



# গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা শিক্ষা অফিসার  
পলাশ, নরসিংদী

এবং

জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার  
নরসিংদী  
এঁর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

০১ জুলাই, ২০২৪ খ্রি: — ৩০ জুন, ২০২৫ খ্রি:

# সূচিপত্র

কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
পূর্ববন্ধ (Preamble)	৪
সেকশন-১. রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রে এবং কার্যাবলী	৫
সেকশন-২. দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	৬
সেকশন-৩. কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৭
সংযোজনী ১. শব্দসংক্ষেপ	১৩
সংযোজনী ২. কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৪
সংযোজনী ৩. অন্য অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৫
সংযোজনী-৪-৮. সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৬-২১

**উপজেলা শিক্ষা অফিসার, উপজেলা: পলাশ, জেলা:  
নরসিংদী এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র  
(Overview of the Performance of  
the Upazila Education Officer,  
Palash, Narsingdi)**

**সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :**

**সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ**

প্রাথমিক শিক্ষার গুরুত্ব উপলব্ধি করে বর্তমান সরকার সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণে নিরন্তরভাবে কাজ করে যাচ্ছে। শিক্ষক ও শিক্ষার্থীর অনুপাত হ্রাসকরণের লক্ষ্যে প্রাক প্রাথমিকসহ নতুন শিক্ষক নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে। শিক্ষার্থীদের স্বাস্থ্য সচেতন করে গড়ে তুলতে এবং শিক্ষার অনুকূল পরিবেশ সৃষ্টির লক্ষ্যে নলকূপ স্থাপনসহ ওয়াশরুম নির্মাণ করা হয়েছে। পাঠদানের অনুকূল পরিবেশ সৃষ্টির জন্য নতুন শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ করা হয়েছে। বহুতরমূলক প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে শতভাগ শিক্ষার্থীর মধ্যে বিনামূল্যের বই বিতরণ করা হয়েছে। তথ্য প্রযুক্তির সর্বোত্তম ব্যবহার নিশ্চিতকল্পে একটি শ্রেণিকক্ষ ল্যাপটপ/মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টরসহ ডিজিটালাইজড করা হয়েছে। এছাড়া ঝরেপড়া রোধসহ প্রাথমিক শিক্ষা শিক্ষাচক্র সফলভাবে সমাপনের লক্ষ্যে শিক্ষা সহায়তা কার্যক্রমের আওতায় প্রাপ্যতাযোগ্য সকল শিক্ষার্থীর জন্য মোবাইল ব্যাংকিং এর মাধ্যমে উপবৃত্তি প্রদান করা হচ্ছে। বিদ্যালয় ভিত্তিক উন্নয়ন পরিকল্পনা বিকেন্দ্রীকরণের অংশ হিসেবে পলাশ উপজেলার আওতাধীন ৬৪ টি বিদ্যালয়ে 'স্কুল লভেলে ইমপ্লিমেন্ট প্ল্যান (SLIP) বাস্তবায়ন করা হচ্ছে।

**সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহঃ**

মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ, ঝরে পড়া হ্রাসকরণ এবং কোভিড-১৯ পরিস্থিতিসহ অনাকাঙ্খিত যে কোন পরিস্থিতিতে স্বাভাবিক পাঠদান কার্যক্রম অব্যাহত রাখা। শিক্ষক নিয়োগ, ভবন/শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ, শিক্ষক-শিক্ষার্থী ও শ্রেণিকক্ষ-শিক্ষার্থীর কাঙ্ক্ষিত অনুপাত অর্জন এবং শিক্ষকগণকে গতানুগতিক পাঠদানের প্রবণতা পরিহার করে পদ্ধতি মূলক পাঠদানে অভ্যস্ত করা। হত দরিদ্র পরিবারের শিশুদেরকে বিদ্যালয়ে পাঠদান কার্যক্রমে অংশগ্রহণের পরিবর্তে কর্মসংস্থানে নিয়োজিত করার প্রবণতা নিরুৎসাহিত করা।

**ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:**

Civil Registration & Vital Statistics (CRVS) এর সাথে সম্পৃক্ততা বজায় রেখে সকল শিক্ষার্থীর ছবিসহ আইডি কার্ড ও ডাটাবেইজে প্রণয়নে সার্বিক সহযোগিতা করা। ডিজিটাল শিক্ষার্থী হাজিরা ব্যবস্থা প্রণয়নের জন্য প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে। ঝরে পড়া ও স্কুল বহির্ভূত শিশুদের বিদ্যালয়ে আনয়ন এবং তাদের প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের জন্য সম্ভাব্য সকল উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে। সকল শিশুর মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিত করার জন্য সরকারের গৃহীত বিভিন্নমুখী পদক্ষেপে বাস্তবায়নের পাশাপাশি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের সাথে স্থানীয় কমিউনিটিকে আরো বেশি সম্পৃক্ত করার উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে।

## ২০২৩-২৪ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- প্রাপ্তবয়স্ক সকল শিক্ষার্থীকে উপবৃত্তি প্রদান;
- শিক্ষাবর্ষের শুরুতেই শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যের পাঠ্যবই বিতরণ;
- সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে স্কুল লেভেল ইম্প্রুভমেন্ট প্ল্যান (SLIP) বাস্তবায়ন;
- সরকারি দরিদ্র শিক্ষার্থীদের স্কুল ফিডিং এর আওতায় আনয়ন;
- বিদ্যালয় পর্যায়ে সহপাঠক্রমিক কার্যক্রম জোরদার করা;
- প্রাথমিক বিদ্যালয়ের সাথে স্থানীয় কমিউনিটিকে সম্পৃক্ত করা;
- টেকনিক্যাল মাধ্যমে অফিসিয়াল কার্যক্রম পরিচালনা করা;
- প্রয়োজন অনুযায়ী অনলাইন পাঠদান বাস্তবায়ন করা;

## প্রস্তাবনা (Preamble)

সরকারি দপ্তর প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, দুর্ভোগ সংহতকরণ, সম্পদের যথাযথ ব্যবহার এবং মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা

নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে:

সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার, পলাশ, নরসিংদী।

এবং

উপজেলা শিক্ষা অফিসার, পলাশ, নরসিংদী এর মধ্যে ২০২৪ সালের জুন মাসের ২০ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলঃ

## সেকশন ১:

বিশ্বদর্শন (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলী:

### ১.১ রূপকল্প (Vision)

সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা।

### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রাথমিক শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ ও গুণগতমান উন্নয়নের মাধ্যমে সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ।

### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- ১ : : কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র:
- ২ : : মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ;
- ৩ : : সর্বজনীন ও বৈষম্যহীন টেকসই মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ;
- ৪ : : প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।
  
- ৫ : : সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র
- ৬ : : সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

### ১.৪ কার্যাবলি (Function)

- ১ : : প্রাথমিক শিক্ষা সংক্রান্ত নীতিমালা বাস্তবায়ন
- ২ : : ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন
- ৩ : : বিদ্যালয়ে সুপেয় পানি নিশ্চিতকরণ
- ৪ : : স্বাস্থ্যসম্মত স্যানিটেশন নিশ্চিতকরণ
- ৫ : : ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক কার্যক্রমের উন্নয়ন এবং
- ৬ : : কাবিং কার্যক্রম জোড়দারকরণ।

## বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২২- ২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩- ২৪	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪- ২৫	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা সমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৩- ২৪	২০২৪- ২৫		
প্রাথমিক শিক্ষাচক্র সমাপনের হার ৯১% এ নীতকরণ	প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনের চক্রের হার বৃদ্ধি	%	৮৬	৮৭	৭৭	৭৭	৯১	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়	৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা
নবসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা শিচিকরণের লক্ষ্য ক্ষক-শিক্ষার্থীর কাজিত নুপাত (১:৩০) অর্জন	শিক্ষক-শিক্ষার্থীর অনুপাত হ্রাস	অনুপাত	১:৩৪	১:৩৩	১:৩২	১:৩১	১:৩০	জপ্রশাসন মন্ত্রণালয়, অর্থ মন্ত্রণালয় এবং প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর	৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা

মাসিক (সেভারালডবল) তথ্য

সেকশন ৩

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক সূচক				প্রক্ষেপন	প্রক্ষেপন	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলমান			চলমান
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
৩২		১.১। শিশু জরিপ ও ভর্তি	১.১.১। নির্ধারিত তারিখের মধ্যে উপজেলার সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে শিশু জরিপ সম্পন্ন	তারিখ	তারিখ	৩	২৬-১২-২০২২	২৬-১২-২০২২	২৪-১২-২০২২	২৫-১২-২০২২	২৬-১২-২০২২	২৭-১২-২০২২	২৮-১২-২০২২	২৪-১২-২০২২	২৪-১২-২০২২
							১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	০৩	০২	০১	০
		১.২। কর্মকর্তাগণের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি	১.২.১। কার্যকরভাবে বিদ্যালয় পরিদর্শন ও পরীক্ষণে ওরিয়েন্টেশন প্রাপ্ত কর্মকর্তা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	-	-	০৩	০২	০২	০১	০	০৩	০৩

কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	কর্মসম্পাদন এবং সম্পন্ন কর্মের মান	
১.২.২। ইনোভেশন এবং উত্তম চর্চা উৎসাহিত করণে গুরিয়ে নেশনপ্রাপ্ত কর্মকর্তা- কর্মচারী	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩
১.৩। শিখন- শেখানো কার্যক্রম	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২
১.৩.১। নির্ধারিত সময়ের মধ্যে আওতাধীন সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ে বার্ষিক পাঠ পরিকল্পনা তৈরি	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২
১.৩.২। নির্ধারিত ০১ টি সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ২য়-৪র্থ শ্রেণির	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২	২









ক্র.সং.	বিষয়	প্রকল্প	সংখ্যা	মূল্য	সংখ্যা	মূল্য	সংখ্যা	মূল্য	সংখ্যা	মূল্য	সংখ্যা	মূল্য	সংখ্যা	মূল্য	সংখ্যা	মূল্য	সংখ্যা	মূল্য	
১	শিক্ষার্থীদের মনোবৃত্তি	[২.৪] বিদ্যালয়ে দেয়াল প্রতিক্রিয়া প্রকাশ	সংখ্যা	২	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%
		[২.৪.১] শিক্ষার্থীদের মধ্যে সৃজনশীল প্রতিভা বিকাশে দেয়াল পত্রিকা প্রকাশিত বিদ্যালয়	সংখ্যা	২	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%
২	শিক্ষার্থীদের মনোবৃত্তি	[২.৫] ক্রীড়া, সাংস্কৃতিক এবং সামাজিক উদ্ভুদ্ধকরণ কার্যক্রম	সংখ্যা	২	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%
		[২.৫.১] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণে র লক্ষ্যে অনুষ্ঠিত শিক্ষক, অভিভাবক এবং সুধী সমাবেশ	সংখ্যা	২	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%
৩	শিক্ষার্থীদের মনোবৃত্তি	[২.৫.২] নির্ধারিত সময়ে জেলা পর্যায়ে আন্তঃপ্রাথমিক বিদ্যালয়	তারিখ	২	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%
		[২.৫.২] নির্ধারিত সময়ে জেলা পর্যায়ে আন্তঃপ্রাথমিক বিদ্যালয়	তারিখ	২	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%	১	১০০%







ক্র.সং.	বিভাগ	কর্মসূচী	সংখ্যা	সময়	সংখ্যা	সময়	সংখ্যা	সময়	সংখ্যা	সময়	সংখ্যা	সময়
৩.২। বৃক্ষ রোপন	[৩.২.১]	ফলপ্রসূকরণে দৃষ্টিনন্দন (ওষধি/শোভাব ধনকারী ফুল/গাছ) বাগান তৈরিকৃত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩
		বিদ্যালয়, দপ্তর এবং প্রতিষ্ঠানে বনজ/ ফলদ/ঔষধি/শ োভা বর্ধনকারী রোপিত গাছ	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩
৩.৩। কারিঃ কার্যক্রম	[৩.৩.১]	নতুনভাবে কাবদল চালুকৃত বিদ্যালয়	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩
		ক্রমপু ঞ্জিত ক্রমপু ঞ্জিত	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩	৩





নের ক্ষেত্র	পাদনের ক্ষেত্রের মান	সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	সম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন ২০২৩-২৪	অগ্রগতি	উত্তম	ম্যান	মানের নিম্নে	১১-২০২৫-২৬	১১-২০২২-২৩
		মধ্যে অনূষ্ঠিত আলোচনা সভা											
		১.৩। তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	হার	%	৩	৯০%	৯০%		৯৫%	৯০%	৮৫%	১০০%	১০০%
		১.৪। অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	-	-		০২	০২	০১	০৩	০৩
		১.৪.১। প্রাপ্ত অভিযোগের ভিত্তিতে	হার	%	২	৯০%	৯০%		৯৫%	৯০%	৮৫%	১০০%	১০০%

কেন্দ্রের ক্ষেত্র	পাদনের ক্ষেত্রের মান	সূচক	গণনা পদ্ধতি	ক	স্বাধীন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন ২০২৩-২৪	অসাধারণ	আত উত্তম	উত্তম	চলিত মান	চলিত মানের নিম্নে	পন ২০২৫-২৬	পন ২০২৬-২৭
		গৃহীত শতভাগ প্রতিকার ১.৫.১। নির্ধারিত সময়ের মধ্যে দৃষ্টিগোচর স্থানে সিটিজেন্স চার্টার স্থাপিত	তারিখ	তারিখ	২	-	-	৩১-১২-২০২৪	১০-১-২০২৫	১৫-১-২০২৫	২০-১-২০২৫	২৫-১-২০২৫	৩১-১২-২০২৬	৩১-১২-২০২৭
		১.৫.১। সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	হার	%	১	৯০%	৯০%	১০০%	৯৫%	৯০%	৮৫%	৮০%	১০০%	১০০%

আমি উপজেলা শিক্ষা অফিসার, পলাশ, নরসিংদী জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, নরসিংদী, এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এ চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

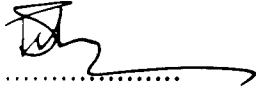
আমি জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, নরসিংদী, উপজেলা শিক্ষা অফিসার, পলাশ, নরসিংদী এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এ চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সর্বাত্মক সহযোগিতা প্রদান করব।

  
20/06/2028

উপজেলা শিক্ষা অফিসার  
পলাশ, নরসিংদী

20/06/2028খ্রি:

তারিখঃ



জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার  
নরসিংদী

20/06/2028খ্রি:

তারিখঃ