



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, ঠেতুলিয়া, পঞ্চগড়

এবং

জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, পঞ্চগড়

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২৪ - ৩০ জুন, ২০২৫ খ্রিঃ



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, তেঁতুলিয়া, পঞ্চগড়

এবং

জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, পঞ্চগড়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২৪ - জুন ৩০, ২০২৫

  
৩০  
২০২৪

## সূচিপত্র

|   |    |
|---|----|
| উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....   | ৩  |
| প্রস্তাবনা .....  | ৪  |
| সেকশন ১: উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি ..... | ৫  |
| সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....                          | ৬  |
| সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....  | ৭  |
| সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....   | ১৪ |
| সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....  | ১৫ |
| সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....                                       | ১৭ |
| সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....              | ১৮ |

  
৩/৬  
২০২৪

## উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Upazilla Office)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

সমবায়কে উন্নয়নমুখী ও টেকসই করার জন্য সমবায় অধিদপ্তরের কাজের ধারাবাহিকতা রক্ষার পাশাপাশি ভবিষ্যৎ চ্যালেঞ্জ মোকাবেলার ভিত্তি প্রস্তুতের ক্ষেত্রে উপজেলা সমবায় কার্যালয়, তেঁতুলিয়া, পঞ্চগড় বিগত তিন বৎসরে উল্লেখযোগ্য সাফল্য অর্জনে সক্ষম হয়েছে। কর্মকর্তাগণের উদ্যোগে প্রয়াসের ফলে সমবায়কে আরও গণমানুষের সংগঠনে পরিণত করতে ও এর গুণগত মান উন্নয়নে সারাদেশে উৎপাদনমুখী ও সেবামুখী সমবায় গঠন, সমবায় উদ্যোক্তা সৃষ্টির কৌশল অবলম্বন, সমবায় পণ্য উৎপাদন ও বাজারজাতকরণে সহায়ক ভূমিকা পালন করতে সক্ষম হয়েছে। বিগত তিন অর্থবছরে মোট ৭৩টি নতুন সমবায় সমিতি গঠন করা হয়েছে এবং ২১৬০ জন নতুন সমবায়ীকে সদস্যভুক্ত করা হয়েছে। ২৮৭টি সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পন্ন করা হয়েছে। ২৫০ জন সমবায়ীকে ভ্রাম্যমাণ প্রশিক্ষণের মাধ্যমে চাহিদা ভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। তিন বছরের সমিতিতে নিজস্ব তহবিল হতে সদস্যদের মাঝে ঘূণায়মান তহবিল হিসাবে ঋণ প্রদান করে ৫ কোটি ৬৮ লক্ষ টাকা। চাহিদাভিত্তিক প্রশিক্ষণ ও ঋণ প্রদানের মাধ্যমে ৬৫০ জনের আত্ম-কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়েছে। অত্র উপজেলায় সমবায় বিভাগ কর্তৃক পরিচালিত ০১টি আশ্রয়ন প্রকল্পে ৩০টি পরিবারকে পূর্ণবাসিত করা হয়েছে ১০,৬৪,০০.০০ টাকা ঘূণায়মান তহবিল হিসেবে ঋণ প্রদান করে ২০ জনের স্ব-কর্মসংস্থান করা হয়েছে। অত্র উপজেলায় সমবায় সমিতি মাধ্যমে চা-চাষে ব্যাপক সাফল্য অর্জিত হয়েছে। তিন বছরের প্রায় ৫ কোটি ২০ লক্ষ টাকা চা-পাতা বিক্রয় করা হয়েছে, চা-চাষের মাধ্যমে স্থানীয় জন সাধারণে বেকারত্ব দূরীকরণ সহ কর্মসংস্থান সৃষ্টি হয়েছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

উন্নয়নমুখী ও টেকসই সমবায় গঠনের মাধ্যমে বিভিন্ন শ্রেণি-পেশার মানুষের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে উপজেলা সমবায় কার্যালয়, তেঁতুলিয়া, পঞ্চগড় চ্যালেঞ্জ বহুবিধ। নানা শ্রেণি ও পেশার সম্মিলনে তৈরী হওয়া বৈচিত্র্যময় কার্যক্রমে পূর্ণ এ বিপুল সমবায়কে নিয়মিত অডিট করা, নিবিড়ভাবে মনিটরিং করা এবং সদস্যদেরকে দক্ষ ও আন্তরিক সমবায়ী হিসেবে গড়ে তোলা অন্যতম বড় চ্যালেঞ্জ। সমবায়ীগণের চাহিদা পূরণে প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সহায়তা প্রদান সময়ের অন্যতম দাবী। কিন্তু প্রয়োজনীয় জনবল, প্রয়োজনীয় যানবাহন ও পর্যাপ্ত অর্থ বরাদ্দ না থাকায় রুটিন কাজের মাধ্যমে এ সমস্যার সমাধান সম্ভব হচ্ছে না। তাছাড়া মাঠপর্যায়ে চাহিদা অনুযায়ী উন্নয়ন প্রকল্প না থাকায় সমবায়কে ব্যাপক ভিত্তিক উন্নয়নমুখী কার্যক্রমে সম্পৃক্ত করা যাচ্ছে না।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সমবায় এর সংখ্যা যৌক্তিক পর্যায়ে নিয়ে আসার জন্য অবসায়নে ন্যাস্ত সমবায় সমিতিগুলোর অবসায়ন দ্রুত নিষ্পত্তি করা আগামী অর্থ বছরের অন্যতম প্রধান লক্ষ্য। অকার্যকর হয়ে পড়া সমবায় সমিতিসমূহকে পুনর্কার্যকর করার পদক্ষেপ গ্রহণ করা হবে। পাশাপাশি উপজেলা ভিত্তিক সুনির্দিষ্ট সংখ্যক সমিতি চিহ্নিত করে উৎপাদনমুখী সমিতিতে রূপান্তর করার উদ্যোগ বাস্তবায়ন করা হবে। উদ্যোগের মাধ্যমে জেলা সমবায় কার্যালয়ের নাগরিক সেবা সহজ করা ও ট্রেড ভিত্তিক প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সহায়তা প্রদান করার মাধ্যমে সমবায় উদ্যোক্তা সৃষ্টি করা ও আত্ম-কর্মসংস্থানের পথ সুগম করাও অন্যতম লক্ষ্য। সমবায়ের মাধ্যমে দেশীয় উৎপাদন বৃদ্ধি এবং উৎপাদিত পণ্য সরাসরি ভোক্তাদের নিকট সুলভ মূল্যে পৌঁছে দেয়ার লক্ষ্যে সমবায় পণ্যের ব্রান্ডিং, বাজারজাতকরণে সহায়তা করা হবে। অত্র উপজেলায় সমবায় সমিতির মাধ্যমে চা-কারখানা নির্মাণের পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে।

#### ২০২৪-২৫ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ১ টি মডেল সমবায় সমিতি গঠন করা হবে;
- ১০০ জনকে চাহিদাভিত্তিক ভ্রাম্যমাণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে;
- বার্ষিক নির্বাচনী ক্যালেন্ডার মোতাবেক ১০০% সমবায়ের নির্বাচন অনুষ্ঠান নিশ্চিত করা হবে;



## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, তেঁতুলিয়া, পঞ্চগড়

এবং

জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, পঞ্চগড়-এর মধ্যে ২০২৪ সালের .....জুন..... মাসের ...০৩(৩b).... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:



## সেকশন ১

### উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

টেকসই সমবায়, টেকসই উন্নয়ন।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

সমবায়ীদের সক্ষমতা বৃদ্ধি এবং উদ্যোক্তা সৃষ্টির মাধ্যমে কৃষি, অকৃষি, আর্থিক ও সেবা খাতে টেকসই সমবায় গড়ে তোলা।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. উৎপাদন, আর্থিক ও সেবা খাতে সমবায় গঠন
২. টেকসই সমবায় গঠন
৩. সমবায় সংগঠনের সক্ষমতা বৃদ্ধি ও মানব সম্পদ উন্নয়ন

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. সমবায় আদর্শে/দর্শনে উদ্বুদ্ধকরণ ও সমবায় গঠন;
২. নিরীক্ষা, পরিদর্শন ও তদারকির মাধ্যমে সমবায় সমিতিগুলোতে সুশাসন প্রতিষ্ঠা করা;
৩. সমবায় অধিদপ্তরের কর্মকর্তা-কর্মচারীদের উচ্চতর প্রশিক্ষণের সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি করা;
৪. প্রশিক্ষণের মাধ্যমে সমবায়ীদের দক্ষতা বৃদ্ধি এবং উদ্যোক্তা সৃজনে সহায়তা করা;
৫. সমবায় নেটওয়ার্কিং জোরদার করার লক্ষ্যে সমবায় মূল্যবোধের প্রচার, প্রকাশনা, সেমিনার ও কর্মশালার আয়োজন এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি প্রদান;
৬. পুঁজি গঠন ও বিনিয়োগের মাধ্যমে আত্মকর্মসংস্থান সৃষ্টি করা;
৭. গ্রামীণ মহিলা ও সাধারণ জনগোষ্ঠির ক্ষমতায়ন ও আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের লক্ষ্যে সমবায় ভিত্তিক প্রকল্প ও কর্মসূচির বাস্তবায়ন;
৮. সমবায় পণ্য ব্রান্ডিং ও বাজার সংযোগ প্রতিষ্ঠায় সমবায়ীদের দক্ষতা উন্নয়নে সহায়তা করা;
৯. সমবায় অধিদপ্তরের অভিলক্ষ্য অর্জন ও কার্যাবলী বাস্তবায়নে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান।





**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

| ফলাফল/প্রভাব   | কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ   | একক    | প্রকৃত অর্জন<br>২০২২-২৩ | প্রকৃত অর্জন*<br>২০২৩-২৪ | লক্ষ্যমাত্রা<br>২০২৪-২৫ | প্রক্ষেপণ |           | নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের<br>ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত<br>মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম | উপাত্তসূত্র   |
|--|--|--------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------|-----------|---|---|
|  |  |        |                         |                          |                         | ২০২৫-২০২৬ | ২০২৬-২০২৭ |   |   |
| আত্ম-কর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে<br>বেকারত্ব দূর করে আর্থ-সামাজিক<br>উন্নয়ন।                | আত্ম-কর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে<br>বেকারত্ব দূর করে আর্থ-সামাজিক<br>উন্নয়ন।                | জন     | ১০০                     | ৮০                       | ৮০                      | ৮৮        | ৯৬        | সমবায় বিভাগ, মহিলা ও শিশু মন্ত্রণালয়,<br>সমাজ কল্যাণ মন্ত্রণালয়, যুব ও ক্রীড়া<br>মন্ত্রণালয়          | উপজেলা ও জেলা সমবায়<br>কার্যালয় সমূহের মাসিক ও<br>ত্রৈমাসিক রিটার্ন |
|  | আত্ম-কর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে<br>বেকারত্ব দূর করে আর্থ-সামাজিক<br>উন্নয়ন।                | জন     | ১০০                     | ৮০                       | ৮০                      | ৮৮        | ৯৬        | সমবায় বিভাগ, মহিলা ও শিশু মন্ত্রণালয়,<br>সমাজ কল্যাণ মন্ত্রণালয়, যুব ও ক্রীড়া<br>মন্ত্রণালয়          | উপজেলা ও জেলা সমবায়<br>কার্যালয় সমূহের মাসিক ও<br>ত্রৈমাসিক রিটার্ন |
| সমবায় সমিতি নিরীক্ষার মাধ্যমে<br>অনিয়ম উদঘাটন ও ব্যবস্থাপনা<br>কমিটির জবাব দিহি নিশ্চিতকরণ | সমবায় সমিতি নিরীক্ষার মাধ্যমে<br>অনিয়ম উদঘাটন ও ব্যবস্থাপনা<br>কমিটির জবাব দিহি নিশ্চিতকরণ | সংখ্যা | ৮২                      | ৬০                       | ৮৪                      | ৮৮        | ৯২        | সমবায় বিভাগ, মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ<br>মন্ত্রণালয়, কৃষি মন্ত্রণালয়, এলজিইডি,<br>বিআরডিবি ও কাব্ব।         | উপজেলা ও জেলা সমবায়<br>কার্যালয় সমূহের মাসিক ও<br>ত্রৈমাসিক রিটার্ন |
| সমবায় সুরক্ষা প্রতিষ্ঠা করা   | সমবায় সুরক্ষা প্রতিষ্ঠা করা   | %      | ৯০                      | ৯০                       | ৯২                      | ৯৫        | ৯৭        | সমবায় বিভাগ  | উপজেলা ও জেলা সমবায়<br>কার্যালয় সমূহের মাসিক ও<br>ত্রৈমাসিক রিটার্ন |

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

  
২০২৪

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা





| কর্মসম্পাদনের<br>ক্ষেত্র                           | কর্মসম্পাদনের<br>ক্ষেত্রের মান | কার্যক্রম   | কর্মসম্পাদন সূচক  | গণনা<br>পদ্ধতি | একক          | কর্মসম্পাদন<br>সূচকের মান | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০২২-২৩ | প্রকৃত<br>অর্জন*<br>২০২৩-২৪ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ |              |       |             |                         | প্রক্ষেপণ<br>২০২৫-২০২৬ | প্রক্ষেপণ<br>২০২৬-২০২৭ |
|--|--------------------------------|---|---|----------------|--------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|-------|-------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
|  |                                |   |   |                |              |                           |                            |                             | অসাধারণ                        | অতি<br>উত্তম | উত্তম | চলতি<br>মান | চলতি<br>মানের<br>নিম্নে |                        |                        |
|  |                                |   |   |                |              |                           |                            |                             | ১০০%                           | ৯০%          | ৮০%   | ৭০%         | ৬০%                     |                        |                        |
| এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র     |                                |   |   |                |              |                           |                            |                             |                                |              |       |             |                         |                        |                        |
| [১] উৎপাদন,<br>আর্থিক ও সেবা<br>খাতে সমবায়<br>গঠন | ২৫                             | [১.১] নিবন্ধন   | [১.১.১] প্রাক-নিবন্ধন<br>প্রশিক্ষণের মাধ্যমে<br>উদ্বুদ্ধকৃত প্রশিক্ষণার্থীর<br>সংখ্যা | সমষ্টি         | জন<br>(লক্ষ) | ৮                         | ০.০০০৮০                    | ০.০০০৬৪                     | ০.০০০৬৫                        | ০.০০০৬৪      |       |             |                         | ০.০০০৬৬                | ০.০০০৬৭                |
|  |                                |   | [১.১.২] নিবন্ধন<br>আবেদন নিষ্পত্তিকৃত   | ক্রমপুঞ্জিভূত  | %            | ৭                         | ১০০                        | ১০০                         | ১০০                            | ৯০           |       |             |                         | ১০০                    | ১০০                    |
|  |                                | [১.২] উৎপাদনমুখী<br>খাতে সমবায়ীদের<br>পূজি বিনিয়োগের<br>মাধ্যমে স্ব-<br>কর্মসংস্থান | [১.২.১] সমবায়ী<br>সংগঠনের মাধ্যমে<br>আত্ম-কর্মসংস্থান সৃজিত<br>(পুরুষ)               | সমষ্টি         | জন(লক্ষ)     | ৫                         | ০.০০০৬০                    | ০.০০০৬০                     | ০.০০০৬২                        | ০.০০০৬০      |       |             |                         | ০.০০০৬৪                | ০.০০০৬৫                |
|  |                                |   | [১.২.২] সমবায়ী<br>সংগঠনের মাধ্যমে<br>আত্ম-কর্মসংস্থান সৃজিত<br>(মহিলা)               | সমষ্টি         | জন<br>(লক্ষ) | ৫                         | ০.০০০২০                    | ০.০০০১৫                     | ০.০০০১৬                        | ০.০০০১৫      |       |             |                         | ০.০০০১৭                | ০.০০০১৮                |

  
৩/৬  
২০২৪

| কর্মসম্পাদনের<br>ক্ষেত্র                       | কর্মসম্পাদনের<br>ক্ষেত্রের মান | কার্যক্রম                         | কর্মসম্পাদন সূচক  | গণনা<br>পদ্ধতি | একক    | কর্মসম্পাদন<br>সূচকের মান | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০২২-২৩ | প্রকৃত<br>অর্জন*<br>২০২৩-২৪ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ |              |       |             |                         | প্রক্ষেপণ<br>২০২৫-২০২৬ | প্রক্ষেপণ<br>২০২৬-২০২৭ |
|--|--------------------------------|-----------------------------------|---|----------------|--------|---------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|-------|-------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
|  |                                |                                   |   |                |        |                           |                            |                             | অসাধারণ                        | অতি<br>উত্তম | উত্তম | চলতি<br>মান | চলতি<br>মানের<br>নিম্নে |                        |                        |
|  |                                |                                   |   |                |        |                           |                            |                             |                                |              |       |             |                         |                        |                        |
| এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র |                                |                                   |   |                |        |                           |                            |                             |                                |              |       |             |                         |                        |                        |
| [২] টেকসই<br>সমবায় গঠন                        | ২৫                             | [২.১] তদারকি ও<br>মানোন্নয়ন      | [২.১.১] কার্যকর<br>সমবায় সমিতির বার্ষিক<br>নির্বাচনী ক্যালেন্ডার<br>সংকলিত | তারিখ          | তারিখ  | ২                         | ১৪.০৮.২২                   | ১৪.০৮.২৩                    | ১২.০৮.২৪                       | ১২.০৯.২৪     |       |             |                         | ১২.০৮.২৫               | ১২.০৮.২৬               |
|  |                                |                                   | [২.১.২] মডেল সমবায়<br>সমিতি সৃজিত  | ক্রমপুঞ্জিভূত  | সংখ্যা | ২                         | ১                          | ১                           | ১                              | ১            |       |             |                         | ১                      | ১                      |
|  |                                |                                   | [২.১.৩] অকার্যকর<br>সমবায় সমিতির<br>হালনাগাদ তালিকা<br>সংকলিত              | তারিখ          | তারিখ  | ২                         | ০                          | ০                           | ১২.০৮.২৪                       | ১২.০৯.২৪     |       |             |                         | ১২.০৮.২৫               | ১২.০৮.২৬               |
|  |                                | [২.২] সমবায়ে<br>সুশাসন প্রতিষ্ঠা | [২.২.১] কার্যকর<br>সমবায় সমিতির<br>নিরীক্ষা সম্পাদিত                       | ক্রমপুঞ্জিভূত  | %      | ৪                         | ১০০                        | ১০০                         | ১০০                            | ৯০           |       |             |                         | ১০০                    | ১০০                    |
|  |                                |                                   | [২.২.২] সমবায়<br>সমিতির পরিদর্শন<br>সম্পাদিত                               | সমষ্টি         | সংখ্যা | ৩                         | ৪৮                         | ৫০                          | ৫১                             | ৫০           |       |             |                         | ৫২                     | ৫৩                     |

  
২০২৪

| কর্মসম্পাদনের<br>ক্ষেত্র                       | কর্মসম্পাদনের<br>ক্ষেত্রের মান | কার্যক্রম          | কর্মসম্পাদন সূচক   | গণনা<br>পদ্ধতি | একক    | কর্মসম্পাদন<br>সূচকের মান | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০২২-২৩ | প্রকৃত<br>অর্জন*<br>২০২৩-২৪ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ |              |       |             |                         | প্রক্ষেপণ<br>২০২৫-২০২৬ | প্রক্ষেপণ<br>২০২৬-২০২৭ |
|--|--------------------------------|--------------------|--|----------------|--------|---------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|-------|-------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
|  |                                |                    |  |                |        |                           |                            |                             | অসাধারণ                        | অতি<br>উত্তম | উত্তম | চলতি<br>মান | চলতি<br>মানের<br>নিম্নে |                        |                        |
|  |                                |                    |  |                |        |                           |                            |                             | ১০০%                           | ৯০%          | ৮০%   | ৭০%         | ৬০%                     |                        |                        |
| এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র |                                |                    |  |                |        |                           |                            |                             |                                |              |       |             |                         |                        |                        |
|  |                                |                    | [২.২.৩] কার্যকর<br>সমিতির নির্বাচন<br>অনুষ্ঠিত/অন্তর্বর্তী কমিটি<br>গঠিত | ক্রমপুঞ্জিভূত  | %      | ২                         | ৯০                         | ৯০                          | ৯০                             | ৮০           |       |             |                         | ৯২                     | ৯৩                     |
|  |                                |                    | [২.২.৪] কার্যকর<br>সমিতির বার্ষিক আর্থিক<br>বিবরণী প্রাপ্তি নিশ্চিত      | ক্রমপুঞ্জিভূত  | %      | ১                         | ৫০                         | ৫০                          | ৫০                             | ৪৫           |       |             |                         | ৫৫                     | ৬০                     |
|  |                                |                    | [২.২.৫] নিরীক্ষা<br>সম্পাদিত সমিতির<br>এজিএম অনুষ্ঠিত                    | ক্রমপুঞ্জিভূত  | %      | ২                         | ৯০                         | ৭০                          | ৭০                             | ৫৫           |       |             |                         | ৭৫                     | ৮০                     |
|  |                                |                    | [২.২.৬] নিরীক্ষা<br>সংশোধনী প্রতিবেদন<br>দাখিলকৃত                        | সমষ্টি         | সংখ্যা | ১                         | ৬০                         | ৫৫                          | ৫৭                             | ৫৫           |       |             |                         | ৫৯                     | ৬০                     |
|  |                                | [২.৩] রাজস্ব আদায় | [২.৩.১] নিরীক্ষা ফি<br>আদায়কৃত  | ক্রমপুঞ্জিভূত  | %      | ৩                         | ১০০                        | ১০০                         | ১০০                            | ৯০           |       |             |                         | ১০০                    | ১০০                    |
|  |                                |                    | [২.৩.২] সমবায় উন্নয়ন<br>তহবিল আদায়কৃত                                 | ক্রমপুঞ্জিভূত  | %      | ৩                         | ১০০                        | ১০০                         | ১০০                            | ৯০           |       |             |                         | ১০০                    | ১০০                    |

  
২০২৪

| কর্মসম্পাদনের<br>ক্ষেত্র   | কর্মসম্পাদনের<br>ক্ষেত্রের মান | কার্যক্রম   | কর্মসম্পাদন সূচক  | গণনা<br>পদ্ধতি | একক | কর্মসম্পাদন<br>সূচকের মান | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০২২-২৩ | প্রকৃত<br>অর্জন*<br>২০২৩-২৪ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ |              |       |             |                         | প্রক্ষেপণ<br>২০২৫-২০২৬ | প্রক্ষেপণ<br>২০২৬-২০২৭ |
|--|--------------------------------|---|---|----------------|-----|---------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|-------|-------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
|  |                                |   |   |                |     |                           |                            |                             | অসাধারণ                        | অতি<br>উত্তম | উত্তম | চলতি<br>মান | চলতি<br>মানের<br>নিম্নে |                        |                        |
|  |                                |   |   |                |     |                           |                            |                             | ১০০%                           | ৯০%          | ৮০%   | ৭০%         | ৬০%                     |                        |                        |
| এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র                     |                                |   |   |                |     |                           |                            |                             |                                |              |       |             |                         |                        |                        |
| [৩] সমবায়<br>সংগঠনের<br>সক্ষমতা বৃদ্ধি ও<br>মানব সম্পদ<br>উন্নয়ন | ২০                             | [৩.১] স্থানীয় চাহিদা<br>ভিত্তিক প্রশিক্ষণ                              | [৩.১.১] ভ্রাম্যমাণ<br>প্রশিক্ষণ অনুষ্ঠিত<br>(পুরুষ/মহিলা)   | সমষ্টি         | জন  | ৮                         | ৫০                         | ৫০                          | ১০০                            | ৯০           |       |             |                         | ১০০                    | ১০০                    |
|  |                                | [৩.২] সমবায়<br>ইনস্টিটিউটে চাহিদা<br>অনুযায়ী প্রশিক্ষণার্থী<br>প্রেরণ | [৩.২.১] প্রশিক্ষণার্থী<br>প্রেরিত(পুরুষ/মহিলা)              | ক্রমপুঞ্জিভূত  | %   | ৭                         | ১০০                        | ১০০                         | ১০০                            | ৯৫           |       |             |                         | ১০০                    | ১০০                    |
|  |                                | [৩.৩] প্রাতিষ্ঠানিক<br>স্বীকৃতি   | [৩.৩.১] জাতীয়<br>সমবায় পুরস্কারের জন্য<br>মনোনয়ন প্রেরিত | ক্রমপুঞ্জিভূত  | %   | ৫                         | ১০০                        | ১০০                         | ১০০                            | ৯০           |       |             |                         | ১০০                    | ১০০                    |

  
৩/৬  
২০২৪

| কর্মসম্পাদনের<br>ক্ষেত্র  | কর্মসম্পাদনের<br>ক্ষেত্রের মান | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন<br>সূচক  | গণনা<br>পদ্ধতি | একক              | কর্মসম্পাদন<br>সূচকের মান | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০২২-২৩ | প্রকৃত<br>অর্জন* | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫ |              |       |             |                         | প্রক্ষেপণ<br>২০২৫-২০২৬ | প্রক্ষেপণ<br>২০২৬-২০২৭ |
|---|--------------------------------|--|--|----------------|------------------|---------------------------|----------------------------|------------------|--------------------------------|--------------|-------|-------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
|   |                                |  |  |                |                  |                           |                            |                  | অসাধারণ                        | অতি<br>উত্তম | উত্তম | চলতি<br>মান | চলতি<br>মানের<br>নিম্নে |                        |                        |
|   |                                |  |  |                |                  |                           |                            |                  | ১০০%                           | ৯০%          | ৮০%   | ৭০%         | ৬০%                     |                        |                        |
| সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র                            |                                |  |  |                |                  |                           |                            |                  |                                |              |       |             |                         |                        |                        |
| [১] সুশাসন ও<br>সংস্কারমূলক<br>কার্যক্রমের<br>বাস্তবায়ন<br>জোরদারকরণ | ৩০                             | [১.১] শুদ্ধাচার<br>কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন                  | [১.১.১] শুদ্ধাচার<br>কর্মপরিকল্পনা<br>বাস্তবায়িত                  | ক্রমপুঞ্জিভূত  | প্রাপ্ত<br>নম্বর | ১০                        |                            |                  |                                |              |       |             |                         |                        |                        |
|   |                                | [১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন<br>কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন     | [১.২.১] ই-<br>গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন<br>কর্মপরিকল্পনা<br>বাস্তবায়িত | ক্রমপুঞ্জিভূত  | প্রাপ্ত<br>নম্বর | ১০                        |                            |                  |                                |              |       |             |                         |                        |                        |
|   |                                | [১.৩] অভিযোগ প্রতিকার<br>কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন            | [১.৩.১] অভিযোগ<br>প্রতিকার<br>কর্মপরিকল্পনা<br>বাস্তবায়িত         | ক্রমপুঞ্জিভূত  | প্রাপ্ত<br>নম্বর | ৪                         |                            |                  |                                |              |       |             |                         |                        |                        |
|   |                                | [১.৪] সেবা প্রদান<br>প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা<br>বাস্তবায়ন | [১.৪.১] সেবা প্রদান<br>প্রতিশ্রুতি<br>কর্মপরিকল্পনা<br>বাস্তবায়িত | ক্রমপুঞ্জিভূত  | প্রাপ্ত<br>নম্বর | ৩                         |                            |                  |                                |              |       |             |                         |                        |                        |
|   |                                | [১.৫] তথ্য অধিকার<br>কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন                | [১.৫.১] তথ্য<br>অধিকার<br>কর্মপরিকল্পনা<br>বাস্তবায়িত             | ক্রমপুঞ্জিভূত  | প্রাপ্ত<br>নম্বর | ৩                         |                            |                  |                                |              |       |             |                         |                        |                        |

\*সাময়িক (provisional) তথ্য



আমি, উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, তেঁতুলিয়া, পঞ্চগড়, জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, পঞ্চগড়-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, পঞ্চগড় হিসাবে উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, তেঁতুলিয়া, পঞ্চগড়-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা  
উপজেলা সমবায় কার্যালয়, তেঁতুলিয়া, পঞ্চগড়

তারিখ

জেলা সমবায় কর্মকর্তা  
জেলা সমবায় কার্যালয়, পঞ্চগড়

তারিখ

## সংযোজনী-১

| ক্রমিক<br>নম্বর | শব্দসংক্ষেপ<br>(Acronyms) | বিবরণ  |
|-----------------|---------------------------|--|
| ১               | আসই                       | আঞ্চলিক সমবায় ইনস্টিটিউট                          |
| ২               | এজিএম                     | বার্ষিক সাধারণসভা                                  |
| ৩               | এনআইডি                    | জাতীয় পরিচয়পত্র                                  |
| ৪               | এলজিইডি                   | স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর                    |
| ৫               | এসডিজি                    | টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা                         |
| ৬               | কালব্                     | দি কো অপারেটিভ ক্রেডিট ইউনিয়ন লীগ অব বাংলাদেশ লিঃ |
| ৭               | টিসিভি                    | টাইম, কন্সট, ডিজিট                                 |
| ৮               | বাসএ                      | বাংলাদেশ সমবায় একাডেমি                            |
| ৯               | বিআরডিবি                  | বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড                       |
| ১০              | বিবিএস                    | বাংলাদেশ ব্যুরো অব স্ট্যাটিস্টিক্স                 |
| ১১              | সিআইজি                    | কমন ইন্টারেস্ট গ্রুপ                               |
| ১২              | সিডিএফ                    | সমবায় উন্নয়ন তহবিল                               |





## সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

| কার্যক্রম   | কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ   | বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা | লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক  |
|---|--|--|---|
| [১.১] নিবন্ধন   | [১.১.১] প্রাক-নিবন্ধন প্রশিক্ষণের মাধ্যমে উদ্বুদ্ধকৃত প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা | উপজেলা কার্যালয়                       | উপজেলা ভিত্তিক সভার তালিকা (উপজেলার নাম, সমবায় সমিতির নাম, অনুষ্ঠিত সভার তারিখ এবং উপস্থিতির নাম, মোবাইল নং)   |
|   | [১.১.২] নিবন্ধন আবেদন নিষ্পত্তিকৃত   | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                | উপজেলা ভিত্তিক সমিতির তালিকা (সমিতির নাম, নিবন্ধন নং, ও নিবন্ধনের তারিখ)  |
| [১.২] উৎপাদনমুখী খাতে সমবায়ীদের পুঁজি বিনিয়োগের মাধ্যমে স্ব-কর্মসংস্থান | [১.২.১] সমবায়ী সংগঠনের মাধ্যমে আত্ম-কর্মসংস্থান সৃজিত (পুরুষ)               | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                | উপজেলা কর্তৃক প্রদর্শিত তথ্যের আলোকে কর্মসংস্থান এর তালিকা (উপজেলার নাম, কর্মসংস্থান সৃজিত সমবায় এর সংখ্যা, কর্মসংস্থান এর সংখ্যা)   |
|   | [১.২.২] সমবায়ী সংগঠনের মাধ্যমে আত্ম-কর্মসংস্থান সৃজিত (মহিলা)               | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                | উপজেলা কর্তৃক প্রদর্শিত তথ্যের আলোকে কর্মসংস্থান এর তালিকা (উপজেলার নাম, কর্মসংস্থান সৃজিত সমবায় এর সংখ্যা, কর্মসংস্থান এর সংখ্যা)   |
| [২.১] তদারকি ও মানোন্নয়ন   | [২.১.১] কার্যকর সমবায় সমিতির বার্ষিক নির্বাচনী ক্যালেন্ডার সংকলিত           | উপজেলা কার্যালয়                       | সমিতির নাম, রেজি; নং, তারিখ ও নির্বাচনের সম্ভাব্য তারিখ   |
|   | [২.১.২] মডেল সমবায় সমিতি সৃজিত  | উপজেলা কার্যালয়                       | উপজেলা ভিত্তিক তালিকা ) সমবায় সমিতির নাম, ঠিকানা, নিবন্ধন নং, তারিখ, মডেল হিসেবে ঘোষণা/নির্ধারণের তারিখ)   |
|   | [২.১.৩] অকার্যকর সমবায় সমিতির হালনাগাদ তালিকা সংকলিত                        | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                | উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (সমবায় সমিতির নাম, ঠিকানা, নিবন্ধন নং ও তারিখ )  |
| [২.২] সমবাসে সুশাসন প্রতিষ্ঠা   | [২.২.১] কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদিত                              | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                | উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (অডিট অফিসারের নাম, অডিটকৃত সমবায় সমিতির নাম, অডিট সম্পাদনের তারিখ)  |
|   | [২.২.২] সমবায় সমিতির পরিদর্শন সম্পাদিত                                      | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                | উপজেলা ভিত্তিক তালিকা, সমবায় সমিতির নাম, পরিদর্শনকারী কর্মকর্তার নাম, পদবী ও পরিদর্শনের তারিখ  |
| [২.২] সমবাসে সুশাসন প্রতিষ্ঠা   | [২.২.৩] কার্যকর সমিতির নির্বাচন অনুষ্ঠিত/অন্তর্বর্তী কমিটি গঠিত              | উপজেলা কার্যালয়                       | উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (সমবায় সমিতির নাম ও নিবন্ধন নং, বিদ্যমান কমিটির মেয়াদ উত্তীর্ণের তারিখ, নির্বাচন অনুষ্ঠানের তারিখ/অন্তর্বর্তী কমিটি গঠনের তারিখ, অন্তর্বর্তী কমিটি গঠনের আদেশ নং ও তারিখ) |
|   | [২.২.৪] কার্যকর সমিতির বার্ষিক আর্থিক বিবরণী প্রাপ্তি নিশ্চিত                | উপজেলা কার্যালয়                       | উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (সমবায় সমিতির নাম এবং আর্থিক বিবরণী প্রাপ্তির তারিখ)   |
|   | [২.২.৫] নিরীক্ষা সম্পাদিত সমিতির এজিএম অনুষ্ঠিত                              | উপজেলা কার্যালয়                       | উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (সমবায় সমিতির নাম, অডিট সম্পাদনের তারিখ, এজিএম অনুষ্ঠানের তারিখ)   |
|   | [২.২.৬] নিরীক্ষা সংশোধনী প্রতিবেদন দাখিলকৃত                                  | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                | উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (নিরীক্ষা সংশোধনকৃত সমিতির নাম, নিবন্ধন নং ও তারিখ, গৃহীত ব্যবস্থার বিবরণ, জারীকৃত পত্রের স্মারক নং ও তারিখ)  |

  
 ২০২৪

| কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ                                  | বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ,<br>অধিশাখা, শাখা | লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক  |
|--|---|---|---|
| [২.৩] রাজস্ব আদায়   | [২.৩.১] নিরীক্ষা ফি আদায়কৃত                          | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (সমবায় সমিতির নাম, বর্ণিত নীট লাভ, ধার্যকৃত অডিট সেস, আদায়কৃত টাকার পরিমাণ) |
|  | [২.৩.২] সমবায় উন্নয়ন তহবিল আদায়কৃত                 | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (সমবায় সমিতির নাম, বর্ণিত নীট লাভ, ধার্যকৃত সিডিএফ, আদায়কৃত টাকার পরিমাণ)   |
| [৩.১] স্থানীয় চাহিদা<br>ভিত্তিক প্রশিক্ষণ                           | [৩.১.১] ভ্রাম্যমাণ প্রশিক্ষণ অনুষ্ঠিত (পুরুষ/মহিলা)   | উপজেলা কার্যালয়                          | উপজেলা ভিত্তিক প্রশিক্ষণ তালিকা(উপজেলার নাম, সমিতির নাম, সমবায়ীর নাম ও মোবাইল নং )                 |
| [৩.২] সমবায় ইনস্টিটিউটে<br>চাহিদা অনুযায়ী প্রশিক্ষণার্থী<br>প্রেরণ | [৩.২.১] প্রশিক্ষণার্থী প্রেরিত(পুরুষ/মহিলা)           | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা ভিত্তিক প্রশিক্ষণ তালিকা(কোর্সের নাম, কোর্সের তারিখ, প্রেরিত প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা)         |
| [৩.৩] প্রাতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি   | [৩.৩.১] জাতীয় সমবায় পুরস্কারের জন্য মনোনয়ন প্রেরিত | উপজেলা ও জেলা কার্যালয়                   | উপজেলা হতে ক্যাটাগরি ভিত্তিক প্রেরিত সমিতির নাম ও যাবতীয় তথ্য                                      |



**সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ**

| কার্যক্রম   | কর্মসম্পাদন সূচক  | যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট                  | সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল          |
|---|---|--|---|
| সমবায় সূশাসন প্রতিষ্ঠা   | কার্যকর সমিতির নির্বাচন অনুষ্ঠিত/অন্তর্বর্তী কমিটি গঠিত | জেলা ও উপজেলা সমবায় কার্যালয়,              | উপজেলা সমবায় কার্যালয় সমূহের মাসিক ও ত্রৈমাসিক রিটান। |
| সমবায় সূশাসন প্রতিষ্ঠা   | কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদিত                 | কালব, এলজিইডি ও বিআরডিবি                     | উপজেলা সমবায় কার্যালয় সমূহের মাসিক ও ত্রৈমাসিক রিটান। |
| উৎপাদনমুখী খাতে সমবায়ীদের পুঁজি বিনিয়োগের মাধ্যমে স্ব-কর্মসংস্থান | সমবায়ী সংগঠনের মাধ্যমে আত্ম-কর্মসংস্থান সৃজিত (মহিলা)  | উপজেলা সমবায় কার্যালয়, তেঁতুলিয়া, পঞ্চগড় | উপজেলা সমবায় কার্যালয় সমূহের মাসিক ও ত্রৈমাসিক রিটান। |
| উৎপাদনমুখী খাতে সমবায়ীদের পুঁজি বিনিয়োগের মাধ্যমে স্ব-কর্মসংস্থান | সমবায়ী সংগঠনের মাধ্যমে আত্ম-কর্মসংস্থান সৃজিত (পুরুষ)  | উপজেলা সমবায় কার্যালয়, তেঁতুলিয়া, পঞ্চগড় | উপজেলা সমবায় কার্যালয় সমূহের মাসিক ও ত্রৈমাসিক রিটান। |

  
২০২৪


**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**



আঞ্চলিক/মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের শুদ্ধাচার কৌশল কর্ম-পরিকল্পনা, ২০২৪-২০২৫

আঞ্চলিক/মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের নাম:

| কার্যক্রমের নাম   | কর্মসম্পাদন<br>সূচক                           | সূচকের<br>মান | একক                  | বাস্তবায়নেরদায়িত্বপ্রাপ্ত<br>ব্যক্তি/পদ | ২০২৪-<br>২০২৫<br>অর্থবছরের<br>লক্ষ্যমাত্রা | বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ, ২০২৪-২০২৫ |                  |                   |                   |                    |              | মন্তব্য |               |
|---|---|---------------|----------------------|---|--|---|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------|---------|---------------|
|   |   |               |                      |   |  | লক্ষ্যমাত্রা/<br>অর্জন                  | ১ম<br>কোয়ার্টার | ২য়<br>কোয়ার্টার | ৩য়<br>কোয়ার্টার | ৪র্থ<br>কোয়ার্টার | মোট<br>অর্জন |         | অর্জিত<br>মান |
| ১   | ২   | ৩             | ৪                    | ৫   | ৬  | ৭                                       | ৮                | ৯                 | ১০                | ১১                 | ১২           | ১৩      | ১৪            |
| ১. প্রাতিষ্ঠানিক ব্যবস্থা.....৬   |   |               |                      |   |  |   |                  |                   |                   |                    |              |         |               |
| ১.১ নৈতিকতা কমিটির<br>সভা আয়োজন  | সভা<br>আয়োজিত                                | ২             | সংখ্যা               |   |  | লক্ষ্যমাত্রা                            |                  |                   |                   |                    |              |         |               |
|   |   |               |                      |   |  | অর্জন                                   |                  |                   |                   |                    |              |         |               |
|   |   |               |                      |   |  | অর্জন                                   |                  |                   |                   |                    |              |         |               |
| ১.২ সুশাসন প্রতিষ্ঠার<br>নিমিত্ত অংশীজনের<br>(stakeholders)<br>অংশগ্রহণে সভা  | অনুষ্ঠিত সভা                                  | ২             | সংখ্যা               |   |  | লক্ষ্যমাত্রা                            |                  |                   |                   |                    |              |         |               |
|   |   |               |                      |   |  | অর্জন                                   |                  |                   |                   |                    |              |         |               |
| ১.৩ শুদ্ধাচার সংক্রান্ত<br>প্রশিক্ষণ  | প্রশিক্ষিত<br>কর্মচারী                        | ১             | সংখ্যা               |   |  | লক্ষ্যমাত্রা                            |                  |                   |                   |                    |              |         |               |
|   |   |               |                      |   |  | অর্জন                                   |                  |                   |                   |                    |              |         |               |
| ১.৪ কর্ম-পরিবেশ উন্নয়ন<br>(টিওএন্ডইভুজ অকেজো<br>মালামাল নিষ্পত্তিকরণ<br>/পরিষ্কার-পরিচ্ছন্নতা<br>বৃদ্ধি, মহিলাদের জন্য<br>পৃথক ওয়াশরুমের<br>ব্যবস্থা/প্রাধিকারপ্রাপ্ত<br>কর্মচারীদের দাপ্তরিক<br>পোষাক সরবরাহ ও<br>পরিধান নিশ্চিত করা<br>ইত্যাদি) | উন্নত কর্ম-<br>পরিবেশ                         | ১             | সংখ্যা<br>ও<br>তারিখ |   |  | লক্ষ্যমাত্রা                            |                  |                   |                   |                    |              |         |               |
|   |   |               |                      |   |  | অর্জন                                   |                  |                   |                   |                    |              |         |               |
|   |   |               |                      |   |  | অর্জন                                   |                  |                   |                   |                    |              |         |               |
|   |   |               |                      |   |  | অর্জন                                   |                  |                   |                   |                    |              |         |               |
| ২. ক্রয়ের ক্ষেত্রে শুদ্ধাচার .....২  |   |               |                      |   |  |   |                  |                   |                   |                    |              |         |               |
| ২.১ ২০২৪-২৫ অর্থ<br>বছরের ক্রয়-পরিকল্পনা<br>ওয়েবসাইটে প্রকাশ  | ক্রয়-<br>পরিকল্পনা<br>ওয়েবসাইটে<br>প্রকাশিত | ২             | তারিখ                |   |  | লক্ষ্যমাত্রা                            |                  |                   |                   |                    |              |         |               |
|   |   |               |                      |   |  | অর্জন                                   |                  |                   |                   |                    |              |         |               |

  
৩/৬  
২০২৪

| কার্যক্রমের নাম  | কর্মসম্পাদন<br>সূচক      | সূচকের<br>মান | একক | বাস্তবায়নেরদায়িত্বপ্রাপ্ত<br>ব্যক্তি/পদ | ২০২৪-<br>২০২৫<br>অর্থবছরের<br>লক্ষ্যমাত্রা | বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ, ২০২৪-২০২৫ |                  |                   |                   |                    |              | অর্জিত<br>মান | মন্তব্য |
|--|--------------------------|---------------|-----|---|--|---|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------|---------------|---------|
|  |                          |               |     |   |  | লক্ষ্যমাত্রা/<br>অর্জন                  | ১ম<br>কোয়ার্টার | ২য়<br>কোয়ার্টার | ৩য়<br>কোয়ার্টার | ৪র্থ<br>কোয়ার্টার | মোট<br>অর্জন |               |         |
| ১  | ২                        | ৩             | ৪   | ৫   | ৬  | ৭                                       | ৮                | ৯                 | ১০                | ১১                 | ১২           | ১৩            | ১৪      |
| ৩. শুদ্ধাচার সংশ্লিষ্ট এবং দুর্নীতি প্রতিরোধে সহায়ক কার্যক্রম..... ২                              |                          |               |     |   |  |   |                  |                   |                   |                    |              |               |         |
| ৩.১ সেবা প্রদানের<br>ক্ষেত্রে রেজিস্টারে প্রদেয়<br>সেবার বিবরণ ও<br>সেবাগ্রহীতার মতামত<br>সংরক্ষণ | রেজিস্টার<br>হালনাগাদকৃত | ২             |     |   |  |   |                  |                   |                   |                    |              |               |         |



মোঃ মামুন কবীর

উপজেলা সমবায় অফিসার

তেতুলিয়া, পঞ্চগড়




০২৫৮৯৯৪২৬০৫

ই-মেইল: [somtetu2017@gmail.com](mailto:somtetu2017@gmail.com)

**ই-গভর্নেন্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা ২০২৪-২৫**  
**মাঠ (জেলা) পর্যায়ের অফিসের জন্য**

| ক্রম | কার্যক্রম   | কর্মসম্পাদন সূচক   | একক    | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২০২৫ |           |          |          |                   |
|------|---|--|--------|------------------------|------------------------|-----------|----------|----------|-------------------|
|      |   |  |        |                        | অসাধারণ                | অতি উত্তম | উত্তম    | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |
|      |   |  |        |                        | ১০০%                   | ৯০%       | ৮০%      | ৭০%      | ৬০%               |
| ০১   | [১.১] সেবা সহজিকরণ/ ডিজিটাইজেশনের মাধ্যমে উদ্ভাবনী ধারণা বাস্তবায়ন | [[১.১.১] সেবা/অফিস ব্যবস্থাপনা সহজিকরণ/ডিজিটাইজেশনের মাধ্যমে ন্যূনতম একটি উদ্ভাবনী ধারণা বাস্তবায়িত                               | তারিখ  | ১০                     | ০৯/০৩/২৫               | ১৬/০৩/২৫  | ২৩/০৩/২৫ | ৩০/০৩/২৫ | ০৬/০৪/২৫          |
| ০২   | [২.১] ইতঃপূর্বে বাস্তবায়িত সহজিকৃত ও ডিজিটাইজকৃত সেবা চলমান রাখা   | [২.১.১] নিজ অফিসসহ আওতাধীন অফিসসমূহে ইতঃপূর্বে উদ্ভাবিত/সহজিকৃত/ ডিজিটাইজকৃত সেবাসমূহের ডাটাবেজ হালনাগাদকরণ ও সেবাসমূহ চলমান রাখা। | সংখ্যা | ২                      | ৪                      | ৩         | ২        | ১        | -                 |
| ০৩   | [৩.১] ইনোভেশন শোকেজিং   | [৩.১.১] আওতাধীন অফিসসমূহের অংশগ্রহণে ন্যূনতম একটি ইনোভেশন প্রদর্শনী (শোকেসিং) আয়োজিত এবং শ্রেষ্ঠ উদ্ভাবনী উদ্যোগ নির্বাচিত        | তারিখ  | ৬                      | ১৫/০৪/২৫               | ২২/০৪/২৫  | ২৯/০৪/২৫ | ০৫/০৫/২৫ | ১২/০৫/২৫          |
| ০৪   | [৪.১] ই-নথির ব্যবহার বৃদ্ধি   | [৪.১.১] ই-ফাইলে নিষ্পত্তিযোগ্য নথির তালিকা নির্ধারিত   | তারিখ  | ২                      | ৩১/০৮/২৪               | ০৮/০৯/২৪  | ১৫/০৯/২৪ | ২২/০৯/২৪ | ২৯/০৯/২৪          |
|      |   | [৪.১.২] ই-ফাইলে নোট নিষ্পত্তিকৃত   | %      | ৮                      | ১০০%                   | ৯০%       | ৮০%      | ৭০%      | ৬০%               |
| ০৫   | [৫.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ                                      | [৫.১.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত   | সংখ্যা | ৬                      | ৪                      | ৩         | ২        | ১        | -                 |
|      |   | [৫.১.২] আওতাধীন অফিসসমূহের তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ নিশ্চিতকরণ   | সংখ্যা | ৩                      | ৪                      | ৩         | ২        | ১        | -                 |
| ০৬   | [৬.১] স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে কর্মশালা আয়োজন।                  | [৬.১.১] স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণ সংক্রান্ত ৪টি স্তরের আলোকে করণীয় নির্ধারণ-বিষয়ক কর্মশালা/ সেমিনার আয়োজিত।                    | সংখ্যা | ৪                      | ৪                      | ৩         | ২        | ১        | -                 |
| ০৭   | [৭.১] অনলাইন রিপোর্ট ম্যানেজমেন্ট সফটওয়্যার বাস্তবায়ন             | [৭.১.১] নিজ অফিস ও আওতাধীন অফিসে অনলাইন রিপোর্ট ম্যানেজমেন্ট সফটওয়্যার বাস্তবায়িত  | তারিখ  | ৫                      | ০১/১২/২৪               | ১৫/১২/২৪  | ২৯/১২/২৪ | ০৫/০১/২৫ | ১২/০১/২৫          |
| ০৮   | [৮.১] মাইগভ প্ল্যাটফর্মের ব্যবহার বৃদ্ধি                            | [৮.১.১] মাইগভ প্ল্যাটফর্মের মাধ্যমে ডিজিটাইজেশনযোগ্য সরকারি সেবা চিহ্নিতকরণ ও ডিজিটাইজেশনের লক্ষ্য কর্মশালা আয়োজিত                | সংখ্যা | ৪                      | ২                      | -         | ১        | -        | -                 |

  
**মোঃ মাসুদ করিম**  
 উপজেলা সমবায় অফিসার  
 তেতুলিয়া, পঞ্চগড়  
 ০২৫৮৯৯৪২৬০৫  
 ই-মেইল: [somtetu2017@gmail.com](mailto:somtetu2017@gmail.com)



**জেলা/উপজেলা পর্যায়ে কার্যালয়ের জন্য অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা সংক্রান্ত কর্মসম্পাদন ২০২৪-২৫**

| কার্যক্রমের ক্ষেত্র | মান | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক  | একক    | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২০২৫ |           |       |          |                   |
|---------------------|-----|--|---|--------|------------------------|------------------------|-----------|-------|----------|-------------------|
|                     |     |  |   |        |                        | অসাধারণ                | অতি উত্তম | উত্তম | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |
|                     |     |  |   |        |                        | ১০০%                   | ৯০%       | ৮০%   | ৭০%      | ৬০%               |
| ১                   | ২   | ৩  | ৪   | ৫      | ৬                      | ৭                      | ৮         | ৯     | ১০       | ১১                |
| প্রাতিষ্ঠানিক       | ২০  | [১.১] নির্দিষ্ট সময়ে জিআরএস সিস্টেম, অফলাইন ও অন্যান্য মাধ্যমে প্রাপ্ত অভিযোগ নিষ্পত্তি   | [১.১.১] অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত   | %      | ১৫                     | ৯০                     | ৮০        | ৭০    | ৬০       |                   |
|                     |     | [১.১.১] যদি কোনো জেলা পর্যায়ের দপ্তর/সংস্থা/অফিসে ১ম ত্রৈমাসিকে জিআরএস সিস্টেমে বা অন্যান্য মাধ্যমে কোনো অভিযোগ পাওয়া না যায়, উক্ত অফিস কর্তৃক ২য় ত্রৈমাসিকে স্টেকহোল্ডারের সমন্বয়ে সভা আয়োজন  | [১.১.১.১] স্টেকহোল্ডারের সমন্বয়ে সভা আয়োজিত   | সংখ্যা |                        | ১                      | -         | -     | -        |                   |
|                     |     | [১.২] অভিযোগ নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ   | [১.২.১] প্রতিবেদন প্রেরিত   | সংখ্যা | ৫                      | ৪                      | ৩         | ২     | ১        |                   |
| সক্ষমতা অর্জন       | ০৫  | [২.১] নিজ অফিসের এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থার কর্মকর্তা/কর্মচারী ও স্টেকহোল্ডারদের সমন্বয়ে অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা এবং জিআরএস সফটওয়্যার বিষয়ক প্রশিক্ষণ/কর্মশালা/সেমিনার/অবহিতকরণ সভা আয়োজন (যে কোন ত্রৈমাসিকে আয়োজন করা যাবে)  | [২.১.১] প্রশিক্ষণ/কর্মশালা/সেমিনার/স্টেকহোল্ডারের সমন্বয়ে সভা আয়োজিত                                      | সংখ্যা | ৫                      | ১                      | -         | -     | -        |                   |
|                     |     | [২.২] আওতাধীন দপ্তর/সংস্থা না থাকলে নিজ অফিসের কর্মকর্তা/কর্মচারী ও স্টেকহোল্ডারদের সমন্বয়ে অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা এবং জিআরএস সফটওয়্যার বিষয়ক প্রশিক্ষণ/কর্মশালা/সেমিনার/অবহিতকরণ সভা আয়োজন এবং অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থাপনা বাস্তবায়ন অগ্রগতি বিষয়ক বার্ষিক প্রতিবেদন প্রণয়ন। (যে কোন ত্রৈমাসিকে আয়োজন করা যাবে) | [২.২.১] প্রশিক্ষণ/কর্মশালা/সেমিনার/স্টেকহোল্ডারের সমন্বয়ে সভা আয়োজিত<br>[২.২.২] বার্ষিক প্রতিবেদন প্রেরিত |        |                        |                        |           |       |          |                   |

[উপজেলা পর্যায়ের দপ্তর/সংস্থার জন্য শুধুমাত্র কার্যক্রম ২.১ অথবা ২.২ প্রযোজ্য হবে এবং সেক্ষেত্রে বর্ণিত কার্যক্রমের জন্য কর্মসম্পাদন সূচকের মান হবে ২৫]

  
মোঃ সোমতু

উপজেলা সমবায় অফিসার

তেতুলিয়া, পঞ্চগড়, ফোনঃ ০২৫৮৯৯৪২৬০৫

ই-মেইল:somtetu2017@gmail.com

**জেলা/উপজেলা পর্যায়ের দপ্তর/সংস্থার জন্য সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ক কর্মপরিকল্পনা ২০২৪-২০২৫**

| কার্যক্রমের ক্ষেত্র              | মান | কার্যক্রম   | কর্মসম্পাদন সূচক   | একক    | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২৫ |                     |              |                    |                                |
|----------------------------------|-----|---|--|--------|------------------------|----------------------|---------------------|--------------|--------------------|--------------------------------|
|                                  |     |   |  |        |                        | অসাধারণ<br>১০০%      | অতি<br>উত্তম<br>৯০% | উত্তম<br>৮০% | চলতি<br>মান<br>৭০% | চলতি<br>মানের<br>নিম্নে<br>৬০% |
| ১                                | ২   | ৩   | ৪  | ৫      | ৬                      | ৭                    | ৮                   | ৯            | ১০                 | ১১                             |
| প্রাতিষ্ঠানিক<br>কার্যক্রম       | ১৮  | [১.১] ত্রৈমাসিকভিত্তিতে নিজ দপ্তরের সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদপূর্বক ওয়েবসাইটের সেবা বক্সে উপস্থাপন এবং প্রয়োজনীয় ক্ষেত্রে প্রকাশ্যে প্রদর্শনের ব্যবস্থা গ্রহণ।  | [১.১.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত  | সংখ্যা | ১০                     | ৮                    | ৩                   | ২            | ১                  |                                |
|                                  |     | [১.২] ত্রৈমাসিকভিত্তিতে আওতাধীন উপজেলা অফিসসমূহের সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদপূর্বক ওয়েবসাইটের সেবা বক্সে উপস্থাপন এবং প্রয়োজনীয় ক্ষেত্রে প্রকাশ্যে প্রদর্শনের ব্যবস্থা গ্রহণ।                          | [১.২.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত  | সংখ্যা | ৮                      | ৮                    | ৩                   | ২            | ১                  |                                |
|                                  |     | [১.৩] আওতাধীন দপ্তর/সংস্থা না থাকলে সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বাস্তবায়ন বিষয়ক ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রণয়ন।  | [১.৩.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত  |        |                        |                      |                     |              |                    |                                |
| বাস্তবায়ন<br>সক্ষমতা<br>উন্নয়ন | ৭   | [২.১] নিজ অফিসের কর্মকর্তা/কর্মচারী ও আওতাধীন দপ্তরের কর্মকর্তা/কর্মচারী/ স্টেকহোল্ডারগণের সমন্বয়ে সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে প্রশিক্ষণ/সেমিনার/কর্মশালা/ অবহিতকরণ সভা আয়োজন।                             | [২.১.১] প্রশিক্ষণ/ সেমিনার/কর্মশালা/ অবহিতকরণ সভা আয়োজিত                                      | সংখ্যা | ৭                      | ১                    | -                   | -            | -                  |                                |
|                                  |     | [২.২] আওতাধীন দপ্তর/সংস্থা না থাকলে নিজ দপ্তরের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের সমন্বয়ে সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ক প্রশিক্ষণ আয়োজন এবং সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বাস্তবায়ন অগ্রগতি বিষয়ে বার্ষিক প্রতিবেদন প্রণয়ন। | [২.২.১] প্রশিক্ষণ/ সেমিনার/কর্মশালা/ অবহিতকরণ সভা আয়োজিত<br>[২.২.২] বার্ষিক প্রতিবেদন প্রেরিত |        |                        |                      |                     |              |                    |                                |

\*\*\* উপজেলা পর্যায়ের কার্যালয়ের ক্ষেত্রে শুধু কার্যক্রম ১.১ প্রযোজ্য হবে এবং সেক্ষেত্রে কর্মসম্পাদন সূচকের মান হবে ২৫।

  
তারিখ: ২০২৪

মোঃ মাসনুন কবীর

উপজেলা সমবায় অফিসার

তেতুলিয়া, পঞ্চগড়

ফোনঃ ০২৫৮৯৯৪২৬০৫

ই-মেইল:somtetu2017@gmail.com

**তথ্য অধিকার বিষয়ে ২০২৪-২০২৫ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা [মাঠ পর্যায়ের অফিসসমূহ (উপজেলা পর্যায়ের অফিসসমূহের জন্য প্রযোজ্য)]:**

| কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র | মান | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক  | একক   | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩ | প্রকৃত অর্জন ২০২৩-২৪ | লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২০২৫ |            |            |          |                   |
|-----------------------|-----|--|---|-------|------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|------------|------------|----------|-------------------|
|                       |     |  |   |       |                        |                      |                      | অসাধারণ                | অতি উত্তম  | উত্তম      | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |
|                       |     |  |   |       |                        |                      |                      | ১০০%                   | ৯০%        | ৮০%        | ৭০%      | ৬০%               |
| ১                     | ২   | ৩  | ৪   | ৫     | ৬                      | ৭                    | ৮                    | ৯                      | ১০         | ১১         | ১২       | ১৩                |
| প্রাতিষ্ঠানিক         | ০২  | [১.১] তথ্য অধিকার আইন অনুযায়ী নির্ধারিত সময়ের মধ্যে তথ্য প্রাপ্তির আবেদন নিষ্পত্তি | [১.১.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে তথ্য প্রাপ্তির আবেদন নিষ্পত্তি | %     | ০২                     |                      |                      | ১০০%                   | ৯০%        | ৮০%        | -        | -                 |
| সক্ষমতা বৃদ্ধি        | ০১  | [২.১] বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশ   | [২.১.১] নির্ধারিত সময়ে বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশিত            | তারিখ | ০১                     |                      |                      | ১৫-১০-২০২৪             | ৩১-১০-২০২৪ | ৩০-১১-২০২৪ | -        | -                 |



মোঃ মামুন কবীর

উপজেলা সমবায় অফিসার

তেতুলিয়া, পঞ্চগড়

ফোনঃ ০২৫৮৯৯৪২৬০৫

ই-মেইল: [somtetu2017@gmail.com](mailto:somtetu2017@gmail.com)



# বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২৪ - ৩০ জুন, ২০২৫ খ্রিঃ