



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ডেপুটি সেক্রেটারি অফিস, চান্দিনা, কুমিল্লা

এবং

জেলা স্কুল শিক্ষা অফিস, কুমিল্লা

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

১ জুলাই, ২০২২ – ৩০ জুন, ২০২৩

## সুচিপত্র

Dc†Rj //সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র -----	৩
প্রস্তাবনা -----	৪
সেকশন ১: Dc†Rj //সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: Dc†Rj //সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) -----	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন cwi Kí bv-----	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)-----	13
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন e'e ıcbv I cđvYK-----	১4
সংযোজনী ৩: Ab" Aıd†mi m†½ msıkw Kđııv` b mPKmgı -----	১6
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ -----	17-21

**উপজেলা শিক্ষা অফিস এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র**  
**(Overview of the Performance of the upazilla education office, Muradnagar, Cumilla)**

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

**সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ**

প্রাথমিক শিক্ষার গুরুত্ব উপলব্ধি করে বর্তমান সরকার সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণে নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। বাধ্যতামূলক প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে শতভাগ শিক্ষার্থীর মধ্যে 2022 সালে বিনামূল্যের বই বিতরণ করা হয়েছে। তাছাড়া, বারপড়া রোধসহ প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনের লক্ষ্যে দরিদ্র পরিবারের শিক্ষা সহায়তা কার্যক্রমের আওতায় 100% শিক্ষার্থীকে উপবৃত্তি মোবাইল ব্যাংকিং এর মাধ্যমে উপবৃত্তি প্রদান করা হচ্ছে।

৫০ হাজার থেকে ১ লক্ষ টাকা করে বরাদ্দ প্রদান করা হচ্ছে। তাছাড়া প্রতিবছর নিয়মিতভাবে প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী ও সাময়িক/বার্ষিক পরীক্ষা গ্রহণ করা হচ্ছে। প্রতিবছর বিদ্যালয়ের শিক্ষার্থীদের অংশগ্রহণে বঙ্গবন্ধু ও বঙ্গমাতা গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট পরিচালিত হয়ে আসছে।

**সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহঃ**

কুমিল্লা জেলার চান্দিনা উপজেলার প্রাথমিক শিক্ষার প্রধান সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ হচ্ছে শিক্ষক শূন্য পদ পূরণ এবং নতুন ভবন/শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ ও সংস্কারের মাধ্যমে শিক্ষক-শিক্ষার্থী এবং শ্রেণিকক্ষ-শিক্ষার্থীর কাজিত অনুপাত অর্জন নিশ্চিত করা। শিক্ষক কর্তৃক শ্রেণিকক্ষে গতানুগতিক পাঠদানের প্রবণতা পরিহার করে পদ্ধতি মারফিক পাঠদানে অভ্যস্ত করা। হত দরিদ্র পরিবারের শিশুদেরকে বিদ্যালয়ের পরিবর্তে শ্রমঘন কর্মস্থানে প্রেরণ নিরুৎসাহিত করা।

**ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ**

**Covid-19 Response and Recovery Plan** বাস্তবায়নের মাধ্যমে সংকটকালীন সময়ে রিমোট লার্নিং প্ল্যাটফর্মের মাধ্যমে ব্লেন্ডিং পদ্ধতিতে পাঠদান কার্যক্রম স্বাভাবিক রাখা হবে। পর্যায়ক্রমে দুই শিফটের বিদ্যালয়কে এক শিফটে রূপান্তর করে কন্ট্রোল সময় বৃদ্ধি করা হবে। জাতীয় শিক্ষানীতি ২০১০ এর আলোকে প্রাক-প্রাথমিক স্তরকে এক বছর থেকে দুই বছরে উন্নীত করা হবে।

**২০২২-২৩ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ**

- প্রাপ্যতাযোগ্য সকল শিক্ষার্থীর উপবৃত্তি প্রদান;
- শিক্ষাবর্ষের শুরুতেই শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যের পাঠ্যপুস্তক বিতরণ;
- বিদ্যালয় পর্যায়ে খেলাধুলাসহ সহপাঠক্রমিক কার্যক্রম জোরদার করা
- পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য 62 শিক্ষককে প্রশিক্ষণ প্রদান;
- সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে স্কুল লেভেল ইম্প্রুভমেন্ট প্লান (SLIP) বাস্তবায়ন।
- ই-মনিটরিং এর আওতায় পরিদর্শন কার্যক্রম ফলপ্রসূ ও জোরদার করা
- প্রাথমিক বিদ্যালয়ের সাথে স্থানীয় কমিউনিটিকে সম্পৃক্ত করা
- সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়, শিক্ষক, পাঠদান, প্রাথমিক শিক্ষা বিভাগীয় কর্মকর্তা ও কার্যালয় সম্পর্কে সমাজে ইতিবাচক ধারণা তৈরী করা।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

জেলা *c0\_11gK* শিক্ষা অফিসার, *K11g1* এর মধ্যে  
২০২২ সালের জুন মাসের ২৪ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

*Dc1Rj v 1k1v A11dm1*  
চান্দিনা, *K11g1*

*Z111 L*

*1Rj v c0\_11gK 1k1v A11dm1*  
*K11g1*

*Z111 L*

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেনঃ

## সেকশন ১:

*Dc†Rj v ikÿv Aıdm* , চান্দিনা, *Kggj* এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

### ১.১ রূপকল্প (Vision)

চান্দিনা *Dc†Rj v i* সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা।

### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রাথমিক শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ ও গুণগতমান উন্নয়নের মাধ্যমে সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ।

### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

#### ১.৩.১ উপজেলা/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- 1) মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ
- 2) সার্বজনীন ও বৈষম্যহীন টেকসই মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ
- 3) প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

#### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- 1) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

### ১.৪ কার্যাবলি: (Functions)

1. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত পরিপত্র ও নীতিমালা বাস্তবায়ন;
2. প্রাক-প্রাথমিক ও প্রাথমিক শিক্ষাস্তরের পরিমার্জিত শিক্ষাক্রম বাস্তবায়ন;
3. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত গবেষণা ও শিক্ষক/কর্মকর্তাদের দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রশিক্ষণ কার্যক্রম বাস্তবায়ন;
4. স্থানীয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা ( প্লান,ইউপেপ ) বাস্তবায়ন নিশ্চিতকরণ;

সেকশন ২

DcRjv ikjv Andm, চান্দিনা, Kujj এর কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২- ২৩	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্ব প্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
						২০২৩-২৪	২০২৪-২৫		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
মাধ্যমিক স্তরে ভর্তির সুযোগ বৃদ্ধি ও ঝরে পড়ার হার হ্রাস	মাধ্যমিক স্তরে ভর্তির সুযোগ বৃদ্ধি ও ঝরে পড়ার হার হ্রাস	%	৮৫	৮৬	৮৬.৫	৮৭	৮৭.৫	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	বার্ষিক প্রাথমিক বিদ্যালয় শুমারি
২০২৫ সালের মধ্যে মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে শিক্ষক-শিক্ষার্থীর কাঙ্ক্ষিত অনুপাত (১:৩০) অর্জন	২০২৫ সালের মধ্যে মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে শিক্ষক-শিক্ষার্থীর কাঙ্ক্ষিত অনুপাত (১:৩০) অর্জন	অনুপাত	১:৩৫	১:৩৪	১:৩৩	১:৩২	১:৩১	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়, জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়, অর্থ মন্ত্রণালয়	বার্ষিক প্রাথমিক বিদ্যালয় শুমারি

**সেকশন ৩**  
**কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা**

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপন (২০২৩-২৪)	প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[১] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ	২৫	[১.১] কোভিড-১৯ রিকোভারি প্ল্যান অনুযায়ী শিক্ষার্থীর শ্রেণিকার্যক্রম, বাড়ির কাজ, ওয়ার্কশীট, অনলাইন পাঠদান, বার্ষিক পরীক্ষা/মূল্যায়ন	[১.১.১] কোভিড-১৯ রিকোভারির পরে পাঠদানে অংশগ্রহণকারী শিক্ষার্থীর উপস্থিতির হার	সমষ্টি	%	3	00	80	86	82	78	75	67	92	96
			[১.১.২] শিক্ষার্থীদের পঠন-পাঠন কার্যক্রমে অংশগ্রহণ বৃদ্ধির জন্য হোমভিজিট	সমষ্টি	সংখ্যা	3	00	11664	11664	10498	9331	8165	6998	11664	11664
		[১.২] শিক্ষকদের পেশাগত উন্নয়ন	[১.২.১] এপিএ বিষয়ে মাঠ পর্যায়ে প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	সমষ্টি	সংখ্যা	4	00	2	20	18	16	14	12	20	20
			[১.২.২] চাকুরি আইন ২০১৮ বিষয়ে মাঠ পর্যায়ে প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	সমষ্টি	সংখ্যা	3	00	136	136	122	109	95	82	136	136
[১.৩] কোভিড-১৯ সহ বিভিন্ন সচেতনতামূলক বিষয়ে কর্মকর্তা, শিক্ষক, এসএমসির সভাপতি, মা/অভিভাবকদের অনলাইন/অফলাইনে উদ্বুদ্ধকরণ সভা আয়োজন	[১.৩.১] অনুষ্ঠিত মা/অভিভাবক সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	4	00	272	272	244	218	190	163	272	272		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
		[১.৪] এ্যানুয়াল প্রাইমারী স্কুল সেন্সাস এপস এ ডাটা আপলোডকরণ	[১.৪.১] নির্ধারিত সময়ে অনলাইনে ডাটা এন্ট্রি	Zvni L	তারিখ	4	30.06.2021	30.06.2022	30.06.2023	5.7.2023	10.07.2023	16.7.2023	20.7.2023	30.06.2024	30.06.2025

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপন (২০২৩-২৪)	প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
		[১.৫] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা ও কর্মপরিবেশ উন্নয়ন পরিবীক্ষণ	[১.৫.১] ই-মনিটরিং এর মাধ্যমে প্রমাপ অনুযায়ী পরিদর্শিত বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	4	00	540	540	486	432	378	324	540	540
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[2] meRbxb l 'elg'inx টেকসই gubm=Z c0_ugK wkÿv m=úhvi Y	25	[2.1] eQtti iiaZ webvgtj cW'cyK weZiY	[2.1.1] ubaŋi Z mgtq cW' cyK weZiY	তারিখ	তারিখ	4	01/01/21	01/01/22	01/01/23	10/01/23	20/01/23	30/01/23	10/02/23	01/01/24	01/01/25
		[2.2] we`ij tqi tfsZ AeKvvtgr Dbqab	[2.2.1] c0K-c0_ugK tk0YKÿ miv4ZKi tÿ eiv' c0B mi Kwi c0_ugK we`ij q	mgwó	সংখ্যা	4	00	136	136	122	109	95	82	136	136
		[2.2.2] mi Kwi c0_ugK we`ij tq AwZwi 3 tk0YKÿ ubgPÿ cwi exÿY	mgwó	সংখ্যা	4	10	19	19	18	16	14	12	19	19	
		[2.2.3] mi Kwi c0_ugK we`ij tq ~mcZ wJDel tqj cwi exÿY	mgwó	সংখ্যা	2	6	30	30	27	24	21	18	30	30	
		[2.2.4] mi Kwi c0_ugK we`ij tq ~mcZ l qvkeK cwi exÿY	mgwó	সংখ্যা	2	5	11	11	10	9	8	7	11	11	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপন (২০২৩-২৪)	প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
			[2.2.5] <i>ubqigZ i yYteyY eivl' c0B mi Kivi c0_igK ue`'ij q cwi exyY</i>	<i>mgw0</i>	সংখ্যা	2	136	136	136	122	109	95	82	136	136
		[2.3] <i>mKj c0c`Zi#hM'' ikyv_#`i Rb'' Dce#E Kih#ig</i>	[2.3.1] <i>Dce#E c0B QI-QIxi nvi</i>	<i>mgw0</i>	%	3	100	99	99	89	79	69	59	100	100
		[2.4] <i>ikyK ikyv_#`i mRbkij Zvi Dbqb</i>	[2.4.1] <i>g'wMmRb cKivk</i>	<i>mgw0</i>	সংখ্যা	4	00	00	5	4	3	2	1	10	10
[3] <i>ci_igK ikyv e'e`icbri Dbqb</i>	16	[3.1] <i>e'e`icbri we#K&gt;`Ki#Yi j#y''`#` tj#fj Bgc#f#tgU cimb er`evqb (SLIP)</i>	[3.1.1] স্লিপ (SLIP) ফান্ড প্রাপ্ত বিদ্যালয়	<i>mgw0</i>	সংখ্যা	4	136	136	136	122	109	95	82	136	136
		[৩.২] অনলাইন/অফলাইন পদ্ধতিতে মাসিক সমন্বয় সভার আয়োজন	[৩.২.১] আওতাধীন বিদ্যালয়সমূহের প্রধান শিক্ষকদের নিয়ে সভার আয়োজন	<i>mgw0</i>	সংখ্যা	4	12	12	12	11	10	9	8	12	12

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনে র ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদ ন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপন (২০২৩-২৪)	প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
		[3.3] ইন /  লয়   র  হণ	[3.3.1]  এস এম "র	mgwó	সংখ্যা	4	108	680	1632	1468	1306	1142	979	1632	1632

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনে র ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদ ন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপন (২০২৩-২৪)	প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
		[3.4]  ট (০ - 50জন )  লয়	[3.4.1]	mgwó	সংখ্যা	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>myknb I ms<sup>-</sup>vi gj-K Kg<sup>l</sup>mv<sup>u</sup> tbi ty<sup>l</sup></b>															
[1] m <sup>k</sup> amb I ms <sup>-</sup> vi gj-K	30	[1.1] i <sup>x</sup> v <sup>l</sup> P <sup>vi</sup> Kg <sup>l</sup> vi Kí bv ev <sup>-</sup> lvqb	[1.1.1] i <sup>x</sup> v <sup>l</sup> P <sup>vi</sup> Kg <sup>l</sup> vi Kí bv ev <sup>-</sup> lvmqZ	ক্রমপু ঞ্জিভূত	পাণ্ড নম্বর	10	5	15	10	9	8	7	6	35	45

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনে র ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদ ন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপন (২০২৩-২৪)	প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
Kivh̄tgi er̄evqb tRvīviKi Y		[1.2] ই -  /	[1.2.1] ই -  স / ন	ক্রমপু ঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	10	00	00	5	4	3	2	1	6	7
		[1.3]	[1.3.1]												
		[1.4]	[1.4.1]	ক্রমপু ঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	3	5	11	8	7	6	5	4	28	37

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনে র ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদ ন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপন (২০২৩-২৪)	প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
		[1.5]	[1.5.1]	ক্রমপু ঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	3	3	5	7	6	5	4	3	17	23

*Amig Dc†Rj v †kyv Awdmvi*, চান্দিনা, *Kugj † tRj v c†\_ugK* শিক্ষা অফিসার, *Kugj †* - এর নিকট  
অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, *tRj v c†\_ugK* শিক্ষা অফিসার, *Kugj †*, *Dc†Rj v †kyv Awdmvi*, চান্দিনা, *Kugj †* এর নিকট  
অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সংশ্লিষ্ট কার্যালয়কে সর্বাত্মক সহযোগিতা  
প্রদান করব।

*Dc†Rj v †kyv Awdmvi*  
চান্দিনা, *Kugj †*

*Zvvi L 28/06/2022*

*tRj v c†\_ugK †kyv Awdmvi*  
*Kugj †*

*Zvvi L 28/06/2022*

## সংযোজনী-১

### শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক নং	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	এডিপি	এ্যানুয়াল ডেভেলপমেন্ট প্রোগ্রাম
২	এনসিটিবি	ন্যাশনাল কারিকুলাম এন্ড টেক্সটবুক বোর্ড
৩	এপিএসসি	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেশাস
৪	ডিপিএড	ডিপ্লোমা ইন প্রাইমারি এডুকেশন
৫	নেপ	ন্যাশনাল একাডেমি ফর প্রাইমারি এডুকেশন
৬	পিইসিই	প্রাইমারি এডুকেশন কমপ্লিশন এক্সামিনেশন
৭	পিটিআই	প্রাইমারি টিচার্স ট্রেনিং ইনস্টিটিউট
৮	প্রাগম	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়
৯	প্রাশিঅ	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর
১০	স্লিপ	স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্ল্যান



কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[3.1] e e icb w e t K i Yi j t y t j t f j B g c t g U c i b e v l v q b (SLIP)	[3.1.1] স্লিপ (SLIP) ফান্ড প্রাপ্ত বিদ্যালয়	প্রাথমিক বিদ্যালয়ের সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিসার, মুরাদনগর, কুমিল্লা	সেক কমিটির প্রতিবেদন
[৩.২] অনলাইন/অফলাইন পদ্ধতিতে মাসিক সমন্বয় সভার আয়োজন	[৩.২.১] আওতাধীন বিদ্যালয়সমূহের প্রধান শিক্ষকদের নিয়ে সভার আয়োজন	প্রাথমিক বিদ্যালয়ের সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিসার, মুরাদনগর, কুমিল্লা	সভার নোটিশ ও রেজুলেশন
[3.3] অনলাইন/অফলাইনে	[3.3.1] এস এম "র	প্রাথমিক বিদ্যালয়ের সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিসার, মুরাদনগর, কুমিল্লা	সভার নোটিশ ও রেজুলেশন
[3.4] প্রকৃত তথ্য সংগ্রহে স্বল্প শিক্ষার্থী বিশিষ্ট (০-50জন) সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়	[3.4.1]	প্রাথমিক বিদ্যালয়ের সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিসার, মুরাদনগর, কুমিল্লা	বিদ্যালয়ের প্রতিবেদন ও পরিদর্শন রিপোর্ট

সংযোজনী 3: অন্য অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
বছরের শুরুতে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	জাতীয় শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ড	

সংযোজনী 4:

আঞ্চলিক/মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২২-২০২৩

আঞ্চলিক/মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের নাম: উপজেলা শিক্ষা অফিসারের কার্যালয়, তিতাস, কুমিল্লা।

কার্যক্রমের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	সূচকের মান	একক	বাস্তবায়নের দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তি/পদ	২০২২-২০২৩ অর্থবছরের লক্ষ্যমাত্রা	বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ, ২০২২-২০২৩						মন্তব্য	
						লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন	১ম কোয়ার্টার	২য় কোয়ার্টার	৩য় কোয়ার্টার	৪র্থ কোয়ার্টার	মোট অর্জন		অর্জিত মান
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪
<b>১. প্রাতিষ্ঠানিক ব্যবস্থা.....২৬</b>													
[1.1] i x i Pvi Kg@wi Kí bv ev ~lvqb	[1.1.1] i x i Pvi Kg@wi Kí bv ev ~lvmqZ	10	ক্রমপুঞ্জিভূত	বিদ্যালয়ের সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিসার	10	লক্ষ্যমাত্রা	3	3	2	2	10	-	-
						অর্জন	-	-	-	-	-		
						অর্জন							

**সংযোজনী ৫:**  
**ই-গভর্ন্যান্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা**

ক্রম	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২-২০২৩		
					অসাধারণ	উত্তম	চলতি মান
					১০০%	৮০%	৬০%
1	[1.2] ই - /	[1.2.1] ই - /	প্রাপ্ত নম্বর	10	10	8	6
2	[1.4]	[1.4.1]	প্রাপ্ত নম্বর	8	8	6	5

সংযোজনী ৬:

অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা সংক্রান্ত কর্ম-পরিকল্পনা, ২০২২-২০২৩

কার্যক্রমের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০- ২১	প্রকৃত অর্জন ২০২১- ২২	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২-২০২৩				
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
[1] m̥ɔmb I ms̥ vi gɔ-K Kih̥ɔt̥gi ev̥ b̥iqb t̥Rvi̥ vi KiY	30	[1.3]	[1.3.1]	প্রাপ্ত নম্বর	4	3	4	5	4	3	2	1

সংযোজনী ৭:

সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বাস্তবায়ন কর্ম-পরিকল্পনা, ২০২২-২০২৩

কার্যক্রমের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২-২০২৩				
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
১	২	৩	৪	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪
[1] myumb I ms`ai gj-K KihPitgi ev`brqb tRvi`viKiY	30	[1.4]	[1.4.1]	প্রাপ্ত নম্বর	4	3	4	5	4	3	2	1

সংযোজনী ৮:

তথ্য অধিকার বিষয়ে ২০২২-২৩ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২-২০২৩				
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
[1] m̄kumb I ms̄`vi gj-K Kih̄p̄t̄gi er̄`br̄qb tRvi`vi KiY	30	[1.5]	[1.5.1]	প্রাপ্ত নম্বর	3	3	2	7	6	5	4	3