



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা সমবায় কার্যালয়

সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী।

Web : <http://cooperativesonaimuri.noakhali.gov.bd/>

E-mail : [Ucosonaimuri@yahoo.com](mailto:Ucosonaimuri@yahoo.com)

Facebook : [www.facebook.com/ucosonaimuri.noakhali](http://www.facebook.com/ucosonaimuri.noakhali)

উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী  
এবং

জেলা সমবায় কর্মকর্তা, নোয়াখালী

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত  
বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ০১, ২০১৯ - জুন ৩০, ২০২০



সূচিপত্র:

উপজেলা সমবায় কার্যালয়, সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী এর কার্যসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
উপজেলা সমবায় কার্যালয়, সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী এর বিপত্ত ০৩ বৎসরের তালিকা সাক্ষর	৩
সমন্বিত ও চ্যালেঞ্জ সমূহ	৩
অবিভাগ কর্মসূচিকল্পনা	৪
২০১৯-২০ অর্থবছরের সমন্বিত প্রধান অর্জনসমূহ	৪
উপসংক্ষেপ	৫
সেকশন ১: উপজেলা সমবায় কার্যালয়, সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী এর মূলকল্প, অভিলক্ষ্য, বৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যবলী	৬
১.১ মূলকল্প	৬
১.২ অভিলক্ষ্য:	৬
১.৩ বৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:	৬
১.৩.১ উপজেলা সমবায় কার্যালয়, সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী এর কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:	৬
১.৩.২ আর্থনৈতিক কৌশলগত উদ্দেশ্য:	৬
১.৪ প্রধান কার্যবলি:	৬
সেকশন ২ : উপজেলা সমবায় কার্যালয়, সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী এর কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৮
উপজেলা সমবায় কার্যালয়, সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী এর আর্থনৈতিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ	১০
সংযোজনী - ১ : লক্ষ্য সংক্ষেপ	১০
সংযোজনী - ২ : কার্যসম্পাদন, কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মহাশালায়/বিভাগ/পেংখা এবং পরিমাপ পদ্ধতির বিবরণ	১১
মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের ২০১৯-২০২০ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির আর্থনৈতিক কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহের নির্দেশিকা	১৮
সংযোজনী - ৩ : কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য অঞ্চালয়/ বিভাগ/ অধিদপ্তর/ সংস্থা-এর নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ	২০

**উপজেলা সমবায় কার্যনির্বাহী, সোনাইনুড়ী, নোয়াখালী এর বিগত ০৩ বছরের অর্জিত সাফল্য :**

সমবায়কে উন্নয়নমুখী ও টেকসই করার জন্য সমবায় অধিদপ্তরের কাজের ধারণাভিত্তিকতা রক্ষার পাশাপাশি ভবিষ্যৎ চ্যালেঞ্জ মোকাবেলার ভিত্তি তথ্যের ক্ষেত্রে উপজেলা সমবায় দপ্তর, সোনাইনুড়ী, নোয়াখালী বিগত ০৩ বছরে উল্লেখযোগ্য সাফল্য অর্জনে সক্ষম হয়েছে। কর্মকর্তাদের উদ্ভাবনী চর্চার মাধ্যমে নাগরিক সেবা সহজীকরণ, সমবায়কে আরো গণমানুষের সংগঠনে পরিণত করলে ও এর পূর্ণগত মান উন্নয়নে এ উপজেলায় উৎপাদনমুখী সমবায় সংগঠন তৈরী, সমবায় উদ্যোক্তা সৃষ্টির কৌশল অবলম্বন, সমবায় পত্র উৎপাদন ও বাজারজাতকরণে সহায়ক ভূমিকা পালন করতে সক্ষম হয়েছে। সমবায় সমিতি আইন/২০০১ (সংশোধন) ০২ ও ১৩) এর আলোকে এই উপজেলায় সেবাধর্মী সমবায় সমিতি গঠন, সমবায় সমিতি নিবন্ধন ব্যক্তি, বর্ষিক নিরীক্ষা সম্পন্ন করা, নিরীক্ষা ফি আদায়, গিডিএক আদায়, ভ্রাম্যমান প্রশিক্ষণ প্রদান, নিরীক্ষা প্রতিবেদন পর্যালোচনা, ট্রেড অডিট সম্পাদন, ট্রেড অডিটের আলোকে সমিতি/দায়ী ব্যক্তির বিরুদ্ধে ব্যবস্থা গ্রহণ, সমবায় সমিতির নির্বাচন, নির্বাচনী আপীল/বিরোধ নিষ্পত্তি ইত্যাদি ক্ষেত্রে উল্লেখযোগ্য সাফল্য অর্জন রয়েছে। বিগত তিন অর্থ বছরে মোট ৩ টি সমবায় সমিতি গঠন করা হয়েছে এবং ৬০ জন নতুন জনগোষ্ঠীকে সমবায় সংগঠনের সদস্য হিসেবে অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে। ২০১৬-১৭ সনে ১৩৫ টি, ২০১৭-১৮ সনে ১৩৫ টি এবং ২০১৮-১৯ সনে ১১২ টি সমবায় সমিতির নিরীক্ষা আর্থ সম্পন্ন করা হয়েছে। ১১৬,৩৭০/- টাকা নিরীক্ষা ফি ও ১৭,৪৪৪/- টাকা নিরীক্ষা গিডিএক উপর ভাটি হিসাবে এবং ২০০০/- টাকা নিবন্ধন ফি ও ১৩৫/- টাকা নিবন্ধন গিডিএক উপর ভাটি ও ৩৪,৭৮৮/- টাকা সিডিএক আদায় করে সংশ্লিষ্টভাবে পরিশোধ করা হয়েছে। এছাড়া টেকসই সমবায় গঠনের নিমিত্তে ২৭০ জন সমবায়ীকে ভ্রাম্যমান প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে এবং ৩৪ জন সমবায়ীকে বাংলাদেশ সমবায় একাডেমী, কোটবাড়ি, কুমিল্লা এবং আঞ্চলিক সমবায় শিক্ষায়তন, ফেনীতে প্রশিক্ষণ গ্রহণের ব্যবস্থা করে স্বাবলম্বী হিসাবে গড়ে তোলার ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে। সমবায় সমিতির মাধ্যমে ২২০ জন স্ব-কর্মসংস্থান(পুরুষ) এবং ১৫ জন স্ব-কর্মসংস্থান(মহিলা) সমবায়ীর স্ব-কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করা হয়েছে। এছাড়া "রূপকল্প ২০২১", "এসডিজি" অর্জন, এবং সন্তান পঞ্জাবিবী পরিচালনার আলোকে সমবায় অধিদপ্তর কর্তৃক গৃহীত উন্নয়ন প্রকল্পের কিছু কার্যক্রম এ বিভাগে বাস্তবায়ন করা হয়েছে।

#### **সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহঃ**

একটি উন্নয়নশীল দেশের প্রেক্ষাপটে উপজেলা সমবায় দপ্তরের কাজ বাস্তবায়নে নানাবিধ সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ মোকাবেলা করতে হয়। এই উপজেলায় নিবন্ধিত সমবায় সমিতির সংখ্যা সমবায় হিসাবীভুক্ত ৯৯ টি ও বিস্তারিতবিভুক্ত (কেন্দ্রীয় সহ) ১৭ টি। নানা প্রার্থী ও পেশার সন্মিলনে তৈরী হওয়া বৈচিত্র্যময় কার্যক্রমে পূর্ণ সমবায় সমিতিগুলোকে নিয়মিত অডিট করা, নিবিড়ভাবে মনিটরিং করা এবং সমিতির সদস্যদেরকে দক্ষ ও আন্তরিক সমবায় হিসাবে গড়ে তোলার বড় চ্যালেঞ্জ। সমবায়ীগণের সাহিদা পূরণে প্রশিক্ষণ ও পুষ্টি সহায়তা প্রদান সময়ের অন্যতম দাবী।

টেকসই উন্নয়ন বৈশ্বিক পরিবর্তনের সাথে টিকে থাকার চ্যালেঞ্জে দেশকে অধ্যবর্তী আয়ের দেশে রূপান্তর ইত্যাদি চ্যালেঞ্জ বাস্তবায়নে সমিতির সদস্যদের কর্মক্ষমতা সমান নয়। কিছু প্রয়োজনীয় জনবল, প্রয়োজনীয় যানবহন ও পর্যাপ্ত ভর্য বরাদ্দ ও প্রযুক্তিপূর্ণ সীমাবদ্ধতার জন্য এই সমস্যার সমাধান সম্ভব হচ্ছে না। তাছাড়া মাঠ পর্যায়ে চাহিদা অনুযায়ী উন্নয়ন প্রকল্প না থাকায় সমবায়কে ব্যাপক ত্রিভিক উন্নয়নমুখী কার্যক্রমে সম্পৃক্ত করা যাচ্ছে না।

### **ডব্বিশ্বত্ব কর্মপরিকল্পনা**

এই উপজেলায় সমবায় সমিতি সমূহের গুণগত মান উন্নয়ন এবং সমিতির সংখ্যা বৈচিত্রিক পর্বে নিয়ে আসার জন্য ব্যাপক কর্মসূচী গ্রহণ করা হয়েছে। সে প্রেক্ষিতে অকার্যকর হলে পড়া সমবায় সমিতি সমূহকে পুনঃকার্যকর করার পদক্ষেপ গ্রহণ, কার্যকর না হলে নিবন্ধন বাতিলের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে। পাশাপাশি উপজেলা ভিত্তিক পুনর্নির্দিষ্ট সংখ্যক সমিতি চিহ্নিত করে উৎপাদনমুখী সমিতিতে রূপান্তর করার উদ্যোগ বাস্তবায়ন করা হবে। উছবনী উদ্যোগের মাধ্যমে উপজেলা সমবায় কার্যালয়ের নাগরিক সেবা সহজ করা ও ট্রেড ডিভিক প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সহায়তা প্রদান করার মাধ্যমে সমবায় উদ্যোগ সৃষ্টি করা ও আর্থকর্মসংস্থানের পথ সুগম করাও অন্যতম লক্ষ্য। সেবা সংস্কারের জন্য প্রতি সপ্তাহে ০১ দিন পঞ্চশুননী গ্রহণ এবং ইউনিয়ন

পর্যায়ে সমবায় সমিতির তথ্য প্রদান করা হচ্ছে। প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সহায়তা প্রদানের মাধ্যমে দক্ষ জনশক্তি সৃষ্টি, উদ্যোগ সৃষ্টি এবং আর্থকর্মসংস্থানের পথ সুগম করা।

সমবায়ের মাধ্যমে দেশীয় উৎপাদন বৃদ্ধি এবং উৎপাদিত পণ্য সরাসরি ভোক্তাদের নিকট মূল্যে পৌঁছে দেয়ার লক্ষ্যে সমবায় পণ্যের ডাব্বিত্ব, বাজারজাতকরণের জন্য সমবায়ীদের উপযুক্ত প্রশিক্ষণ প্রদানের উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে। সমবায়ের মাধ্যমে মহিলাদের প্রত্যক্ষ ও পরোক্ষ কর্মসংস্থান সৃষ্টি, সামাজিক ও আর্থিক বৈষম্য হ্রাস, নারীর ক্ষমতায়ন ও নেতৃত্বের বিকাশ এবং সুবিধা বঞ্চিত মহিলাদের জীবন যাত্রার মানোন্নয়নে গুণীত কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা

### **২০১৯-২০২০ অর্থবছরের সপ্তাব্দ প্রধান অর্জনসমূহ**

- মূলতঃ ০১ টি উৎপাদনমুখী সমবায় সংগঠন করা;
- ০১ টি মডেল সমবায় সমিতি সৃজন;
- ৪০% অকার্যকর সমবায় সমিতির নিবন্ধন বাতিল করা;
- ৫৫ জনকে প্রতিষ্ঠিত নিকট ও অপ্রাতিষ্ঠানিক প্রশিক্ষণ প্রদান করা;
- সমবায়ের ডিভিক পূর্ণা উৎপাদন ও বাজারজাতকরণে প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণ ও পরামর্শ প্রদান করা;
- বিভিন্ন নির্বাচনী ক্যাডেমির সোতায়ের ১০% সমবায়ের নির্বাচন এবং নির্বাচনী সম্পাদিত ২০% সমবায়ের ডিভিক তৎপূর্ণ নিশ্চিত করা;
- পরিদর্শনের মাধ্যমে ৪১ টি সমবায় সমিতিতে সমবায় নীতি ও আচরণ উন্নয়ন করা, সমবায় আইন ৩ বিধি মোতাবেক কার্যক্রম পরিচালনার মাধ্যমে সমবায়ীদের আর্থ নিশ্চিত করা;

## উপক্রমণিকা

সরকারি দপ্তর/সংস্থা সমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহত করণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিত করণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে -

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এর  
উপজেলা সমবায় কার্যালয়, সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী এর পক্ষে  
উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী

এবং  
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এর  
জেলা সমবায় কার্যালয়ের পক্ষে  
জেলা সমবায় কর্মকর্তা, নোয়াখালী

এর মধ্যে

২০১৯ সালের ১৩ জুন তারিখে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি  
(২০১৯-২০২০) স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয় পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সন্মত হলেন:

সেকশন ১: উপজেলা সমবায় কার্যালয়, সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী এর রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যক্রম

**১.১ রূপকল্প:**

টেকসই সমবায়, টেকসই উন্নয়ন।

**১.২ অভিলক্ষ্য:**

সমবায়ীদের সঙ্গমতা বৃদ্ধি এবং উদ্যোক্তা সৃষ্টির মাধ্যমে কৃষি, অকৃষি, আর্থিক ও সেবা খাতে টেকসই সমবায় গড়ে তোলা।

**১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:**

**১.৩.১ উপজেলা সমবায় কার্যালয়, সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী এর কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:**

১. উৎপাদন, আর্থিক ও সেবাখাতে সমবায় গঠন;
২. টেকসই সমবায় গঠনে কার্যক্রম গ্রহণ;
৩. সমবায় সংগঠনের সক্ষমতা বৃদ্ধি ও উদ্যোক্তা সৃজন;

**১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য:**

১. দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে দক্ষতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ;
২. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি;
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন;
৪. জাতীয় শুল্কচার বৈশিষ্ট্য ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন জোরদারকরণ।

**১.৪ প্রধান কার্যক্রম:**

১. সমবায় আদর্শে আদর্শতা উৎসাহকরণ ও সমবায় গঠন;
২. নিয়ীকন, পরিনর্শন ও তদারকির মাধ্যমে সমবায় সার্বভূমিতে সুশাসন প্রতিষ্ঠা করা;
৩. সমবায় অধিদপ্তরের কর্মকর্তা-কর্মচারীদের উচ্চতর প্রশিক্ষণের সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে সেবাপ্রদে দক্ষতা বৃদ্ধি করা;
৪. প্রশিক্ষণের মাধ্যমে সমবায়ীদের দক্ষতা বৃদ্ধি এবং উদ্যোক্তা সৃষ্টিতে সহায়তা করা;
৫. সমবায় নেটওয়ার্কিং জোরদার করার লক্ষ্যে সমবায় সুসংযোগের প্রচার, প্রকল্প, সেমিনার ও কর্মশালায় আয়োজন এবং প্রতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি প্রদান;
৬. পুঁজি গঠন ও বিনিয়োগের মাধ্যমে আয়কর্মসংস্থান সৃষ্টি করা;
৭. গ্রামীণ মহিলা ও শাখায় জনসংগঠিত কর্মসংস্থান ও আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের লক্ষ্যে সমবায় ভিত্তিক প্রকল্প ও কর্মসূচির বাস্তবায়ন;
৮. সমবায় পলি ডাউিং ও ব্যঙ্গর সংযোগ প্রতিকায় সমবায়ীদের দক্ষতা উন্নয়নে সহায়তা করা;
৯. সমবায় অধিদপ্তরের অভিলক্ষ্য তর্জন ও কার্যক্রম বাস্তবায়নে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান।

\*\*\*

Table 3: List of activities, duration, start, end, and resource allocation

Activity	Duration	Start	End	Resource	Activity	Duration	Start	End	Resource	Activity	Duration	Start	End	Resource	Activity	Duration	Start	End	Resource																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
1	10	0	10	10	2	10	10	20	10	3	20	20	30	10	4	30	30	40	10	40	40	50	10	50	50	60	10	60	60	70	10	70	70	80	10	80	80	90	10	90	90	100	10	100	100	110	10	110	110	120	10	120	120	130	10	130	130	140	10	140	140	150	10	150	150	160	10	160	160	170	10	170	170	180	10	180	180	190	10	190	190	200	10	200	200	210	10	210	210	220	10	220	220	230	10	230	230	240	10	240	240	250	10	250	250	260	10	260	260	270	10	270	270	280	10	280	280	290	10	290	290	300	10	300	300	310	10	310	310	320	10	320	320	330	10	330	330	340	10	340	340	350	10	350	350	360	10	360	360	370	10	370	370	380	10	380	380	390	10	390	390	400	10	400	400	410	10	410	410	420	10	420	420	430	10	430	430	440	10	440	440	450	10	450	450	460	10	460	460	470	10	470	470	480	10	480	480	490	10	490	490	500	10	500	500	510	10	510	510	520	10	520	520	530	10	530	530	540	10	540	540	550	10	550	550	560	10	560	560	570	10	570	570	580	10	580	580	590	10	590	590	600	10	600	600	610	10	610	610	620	10	620	620	630	10	630	630	640	10	640	640	650	10	650	650	660	10	660	660	670	10	670	670	680	10	680	680	690	10	690	690	700	10	700	700	710	10	710	710	720	10	720	720	730	10	730	730	740	10	740	740	750	10	750	750	760	10	760	760	770	10	770	770	780	10	780	780	790	10	790	790	800	10	800	800	810	10	810	810	820	10	820	820	830	10	830	830	840	10	840	840	850	10	850	850	860	10	860	860	870	10	870	870	880	10	880	880	890	10	890	890	900	10	900	900	910	10	910	910	920	10	920	920	930	10	930	930	940	10	940	940	950	10	950	950	960	10	960	960	970	10	970	970	980	10	980	980	990	10	990	990	1000	10	1000	1000	1010	10	1010	1010	1020	10	1020	1020	1030	10	1030	1030	1040	10	1040	1040	1050	10	1050	1050	1060	10	1060	1060	1070	10	1070	1070	1080	10	1080	1080	1090	10	1090	1090	1100	10	1100	1100	1110	10	1110	1110	1120	10	1120	1120	1130	10	1130	1130	1140	10	1140	1140	1150	10	1150	1150	1160	10	1160	1160	1170	10	1170	1170	1180	10	1180	1180	1190	10	1190	1190	1200	10	1200	1200	1210	10	1210	1210	1220	10	1220	1220	1230	10	1230	1230	1240	10	1240	1240	1250	10	1250	1250	1260	10	1260	1260	1270	10	1270	1270	1280	10	1280	1280	1290	10	1290	1290	1300	10	1300	1300	1310	10	1310	1310	1320	10	1320	1320	1330	10	1330	1330	1340	10	1340	1340	1350	10	1350	1350	1360	10	1360	1360	1370	10	1370	1370	1380	10	1380	1380	1390	10	1390	1390	1400	10	1400	1400	1410	10	1410	1410	1420	10	1420	1420	1430	10	1430	1430	1440	10	1440	1440	1450	10	1450	1450	1460	10	1460	1460	1470	10	1470	1470	1480	10	1480	1480	1490	10	1490	1490	1500	10	1500	1500	1510	10	1510	1510	1520	10	1520	1520	1530	10	1530	1530	1540	10	1540	1540	1550	10	1550	1550	1560	10	1560	1560	1570	10	1570	1570	1580	10	1580	1580	1590	10	1590	1590	1600	10	1600	1600	1610	10	1610	1610	1620	10	1620	1620	1630	10	1630	1630	1640	10	1640	1640	1650	10	1650	1650	1660	10	1660	1660	1670	10	1670	1670	1680	10	1680	1680	1690	10	1690	1690	1700	10	1700	1700	1710	10	1710	1710	1720	10	1720	1720	1730	10	1730	1730	1740	10	1740	1740	1750	10	1750	1750	1760	10	1760	1760	1770	10	1770	1770	1780	10	1780	1780	1790	10	1790	1790	1800	10	1800	1800	1810	10	1810	1810	1820	10	1820	1820	1830	10	1830	1830	1840	10	1840	1840	1850	10	1850	1850	1860	10	1860	1860	1870	10	1870	1870	1880	10	1880	1880	1890	10	1890	1890	1900	10	1900	1900	1910	10	1910	1910	1920	10	1920	1920	1930	10	1930	1930	1940	10	1940	1940	1950	10	1950	1950	1960	10	1960	1960	1970	10	1970	1970	1980	10	1980	1980	1990	10	1990	1990	2000	10	2000	2000	2010	10	2010	2010	2020	10	2020	2020	2030	10	2030	2030	2040	10	2040	2040	2050	10	2050	2050	2060	10	2060	2060	2070	10	2070	2070	2080	10	2080	2080	2090	10	2090	2090	2100	10	2100	2100	2110	10	2110	2110	2120	10	2120	2120	2130	10	2130	2130	2140	10	2140	2140	2150	10	2150	2150	2160	10	2160	2160	2170	10	2170	2170	2180	10	2180	2180	2190	10	2190	2190	2200	10	2200	2200	2210	10	2210	2210	2220	10	2220	2220	2230	10	2230	2230	2240	10	2240	2240	2250	10	2250	2250	2260	10	2260	2260	2270	10	2270	2270	2280	10	2280	2280	2290	10	2290	2290	2300	10	2300	2300	2310	10	2310	2310	2320	10	2320	2320	2330	10	2330	2330	2340	10	2340	2340	2350	10	2350	2350	2360	10	2360	2360	2370	10	2370	2370	2380	10	2380	2380	2390	10	2390	2390	2400	10	2400	2400	2410	10	2410	2410	2420	10	2420	2420	2430	10	2430	2430	2440	10	2440	2440	2450	10	2450	2450	2460	10	2460	2460	2470	10	2470	2470	2480	10	2480	2480	2490	10	2490	2490	2500	10	2500	2500	2510	10	2510	2510	2520	10	2520	2520	2530	10	2530	2530	2540	10	2540	2540	2550	10	2550	2550	2560	10	2560	2560	2570	10	2570	2570	2580	10	2580	2580	2590	10	2590	2590	2600	10	2600	2600	2610	10	2610	2610	2620	10	2620	2620	2630	10	2630	2630	2640	10	2640	2640	2650	10	2650	2650	2660	10	2660	2660	2670	10	2670	2670	2680	10	2680	2680	2690	10	2690	2690	2700	10	2700	2700	2710	10	2710	2710	2720	10	2720	2720	2730	10	2730	2730	2740	10	2740	2740	2750	10	2750	2750	2760	10	2760	2760	2770	10	2770	2770	2780	10	2780	2780	2790	10	2790	2790	2800	10	2800	2800	2810	10	2810	2810	2820	10	2820	2820	2830	10	2830	2830	2840	10	2840	2840	2850	10	2850	2850	2860	10	2860	2860	2870	10	2870	2870	2880	10	2880	2880	2890	10	2890	2890	2900	10	2900	2900	2910	10	2910	2910	2920	10	2920	2920	2930	10	2930	2930	2940	10	2940	2940	2950	10	2950	2950	2960	10	2960	2960	2970	10	2970	2970	2980	10	2980	2980	2990	10	2990	2990	3000	10	3000	3000	3010	10	3010	3010	3020	10	3020	3020	3030	10	3030	3030	3040	10	3040	3040	3050	10	3050	3050	3060	10	3060	3060	3070	10	3070	3070	3080	10	3080	3080	3090	10	3090	3090	3100	10	3100	3100	3110	10	3110	3110	3120	10	3120	3120	3130	10	3130	3130	3140	10	3140	3140	3150	10	3150	3150	3160	10	3160	3160	3170	10	3170	3170	3180	10	3180	3180	3190	10	3190	3190	3200	10	3200	3200	3210	10	3210	3210	3220	10	3220	3220	3230	10	3230	3230	3240	10	3240	3240	3250	10	3250	3250	3260	10	3260	3260	3270	10	3270



উপজেলা সনসার কার্যালয়, সোনাইনুড়ী, পোলাবাদী এর আর্থনিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

মেট মান: ২০

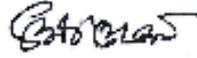
কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের বিবরণ (Weighted Strategic Objectives)	কলাম-৩ কর্মসূচী (Activities)	কলাম-৪ কর্মসূচীসমূহ সূচক (Performance Indicators)		কলাম-৫ ওজন (Weight)	কলাম-৬ সূচকের মান (Weights of Performance Indicator)	কলাম-৭ সুপার-উ (Goal)			কলাম-৮ চলতি মান (Fair)	কলাম-৯ চলতি মান (Fair)		
			কলাম-৪.১ সংক্রান্ত	কলাম-৪.২ সংক্রান্ত			কলাম-৭.১ অতিক্রম (Exceeded)	কলাম-৭.২ অতিক্রম (Met)	কলাম-৭.৩ অতিক্রম (Not Met)				
মাস্টারিক কর্মসূচী বৃদ্ধি ও অর্থনৈতিক নিশ্চিতকরণ	উ	১.১) বাহ্যিক কর্মসূচী বর্তমান	১.১.১) ১০০% প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	
			১.১.২) ১০০% প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
			১.১.৩) ১০০% প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
			১.১.৪) ১০০% প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
			১.১.৫) ১০০% প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
			১.১.৬) ১০০% প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
			১.১.৭) ১০০% প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
			১.১.৮) ১০০% প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
			১.১.৯) ১০০% প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
			১.১.১০) ১০০% প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
১.২) সেবা প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%		
১.৩) সেবা প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%		
১.৪) সেবা প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%		
১.৫) সেবা প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%		
১.৬) সেবা প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%		
১.৭) সেবা প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%		
১.৮) সেবা প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%		
১.৯) সেবা প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%		
১.১০) সেবা প্রদর্শন	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%		

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of strategic objectives)	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪ কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কলাম-৫ কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	কলাম-৬				
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতি মানের নিম্নে (Poor)
কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	৮	ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন (২.১) উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন (২.২) পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নাগদায়নপত্র জারি করা (২.৩) তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	%	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
						১০০%	৬৫%	৫৫%	৫০%	৫০%
						১০০%	৫৫%	৫০%	৪৫%	৪০%
						১১ মার্চ ২০২০	১৮ মার্চ ২০২০	২৫ মার্চ ২০২০	১ এপ্রিল ২০২০	৮ এপ্রিল ২০২০
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	বাজেট বাস্তবায়নে উন্নয়ন (৩.১) স্থাবর/অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা (৩.২) স্থাবর/অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা (৩.৩) অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	%	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
						১৬ আগস্ট ২০১৯	২০ আগস্ট ২০১৯	২৪ আগস্ট ২০১৯	২৮ আগস্ট ২০১৯	৩০ আগস্ট ২০১৯
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	০.৫	৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০ ৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	তারিখ	০.৫	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
						১৬ আগস্ট ২০১৯	২০ আগস্ট ২০১৯	২৪ আগস্ট ২০১৯	২৮ আগস্ট ২০১৯	৩০ আগস্ট ২০১৯
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-
						১০০%	৯০%	৮০%	-	-



আমি উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, সোনাইসুড়া, নোয়াখালী এর পক্ষে জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর নিকট অর্শীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্ধনে সচেষ্ট থাকব।

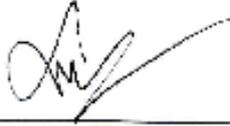
আমি, জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, নোয়াখালী এর পক্ষে উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, সোনাইসুড়া, নোয়াখালী এর নিকট অর্শীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্ধনে সংশ্লিষ্ট উপজেলা সমবায় কর্মকর্তাকে সর্বাত্মক সহযোগিতা প্রদান করব।



উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা  
উপজেলা সমবায় কার্যালয়  
সোনাইসুড়া, নোয়াখালী

১৬/০৩/২০১৯ খ্রি:

তারিখ



জেলা সমবায় কর্মকর্তা  
জেলা সমবায় কার্যালয়  
নোয়াখালী।

১৬/০৩/২০১৯ খ্রি:

তারিখ

সংযোজনী - ১ : শব্দ সংকেপ

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংকেপ (Antonyms)	বিশেষণ
১	২	৩
১	নির্ভীক	সমস্যার উন্নয়ন ক্রমবিকাশ
২	চমকিত	চাইল, ক'ল, ভিজিট
৩	বিসিএ/বসএ	বাংলাদেশ সমবায় একাডেমী
৪	আসই	প্রাকৃতিক সম্পদ ইনস্টিটিউট
৫	বিসিএ	বাংলাদেশ দারোগা কলেজ/সিটি
৬	এনআইডি	জাতীয় পরিচালপত্র
৭	এফসি	বর্ষিক সাধারণ সভা
৮	বিজ্ঞানভিত্তিক	বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন বোর্ড
৯	এনআইডি	মোটসই উন্নয়ন সংস্থা
১০	সিআইডি	কমর উন্নয়ন প্রকল্প
১১	আইডি	কার্যক্রম/প্রোগ্রাম/স্কিম
১২	কার্যক্রম	পূর্ববর্তী বছরে লেনদেন সহ কার্যক্রম কার্যক্রমে সাক্ষর থাকা কর্মসূচি

সংযোজনী - ২: উপজেলা সমবায় কার্যালয়, সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী এর কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতির বিবরণ

ক্র.সং.	কর্মসূচীর নাম	উদ্দেশ্য	মাপক যন্ত্রাদি	সংস্করণ	পরিমাপ পদ্ধতি	সংযোজনী
১.১) নিয়ন্ত্রণ	১.১.১) উৎসৃষ্ট সূচক অনুসৃত	অন্যায়ভাবে সমবায় কার্যালয় আদায় উৎসৃষ্ট করা বরাদ্দ জনস্বত্বের স্বার্থে হস্তি উপজেলা/সোনায় এলাকা থেকে ২৫০ টি সূচক ২টি সত্যি যাচাইকরণ করা থাকবে এবং ১০০ টি সূচক বাধ্যতামূলক আকারে ২ টি সূচক আয়োজন করা হবে	উপজেলা সমবায় কার্যালয় সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী।	মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	সাত পনের সূচক অফিসের প্রকৃত সংখ্যার সমষ্টি	সাতপনের সূচক অফিসের প্রকৃত সংখ্যার সমষ্টি
	১.১.২) নিয়ন্ত্রণ ও পর্যবেক্ষণ	প্রতি উপজেলা/সোনায় এলাকা থেকে ১০০ টি সূচক সমবায় সমিতি নিয়ন্ত্রণ প্রকল্পের উৎসৃষ্ট সূচক প্রকল্পের নিয়ন্ত্রণ করা	উপজেলা সমবায় কার্যালয় সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী।	মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	সাত পনের সূচক অফিসের প্রকৃত সংখ্যার সমষ্টি
১.২) প্রকল্প	১.২.১) প্রকল্পের আবেদন গ্রহণ	নিয়ন্ত্রণ আবেদন গ্রহণ সাপেক্ষে প্রকল্প নিষ্পত্তি করা	উপজেলা সমবায় কার্যালয় সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী।	মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	সাত পনের সূচক অফিসের প্রকৃত সংখ্যার সমষ্টি	সাতপনের সূচক অফিসের প্রকৃত সংখ্যার সমষ্টি
	১.২.২) প্রকল্পের পরিচালনা	আর্থিক সমস্যার নিষ্পত্তি প্রকল্পের আবেদন গ্রহণ সাপেক্ষে প্রকল্পের পরিচালনা করা	উপজেলা সমবায় কার্যালয় সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী।	মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	সাতপনের সূচক অফিসের প্রকৃত সংখ্যার সমষ্টি
২.১) জনস্বত্ব	২.১.১) জনস্বত্বের সংরক্ষণ	জনস্বত্বের সংরক্ষণ সাপেক্ষে প্রকল্পের পরিচালনা করা	উপজেলা সমবায় কার্যালয় সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী।	মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	সাত পনের সূচক অফিসের প্রকৃত সংখ্যার সমষ্টি	সাতপনের সূচক অফিসের প্রকৃত সংখ্যার সমষ্টি
	২.১.২) জনস্বত্বের পরিচালনা	জনস্বত্বের পরিচালনা সাপেক্ষে প্রকল্পের পরিচালনা করা	উপজেলা সমবায় কার্যালয় সোনাইমুড়ী, নোয়াখালী।	মাসিক/ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	সাত পনের সূচক অফিসের প্রকৃত সংখ্যার সমষ্টি	সাতপনের সূচক অফিসের প্রকৃত সংখ্যার সমষ্টি







Sl. No.	Particulars	Amount	Percentage	Total
1	1. Salary	1000000	100%	1000000
2	2. Dearness Allowance	1000000	100%	1000000
3	3. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
4	4. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
5	5. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
6	6. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
7	7. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
8	8. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
9	9. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
10	10. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
11	11. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
12	12. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
13	13. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
14	14. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
15	15. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
16	16. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
17	17. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
18	18. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
19	19. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
20	20. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
21	21. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
22	22. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
23	23. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
24	24. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
25	25. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
26	26. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
27	27. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
28	28. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
29	29. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
30	30. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
31	31. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
32	32. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
33	33. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
34	34. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
35	35. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
36	36. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
37	37. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
38	38. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
39	39. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
40	40. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
41	41. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
42	42. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
43	43. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
44	44. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
45	45. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
46	46. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
47	47. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
48	48. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
49	49. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000
50	50. Dearness Allowance (DA)	1000000	100%	1000000

