



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

চেয়ারম্যান, কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ

এবং

সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত



বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

[জুলাই ০১, ২০২৪ হতে জুন ৩০, ২০২৫]



কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

চেয়ারম্যান, কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ

এবং

সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৪ - জুন ৩০, ২০২৫

সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৬
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৮
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৯

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

কক্সবাজারকে একটি আধুনিক, পরিকল্পিত ও আকর্ষণীয় পর্যটন নগরী হিসেবে গড়ে তুলতে কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ কর্তৃক বিগত ০৩ (তিন) বছরে পর্যটন শহরের সৌন্দর্য বৃদ্ধি ও দৃষ্টিনন্দন করার লক্ষ্যে বিভিন্ন স্থাপনা নির্মাণ এবং শহরের প্রধান তিনটি জলাধার সংরক্ষণ ও এর ভৌত অবকাঠামোর উন্নয়ন করা হয়েছে। কউক এর বহুতল অফিস ভবন বিগত ১৮ মে ২০২২ তারিখে মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক শূভ উদ্বোধন করা হয়। বিগত ০৩ (তিন) বছরে ৬৯০ টি ইমারত নির্মাণ নকশা এবং ৮৬৭ টি ভূমি ব্যবহার ছাড়পত্র প্রদান করা হয়েছে। শহরের আবাসন সমস্যা সমাধানকল্পে ২০২১-২২ অর্থবছরে “আবাসিক ফ্ল্যাট উন্নয়ন প্রকল্প-১” এর আওতায় ৩৩৯ টি ফ্ল্যাট সাময়িক বরাদ্দ প্রদান করা হয়েছে। e-Enlistment Portal এর মাধ্যমে মানসম্মত সেবা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে স্থপতি, প্রকৌশলী, পরিকল্পনাবিদ ও ঠিকাদারদের অনলাইন নিবন্ধন প্রক্রিয়া গ্রহণ করা হয়েছে। ২০২২-২৩ অর্থবছরে ভূমির যৌক্তিক ব্যবহার সম্বন্ধে সেবাগ্রহীতাদের ধারণা প্রদানের জন্য অনলাইন ভিত্তিক Online Master Plan Portal চালু করা হয়েছে। বিগত ৩০ জুন ২০২৩ খ্রি: তারিখে কক্সবাজার শহরের প্রধান সড়ক (হলিডে মোড়-বাজারঘাটা-লারপাড়া) সংস্কারসহ প্রশস্তকরণসহ সৌন্দর্যবর্ধন শীর্ষক প্রকল্পের কাজ সমাপ্ত হয়েছে। উক্ত প্রকল্প বাস্তবায়নের ফলে কক্সবাজার শহরের যানজট নিরসনের মাধ্যমে নাগরিক জীবনে গতিশীলতা আনয়ন সম্ভব হয়েছে। বিগত ০৭ সেপ্টেম্বর ২০২৩ খ্রি: তারিখে বিভিন্ন শ্রেণের ৫৭ জন কর্মকর্তা কর্মচারী যোগদান করেছেন। একটি পরিকল্পিত পর্যটন নগরী হিসেবে গড়ে তুলতে “কক্সবাজার জেলার মহাপরিকল্পনা প্রণয়ন” শীর্ষক সমীক্ষা প্রকল্প (জুন-২০২৫ মেয়াদে) চলমান রয়েছে। বিগত ২৬ সেপ্টেম্বর ২০২৩ খ্রি: তারিখে উক্ত প্রকল্পের পরামর্শক প্রতিষ্ঠান হিসেবে বাংলাদেশ সেনাবাহিনীর Adhoc CSC এর সাথে চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়েছে। মহেশখালী উপজেলার প্রধান জেটিঘাটে যাত্রীছাউনীসহ পাবলিক টয়লেট নির্মাণ করা হয়েছে। সর্বোপরি, একটি পরিকল্পিত ও আকর্ষণীয় বৈশ্বিক মানের পর্যটন নগরী হিসেবে গড়ে তুলতে প্রায় ৩৪ টি প্রকল্প গ্রহণের উদ্যোগ নেয়া হয়েছে যার মধ্যে ২২ টি প্রকল্পের ডিপিপি মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

- কর্তৃপক্ষ প্রতিষ্ঠার পূর্বে অপরিষ্কৃতভাবে গড়ে উঠা অবকাঠামো অপসারণ।
- কউকের মহাপরিকল্পনা এবং ইমারত নির্মাণ আইন ও বিধি বিধান সম্পর্কে জনসচেতনতার অভাব
- নব প্রতিষ্ঠিত প্রতিষ্ঠান হিসেবে নিজস্ব আর্থিক সক্ষমতা কম, নিজস্ব ভূমি ও অর্থ সংকট।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

- কক্সবাজার জেলার আবাসন সমস্যা সমাধানের লক্ষ্যে কক্সডিএ এপার্টমেন্ট প্রজেক্ট গ্রহণ ও বাস্তবায়ন
 - স্মার্ট পর্যটন শহর বিনির্মাণের অংশ হিসেবে কক্সডিএ স্মার্ট সিটি, খুবুশকুল, কক্সবাজার প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়ন
 - একটি আকর্ষণীয় ও বৈশ্বিক মানের পর্যটন নগরী হিসেবে গড়ে তুলতে ক্যাবল কার, থীম পার্ক, সী-এ্যাকুরিয়াম ইত্যাদি স্থাপন সংক্রান্ত প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়ন।
 - কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষের মহাপরিকল্পনার গাইডলাইনে সুনীল অর্থনীতি, জলবায়ু পরিবর্তন, টেকসই উন্নয়ন ইত্যাদি বিষয়ের আলোকে Integrated Coastal Zone Management এর কার্যক্রমের উপর ফোকাস করা।
- সর্বোপরি আগামী ০৬ বছরের জন্য গৃহীত স্বল্প, মধ্যম ও দীর্ঘ মেয়াদী উন্নয়ন পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ সম্পাদন করা।

২০২৪-২৫ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- মহাপরিকল্পনা প্রণয়ন প্রকল্পের ৫৫% কাজ সম্পন্ন করা।
- আবাসিক ফ্ল্যাট উন্নয়ন প্রকল্প-১ এর আওতায় ৩০ টি ফ্ল্যাটের স্থায়ী বরাদ্দ প্রদান এবং প্রকল্পের ৬০% ভৌত কাজ সম্পাদন
- “কউক এর প্রশস্তাবিত ২ টি প্রকল্পের সম্ভাব্যতা সমীক্ষা ও খসড়া ডিপিপি প্রস্তুতকরণ” শীর্ষক প্রকল্প সমাপ্তকরণ
- পর্যটক আকর্ষণকল্পে জন্যে কউক এর স্ব-অর্থায়নে কক্সবাজার জেলার আকর্ষণীয় স্থানে দৃষ্টিনন্দন অবকাঠামো নির্মাণ

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ

এবং

সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২৪ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

আধুনিক ও আকর্ষণীয় পরিকল্পিত পর্যটন নগরী প্রতিষ্ঠা করা

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

পরিকল্পিত নগরায়ন এবং আবাসনের সুযোগ-সুবিধা সম্প্রসারণ এর মাধ্যমে কল্লবাজারকে একটি টেকসই, বিকশিত ও আধুনিক পর্যটন নগরী হিসেবে গড়ে তোলা

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ন
২. পরিকল্পিত পর্যটন নগরী বাস্তবায়নের নিমিত্ত কার্যকর পদক্ষেপ গ্রহণ
৩. আবাসনের সুযোগ-সুবিধা সম্প্রসারণ
৪. প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা এবং কর্মক্ষমতা বৃদ্ধি
৫. টেকসই নগরায়ন ও জলবায়ু পরিবর্তনের অভিঘাত মোকবেলায় কার্যক্রম

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. ভূমির যৌক্তিক ব্যবহার নিশ্চিত করে মহাপরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন।
২. ভূমির উপর যেকোন প্রকৃতির অপরিপ্লিত উন্নয়ন নিয়ন্ত্রণ এবং আধুনিক ও আকর্ষণীয় পর্যটন অঞ্চল ও নগর পরিকল্পনা সংক্রান্ত বিভিন্ন উন্নয়নমূলক কার্যাবলী গ্রহণ।
৩. পর্যটন শিল্পের বিকাশসহ কর্তৃপক্ষের আওতাধীন এলাকার গৃহায়ন ও আবাসন সুবিধা সম্প্রসারণের লক্ষ্যে পর্যটনকেন্দ্রীয় আবাসিক, বাণিজ্যিক, বিনোদন, শিল্প বা এতদসম্পর্কিত অবকাঠামো নির্মাণের জন্য পৃথক পৃথক এলাকার অবস্থান নির্ধারণ ও সংরক্ষণ নিশ্চিত করিবার লক্ষ্যে সুদূরপ্রসারী উন্নয়ন পরিকল্পনা গ্রহণ।
৪. সমুদ্র সৈকতের নির্দিষ্ট সীমানার মধ্যে এবং কউকের আওতাধীন এলাকায় বিধি বহির্ভূত স্থাপনা নির্মাণ নিয়ন্ত্রণ ও অপসারণ।
৫. অপরিপ্লিত, অপ্রশস্ত ও ঘিঞ্জি বসতি অপসারণক্রমে নূতন আবাসন প্রকল্প প্রণয়ন, বাস্তবায়ন এবং উক্ত এলাকার বাসিন্দাগণের পুনর্বাসন।
৬. নগরীর প্রয়োজনানুসারে উন্নয়ন পরিকল্পনা এবং ভবিষ্যৎ কর্ম-পরিকল্পনা প্রনয়ন করা;
৭. অবৈধ নির্মাণ রোধ এবং ইমারত নির্মাণ বিধিমালা অনুযায়ী ইমারতের নকশা অনুমোদন করা;
৮. প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষ জনবল তৈরী করা।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাঙ্গসূত্র
						২০২৫-২০২৬	২০২৬-২০২৭		
পরিকল্পিত পর্যটন নগরী বিনির্মাণ	কক্সবাজার জেলার মহাপরিকল্পনা প্রণয়ন শীর্ষক প্রকল্পের Draft Survey Report প্রণয়নকৃত	তারিখ	১৫%	৩০%	১০-০৬-২০২৫			গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয় ও অর্থ মন্ত্রণালয়	প্রকল্প পরিচালক হতে প্রেরিত অগ্রগতি প্রতিবেদন
প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা এবং কর্মক্ষমতা বৃদ্ধি	জনবলের প্রশিক্ষণ প্রদান/লার্গিং সেশন/প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়নের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সংখ্যা		০৭	০৬	০৮		গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়, অর্থ মন্ত্রণালয়, জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়, মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ	প্রশিক্ষণ/লার্গিং সেশন আয়োজনের অফিস আদেশ, হাজিরা ও ছিন্নচিত্র
ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ন	সৌন্দর্যবর্ধনের জন্য ডাক্কর্য নির্মাণ কাজ সমাপ্তকৃত	%			১০০%			কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ	প্রকল্প পরিচালক হতে প্রেরিত অগ্রগতি প্রতিবেদন
আবাসনের সুযোগ-সুবিধা সম্প্রসারণ	ফ্ল্যাটের চূড়ান্ত বরাদ্দ প্রদানকৃত	সংখ্যা	২৫	২৫	৫০	১০০	১৩৯	কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ	প্রকল্প পরিচালক হতে প্রেরিত অগ্রগতি প্রতিবেদন
টেকসই নগরায়ন ও জলবায়ু পরিবর্তনের অভিঘাত মোকাবেলায় কার্যক্রম	কক্সবাজার জেলার বিভিন্ন উপজেলায় কউক এর মহাপরিকল্পনা, ইমারত নির্মাণ বিধি, BNBC র আলোকে সচেতনতা বৃদ্ধিমূলক কার্যক্রম পরিচালনা	সংখ্যা			০৮			কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ	কার্যক্রম পরিচালনার ছিন্নচিত্র

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ন	২০	[১.১] “কউক এর প্রস্তাবিত ২ টি প্রকল্পের সম্ভাব্যতা সমীক্ষা ও খসড়া ডিপিপি প্রস্তুতকরণ” শীর্ষক প্রকল্প	[১.১.১] প্রকল্প সমাপ্তকরণ	সমষ্টি	%	৫			১০০	৯০	৮০	৭০			
		[১.২] ০৫ টি প্রকল্পের প্রকল্প প্রস্তাব (DPP) প্রশাসনিক মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ	[১.২.১] প্রকল্প প্রস্তাব প্রেরণ	তারিখ	তারিখ	১০			৩১.০৫.২৫	১০.০৬.২৫	২০.০৬.২৫	২৫.০৬.২৫			
		[১.৩] সৌন্দর্য বর্ধনের জন্য ১ টি ডাক্ষর্য নির্মাণ	[১.৩.১] নির্মাণ কাজ সমাপ্তকৃত	সমষ্টি	%	৫			১০০	৯০	৮০	৭০			
[২] পরিকল্পিত পর্যটন নগরী বাস্তবায়নের নিমিত্ত কার্যকর পদক্ষেপ গ্রহণ	১৫	[২.১] কক্সবাজার জেলার মহাপরিকল্পনা প্রণয়ন	[২.১.১] Draft Survey Report প্রণয়নকৃত	তারিখ	তারিখ	৫	১০	৩০	১০.০৬.২৫	২০.০৬.২৫	৩০.০৬.২৫				

কর্মসম্পাদনের কেন্দ্র	কর্মসম্পাদনের কেন্দ্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের কেন্দ্র															
		[২.২] ভূমি ব্যবহার ছাড়পত্র প্রদান	[২.২.১] ছাড়পত্র প্রদান এর আবেদন নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	৩	২৮৮	৮০	৮৫	৮০	৭৫	৭০			
		[২.৩] ইমারতের নকশা অনুমোদন	[২.৩.১] নকশা অনুমোদন এর আবেদন নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	৩	২২৩	৮০	৮৫	৮০	৭৫	৭০			
		[২.৪] জনসচেতনতা বৃদ্ধির জন্যে সেমিনার আয়োজন (Tourism Promotion/ Blue Economy/Earthquake resilience/Smart City/4IR)	[২.৪.১] সেমিনার আয়োজনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	২		০২	০২	০১					
		[২.৫] অননুমোদিত অথবা ব্যত্যয়কৃত ভবন/স্থাপনা অপসারণ	[২.৫.১] অননুমোদিত অথবা ব্যত্যয়কৃত ভবন/স্থাপনা অপসারণকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১০০০	৩০	৪০	৩৫	৩০	২৫			

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] আবাসনের সুযোগ-সুবিধা সম্প্রসারণ	১৫	[৩.১] কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ আবাসিক ফ্ল্যাট উন্নয়ন প্রকল্প-১ বাস্তবায়ন	[৩.১.১] ফ্ল্যাটের চূড়ান্ত বরাদ্দ প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	৬	২৫	২৫	৫০	৪০	৩৫	৩০	২৫		
		[৩.২] কক্সডিএ এপার্টমেন্ট প্রজেক্ট বাস্তবায়ন	[৩.২.১] প্রকল্পের পরামর্শক প্রতিষ্ঠান নিয়োগ	তারিখ	তারিখ	৫			৩১.০৫.২৫	১০.০৬.২৫	২০.০৬.২৫	২৫.০৬.২৫	৩০.০৬.২৫		
		[৩.৩] কক্সবাজার জেলার সদর উপজেলায় কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ আবাসিক ফ্ল্যাট উন্নয়ন প্রকল্প - ২ শীর্ষক প্রকল্প বাস্তবায়ন	[৩.৩.১] প্রকল্পের জমি ক্রয়	তারিখ	তারিখ	৪			৩১.০৫.২৫	১০.০৬.২৫	২০.০৬.২৫	২৫.০৬.২৫	৩০.০৬.২৫		
[৪] প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা এবং কর্মক্ষমতা বৃদ্ধি	১০	[৪.১] কক্সবাজার জেলার বিভিন্ন প্রকৌশলী, স্থপতি ও পরিকল্পনাবিদ সহ অন্যান্য কারিগরি পেশাজীবীদের দক্ষতা ও কর্মক্ষমতা বৃদ্ধি	[৪.১.১] দক্ষতা ও কর্মক্ষমতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে কর্মশালা আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	২			০২	০১					

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[৪.২] জনবলের প্রশিক্ষণ প্রদান/লার্ণিং সেশন	[৪.২.১] প্রশিক্ষণ প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০৪	০৭	০৪	০৩	০২	০১			
		[৪.৩] প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের প্রশিক্ষণ আয়োজন	[৪.৩.১] প্রশিক্ষণ আয়োজনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	২			০২	০১					
		[৪.৪] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি	[৪.৪.১] অডিট আপত্তির ব্রডশীট জবাব শ্রেণকৃত	সমষ্টি	%	২		৮০	৮৫	৮০	৭০	৬০			
		[৪.৫] দপ্তরে স্থাপিত One Window Service Center (হেল্প ডেস্ক) এর সেবা ডিজিটাইজ করা	[৪.৫.১] সেবা ডিজিটাইজ করার লক্ষ্যে সফটওয়্যার ডেভেলপ করা	তারিখ	তারিখ	২			৩১.০৫.২৫	১০.০৬.২৫	২০.০৬.২৫	২৫.০৬.২৫			

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[৫] টেকসই নগরায়ন ও জলবায়ু পরিবর্তনের অভিঘাত মোকাবেলায় কার্যক্রম	১০	[৫.১] আবাসিক ও বাণিজ্যিক ভবনসমূহে অগ্নি নিরাপত্তা সংক্রান্ত কর্মশালা আয়োজন	[৫.১.১] কর্মশালা আয়োজনকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১			০১							
		[৫.২] কক্সবাজার জেলার মহাপরিকল্পনা, ইমারত নির্মাণ বিধিমালা, BNBC'র আলোকে সচেতনতা বৃদ্ধিমূলক কার্যক্রম পরিচালনা	[৫.২.১] সচেতনতামূলক ০৮ টি বিলবোর্ড স্থাপন	তারিখ	তারিখ	৫			৩১.০৫.২৫	১০.০৬.২৫	২০.০৬.২৫	২৫.০৬.২৫				
		[৫.৩] জলবায়ু পরিবর্তনের প্রভাব মোকাবেলায় কমিউনিটি ভিত্তিক কার্যক্রম গ্রহণ	[৫.৩.১] কমিউনিটি ভিত্তিক বৃক্ষ রোপণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৫০০	১০০০	৯০০	৮০০	৭০০	৫০০		
		[৫.৪] প্লাস্টিক দূষণ প্রতিরোধে বিভিন্ন কার্যক্রম গ্রহণ	[৫.৪.১] সী বিচ পরিচ্ছন্নতা অভিযান পরিচালনা	সমষ্টি	সংখ্যা	২				০২	০১					

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই- গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, চেয়ারম্যান, কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ, সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় হিসাবে চেয়ারম্যান, কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

চেয়ারম্যান

কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ
কমডোর মোহাম্মদ সুহেল আবদুল হক (অবঃ)
চেয়ারম্যান
কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ

তারিখ

সচিব

গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	BC	Building Construction
২	BNBC	Bangladesh National Building Code
৩	CoxDA	Cox's Bazar Development Authority
৪	GIS	Geographic Information System
৫	GRS	Grievance Redress System
৬	ইটিপি	এক্সপ্রেস ট্রিটমেন্ট প্ল্যান্ট
৭	এসটিপি	সুয়ারেজ ট্রিটমেন্ট প্ল্যান্ট
৮	কউক	কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] "কউক এর প্রভাবিত ২ টি প্রকল্পের সম্ভাব্যতা সমীক্ষা ও খসড়া ডিলিপি প্রস্তুতকরণ" শীর্ষক প্রকল্প	[১.১.১] প্রকল্প সমাপ্তকরণ	প্রকৌশল শাখা	প্রকৌশল শাখা হতে প্রেরিত অগ্রগতি প্রতিবেদন
[১.২] ০৫ টি প্রকল্পের প্রকল্প প্রস্তাব (DPP) প্রশাসনিক মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ	[১.২.১] প্রকল্প প্রস্তাব প্রেরণ	প্রকৌশল শাখা	প্রকৌশল শাখা হতে প্রেরিত অগ্রগতি প্রতিবেদন/প্রকল্প প্রস্তাব মন্ত্রণালয়ে প্রেরণের কপি
[১.৩] সৌন্দর্য বর্ধনের জন্য ১ টি ভাস্কর্য নির্মাণ	[১.৩.১] নির্মাণ কাজ সমাপ্তকৃত	প্রকৌশল শাখা	প্রকৌশল শাখা হতে প্রেরিত অগ্রগতি প্রতিবেদন/প্রকল্প প্রস্তাব মন্ত্রণালয়ে প্রেরণের কপি
[২.১] কক্সবাজার জেলার মহাপরিকল্পনা প্রণয়ন	[২.১.১] Draft Survey Report প্রণয়নকৃত	প্রকল্প পরিচালক	প্রকল্পের অগ্রগতি প্রতিবেদন
[২.২] ভূমি ব্যবহার ছাড়পত্র প্রদান	[২.২.১] ছাড়পত্র প্রদান এর আবেদন নিষ্পত্তিকৃত	পরিকল্পনা শাখা	পরিকল্পনা শাখা হতে প্রেরিত প্রতিবেদন
[২.৩] ইমারতের নকশা অনুমোদন	[২.৩.১] নকশা অনুমোদন এর আবেদন নিষ্পত্তিকৃত	অথরাইন্ড শাখা	অথরাইন্ড শাখা হতে প্রেরিত প্রতিবেদন
[২.৪] জনসচেতনতা বৃদ্ধির জন্য সেমিনার আয়োজন (Tourism Promotion/ Blue Economy/Earthquake resilience/Smart City/4IR)	[২.৪.১] সেমিনার আয়োজনকৃত	প্রশাসন শাখা	দাপ্তরিক পত্র, হাজিরা ও স্থিরচিত্র
[২.৫] অননুমোদিত অথবা বাত্যমকৃত ভবন/স্থাপনা অপসারণ	[২.৫.১] অননুমোদিত অথবা বাত্যমকৃত ভবন/স্থাপনা অপসারণকৃত	অথরাইন্ড শাখা	অথরাইন্ড শাখা হতে প্রেরিত প্রতিবেদন
[৩.১] কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ আবাসিক প্ল্যাট উন্নয়ন প্রকল্প-১ বাস্তবায়ন	[৩.১.১] প্ল্যাটের চূড়ান্ত বরাদ্দ প্রদানকৃত	প্রকৌশল শাখা	প্রকল্প পরিচালক হতে প্রেরিত অগ্রগতি প্রতিবেদন
[৩.২] কক্সডিএ এপার্টমেন্ট প্রজেক্ট বাস্তবায়ন	[৩.২.১] প্রকল্পের পরামর্শক প্রতিষ্ঠান নিয়োগ	প্রকৌশল শাখা	প্রকল্প পরিচালক হতে প্রেরিত অগ্রগতি প্রতিবেদন
[৩.৩] কক্সবাজার জেলার সদর উপজেলায় কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ আবাসিক প্ল্যাট উন্নয়ন প্রকল্প - ২ শীর্ষক প্রকল্প বাস্তবায়ন	[৩.৩.১] প্রকল্পের জমি ক্রয়	প্রকৌশল শাখা	প্রকৌশল শাখা হতে প্রেরিত অগ্রগতি প্রতিবেদন/প্রকল্প প্রস্তাব মন্ত্রণালয়ে প্রেরণের কপি
[৪.১] কক্সবাজার জেলার বিভিন্ন প্রকৌশলী, স্থপতি ও পরিকল্পনাবিদ সহ অন্যান্য কারিগরি পেশাজীবীদের দক্ষতা ও সক্ষমতা বৃদ্ধি	[৪.১.১] দক্ষতা ও সক্ষমতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে কর্মশালা আয়োজন	পরিকল্পনা শাখা	পরিকল্পনা শাখা হতে প্রেরিত প্রতিবেদন
[৪.২] জনবলের প্রশিক্ষণ প্রদান/লার্ণিং সেশন	[৪.২.১] প্রশিক্ষণ প্রদানকৃত	প্রশাসন শাখা	অফিস আদেশ, হাজিরা
[৪.৩] প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের প্রশিক্ষণ আয়োজন	[৪.৩.১] প্রশিক্ষণ আয়োজনকৃত	প্রকৌশল শাখা	অফিস আদেশ ও হাজিরা
[৪.৪] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি	[৪.৪.১] অডিট আপত্তির ব্রডশীট জবাব প্রেরণকৃত	হিসাব শাখা	হিসাব শাখা হতে প্রেরিত ব্রডশীট জবাবের তালিকা
[৪.৫] দপ্তরে স্থাপিত One Window Service Center (হেল্প ডেস্ক) এর সেবা ডিজিটাইজ করা	[৪.৫.১] সেবা ডিজিটাইজ করার লক্ষ্যে সফটওয়্যার ডেভেলপ করা	আইসিটি শাখা	সফটওয়্যার এর হোমশেজ এর স্ক্রিনশট, ওয়ান উইন্ডো সার্ভিস সেন্টার (হেল্প ডেস্ক) এর স্থির চিত্র
[৫.১] আবাসিক ও বাণিজ্যিক ভবনসমূহে অগ্নি নিরাপত্তা সংক্রান্ত কর্মশালা আয়োজন	[৫.১.১] কর্মশালা আয়োজনকৃত	প্রশাসন শাখা	অফিস আদেশ, হাজিরা ও স্থিরচিত্র

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	সক্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৫.২] কক্সবাজার জেলার মহাপরিকল্পনা, ইমারত নির্মাণ বিধিমালা, BNBC'র আলোকে সচেতনতা বৃদ্ধিমূলক কার্যক্রম পরিচালনা	[৫.২.১] সচেতনতামূলক ০৮ টি বিলবোর্ড স্থাপন	পরিকল্পনা শাখা ও অথরাইজেশন শাখা	কমিটি গঠনের অফিস আবেশ ও বিলবোর্ড স্থাপনের ছবি চিত্র
[৫.৩] জলবায়ু পরিবর্তনের প্রভাব মোকাবেলায় কমিউনিটি ভিত্তিক কার্যক্রম গ্রহণ	[৫.৩.১] কমিউনিটি ভিত্তিক বৃক্ষ রোপণ	প্রকৌশল শাখা	বৃক্ষরোপনের ছবিচিত্র
[৫.৪] প্রাস্টিক দূষণ প্রতিরোধে বিভিন্ন কার্যক্রম গ্রহণ	[৫.৪.১] সী বিচ পরিচ্ছন্নতা অভিযান পরিচালনা	এন্ট্রি শাখা	পরিচ্ছন্নতা অভিযান পরিচালনার ছবি চিত্র

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
কক্সবাজার জেলার মহাপরিকল্পনা প্রণয়ন	Draft Survey Report প্রণয়নকৃত	অর্থ বিভাগ, অর্থ মন্ত্রণালয়	নির্ধারিত সময়ে প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য প্রকল্পের অর্থ অবনুষ্টি
কক্সবাজার জেলার সদর উপজেলায় কক্সবাজার উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ আবাসিক প্ল্যাট উন্নয়ন প্রকল্প - ২ শীর্ষক প্রকল্প বাস্তবায়ন	প্রকল্পের জমি ক্রয়	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	সমন্বয় সভা এবং আলোচনা সভা
কক্সবাজার জেলার মহাপরিকল্পনা প্রণয়ন	Draft Survey Report প্রণয়নকৃত	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	সমন্বয় সভা এবং আলোচনা সভা
সৌন্দর্য বর্ধনের জন্য ১ টি ডাক্কর্য নির্মাণ	নির্মাণ কাজ সমাপ্তকৃত	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	সমন্বয় সভা এবং আলোচনা সভা
০৫ টি প্রকল্পের প্রকল্প প্রস্তাব (DPP) প্রশাসনিক মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ	প্রকল্প প্রস্তাব প্রেরণ	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	সমন্বয় সভা এবং আলোচনা সভা
"কউক এর প্রস্তাবিত ২ টি প্রকল্পের সম্ভাব্যতা সমীক্ষা ও খসড়া ডিপিপি প্রস্তুতকরণ" শীর্ষক প্রকল্প	প্রকল্প সমাপ্তকরণ	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	সমন্বয় সভা এবং আলোচনা সভা

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ