্তম	উন্নত	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[১] শিক্ষার গুণগত মান উন্নয়ন	২৫	[১.১] এমপিও সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	[১.১.১] নিষ্পত্তিকৃত আবেদন	সমষ্টি	শতকরা	৬	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০	
		[১.২] ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে জানুয়ারি ১ তারিখে বই বিতরণ এবং পাঠ্যপুস্তক দিবস পালন	[১.২.১] বিনামূল্যে বিতরণকৃত বই	সমষ্টি	সংখ্যা	৬	২২২.২১	২১০.২০	২১০.২০	২১০.১০	২০০.০০	১৯৯.১০	১৯৯.৮০	২২০.৮০	২২১.০০	
		[১.৩] ডিজিটাল পদ্ধতিতে ক্লাস গ্রহণ (অনলাইন ও MMC)	[১.৩.১] প্রেরিত মাসিক প্রতিবেদন	ক্রমপুঞ্জিভূত সংখ্যা	৫	১২	৯	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২	১২	
		[১.৪] বিদ্যালয়ে কৃতি ভিত্তিক ব্যবস্থাপনা পদ্ধতির প্রবর্তন ও ISAS বাস্তবায়ন	[১.৪.১] প্রেরিত মাসিক প্রতিবেদন	ক্রমপুঞ্জিভূত সংখ্যা	৩	১২	৯	৬	৫	৮	৩	২				
		[১.৫] ILC এর কার্যক্রম বাস্তবায়ন	[১.৫.১] প্রেরিত মাসিক প্রতিবেদন	ক্রমপুঞ্জিভূত সংখ্যা	৩	৫			১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২	
		[১.৬] শিক্ষক প্রশিক্ষণ (কারিকুলাম, পিবিএম, সৃজনশীল, হাতে কলমে বিজ্ঞান)	[১.৬.১] প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৬৬৭৬		১০০০	৯০০	৮০০	৭০০	৬০০	২০০০	২৫০০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২১-২২					প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	
									অসাধারণ	অভিউত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[২] শিক্ষার্থীদেরকে দেশপ্রেমে উন্নত করা।	২০	[২.১] প্রতিষ্ঠানে বঙ্গবন্ধু ও মুক্তিযুদ্ধ কর্ণার স্থাপন।	[২.১.১] বাস্তবায়নকারী প্রতিষ্ঠান	সমষ্টি	সংখ্যা	৮			১০৭২	২০০	১৮০	১৬০	১৪০	১২০	২৫০	৩০০
		[২.২] বিশ্ব শাস্তিতে বঙ্গবন্ধুর অবদান বিষয়ে ভার্চুয়াল সভা	[২.২.১] আয়োজিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৬			৮	৩	২	১			৫	৬
		[২.৩] জঙ্গীবাদ ও মাদক বিরোধী সচেতনতার বিষয়ে প্রতিষ্ঠান প্রধানদের সাথে মত বিনিময় সভা	[২.৩.১] আয়োজিত মত বিনিময় সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৬			৮	৩	২	১			৫	৬
[৩] শিক্ষা প্রশাসনের সক্ষমতা, স্বচ্ছতা এবং দক্ষতা বৃদ্ধি ও কার্যকর মনিটরিং	১৫	[৩.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান/শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	[৩.১.১] পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৩৫৫৪	১৪৮৮	১৮০০	১৭৫০	১৭০০	১৬৫০	১৬০০	২০০০	২৫০০	
			[৩.১.২] পরিদর্শনকৃত জেলা/উপজেলা শিক্ষা অফিস	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৮৩	২২	৮৩	৮০	৩৭	৩৪	৩০	৮৩	৮৩	
		[৩.২] অধীনস্ত শিক্ষক-কর্মকর্তা-কর্মচারীদের পেনশন, পিতারএল-এর আবেদন নিষ্পত্তির হার।	[৩.২.১] নিষ্পত্তির শতকরা হার	সমষ্টি	শতকরা	৫	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২১-২২					প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	
									অসাধারণ	অতি উন্নত	উন্নত	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[8] শিক্ষার সকল ভরে সমতা ও শিক্ষার পরিবেশ উন্নয়ন	১০	[8.১] দশম শ্রেণি থেকে মাস্টার্স পর্যবেক্ষণ তফসিলি বৃত্তি উপবৃত্তি প্রদান।	[8.১.১] তফসীলী বৃত্তি উপবৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থী	সমষ্টি	শতকরা	৫	৩২০	৩২৮	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০	
		[8.২] শিক্ষার মান ও প্রতিষ্ঠানের পরিবেশ উন্নয়নে প্রতিষ্ঠান প্রধানদের সাথে মত বিনিময় সভা	[8.২.১] আয়োজিত মত বিনিময় সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			৬	৫	৪	৩	২	৮	১০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	প্রকৃত অর্জন* ২০২০-২১	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২১-২২					প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪
									অসাধারণ	অতি উভয়	উভয়	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুকাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুকাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্নান্স/ উত্তোলন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্নান্স/ উত্তোলন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৮									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, আঞ্চলিক পরিচালক, আঞ্চলিক পরিচালকের কার্যালয়, কুমিল্লা, মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর হিসাবে আঞ্চলিক পরিচালক, আঞ্চলিক পরিচালকের কার্যালয়, কুমিল্লা-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

আঞ্চলিক পরিচালক
আঞ্চলিক পরিচালকের কার্যালয়, কুমিল্লা

২৪/০৬/২০২৫

তারিখ

মহাপরিচালক
মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর

২৪/০৬/২০

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	APA	Annual Performance Agreement
২	CA	Continuous Assessment
৩	IMS	Institution Management System
৪	ISAS	Institution Self Assessment System
৫	MPO	Monthly Pay Order
৬	PBM	Performance Based Management
৭	SESIP	Secondary Education Sector Investment Program

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] এমপিও সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	[১.১.১] নিষ্পত্তিকৃত আবেদন	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর	অগ্রায়নপত্র, এমপিও নিষ্পত্তির প্রতিবেদন
[১.২] ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে জানুয়ারি ১ তারিখে বই বিতরণ এবং পাঠ্যপুস্তক দিবস পালন	[১.২.১] বিনামূল্যে বিতরণকৃত বই	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর, জাতীয় শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ড	অগ্রায়নপত্র, জেলা শিক্ষা অফিস থেকে প্রাপ্ত প্রতিবেদন
[১.৩] ডিজিটাল পদ্ধতিতে ক্লাস গ্রহণ (অনলাইন ও MMC)	[১.৩.১] প্রেরিত মাসিক প্রতিবেদন	মনিটরিং উইং, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর	অগ্রায়নপত্র, প্রেরিত মাসিক প্রতিবেদন
[১.৪] বিদ্যালয়ে কৃতি ভিত্তিক ব্যবস্থাপনা পদ্ধতির প্রবর্তন ও ISAS বাস্তবায়ন	[১.৪.১] প্রেরিত মাসিক প্রতিবেদন	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন শাখা, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর	অগ্রায়নপত্র, প্রেরিত মাসিক প্রতিবেদন
[১.৫] ILC এর কার্যক্রম বাস্তবায়ন	[১.৫.১] প্রেরিত মাসিক প্রতিবেদন	সেসিপ, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর	সার্ভার থেকে প্রাপ্ত প্রতিবেদন
[১.৬] শিক্ষক প্রশিক্ষণ (কারিকুলাম, পিবিএম, সূজনশীল, হাতে কলমে বিজ্ঞান)	[১.৬.১] প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর	অগ্রায়নপত্র, পরিচালক, উপ-পরিচালক এবং জেলা শিক্ষা কার্যালয় এর প্রশিক্ষণ প্রতিবেদন
[২.১] প্রতিষ্ঠানে বঙ্গবন্ধু ও মুক্তিযুদ্ধ কর্ণার স্থাপন।	[২.১.১] বাস্তবায়নকারী প্রতিষ্ঠান	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর	অগ্রায়নপত্র, উপজেলা শিক্ষা কর্মকর্তা/ একাডেমিক সুপারভাইজার কর্তৃক পরিদর্শন প্রতিবেদন
[২.২] বিশ্ব শান্তিতে বঙ্গবন্ধু অবদান বিষয়ে ভার্চুয়াল সভা	[২.২.১] আয়োজিত সভা	আঞ্চলিক কার্যালয় ও আওতাধীন দপ্তর	অগ্রায়নপত্র, নোটিশ, হাজিরা, রেজুলেশন
[২.৩] জঙ্গীবাদ ও মাদক বিরোধী সচেতনতার বিষয়ে প্রতিষ্ঠান প্রধানদের সাথে মত বিনিময় সভা	[২.৩.১] আয়োজিত মত বিনিময় সভা	আঞ্চলিক কার্যালয় ও আওতাধীন দপ্তর	অগ্রায়নপত্র, নোটিশ, হাজিরা, রেজুলেশন
[৩.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান/শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	[৩.১.১] পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সংখ্যা	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর	অগ্রায়নপত্র, উপবৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থীর তালিকা
	[৩.১.২] পরিদর্শনকৃত জেলা/উপজেলা শিক্ষা অফিস	আঞ্চলিক কার্যালয় ও আওতাধীন দপ্তর	অগ্রায়নপত্র, অফিস আদেশ, ভ্রমনসূচি, রিপোর্টের ফরোয়ার্ডিং
[৩.২] অধীনস্ত শিক্ষক-কর্মকর্তা-কর্মচারীদের পেনশন, পিআরএল-এর আবেদন নিষ্পত্তির হার।	[৩.২.১] নিষ্পত্তির শতকরা হার	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর	অগ্রায়নপত্র, ওয়েবসাইটের রিপোর্ট, প্রতিবেদন
[৪.১] দশম শ্রেণি থেকে মাস্টার্স পর্যন্ত তফসিলি বৃত্তি উপবৃত্তি প্রদান।	[৪.১.১] তফসিলী বৃত্তি উপবৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থী	মনিটরিং উইং, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর	পরিদর্শন কর্মকর্তার পরিদর্শন প্রতিবেদন
[৪.২] শিক্ষার মান ও প্রতিষ্ঠানের পরিবেশ উন্নয়নে প্রতিষ্ঠান প্রধানদের সাথে মত বিনিময় সভা	[৪.২.১] আয়োজিত মত বিনিময় সভা	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর	অগ্রায়নপত্র, নোটিশ, হাজিরা, রেজুলেশন

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে জানুয়ারি ১ তারিখে বই বিতরণ এবং পাঠ্যপুস্তক দিবস পালন	বিনামূল্যে বিতরণকৃত বই	জাতীয় শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ড	নির্দিষ্ট সময় এনসিটিবি এর নিকট চাহিদা প্রেরণ এবং এনসিটিবি কর্তৃক যথাসময়ে মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ে বই সরবরাহ।
শিক্ষক প্রশিক্ষণ (কারিকুলাম, পিবিএম, সৃজনশীল হাতে কলমে বিজ্ঞান)	প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর	মাউশি কর্তৃক প্রশিক্ষণের সিডিউল প্রেরণ ও প্রয়োজনীয় অর্থ বরাদ্দ
এমপিও সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	নিষ্পত্তিকৃত আবেদন	মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর	মাউশি ও শিক্ষা বোর্ড কর্তৃক প্রয়োজনীয় অর্থ বরাদ্দ

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ