



বার্ষিক প্রতিবেদন ২০২৩-২৪

উপজেলা সমবায় কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম
উপজেলা পরিষদ, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

উপদেষ্টা



মোঃ কাউসার আলী
উপজেলা সমবায় অফিসার
ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম

সম্পাদনা পরিষদ



মোঃ হারুন অর রশীদ
সহকারী পরিদর্শক



মোঃ মশিয়ার রহমান
পরিদর্শক

সমন্বয়কারী ও প্রচ্ছদ



দিলীপ কুমার
অফিস সহকারী কাম
কম্পিউটার অপারেটর

প্রকাশকাল

অক্টোবর ২০২৪ খ্রিস্টাব্দ।

প্রকাশনায়

উপজেলা সমবায় কার্যালয়, ফুলবাড়ী কুড়িগ্রাম

উপজেলা পরিষদ, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম।

www.cooperative.phulbari.kurigram.gov.bd,

upazilacoopphulbari@gmail.com

মোবাইলঃ ০১৭১৬৪১৫৯৯০



মুখবন্ধ

উদ্যোক্তা সৃষ্টি, কর্মসংস্থান সৃষ্টি, বেকারত্ব হ্রাস, দারিদ্র বিমোচনের লক্ষ্যে পঁয়ত্রিশটি আর্থিক ও সেবা খাতে সমবায় সমিতি গঠন করা হচ্ছে। এ সমস্ত সমবায় সমিতির সদস্যগণের সঞ্চয় সংগ্রহের মাধ্যমে পুর্জি গঠন, বিভিন্ন উৎপাদনমুখী কর্মকান্ডে বিনিয়োগ করা হচ্ছে। অর্জিত লাভ সদস্যদের মাঝে বন্টন করা হচ্ছে। সমবায় প্রতিষ্ঠানগুলির সক্ষমতাবৃদ্ধি করতে সমবায় সদস্যগণের দক্ষতা সৃষ্টি করতে বিভিন্ন প্রশিক্ষণের আয়োজন করা হচ্ছে। বিভিন্ন প্রকল্পের মাধ্যমে ঋণ প্রদানের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে।

কুড়িগ্রাম জেলার ফুলবাড়ী উপজেলায় ১১৭ টি সমবায় সমিতি এবং ৮৮২৭ জন ব্যক্তি সদস্য রয়েছে। তাছাড়া ফুলবাড়ী উপজেলায় মোট ০৫ টি উৎপাদনমুখী সমবায় সমিতি গঠন করা হয়েছে। সমবায়ীদের উৎপাদিত পণ্য বাজারজাতকরণের বিভিন্ন উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে।

অর্থনীতির সকল খাতেই আজ সমবায় কর্মকান্ড পরিচালিত হচ্ছে। জাতি গঠনমূলক সরকারি প্রতিষ্ঠান হিসাবে উপজেলা সমবায় কার্যালয়ের কার্যক্রম এ দেশের মানুষের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে যে অবদান রাখছে তার একটি চিত্র তুলে ধরার জন্য বার্ষিক প্রতিবেদন ২০২৩-২৪ প্রকাশিত হতে যাচ্ছে। প্রতিবেদনটিতে উপজেলার সংগঠিত সমবায় সমিতিগুলোর সংখ্যা, ব্যক্তি সদস্য, শেয়ার মূলধন, সঞ্চয় আমানাত, গঠিত অন্যান্য তহবিল, ঋণ সংক্রান্ত তথ্য, লভ্যাংশ বিতরণ ইত্যাদির চিত্র তুলে ধরা হয়েছে। প্রতিবেদনটি সরকারি নীতিনির্ধারক, গবেষক, সমবায় আন্দোলনের সাথে সম্পৃক্ত ব্যক্তিবর্গ, শিক্ষানুরাগীসহ সকল মহলের জন্য সহায়ক হবে বলে আমি মনে করি। বার্ষিক প্রতিবেদন ২০২৩-২৪ প্রণয়নের জন্য তথ্য সংগ্রহ, প্রক্রিয়াকরণ ও সম্পাদনার সাথে সংশ্লিষ্ট সকলকে আন্তরিক অভিনন্দন ও ধন্যবাদ জানাই।

মোঃ কাউসার আলী
উপজেলা সমবায় অফিসার
ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম

সূচিপত্র

প্রারম্ভিকা

১ম অধ্যায়

১. উপজেলা সমবায় কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম

১.১ সাংগঠনিক কাঠামো

১.২ রূপকল্প

১.৩ অভিলক্ষ্য

১.৪ কৌশলগত উদ্দেশ্য

১.৫ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১.৬ কার্যাবলী

২য় অধ্যায়

২. সাফল্য ও সম্ভাবনা

২.১ উল্লেখযোগ্য সাফল্য

২.২ সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

২.৩ ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

৩য় অধ্যায়

৩. সমবায় সমিতি সংক্রান্ত তথ্য

৩.১ কার্যকর ও অকার্যকর সমিতির সংখ্যা

৩.২ সমিতির সদস্য সংখ্যা

৩.৩ শেয়ার মূলধন

৩.৪ সঞ্চয় আমানত

৩.৫ কার্যকারী মূলধন

৩.৬ ঋণ বিতরণ ও আদায়

৩.৭ সমিতির লভ্যাংশ বিতরণ

৪র্থ অধ্যায়

৪. রাজস্ব আদায়

৪.১ নিরীক্ষা ফি

৪.২ নিবন্ধন ফি

৪.৩ অন্যান্য

৫ম অধ্যায়

৫. সমবায় উন্নয়ন তহবিল

৬ষ্ঠ অধ্যায়

৬. বিভাগীয় পর্যায়ে জাতীয় সমবায় পুরস্কার ২০২২ এর মনোনয়নের তালিকা

৬.১ ফুলবাড়ী উপজেলাধীন জাতীয় সমবায় পুরস্কার মনোনয়ন প্রাপ্তদের তালিকা

৭ম অধ্যায়

৭. প্রশিক্ষণ

৭.১ ভ্রাম্যমাণ প্রশিক্ষণ

৮ম অধ্যায়

৮. প্রকল্প

৮.১ “বঙ্গমাতা শেখ ফজিলাতুন্নেছা মুজিব মহিলা সমবায় সমিতি লি:” শীর্ষক প্রকল্প

৮.২ “দুগ্ধ ঘাটতি উপজেলায় দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধি” শীর্ষক প্রকল্প

৮.৩ আশ্রয়ণ প্রকল্প

৯ম অধ্যায়

৯. উপজেলার জনবল



১ম অধ্যায়

১ উপজেলা সমবায় কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম এর রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলী

১.১ রূপকল্প;

টেকসই সমবায়, টেকসই উন্নয়ন।

১.২ অভিলক্ষ্য;

সমবায়ীদের সক্ষমতা বৃদ্ধি এবং উদ্যোক্তা সৃষ্টির মাধ্যমে কৃষি, অকৃষি, আর্থিক ও সেবা খাতে টেকসই সমবায় গড়ে তোলা।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ;

১. উৎপাদন, আর্থিক ও সেবাখাতে টেকসই সমবায় গঠন;
২. দক্ষতা বৃদ্ধির মাধ্যমে সমবায়ের মানোন্নয়ন;
৩. মানসম্পন্ন ও নিরাপদ সমবায় পণ্য উৎপাদন ও প্রসার;
৪. দরিদ্র ও অনগ্রসর মহিলাদের সক্ষমতা বৃদ্ধি ও সম্পদের অধিকার অর্জনে কার্যক্রম গ্রহণ।

১.৪ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ;

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন;
২. কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন;
৩. আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন;
৪. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন;

১.৫ কার্যাবলী;

১. সমবায় নীতিতে উদ্বুদ্ধকরণ ও নিবন্ধন প্রদান;
২. সমবায় নিরীক্ষা, পরিদর্শন, ও তদারকির মাধ্যমে সুশাসন প্রতিষ্ঠা করা;
৩. সমবায় সদস্য বৃন্দকে প্রায়োগিক প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি এবং মূলধন সৃষ্টি ও আত্ম-কর্মস্থানের মাধ্যমে দারিদ্র হ্রাস করা ;
৪. সমবায় নেটওয়ার্কিং জোরদার করার লক্ষ্যে সমবায় মূল্যবোধের প্রচার, প্রকাশনা, সেমিনার ও কর্মশালার আয়োজন করা ;
৫. পুঁজি গঠন ও বিনিয়োগের মাধ্যমে মূলধন সৃষ্টি এবং সমবায়ভিত্তিক ব্যবসা প্রতিষ্ঠান গড়ে তোলা;
৬. সমবায়ভিত্তিক প্রকল্পের মাধ্যমে গ্রামীণ মহিলাদের ক্ষমতায়ন ও আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন;
৭. সমবায় পণ্য ব্র্যান্ডিং ও বাজার সংযোগ প্রতিষ্ঠা করা ;
৮. অভিলক্ষ্য অর্জনে প্রয়োজনীয় নীতিমালা, উন্নয়ন কর্মসূচি এবং উন্নয়ন প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন করা ;

২য় অধ্যায়

২.১ উল্লেখযোগ্য সাফল্য

সমবায়কে উন্নয়নমুখী ও টেকসই করার জন্য সমবায় অধিদপ্তরের কাজের ধারাবাহিকতা রক্ষার পাশাপাশি ভবিষ্যৎ চ্যালেঞ্জ মোকাবেলার ভিত্তি প্রস্তুতের ক্ষেত্রে উপজেলা সমবায় কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম বিগত বৎসরে উল্লেখযোগ্য সাফল্য অর্জনে সক্ষম হয়েছে। কর্মকর্তাগণের উদ্ভাবনী প্রয়াসের ফলে সমবায়কে আরও গণমানুষের সংগঠনে পরিণত করতে ও এর গুণগত মান উন্নয়নে সারাদেশে উৎপাদনমুখী ও সেবামুখী সমবায় গঠন, সমবায় উদ্যোক্তা সৃষ্টির কৌশল অবলম্বন, সমবায় পণ্য উৎপাদন ও বাজারজাতকরণে সহায়ক ভূমিকা পালন করতে সক্ষম। ফুলবাড়ী উপজেলার ১১৭টি সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পন্ন করা হয়েছে। ৩০০ জন সমবায়ীকে ভ্রাম্যমাণ প্রশিক্ষণের মাধ্যমে চাহিদাভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। চাহিদাভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে ১০০ জনের আত্ম-কর্মসংস্থানের ব্যবস্থা করা হয়েছে। এছাড়াও ‘রূপকল্প ২০২১’, ‘এসডিজি’ অর্জন এবং ৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনার আলোকে সমবায় অধিদপ্তর কর্তৃক গৃহীত উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন করা হচ্ছে। বাস্তবায়িত ও চলমান এ সকল প্রকল্পগুলোর মাধ্যমে বিগত ০৩ বছরে অনেক গ্রামীণ মহিলা ও বেকার যুবককে স্বাবলম্বী করা সম্ভব হয়েছে।

২.২ সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

উন্নয়নমুখী ও টেকসই সমবায় গঠনের মাধ্যমে ফুলবাড়ী উপজেলার বিভিন্ন শ্রেণি-পেশার মানুষের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে উপজেলা সমবায় কার্যালয়, ফুলবাড়ী, কুড়িগ্রাম এর চ্যালেঞ্জ বহুবিধ। এ বিভাগে নিবন্ধিত সমবায় এর সংখ্যা ১১৭। নানা শ্রেণি ও পেশার সম্মিলনে তৈরী হওয়া বৈচিত্রময় কার্যক্রমপূর্ণ এ বিপুল সমবায়কে নিয়মিত অডিট করা, নিবিড়ভাবে মনিটরিং করা এবং সদস্যদেরকে দক্ষ ও আন্তরিক সমবায়ী হিসেবে গড়ে তোলা অন্যতম বড় চ্যালেঞ্জ। সমবায়ীগণের চাহিদা পূরণে প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সহায়তা প্রদান সময়ের অন্যতম দাবী। কিন্তু প্রয়োজনীয় জনবল, প্রয়োজনীয় যানবাহন ও পর্যাপ্ত অর্থ বরাদ্দ না থাকায় রুটিন কাজের মাধ্যমে এ সমস্যার সমাধান সম্ভব হচ্ছে না। তাছাড়া মাঠপর্যায়ে চাহিদা অনুযায়ী উন্নয়ন প্রকল্প না থাকায় সমবায়কে ব্যাপকভাবে উন্নয়নমুখী কার্যক্রমে সম্পৃক্ত করা যাচ্ছে না।

৩.২ ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

সমবায় এর সংখ্যা যৌক্তিক পর্যায়ে নিয়ে আসার জন্য অবসায়নে ন্যস্ত সমবায় সমিতিগুলোর অবসায়ন দ্রুত নিষ্পত্তি করা আগামী অর্থ বছরের অন্যতম প্রধান লক্ষ্য। সেজন্য নিবন্ধন বাতিল ও অকার্যকর হয়ে পড়া সমবায় সমিতিসমূহকে পুনর্কার্যকর করার পদক্ষেপ গ্রহণ করা হবে। পাশাপাশি সুনির্দিষ্ট সংখ্যক সমিতি চিহ্নিত করে উৎপাদনমুখী সমিতিতে রূপান্তর করার উদ্যোগ বাস্তবায়ন করা হবে। উদ্ভাবনী উদ্যোগের মাধ্যমে উপজেলা সমবায় কার্যালয়ের নাগরিক সেবা সহজ করা ও ট্রেড ভিত্তিক প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সহায়তা প্রদান করার মাধ্যমে সমবায় উদ্যোক্তা সৃষ্টি করা ও আত্ম-কর্মসংস্থানের পথ সুগম করাও অন্যতম লক্ষ্য। সমবায়ের মাধ্যমে দেশীয় উৎপাদন বৃদ্ধি এবং উৎপাদিত পণ্য সরাসরি ভোক্তাদের নিকট সুলভ মূল্যে পৌঁছে দেয়ার লক্ষ্যে সমবায় পণ্যের ব্র্যান্ডিং, বাজারজাতকরণে সহায়তা করা হবে। এছাড়া সমবায়ের মাধ্যমে নৃ-তাত্ত্বিক জনগোষ্ঠী, সুবিধাবঞ্চিত ও অনগ্রসর জনগোষ্ঠী ও মহিলাদের সরাসরি ও বিকল্প কর্মসংস্থান সৃষ্টি, সামাজিক ও আর্থিক বৈষম্য হ্রাস এবং জীবনযাত্রার মান উন্নয়নে ও ক্ষমতায়নের জন্য প্রকল্প/কর্মসূচি গ্রহণে সমবায় অধিদপ্তরে প্রকল্প/কর্মসূচির প্রস্তাব প্রেরণ করা হবে।

৩য় অধ্যায়

৩. সমবায় সমিতি সংক্রান্ত তথ্য

৩.১ কার্যকর ও অকার্যকর সমিতির সংখ্যা

৩.২ সমিতির সদস্য সংখ্যা

	উপজেলার নাম	কার্যকর সমিতির সংখ্যা	অকার্যকর সমিতির সংখ্যা	মোট সমিতির সংখ্যা	মোট সমিতির সদস্য সংখ্যা
১	ফুলবাড়ী	১১৭	০	১১৭	৪৫০০
			মোট=	১১৭	৪৫০০

[৩.৩] [৩.৪] [৩.৫] [৩.৬] সমবায় সমিতির শেয়ার মূলধন, সঞ্চয় আমানত, কার্যকারী মূলধন , ঋণ বিতরণ ও আদায়

	উপজেলার নাম	শেয়ার মূলধন,	সঞ্চয় আমানত	কার্যকারী মূলধন	ঋণ বিতরণ	ঋণ আদায়
১	ফুলবাড়ী	৭১.৩২	২২৭.৩৮	১০০১.২৫	৭১.২৮	১৩.৭৪
২						
৩						
৪						
৫						
৬						
৭						
৮						

৩.৭ সমিতির লভ্যাংশ বিতরণ

ক্রমিক নং	উপজেলার নাম	লভ্যাংশ বিতরণের লক্ষ্যমাত্রা		লভ্যাংশ বিতরণকৃত অর্থের পরিমাণ	
		সাধারণ	মোট	সাধারণ	মোট
১	২	৬	৭	১২	১৩
১	ফুলবাড়ী	৪৩	৪৩	১৩৫৭৮০	১৩৫৭৮০
	মোট=				

৪র্থ অধ্যায়

৪. রাজস্ব আদায়

৪.১ নিরীক্ষা ফি

৪.২ নিবন্ধন ফি

৪.৩ অন্যান্য)

ক্রমিক নং	উপজেলার নাম	নিরীক্ষা ফি	নিবন্ধন ফি	অন্যান্য (কোট ফি)	মোট
১	ফুলবাড়ী	১৯৭৮০	৬০০	০২	২০৩৮০
	মোট=				

৫ম অধ্যায়

৫.সমবায় উন্নয়ন তহবিল

ক্রমিক নং	উপজেলার নাম	আদায়যোগ্য সিডিএফ এর পরিমাণ			আদায়কৃত সিডিএফ এর পরিমাণ			আদায়ের হার
		কেন্দ্রীয়	প্রাথমিক	মোট	কেন্দ্রীয়	প্রাথমিক	মোট	
১	ফুলবাড়ী	০	৮৭৫০	৮৭৫০	০	৮৭৫০	৮৭৫০	১০০%
	মোট=							

৬ষ্ঠ অধ্যায়

৬. উপজেলা পর্যায়ে জাতীয় সমবায় পুরস্কার ২০২৩ এর মনোনয়নের তালিকা

সমিতির শ্রেণি	মনোনীত সমবায় সমিতির নাম ও ঠিকানা
(শ্রেণি ০১) কৃষি ভিত্তিক/সার্বিক গ্রাম উন্নয়ন	কাশীপুর ফাইভস্টার সার্বিক গ্রাম উন্নয়ন সমবায় সমিতি লি:
(শ্রেণি ০২) সঞ্চয় ও ঋণদান/ ক্রেডিট	শিমুলবাড়ী সিন্ধু স্টার সঞ্চয় ও ঋণদান সমবায় সমিতি লি:

৭ম অধ্যায়

৭.প্রশিক্ষণ

৭.১ আঞ্চলিক সমবায় ইনস্টিটিউট

১.	আইজিএ গাভী পালন (রাজস্ব)	০	০

৭.২. ভ্রাম্যমান প্রশিক্ষণ

ক্রঃ নং	উপজেলার নাম	ভ্রাম্যমান প্রশিক্ষণ কোর্স	পুরুষ	মহিলা	মোট
১।	ফুলবাড়ী	৪	৭৫	২৫	১০০
	মোটঃ				

৮ম অধ্যায়

৮. প্রকল্প

৮.১. আশ্রয়ণ প্রকল্প

ক. আশ্রয়ণ

জেলার নাম	প্রকল্পের সংখ্যা	ব্যারক সংখ্যা	বসবাসরত পরিবার	ঋণ দাদন	ঋণ আদায়(আসল)
রংপুর	৯	১৪২	১৪২০	৭৮৬৩০০০	১১২৫৭৭৮
কুড়িগ্রাম	২	৬	৬০	১৩১৬০০০	৮৪০৮৯০
গাইবান্ধা	১	৫	৪৯	৯১৫০০০	৭৪৩০৩৩
লালমনিরহাট	৮	৫২	৫২০	১০৯৭১১০০	৬২৮৫৯৬৩
নীলফামারী	২	৪০	৪০০	১১০৬২০০০	৭২৭১৪২২
দিনাজপুর	৭	৪১	৪১০	১০৫৬২৫০০	৮৪২৫০৪২
ঠাকুরগাঁও	০	০	০	০	০
পঞ্চগড়	২	২৬	২৬০	৮৩৩৭০০০	৫৭৭৭৪১০
মোট	৩১	৩১২	৩১১৯	৫১০২৬৬০০	৩০৪৬৯৫৩৮

খ. আশ্রয়ণ-২

জেলার নাম	প্রকল্পের সংখ্যা	ব্যারক সংখ্যা	বসবাসরত পরিবার	ঋণ দাদন	ঋণ আদায় (আসল)
রংপুর	৫	৮৮	৫৬০	৫০১৩০০০	১৫৮১৮৩১
কুড়িগ্রাম	৮	১৯৪	১০৩০	১৭৯৫০০০	১৭৯৩৯৯
গাইবান্ধা	১৫	৩০৪	১৬৩৫	১৩৭২৪০০০	৯৯৫৯০৭
লালমনিরহাট	৫	৭০	৪৭০	৪৬৭৭০০০	১৬০৮০০৭
নীলফামারী	৪	৬৫	৪২৫	৫১১৮০০০	৯৯২২৬৫
দিনাজপুর	১০	১৯৭	১০৮৫	৩৩১২০০০	৫২২৫০৫
ঠাকুরগাঁও	০	০	০	০	০
পঞ্চগড়	৬	৫৮	৩২০	৮৯৪৭০০০	৬১১৬৩০৮
মোট	৫৩	৯৭৬	৫৫২৫	৪২৫৮৬০০০	১১৯৯৬২২২

খ. আশ্রয়ণ ফেইজ-২

জেলার নাম	প্রকল্পের সংখ্যা	ব্যারক সংখ্যা	বসবাসরত পরিবার	ঋণ দাদন	ঋণ আদায় (আসল)
রংপুর	১৭	১৬০	১৬০০	১৯৭৪৪০০০	৯৬৭৫২৪৭
কুড়িগ্রাম	১৬	১৭৩	১৭৩০	৯৬১০৫০০	৪৪৪৪২৯০
গাইবান্ধা	৫	৪৬	৪৬০	৩৩৬৫৫০০	৭৭৭৪৩৭
লালমনিরহাট	১৯	১৫৬	১৫৬০	১৬৪৬৩০৫০	৭৩৬৮৬০৫
নীলফামারী	৬	১৬৪	১৬৪০	১৫৪৪৯০০০	৯২৫২১১৬
দিনাজপুর	৪২	৩০০	২৮৮০	৩৪৯০৫৮০০	২২০৭৫৩১২
ঠাকুরগাঁও	৬	৩৩	৩৩০	৫১৮০০০০	৩৪১৩৬২১
পঞ্চগড়	৬	৪৪	৪৪০	৮১৪৭০০০	৬৪৯৪২৮৬
মোট	১১৭	১০৭৬	১০৬৪০	১১৩৪৫৮৮৫০	৬৩৫০০৯১৪

৯ম অধ্যায়

৯.জেলা সমবায় কার্যালয়, কুড়িগ্রাম সহ অত্র জেলাধীন ০৯টি উপজেলা সমবায় কার্যালয় সম্পর্কিত তথ্যঃ

	মঞ্জুরীকৃত পদ	কর্মরত পদ	শূন্য পদ
জেলাসমবায় কার্যালয়, কুড়িগ্রাম	২৫	১৮	৭

জেলার নাম	মঞ্জুরীকৃত পদ			কর্মরত পদ			শূন্য পদ	
	জেলা সমবায় কার্যালয়	উপজেলা সমবায় কার্যালয়	মোট	জেলা সমবায় কার্যালয়	উপজেলা সমবায় কার্যালয়	মোট	জেলা সমবায় কার্যালয়	উপজেলা সমবায় কার্যালয়
রংপুর	৩২	৪০	৭২	২৬	৩৬	৬২	৬	৪
কুড়িগ্রাম	২৯	৪৫	৭৪	২৪	৪১	৬৫	৫	৪
গাইবান্ধা	২৩	৩৫	৫৮	১৭	৩০	৪৭	৬	৫
লালমনিরহাট	২২	২৫	৪৭	১৯	২৩	৪২	৩	২
নীলফামারী	২৩	৩০	৫৩	১৯	২৬	৪৫	৪	৪
দিনাজপুর	৩২	৬৫	৯৭	২৮	৫১	৭৯	৪	১৪
ঠাকুরগাঁও	২২	২৫	৪৭	১৬	২১	৩৭	৬	৪
পঞ্চগড়	২২	২৫	৪৭	১৮	১৮	৩৬	৪	৭
মোট	২০৫	২৯০	৪৯৫	১৬৭	২৪৬	৪১৩	৩৮	৪৪

সমাপ্ত

