

পরিশিষ্ট-ক



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা শিক্ষা অফিসার, কাহালু, বগুড়া।

এবং

জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, বগুড়া এর  
মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্ম সম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই ২০২৪ – ৩০ জুন ২০২৫

# সূচিপত্র

উপক্রমনিকা:

কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্রঃ

সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, কার্যাবলি

সেকশন ২: কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রা সমূহ

সংযোজনী ১ : শব্দ সংক্ষেপ

সংযোজনী ২ : কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ পরিমাপ পদ্ধতি

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্য মাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট  
চাহিদা

## উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা শিক্ষা অফিসার, কাহালু বগুড়া  
এবং জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, বগুড়া এর মধ্যে ২০২৪ সালের জুন মাসের ৩০ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হলো।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## উপজেলা শিক্ষা অফিস, কাহালু বগুড়া এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of the upzila Education Office, kahalu Bogra)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জন সমূহঃ

প্রাথমিক শিক্ষা গুরুত্ব উপলব্ধি করে বর্তমান সরকার সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরনে নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। শিক্ষক ও শিক্ষার্থী এবং শিক্ষার্থী গণশ্রেণিকক্ষের অনুপাত হ্রাসকরণে লক্ষ্যে এ উপজেলায় নতুন শিক্ষকের পদসৃষ্টিসহ ৪১ জন শিক্ষকের নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে। শতভাগ ভর্তি নিশ্চিত করার লক্ষ্যে সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষা চালু করা হয়েছে। বাস্তব চাহিদার আলোকে প্রতিটি সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে ১টি করে মোট ৪২টি দপ্তরি কাম প্রহরী পদ সৃজন করা হয়েছে। বিদ্যালয় পর্যায়ে শিক্ষার অনুকূল পরিবেশ সৃষ্টির লক্ষ্যে ১০টি নলকূপ ও ৩১ টি ওয়াশব্লক নির্মাণ করা হয়েছে। বাধ্যতামূলক প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে সকল শিক্ষার্থীর মধ্যে ২০১৫ থেকে ২০২৪ সাল পর্যন্ত বিনামূল্যে বই বিতরণ করা হয়েছে। তাছাড়া ঝরেপড়া রোধসহ প্রাথমিক শিক্ষা সমাপনের লক্ষ্যে দরিদ্র পরিবারের শিক্ষা সহায়তা কার্যক্রমের আওতায় শতভাগ শিক্ষার্থীকে উপবৃত্তির আওতায় আনা হয়েছে। ১১৪টি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে স্টুডেন্ট কাউন্সিল গঠন করা হয়েছে। তাছাড়া ১১৪টি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে শিক্ষার্থীদের জন্য মিড ডে (টিফিন বক্স এ দুপুরেরে খাবার নিয়ে আসা) মিল চালু করা হয়েছে। বিদ্যালয় ভিত্তিক উন্নয়ন পরিকল্পনা বিকেন্দ্রীকরণের ১১৪টি প্রাথমিক বিদ্যালয়ে 'স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্ল্যান (SLIP) বাস্তবায়নের জন্য বিদ্যালয়ে প্রতি বৎসর ৫০ হাজার টাকা করে বরাদ্দ প্রদান করা হচ্ছে। ২০১২ সাল হতে বঙ্গবন্ধু ও বঙ্গমাতা গোল্ডকাপ প্রাথমিক বিদ্যালয় ফুটবল টুর্নামেন্ট পরিচালিত হয়ে আসছে। একই সাথে উপজেলার সকল প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিক্ষার্থীদের অংশগ্রহণে নিয়মিতভাবে আন্তঃপ্রাথমিক ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা অনুষ্ঠিত হচ্ছে।

### সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ :

কাহালু উপজেলার প্রাথমিক শিক্ষার প্রধান সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ হচ্ছে বিদ্যালয়ের মানোন্নয়ন, বাল্য বিবাহ, শিশু শ্রম, শিক্ষকের শূন্যপদ এবং নতুন ভবন/শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ ও সংস্কারের মাধ্যমে শিক্ষক-শিক্ষার্থী এবং শ্রেণিকক্ষ-শিক্ষার্থীর কাঙ্ক্ষিত অনুপাত অর্জন নিশ্চিত করা। এছাড়া শিক্ষক কর্তৃক শ্রেণিকক্ষে গতানুগতিক পাঠদানের প্রবণতা পরিহার করে পদ্ধতি মার্কিন পাঠদানে অভ্যস্ত করা, হতদরিদ্র পরিবারের শিশুদেরকে বিদ্যালয়ের পরিবর্তে শ্রমঘন কর্মস্থানে প্রেরণ নিরুৎসাহিত করা, শিক্ষার গুণগতমান বৃদ্ধি এবং সর্বস্তরে সমতাভিত্তিক শিক্ষা কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা এবং জাতীয় শিক্ষানীতির ভিত্তিক ৮ম শ্রেণি পর্যন্ত প্রাথমিক শিক্ষা কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা।

### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সকল শিক্ষার্থীর ছবিসহ আইডিকার্ড ও ডাটাবেজ প্রণয়নসহ প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় এবং অবকাঠামো নির্মাণ নিশ্চিত করার জন্য পদক্ষেপ গ্রহণ করা হবে। ঝরে পড়া ও স্কুল বহির্ভূত শিশুদের বিদ্যালয়ে আনয়ন এবং তাদের প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণের জন্য সম্ভাব্য সকল উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে। সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিত করার জন্য সরকারের গৃহীত পদক্ষেপ বাস্তবায়নের পাশাপাশি স্থানীয় পর্যায়ে উদ্ভাবনী কার্যক্রম গ্রহণ করা হবে।

### ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জন সমূহঃ

- ✦ সার্বজনীন ও বৈষম্যহীন প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণের জন্য শ্রেণিকক্ষ, নলকূপ স্থাপন এবং ওয়াশরুম নির্মাণ।
- ✦ নির্ধারিত সময়ে শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যে বই বিতরণ।
- ✦ প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থায় তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তির ব্যবহার বৃদ্ধি;
- ✦ কনটেন্টভিত্তিক পাঠদানের জন্য শ্রেণি কক্ষে ল্যাপটপ ও মাল্টিমিডিয়া স্থাপন;
- ✦ আইসিটি ভিত্তিক প্রাথমিক শিক্ষা বাস্তবায়ন;
- ✦ দরিদ্র ও শতভাগ শিক্ষার্থীদের উপবৃত্তির আওতায় আনা;
- ✦ ই-মনিটরিং এর আওতায় পরিদর্শন কার্যক্রম ফলপ্রসূ ও জোরদার করা;
- ✦ বিদ্যালয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা বাস্তবায়ন;

## সেকশন:১

উপজেলা শিক্ষা অফিস,রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলী

### ১.১ রূপকল্প(Vision)

উপজেলার সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা ।

### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রাথমিক শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ ও গুণগতমান উন্নয়নের মাধ্যমে সকল শিশুর জন্য সমতাভিত্তিক ও মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ ।

### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্য(Strategic Objectives):

#### ১.৩.১ উপজেলা শিক্ষা অফিস কাহালু ,বগুড়া ,এর কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ:

- ১) সার্বজনীন ও বৈষম্যহীন প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ;
- ২) মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ;
- ৩) প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন (বিদ্যালয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা)।

#### ১.৩.২ আব্যশিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:

- ১) দক্ষতার সংগে বাৎসরিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন নিশ্চিত করণ;
- ২) দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন;
- ৩) কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানউন্নয়ন;
- ৪) কর্মপরিবেশ উন্নয়ন।

### ১.৪ কার্যাবলি: (Functions)

১. প্রাথমিক শিক্ষা সংস্কার নীতিমালা বাস্তবায়ন;
২. প্রাথমিক শিক্ষা স্তরের শিক্ষাক্রম পরিমার্জনে সহায়তাকরণ;
৩. প্রাথমিক শিক্ষা সংস্কারনৃত গবেষণা ও পরামর্শকৃত কার্যক্রমে নেতৃত্ব /সহায়তা প্রদান ।
৪. বিদ্যালয় পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রনয়ণ ও বাস্তবায়ন নিশ্চিতকরণ;
৫. কাজিত শিখনফল অর্জন নিশ্চিতকরণ।

সেকশন ২

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ধারিত ২০২৪-২৫ (Target /Criteria Value for FY 2024-25)				প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৫-২৬	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২৬-২৭	
						২০২২-২৩	২০২৩-২৪	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	২০২৫-২৬	২০২৬-২৭
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
<b>মন্ত্রণালয়/ বিভাগের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>														
১। সাবজিনীন, একীভূত ও বৈষম্যহীন প্রাথমিক শিক্ষা সম্প্রসারণ	৫০	[১.১] শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ	[১.১.১] শ্রেণিকক্ষ নির্মিত	সংখ্যা	৫.০০	৯	১০	০৯	০৮	০৭	০৬	০৫	১০	১১
		[১.২] নলকূপ স্থাপন	[১.২.১] স্থাপিত নলকূপ	সংখ্যা	৫.০০	৮	৫	০৮	০৭	০৬	০৫	০৪	০৯	১০
		[১.৩] শিক্ষার্থী ও শিক্ষকদের জন্য ওয়ারশরক নির্মাণ	[১.৩.১] নির্মিত ওয়ারশরক	সংখ্যা	৫.০০	৩	১	০৫	০৪	০৩	০২	০১	০৬	০৭
		[১.৪] উপযুক্ত শিক্ষার্থীদের জন্য উপবৃত্তি কার্যক্রম	[১.৪.১] উপবৃত্তি প্রাপ্ত ছাত্র-ছাত্রী	%	৫.০০	৯২.৪৫	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
		[১.৫] নিধারিত সময়ে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ।	[১.৫.১] বিতরণকৃত পাঠ্যপুস্তক	তারিখ	৫.০০	০১.০১.২৩	০১.০১.২৪	০১.০১.২৫	১০.০১.২৫	১৫.০১.২৫	২০.০১.২৫	৩০.০১.২৫	০১.০১.২৬	০১.০১.২৭

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কাজক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অভ্যন্তর*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ (Target/Criteria Value for FY 2024-25)						প্রক্ষেপন (Projection) ২০২৫-২৬	প্রক্ষেপন (Projection) ২০২৬-২৭
						২০২২-২৩	২০২৩-২৪	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	১০০%	৯০%	৮০%
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
		[১.৬] বিদ্যালয়ের রুটিন মোরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ	[১.৬.১] মোরামতকৃত বিদ্যালয়	সংখ্যা	৫.০০	৪৩	৫৭		৩৬	৩২	২৮	২৪		৫৫	
		[১.৭] মিড-ডে মিল চালুকরণ	[১.৭.১] স্থানীয় উদ্যোগে বিদ্যালয়ে মিড-ডে মিল চালুকরণ	বিদ্যালয় সংখ্যা	৫.০০	৬	১১৪		১০২	৯১	৭৯	৬৮		১১৪	
		[১.৮] বঙ্গবন্ধু ও গোল্ডকাপ ফুটবল টুর্নামেন্ট	[১.৮.১] অংশগ্রহণকারী বিদ্যালয়	বিদ্যালয় সংখ্যা	৫.০০	১১৪	১১৪		১০২	৯১	৭৯	৬৮		১১৪	
		[১.৯] আন্তঃপ্রাথমিক বিদ্যালয় ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা	[১.৯.১] অংশগ্রহণকারী বিদ্যালয় সংখ্যা	বিদ্যালয় সংখ্যা	৩.০০	১১৪	১১৪		১০২	৯১	৭৯	৬৮		১১৪	
		[২.০] সামাজিক উদ্বুদ্ধকরণ	[২.০.১] মা সমাবেশ/ অভিভাবক সমাবেশ [২.০.২] কাবিং কার্যক্রম	সংখ্যা	৩.০০	৪৫৬	৪৫৬		৪১০	৩৬৪	৩১৯	২৭৩		৪৫৬	
				সংখ্যা	২.০০	১১৪	১১৪		১০২	৯১	৭৯	৬৮		১১৪	

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কায়ক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ধারিত ২০২৪-২৫ (Target/Criteria Value for FY 2024-25)				প্রক্ষেপন (Projection) ২০২৫-২৬	প্রক্ষেপন (Projection) ২০২৬-২৭	
						২০২২-২৩	২০২৩-২৪	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	১৮	১৫
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
			[২.০.৩] মানবতার দেওয়াল	সংখ্যা	২.০০	--	--	৪০	৩৬	৩২	২৮	২৪	৪০	৩৪
[২] মানসম্মত প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ	১৫	[২.১] শ্রেণি ভিত্তিক বার্ষিক পাঠ পরিকল্পনা তৈরি	[২.১.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে বার্ষিক পাঠ পরিকল্পনা তৈরি	তারিখ	৩.০০	৩১.১২.২৩	৩১.১২.২৪	৩১.১২.২৪	-	-	-	-	৩১.১২.২৫	৩১.১২.২৬
		[২.২] বাংলা বিষয়ে স্বাধীন পাঠক তৈরি	[২.২.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ২য়- ৪র্থ শ্রেণির শিক্ষার্থীদের বাংলা পঠন দক্ষতা যাচাইয়ে বেজলাইন সার্ভে	তারিখ	৩.০০	--	--	২০.০১.২৫	২২.০১.২৫	২৪.০১.২৫	২৬.০১.২৫	২৮.০১.২৫	২০.০১.২৬	২০.০১.২৭
			[২.২.২] তালিকাভুক্ত শতাংশ শিক্ষার্থী স্বাধীন পাঠক তৈরি সম্পন্নকৃত	হার	২.০০	--	--	৯০%	৮১%	৭২%	৬৩%	৫৪%	৯৫%	৯৮%

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কায়ক্রম (Activities)	কমসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কমসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন*		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ধারিত ২০২৪-২৫ (Target /Criteria Value for FY 2024-25)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০২৫-২৬	প্রক্ষেপন (Projection) ২০২৬-২৭
						২০২২-২৩	২০২৩-২৪	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
[৩] প্রাথমিক শিক্ষা ব্যবস্থাপনা উন্নয়ন	৫	[২.৩] কনটেন্ট ভিত্তিক পাঠদানের জন্য শ্রেণি কক্ষে ল্যাপটপ ও মাল্টিমিডিয়া স্থাপন	[২.৩.১] শ্রেণি কক্ষে স্থাপিত ল্যাপটপ ও মাল্টিমিডিয়া সংখ্যা	সংখ্যা	৩.০০	৫	৪	৬	৫	৪	৩	২	৬	৭
		[২.৪] প্রমাপ অনুযায়ী পরিদর্শন	[২.৪.১] বিদ্যালয়/দপ্তর পরিদর্শন	সংখ্যা	৪.০০	বিদ্যালয় ৬০	বিদ্যালয় ৬০	বিদ্যালয় ৬০	বিদ্যালয় ৫৪	বিদ্যালয় ৪৮	বিদ্যালয় ৪২	বিদ্যালয় ৩৬	বিদ্যালয় ৬০	বিদ্যালয় ৬০
		[৩.১] ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রিকরণের লক্ষ্যে স্কুল লেভেল ইমপ্লিমেন্টেশন প্ল্যান বাস্তবায়ন (SLIP)	[৩.১.১] স্লিপ ফাভ প্রাপ্ত বিদ্যালয়	সংখ্যা	২.০০	১১৪	১১৪	১১৪	১০২	৯১	৭৯	৬৮	১১৪	১১৪
		[৩.২] বিদ্যালয় ব্যবস্থাপনায় এসএমসিএর অংশগ্রহণ	[৩.২.১] এসএমসিএর সভা অনুষ্ঠান	সংখ্যা	২.০০	১৩৬৮	১৩৬৮	১৩৬৮	১২৩১	১০৯৪	৯৫৭	৮২৭	১৩৬৮	১৩৬৮
		[৩.৩] বৃক্ষ রোপন	[৩.৩.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে বিদ্যালয়ে বনজ/গৃহস্থি/ফলদ বৃক্ষ রোপন	তারিখ	১.০০	--	--	১৫.০৫.২৫	২০.০৫.২৫	২৫.০৫.২৫	৩০.০৫.২৫	০৫.০৬.২৫	১০.০৫.২৬	১০.০৫.২৭

আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ (Target / Criteria Value for FY 2024-25)								
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	অগ্রগতি				
						অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান		
[১] সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	[১.১.১] জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়িত	তারিখ	১০	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
		[১.২] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	[১.২.১] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়িত	হার %	৮	১০০%	৯০%	৮০	৭০%	৬০%
		[১.৩] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	হার %	৩	১০০%	৯০%	৮০	৭০%	৬০%
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন করা	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	হার %	৩	১০০%	৯০%	৮০	৭০%	৬০%
		[১.৫] ই-গভর্ন্যান্স / উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (এসআইপি) বাস্তবায়ন	[১.৫.১] ই-গভর্ন্যান্স / উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (এসআইপি) বাস্তবায়িত	তারিখ	১০	১০০%	৯০%	৮০	৭০%	৬০%

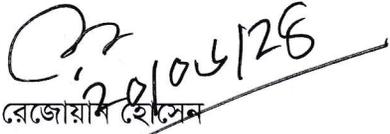
আমি কাজী মোঃ জাহাঙ্গীর আলম , উপজেলা শিক্ষা অফিসার, কাহালু, বগুড়া, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার , বগুড়া এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বনির্ত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি মোঃ রেজোয়ান হোসেন , জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, বগুড়া, উপজেলা শিক্ষা অফিসার এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বনির্ত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

কাজী মোঃ জাহাঙ্গীর আলম  
উপজেলা শিক্ষা অফিসার,  
কাহালু, বগুড়া

তারিখ: ২০/৬/২৪

  
মোঃ রেজোয়ান হোসেন  
জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার  
বগুড়া।

তারিখ :

সংযোজনী-১

শব্দসংক্ষেপ  
(Acronyms)

ক্রমিক নং	আদ্যক্ষর	বর্ণনা
১	প্রাগম	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়
২	প্রাশিঅ	প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর
৩	নেপ	ন্যাশনাল একাডেমী ফর প্রাইমারি এডুকেশন
৪	বিএনএফই	ব্যুরো অব নন-ফরমাল এডুকেশন
৫	এডিপি	এ্যানুয়াল ডেভেলপমেন্ট প্রোগ্রাম
৬	এলজিইডি	লোকাল গভর্নমেন্ট ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপার্টমেন্ট
৭	ডিপিএইচই	ডিপার্টমেন্ট অব পাবলিক হেলথ ইঞ্জিনিয়ারিং
৮	এনসিটিবি	ন্যাশনাল কারিকুলাম এ্যান্ড টেক্সট বুক বোর্ড
৯	আইইআর	ইনস্টিটিউট অব এডুকেশন এ্যান্ড রিসার্চ
১০	বিবিএস	বাংলাদেশ ব্যুরো অব স্টাটিস্টিকস
১১	রক্ষ	রিচিং আউট অব স্কুল চিলড্রেন প্রকল্প
১২	পিইসিই	প্রাইমারি এডুকেশন কমপ্লিশন এক্সামিনেশন
১৩	ডিপ-ইন-এড	ডিপ্লোমা ইন প্রাইমারি এডুকেশন
১৪	এপিএসসি	এ্যানুয়াল প্রাইমারি স্কুল সেন্সাস
১৫	পিটিআই	প্রাইমারি ট্রেনিং ইনস্টিটিউট
১৬	স্লিপ	স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্ল্যান

## সংযোজনী -২

### কর্মসম্পাদন সূচক সমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয় সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি এর বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
০১	[১.১] শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ	[১.১.১] নির্মিত শ্রেণিকক্ষ	জরাজীর্ণ এবং জনাকীরন বিদ্যালয়গুলিতে ৫০ জন শিক্ষার্থীকে এক সঙ্গে পাঠদান করানো যায় এমন	স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তরের সহযোগিতায় প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, নির্বাহী প্রকৌশল অধিদপ্তর, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, উপজেলা প্রকৌশলী ও উপজেলা শিক্ষা অফিসার।	সরজমিনে যাচাই এবং সহকারি শিক্ষা অফিসারগণের প্রতিবেদন।	
০২	[১.২] নলকূপ স্থাপন	[১.২.১] স্থাপিত নলকূপ	প্রকৃত চাহিদার ভিত্তিতে বিস্তৃত এবং আর্সেনিকমুক্ত খাবার পানি সরবরাহের লক্ষ্যে গভীর /অগভীর নলকূপ স্থাপন।	জনস্বাস্থ্য ও প্রকৌশল অধিদপ্তরের সহযোগিতায় প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, নির্বাহী প্রকৌশলী, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, উপজেলা প্রকৌশলী, উপজেলা শিক্ষা অফিসার।	সরজমিনে যাচাই এবং সহকারি শিক্ষা অফিসারগণের প্রতিবেদন।	
০৩	[১.৩] শিক্ষার্থী ও শিক্ষকদের জন্য ওয়াশরুম নির্মাণ।	[১.৩.১] নির্মিত ওয়াশরুম	পিইডিপি-৩ এর আওতায় ৩টি টয়লেট, ২টি নির্মাণ উল্লেখ্য প্রতি বিদ্যালয়ে ২টি ওয়াশরুম (একটি ছাত্র ও পুরুষ শিক্ষকদের জন্য এবং অপরটি ছাত্রী ও মহিলা শিক্ষকদের জন্য) থাকবে।	জনস্বাস্থ্য ও প্রকৌশল অধিদপ্তরের সহযোগিতায় প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর, নির্বাহী প্রকৌশলী, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, উপজেলা প্রকৌশলী, উপজেলা শিক্ষা অফিসার।	সরজমিনে যাচাই এবং সহকারি শিক্ষা অফিসারগণের প্রতিবেদন।	
০৪	[১.৪] উপযুক্ত শিক্ষার্থীদের জন্য উপবৃত্তি কার্যক্রম	[১.৪.১] উপবৃত্তি প্রাপ্ত ছাত্র- ছাত্রীরা	ভর্তির হার বৃদ্ধি এবং বারে পড়ার হার কমানোর লক্ষ্যে উপবৃত্তি প্রদান প্রকল্পের আওতায় উপযুক্ত পরিবারের শিক্ষার্থীদের	প্রকল্প পরিচালক, প্রাথমিক শিক্ষার জন্য উপবৃত্তি প্রকল্প, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার, মনিটরিং অফিসার (উপবৃত্তি) ও উপজেলা	সরজমিনে যাচাই এবং সহকারি শিক্ষা অফিসারগণের প্রতিবেদন।	

			মধ্যে উপবৃত্তি প্রদান।	শিক্ষা অফিসার	
০৫	১.৫। নিধারিত সময়ে বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ।	১.৫.১। বিতরণকৃত পাঠ্যপুস্তক	প্রত্যেক শিক্ষার্থীদের হাতে ০১.০১.২০২৫ তারিখে পাঠ্য পুস্তক বিতরণ	উপজেলা শিক্ষা অফিস ও প্রধান শিক্ষকগণ	সরেজমিনে যাচাই এবং সহঃ উপজেলা শিক্ষা অফিসারগণের প্রতিবেদন
০৬	১.৬। বিদ্যালয়ের রুটিন মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ	১.৬.১। মেরামতকৃত বিদ্যালয়	বিদ্যালয় মেরামত	প্রধান শিক্ষকগণ	সরেজমিনে যাচাই এবং সহঃ উপজেলা শিক্ষা অফিসারগণের প্রতিবেদন
০৭	১.৮। মিড-ডে মিল চালুকরণ	১.৮.১। স্থানীয় উদ্যোগে বিদ্যালয়ে মিড-ডে মিল চালুকরণ	শিক্ষার্থীদের নিয়মিত উপস্থিতি বৃদ্ধির লক্ষ্যে স্থানীয় উদ্যোগে দুপুরের খাবার ব্যবস্থা করা।	বিদ্যালয়ের এস এম সি, স্থানীয় জনগন, উপজেলা শিক্ষা অফিসার, জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার	সরেজমিনে যাচাই এবং সহঃ উপজেলা শিক্ষা অফিসারগণের প্রতিবেদন
০৮	১.৭। বঙ্গবন্ধু ও বঙ্গমাতা গোল্ডকাপ ফুটবল টুর্নামেন্ট	১.৭.১। অংশগ্রহণকারী বিদ্যালয়	বঙ্গবন্ধু ও বঙ্গমাতা গোল্ডকাপ ফুটবল টুর্নামেন্ট প্রতিটি প্রাথমিক বিদ্যালয়ের অংশগ্রহন নিশ্চিত করা	উপজেলা শিক্ষা অফিস, সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিস ও প্রধান শিক্ষকগণ	সরেজমিনে যাচাই এবং সহঃ উপজেলা শিক্ষা অফিসারগণের প্রতিবেদন
০৯	১.৮। আন্তঃ প্রাথমিক বিদ্যালয় ক্রীড়া ও সংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা	১.৮.১। অংশগ্রহণকারী বিদ্যালয় সংখ্যা	আন্তঃ প্রাথমিক বিদ্যালয় ক্রীড়া ও সংস্কৃতিক প্রতিযোগিতায় অংশগ্রহন নিশ্চিত করা	উপজেলা শিক্ষা অফিস, সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিস ও প্রধান শিক্ষকগণ	সরেজমিনে যাচাই এবং সহঃ উপজেলা শিক্ষা অফিসারগণের প্রতিবেদন
১০	১.৯.১। সামাজিক উদ্বুদ্ধকরণ	১.৯.১। মা সমাবেশ/ আভিভাবক সমাবেশ	প্রতিটি বিদ্যালয়ে মা সমাবেশ/ আভিভাবক সমাবেশ নিশ্চিত করা	সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার ও প্রধান শিক্ষকগণ	সরেজমিনে যাচাই এবং সহঃ উপজেলা শিক্ষা অফিসারগণের প্রতিবেদন
১১	২.৩। কনটেন্ট ভিত্তিক পাঠদানের জন্য শ্রেণি কক্ষে ল্যাপটপ ও মাল্টিমিডিয়া স্থাপন	২.৩.১। শ্রেণি কক্ষে স্থাপিত ল্যাপটপ ও মাল্টিমিডিয়া সংখ্যা	কনটেন্ট ভিত্তিক পাঠদানের জন্য শ্রেণি কক্ষে ল্যাপটপ ও মাল্টিমিডিয়া স্থাপন	সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার ও প্রধান শিক্ষক	সরেজমিনে যাচাই এবং সহঃ উপজেলা শিক্ষা অফিসারগণের প্রতিবেদন
১২	২.৪। প্রমাপ অনুযায়ী পরিদর্শন	২.৪.১। বিদ্যালয়/দপ্তর পরিদর্শন	প্রতিটি বিদ্যালয়/দপ্তর পরিদর্শন	উপজেলা শিক্ষা অফিসার ও সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার	সরেজমিনে যাচাই এবং সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসারগণের পরিদর্শন প্রতিবেদন
১৩	৩.১। ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রিকরণের লক্ষ্যে স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট	৩.১.১। স্লিপ ফাউ প্রাপ্ত বিদ্যালয়	ব্যবস্থাপনা বিকেন্দ্রিকরণের লক্ষ্যে স্কুল লেভেল ইমপ্রুভমেন্ট প্রদান	উপজেলা শিক্ষা অফিসার, সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসার	সরেজমিনে যাচাই এবং সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসারগণের প্রতিবেদন

	প্ৰায়ন বাস্তবায়ন (SLI P)		বাস্তবায়ন (SLI P) প্ৰতিটি বিদ্যালয়ে নীতিমালা মোতাবেক বাস্তবায়ন	ও প্ৰধান শিক্ষক	অফিসাৰগণের পৰিদৰ্শন প্ৰতিবেদন
১৪	[৩.২] বিদ্যালয় ব্যবস্থাপনায় এসএমসি'র অংশগ্ৰহণ	[৩.২.১] এসএমসি'র সভা অনুষ্ঠান	বিদ্যালয় ব্যবস্থাপনায় এসএমসি'র অংশগ্ৰহণ নিশ্চিতকরণ	সহকারী উপজেলা শিক্ষা অফিসাৰ ও প্ৰধান শিক্ষক	সরেজামিনে যাচাই এবং সহ: উপজেলা শিক্ষা অফিসাৰ ও প্ৰধান শিক্ষকগণের প্ৰতিবেদন

সংযোজনী -৩

কর্ম সম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা /প্রত্যাশা	চাহিদা /প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
নির্বাহী প্রকৌশলী জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার উপজেলা প্রকৌশলী উপজেলা শিক্ষা অফিসার	[১.১] শ্রেণিকক্ষ নির্মাণ	[১.১.১] নির্মিত শ্রেণিকক্ষ	চাহিদা মোতাবেক নির্ধারিত সময়ের মধ্যে সন্তোষজনক ভাবে কাজ সম্পন্ন।	ছাত্র-ছাত্রীর তুলনায় শ্রেণি কক্ষ কম।	শ্রেণি পাঠদান ব্যহত হবে
নির্বাহী প্রকৌশলী জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার উপজেলা জনস্বাস্থ্য প্রকৌশলী উপজেলা শিক্ষা অফিসার	[১.২] নলকূপ স্থাপন	[১.২.১] স্থাপিত নলকূপ	চাহিদা মোতাবেক নির্ধারিত সময়ের মধ্যে সন্তোষজনক ভাবে কাজ সম্পন্ন।	ছাত্র-ছাত্রীর নিরাপদ পানি সরবরাহ।	নিরাপদ পানির অভাবে বিভিন্ন রোগের প্রাদুর্ভাব।
নির্বাহী প্রকৌশলী জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার উপজেলা প্রকৌশলী ও উপজেলা জনস্বাস্থ্য প্রকৌশলী উপজেলা শিক্ষা অফিসার	[১.৩] শিক্ষার্থী ও শিক্ষকদের জন্য ওয়াশরুমক নির্মাণ	[১.৩.১] নির্মিত ওয়াশরুমক	চাহিদা মোতাবেক নির্ধারিত সময়ের মধ্যে সন্তোষজনক ভাবে কাজ সম্পন্ন।	ছাত্র - ছাত্রীর তুলনায় স্বাস্থ্য সম্মত ওয়াশরুমক কম।	ছাত্র- ছাত্রীর জন্য স্বাস্থ্য সম্মত ওয়াশরুমক না হলে বিভিন্ন রোগে আক্রান্ত হবে।
জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসার জেলা মনিটরিং অফিসার উপজেলা শিক্ষা অফিসার	[১.৪] উপযুক্ত শিক্ষার্থীদের জন্য উপবৃত্তি কার্যক্রম	[১.৪.১] উপবৃত্তি প্রাপ্ত ছাত্র-ছাত্রী	নীতিমালা মোতাবেক তালিকা তৈরি ও বিতরণের ব্যবস্থা করণ।	দরিদ্র সকল ছাত্র-ছাত্রীর প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিত করণ।	দরিদ্র সকল ছাত্র-ছাত্রী প্রাথমিক বিদ্যালয় হতে ঝরে পড়বে।