



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

পরিচালক, পরিচালক উৎপাদন এর দপ্তর

এবং

মহাপরিচালক, প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৪ - জুন ৩০, ২০২৫

সূচিপত্র

আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রভাবনা	৪
সেকশন ১: আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১১
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৩
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৪

আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Regional/Zonal Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

কৃষি নিত্তর বাংলাদেশের আর্থসামাজিক উন্নয়ন ও অগ্রযাত্রায় প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করছে। দেশের প্রাণিজ আমিষের চাহিদা পূরণের ক্ষেত্রে গবাদিপশু, হাঁস-মুরগি ও দুধ উৎপাদন বৃদ্ধিসহ দুধ সংরক্ষণ, রোগ নিয়ন্ত্রণ ও জাত উন্নয়নে এখাতে রয়েছে অভাবনীয় সাফল্য। এ ধারাবাহিকতায় সম্প্রতি বাংলাদেশ মাংস উৎপাদনে স্বয়ংসম্পূর্ণ হয়েছে। ২০২২-২৩ অর্থবছর জিডিপিতে প্রাণিসম্পদ খাতের অবদান ১.৮৫% এবং প্রবৃদ্ধির হার ৩.২৩% এবং মোট কৃষিজ জিডিপিতে প্রাণিসম্পদ খাতের অবদান ১৬.৫২%। তাছাড়া ২০২২-২৩ অর্থ বছরে প্রাণিসম্পদ খাতের জিডিপির আকার ছিল ৭৩,৫৭১.০০ কোটি টাকা। অধিকন্তু ২০২০-২১ অর্থ বছরে প্রাণিসম্পদ খাতে উৎপাদিত কাঁচা ও প্রক্রিয়াজাত পণ্য রপ্তানি আয় ছিল প্রায় ৩৮৫৬.৩৭ কোটি টাকা (ইপিবি, ২০২১-২২)। এখাত জনসংখ্যার প্রায় ২০% প্রত্যক্ষ এবং ৫০% পরোক্ষভাবে কর্মসংস্থান সৃষ্টি করেছে। প্রাণিসম্পদ খাত থেকে পাশ্চ মাংস, দুধ ও ডিম জনপ্রতি যথাক্রমে ১৩৭.৩৮ গ্রাম/দিন, ২২১.৮৯ মি. লি/দিন ও ১৩৪.৫৮ টি/বছর এ উন্নীত হয়েছে যা দেশের ক্রমবর্ধমান জনগোষ্ঠীর প্রাণিজ আমিষের চাহিদা মেটাতে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখছে। কিন্তু তিন বছরে প্রাণিসম্পদ সেক্টরের অর্জনসমূহ নিম্নোক্ত:

উৎপাদিত পণ্য ২০১৯-২০ ২০২০-২১ ২০২১-২২ ২০২২-২৩

১) দুধ (লক্ষ মেট্রিক টন) ১০৬/৮০ ১১৯/৮৫ ১৩.৭৪ ১৪০.৬৮

২) মাংস (লক্ষ মেট্রিক টন) ৭৬/৭৪ ৮৪/৪০ ৯২.৬৫ ৮৭.১০

৩) ডিম (কোটি) ১৭৩৬/০০ ২০৫৭/৬৪ ২৩৩৫.৩৫ ২৩৩৭.৬৩

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

গবাদিপশুর মানসম্পন্ন খাদ্যের অপ্রতুলতা, নতুন নতুন রোগের প্রাদুর্ভাব, পশুজাত পন্যের সংরক্ষণ ও বিপণন ব্যবস্থার অভাব, মাঠ পষায়ে লাসসই প্রযুক্তির অভাব, সচেতনতার অভাব, প্রণোদনামূলক উদ্যোগের অভাব, উৎপাদন সামগ্রীর উচ্চ মূল্য, জলবায়ু পরিবর্তনের প্রভাব, সীমিত জনবল ও বাজেট প্রাণিসম্পদ উন্নয়নে অন্যতম চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

বর্তমান সরকারের নির্বাচনী অঙ্গীকার, অষ্টম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা, BDP:2100 এবং ২০৩০ সালের মধ্যে এসডিজি অর্জনে এবং কৃষিকর ২০৪১ বাস্তবায়নে প্রাণিজাত পণ্যের যথাযথ উৎপাদন নিশ্চিত করার লক্ষ্যে বাজার ব্যবস্থার সংযোগ জোরদারকরণ, পণ্যের বহুমুখীকরণ, ফুড সেফটি নিশ্চিতকরণ এবং ক্যাটেল ইনসুরেন্স ব্যবস্থা প্রবর্তন করা হবে। পশু খাদ্যের সরবরাহ বাড়াতে উন্নত জাতের ঘাস চাষ সম্প্রসারণ, টিএমআর প্রযুক্তির প্রচলন করা হবে। তাছাড়া প্রাণিসম্পদের টেকসই উৎপাদন নিশ্চিত করার পাশাপাশি প্রাণিজ আমিষের নিয়ন্ত্রণাধীন, আপামর জনগোষ্ঠীর পুষ্টির চাহিদাপূরণ, রপ্তানি আয় বৃদ্ধি ও অভিষ্ট জনগোষ্ঠীর অংশ গ্রহণের মাধ্যমে কাঙ্ক্ষিত আর্থসামাজিক উন্নয়ন নিশ্চিতকরণ। সর্বোপরি, প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তরের সাথে সংশ্লিষ্ট SDG-এর ৯টি অতীষ্ট ও ২৮টি লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর ইতোমধ্যে কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন করেছে যা সরকারের নির্বাচনী অঙ্গীকার বাস্তবায়নে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখবে।

২০২২-২৩ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ১) সরকারি গবাদিপশু খামারে ৭০০টি উন্নত বাছুর উৎপাদন।
- ২) সরকারি ছাগল খামারে ১৫০০টি উন্নত ছাগলের বাচ্চা উৎপাদন।
- ৩) সরকারি হাঁস-মুরগী খামারে একদিনের ৩৮ লক্ষ উন্নত মানের হাঁস-মুরগির বাচ্চা উৎপাদন।
- ৪) সরকারি ছাগল খামার হতে ৭৫০ টি প্রজনন পাঠা বিতরণ।
- ৫) সরকারি হাঁস-মুরগী খামারে ৬ লক্ষ হাঁস-মুরগির বাচ্চা পালন।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

পরিচালক, পরিচালক উৎপাদন এর দপ্তর

এবং

মহাপরিচালক, প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর-এর মধ্যে ২০২৪ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

সকলের জন্য পর্যাপ্ত, নিরাপদ ও মানসম্মত প্রাণিজ আমিষ সরবরাহকরণ।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রতিসম্পদের উৎপাদন ও উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি এবং মূল্য সংযোজনের মাধ্যমে প্রাণিজ আমিষের চাহিদা পূরণ।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ আঞ্চলিক / জোনাল অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. গবাদি পশু-পাখির উৎপাদন ও উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি।
২. গবাদি পশু-পাখির জেনেটিক রিসোর্স সংরক্ষণ ও উন্নয়ন।

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. দুধ, মাংস ও ডিমের উৎপাদন বৃদ্ধি করা।
২. গবাদিপশু-পাখির পুষ্টি উন্নয়ন।
৩. গবাদিপশু-পাখির জাত উন্নয়ন।
৪. গবাদিপশু-পাখির খামার ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।
৫. গবাদিপশু-পাখির কৌলিকমাণ সংরক্ষণ ও উন্নয়ন।
৬. গবাদিপশু-পাখির বিষয়ে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে মানবসম্পদ উন্নয়ন।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৫-২০২৬	২০২৬-২০২৭		
বৃদ্ধি	জন প্রতি দুধের প্রাপ্যতা (দুগ্ধজাত পন্যসহ প্রাপ্যতা)	পরিমাণ (মি/দিন)	২২১.৮৯	২২০.৯০	২৩৯.৪৭	২৫১.৯১	২৫৭.৪০	বিএলআরআই, মিল্কভিটা, উন্নয়ন সহযোগী সংস্থা।	প্রানিসম্পদ অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন, বাংলাদেশ অর্থনৈতিক সমীক্ষা এবং বিবিএস।
পাদন বৃদ্ধি	জনপ্রতি মাংসের প্রাপ্যতা (মাংসজাত পন্যসহ প্রাপ্যতা)	পরিমাণ গ্রাম/দিন	১৩৭.৩৮	১৩৭.০২	১৩৮.০৫	১৪১.৩৭	১৪২.০০	বিএলআরআই, উন্নয়ন সহযোগী সংস্থা/বেসরকারি সংস্থা	প্রানিসম্পদ অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন, বাংলাদেশ অর্থনৈতিক সমীক্ষা এবং বিবিএস।
পাদন বৃদ্ধি	জনপ্রতি ডিমের প্রাপ্যতা	পরিমাণ সংখ্যা/বছর	১৩৪.৫৮	১৩৪.০৫	১৩৮.৯৫	১৪০.৩৫	১৪১.১৫	বিএলআরআই, উন্নয়ন সহযোগী সংস্থা।	প্রানিসম্পদ অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন, বাংলাদেশ অর্থনৈতিক সমীক্ষা এবং বিবিএস।
	রপ্তানি আয়	মূল্যমান (কোটি টাকা)	২৭৭৩.৯৯	৪৫০০.০০	৪৬০০.০০	৪৭০০.০০	৪৮০০.০০	বানিজ্য মন্ত্রণালয়, রপ্তানি উন্নয়ন বুরো, উন্নয়ন সহযোগী সংস্থা	রপ্তানি উন্নয়ন বুরো, বাংলাদেশ ব্যাংক- এর প্রতিবেদন ও বিবিএস।

(provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের কেন্দ্রের মান	কর্মসম্পাদনের কর্মক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
								অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%		
পশু- পালন ও লতা	[১.১] সরকারী খামারে গাড়ির বাছুর উৎপাদন	[১.১.১] উৎপাদিত বাছুর	সমষ্টি	সংখ্যা	২০	৭০৩	৫৯০	৭০০	৬৩০	৫৬০	৪৯০	৪২০	৭২৫	৭৫০
	[১.২] সরকারী খামারে ছাগলের বাচ্চা উৎপাদন	[১.২.১] উৎপাদিত বাচ্চা	সমষ্টি	সংখ্যা	১০	১১৯১	৭৯১	১৫০০	১৩৯৫	১২৪০	১০৮৫	৯৩০	১৫৭৫	১৬০০
	[১.৩] সরকারী খামারে একদিনের হাঁস-মুরগীর বাচ্চা উৎপাদন।	[১.৩.১] উৎপাদিত বাচ্চা	সমষ্টি	সংখ্যা(লক্ষ)	২০	৩২.৫৬	২৭.৭৩	৩৮.০০	৩৬	৩২	২৮	২৪	৪২	৪৩
	[১.৪] সরকারী খামারে একদিনের হাঁস-মুরগীর বাচ্চা পালন।	[১.৪.১] পালনকৃত বাচ্চা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	১০	৪.৬৯	৪.৩১	৬.০০	৬.৩	৫.৬০	৪.৯০	৪.২০	৭.২৫	৭.৫০
পশু- পালন ও রক্ষণ ও	[২.১] প্রজনন পাঠা বিতরণ।	[২.১.১] বিতরণকৃত পাঠা	সমষ্টি	সংখ্যা	১০	৪১৫	৪১৪	৭৫০	৬২৫	৫৫০	৫০০	৪৫০	৭৫০	৮০০

সরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

প্রকল্প	কর্মসম্পাদনের কেন্দ্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ১০/১১/১২/১৩/১৪	প্রকৃত অর্জন ১০/১১/১২/১৩/১৪	লক্ষ্যসীমা/নির্ণায়ক ১০/১১-১৪					প্রকল্প ১০/১১/১২/১৩/১৪	প্রকল্প ১০/১১/১২/১৩/১৪		
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে				
										১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
ও সংজ্ঞারমূলক কর্মসম্পাদনের কেন্দ্র	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	১০											
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই- গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	১০											
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৮											
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৩											
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৩											

(provisional) তথ্য

আমি, পরিচালক, পরিচালক উৎপাদন এর দপ্তর, মহাপরিচালক, প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, মহাপরিচালক, প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর হিসাবে পরিচালক, পরিচালক উৎপাদন এর দপ্তর-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

পরিচালক
পরিচালক উৎপাদন এর দপ্তর

২৫.০৬.২০২৪

তারিখ

মহাপরিচালক
প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর

২৫.০৬.২০২৪

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	ইপিবি	এক্সপোট প্রমোশন ব্যুরো
২	এআই	কৃত্রিম প্রজনন (Artificial Insemination)
৩	এনজিও	বেসরকারী সংস্থা
৪	এমওএফএল	মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ মন্ত্রনালয়
৫	জিডিপি	মোট দেশজ উৎপাদন
৬	টিএমআর	টোটাল মিল্কড রেশন
৭	ডিএলএস	প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর
৮	বিএলআরআই	বাংলাদেশ প্রাণিসম্পদ গবেষণা প্রতিষ্ঠান
৯	বিডিপি-২১০০	বাংলাদেশ ব-দ্বীপ পরিকল্পনা-২১০০
১০	বিবিএস	বাংলাদেশ পরিসংখ্যান ব্যুরো

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
গারী খামারে গাড়ীর বাহুর উৎপাদন	[১.১.১] উৎপাদিত বাহুর	সরকারী দপ্ত্র ও মহিষ খামার সমূহ	খামার প্রধানের প্রেরিত প্রতিবেদন সমূহ
গারী খামারে ছাগলের বাচ্চা উৎপাদন	[১.২.১] উৎপাদিত বাচ্চা	সরকারী ছাগল উন্নয়ন খামার সমূহ	খামার প্রধানের প্রেরিত প্রতিবেদন সমূহ
গারী খামারে একদিনের হাঁস-মুরগীর বাচ্চা উৎপাদন।	[১.৩.১] উৎপাদিত বাচ্চা	সরকারী হাঁস-মুরগী খামার সমূহ	খামার প্রধানের প্রেরিত প্রতিবেদন সমূহ
গারী খামারে একদিনের হাঁস-মুরগীর বাচ্চা পালন।	[১.৪.১] পালনকৃত বাচ্চা	সরকারী হাঁস-মুরগী খামার সমূহ	খামার প্রধানের প্রেরিত প্রতিবেদন সমূহ
গারী খামারে একদিনের হাঁস-মুরগীর বাচ্চা পালন।	[২.১.১] বিতরণকৃত পাঠা	সরকারী ছাগল উন্নয়ন খামার সমূহ	খামার প্রধানের প্রেরিত প্রতিবেদন সমূহ