



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা শিক্ষা অফিসার, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ

এবং

জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, চাঁপাইনবাবগঞ্জ

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই ২০২৩- ৩০ জুন ২০২৪

সুচিপত্র

উপক্রমণিকা

উপজেলা শিক্ষা অফিস শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

প্রস্তাবনা: উপজেলা শিক্ষা অফিস এবং আওতাধীন সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয় সমূহের দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহত করণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়ন।৪

সেকশন ১ঃ উপজেলা শিক্ষা অফিস শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর রূপকল্প (**Vision**), অভিলক্ষ্য (**Mission**), কৌশলগত উদ্দেশ্য এবং কার্যাবলী

সেকশন ২ঃ উপজেলা শিক্ষা অফিস শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (**Outcome/Impact**)

সেকশন ৩ঃ উপজেলা শিক্ষা অফিস শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ ১৫

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি.....১৬

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা.....১৮

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ১৯

উপজেলা শিক্ষা অফিস শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Upazila Education Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ

প্রাথমিক শিক্ষার গুরুত্ব উপলব্ধি করে বর্তমান সরকার সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণে নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। শিক্ষক:শিক্ষার্থী এবং শিক্ষার্থী:শ্রেণিকক্ষের অনুপাত হ্রাসকরণের লক্ষ্যে এ উপজেলায় নতুন শিক্ষকের ৫৬ জন শিক্ষকের নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে। শতভাগ ভর্তি নিশ্চিত করার লক্ষ্যে ২৩৯ টি সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা চালু করা হয়েছে। বাস্তব চাহিদার আলোকে প্রতি বিদ্যালয়ে ১টি করে ১২০ টি দপ্তরি কাম প্রহরী পদ সৃজন করা হয়েছে। বিদ্যালয় পর্যায়ে শিক্ষার অনুকূল পরিবেশ সৃষ্টির লক্ষ্যে ৩৪ নলকূপ স্থাপনসহ ৭৩ টি ওয়াশরুম নির্মাণ করা হয়েছে। বাধ্যতামূলক প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের সকল শিক্ষার্থীর মধ্যে ২০২২ সালে বিনামূল্যের সর্বমোট ৩৮৪৪০৮, খানা বই বিতরণ করা হয়েছে। তাছাড়া, ঝরেপড়া রোধসহ প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনের লক্ষ্যে দরিদ্র পরিবারের শিক্ষা সহায়তা কার্যক্রমের আওতায় ৪৬১২৪ শিক্ষার্থীকে উপবৃত্তি এর আওতায় আনা হয়েছে। ২৩৯ টি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে স্টুডেন্ট কাউন্সিল গঠন করা হয়েছে। তাছাড়া, ২৩৯ টি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের ৩য়- ৫ম শ্রেণির ৫,৮৮৩ শিক্ষার্থীদের স্থানীয়ভাবে টিফিন বক্সে দুপুরের খাবার আনার কার্যক্রম চালু করা হয়েছে। বিদ্যালয় ভিত্তিক উন্নয়ন পরিকল্পনা বিকেন্দ্রীকরণের ২৩৯ টি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে 'স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্ল্যান (SLIP) বাস্তবায়নের জন্য বিদ্যালয় প্রতি বাৎসরিক ৫০ হাজার টাকা থেকে ৮৫ হাজার করে বরাদ্দ প্রদান করা হচ্ছে। ২০০৯ সাল থেকে নিয়মিতভাবে প্রাথমিক ও ইবতেদায়ি শিক্ষা সমাপনী পরীক্ষা গ্রহণ করা হচ্ছে। ২০১২ সাল হতে বঙ্গবন্ধু ও বঙ্গমাতা গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট পরিচালিত হয়ে আসছে। একই সাথে উপজেলার সকল সরকারী প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিক্ষার্থীদের অংশগ্রহণে নিয়মিতভাবে আন্তঃপ্রাথমিক ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা অনুষ্ঠিত হচ্ছে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহঃ

শিবগঞ্জ উপজেলার প্রাথমিক শিক্ষার প্রধান প্রধান সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ হচ্ছে শিক্ষক/কর্মকর্তার শূন্য পদ পূরণ এবং নতুন ভবন/শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ ও সংস্কারের মাধ্যমে শিক্ষক-শিক্ষার্থী এবং শ্রেণিকক্ষ-শিক্ষার্থীর কাঙ্ক্ষিত অনুপাত অর্জন নিশ্চিত করা। শিক্ষক কর্তৃক শ্রেণিকক্ষে গতানুগতিক পাঠদানের প্রবণতা পরিহার করে পদ্ধতি মারফিক পাঠদানে অনুসরণে অভ্যস্ত করা। হত দরিদ্র পরিবারের শিশুদেরকে বিদ্যালয়ের পরিবর্তে শ্রমঘন কর্মস্থানে প্রেরণ নিরুৎসাহিত করা। শিক্ষার গুণগতমান বৃদ্ধি এবং সমতাভিত্তিক শিক্ষা কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা। জাতীয় শিক্ষানীতির ভিত্তিতে ৮ম শ্রেণি পর্যন্ত প্রাথমিক শিক্ষা কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

Civil Registration & Vital Statistics (CRVS) এর সাথে সম্পৃক্ততা বজায় রেখে সকল শিক্ষার্থীর ছবিসহ আইডি কার্ড ও ডাটাবেজ প্রণয়নে প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তরকে সহায়তা করা হবে। কোভিড - ১৯ রিকোভারী প্ল্যান বাস্তবায়নের মাধ্যমে পিছিয়ে পড়া শিক্ষার্থীদের(২য়-৪র্থ) শ্রেণি তালিকা তৈরি, পরিকল্পনা গ্রহণ ও অগ্রগতি যাচাইয়ের টুলস তৈরী। ঝরে পড়া ও স্কুল বর্হিত্ত শিশুদের বিদ্যালয়ে আনয়ন এবং তাদের প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের জন্য সম্ভাব্য সকল উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে। সকল শিশুর মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিত করার জন্য সরকারের গৃহীত পদক্ষেপ বাস্তবায়নের পাশাপাশি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের সাথে স্থানীয় কমিউনিটিকে আরো বেশি সম্পৃক্ত করার উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে।

২০২১-২০২২ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- নির্ধারিত সময়ে শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যের বই বিতরণ;
- ৩য় ও ৫ম শ্রেণির শিক্ষার্থীদের বাংলা পঠন দক্ষতা অর্জন;
- দরিদ্র শিক্ষার্থীদের উপবৃত্তি ও স্কুল ফিডিং এর আওতায় আনয়ন;
- বিদ্যালয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা (শ্লিপ) বাস্তবায়ন;
- বিদ্যালয় পর্যায়ে খেলাধূলাসহ সহপাঠক্রমিক কার্যক্রম জোরদার করা;
- প্রাথমিক বিদ্যালয়ের সাথে স্থানীয় কমিউনিটিকে সম্পৃক্ত করা।

প্রস্তাবনা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা শিক্ষা অফিস শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ

এবং

জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর মধ্যে ২০২৩

সালের জুন মাসের ২৮ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি হলো।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলো:

সেকশন ১:

উপজেলা শিক্ষা অফিস শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission),
কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) এবং কার্যাবলী (Functions):

১.১ রূপকল্প (Vision)

শিবগঞ্জ উপজেলার সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রাথমিক শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ ও গুণগতমান উন্নয়নের জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives):

১.৩.১ প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তরের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

- ১) সার্বজনীন ও বৈষম্যহীন টেকসই মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ;
- ২) মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ;
- ৩) প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

- ১) দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ;
- ২) কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি;
- ৩) আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৪ কার্যাবলি: (Functions)

১. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত পরিপত্র ও নীতিমালা বাস্তবায়ন;
২. প্রাথমিক শিক্ষাস্তরের শিক্ষাক্রম পরিমার্জনে সহায়তাকরণ;
৩. প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত গবেষণা ও প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে মাঠ পর্যায়ে নেতৃত্ব প্রদান;
৪. স্থানীয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা বাস্তবায়ন নিশ্চিতকরণ।

সেকশন ২

উপজেলা শিক্ষা অফিস শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদনসূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্ব প্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাস্তসূত্র (Source of Data)
			২০২১-২২	২০২২-২৩		২০২৪-২৫	২০২৫-২৬		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
মাধ্যমিক স্তরে ভর্তির সুযোগ বৃদ্ধি ও ঝরে পড়ার হার হ্রাস	প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী চক্রের হার বৃদ্ধি	%	৯৯.৭৬	৯৬.৭৫	৯৭%	৯৮%	৯৯%	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয় এবং প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস রিপোর্ট'২০
মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা অর্জনে সহায়ক হবে	ছাত্র শিক্ষক অনুপাত হ্রাস	অনুপাত	১.৪৪	১.৪৩	১.৪০	১.৩৮	১.৩৭	জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়, অর্থ মন্ত্রণালয়, প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয় এবং প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস রিপোর্ট'২০

সেকশন ৩

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
							২০২১ - ২২	২০২২ - ২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১]মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ	২৯	শিশু জরিপ ও ভর্তি	[১.১.১] নির্ধারিত তারিখের মধ্যে উপজেলার সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিশু জরিপ সম্পন্ন	তারিখ	তারিখ	৩	২৬/১২/২১	২৬/১২/২২	২৪/১২/২৩	২৫/১২/২৩	২৬/১২/২৩	২৭/১২/২৩	২৮/১২/২৩	২২/১২/২৪	২৩/১২/২৫
			[১.১.২] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে উপজেলার সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের গমন উপযোগী জরিপকৃত শিশুদের ভর্তি সম্পন্ন	তারিখ	তারিখ	৩	২৮/০২/২২	২৮/০২/২৩	১/২/২৪	৭/২/২৪	১৫/২/২৪	২১/২/২৪	২৮/২/২৪	২৮/২/২৫	২৮/২/২৬

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
							২০২১ - ২২	২০২২ - ২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[১.২] কর্মকর্তা গণের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি	[১.২.১] ইনোভেশন এবং উত্তম চর্চা উৎসাহিতকরনে ওরিয়েন্টেশন প্রাপ্ত কর্মকর্তা কর্মচারী ও শিক্ষক	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	০	৪৮	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৬৫	৬৫
		[১.৩] শিখন শিখনো কার্যক্রম	[১.৩.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে উপজেলার আওতাধীন সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের বার্ষিক পাঠ পরিকল্পনা তৈরী	তারিখ	তারিখ	২	৩০/১/২১	২৫/১/২২	২০/১/২৩	২৫/১/২৩	৩১/১/২৩	৫/২/২৩	১০/১/২৩	২০/১/২৪	১৮/১/২৫
		(১.৩.২) নির্বাচিত ৫ টি সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ২য়-৪র্থ শ্রেণির শিক্ষার্থীদের		তারিখ	তারিখ	২			২০/০১/২৩	২৫/১/২৩	৩১/১/২৩	৫/২/২৩	১০/২/২৩	২০/১/২৪	২০/১/২৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
							২০২১ - ২২	২০২২ - ২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			মধ্যে যারা সবলিল ভাবে বাংলা পড়তে পারে না তাদের তালিকা তৈরী												
			১.৩.৩ তালিকাভুক্ত বিদ্যালয়মূহের নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ২য়-৪র্থ শ্রেণির পিছিয়ে পড়া শিক্ষার্থীদের বিশেষ পাঠদানের জন্য কর্মপরিকল্পনা প্রনয়ন ও দায়িত্ব বন্টন	তারিখ	তারিখ	২			২৫/১/২৩	৩১/১/২৩	৭/২/২৩	১৫/২/২৩	২০/২/২৩	৩১/১/২৪	৩১/১/২৫
		[১.৬] সকল বিদ্যালয়ে ইমেইল খোলা এবং জারীকৃত নোটিশ/পত্র প্রেরণ করণ (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে)	[১.৬.১] বিদ্যালয় পর্যায়ে Gmail A/C খোলা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১৭০	২১৫	২৩৯	২১৫	১৯১	১৬৭	১৪৩	২৩৯	২৩৯

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
							২০২১ - ২২	২০২২ - ২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[১.৭] সেবা গ্রহীতাকে ইমেইলে জারীকৃত পত্র প্রেরণ করা	[১.৭.১] ইমেইল একাউন্ট সহ আবেদন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	০	১২০	১২০	১০৮	৯৬	৮৪	৭২	১৫০	২০০
[২] সর্বজনীন ও বৈষম্যহীন টেকসই মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ	২৭	[২.১] শিক্ষাবর্ষের শুরুতে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	[২.১] নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	তারিখ	তারিখ	৫	০১.০১.২১	০১.০১.২২	০১.০১.২৩	১০.০১.২২	২৭.০৪.২২	২৮.০৪.২২	২৯.০৪.২২	০১.০১.২৪	০১.০১.২৫
		[২.২] কোভিড - ১৯ রিকোভারি প্ল্যান অনুসারে অনলাইন/অফলাইন ও গণমাধ্যমে পাঠদান কার্যক্রম।	[২.২.১] পাঠদানে অশংগ্রহণকারী শিক্ষার্থী (অনলাইন অফলাইন)	সমষ্টি	সংখ্যা (হাজার)	৫	০	৬৪	৬৪	৫৮	৫১	৪৪	৩৮	৬৫	৬৬

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
							২০২১ - ২২	২০২২ - ২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[২.৩] প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণি সজ্জিতকরণ ও শিক্ষকদের দক্ষতা বৃদ্ধিকরণ	[২.৩.১] নব নিয়োগ প্রাপ্ত শিক্ষকদের ওরিয়েন্টেশন।	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৫৮	০	৫৮	৫২	৪৬	৪০	৩৪	৫৮	৫৮
			[২.৩.২] সজ্জিত বিদ্যালয়ের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	০	০	২৩৯	২১৫	১৯১	১৬৭	১৪৩	২৩৯	২৩৯
		[২.৪] শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ ও উন্নয়ন মূলক কাজ তদারকি করণ	[২.৪.১]	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৬৫	১৬	৮০	৭২	৬৪	৫৬	৪৮	৮০	৮০
		[২.৫] প্রাপ্যতাযোগ্য সকল শিক্ষার্থীর উপবৃত্তি কার্যক্রম।	[২.৫.১] উপবৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থীর হার	গড়	%	৫	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০
[৩] প্রাথমিক		[৩.১] স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্ল্যান বাস্তবায়ন (SLIP)	[৩.১.১] স্লিপ ফাণ্ড প্রাপ্ত বিদ্যালয়।	সমষ্টি	সংখ্যা	৭	২৩৯	২৩৯	২৩৯	২১৫	১৯১	১৬৭	১৪৩	২৩৯	২৩৯

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
							২০২১ - ২২	২০২২ - ২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
শিক্ষা ব্যবস্থাপনা উন্নয়ন	১৪	[৩.২] বিদ্যালয়ের রুটিন মেন্টেন্যান্স কাজ বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বরাদ্দকৃত অর্থের যথাযথ ব্যবহার।	গড়	%	২	১৬০	১৬০	১৬০	১৪৫	১৩০	১১৪	৯৮	১৬০	১৬০
		[৩.৩.] ibass++ সিস্টেমে বাজেট বাস্তবায়ন।	[৩.৩.১] বাস্তবায়নকৃত Cost Centre	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	০	০	০৩	০৩	০৩	২	১	৫	৫
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কাজের বাস্তবায়ন	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	বাস্তবায়িত কর্মপরিকল্পনা	সমষ্টি	প্রাপ্ত নম্বর	১০	০	০	০	০	০	০	০	০	০
		[১.২] সেবা সহজীকরণ কার্যক্রম	সহজীকৃত সেবা	সমষ্টি	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থার উন্নয়ন	অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা	সমষ্টি	প্রাপ্ত নম্বর	৩	৩	৩	৯৬%	৯৮%					
		[১.৪] ই - নথি কার্যক্রম	বাস্তবায়িত ই-নথি	সমষ্টি	প্রাপ্ত নম্বর	৪	৪	৪	৯৬%	৯৮%					

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)	প্রক্ষেপন ২০২৫-২৬
							২০২১ - ২২	২০২২ - ২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[১.৫] তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন	প্রকাশিত তথ্য	সমষ্টি	প্রাপ্ত নম্বর	৩	৩	৩	৯৬%	98%					

আমি উপজেলা শিক্ষা অফিসার, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার চাঁপাইনবাবগঞ্জ নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, চাঁপাইনবাবগঞ্জ, উপজেলা শিক্ষা অফিসার, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ, এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট কার্যালয়কে সর্বাঙ্গিক সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

উপজেলা শিক্ষা অফিসার
শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ

জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার
চাঁপাইনবাবগঞ্জ

**শব্দসংক্ষেপ
(Acronyms)**

ক্রমিক নং	আদ্যক্ষর	বর্ণনা
১	প্রাগম	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়
২	প্রাশিঅ	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর
৩	নেপ	ন্যাশনাল একাডেমী ফর প্রাইমারি এডুকেশন
৪	বিএনএফই	ব্যুরো অব নন-ফরমাল এডুকেশন
৫	এলজিইডি	লোকাল গভর্নমেন্ট ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপার্টমেন্ট
৬	ডিপিএইচই	ডিপার্টমেন্ট অব পাবলিক হেলথ ইঞ্জিনিয়ারিং
৭	এনসিটিবি	ন্যাশনাল কারিকুলাম এ্যান্ড টেক্সট বুক বোর্ড
৮	আইইআর	ইনস্টিটিউট অব এডুকেশন এ্যান্ড রিসার্চ
৯	রস্ক	রিচিং আউট অব স্কুল চিলড্রেন প্রকল্প
১০	পিইসিই	প্রাইমারি এডুকেশন কমপ্লিশন এক্সামিনেশন
১১	ডিপ-ইন-এড	ডিপ্লোমা ইন প্রাইমারি এডুকেশন
১২	এপিএসসি	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস
১৩	পিটিআই	প্রাইমারি ট্রেনিং ইনস্টিটিউট
১৪	স্লিপ	স্কুল লেভেল ইমপ্লিমেন্ট প্ল্যান

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এর বিবরণ এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১	[১.১] নির্ধারিত সময়ে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ।	[১.১.১] বিতরণকৃত পাঠ্যপুস্তক	প্রতিবছর ১ জানুয়ারির মধ্যে ১ম শ্রেণি থেকে ৫ম শ্রেণি পর্যন্ত প্রতি শিক্ষার্থীর হাতে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক সরবরাহ।	জাতীয় শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ডের সহযোগিতায় প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর বার্ষিক প্রতিবেদন।	
২	[১.৩] উপযুক্ত শিক্ষার্থীদের জন্য উপবৃত্তি কার্যক্রম	[১.৩.১] উপবৃত্তি প্রাপ্ত ছাত্র-ছাত্রী	ভর্তির হার বৃদ্ধি এবং ঝরে পড়ার হার কমানোর লক্ষ্যে উপযুক্ত পরিবারের শিক্ষার্থীদের মধ্যে উপবৃত্তি প্রদান।	প্রকল্প পরিচালক উপবৃত্তি প্রদান প্রকল্প, প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর বার্ষিক প্রতিবেদন।	
৩	[২.১] জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমানের জন্ম শতবার্ষিকী উপলক্ষে বিশেষ কর্মসূচি: প্রাথমিক বিদ্যালয়ের ৩য় ও ৫ম শিক্ষার্থীদের বাংলা পঠন দক্ষতা অর্জন	[২.১.১] ৩য় শ্রেণির বাংলা পঠন দক্ষতা অর্জনকারী শিক্ষার্থী	প্রাথমিক শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন এবং শিক্ষার্থীদের পঠন দক্ষতা উন্নীতকরনের লক্ষ্যে শ্রেণিকক্ষে পঠন ও শিখন কার্যক্রমের মান উন্নয়ন।	প্রাথমিক বিদ্যালয় এর সহযোগিতায়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর বার্ষিক প্রতিবেদন।	
		[২.১.২] ৫ম শ্রেণির বাংলা পঠন দক্ষতা অর্জনকারী শিক্ষার্থী	প্রাথমিক শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন এবং শিক্ষার্থীদের পঠন দক্ষতা উন্নীতকরনের লক্ষ্যে শ্রেণিকক্ষে পঠন ও শিখন কার্যক্রমের মান উন্নয়ন।	প্রাথমিক বিদ্যালয় এর সহযোগিতায়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর বার্ষিক প্রতিবেদন।	
৪	[২.২] ৫ম শ্রেণির সমাপনী পরীক্ষা গ্রহণ / মূল্যায়ন।	[২.২.১] নির্ধারিত সময়ে পরীক্ষা গ্রহণ করা	প্রাথমিক শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন এবং শিক্ষার্থীদের শিক্ষার মানে সমতা আনয়নের উদ্দেশ্যে প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী পরীক্ষা (PECE) প্রবর্তন। প্রতিবছর নভেম্বরের শেষের দিকে এই পরীক্ষা অনুষ্ঠিত হয়।	প্রাথমিক বিদ্যালয় এর সহযোগিতায়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর বার্ষিক প্রতিবেদন।	

৫	[২.৭] অনলাইনে Goole Meet এর মাধ্যমে ক্লাশ পরিচালনা প্রশিক্ষণ	[২.৭.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	শিক্ষকদের কনটেন্টভিত্তিক পাঠদানে দক্ষতা অর্জনের লক্ষ্যে আইসিটি প্রশিক্ষণ দেয়া।	প্রাথমিক বিদ্যালয় এর সহযোগিতায়, উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
৬	[৩.১] স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্ল্যান বাস্তবায়ন (SLIP)	[৩.১.১] স্লিপ এর আওতায় বরাদ্দকৃত অর্থের যথাযথভাবে ব্যয়	প্রতিবছর বিদ্যালয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নের জন্য প্রতিটি বিদ্যালয়কে স্লিপ ফান্ডের মাধ্যমে প্রদেয় অর্থের যথাযথ ব্যয় নিশ্চিত করা।	SLIP কমিটি, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস এবং প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
৭	[৩.২] বিদ্যালয় রুটিন মেন্টেন্যান্স	[৩.২.১] বিদ্যালয় রুটিন মেন্টেন্যান্স এর আওতায় বরাদ্দকৃত অর্থের যথাযথভাবে ব্যয়	প্রতিবছর বিদ্যালয় রুটিন মেন্টেন্যান্স এর আওতায় বরাদ্দকৃত অর্থের যথাযথভাবে ব্যয় নিশ্চিত করা।	এসএমসি, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস এবং প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
৮	[১.৪] কোভিড - ১৯ সহ বিভিন্ন সচেতনতামূলক বিষয়ে কর্মকর্তা, শিক্ষক, এসএমসির সভাপতি, মা/অভিভাবক দের অনলাইনে উদ্বুদ্ধকরণ সভা আয়োজন	[১.৪.১] অংশগ্রহণকারী সংখ্যা	কোভিড নিয়ন্ত্রনের মাধ্যমে সকলকে স্বাস্থ্য বিধি মেনে শিক্ষা সংক্রান্ত সকল কাজে সংযুক্ত করা	এসএমসি, অভিভাবক, শিক্ষক, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস এবং প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
৯	[১.৫] বিভিন্ন বিদ্যালয়ের শিক্ষক শিক্ষার্থীদের মানসিক স্বাস্থ্যের উন্নতি, পাঠে মনোযোগী করার লক্ষ্যে অনলাইনে সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান ও সুন্দর হাতের লেখা, কবিতা আবৃত্তি, চিত্রাংকন ও কুইজ প্রতিযোগিতার আয়োজন	[১.৫.১] অনুষ্ঠিত অনুষ্ঠান ও প্রতিযোগিতা	বিদ্যালয়ের শিক্ষক শিক্ষার্থীদের মানসিক স্বাস্থ্যের উন্নতি হবে, তারা পাঠে মনোযোগী হবে। সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান ও সুন্দর হাতের লেখা, কবিতা আবৃত্তি, চিত্রাংকন ও কুইজ প্রতিযোগিতার আয়োজনের মাধ্যমে তাদের জড়তা দূর হবে।	এসএমসি, অভিভাবক, শিক্ষক, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস এবং প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর বার্ষিক প্রতিবেদন।
১০	[৩.৩.] ibass++ সিস্টেমে বাজেট বাস্তবায়ন।	বাস্তবায়নকৃত Cost Centre	শিক্ষক ও কর্মচারী সহযে বেতন ভাতা লাভ করবে তাদের ব্যয় কম হবে। তাদের বেতন গ্রহণে সময়ের অপচয় রোধ হবে।	শিক্ষক, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস এবং প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর এর সহযোগিতায় উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, শিবগঞ্জ, চাঁপাইনবাবগঞ্জ এর বার্ষিক প্রতিবেদন।

সংযোজনী ৩ : কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
এনসিটিবি	নির্ধারিত সময়ে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ।	বিতরণকৃত পাঠ্যপুস্তক	নির্ধারিত সময়ের মধ্যে পাঠ্যপুস্তক মুদ্রন ও সরবরাহ।	বই মুদ্রণের জন্য টেন্ডার থেকে আহবান, বিল প্রদান ইত্যাদি কাজ এনসিটিবি কর্তৃক করা হয়।	নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক পাওয়া যাবে না।
প্রাথমিক শিক্ষার জন্য উপবৃত্তি প্রদান প্রকল্প	উপযুক্ত শিক্ষার্থীদের জন্য উপবৃত্তি কার্যক্রম	উপবৃত্তি প্রাপ্ত ছাত্র-ছাত্রী	নির্ধারিত সময়ে প্রকল্পভুক্ত শিক্ষার্থীদের মধ্যে উপবৃত্তি বিতরণ	মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণে শিক্ষার্থীদের নিয়মিত বিদ্যালয়ে উপস্থিতি, ভর্তির হার বৃদ্ধি এবং বারে পরার হার কমানো	শিক্ষার্থীদের উপস্থিতির হার ও ভর্তির হার বৃদ্ধি এবং বাড়র পরার হার কমানো সংক্রান্ত কার্যক্রম ব্যাহত হবে।