



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, ফেন্দুগঞ্জ

এবং

জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, সিলেট-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

|   |    |
|---|----|
| উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র   | ৩  |
| প্রস্তাবনা  | ৮  |
| সেকশন ১: উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি | ৫  |
| সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)                          | ৬  |
| সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা  | ৭  |
| সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)   | ১৩ |
| সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক  | ১৪ |
| সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ                                       | ১৬ |
| সংযোজনী ৪-৮: সংক্ষার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ              | ১৭ |

## উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

সমবায়কে উন্নয়নমূর্তী ও টেকসই করার জন্য সমবায় অধিদপ্তরের কাজের ধারাবাহিকতা রক্ষার পাশাপাশি ভবিষ্যৎ চ্যালেঞ্জ মোকাবেলার ভিত্তি প্রস্তুতের ক্ষেত্রে উপজেলা সমবায় কার্যালয়, ফেঁপুঁগঞ্জ, সিলেট বিগত তিনি বৎসরে উল্লেখযোগ্য সাফল্য অর্জনে সক্ষম হয়েছে। কর্মকর্তাগণের উদ্ভাবনী প্রয়াসের ফলে সমবায়কে আরও গণমানুষের সংগঠনে পরিনত করতে ও এর গুণগতমান উন্নয়নে সারাদেশে উৎপাদনমূর্তী ও সেবাধৰ্মী সমবায় গঠন, সমবায় উদ্যোগসূষ্ঠির কৌশল অবলম্বন, সমবায় পণ্য উৎপাদন ও বাজারজাতকরণে সহায়ক ভূমিকা পালন করতে সক্ষম হয়েছে। বিগত তিনি অর্থবছরে মোট ৬টি নতুন সমবায় সমিতি গঠন করা হয়েছে এবং ১৮০ জন নতুন সমবায়ীকে সদস্য ভুক্ত করা হয়েছে। ১৪০টি নির্বাচিত সম্পর্ক করা হয়েছে। ৩০০ জন সমবায়ীকে ভ্রাম্যমাণ প্রশিক্ষণের মাধ্যমে চাহিদা ভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। চাহিদাভিত্তিক প্রশিক্ষণ ও খণ্ডপ্রদানের মাধ্যমে ১৫০ জনের আঞ্চলিক কর্মসংস্থানের ব্যবস্থা করা হয়েছে। এছাড়াও 'রূপকল্প ২০২১', 'এসডিজি' অর্জন এবং ৭ম পঞ্চ বার্ষিকী পরিকল্পনার আলোকে সমবায় অধিদপ্তর কর্তৃক গৃহীত উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন করা হচ্ছে। বাস্তবায়িত ও চলমান এ সকল প্রকল্পগুলোর মাধ্যমে বিগত ০৩ বছরে ২০জন গ্রামীণ মহিলা ও বেকার যুবককে স্বাবলম্বী করা হয়েছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

উন্নয়নমূর্তী ও টেকসই সমবায় গঠনের মাধ্যমে সিলেট জেলার ফেঁপুঁগঞ্জ উপজেলার বিভিন্ন শ্রেণি পেশার মানুষের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে উপজেলা সমবায় কার্যালয়ের চ্যালেঞ্জ ব্যবধি। এ উপজেলায় নির্বাচিত সমবায় এর সংখ্যা ৪৯। নানাশ্রেণি ও পেশার সমিলনে তৈরী হওয়া বৈচিত্রময় কার্যক্রমে পূর্ণ এ বিপুল সমবায়কে নিয়মিত অডিট করা, নিরিডভাবে মনিটরিং করা এবং সদস্যদেরকে দক্ষ ও আন্তরিক সমবায়ী হিসেবে গড়ে তোলা অন্যতম বড় চ্যালেঞ্জ। সমবায়ীগণের চাহদিপূরণে প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সহায়তা প্রদান সময়ের অন্যতম দারী। কিন্তু প্রয়োজনীয় জনবল, প্রয়োজনীয় যানবাহন ও পর্যাপ্ত অর্থবরাদ নাথাকায় বুটিন কাজের মাধ্যমে এ সমস্যার সমাধান সম্ভব হচ্ছে। তাছাড়া মাঠ পর্যায়ে চাহিদা অনুযায়ী উন্নয়ন প্রকল্প না থাকায় সমবায়কে ব্যাপক ভিত্তিক উন্নয়নমূর্তী কার্যক্রমে সম্পৃক্ত করা যাচ্ছেন।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সমবায় এর সংখ্যা যৌক্তিক পর্যায়ে নিয়ে আসার জন্য অবসায়নে ন্যাস্ত সমবায় সমিতিগুলোর অবসায়ন দ্রুত নিষ্পত্তি করা আগামী অর্থবছরের অন্যতম প্রধান লক্ষ্য। সেজন্য নির্বাচন বাতিল ও অকার্যকর হয়ে পড়া সমবায় সমিতি সমূহকে পুনর্কার্যকর করার পদক্ষপে গ্রহণ করা হবে। পাশাপাশি উপজেলা ভিত্তিক সুনির্দিষ্ট সংখ্যক সমিতি চিহ্নিত করে উৎপাদনমূর্তী সমিতিতে রূপান্তর করার উদ্যোগ বাস্তবায়ন করা হবে। উদ্ভাবনী উদ্যোগের মাধ্যমে উপজেলা সমবায় কার্যালয়ের নাগরিক সেবা সহজকরা ও ট্রেডভিত্তিক প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সহায়তা প্রদান করার মাধ্যমে সমবায় উদ্যোগস্থ সৃষ্টি করা ও আঞ্চলিক কর্মসংস্থানের পথ সুগম করাও অন্যতম লক্ষ্য। সমবায়ের মাধ্যমে দেশীয় উৎপাদন বৃক্ষি এবং উৎপাদিত পণ্য সরাসরি ভোজ্জনের নিকট সুলভ মূল্যে পৌছে দেয়ার লক্ষ্যে সমবায় পণ্যের ব্রান্ডিং, বাজারজাত করণে সহায়তা করা হবে। এছাড়া সমবায়ের মাধ্যমে নৃ-তাত্ত্বিক জনগোষ্ঠী, সুবিধাবৃক্ষতি ও অনংসর জনগোষ্ঠী ও মহিলাদের সরাসরি ও বিকল্প কর্মসংস্থান সৃষ্টি সামাজিক ও আর্থিক বৈময়হাস এবং জীবন যাত্রার মান উন্নয়নে ও ক্ষমতায়নের জন্য প্রকল্প কর্মসূচী গ্রহণে সমবায় অধিদপ্তরে প্রকল্প/কর্মসূচীর প্রস্তাব প্রেরণ করা হবে।

#### ২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ১ টি মডেল সমবায় সংগঠন করা হবে;
- ১০০ জনকে চাহিদা ভিত্তিক ভ্রাম্যমাণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে;
- বার্ষিক নির্বাচনী ক্যালেন্ডার মোতাবেক ১০০% সমবায়ের নির্বাচন অনুষ্ঠান নিশ্চিত করা হবে;

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, ফেন্সুগঞ্জ

এবং

জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, সিলেট-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### উপজেলা অফিসের বৃপ্তকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ বৃপ্তকল্প (Vision)

টেকসই সমবায়, টেকসই উন্নয়ন।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

সমবায়ীদের সক্ষমতা বৃদ্ধি এবং উদ্যোগতা সৃষ্টির মাধ্যমে কৃষি, অকৃষি, আর্থিক ও সেবাখাতে টেকসই সমবায় গড়ে তোলা।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- উৎপাদন, আর্থিক ও সেবাখাতে সমবায় গঠন
- টেকসই সমবায় গঠনে কার্যক্রম গ্রহণ
- সমবায় সংগঠনের সক্ষমতা বৃদ্ধি ও উদ্যোগতা সৃজন

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

- সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

- দেশের সকল জনগোষ্ঠীকে সমবায় আদর্শে/দর্শনে উদ্বৃক্তকরণ
- নিরীক্ষা, পরিদর্শন ও তদারকির মাধ্যমে সমবায় সমিতিগুলোতে সুশাসন প্রতিষ্ঠা করা;
- সমবায় অধিদপ্তরের কর্মকর্তা-কর্মচারিদের উচ্চতর প্রশিক্ষণের সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি করা;
- প্রশিক্ষণের মাধ্যমে সমবায়ীদের দক্ষতা বৃদ্ধি এবং উদ্যোগতা সৃজনে সহায়তা করা;
- সমবায়নে টওয়ার্কিং জোরদারকরার লক্ষ্যে সমবায় মূল্যবোধের প্রচার, প্রকাশনা, সেমিনার ও কর্মশালার আয়োজন এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি প্রদান;
- পুঁজিগঠন ও বিনিয়োগের মাধ্যমে আঞ্চলিক সংস্থান সৃষ্টি করা
- গ্রামীণ মহিলা ও সাধারণ জনগোষ্ঠীর ক্ষমতায়ন ও আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের লক্ষ্যে সমবায় ভিত্তিক প্রকল্প ও কর্মসূচির বাস্তবায়ন;
- সমবায় পন্যবাণিং ও বাজার সংযোগ প্রতিষ্ঠায় সমবায়ীদের দক্ষতা উন্নয়নে সহায়তা করা;
- পঞ্জী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগের অভিলক্ষ্য অর্জন ও কার্যাবলী বাস্তবায়নে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান।

সেকশন ২  
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

| ফলাফল/প্রভাব   | কর্মসম্পাদন<br>সূচকসমূহ | একক    | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০২১-২২ | প্রকৃত<br>অর্জন*<br>২০২২-২৩ | লক্ষ্যমাত্রা<br>২০২৩-২৪ | প্রক্ষেপণ |           | নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের<br>ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত<br>মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম | উপাত্তসূত্র  |
|--|-------------------------|--------|----------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------|-----------|---|--|
|  |                         |        |                            |                             |                         | ২০২৪-২৫   | ২০২৫-২০২৬ |   |  |
| আত্ম-কর্মসংস্থান সূচিটির মাধ্যমে বেকারত<br>দূর করে আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন।                     | [১.২.১] [১.২.২]         | জন     | ৫০                         | ৬০                          | ৬০                      | ৭০        | ৮৫        | সমবায় বিভাগ, মহিলা ও শিশু মন্ত্রণালয়,<br>সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়, যুব ও ক্রীড়া মন্ত্রণালয়              | উপজেলা ও জেলা সমবায়<br>কার্যালয়সমূহের মাসিক ও ত্রৈমাসিক<br>রিটার্ন           |
| সমবায় সমিতি নিরীক্ষার মাধ্যমে অনিয়ম<br>উদয়াটন ও ব্যবস্থাপনা কমিটির<br>জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ | [২.২.১]                 | সংখ্যা | ৪৬                         | ৪৬                          | ৪৯                      | ৫০        | ৫৫        | সমবায় বিভাগ, মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ মন্ত্রণালয়,<br>কৃষি মন্ত্রণালয়, এলজিইডি, বিআরডিব ও<br>কান্স।          | উপজেলা ও জেলা সমবায় কার্যালয়<br>কার্যালয়সমূহের মাসিক ও ত্রৈমাসিক<br>রিটার্ন |
| সমবায়ে সুশাসন প্রতিষ্ঠা করা   | [২.২.৩]                 | %      | ৯০                         | ৯১                          | ১০০                     | ১০০       | ১০০       | সমবায় বিভাগ।   | উপজেলা ও জেলা সমবায় কার্যালয়<br>সমূহের মাসিক ও ত্রৈমাসিক রিটার্ন             |

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

## সেকশন ৩

### কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

| কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র | কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান | কার্যক্রম | কর্মসম্পাদন সূচক | গণনা পদ্ধতি | একক | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২ | প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪ |           |       |          |                   | প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫ | প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬ |
|-----------------------|-----------------------------|-----------|------------------|-------------|-----|------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------|-------|----------|-------------------|-------------------|---------------------|
|                       |                             |           |                  |             |     |                        |                      |                       | অসাধারণ                       | অতি উত্তম | উত্তম | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |                   |                     |
|                       |                             |           |                  |             |     |                        |                      |                       | ১০০%                          | ৯০%       | ৮০%   | ৭০%      | ৬০%               |                   |                     |

এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

|   |    |   |   |               |           |   |          |          |          |          |     |  |  |          |          |
|---|----|---|---|---------------|-----------|---|----------|----------|----------|----------|-----|--|--|----------|----------|
| [১] উৎপাদন, আর্থিক ও সেবাখাতে সম্বায় গঠন | ২৪ | [১.১] নিবন্ধন   | [১.১.১] নিবন্ধন আবেদন নিষ্পত্তিকৃত  | ক্রমপুঞ্জিভূত | %         | ৮ | ১০০      | ১০০      | ১০০      | ১০০      | ১০০ |  |  | ১০০      | ১০০      |
|   |    |   | [১.১.২] আশ্রয় সম্বায় সমিতি গঠিত   | ক্রমপুঞ্জিভূত | %         | ২ | ১০০      | ১০০      | ১০০      | ১০০      | ১০০ |  |  | ১০০      | ১০০      |
|   |    |   | [১.১.৩] প্রাক-নিবন্ধন প্রশিক্ষণের মাধ্যমে উদ্বৃদ্ধকরণ প্রশিক্ষণগার্হীর সংখ্যা | সমষ্টি        | জন (লক্ষ) | ৮ | .০০০৫    | .০০০৭    | .০০০৮৫   | .০০০২    |     |  |  | .০০০৮৫   | .০০০৮৫   |
|   |    | [১.২] উৎপাদনযুগী খাতে সম্বায়ীদের পুঁজি বিনিয়োগের মাধ্যমে আআ-কর্মসংস্থান সৃজিত (পুরুষ) | [১.২.১] সম্বায় সংগঠনের মাধ্যমে আআ-কর্মসংস্থান সৃজিত (পুরুষ)                  | সমষ্টি        | জন (লক্ষ) | ৩ | .০০০৩০   | .০০০৮৫   | .০০০৫০   | .০০০৮৫   |     |  |  | .০০০৫৫   | .০০০৬০   |
|   |    |   | [১.২.২] সম্বায় সংগঠনের মাধ্যমে আআ-কর্মসংস্থান সৃজিত (মহিলা)                  | সমষ্টি        | জন (লক্ষ) | ৩ | .০০০২    | .০০০১৫   | .০০০১০   | .০০০১    |     |  |  | .০০০২০   | .০০০২৫   |
| [২] টেকসই সম্বায় গঠনে কার্যক্রম গ্রহণ    | ২৪ | [২.১] তদারকি ও মানোন্নয়ন   | [২.১.১] সমিতির বাংসরিক নির্বাচনী ক্যালেন্ডার সংকলিত                           | তারিখ         | তারিখ     | ২ | ৩১.০৭.২১ | ২৬.০৭.২২ | ২৬.০৭.২৩ | ০৯.০৮.২৩ |     |  |  | ২২.০৭.২৪ | ১৪.০৭.২৫ |
|   |    |   | [২.১.২] মডেল সম্বায় সমিতি সৃজন   | সমষ্টি        | সংখ্যা    | ১ | ১        | ১        | ১        | ০        |     |  |  | ১        | ১        |
|   |    |   | [২.১.৩] অকার্যকর সমিতির হালনাগাদ তালিকা সংকলিত                                | তারিখ         | তারিখ     | ২ | ৩১.০৭.২১ | ২৬.০৭.২২ | ২৬.০৭.২৩ | ০৯.০৮.২৩ |     |  |  | ২২.০৭.২৪ | ১৪.০৭.২৫ |

| কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র                          | কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান                          | কার্যক্রম | কর্মসম্পাদন সূচক | গণনা পদ্ধতি | একক | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২ | প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪ |           |       |          |                   | প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫ | প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬ |  |
|--|--|-----------|------------------|-------------|-----|------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------|-------|----------|-------------------|-------------------|---------------------|--|
|  |  |           |                  |             |     |                        |                      |                       | অসাধারণ                       | অতি উত্তম | উত্তম | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |                   |                     |  |
|  |  |           |                  |             |     |                        |                      |                       | ১০০%                          | ৯০%       | ৮০%   | ৭০%      | ৬০%               |                   |                     |  |
| এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র |  |           |                  |             |     |                        |                      |                       |                               |           |       |          |                   |                   |                     |  |
| [২.২] সমবায় সুশাসন প্রতিষ্ঠা                  | [২.২.১] কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার |           | ক্রমপুঞ্জিভূত    | %           | ৮   | ১০০                    | ১০০                  | ১০০                   | ৯০                            |           |       |          |                   | ১০০               | ১০০                 |  |
|  |  |           | সমষ্টি           | সংখ্যা      | ২   | ৬০                     | ৬০                   | ৬০                    | ৫০                            |           |       |          |                   | ৬৫                | ৭০                  |  |
|  |  |           | ক্রমপুঞ্জিভূত    | %           | ২   | ৯০                     | ৯০                   | ৯০                    | ৮০                            |           |       |          |                   | ৯০                | ৯০                  |  |
|  |  |           | ক্রমপুঞ্জিভূত    | %           | ১   | ৬০                     | ৬০                   | ৫০                    | ৪০                            |           |       |          |                   | ৫৫                | ৬০                  |  |

| কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র                               | কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান | কার্যক্রম                                 | কর্মসম্পাদন সূচক  | গণনা পদ্ধতি                                  | একক           | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২ | প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪ |           |       |          |                   | প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫ | প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬ |
|---|-----------------------------|---|---|--|---------------|------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------|-------|----------|-------------------|-------------------|---------------------|
|   |                             |   |   |  |               |                        |                      |                       | অসাধারণ                       | অতি উত্তম | উত্তম | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |                   |                     |
|   |                             |   |   |  |               |                        |                      |                       | ১০০%                          | ৯০%       | ৮০%   | ৭০%      | ৬০%               |                   |                     |
| এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র      |                             |   |   |  |               |                        |                      |                       |                               |           |       |          |                   |                   |                     |
|   |                             |   | <p>[২.২.৫] নিরীক্ষা সম্পাদিত সমিতির এজিএম আয়োজিত</p> <p>[২.২.৬] এজিএম সম্পর্ক না হওয়া সম্বায় সমিতির বিরুক্তে গৃহীত আইনানুগ ব্যবস্থা</p> <p>[২.২.৭] মাস্টার রেজিস্টার হালরনাগাদ</p> <p>[২.২.৮] নিরীক্ষা সংশোধনী প্রস্তাব দাখিলকৃত</p> | ক্রমপুঞ্জিভূত                                | %             | ১                      | ৯০                   | ৯০                    | ৯০                            | ৮০        |       |          |                   | ৯০                | ৯০                  |
|   |                             |   |   | ক্রমপুঞ্জিভূত                                | %             | ১                      |                      |                       | ৯০                            | ৮০        |       |          |                   | ১০০               | ১০০                 |
|   |                             |   |   | সমষ্টি                                       | সংখ্যা        | ১                      |                      |                       | ১                             | ১         |       |          |                   | ১                 | ১                   |
|   |                             |   |   | সমষ্টি                                       | সংখ্যা        | ১                      | ৩১                   | ৪৬                    | ৪৯                            | ৮৮        |       |          |                   | ৫০                | ৫৫                  |
|   |                             | <p>[২.৩] রাজস্ব আদায়</p>                 | [২.৩.১] নিরীক্ষা ফি আদায়কৃত  | ক্রমপুঞ্জিভূত                                | %             | ৩                      | ১০০                  | ১০০                   | ১০০                           | ৯০        |       |          |                   | ১০০               | ১০০                 |
|   |                             |   | [২.৩.২] সম্বায় উন্নয়ন তহবিল আদায়কৃত  | ক্রমপুঞ্জিভূত                                | %             | ৩                      | ১০০                  | ১০০                   | ১০০                           | ৯০        |       |          |                   | ১০০               | ১০০                 |
| [৩] সম্বায় সংগঠনের সক্ষমতা বৃদ্ধি ও উদ্যোগস্থ সূজন | ২২                          | <p>[৩.১] স্থানীয় চাহিদাতিক প্রশিক্ষণ</p> | [৩.১.১] আমামাগ প্রশিক্ষণ অনুষ্ঠিত (পুরুষ/মহিলা)   | সমষ্টি                                       | জন            | ৮                      | ১০০                  | ৫০                    | ১০০                           | ৭৫        |       |          |                   | ১২৫               | ১৫০                 |
|   |                             |   | [৩.২] সম্বায় ইনসিটিউটে চাহিদা অনুযায়ী প্রশিক্ষণার্থী প্রেরণ   | [৩.২.১] প্রশিক্ষণার্থী প্রেরিত (পুরুষ/মহিলা) | ক্রমপুঞ্জিভূত | %                      | ৬                    | ১০০                   | ১০০                           | ১০০       | ৯০    |          |                   | ১০০               | ১০০                 |
|   |                             | [৩.৩] প্রাতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি              | [৩.৩.১] জাতীয় সম্বায় পুরস্কারের জন্য মনোনয়ন প্রেরিত  | ক্রমপুঞ্জিভূত                                | %             | ৮                      | ১০০                  | ১০০                   | ১০০                           | ৯০        |       |          |                   | ১০০               | ১০০                 |

| কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র | কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান | কার্যক্রম | কর্মসম্পাদন সূচক | গণনা পদ্ধতি | একক | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২ | প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪ |           |       |          |                   | প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫ | প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬ |  |
|-----------------------|-----------------------------|-----------|------------------|-------------|-----|------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------|-------|----------|-------------------|-------------------|---------------------|--|
|                       |                             |           |                  |             |     |                        |                      |                       | অসাধারণ                       | অতি উত্তম | উত্তম | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |                   |                     |  |
| ১০০%                  | ৯০%                         | ৮০%       | ৭০%              | ৬০%         |     |                        |                      |                       |                               |           |       |          |                   |                   |                     |  |

### সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

|   |    |  |   |               |               |    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---|----|--|---|---------------|---------------|----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| [১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ | ৩০ | [১.১] শুন্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন             | [১.১.১] শুন্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত             | ক্রমপুঞ্জিভূত | প্রাপ্ত নম্বর | ১০ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |    | [১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন  | [১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত  | ক্রমপুঞ্জিভূত | প্রাপ্ত নম্বর | ১০ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |    | [১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন       | [১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত       | ক্রমপুঞ্জিভূত | প্রাপ্ত নম্বর | ৮  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |    | [১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন | [১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত | ক্রমপুঞ্জিভূত | প্রাপ্ত নম্বর | ৩  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |    | [১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন           | [১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত           | ক্রমপুঞ্জিভূত | প্রাপ্ত নম্বর | ৩  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, ফেন্সুগঞ্জ, জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, সিলেট-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, সিলেট হিসাবে উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, ফেন্সুগঞ্জ-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা  
উপজেলা সমবায় কার্যালয়, ফেন্সুগঞ্জ

তারিখ

জেলা সমবায় কর্মকর্তা  
জেলা সমবায় কার্যালয়, সিলেট

তারিখ

## সংযোজনী-১

| ক্রমিক<br>নম্বর | শব্দসংক্ষেপ<br>(Acronyms) | বিবরণ                            |
|-----------------|---------------------------|----------------------------------|
| ১               | আসই                       | আঞ্চলিক সমবায় ইনসিটিউট          |
| ২               | এজিএম                     | বার্ষিক সাধারণ সভা               |
| ৩               | এনআইডি                    | জাতীয় পরিচয়পত্র                |
| ৪               | এসডিজি                    | টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা       |
| ৫               | টিসিভি                    | টাইম, কন্ট, ডিজিট                |
| ৬               | বিবিএস                    | বাংলাদেশ বুরো অব স্ট্যাটিস্টিক্স |
| ৭               | বিসিএ                     | বাংলাদেশ সমবায় একাডেমি          |
| ৮               | সিআইজি                    | কমন ইন্টারেন্স গুপ               |
| ৯               | সিডিএফ                    | সমবায় উন্নয়ন তহবিল             |

## সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

| কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ   | বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ,<br>অধিশাখা, শাখা | লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক  |
|--|--|---|---|
| [১.১] নিবন্ধন  | [১.১.১] নিবন্ধন আবেদন নিষ্পত্তিকৃত   | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা/থানা ভিত্তিক সভার তালিকা (উপজেলা/থানার নাম, সভা অনুষ্ঠানের তারিখ, উপস্থিতির সংখ্যা (পুরুষ-মহিলা))  |
|  | [১.১.২] আশ্রয়ণ সম্বায় সমিতি গঠিত   | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | জেলা ও উপজেলায় নিবন্ধন আবেদন প্রাপ্তি সূচিকরণ ও নিষ্পত্তি রেজিস্টার (আবেদনকারীর নাম ও ঠিকানা, আবেদন গ্রহণের তারিখ, নিবন্ধন/প্রত্যাখান, নিষ্পত্তির তারিখ)   |
|  | [১.১.৩] প্রাক-নিবন্ধন প্রশিক্ষণের মাধ্যমে উদ্বৃক্করণ প্রশিক্ষণগার্হীর সংখ্যা | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলায় নিবন্ধন আবেদন প্রাপ্তি সূচিকরণ ও নিষ্পত্তি রেজিস্টার (আবেদনকারীর নাম ও ঠিকানা, আবেদন গ্রহণের তারিখ, নিবন্ধন/প্রত্যাখান, নিষ্পত্তির তারিখ)  |
| [১.২] উৎপাদনমুৰী থাতে সম্বায়িদের পুঁজি বিনিয়োগের মাধ্যমে আয়-কর্মসংস্থান | [১.২.১] সম্বায় সংগঠনের মাধ্যমে আয়কর্মসংস্থান সংজ্ঞিত (পুরুষ)               | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা কর্তৃক প্রদর্শিত তথ্যের আলোকে সম্বায় ভিত্তিক এর তালিকা (উপজেলার নাম, সম্বায় এর নাম, কর্মসংস্থানের সংখ্যা)  |
| [১.২] উৎপাদনমুৰী থাতে সম্বায়িদের পুঁজি বিনিয়োগের মাধ্যমে আয়-কর্মসংস্থান | [১.২.২] সম্বায় সংগঠনের মাধ্যমে আয়-কর্মসংস্থান সংজ্ঞিত (মহিলা)              | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা কর্তৃক প্রদর্শিত তথ্যের আলোকে সম্বায় ভিত্তিক এর তালিকা (উপজেলার নাম, সম্বায় এর নাম, কর্মসংস্থানের সংখ্যা)  |
| [২.১] তদারকি ও মানোন্নয়ন  | [২.১.১] সমিতির বাংসরিক নির্বাচনী ক্যালেন্ডার সংকলিত                          | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলায় নির্দিষ্ট তারিখের মধ্যে সমিতির বাংসরিক নির্বাচনী ক্যালেন্ডার প্রণয়ণ করা (সমিতির নাম, রেজি: নং ও নির্বাচনের সন্তাব্য তারিখসহ)  |
|  | [২.১.২] মডেল সম্বায় সমিতি সৃজন  | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | যে সম্বায় সমিতিকে আদর্শ হিসেবে বিবেচিত করা হবে তার তালিকা প্রণয়ণ করা (উপজেলার সমষ্টি) (সমিতির নাম, নিবন্ধন নম্বর ও তারিখ, কিসের ভিত্তিতে মডেল হিসেবে বিবেচিত তার প্রমাণক )                            |
|  | [২.১.৩] অকার্যকর সমিতির হালনাগাদ তালিকা সংকলিত                               | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | জেলা/উপজেলার অকার্যকর সমিতির সমষ্টিকৃত হাল নাগাদ তালিকা নির্দিষ্ট তারিখের মধ্যে প্রণয়ণ করা (সমিতির নাম, রেজি: নং ও তারিখ, অকার্যকর হওয়ার তারিখ সহ)  |
| [২.২] সম্বায় সুশাসন প্রতিষ্ঠা   | [২.২.১] কার্যকর সম্বায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার                        | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | অডিট অফিসার ভিত্তিক অডিট সম্পাদনের তালিকা (অডিট অফিসারের নাম, অডিটকৃত সম্বায়ের নাম, অডিট সম্পাদনের তারিখ) ও অডিট প্রতিবেদন।  |
|  | [২.২.২] সম্বায় সমিতি পরিদর্শন সম্পাদিত                                      | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা/থানা ভিত্তিক সম্বায়ের তালিকা (সম্বায়ের নাম, পরিদর্শনকারী কর্মকর্তার নাম, পরিদর্শনের তারিখ ও পরিদর্শন প্রতিবেদন)  |
|  | [২.২.৩] কার্যকর সমিতির নির্বাচন অনুষ্ঠিত / অন্তর্বর্তী কমিটি গঠিত            | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা/থানা ভিত্তিক তালিকা (সম্বায়ের নাম, কমিটির মেয়াদ উত্তীর্ণের তারিখ, ঘোষিত তফসিল মোতাবেক নির্বাচনের তারিখ, প্রযোজ্য ক্ষেত্রে অন্তর্বর্তী কমিটি গঠনের আদেশ নং ও তারিখ (প্রয়োজনীয় সাব কলাম থাকবে) |
|  | [২.২.৪] কার্যকর সমিতির বার্ষিক আর্থিক বিবরণী প্রাপ্তি নিশ্চিতকৃত             | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা/থানা ভিত্তিক তালিকা (সম্বায়ের নাম, আর্থিক বিবরণী প্রাপ্তির তারিখ, নির্ণীত নীট লাভ)  |

| কার্যক্রম   | কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ   | বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ,<br>অধিশাখা, শাখা | লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক  |
|---|--|---|---|
| [২.২] সমবায় সুশাসন প্রতিষ্ঠা                                 | [২.২.৫] নিরীক্ষা সম্পাদিত সমিতির এজিএম আয়োজিত                               | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা/থানা ভিত্তিক তালিকা (সমবায়ের নাম, অডিট সম্পাদনের তারিখ, এজিএম অনুষ্ঠানের তারিখ)   |
|   | [২.২.৬] এজিএম সম্পন্ন না হওয়া সমবায় সমিতির বিবুক্তে গৃহীত আইনানুগ ব্যবস্থা | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | এজিএম সম্পন্ন না হওয়া সমবায় সমিতির বিবুক্তে গৃহীত আইনানুগ ব্যবস্থাপত্রের স্মারক নং ও তারিখ  |
|   | [২.২.৭] মাস্টার রেজিস্টার হালনাগাদ   | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা/থানা ভিত্তিক হালনাগাদকৃত মাস্টার রেজিস্টার (সমবায়ের নাম, রেজিনং ও তারিখ ও সমিতির তথ্যাদি)   |
|   | [২.২.৮] নিরীক্ষা সংশোধনী প্রস্তাব দাখিলকৃত                                   | উপজেলা সমবায় কার্যালয়, ফেস্টগঞ্জ        | উপজেলা/থানা ভিত্তিক তালিকা (সংশোধনী প্রস্তাব দাখিলকৃত সমবায়ের নাম, রেজিনং ও তারিখ, অডিট সম্পাদনের তারিখ, সংশোধনী প্রস্তাব দাখিলের তারিখ) |
| [২.৩] রাজস্ব আদায়  | [২.৩.১] নিরীক্ষা ফি আদায়কৃত   | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা/থানা ভিত্তিক তালিকা (সমবায়ের নাম, নির্ণীত নীট লাভ, ধার্যকৃত অডিট ফি, আদায়কৃত টাকার পরিমাণ)                                       |
|   | [২.৩.২] সমবায় উন্নয়ন তহবিল আদায়কৃত  | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা/থানা ভিত্তিক তালিকা (সমবায়ের নাম, নির্ণীত নীট লাভ, ধার্যকৃত সমবায় উন্নয়ন তহবিল, আদায়কৃত টাকার পরিমাণ)                          |
| [৩.১] স্থানীয় চাহিদাভিত্তিক প্রশিক্ষণ                        | [৩.১.১] ভ্রাম্যমাণ প্রশিক্ষণ অনুষ্ঠিত (পুরুষ/মহিলা)                          | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা/থানা ভিত্তিক প্রশিক্ষণ তালিকা (উপজেলা/থানার নাম, কোর্স সংখ্যা, উপস্থিতির সংখ্যা)   |
| [৩.২] সমবায় ইনসিটিউটে চাহিদা অনুযায়ী প্রশিক্ষণগার্হী প্রেরণ | [৩.২.১] প্রশিক্ষণগার্হী প্রেরিত (পুরুষ/মহিলা)                                | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা/থানা ভিত্তিক প্রশিক্ষণগার্হী প্রেরিত তালিকা (উপজেলা/থানার নাম, কোর্স সংখ্যা, প্রশিক্ষণগার্হীর সংখ্যা)                              |
| [৩.৩] প্রাতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি                                  | [৩.৩.১] জাতীয় সমবায় পুরস্কারের জন্য মনোনয়ন প্রেরিত                        | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | ক্যাটাগরি ভিত্তিক প্রেরিত সমিতির নাম ও যাবতীয় তথ্যাদি  |

### সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

| কার্যক্রম               | কর্মসম্পাদন সূচক                             | যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট             | সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল  |
|-------------------------|--|---|---|
| সমবায় সুশাসন প্রতিষ্ঠা | কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার | বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড (বিআরডিবি) | বিআরডিবি ভুক্ত সমবায় সমূহের নিরীক্ষা ৩১, মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পন্ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা।        |
| সমবায় সুশাসন প্রতিষ্ঠা | কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার | কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তর                | সিআইজিভুক্ত সমবায় সমিতিসমূহের নিরীক্ষা ৩১, মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পন্ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা।      |
| সমবায় সুশাসন প্রতিষ্ঠা | কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার | স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর         | পানি ব্যবস্থাপনা সমবায় সমিতিসমূহের নিরীক্ষা ৩১, মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পন্ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা। |

## সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ