



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার,
বাকই ও কান্দিরপাড় ক্লাস্টার
লাকসাম, কুমিল্লা।

এবং

উপজেলা শিক্ষা অফিসার, লাকসাম, কুমিল্লা Gi

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০**23** -৩০ জুন, ২০**২4**

সূচিপত্র

Dc†Rjv/ms`vi Kg©m`cv`†bi mvwe©K wPÍ

৩

cÖ`Ívebv

8

সেকশন ১: Dc†Rjv/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি----- 5

সেকশন ২: Dc†Rjv/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) ----- ৬

সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন cwíKÍbv----- ৭

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)----- 17

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন e`e`vcbv l cÖgvYK----- 18

সংযোজনী ৩: Ab` Awd†mi m†½ mswkøó Kg©m`úv`b m~PKmg~n
----- 20

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ ----- 21

উপজেলা শিক্ষা অফিস এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the upazilla education office, Laksam, Cumilla)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

প্রাথমিক শিক্ষার গুরুত্ব উপলব্ধি করে বর্তমান সরকার সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণে নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। শিক্ষক ও শিক্ষার্থীর অনুরপাত হ্রাসকরণের লক্ষ্যে প্রাক প্রাথমিকসহ নতুন শিক্ষক নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে। শিক্ষার্থীদের স্বাস্থ্য সচেতন করে গড়ে তুলতে এবং শিক্ষার অনুকূল পরিবেশ সৃষ্টির লক্ষ্যে নলকূপ স্থাপনসহ ওয়াশব্লক নির্মাণ করা হয়েছে। পাঠদানের অনুকূল পরিবেশ সৃষ্টির জন্য নতুন শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ করা হয়েছে। বাধ্যতামূলক প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে শতভাগ শিক্ষার্থীর মধ্যে বিনামূল্যের বই বিতরণ করা হয়েছে। এছাড়া ঝরেপড়া রোধসহ প্রাথমিক শিক্ষাচক্র সফলভাবে সমাপনের লক্ষ্যে শিক্ষা সহায়তা কার্যক্রমের আওতায় প্রাপ্যতাযোগ্য সকল শিক্ষার্থীর জন্য মোবাইল ব্যাংকিং এর মাধ্যমে উপবৃত্তি প্রদান করা হচ্ছে। বিদ্যালয় ভিত্তিক উন্নয়ন পরিকল্পনা বিকেন্দ্রীকরণের অংশ হিসেবে বিদ্যালয়ে 'স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্লান (SLIP) বাস্তবায়ন করা হচ্ছে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ:

কুমিল্লা জেলার লাকসাম উপজেলা মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ, ঝরে পড়া হ্রাসকরণ এবং যে কোন ধরনের অনাকাঙ্খিত পরিস্থিতিতে স্বাভাবিক পাঠদান কার্যক্রম অব্যাহত রাখা। প্রাথমিক শিক্ষার প্রধান সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ হচ্ছে শিক্ষক শূন্য পদ পূরণ এবং নতুন ভবন/শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ ও সংস্কারের মাধ্যমে শিক্ষক-শিক্ষার্থী এবং শ্রেণিকক্ষ-শিক্ষার্থীর কাঙ্ক্ষিত অনুপাত অর্জন নিশ্চিত করা। শিক্ষক কর্তৃক শ্রেণিকক্ষে গতানুগতিক পাঠদানের প্রবণতা পরিহার করে পদ্ধতি মার্কিন পাঠদানে অভ্যস্ত করা। হত দরিদ্র পরিবারের শিশুদেরকে বিদ্যালয়ের পরিবর্তে শ্রমঘন কর্মস্থানে প্রেরণ নিরুৎসাহিত করা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

যে কোন পরিবেশ পরিস্থিতি এবং সংকটকালীন সময়ে রিমোর্ট লার্নিং প্ল্যাটফর্মের মাধ্যমে ব্লেন্ডিং পদ্ধতিতে পাঠদান কার্যক্রম স্বাভাবিক রাখা হবে। **Civil Registration & Vital Statistics (CRVS)** এর সাথে সম্পৃক্ততা বজায় রেখে সকল শিক্ষার্থীর ছবিসহ আইডি কার্ড ও ডাটাবেইজ প্রণয়নসহ ডিজিটাল শিক্ষার্থী হাজিরা ব্যবস্থা প্রণয়ন নিশ্চিতকরণে প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে। ঝরেপড়া ও স্কুল বর্হিভূত শিশুদের বিদ্যালয়ে ফিরেআনা এবং তাদের প্রাথমিক শিক্ষাচক্র সম্পন্ন করার জন্য সম্ভাব্য সকল উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে। সকল শিশুর মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিত করার জন্য সরকারের গৃহীত বিভিন্নমুখী পদক্ষেপ বাস্তবায়নের পাশাপাশি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের সাথে স্থানীয় কমিউনিটিকে আরো বেশি সম্পৃক্ত করার উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে।

2023-2024 অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- প্রাপ্যতাযোগ্য সকল শিক্ষার্থীর উপবৃত্তি প্রদান;
- শিক্ষাবর্ষের শুরুতেই শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যের পাঠ্যপুস্তক বিতরণ;
- সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্লান (SLIP) বাস্তবায়ন।
- সকল দরিদ্র শিক্ষার্থীদের স্কুল ফিডিং এর আওতায় আনয়ন;
- বিদ্যালয় পর্যায়ে খেলাধুলাসহ সহপাঠক্রমিক কার্যক্রম জোরদার করা
- প্রাথমিক বিদ্যালয়ের সাথে স্থানীয় কমিউনিটিকে সম্পৃক্ত করা
- ই-নথির মাধ্যমে অফিসিয়াল কার্যক্রম পরিচালনা করা;
- প্রয়োজন অনুযায়ী অনলাইন পাঠদান বাস্তবায়ন করা।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার, লাকসাম, কুমিল্লা।

এবং

উপজেলা শিক্ষা অফিসার, লাকসাম, কুমিল্লা এর মধ্যে

২০২৩ সালের জুন মাসের ২৫ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১:

mnKvix Dc†Rjv wkÿv Awdmvi , লাকসাম, **Kzwojöv** এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

লাকসাম Dc†Rjvi সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রাথমিক শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ ও গুণগতমান উন্নয়নের মাধ্যমে সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ উপজেলা/সংস্কার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- 1) মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ
- 2) সার্বজনীন ও বৈষম্যহীন টেকসই মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ
- 3) প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- 1) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions) :

1. শিশু জরিপ; 2 শিখন-শেখানো কার্যক্রম; 3 প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণ এবং শিশুদের বিভিন্নমুখী কার্যক্রমের সম্পৃক্তকরণ; 4 ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন; 5 বিদ্যালয়ে সুপেয় পানি নিশ্চিতকরণ; 6 কর্মকর্তা কর্মচারীদের দক্ষতা উন্নয়ন; 7 স্বাস্থ্যসম্মত সেনিটেশন নিশ্চিতকরণ; 8 ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক কার্যক্রমের উন্নয়ন; 9 সামাজিক উদ্বুদ্ধকরণ কার্যক্রম এবং 10 কাবিং কার্যক্রম জোড়দারকরণ।

সেকশন ২

Dc†Rjv wkyv Awdm, লাকসাম, Kzwgjøv এর কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২-২৩	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্ব প্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
						২০২৩-২৪	২০২৪-২৫		
2025 সালের মধ্যে প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনী চক্রের হার 91% এ উন্নীতকরণ	প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনীর চক্রের হার বৃদ্ধি	%	86	88	88	88	91	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়	8ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা
2025 সালের মধ্যে প্রাথমিক স্তরে ঝরেপরা শিক্ষার্থীর হার 9% এ হ্রাস করণ	ঝরেপরা শিক্ষার্থীদের হার	%	14	12	10	10	9	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়	8ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা
2025 সালের মধ্যে মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে শিক্ষক-শিক্ষার্থীর কাঙ্ক্ষিত অনুপাত (১:৩০) অর্জন	শিক্ষক-শিক্ষার্থীর অনুপাত	অনুপাত	1:34	1:33	1:32	1:31	1:30	জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়, অর্থ মন্ত্রণালয়, প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়	8ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা

* সাময়িক (Provisional) তথ্য

‡mKkb ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)	প্রক্ষেপন (২০২৫-২৬)
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ	32	[1.1] শিশু জরিপ ও ভর্তি	[1.1.1] নির্ধারিত তারিখের মধ্যে উজেলার সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিশু জরিপ সম্পন্ন	তারিখ	তারিখ	3	26.12.21	26.12.22	24.12.23	25.12.23	26.12.23	27-12.23	28.12.23	22.12.24	23.12.25
		[1.2] কর্মকর্তাগণের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি	[1.2.1] কার্যকরভাবে বিদ্যালয় পরিদর্শন ও পরীক্ষণে ওরিয়েন্টেশনপ্রাপ্ত cOavb wkyK	সমষ্টি	সংখ্যা	3	-	-	10	8	6	4	1	12	16
		[1.2.2] ইনভেশন ও উত্তম চর্চা উৎসাহিতকরণে ওরিয়েন্টেশনপ্রাপ্ত কর্মকর্তা-wkyK	সমষ্টি	সংখ্যা	3	-	-	10	8	6	4	1	12	16	
		[1.3] শিখন-শেখানো কার্যক্রম	[1.3.1] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে আওতাধীন সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ে বার্ষিক পাঠ পরিকল্পনা তৈরি	তারিখ	তারিখ	2	30.01.22	25.01.23	20.01.24	25.01.24	31.01.24	05.02.24	10.02.24	20.01.25	18.01.26
		[1.3.2] নির্বাচিত 20টি সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে 2য়-4র্থ শ্রেণির শিক্ষার্থীদের মধ্যে যারা সাবলীলভাবে পড়তে পারে না তাদের তালিকা তৈরি	তারিখ	তারিখ	2	-	-	20.07.23	25.07.23	31.07.23	05.08.23	10.08.23	20.07.24	20.07.25	
		[1.3.3] তালিকাভুক্ত বিদ্যালয়সমূহে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে 2য়-4র্থ শ্রেণির বাংলা পঠন দক্ষতায় পিছিয়ে পরা শিক্ষার্থীদের বিশেষ পাঠদানের জন্য কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন এবং দায়িত্ব বন্টন	তারিখ	তারিখ	2	-	-	25.07.23	31.07.23	07.08.23	15.08.23	20.08.23	31.07.24	31.07.25	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)	প্রক্ষেপন (২০২৫-২৬)
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
			[1.3.4] তালিকাভুক্ত বিদ্যালয়সমূহে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ২য়-৪র্থ শ্রেণির পিছিয়ে পরা শিক্ষার্থীদের সাবলিলভাবে পড়ার অগ্রগতি পরিমাপে টুলস তৈরি	তারিখ	তারিখ	3	-	-	20.09.23	25.09.23	30.09.23	07.10.23	15.10.23	20.09.24	20.09.25
			[1.3.5] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে বর্ণিত বিদ্যালয়সমূহের তালিকাভুক্ত ২য়-৪র্থ শ্রেণির শিক্ষার্থীদের বাংলা পঠন দক্ষতা মূল্যায়ন সম্পন্ন	তারিখ	তারিখ	3	-	-	01.12.23	03.12.23	05.12.23	07.12.23	10.12.23	30.11.24	30.11.24
		[1.4] বিদ্যালয় পরিদর্শন ও তত্ত্বাবধান	[1.4.1] পরিদর্শিত এবং পরিবীক্ষণকৃত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	3	20	20	20	18	17	16	15	20	20
			[1.4.2] প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণে বরাদ্দপ্রাপ্ত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয় পরিদর্শিত এবং পরিবীক্ষণকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	3	20	20	20	18	17	16	15	20	20
		[1.5] শিখন পরিবেশ উন্নয়ন	[1.5.1] স্লিপ কার্যক্রমের বরাদ্দকৃত অর্থ শিখন পরিবেশ উন্নয়নে ব্যয় নিশ্চিতকরণে পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	3	-	20	20	19	18	17	16	20	20

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)	প্রক্ষেপন (২০২৫-২৬)
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
			[1.5.2] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে কার্যকর পাঠদান নিশ্চিতকরণে ডিজিটাল শ্রেণিকক্ষ স্থাপিত বিদ্যালয়	ক্রমপুঞ্জিত	সংখ্যা	2	-	5	10	9	8	7	6	15	18
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[2] সর্বজনীন ও বৈষম্যহীন টেকসই মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ	24	[2.1] শিক্ষাবর্ষের শুরুতে শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যের পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	[2.1.1] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে উপজেলা পর্যায়ে প্রাপ্ত পাঠ্যপুস্তক শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিতরণ নিশ্চিতকরণে আন্তঃক্লাস্টার সমন্বয় সাধন	তারিখ	তারিখ	3	20.12.21	20.12.22	10.12.23	13.12.23	17.12.23	20.12.23	25.12.23	10.12.24	12.12.25
		[2.2] কেন্দ্রীয় তথ্য ভান্ডারে বিদ্যালয়ের তথ্য হালফিলকরণ	[2.2.1] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে আওতাধীন সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ে PEMIS সফটওয়্যারে বিদ্যালয় এবং শিক্ষক ডাটা এন্ট্রি হালফিলকৃত	তারিখ	তারিখ	3	31.1.21	25.1.22	20.1.23	25.1.23	31.1.23	7.2.23	15.2.23	20.1.24	20.1.25
		[2.3] প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণ ও উপকরণ সংগ্রহ	[2.3.1] আওতাধীন বরাদ্দপ্রাপ্ত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়সমূহে প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিত ও উপকরণ সংগ্রহ সংক্রান্ত পরিদর্শিত ও পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	3	-	-	16	15	14	13	12	18	20

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মাল	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মাল	প্রকৃত অর্জন ২০21-২2	প্রকৃত অর্জন ২০22-২3	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০23-২4					প্রক্ষেপন (২০24-২5)	প্রক্ষেপন (২০25-২6)
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মাল	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
		[2.4] বিদ্যালয়ে দেয়াল পত্রিকা প্রকাশ	[2.4.1] শিক্ষার্থীদের মধ্যে সৃজনশীল প্রতিভা বিকাশে দেয়াল পত্রিকা প্রকাশিত বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	2	-	-	16	15	14	13	12	18	20
		[2.5] ক্রীড়া, সাংস্কৃতিক ও সামাজিক উদ্বুদ্ধকরণ কার্যক্রম	[2.5.1] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে অনুষ্ঠিত শিক্ষক, অভিভাবক ও সুধী সমাবেশ	সমষ্টি	সংখ্যা	2	-	-	20	18	16	14	12	30	35
			[2.5.2] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ক্লাস্টার পর্যায়ে বঙ্গবন্ধু গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট আয়োজন	তারিখ	তারিখ	2	-	20.২.21	20.1.23	1.2.23	10.2.23	25.2.23	28.2.23	25.1.24	25.1.25
			[2.5.3] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ক্লাস্টার পর্যায়ে বঙ্গমাতা শেখ ফজিলাতুন্নেছা মুজিব গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট আয়োজন	তারিখ	তারিখ	2	-	20.২.21	20.1.23	1.2.23	10.2.23	25.2.23	28.2.23	25.1.24	25.1.25
			[2.5.4] নির্ধারিত সময়ে ক্লাস্টার পর্যায়ে জাতীয় প্রাথমিক শিক্ষা পদক (ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক) প্রতিযোগিতা আয়োজন	তারিখ	তারিখ	2	-	15.5.22	30.3.23	15.4.23	31.4.23	15.5.23	30.5.23	30.5.24	30.5.25

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মাল	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মাল	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)	প্রক্ষেপন (২০২৫-২৬)
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মাল	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
			[2.5.5] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রাথমিক শিক্ষা পদকের জন্য ক্লাস্টার পর্যায়ে ব্যক্তি ও প্রতিষ্ঠান বাছাই সম্পন্নকরণ	তারিখ	তারিখ	2	-	20.2.21	31.1.23	7.2.23	15.2.23	22.2.23	28.2.23	31.1.24	31.1.25
			[2.5.6] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে স্টুডেন্ট কাউন্সিল নির্বাচন সম্পন্ন	তারিখ	তারিখ	3	-	-	31.3.24	10.4.24	20.4.24	30.4.24	10.5.24	31.3.25	31.3.26
[3] প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	14	[3.1] ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন কার্যক্রম মনিটরিং ও তত্ত্বাবধান	[3.1.1] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে শ্রেণিকক্ষ সম্প্রসারণ সংক্রান্ত উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	3	-	-	5	5	4	3	3	8	8
			[3.1.2] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে ওয়াশরুম নির্মাণ সংক্রান্ত উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	3	-	-	5	5	5	4	3	5	5
			[3.1.3] প্রাথমিক বিজ্ঞান পাঠদান কার্যক্রম ফলপ্রসূরূপে দৃষ্টিনন্দন (ওষধি/শোভাবর্ধনকারী ফুল/গাছ) বাগান তৈরিকৃত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়	সমষ্টি	সংখ্যা	2	-	-	15	13	12	11	10	18	20

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মাল	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপন (২০২৪-২৫)	প্রক্ষেপন (২০২৫-২৬)
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
		[3.2] বৃক্ষরোপন	[3.2.1] বিদ্যালয়, দপ্তর এবং প্রতিষ্ঠানে বনজ/ ফলদ/ গুঁষদি/ শোভাবর্ধনকারী রোপিত গাছ	ক্রমপুঞ্জিভূত	সংখ্যা	3	-	60	70	65	60	55	45	80	90
		[3.3] কাবিং কার্যক্রম	[3.3.1] নতুনভাবে কাবদল চালুকৃত বিদ্যালয়	ক্রমপুঞ্জিভূত	সংখ্যা	3	-	5	5	4	3	2	1	6	7

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	30	[1.1] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[1.1.1] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		[1.2] ই-গভর্ন্যান্স/উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[1.2.1] ই-গভর্ন্যান্স/উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		[1.3] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[1.3.1] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		[1.4] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[1.4.1] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		[1.5] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[1.5.1] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* সাময়িক (Provisional) তথ্য

Avwg সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার, লাকসাম, কুমিল্লা, সহকারী উপজেলা wkÿv
Awdm Kzwgjøv - Gi wbKU A½xKvi KiwQ †h, GB Pzw³‡Z jÿ`gvÍ
AR©‡b m‡Pô _vKe|

Avwg, উপজেলা শিক্ষা অফিসার, লাকসাম, কুমিল্লা, Dc‡Rjv wkÿv Awdm,
লাকসাম,Kzwgjøv- Gi wbKU A½xKvi KiwQ †h, GB Pzw³‡Z ewY©K
jÿ`gvÍ AR©‡b mswkøó Kvh©vjq‡K me©vZœK mn‡hvwMZv cÖ`vb
Kie|

সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার
বাকই ও কান্দিরপাড় ক্লাস্টার
লাকসাম, কুমিল্লা।

ZvwiL 25/06/2023

উপজেলা শিক্ষা অফিসার
লাকসাম, কুমিল্লা।

ZvwiL 25/06/2023

সংযোজনী-১

শব্দসংক্ষেপ
(Acronyms)

ক্রমিক নং	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	এনসিটিবি	ন্যাশনাল কারিকুলাম এন্ড টেক্সটবুক বোর্ড
২	পিইএমআইএস	প্রাইমারি এডুকেশন ম্যানেজমেন্ট ইনফরমেশন সিস্টেম
৩	পিটিআই	প্রাইমারি ট্রেনিং ইনস্টিটিউট
৪	প্রাগম	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়
৫	প্রাশিত্র	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর
৬	স্লিপ	স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্ল্যান

সংযোজনী-2: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[1.1] শিশু জরিপ ও ভর্তি	[1.1.1] নির্ধারিত তারিখের মধ্যে উপজেলার সকল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিশু জরিপ সম্পন্ন	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার/ প্রধান শিক্ষকগণের জরিপ সংক্রান্ত প্রতিবেদন।
[1.2] কর্মকর্তাগণের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি	[1.2.1] কার্যকরভাবে বিদ্যালয় ও পরিদর্শন ও পরিবীক্ষণে ওরিয়েন্টেশনপ্রাপ্ত কর্মকর্তা ও প্রধান শিক্ষক	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	প্রশিক্ষণের অফিস আদেশ/ প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারীগণের হাজিরা/ সামারি শিট
	[1.2.2] ইনোভেশন ও উত্তম চর্চা উৎসাহিতকরণে ওরিয়েন্টেশনপ্রাপ্ত কর্মকর্তা-কর্মচারী ও প্রধান শিক্ষক	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	প্রশিক্ষণের অফিস আদেশ/ প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারীগণের হাজিরা/ সামারি শিট
[1.3] শিখন-শেখানো কার্যক্রম	[1.3.1] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে আওতাধীন সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ে বার্ষিক পাঠ পরিকল্পনা তৈরি	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার ও সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ে বার্ষিক পাঠ পরিকল্পনার নমুনা
	[1.3.2] নির্বাচিত 10টি সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে 2য়-4র্থ শ্রেণির শিক্ষার্থীদের মধ্যে যারা সাবলীলভাবে পড়তে পারে না তাদের তালিকা তৈরি	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	নির্বাচিত বিদ্যালয় ও শিক্ষার্থীর তালিকা
	[1.3.3] তালিকাভুক্ত বিদ্যালয়সমূহে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে 2য়-4র্থ শ্রেণির বাংলা পঠন দক্ষতায় পিছিয়ে পরা শিক্ষার্থীদের বিশেষ পাঠদানের জন্য কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন এবং দায়িত্ব বন্টন	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	কর্মপরিকল্পনা ও দায়িত্ব বন্টন সংক্রান্ত পত্র
	[1.3.4] তালিকাভুক্ত বিদ্যালয়সমূহে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে 2য়-4র্থ শ্রেণির পিছিয়ে পরা শিক্ষার্থীদের সাবলীলভাবে পড়ার অগ্রগতি পরিমাপে টুলস তৈরি	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	শিক্ষার্থীদের সাবলীলভাবে পড়ার অগ্রগতি পরিমাপে তৈরিকৃত টুলসের তালিকা
	[1.3.5] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে বর্ণিত বিদ্যালয়সমূহের তালিকাভুক্ত 2য়-4র্থ শ্রেণির শিক্ষার্থীদের বাংলা পঠন দক্ষতা মূল্যায়ন সম্পন্ন	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার ও প্রধান শিক্ষকগণের প্রতিবেদন
[1.4] বিদ্যালয় পরিদর্শন ও তত্ত্বাবধান	[1.4.1] পরিদর্শিত এবং পরিবীক্ষণকৃত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	ডিপিই এর ই মনিটরিং এপস থেকে প্রাপ্ত প্রতিবেদন
	[1.4.2] পরিদর্শিত এবং পরিবীক্ষণকৃত দপ্তর	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	পরিদর্শন সংক্রান্ত সামারি শিট
[1.5] শিখন পরিবেশ উন্নয়ন	[1.5.1] স্লিপ কার্যক্রমের বরাদ্দকৃত অর্থ শিখন পরিবেশ উন্নয়নে ব্যয় নিশ্চিতকরণে পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়ের স্লিপ সংক্রান্ত সামারি শিট
	[1.5.2] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে কার্যকর পাঠদান নিশ্চিতকরণে ডিজিটাল শ্রেণিকক্ষ স্থাপিত বিদ্যালয়	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার ও প্রধান শিক্ষকগণের প্রতিবেদন
[2.1] শিক্ষাবর্ষের শুরুতে শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যের পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	[2.1.1] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে উপজেলা পর্যায়ে প্রাপ্ত পাঠ্যপুস্তক শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিতরণ নিশ্চিতকরণে আন্তঃস্টার সমন্বয় সাধন	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	এ বিষয়ে অনুর্তিত সভার কার্য বিবরণী
[2.2] কেন্দ্রীয় তথ্য ভান্ডারে বিদ্যালয়ের তথ্য হালফিলকরণ	[2.2.1] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে আওতাধীন সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ে PEMIS সফটওয়্যারে বিদ্যালয় এবং শিক্ষক ডাটা এন্ট্রি হালফিলকৃত	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	PEMIS থেকে প্রাপ্ত রিপোর্ট
[2.3] প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিতকরণ ও উপকরণ সংগ্রহ	[2.3.1] আওতাধীন বরাদ্দপ্রাপ্ত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়সমূহে প্রাক-প্রাথমিক শ্রেণিকক্ষ সজ্জিত ও উপকরণ সংগ্রহ সংক্রান্ত পরিদর্শিত ও পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয় সংক্রান্ত সামারি শিট ও ছবি
[2.4] বিদ্যালয়ের দেয়াল পত্রিকা প্রকাশ	[2.4.1] শিক্ষার্থীদের মধ্যে সৃজনশীল প্রতিভা বিকাশে দেয়াল পত্রিকা প্রকাশিত বিদ্যালয়	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার ও প্রধান শিক্ষকগণের প্রতিবেদন
[2.5] ক্রীড়া, সাংস্কৃতিক ও সামাজিক উদ্বুদ্ধকরণ কার্যক্রম	[2.5.1] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে অনুর্তিত শিক্ষক, ভিত্তিক ও সুধী সমাবেশ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	এ বিষয়ে অনুর্তিত সভার কার্য বিবরণী ও ছবি

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
	[2.5.2] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে উপজেলা পর্যায়ে বঙ্গবন্ধু গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট আয়োজন	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	এ বিষয়ে অনুষ্ঠিত সভার কার্য বিবরণী, সময়সূচী, ছবি ও ফলাফল প্রেরণ সংক্রান্ত পত্র
	[2.5.3] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে উপজেলা পর্যায়ে বঙ্গমাতা শেখ ফজিলাতুলেছা মুজিব গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট আয়োজন	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	এ বিষয়ে অনুষ্ঠিত সভার কার্য বিবরণী, সময়সূচী, ছবি ও ফলাফল প্রেরণ সংক্রান্ত পত্র
	[2.5.4] নির্ধারিত সময়ে উপজেলা পর্যায়ে জাতীয় প্রাথমিক শিক্ষা পদক (ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক) প্রতিযোগিতা আয়োজন	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	এ বিষয়ে অনুষ্ঠিত সভার কার্য বিবরণী, সময়সূচী, ফলাফল প্রেরণ সংক্রান্ত পত্র
	[2.5.5] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রাথমিক শিক্ষা পদকের জন্য উপজেলা পর্যায়ে ব্যক্তি ও প্রতিষ্ঠান বাছাই সম্পন্নকরণ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	এ বিষয়ে অনুষ্ঠিত সভার কার্য বিবরণী, সময়সূচী, ফলাফল প্রেরণ সংক্রান্ত পত্র
	[2.5.6] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে স্টুডেন্ট কাউন্সিল নির্বাচন সম্পন্ন	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	এ বিষয়ে অনুষ্ঠিত সভার কার্য বিবরণী, সময়সূচী, ফলাফল প্রেরণ সংক্রান্ত পত্র
[3.1] ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন কার্যক্রম মনিটরিং ও তত্ত্বাবধান	[3.1.1] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে শ্রেণিকক্ষ সম্প্রসারণ সংক্রান্ত উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়ের প্রতিবেদন
	[3.1.2] সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে ওয়াশরুম নির্মাণ সংক্রান্ত উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়ের প্রতিবেদন
	[3.1.3] প্রাথমিক বিজ্ঞান পাঠদান কার্যক্রম ফলপ্রসূরকরণে দৃষ্টিনন্দন (ওষধি/ শোভাবর্ধনকারী ফুল/ গাছ) বাগান তৈরিকৃত সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	ছবি/ সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার ও প্রধান শিক্ষকগণের প্রতিবেদন
[3.2] বৃক্ষরোপন	[3.2.1] বিদ্যালয়, দপ্তর এবং প্রতিষ্ঠানে বনজ/ ফলদ/ ঔষধি/ শোভাবর্ধনকারী রোপিত গাছ	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	ছবি/ সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার ও প্রধান শিক্ষকগণের প্রতিবেদন
[3.3] কাবিং কার্যক্রম	[3.3.1] নতুনভাবে কাবদল চালুকৃত বিদ্যালয়	উপজেলা শিক্ষা অফিস, লাকসাম, কুমিল্লা।	সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার ও প্রধান শিক্ষকগণের প্রতিবেদন

সংযোজনী 3: অন্য অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
শিক্ষাবর্ষের শুরুতে শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	নির্ধারিত সময়ের মধ্যে জেলা ও উপজেলা পর্যায়ে প্রাপ্ত পাঠ্যপুস্তক শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিতরণ নিশ্চিতকরণে আন্তঃক্লাস্টার সমন্বয় সাধন	জাতীয় শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ড	চুক্তি স্বাক্ষর, পিআইসি, পিএসসি সভা, এডিপি সভা, পর্যালোচনা সভা
ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন কার্যক্রম মনিটরিং ও তত্ত্বাবধান	সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে শ্রেণিকক্ষ সম্প্রসারণ সংক্রান্ত উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরীক্ষণকৃত বিদ্যালয়	স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর	চুক্তি স্বাক্ষর, পিআইসি, পিএসসি সভা, এডিপি সভা, পর্যালোচনা সভা
ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন কার্যক্রম মনিটরিং ও তত্ত্বাবধান	সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে ওয়াশরুম নির্মাণ সংক্রান্ত উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পরীক্ষণকৃত	জনস্বাস্থ্য প্রকৌশল অধিদপ্তর	চুক্তি স্বাক্ষর, পিআইসি, পিএসসি সভা, এডিপি সভা, পর্যালোচনা সভা

	বিদ্যালয়		
--	-----------	--	--

সংযোজনী **4-8** : সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ