



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা শিক্ষা অফিসার, হিজলা, বরিশাল

এবং

জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, বরিশাল এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২২– ৩০ জুন, ২০২৩

সুচিপত্র

সুচিপত্র

উপক্রমণিকা

উপজেলা শিক্ষা অফিসার, হিজলা, বরিশাল এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

সেকশন ১: উপজেলা শিক্ষা অফিসার, বরিশাল এর রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্য এবং কার্যাবলি

সেকশন ২: উপজেলা শিক্ষা অফিসার হিজলা, বরিশাল এর কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব

সেকশন ৩: উপজেলা শিক্ষা অফিসার হিজলা, বরিশাল এর কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা

উপজেলা শিক্ষা অফিসার হিজলা,, বরিশাল এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Upozila Education Office, Barisal Sadar, Barisal)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ

উপজেলা শিক্ষা অফিস, হিজলা, বরিশাল মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণে নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। শিক্ষক-শিক্ষার্থী এবং শিক্ষার্থী: শ্রেণিকক্ষের অনুপাত হ্রাসকরণের লক্ষ্যে এ উপজেলায় নতুন শিক্ষকের পদসৃষ্টিসহ শিক্ষকের নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে। শতভাগ ভর্তি নিশ্চিত করারলক্ষ্যে সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা চালু করা হয়েছে। বাস্তব চাহিদার আলোকে প্রতিটি সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে ১টি করে দপ্তরিকাম প্রহরী পদ সৃজন করা হয়েছে ইতোমধ্যে ৫৫ টি বিদ্যালয় নিয়োগ সম্পন্ন হয়েছে। বিদ্যালয় পর্যায়ে শিক্ষার অনুকূল পরিবেশ সৃষ্টির লক্ষ্যে চাহিদা ও প্রয়োজন অনুযায়ী নলকূপ স্থাপনসহ ৩৫ টি ওয়াশরুমক নির্মাণ করা হয়েছে। বাধ্যতামূলক প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে সকল শিক্ষার্থীর মধ্যে ২০২২ সাল বিনামূল্যে বই বিতরণ করা হয়েছে। তাছাড়া, ঝরেপড়া রোধসহ প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনের লক্ষ্যে দরিদ্র পরিবারের শিক্ষা সহায়তা কার্যক্রমের আওতায় শিক্ষার্থীদেরকে টাকা বিতরণ করা হচ্ছে।

শিক্ষার্থীকে উপবৃত্তি এবং সকল শিক্ষার্থীকে স্কুল ফিডিং এর আওতায় আনা হয়েছে। ৮৬ টি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে স্টুডেন্ট কাউন্সিল গঠন করা হয়েছে। তাছাড়া, ৯২ টি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে শিক্ষার্থীদের জন্য মিড-ডে মিল চালু করা হয়েছে। বিদ্যালয় ভিত্তিক উন্নয়ন পরিকল্পনা বিকেন্দ্রীকরণের ৯২ টি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে স্কুল লেভেল ইমপ্লুভমেন্ট প্ল্যান (SLIP) বাস্তবায়নের জন্য বিদ্যালয় প্রতি বাৎসরিক ৫০ হাজার থেকে ১লক্ষ টাকা করে বরাদ্দ প্রদান করা হয়েছে। ২০০৯ সাল থেকে নিয়মিতভাবে প্রাথমিক ও ইবতেদায়ি শিক্ষা সমাপনী পরীক্ষা গ্রহণ করা হচ্ছে। ২০১১ সাল হতে বঙ্গবন্ধু গোল্ডকাপ ও বঙ্গমাতা গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট পরিচালিত হয়ে আসছে। একই সাথে বিভাগের সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিক্ষার্থীদের অংশগ্রহণে নিয়মিতভাবে আন্তঃপ্রাথমিক ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা অনুষ্ঠিত হচ্ছে। পরিবেশ রক্ষার্থে প্রতিটি বিদ্যালয় গাছ লাগানো হচ্ছে এবং বাগান করা হচ্ছে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহঃ

হিজলা উপজেলার প্রাথমিক শিক্ষার প্রধান প্রধান সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ হচ্ছে প্রধান শিক্ষকের শূন্য পদ পূরণ এবং নতুন ভবন/শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ ও সংস্কারের মাধ্যমে শিক্ষক-শিক্ষার্থী এবং শ্রেণিকক্ষ-শিক্ষার্থীর কাজিত অনুপাত অর্জন নিশ্চিত করা। শিক্ষক কর্তৃক শ্রেণিকক্ষে গতানুগতিক পাঠদানের প্রবণতা পরিহার করে পদ্ধতি/ ডিজিটাল পাঠদানে অভ্যস্ত করা। হত দরিদ্র পরিবারের শিশুদেরকে বিদ্যালয়ের পরিবর্তে শ্রমঘন কর্মস্থানে প্রেরণ নিরুৎসাহিত করা। শিক্ষার গুণগতমান বৃদ্ধি এবং সমতাভিত্তিক শিক্ষা কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা। জাতীয় শিক্ষানীতির ভিত্তিতে ৮ম শ্রেণি পর্যন্ত প্রাথমিক শিক্ষা কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সকল শিক্ষার্থীর ছবিসহ আইডি কার্ড ও ডাটাবেজ প্রণয়নসহ প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনা এবং অবকাঠামো নির্মাণ নিশ্চিত করার জন্য পদক্ষেপ গ্রহণ করা হবে। ঝরে পড়া ও স্কুল বহির্ভূত শিশুদের বিদ্যালয়ে আনয়ন এবং তাদের প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের জন্য সম্ভাব্য সকল উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে। সকল শিশুর মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিত করার জন্য সরকারের গৃহীত পদক্ষেপ বাস্তবায়নের পাশাপাশি স্থানীয় পর্যায়ে উদ্ভাবনী কার্যক্রম ডিজিটাল পদ্ধতিতে পাঠদান করা হবে।

২০২২-২০২৩ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- সার্বজনীন ও বৈষম্যহীন প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণের জন্য শ্রেণিকক্ষ, নলকূপ স্থাপন এবং ওয়াশরুম নির্মাণ;
- নির্ধারিত সময়ে শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যের বই বিতরণ;
- প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থায় তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তির ব্যবহার;
- কনটেন্ট ভিত্তিক পাঠদানের জন্য শ্রেণি কক্ষে ল্যাপটপ ও মাল্টিমিডিয়া স্থাপন;
- দরিদ্র শিক্ষার্থীদের উপবৃত্তি ও স্কুল ফিডিং চলমান রাখা;
- বিদ্যালয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা (SLIP) বাস্তবায়ন;
- পরিদর্শন কার্যক্রম ফলপ্রসূ ও জোরদার করা।
- ই-মনিটরিং-এর আওতায় পরিদর্শন কার্যক্রম ফলপ্রসূ ও জোরদার করা।
- ডিজিটাল হাজিরা বাস্তবায়ন।
- নিজস্ব অর্থায়ণে শিক্ষকদের আইসিটি প্রশিক্ষণ প্রদান।

প্রস্তাবনা(Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা শিক্ষা অফিসার, হিজলা, বরিশাল

এবং

জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, বরিশাল এর মধ্যে ২০২২ সালের জুন মাসের ২৮ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১:

উপজেলা শিক্ষা অফিসার অফিসার, হিজলা, বরিশাল এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) এবং কার্যাবলী (Functions):

১.১ রূপকল্প (Vision)

হিজলা উপজেলার সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রাথমিক শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ ও গুণগতমান উন্নয়নের জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives):

১.৩.১ প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তরের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

- ১) সার্বজনীন ও বৈষম্যহীন টেকসই মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ;
- ২) মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ;
- ৩) প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

- ১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ;

১.৪ কার্যাবলি: (Functions)

১. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত পরিপত্র ও নীতিমালা বাস্তবায়ন;
২. প্রাক-প্রাথমিক ও প্রাথমিক শিক্ষা স্তরের শিক্ষাক্রম পরিমার্জন ও উন্নয়ন;
৩. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত গবেষণা ও প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে মাঠ পর্যায়ে নেতৃত্ব প্রদান;
৪. স্থানীয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা বাস্তবায়ন নিশ্চিতকরণ;
৫. ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন;
৬. বিদ্যালয়ে সুপেয় পানি নিশ্চিতকরণ;
৭. স্বাস্থ্য সম্মত স্যানিটেশন নিশ্চিতকরণ।

সেকশন ২

বিভাগীয় উপপরিচালকের কার্যালয়, বরিশাল বিভাগের কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদনসূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা ২০২২-২৩	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্ব প্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাস্তসূত্র (Source of Data)
			২০২০-২১	২০২১-২২		২০২৩-২৪	২০২৪-২৫		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
২০২৫ সালের মধ্যে প্রাথমিক শিক্ষাচক্র সমাপনের হার ৯১% এ উন্নীতকরণ	প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী চক্রের হার বৃদ্ধি	%	৮৫	৮৬	৮৮	৮৮	৮৮	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	৮ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা
২০২৫ সালের মধ্যে মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে শিক্ষক-শিক্ষার্থীর কাঙ্ক্ষিত অনুপাত (১:৩০) অর্জন।	শিক্ষক শিক্ষার্থীর অনুপাত হ্রাস	অনুপাত	১:৩৪	১:৩৩	১:৩১	১:৩১	১:৩০	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা, জনপ্রশাসন ও অর্থ মন্ত্রণালয়	৮ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপন ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫
							২০২০-২১	২০২১-২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ	২৯	[১.১] শিক্ষার্থীর শ্রেণি কার্যক্রম, বাড়ির কাজ, ওয়ার্কশীট, অনলাইন পাঠদান, বার্ষিক পরীক্ষা, সমাপনী পরীক্ষা ইত্যাদির মূল্যায়ন	[১.১.১] শ্রেণি কার্যক্রম বাড়ির কাজ, ওয়ার্কশীট, মূল্যায়নের নির্বাচিত বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০	০	১০	০৯	০৮	০৭	০৬	১৫	১৮
			[১.১.২] নির্ধারিত সময়ে বার্ষিক পরীক্ষা ১ম-৪র্থ শ্রেণি অনুষ্ঠিত	তারিখ	তারিখ	১	০	০	১৫.১২.২২	১৬.১২.২২	১৭.১২.২২	১৮.১২.২২	১৯.১২.২২	১৫.১২.২৩	১৫.১২.২৪
			১.১.৩ নির্ধারিত সময়ে প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী পরীক্ষা অনুষ্ঠিত	তারিখ	তারিখ	১	০	০	৩০.১১.২২	০১.১২.২২	০২.১২.২২	০৩.১২.২২	০৪.১২.২২	৩০.১২.২৩	৩০.১২.২৪
		[১.২]	[১.২.১]	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	২০০	২০০	২০০	১৮০	১৮০	১৬০	১১০	২৫০	২০০

কর্মস্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মস্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপন ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫
							২০২০-২১	২০২১-২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
		শিক্ষকদের ডিপিএড প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক												
		[১.৩] প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষকদের বিশেষায়িত প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.৩.১] প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	০	২০	১৮	১৬	১৪	১২	৩০	৪০
		[১.৪] কর্মকর্তাদের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধির প্রশিক্ষণ	[১.৪.১] প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত কর্মকর্তা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	০	৩	২	২	২	১	৬	৬
		[১.৫] শিক্ষকদের আইসিটি প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.৫.১] প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	১৮০	১৯০	১৮০	১৭১	১৫২	১৩৩	১১৪	২০০	২২০
		[১.৬] কোভিড-১৯ সহ বিভিন্ন সচেতনতামূলক বিষয়ে কর্মকর্তা, শিক্ষক, এসএমসির	[১.৬.১] সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১০৫	১১০	১২০	১১০	১০০	৯০	৮০	১৫০	১৭০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপন ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫
							২০২০-২১	২০২১-২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
		সভাপতি, মা/অভিভাবকদের অনলাইন/অফলাইনে সভা আয়োজন													
		[১.৭] ইন্টিগ্রেটেড সফটওয়্যারের উপর ওরিয়েন্টেশন (প্রশিক্ষণ)	[১.৭.১] প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	০	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৭৫	৭৫
		[১.৮] "এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেম্পাস" প্রতিবেদন প্রণয়ন ও প্রকাশ	[১.৮.১] প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	তারিখ	৪	৩১.১২.১৯	৩১.০১.২১	৩১.০৩.২২	১৫.০৪.২২	৩০.০৪.২২	১৫.০৫.২২	৩১.০৫.২২	৩১.০৩.২৩	৩১.০৩.২৪
		[১.৯] গণিত অলিম্পিয়াডের শিখন কৌশল একীভূতকরণ এবং এনসিটিবির শিক্ষক সংস্করণ/	[১.৯.১] নির্ধারিত সময়ে অমত্মভুক্তকৃত	তারিখ	তারিখ	১	০	০	৩১.০৫.২২	১০.০৬.২২	২০.০৬.২২	২৫.০৬.২২	৩০.০৬.২২	৩১.০৫.২৩	৩১.০৫.২৪

কর্মস্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মস্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপন ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫
							২০২০-২১	২০২১-২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
		শিক্ষক নির্দেশিকায় অন্তর্ভুক্তকরণ													
[২] সর্বজনীন ও বৈষম্যহীন মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ	২৭	[২.১] শিক্ষাবর্ষের শুরুর শুরুতে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	[২.১.১] নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	তারিখ	তারিখ	৫	০১.০১.২১	০১.০১.২২	০১.০১.২৩	১০.০১.২৩	২০.০১.২৩	২৫.০১.২৩	৩০.০১.২৩	০১.০১.২৪	০১.০১.২৫
		[২.২] প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থা সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার লক্ষ্যে একটি ইন্টিগ্রেটেড ড্যাসবোর্ড প্রচলন	[২.২.১] নির্ধারিত সময়ে ড্যাসবোর্ড প্রচলন	তারিখ	তারিখ	৫	০	০	৩১.০৫.২৩	১০.০৬.২৩	২০.০৬.২৩	২৫.০৬.২৩	৩০.০৬.২৩	৩১.০৫.২৪	৩১.০৫.২৫
		[২.৩] কোভিড-১৯ রিকভারী প্লান অনুযায়ী অনলাইন, অফলাইন, ও গণ মমাধ্যম	[২.৩.১] পাঠদানে অংশগ্রহণকারী শিক্ষার্থী	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৪	০৫	০.১৫	০.২০	০.১৮	০.১৬০	০.১৪	০.১২	০.২৫	০.২৫

কর্মস্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মস্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপন ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫
							২০২০-২১	২০২১-২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
		টেলিভিশন, রেডিও) পাঠদান কার্যক্রম													
		[২.৪] ২ বছর মেয়াদি প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা সমীক্ষা ও শিক্ষাক্রম পরিবীক্ষণ এবং প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণ	[২.৪.১] সজ্জিত বিদ্যালয়ের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	০	০৫	০৪	০৩	০৩	০২	৯২	৯২
			[২.৪.২] নিখারিত সময়ের মধ্যে ২ বছর মেয়াদি প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা চালুর জন্য সমীক্ষা সম্পন্ন	তারিখ	তারিখ	২	০	০	৩১.০৫.২৩	১০.০৬.২৩	২০.০৬.২৩	২৫.০৬.২৩	৩০.০৬.২৩	৩১.০৫.২৪	৩১.০৫.২৫
		[২.৫] শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ	[২.৫.১] নির্মিত শ্রেণিকক্ষ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	০		১৮৪	১৬৫	১৪৭	১২৮	১১০	৪৭৪	১৮৪
		[২.৬] সকল প্রাপ্যতাযোগ্য শিক্ষার্থীদের জন্য উপবৃত্তি কার্যক্রম	[২.৬.১] উপবৃত্তি প্রাপ্ত ছাত্র-ছাত্রীর হার	গড়	%	৪	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপন ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫
							২০২০-২১	২০২১-২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
[৩.] প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	১৪	[৩.১] ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রকরণের লক্ষ্যে স্কুল লেভেল ইমপ্লিমেন্ট প্লান বাস্তবায়ন (SLIP) বাস্তবায়ন	[৩.১.১] স্কুল লেভেল ইমপ্লিমেন্ট প্লান (SLIP) বাস্তবায়িত বিদ্যালয় সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৭	৯২	৯২	৯২	৮১	৭২	৬৩	৫৪	৯২	৯২
		[৩.২] শিক্ষকদের বদলি কার্যক্রম অনলাইন পরিচালনা	[৩.২.১] নির্ধারিত সময়ে অনলাইন বদলী চালকরণ	তারিখ	তারিখ	২	০	০	৩০.০৪.২৩	১৫.০৫.২৩	৩১.০৫.২৩	১৫.০৬.২৩	৩০.০৬.২৩	৩০.০৪.২৪	৩০.০৪.২৫
		[৩.৩] উপজেলা পর্যায় পর্যন্ত ibas++ সিস্টেমের মাধ্যমে বাজেট বাস্তবায়ন	[৩.৩.১] ibas++ সিস্টেমে বাজেট বাস্তবায়নকৃত Cost centre	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	০	০	১১	১০	০৯	০৮	০৭	১১	১১
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															

কর্মস্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মস্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপন ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপন ২০২৪-২৫
							২০২০-২১	২০২১-২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০		৯২	৯২	৮৩	৭৪	৬৫	৫৭	৯২	৯২
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০			১২	১১	১০	৯	৮	১৫	২০
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪		১০	৯২	৮৩	৭৪	৬৫	৫৭	৯২	৯২
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩		৯২	৯২	৮৩	৭৪	৬৫	৫৭	৯২	৯২
		[১.৫] তথ্য অধিকার ও পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার ও পরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩	৯২	৯২	৯২	৮৩	৭৪	৬৫	৫৭	৯২	৯২

আমি উপজেলা শিক্ষা অফিসার, হিজলা বরিশাল জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশালের নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, বরিশাল, উপজেলা শিক্ষা অফিসার, হিজলা, বরিশাল এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট কার্যালয়কে সর্বাঙ্গিক সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত
উপজেলা শিক্ষা অফিসার
হিজলা, বরিশাল।

২৮/০৬/২০২২
তারিখ

স্বাক্ষরিত
জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার
বরিশাল।

২৮/০৬/২০২২
তারিখ

শব্দসংক্ষেপ
(Acronyms)

ক্রমিক নং	আদ্যক্ষর	বর্ণনা
১	প্রাগম	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়
২	প্রাশিতা	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর
৩	নেপ	ন্যাশনাল একাডেমী ফর প্রাইমারি এডুকেশন
৪	বিএনএফই	ব্যুরো অব নন-ফরমাল এডুকেশন
৫	এলজিইডি	লোকাল গভর্নমেন্ট ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপার্টমেন্ট
৬	ডিপিএইচই	ডিপার্টমেন্ট অব পাবলিক হেলথ ইঞ্জিনিয়ারিং
৭	এনসিটিবি	ন্যাশনাল কারিকুলাম এ্যান্ড টেক্সট বুক বোর্ড
৮	আইইআর	ইনস্টিটিউট অব এডুকেশন এ্যান্ড রিসার্চ
৯	রস্ক	রিচিং আউট অব স্কুল চিলড্রেন প্রকল্প
১০	পিইসিই	প্রাইমারি এডুকেশন কমপ্লিশন এক্সামিনেশন
১১	ডিপ-ইন-এড	ডিপ্লোমা ইন প্রাইমারি এডুকেশন
১২	এপিএসসি	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস
১৩	পিটিআই	প্রাইমারি ট্রেনিং ইনস্টিটিউট
১৪	স্লিপ	স্কুল লেভেল ইমপ্লিমেন্ট প্ল্যান

সংযোজনী:২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমানক

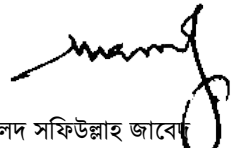
কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমানক
[১.১] শিক্ষার্থীর শ্রেণি কার্যক্রম, বাড়ির কাজ, ওয়ার্কশীট, অনলাইন পাঠদান, বার্ষিক পরীক্ষা, সমাপনী পরীক্ষা ইত্যাদির মূল্যায়ন	[১.১.১] শ্রেণিকার্যক্রম বাড়ির কাজ, ওয়ার্কশীট, মূল্যায়নের নির্বাচিত বিদ্যালয়	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
	[১.১.২] নির্ধারিত সময়ে বার্ষিক পরীক্ষা ১ম-৪র্থ শ্রেণি অনুষ্ঠিত	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
	১.১.৩ নির্ধারিত সময়ে প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী পরীক্ষা অনুষ্ঠিত	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[১.২] শিক্ষকদের ডিপিএড প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.২.১] প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[১.৩] প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষকদের বিশেষায়িত প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.৩.১] প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[১.৪] কর্মকর্তাদের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধির প্রশিক্ষণ	[১.৪.১] প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত কর্মকর্তা	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[১.৫] শিক্ষকদের আইসিটি প্রশিক্ষণ প্রদান	[১.৫.১] প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[১.৬] কোভিড-১৯ সহ বিভিন্ন সচেতনতামূলক বিষয়ে কর্মকর্তা,	[১.৬.১] সভা অনুষ্ঠিত	প্রাথমিক বিদ্যালয়,	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার

শিক্ষক, এসএমসির সভাপতি, মা/অভিভাবকদের অনলাইন/ অফলাইনে সভা আয়োজন		উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[১.৭] ইন্টিগ্রেটেড সফটওয়্যারের উপর ওরিয়েন্টেশন (প্রশিক্ষণ)	[১.৭.১] প্রশিক্ষনপ্রাপ্ত শিক্ষক	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[১.৮] "এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস" প্রতিবেদন প্রণয়ন ও প্রকাশ	[১.৮.১] প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[১.৯] গণিত অলিম্পিয়াডের শিখন কৌশল একীভূতকরণ এবং এনসিটিবির শিক্ষক সংস্করণ/ শিক্ষক নির্দেশিকায় অমত্মভুক্তকরণ	[১.৯.১] নির্ধারিত সময়ে অমত্মভুক্তকৃত	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[২.১] শিক্ষাবর্ষের শুরুতে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	[২.১.১] নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[২.২] প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থা সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার লক্ষ্যে একটি ইন্টিগ্রেটেড ডাসবোর্ড প্রচলন	[২.২.১] নির্ধারিত সময়ে ডাসবোর্ড প্রচলন	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[২.৩] কোভিড-১৯ রিকভারী প্ল্যান অনুযায়ী অনলাইন, অফলাইন, ও গণ মমাধ্যম টেলিভিশন, রেডিও)পাঠদান কার্যক্রম	[২.৩.১] পাঠদানে অংশগ্রহণকারী শিক্ষার্থী	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[২.৪] ২ বছর মেয়াদি প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা সমীক্ষা ও শিক্ষাক্রম পরিবীক্ষণ এবং প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণ	[২.৪.১] সজ্জিত বিদ্যালয়ের সংখ্যা	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
	[২.৪.২] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ২ বছর মেয়াদি প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা চালুর	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।

	জন্য সমীক্ষা সম্পন্ন	এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	
[২.৫] শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ	[২.৫.১] নির্মিত শ্রেণিকক্ষ	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[২.৬] সকল প্রাপ্যতাযোগ্য শিক্ষার্থীদের জন্য উপবৃত্তি কার্যক্রম	[২.৬.১] উপবৃত্তি প্রাপ্ত ছাত্র-ছাত্রীর হার	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[৩.১] ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রকরণের লক্ষ্যে স্কুল লেভেল ইমপ্লুভমেন্ট প্লান বাস্তবায়ন (SLIP) বাস্তবায়ন	[৩.১.১] স্কুল লেভেল ইমপ্লুভমেন্ট প্লান (SLIP) বাস্তবায়িত বিদ্যালয় সংখ্যা	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[৩.২] শিক্ষকদের বদলি কার্যক্রম অনলাইন পরিচালনা	[৩.২.১] নির্ধারিত সময়ে অনলাইন বদলী চালকরণ	প্রাথমিক বিদ্যালয়, উপজেলা/থানা শিক্ষা অফিস এর সহযোগিতায় জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
[৩.৩] উপজেলা পর্যায় পর্যমত্তা ibas++ সিস্টেমের মাধ্যমে বাজেট বাস্তবায়ন	[৩.৩.১] ibas++ সিস্টেমে বাজেট বাস্তবায়নকৃত Cost centre	০১ টি	জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার বরিশাল-এর বার্ষিক প্রতিবেদন।

সংযোজনী ৩ : কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
এনসিটিবি	নির্ধারিত সময়ে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ।	বিতরণকৃত পাঠ্যপুস্তক	নির্ধারিত সময়ের মধ্যে পাঠ্যপুস্তক মুদ্রন ও সরবরাহ।	বই মুদ্রণের জন্য টেন্ডার থেকে আহবান, বিল প্রদান ইত্যাদি কাজ এনসিটিবি কর্তৃক করা হয়।	নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক পাওয়া যাবে না।
দারিদ্র্য পীড়িত এলাকায় স্কুল ফিডিং প্রকল্প	দারিদ্র্য পীড়িত এলাকায় স্কুল ফিডিং কার্যক্রম	উপকার ভোগী শিক্ষার্থী	প্রকল্পভুক্ত প্রতি শিক্ষার্থীকে উচ্চ পুষ্টিমান সম্পন্ন বিস্কুট প্রদান	দারিদ্র্য পীড়িত এলাকায় ভর্তির হার বৃদ্ধি এবং ঝরে পরার হার কমানো	ভর্তির হার বৃদ্ধি এবং ঝড়ে পরার হার কমানো সংক্রান্ত কার্যক্রম ব্যাহত হবে।
প্রাথমিক শিক্ষার জন্য উপবৃত্তি প্রদান প্রকল্প	উপযুক্ত শিক্ষার্থীদের জন্য উপবৃত্তি কার্যক্রম	উপবৃত্তি প্রাপ্ত ছাত্র-ছাত্রী	নির্ধারিত সময়ে প্রকল্পভুক্ত শিক্ষার্থীদের মধ্যে উপবৃত্তি বিতরণ	মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণে শিক্ষার্থীদের নিয়মিত বিদ্যালয়ে উপস্থিতি, ভর্তির হার বৃদ্ধি এবং ঝরে পরার হার কমানো	শিক্ষার্থীদের উপস্থিতির হার ও ভর্তির হার বৃদ্ধি এবং ঝড়ের পরার হার কমানো সংক্রান্ত কার্যক্রম ব্যাহত হবে।


 মোঃ খালেদ সফিউল্লাহ জাবেদ
 উপজেলা শিক্ষা অফিসার (ভারপ্রাপ্ত)
 হিজলা, বরিশাল