



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

জেলা শিক্ষা অফিসার, জেলা শিক্ষা অফিস, মৌলভীবাজার

এবং

উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, সিলেট অঞ্চল, সিলেট-এর
মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: জেলা / সার্কেল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: জেলা / সার্কেল অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৩
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৪
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৫
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৬

জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the District/Circle Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

প্রতি বছর ১ জানুয়ারি উৎসব মুখর পরিবেশে জাতীয় পাঠ্যপুস্তক দিবস পালন। গত ৩ বছরে মৌলভীবাজার জেলার শিক্ষার্থীদের মধ্যে ১ কোটি ৮ লক্ষ ৯৬ হাজার পাঠ্যপুস্তক বিতরণ করা হয়েছে। প্রায় ২৬০০ জন শিক্ষক ও প্রতিষ্ঠান প্রধানকে সৃজনশীল, পিবিএম, টিসিজি, হাতে কলমে বিজ্ঞান ও কারিকুলাম বিস্তরণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। ১০৯ জন শিক্ষার্থীর মধ্যে তফসিলি উপবৃত্তি প্রদান করা হয়েছে। জাতীয় স্কুল, মাদ্রাসা ও কারিগরি শিক্ষা ক্রীড়া সমিতির ক্রীড়া কার্যক্রম সফলভাবে পরিচালনা করা হয়েছে। অত্র জেলার ৩ বছরে ৭ টি উপজেলা কার্যালয়সহ প্রায় সকল প্রতিষ্ঠান পরিদর্শনের আওতায় আনা হয়েছে। ৮ টি ICT Learning Center (ILC) ল্যাবের মাধ্যমে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহে ই-লার্নিং মডিউলের দ্বারা পাঠদান কার্যক্রম পরিচালনা করা হচ্ছে। শ্রম বাজারের চাহিদার সাথে সামঞ্জস্য রেখে দক্ষ জনশক্তি তৈরীর লক্ষ্যে অত্র অঞ্চলের ৭ টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে ইতিমধ্যে Vocational ও Pre Vocational শিক্ষা কার্যক্রম চালু করা হয়েছে। শিক্ষার্থীদের সার্বিক উন্নয়নের লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠানসমূহে ধারাবাহিক মূল্যায়ন কার্যক্রম চালু রয়েছে। IMS ডাটা হালনাগাদ করার মাধ্যমে ২৮৩ টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সার্বিক চিত্র অবলোকন এবং ISAS বাস্তবায়নের মাধ্যমে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহের মান নির্ধারণ করা হচ্ছে। বেসরকারি শিক্ষক/কর্মচারীদের এমপিও প্রদানে অধিকতর স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতার জন্য অনলাইন সিস্টেম চালু হয়েছে। সেবার মান বৃদ্ধির জন্য ই-ফাইলিং চালু করা হয়েছে। ৭৫% শিক্ষার্থীদের ইউনিক আইডি প্রদান।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

সেবার মান বৃদ্ধির মাধ্যমে সেবা সহজীকরণ, On line I E-filing ব্যবস্থাপনায় সেবাদাতা ও সেবা গ্রহীতার সম্পর্ক দূরীকরণ। সেবাকে সত্যিকার অর্থেই জনগণের দোড় গোড়ায় পৌঁছে দেয়া। দক্ষ ও যোগ্যতাসম্পন্ন পর্যাপ্ত শিক্ষকদের অভাব রয়েছে। প্রশিক্ষণ, পদোন্নতি ও প্রদোন্নতির মাধ্যমে শিক্ষকদের পেশাদারিত্ব ও যোগ্যতা বৃদ্ধি, শিক্ষক কর্মচারীদের শূন্য পদ পূরণ ও পদোন্নতি সহজীকরণের মাধ্যমে দ্রুত পদোন্নতির ব্যবস্থা গ্রহণ করা। অবকাঠামো স্বল্পতা দূরীকরণে চেষ্টা করা। আইসিটি ল্যাব প্রতিষ্ঠা ও কম্পিউটার সামগ্রী বিতরণ করা, শিক্ষা উপকরণ সরবরাহ ও ইন্টারনেট কানেকশন সহজীকরণ করা। সহ-শিক্ষা কার্যক্রমসহ বিভিন্ন সৃজনশীল ও প্রতিযোগিতা আয়োজন করা, বিজ্ঞানের উপকরণ বৃদ্ধি ও বিজ্ঞান শিক্ষার্থীদের আকৃষ্ট করার জন্য বিশেষ পদক্ষেপ গ্রহণ। শিক্ষক/কর্মচারীদের শূন্য পদ পূরণ। বিশেষ করে শিক্ষার গুণগত মান বৃদ্ধি করা প্রয়োজন।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

উন্নত বাংলাদেশের স্বপ্ন ২০৪১ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে শিক্ষার গুণগত মান উন্নয়নের জন্য শিক্ষক, কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের দক্ষতা, যোগ্যতা বৃদ্ধি ও হালনাগাদ ডাটা বেজ (PDS) আপডেট করা। ইন হাউস ট্রেনিং ও প্রতিষ্ঠান প্রধান, বিষয় ভিত্তিক শিক্ষক, ম্যানেজিং কমিটি ও উপজেলা, জেলা ও বিভাগের কর্মকর্তাদের সম্পৃক্ততা বৃদ্ধি করা। অন লাইন এমপিও সহজীকরণ ও অনলাইন সেবা প্রদানসহ Stake holder দের মধ্যে সমন্বয় সাধন করা। সরকার গৃহিত বিভিন্ন প্রকল্পের কার্যক্রমের সফল বাস্তবায়ন করা। স্থানীয় উদ্যোগে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে কম্পিউটার ল্যাবসহ অন্যান্য সুবিধা বৃদ্ধিতে স্থানীয় শিক্ষানুরাগী ও বিত্তশালীদের উদ্বুদ্ধকরণ। দেয়াল পত্রিকা, সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান ও মুক্তিযুদ্ধের ইতিহাস ও ঐতিহ্য সম্পর্কে নতুন প্রজন্মকে অবহিতকরণের উদ্যোগ গ্রহণ।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- মৌলভীবাজার জেলায় ২০২২-২৩ অর্থবছরে ৩৬,৫৭,৬৭২ টি বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ করা হবে।
- স্বার্থক পাঠদান ও মান্টিমিডিয়া ভিত্তিক ক্লাস সংখ্যা বৃদ্ধির লক্ষ্যে বাৎসরিক ১২টি প্রতিবেদন প্রেরণ করা।
- বাৎসরিক ২৫০টি প্রতিষ্ঠান পরিদর্শনের লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়েছে।
- শিক্ষক বাতায়নে মাধ্যমিক পর্যায়ের শিক্ষকদের সদস্য সংখ্যা ৯৫% এ উন্নীতকরণ করা।
- ৭৫% শিক্ষার্থীদের ইউনিক আইডি প্রদান।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

জেলা শিক্ষা অফিসার, জেলা শিক্ষা অফিস, মৌলভীবাজার

এবং

উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, সিলেট অঞ্চল, সিলেট-এর মধ্যে ২০২৩ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

জেলা / সার্কেল অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

যোগোপযোগী, মানসম্মত ও বিশ্বমানের শিক্ষা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রযুক্তি ও নৈতিক শিক্ষার প্রসারের মাধ্যমে প্রযুক্তিজ্ঞান সম্পন্ন এবং মুক্তিযুদ্ধের চেতনায় উদ্বুদ্ধ মানবীয় গুণাবলী সম্পন্ন দক্ষ জনশক্তি তৈরি করা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ জেলা / সার্কেল অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন।
২. শিক্ষা প্রশাসনের সক্ষমতা, স্বচ্ছতা এবং দক্ষতা বৃদ্ধি ও কার্যকর মনিটরিং।
৩. শিক্ষার সকল স্তরে সমতা ও মান নিশ্চিতকরণ এবং শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের পরিবেশ উন্নয়ন।
৪. শিক্ষার্থীদের কে মুক্তিযুদ্ধের চেতনায় উদ্বুদ্ধ করা।

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. অত্র জেলার মাধ্যমিক পর্যায়ে উপজেলা ও উপজেলার প্রতিষ্ঠান ও অফিসে কর্মরত কর্মকর্তা, শিক্ষক ও কর্মচারীদের পিআরএল/ পেনশন/ ছুটি/ জিপিএফ অগ্রীম ঋণ এবং অন্যান্য কাগজপত্রাদি উপপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, সিলেট অঞ্চল, সিলেট মহোদয়ের দপ্তরে প্রেরণ।
২. বেসরকারি শিক্ষক/কর্মচারীদের অনলাইনের মাধ্যমে এমপিও বাচাইকরণ ও চূড়ান্ত তালিকা উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ বরাবর প্রেরণ।
৩. বাংলাদেশ জাতীয় স্কুল, মাদ্রাসা ও কারিগরি শিক্ষা ক্রীড়া সমিতির খেলাধুলা কার্যক্রম পরিচালনা, সৃজনশীল মেধা অন্বেষণ ও সরকার গৃহিত বিভিন্ন প্রতিযোগিতা পরিচালনা ও বাস্তবায়ন।
৪. শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের একাডেমিক ও প্রশাসনিক পরিদর্শন, রিপোর্টিং ও সমন্বয় সাধন এবং মানোন্নয়ন।
৫. তফসিলি উপবৃত্তির আবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ বরাবর প্রেরণ।
৬. জাতীয় ও আন্তর্জাতিক দিবসসমূহ যথাযথ মর্যাদার সাথে পালন।

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
শিক্ষার্থী করে পড়া হ্রাস	বিনামূল্যের পাঠ্যপুস্তক প্রদান	সংখ্যা (লক্ষ)	৩৬	৩৬.৫৭	৩৪.৮২	৩৫.৫	৩৫.৯	আঞ্চলিক অফিস, জেলা, উপজেলা অফিস ও আওতাধীন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ	জেলা শিক্ষা অফিস, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস
	প্রায় কোটা অনুসারে ক্যাটাগরি ভিত্তিক ভরসিলি উপবৃত্তি আবেদন অগ্রায়ন	সংখ্যা	৪৫	৭৭	১০৯	১১৫	১২০	মাউশি ও আঞ্চলিক অফিস	আঞ্চলিক অফিসের উপবৃত্তি সংক্রান্ত নথিপত্র
	স্বার্থক পাঠদান নিশ্চিত করণে প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	সংখ্যা	১৬০০	২৬০০	১২০০	১২৫০	১৩০০	মাউশি, আঞ্চলিক অফিস, জেলা ও উপজেলা অফিস এবং আওতাধীন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ	জেলা, উপজেলা এবং আঞ্চলিক অফিসের প্রশিক্ষণ সংক্রান্ত নথি
আঞ্চলিক অফিস, জেলা, উপজেলা অফিস ও আওতাধীন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ	এমপিও সংশ্লিষ্ট আবেদন অগ্রায়নের হার	শতক	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	আঞ্চলিক অফিস, জেলা, উপজেলা অফিস ও আওতাধীন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ ইআইএমএস সেল	ইআইএমএস সেল
হনিটারিং এর সংখ্যা বৃদ্ধির মাধ্যমে শিক্ষার মান বৃদ্ধি পাবে	একাডেমিক কার্যক্রম ও উপস্থিতি নিশ্চিতকরণ	সংখ্যা	৯০	১২০	১৮০	২০০	২১০	আঞ্চলিক অফিস	PDW & MEW তে শ্রেণিত প্রতিবেদন
PBM ও ISAS এর মাসিক প্রতিবেদনের ফলে প্রতিষ্ঠানের মান বৃদ্ধি ও ক্যাটাগরি নির্ধারণ	উপজেলা শিক্ষা অফিস কর্তৃক প্রদানকৃত প্রতিবেদন	সংখ্যা	৩	৪	৪	৪	৪	উপজেলা অফিস ও আওতাধীন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ	PDW & MEW তে শ্রেণিত
আওতাধীন কর্মচারীদের প্রাপ্তি ইনোদন, জিপিএক মন্তব্য	দাখিলকৃত আবেদন নিষ্পত্তির হার	শতক	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	আঞ্চলিক অফিস	আঞ্চলিক অফিসের নথিপত্র
মাস্তিবিভিন্ন/ সপরিষে/ অনলাইন মাধ্যমে ক্লাস গ্রহণ	ক্লাস গ্রহণের মাসিক প্রতিবেদন শ্রেণণ	সংখ্যা	৯	১২	১২	১২	১২	উপজেলা অফিস ও আওতাধীন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ	অনলাইন সফটওয়্যার
শিক্ষার্থীদের মধ্যে জেতার সমতা নিশ্চিতকরণ	ছাত্র-ছাত্রীর অনুপাত	অনুপাত	৪৩:৫৭	৪৪:৫৬	৪৬:৫৪	৪৬:৫৪	৪৬:৫৪	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, মাউশি, জেলা ও উপজেলা অফিস ও আওতাধীন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহ	জেলা শিক্ষা অফিস, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস

সাময়িক (provisional) ভাষা

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
(১) শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন।	২৫	(১.১) এমপিও সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	(১.১.১) নিষ্পত্তির শতকরা হার	সমষ্টি	শতকরা	৫		১০০	১০০					১০০	১০০
		(১.২) ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে জানুয়ারীর ১ তারিখে বই বিতরণ এবং পাঠ্যপুস্তক দিবস পালন	(১.২.১) বিনামূল্যে বই বিতরণ (মাধ্যমিক, এবং তেদায়া, দাখিল, এসএসসি-ডকেপনাল এবং দাখিল- ডকেপনাল)	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৫		৩৬.৫	৩৭	৩৬.৫				৩৬.৮	৩৭
		(১.৩) মাস্টিমিডিয়ের মাধ্যমে ক্লাশ গ্রহণের মাসিক প্রতিবেদন প্রেরণ	(১.৩.১) বাৎসরিক প্রতিবেদন	ক্রমপঞ্জিকৃত	সংখ্যা	৫		১২	১২	১১				১২	১২
		(১.৪) বিদ্যালয়ের কৃতি ভিত্তিক ব্যবস্থাপনা (P.B.M.) পদ্ধতি ব্যবহাওন ও ILC, BCC ল্যাবসমূহ হনিটরিং	(১.৪.১) প্রেরিতব্য বাৎসরিক প্রতিবেদন	ক্রমপঞ্জিকৃত	সংখ্যা	৪		১২	১২	১১				১২	১২
		(১.৫) বঙ্গবন্ধু সৃজনশীল মেধা অন্বেষণ প্রতিযোগিতা, জাতীয় শিক্ষা সপ্তাহ ব্যাবহাওন	(১.৫.১) প্রতিযোগিতা আয়োজন	তারিখ	তারিখ	৩			৩০.০৪.২৩	৩১.০৫.২৩				৩০.০৪.২৩	৩০.০৪.২৩
		(১.৬) শিক্ষক প্রশিক্ষণ	(১.৬.১) অংশগ্রহণকারী শিক্ষক	সমষ্টি	সংখ্যা	৩		৮০০	৯০০	৮০০				৬০০	৬০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[২] শিক্ষা প্রশাসনের সক্ষমতা, দক্ষতা এবং দক্ষতা বৃদ্ধি ও কার্যকর মনিটরিং।	২৫	[২.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান / শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	[২.১.১] পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান	সমষ্টি	সংখ্যা	৬		১৮২	২০০	১৯৫				২১০	২২০
			[২.১.২] পরিদর্শনকৃত উপজেলা শিক্ষা অফিসের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৬		৭	৭	৬				৭	৭
			[২.১.৩] আয়োজনকৃত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৬		৮	৯	৮				৮	১০
		[২.২] অধীনস্থ কর্মচারীদের প্রাতি বিনোদন, জিপিএফ মঞ্জুর।	[২.২.১] নিম্নতির শতকরা হার	সমষ্টি	শতকরা	৭	১০০	১০০	১০০	৯৫				১০০	১০০
[৩] শিক্ষার সকল তরঙ্গের সমতা ও মান নিশ্চিতকরণ এবং শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের পরিবেশ উন্নয়ন।	১০	[৩.১] দ্বি-মাত্রিকতার শ্রেণি পর্যন্ত তফসীলী বৃত্তি উপবৃত্তি প্রদান।	[৩.১.১] তফসীলী বৃত্তি/ উপবৃত্তি প্রাপ্ত শিক্ষার্থীর প্রকৃত সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৭৭	৭৭	৮০	৭৭					
		[৩.২] প্রতিষ্ঠানের পরিবেশ উন্নয়নে কর্মসূচি (স্বাস্থ্যসম্মত টয়লেট, সুপেয় পানি ও কোডিকালীন শিক্ষা প্রতিষ্ঠান প্রদত্তকরণ)।	[৩.২.১] কর্মসূচি বাস্তবায়নকারী প্রতিষ্ঠান	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	১৫০	৫০	৫০	৪৫				৫০	৫০
		[৩.৩] জাতীয় স্কুল, মাদ্রাসা ও কারিগরি শিক্ষা শ্রীড়া সমিতির শীতকালীন ও গ্রীষ্মকালীন খেলাধুলা আয়োজন	[৩.৩.১] প্রতিযোগিতা আয়োজনের তারিখ	তারিখ	তারিখ	২			৩১.০১.২৩	৩১.০৮.২২					

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৪] শিকারীদের কে মুক্তিযুদ্ধের চেতনায় উদ্বুদ্ধ করা।	১০	[৪.১] প্রতিষ্ঠানে বঙ্গবন্ধু ও মুক্তিযুদ্ধ কর্মীর স্থাপন।	[৪.১.১] বাতায়নকারী প্রতিষ্ঠান	সমষ্টি	সমষ্টি সংখ্যা	১০		১৫০	১৮০	১৭০	১৬৫		২০০	২৫০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন০ ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরবারকরণ	৩০	১.১) শূন্যচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.১.১) শূন্যচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		১.২) ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্বাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.২.১) ই- গভর্ন্যান্স/ উদ্বাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		১.৩) অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.৩.১) অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		১.৪) সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.৪.১) সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		১.৫) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.৫.১) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, জেলা শিক্ষা অফিসার, জেলা শিক্ষা অফিস, মৌলভীবাজার, উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, সিলেট অঞ্চল, সিলেট-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, উপপরিচালক, উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, সিলেট অঞ্চল, সিলেট হিসাবে জেলা শিক্ষা অফিসার, জেলা শিক্ষা অফিস, মৌলভীবাজার-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



জেলা শিক্ষা অফিসার
জেলা শিক্ষা অফিস, মৌলভীবাজার

২২.০৬.২০২৬

তারিখ



উপপরিচালক
উপপরিচালকের কার্যালয়, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা,
সিলেট অঞ্চল, সিলেট

২২/০৬/২০২৬

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	BANBIES	Bangladesh Bureau of Educational Information & Statistics
২	BISE	Board of Intermediate & Secondary Education
৩	CA	Continuous Assessment
৪	CQ	Creative Question
৫	DSHE	Directorate of Secondary and Higher Education
৬	IMS	Institute Management Summery
৭	ISAS	Institutional Self Assessment Summery
৮	MOE	Ministry of Education
৯	NAEM	National Academy for Educational Management
১০	NCTB	National Curriculum Text Book Board
১১	PBM	Performance Based Management
১২	SESIP	Secondary Education Sector Investment Program

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাপক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	ব্যবস্থাপনকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাপক
[১.১] বার্ষিক সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	[১.১.১] নিষ্পত্তির শতকরা হার		
[১.২] ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে জানুয়ারী ১ তারিখে বই বিতরণ এবং পাঠ্যপুস্তক বিবরণ পালন	[১.২.১] বিনামূল্যে বই বিতরণ (মাধ্যমিক, এবতেদায়ী, দাখিল, এসএসসি-ডকেশনাল এবং দাখিল-ডকেশনাল)		
[১.৩] মানসিকভিত্তিক মাধ্যমে ক্লাস গ্রহণের মাসিক প্রতিবেদন প্রেরণ	[১.৩.১] বাৎসরিক প্রতিবেদন		
[১.৪] বিদ্যালয়ের কৃতি তিথিক ব্যবস্থাপনা (P.B.M.) পদ্ধতি ব্যবস্থাপন ও ILC, BCC ল্যাবসমূহ পরিচালনা	[১.৪.১] প্রেরিত বাৎসরিক প্রতিবেদন		
[১.৫] বালবয়স্ক সৃজনশীল মেধা অন্বেষণ প্রতিযোগিতা, জাতীয় শিক্ষা সপ্তাহ ব্যবস্থাপন	[১.৫.১] প্রতিযোগিতা আয়োজন		
[১.৬] শিক্ষক প্রশিক্ষণ	[১.৬.১] অংশগ্রহণকারী শিক্ষক		
[২.১] শিক্ষা প্রতিষ্ঠান / শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	[২.১.১] পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান		
	[২.১.২] পরিদর্শনকৃত উপজেলা শিক্ষা অফিসের সংখ্যা		
	[২.১.৩] আয়োজনকৃত সভা		
[২.২] অধীনস্থ কর্মচারীদের প্রারি বিনোদন, জিপিএফ মঞ্জুর।	[২.২.১] নিষ্পত্তির শতকরা হার		
[৩.১] বই-ছাত্রকোডের প্রাপ্য পর্যন্ত তফসীলী বৃত্তি উপবৃত্তি প্রদান।	[৩.১.১] তফসীলী বৃত্তি/ উপবৃত্তি প্রাপ্ত শিক্ষার্থীর প্রকৃত সংখ্যা		
[৩.২] প্রতিষ্ঠানের পরিবেশ উন্নয়নে কর্মসূচি (বাস্তবসম্মত টমলেট, সুপেয় পানি ও কোভিডকালীন শিক্ষা প্রতিষ্ঠান প্রস্তুতকরণ)।	[৩.২.১] কর্মসূচি ব্যবস্থাপনকারী প্রতিষ্ঠান		
[৩.৩] জাতীয় দুগ্ধ, মাছাঙ্গা ও কারিগরি শিক্ষা ক্রীড়া সমিতির শীতকালীন ও গ্রীষ্মকালীন খেলাধুলা আয়োজন	[৩.৩.১] প্রতিযোগিতা আয়োজনের তারিখ		
[৪.১] প্রতিষ্ঠানে বালবয়স্ক ও নৃত্যমুগ্ধ কর্মীর স্থাপন।	[৪.১.১] ব্যবস্থাপনকারী প্রতিষ্ঠান		

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কোশল
-----------	------------------	-----------------------------	--

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ