



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

নির্বাহী পরিচালক (পি এন্ড ডি), কোল পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি বাংলাদেশ লিমিটেড

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, কোল পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি বাংলাদেশ লিমিটেড

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

১ জুলাই, ২০২০ - ৩০ জুন, ২০২১

## সূচিপত্র

|                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র                                                                                    | ০৩ |
| উপক্রমনিকা                                                                                                     | ০৬ |
| সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, কার্যাবলি                                                    | ০৭ |
| সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব                                                             | ০৮ |
| সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ                                     | ১০ |
| সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ                                                                                         | ১৫ |
| সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি                                | ১৬ |
| সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠপর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা | ১৭ |




## নির্বাহী পরিচালক (পি এন্ড ডি) এর দপ্তরের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

### (Overview of the Performance of the Office of the Executive Director (P&D))

#### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

##### ক) মাতারবাড়ী ২x৬০০ মেঃওঃ কয়লা ভিত্তিক বিদ্যুৎ প্রকল্প

- উপদেষ্টা প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রকল্পের ইপিএস ঠিকাদার নিয়োগ ও প্রকল্পের নক্সা প্রণয়নসহ প্রকল্প বাস্তবায়ন কার্যক্রম তদারকি চলছে;
- ০৯ মার্চ ২০২০ ইং তারিখে প্রকল্পের (প্যাকেজ ১.২) First Power Plant Permanent Pile স্থাপন কাজ সম্পন্ন হয়েছে;
- Sediment Mitigation Dike (SMD), Revetment Works, Accommodation Building, Office Building এর নির্মাণকাজ সম্পন্ন হয়েছে;
- Channel Dredging কাজ প্রায় শেষ পর্যায়ে রয়েছে;
- এনজিও এর মাধ্যমে Resettlement Action Plan বাস্তবায়ন কার্যক্রম প্রায় শেষ পর্যায়ে রয়েছে;
- RE Component এর আওতায় মাঠ পর্যায়ের সকল কার্যক্রম সমাপ্ত হয়েছে।

##### খ) বাংলাদেশ-সিঙ্গাপুর ৭০০ মেঃওঃ কয়লা ভিত্তিক বিদ্যুৎ প্রকল্প

- ECNEC কর্তৃক আলোচ্য প্রকল্পের ভূমি অধিগ্রহণ, উন্নয়ন ও সম্ভাব্যতা সমীক্ষা সম্পাদনের লক্ষ্যে প্রস্তাবিত DPP অনুমোদিত হয়েছে;
- অধিগ্রহণকৃত জমির ক্ষতিপূরণ বাবদ ৪১৩.৬২ কোটি টাকা কক্সবাজার ডিসি অফিসকে প্রদান করা হয়েছে ও ভূমি অধিগ্রহণের ফলে ক্ষতিগ্রস্ত জনগণকে চেক প্রদান কার্যক্রম চলমান রয়েছে;
- প্রকল্পের TFS এর চূড়ান্ত প্রতিবেদন সম্পন্ন হয়েছে;
- RAP বাস্তবায়নের লক্ষ্যে ২৩ নভেম্বর ২০১৭ তারিখে স্থানীয় এনজিও DORP এর সাথে চুক্তি হয়েছে এবং কার্যক্রম চলমান রয়েছে;
- ESIA Study সম্পাদনের নিমিত্ত নিয়োজিত পরামর্শক প্রতিষ্ঠান এবং প্রকল্পের Technical Consultancy Service এর জন্য পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের কার্যক্রম চলমান রয়েছে।

##### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

- প্রকল্পে কর্মরত বিদেশি নাগরিকদের নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ, যথাসময়ে অর্থের যোগান নিশ্চিতকরণ, যথাসময়ে ভূমি অধিগ্রহণ ও পুনর্বাসন প্রক্রিয়া সম্পন্নকরণ;
- প্রাকৃতিক দুর্যোগপূর্ণ ও দুর্গম এলাকা;
- COVID-19 এর প্রাদুর্ভাব বৃদ্ধি।

##### গ) সিপিজিসিবিএল-সুমিতোমো ১২০০ মেঃওঃ আন্দ্ৰা সুপার ক্রিটিক্যাল কয়লা ভিত্তিক বিদ্যুৎ প্রকল্প

- ECNEC কর্তৃক আলোচ্য প্রকল্পের ভূমি অধিগ্রহণ, উন্নয়ন ও সম্ভাব্যতা সমীক্ষা সম্পাদনের লক্ষ্যে প্রস্তাবিত DPP অনুমোদিত হয়েছে।
- মাননীয় পরিকল্পনা মন্ত্রী কর্তৃক আলোচ্য প্রকল্পের সম্ভাব্যতা সমীক্ষা প্রকল্প অনুমোদিত হয়েছে;
- প্রকল্প বাস্তবায়নের লক্ষ্যে ১৫০০ একর জমি অধিগ্রহণ কার্যক্রম চলমান রয়েছে।

- প্রকল্পের Technical Feasibility Study, ESIA Study and Financial Advisory Services সম্পাদনের নিমিত্ত পরামর্শক প্রতিষ্ঠান নিয়োগ কার্যক্রম সম্পন্ন হয়েছে।
- ভূমি অধিগ্রহণের লক্ষ্যে জেলা প্রশাসন কর্তৃক ইতিমধ্যে সম্ভাব্য প্রাক্কলন প্রেরণ করা হয়েছে। ভূমি অধিগ্রহণ প্রক্রিয়া শেষ পর্যায়ে রয়েছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

- প্রকল্পের কোন সংযোগ সড়ক না থাকায় প্রকল্প এলাকায় যাতায়াত কষ্টসাধ্য;
- যথাসময়ে ভূমি অধিগ্রহণ ও পুনর্বাসন প্রক্রিয়া সম্পন্নকরণ;
- প্রাকৃতিক দুর্যোগপূর্ণ ও দুর্গম এলাকা;
- COVID-19 এর প্রাদুর্ভাব বৃদ্ধি।

#### ঘ) সিপিজিসিবিএল-মিংসুই ৫০০-৬০০ মেঃওঃ এলএনজি ভিত্তিক কন্সাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ কেন্দ্র নির্মাণ প্রকল্প

- গত ০৮/১১/২০১৭ তারিখে প্রকল্প বাস্তবায়নের লক্ষ্যে মিংসুই কর্পোরেশন এর সাথে Memorandum of Understanding (MoU) স্বাক্ষরিত হয়েছে;
- গত ৩০/১০/২০১৮ তারিখে ECNEC কর্তৃক আলোচ্য প্রকল্পের সম্ভাব্যতা সমীক্ষা সম্পাদন ও গ্যাস সঞ্চালন লাইন নির্মাণের লক্ষ্যে প্রস্তাবিত DPP অনুমোদিত হয়েছে;
- প্রকল্পের Feasibility Study (FS) এর জন্য পরামর্শক প্রতিষ্ঠান TEPSCO, Japan এর সাথে গত ২৭/০২/২০১৯ ইং তারিখে চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়। Draft Final Feasibility Study Report প্রদান করা হয়েছে এবং ১০/০৩/২০২০ ইং তারিখের বোর্ড সভায় উপস্থাপন করা হয়েছে;
- প্রকল্পের ESIA Study এর জন্য পরামর্শক প্রতিষ্ঠান ERM, Japan এর সাথে গত ০৭/০২/২০১৯ ইং তারিখে চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়। পরামর্শক প্রতিষ্ঠান কর্তৃক Draft ESIA Report দাখিল করা হয়েছে এবং বর্তমানে LRP এবং RAP সংক্রান্ত কার্যক্রম চলমান রয়েছে।
- Financial Advisory Services (FAS) এর জন্য পরামর্শক প্রতিষ্ঠান নিয়োগের কার্যক্রম চলমান রয়েছে।
- গ্যাস সঞ্চালন লাইন নির্মাণের লক্ষ্যে Route Survey এবং আনুষঙ্গিক কার্যক্রম সম্পাদন করা হয়েছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

- যথাসময়ে অর্থের যোগান নিশ্চিতকরণ, যথাসময়ে ভূমি অধিগ্রহণ ও অধিযাচন প্রক্রিয়া সম্পন্নকরণ;
- প্রাকৃতিক দুর্যোগপূর্ণ ও দুর্গম এলাকা;
- COVID-19 এর প্রাদুর্ভাব বৃদ্ধি।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

- মাতারবাড়ী ২X৬০০ মেগাওয়াট কয়লাভিত্তিক বিদ্যুৎ প্রকল্পের নির্মাণ কাজ সফলভাবে সম্পন্নকরণ।
- মাতারবাড়ী বিদ্যুৎ প্রকল্পের দ্বিতীয় ফেজের সম্ভাব্যতা সমীক্ষা কার্যক্রম আরম্ভকরণ।
- বাংলাদেশ-সিঙ্গাপুর ৭০০ মেগাওয়াট কয়লাভিত্তিক বিদ্যুৎ প্রকল্পের অর্থায়ন অংশীদার নির্বাচন।
- সিপিজিসিবিএল-মিংসুই ৫০০-৬০০ মেঃওঃ এলএনজি ভিত্তিক কন্সাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ কেন্দ্র নির্মাণ প্রকল্পের গ্যাস সঞ্চালন লাইন নির্মাণ ও অর্থায়ন অংশীদার নির্বাচন সম্পন্নকরণ।

#### ২০২০-২১ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ

- মাতারবাড়ী ২X৬০০ মেগাওয়াট কয়লাভিত্তিক বিদ্যুৎ কেন্দ্র নির্মাণ প্রকল্পের ক্রমপূঞ্জিত ভৌত অগ্রগতি ৪০% এ উন্নীতকরণ।

- প্রস্তাবিত বাংলাদেশ-সিঙ্গাপুর ৭০০ মেগাওয়াট কয়লা ভিত্তিক বিদ্যুৎ কেন্দ্র স্থাপনের প্রারম্ভিক কার্যক্রম সম্পাদন।
- সিপিজিসিবিএল-সুমিতোমো ১২০০ মেঃওঃ আল্ট্রা সুপার ক্রিটিক্যাল কয়লা ভিত্তিক বিদ্যুৎ প্রকল্পের Technical Feasibility Study সম্পন্নকরণ ও রিসেটেলমেন্ট একশন প্ল্যান এ্যান্ড কমপেনসেশন প্ল্যান বাস্তবায়ন প্রক্রিয়া সম্পন্নকরণ।
- প্রস্তাবিত সিপিজিসিবিএল-মিৎসুই ৫০০-৬০০ মেঃওঃ এলএনজি ভিত্তিক কন্সাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ কেন্দ্র এর গ্যাস সঞ্চালন লাইন নির্মাণের লক্ষ্যে ভূমি অধিগ্রহণ ও অধিযাচন প্রক্রিয়া সম্পন্নকরণ ও গ্যাস সঞ্চালন লাইন নির্মাণ সম্পন্নকরণ।




## উপক্রমনিকা (Preamble)

সরকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, সচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

নির্বাহী পরিচালক (পি এন্ড ডি), কোল পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি বাংলাদেশ লিমিটেড

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, কোল পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি বাংলাদেশ লিমিটেড এর মধ্যে ২০২০ সালের .....জুন..... মাসের .....১০.....তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

দপ্তর/ সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

### ১.১ রূপকল্প (Vision):

জনগণের জন্য পরিবেশবান্ধব বিদ্যুৎ উৎপাদন।

### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

উদ্ভাবনী ও পরিবেশ বান্ধব প্রযুক্তির দ্বারা কয়লা সম্পদের সুষ্ঠু ব্যবহারের মাধ্যমে দেশের বৃহত্তম এবং নির্ভরযোগ্য কয়লাভিত্তিক বিদ্যুৎ উৎপাদন কোম্পানিতে পরিণত করে সর্বসাধারণের জন্য বিদ্যুতের ব্যবস্থা করা।

### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

#### ১.৩.১ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. বিদ্যুৎ উৎপাদন বৃদ্ধিকরণ;
২. প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা উন্নতকরণ;
৩. দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ;
৪. ক্রয় কার্যক্রমের উন্নয়ন;
৫. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি।

#### ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি;
২. দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ;
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

### ১.৪ কার্যাবলি (Functions):

১. নতুন বিদ্যুৎকেন্দ্র স্থাপনের লক্ষ্যে কারিগরি সম্ভাব্যতা সমীক্ষা কার্যক্রম সম্পাদন;
২. প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি;
৩. বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন;
৪. অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা /অংশীজনদের অবহিতকরণ;
৫. তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ;
৬. ক্রয় কার্যক্রমে স্বচ্ছতা আনয়ন;
৭. ই-নথি বাস্তবায়ন।



সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

| চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব                                               | কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ                                                                                                                   | একক    | প্রকৃত  |         | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক<br>২০২০-২১ | প্রক্ষেপণ |         | নির্মারিত লক্ষ্যমাত্রা<br>তর্জনের ক্ষেত্রে<br>যেভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত<br>মন্ত্রণালয়/ বিভাগ/<br>সংস্থাসমূহের নাম | উপাত্তসূত্র |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|-----------------------------------|-----------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                                                                     |                                                                                                                                        |        | ২০১৮-১৯ | ২০১৯-২০ |                                   | ২০২১-২২   | ২০২২-২৩ |                                                                                                                 |             |
| ১                                                                   | ২                                                                                                                                      | ৩      | ৪       | ৫       | ৬                                 | ৭         | ৮       | ৯                                                                                                               | ১০          |
| সংশ্লিষ্ট দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ                         |                                                                                                                                        |        |         |         |                                   |           |         |                                                                                                                 |             |
| [১] বিদ্যুৎ উৎপাদন<br>বৃদ্ধিকরণ                                     | [১.১.১] প্রস্তাবিত সিপিজিসিবিএল-<br>সুমিতোমো ১২০০ মে:ও: করলা<br>ভিত্তিক বিদ্যুৎ প্রকল্পের খসড়া<br>কারিগরি সম্ভাব্যতা সমীক্ষা সম্পাদন  | তারিখ  | -       | -       | ১ মে ২১                           | -         | -       | সিপিজিসিবিএল                                                                                                    | -           |
|                                                                     | [১.১.২] প্রস্তাবিত ৫০০-৬০০ মেঃওঃ<br>এলএনজি ভিত্তিক কয়াইল সাইকেল<br>বিদ্যুৎ প্রকল্পের চূড়ান্ত কারিগরি<br>সম্ভাব্যতা সমীক্ষা প্রতিবেদন | তারিখ  | -       | -       | ১৫ মে ২১                          | -         | -       | সিপিজিসিবিএল                                                                                                    | -           |
| [২] প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা<br>উন্নতকরণ                               | [২.১.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি<br>(এডিপি) বাস্তবায়ন (আর্থিক) (নিজস্ব,<br>প্রকল্প সাহায্য, ইসিএ ও অন্যান্য)                          | %      | ১০০.৬২% | ১০০%    | ১০০%                              | ১০০%      | ১০০%    | সিপিজিসিবিএল                                                                                                    | -           |
| [৩] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে<br>স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি<br>নিশ্চিতকরণ | [৩.১.১] এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক<br>প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত                                                                          | সংখ্যা | -       | ৮       | ৮                                 | -         | -       | সিপিজিসিবিএল                                                                                                    | -           |
|                                                                     | [৩.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভা<br>অনুষ্ঠিত                                                                                               | সংখ্যা | -       | ১১      | ১২                                | -         | -       | সিপিজিসিবিএল                                                                                                    | -           |

৭



| চূড়ান্ত ফলাফল/প্রতিবেদন                    | কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ                                                                             | একক    | প্রকৃত  |         | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক<br>২০২০-২১ | প্রক্ষেপণ |         | নির্মারিত লক্ষ্যমাত্রা<br>ভর্তনের ক্ষেত্রে<br>যেভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত<br>মন্ত্রণালয়/ বিভাগ/<br>সংস্থাসমূহের নাম | উপাত্তসূত্র |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|-----------------------------------|-----------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                                             |                                                                                                  |        | ২০১৮-১৯ | ২০১৯-২০ |                                   | ২০২১-২২   | ২০২২-২৩ |                                                                                                                 |             |
| ১                                           | ২                                                                                                | ৩      | ৪       | ৫       | ৬                                 | ৭         | ৮       | ৯                                                                                                               | ১০          |
| সংশ্লিষ্ট দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ |                                                                                                  |        |         |         |                                   |           |         |                                                                                                                 |             |
|                                             | [৩.২.১] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা<br>বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনদের<br>অবহিতকরণ সভা আয়োজিত         | সংখ্যা | -       | -       | ৪                                 | -         | -       | সিপিজিসিবিএল                                                                                                    | -           |
|                                             | [৩.৩.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ<br>সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উন্নীত<br>কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ | সংখ্যা | -       | -       | ৪                                 | -         | -       | সিপিজিসিবিএল                                                                                                    | -           |
|                                             | [৪.১.১] ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে ক্রয়<br>কার্যক্রম সম্পাদন (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে)                    | %      | ১০০%    | ১০০%    | ১০০%                              | ১০০%      | ১০০%    | সিপিজিসিবিএল                                                                                                    | -           |
| [৪] ক্রয় কার্যক্রমের উন্নয়ন               | [৪.১.২] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা<br>অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত                                       | %      | -       | -       | ১০০%                              | ১০০%      | ১০০%    | সিপিজিসিবিএল                                                                                                    | -           |
|                                             | [৫] কর্মসম্পাদনে<br>গতিশীলতা আনয়ন ও<br>সেবার মান বৃদ্ধি                                         | %      | ৬৮.২৯%  | ৪৬.১৮%  | ৮০%                               | -         | -       | সিপিজিসিবিএল                                                                                                    | -           |

১

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

| কৌশলগত উদ্দেশ্য                                               | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান | কার্যক্রম                                                                               | কর্ম সম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯ | প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১ |           |          |           | ১৮-১৯     | ১৯-২০ |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|-----------|----------|-----------|-----------|-------|
|                                                               |                       |                                                                                         |                         |                      |                      | অসাধারণ                        | অতি উত্তম | উত্তম    | চলতি মান  |           |       |
|                                                               |                       |                                                                                         | একক                     |                      |                      | ১০০%                           | ৯০%       | ৮০%      | ৭০%       | ৬০%       |       |
| সংশ্লিষ্ট দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ                   |                       |                                                                                         |                         |                      |                      |                                |           |          |           |           |       |
| [১] বিদ্যুৎ উৎপাদন বৃদ্ধিকরণ                                  | ৩০                    | [১.১] নতুন বিদ্যুৎকেন্দ্র স্থাপনের লক্ষ্যে কারিগরি সম্ভাব্যতা সমীক্ষা কার্যক্রম সম্পাদন | তারিখ                   | ২০                   | -                    | ১ মে ২১                        | ১৫ মে ২১  | ৩১ মে ২১ | ১৫ জুন ২১ | ৩০ জুন ২১ | -     |
|                                                               |                       |                                                                                         | তারিখ                   | ১০                   | -                    | ১৫ মে ২১                       | ২৬ মে ২১  | ৭ জুন ২১ | ১৮ জুন ২১ | ৩০ জুন ২১ | -     |
| [২] প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা উন্নতকরণ                            | ১৫                    | [২.১] প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি                                                      | %                       | ১৫                   | ১০০.৬ ২%             | ১০০%                           | ৯০%       | ৮০%      | ৭০%       | ৬০%       | ১০০%  |
| [৩] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ | ১৫                    | [৩.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন                                      | সংখ্যা                  | ৫                    | ৮                    | ৮                              | ৩         | ২        | -         | -         | -     |
|                                                               |                       | [৩.১.১] এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত                              | সংখ্যা                  | ৫                    | ১১                   | ১২                             | ১১        | ১০       | ০৯        | ০৮        | -     |
|                                                               |                       | [৩.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত                                                   | সংখ্যা                  | ৩                    | -                    | ৮                              | ৩         | ২        | -         | -         | -     |
|                                                               |                       | [৩.২] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনদের অবহিতকরণ                    | সংখ্যা                  | ৩                    | -                    | ৮                              | ৩         | ২        | -         | -         | -     |

| কৌশলগত উদ্দেশ্য                                    | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান | কার্যক্রম                                                                                 | কর্মসম্পাদন সূচক                                                                            | একক    | কর্ম সম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯ | প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১ |           |       |          |                   | ১৯/২০/২১/২২/২৩ | ২০/২১/২২/২৩ |
|----------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|-----------|-------|----------|-------------------|----------------|-------------|
|                                                    |                       |                                                                                           |                                                                                             |        |                         |                      |                      | অসাধারণ                        | অতি উত্তম | উত্তম | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |                |             |
|                                                    |                       |                                                                                           |                                                                                             |        |                         |                      |                      |                                |           |       |          |                   |                |             |
| সংশ্লিষ্ট দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ        |                       |                                                                                           |                                                                                             |        |                         |                      |                      |                                |           |       |          |                   |                |             |
|                                                    |                       | প্রাংশীজনের অবহিতকরণ                                                                      | সভা আয়োজিত                                                                                 |        |                         |                      |                      |                                |           |       |          |                   |                |             |
|                                                    |                       | [৩.৩] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত প্রাথমিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ | [৩.৩.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত প্রাথমিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ | সংখ্যা | ২                       | -                    | -                    | ৮                              | ৩         | ২     | -        | -                 | -              | -           |
| [৪] ক্রয় কার্যক্রমের উন্নয়ন                      | ১০                    | [৪.১] ক্রয় কার্যক্রমে স্বচ্ছতা আনয়ন                                                     | [৪.১.১] ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে ক্রয় কার্যক্রম সম্পাদন (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে)                  | %      | ৫                       | ১০০%                 | ১০০%                 | ১০০%                           | ৯০%       | ৮০%   | ৭০%      | ৬০%               | ১০০%           | ১০০%        |
|                                                    |                       |                                                                                           | [৪.১.২] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত                                     | %      | ৫                       | -                    | -                    | ১০০%                           | ৯০%       | ৮০%   | -        | -                 | ১০০%           | ১০০%        |
| [৫] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি | ৫                     | [৫.১] ই-নথি বাস্তবায়ন                                                                    | [৫.১.১] ই-নথিতে নোট নিষ্পত্তিকৃত                                                            | %      | ৫                       | ৬৮.২৯%               | ৮৬.১৮%               | ৮০%                            | ৭৫%       | ৭০%   | ৬৫%      | ৬০%               | -              | -           |

১

মাঠ পর্যায়ের আর্থিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ ২০২০-২১

| কলাম-১                                                        | কলাম-২                                                    | কলাম-৩                                                                                     | কলাম-৪                                                                                       |               | কলাম-৫                                                      | কলাম-৬                 |                          |                 |                    |                            |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|-----------------|--------------------|----------------------------|
| কৌশলগত উদ্দেশ্য<br>(Strategic Objectives)                     | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান<br>(Weight of Strategic Objectives) | কার্যক্রম<br>(Activities)                                                                  | কর্মসম্পাদন সূচক<br>(Performance Indicator)                                                  | একক<br>(Unit) | কর্মসম্পাদন সূচকের মান<br>(Weight of Performance Indicator) | অসাধারণ<br>(Excellent) | অতি উত্তম<br>(Very Good) | উত্তম<br>(Good) | চলতি মান<br>(Fair) | চলতিমানের নিম্নে<br>(Poor) |
| [১] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ | ১১                                                        | [১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন।                                        | [১.১.১] এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত                                   | সংখ্যা        | ২                                                           | ১০০%                   | ৯০%                      | ৮০%             | ৭০%                | ৬০%                        |
|                                                               |                                                           |                                                                                            | [১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত                                                        | সংখ্যা        | ১                                                           | ১২                     | -                        | -               | -                  | -                          |
|                                                               |                                                           | [১.২] শৃঙ্খলাচর/উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনদের সঙ্গে মতবিনিময়                              | [১.২.১] মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত                                                               | সংখ্যা        | ২                                                           | ৮                      | ৩                        | ২               | -                  | -                          |
|                                                               |                                                           | [১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনদের অবহিতকরণ                       | [১.৩.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত                                                                 | সংখ্যা        | ২                                                           | ৮                      | ৩                        | ২               | -                  | -                          |
|                                                               |                                                           | [১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে সেবাগ্রহীতাদের অবহিতকরণ                               | [১.৪.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত                                                                 | সংখ্যা        | ২                                                           | ৮                      | ৩                        | ২               | -                  | -                          |
|                                                               |                                                           | [১.৫] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ | [১.৫.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত                                                          | সংখ্যা        | ২                                                           | ৮                      | ৩                        | -               | -                  | -                          |
| [২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা অনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি            | ৮                                                         | [২.১] ই-নথি বাস্তবায়ন                                                                     | [২.১.১] ই-নথিতে নোট নিষ্পত্তিকৃত                                                             | %             | ২                                                           | ৮০                     | ৭০                       | ৬০              | ৫০                 | -                          |
|                                                               |                                                           | [২.২] উদ্ভাবনী/ক্ষুদ্র উন্নয়ন উদ্যোগ বাস্তবায়ন                                           | [২.২.১] ন্যূনতম একটি উদ্ভাবনী/ক্ষুদ্র উন্নয়ন উদ্যোগ চালুকৃত                                 | সংখ্যা        | ২                                                           | ১৫-২-২১                | ১৫-৩-২১                  | ১৫-৪-২১         | ১৫-৫-২১            | -                          |
|                                                               |                                                           | [২.৩] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান                                                         | [২.৩.১] প্রত্যেক কর্মচারির জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত                                            | জনঘণ্টা       | ২                                                           | ৮০                     | ৩০                       | ২০              | ১০                 | -                          |
|                                                               |                                                           | [২.৪] এপিএ বাস্তবায়নে প্রদোদনা প্রদান                                                     | [২.৪.১] ন্যূনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রদোদনা প্রদানকৃত | সংখ্যা        | ১                                                           | ৫                      | ৮                        | -               | -                  | -                          |
|                                                               |                                                           |                                                                                            |                                                                                              | সংখ্যা        | ১                                                           | ১                      | -                        | -               | -                  | -                          |

৭

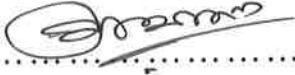
|                                         |   |                                                                          |                                                                             |       |   |          |          |         |   |   |
|-----------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------|---|----------|----------|---------|---|---|
| [৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন | ৬ | [৩.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন                                 | [৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত                             | %     | ১ | ১০০      | ১৪-০১-২১ | ০৭      | - | - |
|                                         |   | [৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন                  | [৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) /বাজেট বাস্তবায়িত                 | %     | ২ | ১০০      | ০৭       | ০৭      | - | - |
|                                         |   | [৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন                          | [৩.৩.১] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত                                            | %     | ২ | ৫০       | ০৮       | ২৫      | - | - |
|                                         |   | [৩.৪] হালনাগাদকৃত স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা উদ্ধৃতন অফিসে প্রেরণ | [৩.৪.১] হালনাগাদকৃত স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা উদ্ধৃতন অফিসে প্রেরিত | তারিখ | ১ | ১৫-১২-২০ | ১৪-০১-২১ | ১৫-২-২১ | - | - |

১

আমি, নির্বাহী পরিচালক (পি এন্ড ডি), ব্যবস্থাপনা পরিচালক, কোল পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি বাংলাদেশ লিমিটেড, এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, কোল পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি বাংলাদেশ লিমিটেড, নির্বাহী পরিচালক (পি এন্ড ডি)- এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহায়তা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



নির্বাহী পরিচালক (পি এন্ড ডি)

কোল পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি বাংলাদেশ লিমিটেড

৩০/০৭/২০২০

তারিখ



ব্যবস্থাপনা পরিচালক

কোল পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি বাংলাদেশ লিমিটেড

৩০/০৭/২০২০

তারিখ

## সংযোজনী ১

### শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

|       |                                                      |
|-------|------------------------------------------------------|
| DORP  | Development Organisation of the Rural Poor           |
| DPP   | Development Project Proposal                         |
| ECNEC | Executive Committee of the National Economic Council |
| ESIA  | Environmental & Social Impact Assessment             |
| ERM   | Environmental Resource Management                    |
| FAS   | Financial Advisory Service                           |
| MoU   | Memorandum of Understanding                          |
| RAP   | Resettlement Action Plan                             |
| TFS   | Technical Feasibility Study                          |

সংযোজনী-২

কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি এর বিবরণ

| ক্রমিক<br>নং | কার্যক্রম                                                                                     | কর্মসম্পাদন সূচক                                                                                                                  | কার্যক্রমের বিবরণ                                                                  | বাস্তবায়নকারী<br>অনুবিভাগ,<br>অধিশাখা,<br>শাখা                  | প্রদত্ত প্রমাণক                                                 | প্রমাণ<br>কের<br>উপাত্ত<br>সূত্র |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| ১.           | নতুন বিদ্যুৎকেন্দ্র<br>স্থাপনের লক্ষ্যে কারিগরি<br>সম্ভাব্যতা সমীক্ষা                         | প্রস্তাবিত সিপিজিসিবিএল-সুমিতোমো<br>১২০০ মে:ও: কয়লা ভিত্তিক বিদ্যুৎ<br>প্রকল্পের খসড়া কারিগরি সম্ভাব্যতা<br>সমীক্ষা সম্পাদন     | খসড়া কারিগরি সম্ভাব্যতা<br>সমীক্ষা সম্পাদন                                        | নির্বাহী<br>পরিচালক (পি<br>এন্ড ডি) এর<br>দপ্তর,<br>সিপিজিসিবিএল | খসড়া কারিগরি<br>সম্ভাব্যতা সমীক্ষা<br>প্রতিবেদন                |                                  |
| ২            | সম্ভাব্যতা সমীক্ষা<br>কার্যক্রম সম্পাদন                                                       | প্রস্তাবিত ৫০০-৬০০ মেঃওঃ এলএনজি<br>ভিত্তিক কয়লাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ<br>প্রকল্পের চূড়ান্ত কারিগরি সম্ভাব্যতা<br>সমীক্ষা প্রতিবেদন | চূড়ান্ত কারিগরি সম্ভাব্যতা<br>সমীক্ষা সম্পাদন                                     |                                                                  | বোর্ড সভার<br>কার্যবিবরণী                                       |                                  |
| ৩            | প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা<br>বৃদ্ধি                                                               | বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)<br>বাস্তবায়ন (আর্থিক) (নিজস্ব, প্রকল্প<br>সাহায্য, ইসিএ ও অন্যান্য)                             | নির্ধারিত সময়ের মধ্যে<br>প্রকল্প বাস্তবায়ন<br>নিশ্চিতকরণ                         |                                                                  | সিপিজিসিবিএল<br>এর মাসিক ও<br>ত্রৈমাসিক<br>প্রতিবেদন            |                                  |
| ৪            | বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি<br>(এপিএ) বাস্তবায়ন                                               | এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন<br>ওয়েবসাইটে প্রকাশিত                                                                             | বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি<br>বাস্তবায়ন                                           |                                                                  | এপিএ ত্রৈমাসিক<br>প্রতিবেদন                                     |                                  |
| ৫            |                                                                                               | এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত                                                                                                     |                                                                                    |                                                                  | এপিএ টিমের<br>মাসিক সভার<br>কার্যবিবরণী                         |                                  |
| ৬            | অভিযোগ প্রতিকার<br>ব্যবস্থা বিষয়ে<br>সেবাগ্রহীতা<br>/অংশীজনদের<br>অবহিতকরণ                   | অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে<br>সেবাগ্রহীতা /অংশীজনদের অবহিতকরণ<br>সভা আয়োজিত                                                 | সিপিজিসিবিএল কর্তৃক<br>গৃহীত পদক্ষেপের বিষয়ে<br>অভিযোগকারীকে<br>অবহিতকরণ          |                                                                  | অবহিতকরণ<br>সভার<br>কার্যবিবরণী                                 |                                  |
| ৭            | তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ<br>সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক<br>প্রতিবেদন উর্ধ্বতন<br>কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ | তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত<br>ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের<br>নিকট প্রেরণ                                        | তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ<br>সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক<br>প্রতিবেদন বিদ্যুৎ বিভাগে<br>প্রেরণ |                                                                  | তথ্য বাতায়ন<br>হালনাগাদ<br>সংক্রান্ত<br>ত্রৈমাসিক<br>প্রতিবেদন |                                  |
| ৮            | ক্রয় কার্যক্রমে সচ্ছতা<br>আনয়ন                                                              | ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে ক্রয় কার্যক্রম<br>সম্পাদন (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে)                                                             | ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে ক্রয়<br>কার্যক্রম পরিচালনা                                 |                                                                  | ই-জিপি পোর্টাল<br>হতে প্রাপ্ত তথ্যাদি                           |                                  |
| ৯            |                                                                                               | বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয়<br>সম্পাদিত                                                                                | বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা<br>অনুসারে ক্রয় কার্যক্রম<br>পরিচালনা                     |                                                                  | বার্ষিক ক্রয়<br>পরিকল্পনা                                      |                                  |
| ১০           | ই-নথি বাস্তবায়ন                                                                              | ই-নথিতে নোট নিষ্পত্তিকৃত                                                                                                          | ই ফাইলিং বাস্তবায়ন                                                                |                                                                  |                                                                 | ই নথি হতে প্রাপ্ত<br>তথ্যাদি     |



### সংযোজনী-৩

কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা

| প্রতিষ্ঠানের নাম            | সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম                                                               | কর্মসম্পাদন সূচক                                                                                                       | উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা                                      | চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা                       | প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব                                                                             |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| প্রকল্প বিভাগ, সিপিজিসিবিএল | নতুন বিদ্যুৎকেন্দ্র স্থাপনের লক্ষ্যে কারিগরি সম্ভাব্যতা সমীক্ষা কার্যক্রম সম্পাদন | প্রস্তাবিত সিপিজিসিবিএল-সুমিতোমো ১২০০ মে:ও: কয়লা ভিত্তিক বিদ্যুৎ প্রকল্পের খসড়া কারিগরি সম্ভাব্যতা সমীক্ষা সম্পাদন   | কারিগরি সম্ভাব্যতা সমীক্ষা সম্পাদনে মাঠ পর্যায়ে প্রয়োজনীয় সহায়তা প্রদান। | নির্ধারিত সময়ের মধ্যে সম্ভাব্যতা সমীক্ষা সম্পাদন | প্রস্তাবিত সিপিজিসিবিএল-সুমিতোমো ১২০০ মে:ও: কয়লা ভিত্তিক বিদ্যুৎ প্রকল্প বাস্তবায়নে বিলম্ব হওয়ার সম্ভাবনা থাকে |
|                             |                                                                                   | প্রস্তাবিত ৫০০-৬০০ মেঃওঃ এলএনজি ভিত্তিক কষাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ প্রকল্পের চূড়ান্ত কারিগরি সম্ভাব্যতা সমীক্ষা প্রতিবেদন |                                                                              |                                                   | প্রস্তাবিত ৫০০-৬০০ মেঃওঃ এলএনজি ভিত্তিক কষাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ প্রকল্প বাস্তবায়নে বিলম্ব হওয়ার সম্ভাবনা থাকে    |
|                             | প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি                                                      | বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়ন (আর্থিক) (নিজস্ব, প্রকল্প সাহায্য, ইসিএ ও অন্যান্য)                        | ভূমি অধিগ্রহণ সংক্রান্ত কার্যক্রম সমূহের দ্রুত নিষ্পত্তি                     | স্বল্পতম সময়ে ভূমি অধিগ্রহণ সম্পন্ন              | প্রকল্প বাস্তবায়নে বিলম্ব হওয়ার সম্ভাবনা থাকে                                                                   |